

## Поєднані майбутнім. Метінвест, попри війну, розпочав процес безповоротної інтеграції нашої країни в ЄС — NV і The Economist

Як будівництво заводу Групи з виробництва зеленої сталі в Італії допоможе зміцнити українську та європейську промисловість — у матеріалі, опублікованому в журналі Спецпроект NV та The Economist № 8/2024 року «Світ попереду».



Мости в прямому сенсі з'єднують береги річок. У переносному — єднують минуле й майбутнє, пов'язують покоління і дають надію. Іноді це поєднується.

У 2014 році проросійські терористи зруйнували єдиний залізничний міст, що з'єднував Маріуполь з іншими містами України та Європи. Через руйнування транспортної артерії на межі зупинки опинилися два металургійні комбінати Групи Метінвест, які саме цим шляхом отримували кокс з Авдіївки та залізну руду з Кривбасу. Але надзвичайна подія мала не лише практичне, а й символічне значення — український Маріуполь опинився на межі транспортної ізоляції. Тоді за участі металургів вдалося відбудувати міст і відновити нормальний зв'язок із містом, яке ще впродовж восьми років зберігало індустріальне серце Донеччини та сходу України.

Промисловість Донецького регіону протягом півтора століття створювала тисячі робочих місць, формувала додану вартість і генерувала валютний вигодою від експорту металургійної продукції в десятки країн світу. Саме вона стала тією галуззю національної економіки, що однією з перших зазнала суттєвих втрат під час окупації окремих районів Донецької та Луганської областей у 2014 році. Але тоді вдалося зберегти серцебиття економіки, зокрема й завдяки відбудові зруйнованого та будівництву нових реальних і віртуальних мостів, що поєднали схід України з іншими регіонами країни та Європою.



Адаптація до нових реалій була складною, проте до 2021 року вдалося стабілізувати ситуацію. Металурги Маріуполя, шахтарі Покровська та коксохіміки Авдіївки зберегли зв'язок зі славетним минулим і активно формували міцний фундамент для майбутнього — інвестували у виробництво, залучали нові технології, покращували екологію міст своєї присутності. За цей час було сформовано нові виробничі ланцюжки, відновлено інвестиції, з'явилися плани розвитку українського гірничо-металургійного комплексу з використанням сучасних зелених технологій.

Тим більш болючим стало повномасштабне російське вторгнення в лютому 2022 року, яке остаточно зруйнувало «мости», що єднали промисловість Донеччини зі світом. Тоді Україна безповоротно втратила вагомому частку свого промислового потенціалу. Зупинилися величезні заводи та комбінати, було заблоковано порти, втрачено значну частину розгалуженої залізничної інфраструктури.

Виробничі ланцюжки Метінвесту, як і у 2014-му, знову було порушено. У перші місяці повномасштабного вторгнення навіть довелося надати певну автономію підприємствам, які раніше діяли як єдиний організм.

Попри всі складнощі, компанія змогла адаптуватися до поточних реалій. Метінвест не просто залишився економічною опорою України, а й став великим партнером ЗСУ, підтримка яких підприємствами Групи вже третій рік залишається найбільшою серед усіх представників приватного бізнесу. Це не дивно, бо в особі всіх оборонців Метінвест підтримує і своїх працівників. Уже більш ніж 9000 працівників Групи служать у різних підрозділах Сил оборони. А понад 1000 ветеранів повернулися на підприємства, які відкриті до подальшого залучення військовослужбовців, що отримали неоціненний армійський досвід та користуються абсолютною повагою з боку цивільних.

Метінвест продовжує залишатися головним експортером і найбільшою українською бізнес-групою за виторгом, лідером за обсягом інвестицій в Україну та за сплатою податків. З 24 лютого 2022 року з урахуванням спільних підприємств на капітальні інвестиції витрачено понад 30 млрд грн — другий показник у державі. За цей період Метінвест інвестував у запуск нових лав із видобутку коксівного вугілля в Покровській вугільній групі, ремонті коксових батарей і доменних печей на «Каметсталі», ремонті домен та прокатних станів на «Запоріжсталі».



І у 2014-му, і у 2022-му Метінвест зберіг віртуальний міст, що об'єднав славетне промислове минуле й героїчне сьогодення. Компанія докладє максимальних зусиль для збереження підприємств і збільшення обсягів виробництва. Але, попри неймовірні зусилля Сил оборони, воєнні ризики для економіки та металургії України посилюються. Багатомільярдні довгострокові інвестиції в Україну поки що неможливі. Настав час не просто замислитися про майбутнє, а почати будувати новий міст, що покращить зв'язки України з Європейським Союзом.

Уже понад 10 років Метінвест володіє прокатними підприємствами в Італії, Болгарії та Великій Британії, які отримували напівфабрикати, вироблені в Україні з української сировини. На жаль, повномасштабна російська агресія перервала цей сталий зв'язок. Метінвест втратив металкомбінати імені Ілліча та «Азовсталь», де виробляли високоякісні сляби та переробляли криворізьку залізну руду.

Саме тому Метінвест Ріната Ахметова оновив «бачення майбутнього», в якому є конкретний план створити нову ланку, що поєднає економіки України та Європи, дасть змогу збільшити виробництво та експорт української продукції.

Група вже заручилася підтримкою потужних партнерів, разом з якими побудує підприємство зеленої металургії в Італії. Офіційно висловили зацікавленість у наданні фінансової підтримки італійське державне кредитно-експортне агентство SACE та провідні банки, зокрема Cassa Depositi e Prestiti. Нове підприємство фактично стане сучасним «мостом», що з'єднає промисловість України та ЄС. Проект передбачає створення сучасного заводу з виробництва зеленої сталі обсягом 2,7 млн тонн на рік. Підприємство використовуватиме електродугові печі, сировиною для яких будуть окатки, що постачатимуться з ГЗК Групи в Кривому Розі.



«Ця угода є важливим кроком до створення одного з найбільш сталих металургійних заводів у Європі. Проект допоможе зміцнити італійську металургійну промисловість і гірничодобувну галузь України, демонструючи потенціал міжнародної співпраці в сприянні сталому промислому розвитку», — впевнений генеральний директор Групи Метінвест Юрій Риженков.

Чому Італія, а не Україна? Створення металургійного підприємства повного циклу потребує величезних інвестицій. Метінвест зміг знайти партнерів і отримати підтримку італійського уряду, які допоможуть залучити потрібні кредитні кошти, технології та інші ресурси.

Чи можлива поява подібного підприємства в Україні? Так! Бо наша країна має всі потрібні ресурси: від покладів залізної руди до енергетичної та транспортної інфраструктури. І Група Метінвест уже багато років розробляє проєкт зеленої металургії, який може бути реалізований на промислових майданчиках у Запоріжжі, Кривому Розі, Кам'янському. Але це можливо лише після настання повноцінного миру, припинення обстрілів українських міст росіянами та відновлення енергетики.

Чому важливо починати будувати промисловий міст з Італією? Новий металургійний завод в ЄС, власником якого буде українська компанія, дасть змогу збільшити виробництво високоякісної залізорудної продукції, зберегти тисячі робочих місць і забезпечити сплату податків саме в Україні. З одного боку, українська економіка отримає додатковий імпульс для розвитку навіть під час повномасштабної російської агресії, а з іншого — зміцнить партнерство та зв'язки з Євросоюзом, який матиме вигоду від співпраці з Україною.

Сталевий прокат був, є і ще довго буде основним світовим конструкційним матеріалом. Саме з його використанням створюють будинки, промислові конструкції, лінії електропередач, мости й багато іншого. Тому символічно, що саме українська металургійна компанія Метінвест, яка вже понад 20 років є опорою української економіки, створює новий економічний міст між Україною та Європейським Союзом.

1

[NV + The Economist](#)

<https://metinvestholding.com/ua/media/news/podnan-majbutnm-metinvest-popri-vjnu-rozpochav-proces-bezpovorotno-ntegrac-nasho-krani-v-s-nv-the-economist>