

## Супер-ГЗК: Метінвест об'єднує під єдиним керівництвом гірничо-збагачувальні комбінати в Кривому Розі

У Метінвесті впроваджують нову модель роботи криворізьких видобувних підприємств. З квітня 2024 року керувати Центральним, Інгулецьким та Північним ГЗК буде єдиний адміністративно-управлінський центр. Для цього створено гірничовидобувний департамент у структурі Операційної дирекції Групи. Очолив департамент Ігор Тонєв, якого також призначено на посаду єдиного генерального директора трьох ГЗК. Комбінати тепер матимуть єдину адміністративну команду та функціональних керівників.



Упровадження нової моделі управління ГЗК сприятиме створенню ефективних наскрізних процесів за всіма напрямками. Зокрема, процеси збагачення руди та виготовлення залізрудного концентрату поєднуються в спільний для всіх комбінатів технологічний ланцюжок. Також зросте ефективність управління резервами та запасами ГЗК Метінвесту. Через низьку завантаженість на комбінатах є надлишкові потужності та обладнання, що буде розподілене між виробничими майданчиками компанії в Кривому Розі.

Крім того, створення єдиного центру управління дасть змогу оптимізувати однакові бізнес-процеси підприємств та централізувати деякі сервісні функції. Це значно зменшить адміністративні витрати, що, своєю чергою, підвищить економічну стійкість ГЗК.

«В умовах нинішніх викликів, не маючи об'єктивної можливості вивести завантаженість ГЗК на оптимальний рівень, ми шукаємо ефекту від об'єднання їхніх можливостей та бізнес-процесів. Для цього компанія розглядає гірничо-збагачувальні комбінати не як окремі потужності з окремими командами, а як один великий виробничий майданчик та одну велику команду та намагається використати переваги кожного ГЗК в єдиному технологічному ланцюзі. Створення єдиного адміністративно-управлінського центру керування роботою комбінатів, так би мовити, консолідований ГЗК, значно спростить, пришвидшить та збільшить ефективність цих процесів, а також сприятиме створенню нових синергетичних зв'язків між підприємствами», — зазначив генеральний директор Метінвесту Юрій Риженков.

Планується, що в єдиному центрі управління кожен напрям роботи матиме одного функціонального директора й один відділ для всіх ГЗК: наприклад, з виробництва, фінансів, закупівель тощо. Водночас кожен ГЗК збереже свій юридичний статус. Централізація управлінських функцій ГЗК торкнеться лише адміністративного персоналу й жодним чином не вплине на працівників робітничих професій.

Генеральним директором усіх трьох ГЗК Метінвесту та керівником гірничовидобувного департаменту у структурі Операційної дирекції Групи призначено Ігоря Тонєва. До цієї посади він із 2019 року очолював збутову компанію Метінвест-СМЦ, а в Групі Метінвест працює з 2011 року.

«Головне завдання, яке сьогодні стоїть перед командою гірничо-збагачувального сегмента, – стійке

підвищення операційної ефективності з дотриманням виробничих планів та належної якості продукції. Це дасть нам змогу за умов обмеженої завантаженості виробництва працювати з позитивним фінансовим результатом. І нова модель роботи ГЗК відкриває для цього великі можливості. Якщо раніше кожний ГЗК працював як окреме підприємство, то тепер ми справді об'єднуємося в одну велику команду. Це також дає нам змогу ефективно перерозподіляти персонал між ГЗК для оперативного закриття дефіцитів та заміщення послуг сторонніх осіб, ділитися найкращими практиками та швидко їх впроваджувати», — сказав Ігор Тонев.

Вже 2 квітня нового генерального директора представили трудовим колективам консолідованого ГЗК. Очікується, що всі перехідні процеси на підприємствах буде завершено протягом декількох місяців.

<https://metinvestholding.com/ua/media/news/super-gzk-metinvest-obdnu-pd-dinim-kervnictvom-grnicho-zbagachuvaljn-kombnati-v-krivomu-roz>