

## NV: Яке майбутнє чекає на найбільшу металургійну компанію України? Зелена трансформація і мільярди «на перемогу» від Метінвесту

Рейтинг журналу NV «Люди десятиліття: 100 українців, що рухають країну вперед» відкриває колонка генерального директора Групи Метінвест Юрія Риженкова.



Чому захисники «Азовсталі» стали одним із головних символів десятиліття

Сьогодні українці вибирають своє майбутнє. І країна має знати сотню тих, хто рухає її вперед.

За 10 років Україна пройшла тяжкий шлях зростання. Ми обрали європейський курс і чимало досягли в бізнесі, культурі, спорті. Змінився й наш світогляд. Вважаю цей час особливим ще й тому, що Метінвест я очолив у 2013 році. І буремні події десятиліття переживав разом із нашою командою та всією країною.

Вистояти в найважчі часи допомогло становлення громадянського суспільства, що охопило всі сфери життя. Та головними героями стали військові. Ми пишаємося, що серед 100 видатних українців, які визначали напрямок руху країни останні 10 років, є захисники «Азовсталі». Адже їхній подвиг і зараз, через два роки від початку оборони Маріуполя, надихає воїнів і цивільних. Надихає бізнес безперестанку допомагати армії. І внесок Метінвесту вагомий: компанія стала одним із найбільших донорів ЗСУ, виготовляє сталеві вироби, постачає амуніцію й техніку на фронт.



Юрій Риженков  
Генеральний директор  
Групи Метінвест

Через 10 років, безперечно, до наступної сотні найкращих увійдуть вже не просто військові, а й ветерани. Тому робота з ними — одне з головних завдань для бізнесу, держави та громадянського суспільства. Ми готові працевлаштувати та перенавчити тисячі ветеранів. А проєкт «Серце Азовсталі», заснований акціонером Метінвесту, вже зараз займається відновленням колишніх військових.

Вірю, що наступний ювілей NV ми зустрічатимемо в українських Маріуполі й Донецьку, для відбудови яких не пошкодуємо зусиль.

У журналі також опубліковано великий оглядовий матеріал про майбутнє Метінвесту.

**10-річний ювілей NV — про надбання, а тема цього номера — про майбутнє. Це гарна нагода, щоб зазирнути в історію найбільшої приватної компанії України — Групи Метінвест Ріната Ахметова,**

та з'ясувати очікування компанії від наступного десятиліття.

У червні цього року Метінвесту виповниться 18 років, а найбільш насиченими на карколомні події виявилися саме останні 10 років, утім, як і для всієї країни.

#### **Втрата активів і перебудова бізнесу**

Ще на початку війни на сході України головний офіс Метінвесту з Донецька переїхав до Києва. У 2017 році компанія втратила кілька підприємств, основними з яких були Єнакіївський металургійний завод, Харцизький трубний завод і «Краснодонвугілля».

А у 2022 році росіяни знищили два найбільші комбінати Групи в Маріуполі — Азовсталь та ММК імені Ілліча. Під окупацією опинився й Авдіївський коксохімічний завод. Це стало потужним ударом для Метінвесту, бо в Маріуполі компанія інвестувала значні кошти у виробництво й соціальні ініціативи. Тільки у 2021 році Метінвест спрямував рекордні понад \$1 млрд у проекти, що роблять українську промисловість конкурентнішою та екологічнішою. Тож після початку облоги Маріуполя вертикально інтегрованої структури компанії довелося непросто.



З огляду на це компанія почала перебудовувати бізнес: заводи в Італії, Великій Британії та США стали незалежними підприємствами. Вугільні шахти у США почали продавати продукцію на внутрішньому та зовнішньому ринках. А прокатні заводи, що раніше використовували маріупольські напівфабрикати, знайшли нових постачальників.

Компанія заново вибудувала логістику, реалізуючи продукцію в Україні та Східній Європі. З відновленням роботи морського коридору в серпні 2023 року Метінвест збільшив потужність гірничо-збагачувальних комбінатів та металургійних підприємств. А у 2024 році компанія завершила перебудову до нової реальності. Зрештою Метінвест вистояв.

#### **Допомога ЗСУ та українцям**

Якщо до повномасштабної війни компанія виділяла кошти на соціальну інфраструктуру, освіту, спорт і культуру, то зараз підтримує армію, надає гуманітарну допомогу та опікується співробітниками, ветеранами й безпекою громад.

---

Попри всі втрати Метінвест є одним із найбільших донорів ЗСУ.

Компанія залишається опорою України, спрямувавши на допомогу країні та її громадянам 6 млрд грн, з яких понад 2,9 млрд грн — на потреби армії в межах мілітарної ініціативи Сталевий Фронт Ріната Ахметова.

---

Раніше зі сталі Метінвесту зводили кораблі, мости та знакові об'єкти у всьому світі, а зараз до цього переліку додалися вироби для фронту, що захищають життя воїнів та бережуть техніку. Це мобільні «кривіки», броня для людей та машин, фальшива артилерія, «ловці ланцетів». Також компанія закуповує для ЗСУ захисне спорядження й техніку.

Метінвест подбав про безпеку співробітників: обладнав бомбосховища та забезпечив індивідуальними засобами захисту. Допоміг евакуюватися з небезпечних регіонів близько 20 тис. людей. А також надавав різноманітну підтримку — від харчів і тимчасового житла до юридичної й психологічної допомоги.

Метінвест опікується й громадами в регіонах своєї присутності та постраждалими від війни українцями. Гуманітарний проект компанії Рятусмо життя вже допоміг понад пів мільйону людей. В Україну доставлено 4200 тонн продуктів, засобів особистої гігієни й речей першої потреби. А лікарні забезпечено медикаментами та обладнанням на 9,5 млн грн.

#### Фокус — на ветеранах

Метінвест — чи не найбільша компанія в Україні за кількістю мобілізованих до армії. З понад 9000 співробітників, що стали до лав ЗСУ за час війни, 569 людей, на жаль, загинуло. Зараз країну захищають близько 8000 працівників, а до роботи вже стало понад 500 ветеранів війни. Тому пріоритетом Метінвесту є залучення до роботи якомога більшої кількості колишніх військових.

---

### Компанія створює інклюзивну екосистему інтеграції ветеранів до повноцінного життя і роботи. Усі бізнес-процеси послідовно адаптуються до їхнього повернення.

---

Серед основних напрямів роботи з ветеранами — реабілітація та додатковий медичний огляд. Для колишніх військових також розробляються програми повернення, утримання та адаптації. Вони зможуть пройти програми перекваліфікації, а поновити професійні знання та навички ветеранам допоможе програма наставництва. Метінвест також надає можливість пройти безплатне перенавчання ветеранам, які з певних причин не можуть повернутися на попередню посаду. І пропонує пільгові умови для вступу до університету Метінвест Політехніка. Крім того, компанія працює над створенням об'єднання та простору для ветеранів.

Також Метінвест запроваджує програми підготовки керівників та колективів до повернення ветеранів. Колективи навчають, як приймати ветеранів, а керівників — як передбачити конфлікти в колективі. Компанія переймає досвід США щодо роботи з ветеранами війни та розробляє власні практики.

#### Виробництво та експорт

Навіть в умовах війни компанії вдається випускати нову продукцію. Зокрема, за два роки великої війни Група змогла налагодити виробництво близько 50 видів нових продуктів.

Також компанія планує налагодити виробництво слябів на «Запоріжсталі» та «Каметсталі» для європейських заводів Групи.

Метінвест — найбільший у галузі експортер металургійної продукції та залізорудної сировини. До великої війни 25% металургійної продукції реалізовувалося на внутрішньому ринку, 46% — у Європі, а решта — на інших ринках. У 2023 році чверть продукції продали на українському ринку, а понад 50% експортували до країн Європи. У Метінвесті кажуть, що Європа — домашній ринок для компанії.



Після відкриття чорноморського коридору компанія змогла розширити ринки збуту й тепер постачає продукцію до Південної Європи, Туреччини, Єгипту та Китаю.

У 2024 році компанія сподівається збільшити експорт до Північної Африки та Туреччини. Планується, що в Україні, як і раніше, реалізовуватимуть 25% продукції, у Європі — 50%, решту — на інших ринках.

Зростання виробничих потужностей та експорту позначилося й на сплаті податків, що дають змогу забезпечувати потреби фронту. Зокрема, за два останні роки Метінвест сплатив понад 35 млрд грн податків і зборів до українського бюджету, а за I квартал 2024 року подвоїв аналогічні показники минулого року.

#### **Зелена трансформація та металурги майбутнього**

У компанії впевнені, що наступне десятиліття стане періодом інновацій. Метінвест не лише зміг пристосуватися до роботи під час війни, а й буде плани на беззупинне майбутнє. Так, Група планує побудувати завод із виробництва зеленої сталі в Італії. Він має компенсувати втрату маріупольського виробництва та збільшити завантаженість українських гірничо-збагачувальних комбінатів.

Італія — імпортер сталевих продукцій, і компанія зможе значно скоротити цей дефіцит. Завод у Пійомбіно буде одним із найбільш технологічних та екологічних підприємств. Він стане пілотним проектом для майбутньої зеленої трансформації підприємств компанії в Україні. Адже сировина надходитиме з криворізьких ГЗК, що виробляють високоякісну залізну руду, яка може використовуватися для виготовлення заліза прямого відновлення. У компанії очікують, що будівництво триватиме 2-3 роки.

Зелена стратегія Групи передбачає й модернізацію українських меткомбінатів — «Каметсталі» й «Запоріжсталі», а ГЗК планується переобладнати під виробництво високоякісних окатків. Це потребуватиме значних інвестицій у перспективі 5-10 років після завершення війни.

Модернізовані підприємства потребуватимуть працівників із високою кваліфікацією. У компанії бачать металургів майбутнього, що керуватимуть великими програмованими машинами, як сучасні оператори дронів. Тому вже два роки працює власний університет компанії Метінвест Політехніка, який цього року випустив перших фахівців. Освіта європейської якості стане значним внеском у розвиток молодих людей, орієнтованих на відбудову України.

|

NV

<https://metinvestholding.com/ua/media/news/nv-yake-majbutn-cheka-na-najbjsheu-metalurgiju-kompanyu-ukrani-zelena-transformacya-milyardi-na-peremogu-ud-metinvestu>