

Ми заходимо в найжорсткішу кризу за останні 10 років — гендиректор Групи Метінвест Юрій Риженков

Генеральний директор Групи Метінвест Юрій Риженков в інтерв'ю НВ Бізнес розповів про вплив економічної кризи на меткомбінати Групи, відносинах з підрядниками і кадрові зміни.



Юрій Риженков, генеральний директор Групи Метінвест, був одним з ключових гостей інвестиційного форуму Re: Think, який вчора відбувся в Маріуполі.

Маріуполь — це рідне місто для двох найбільших меткомбінатів Метінвесту — ММК ім. Ілліча та «Азовсталь». Більш того, після окупації Донецька в столицю Приазов'я юридично переїхала керуюча компанія ТОВ «Метінвест Холдинг». А міноритарний співвласник Групи Вадим Новинський був обраний народним депутатом України в одному з мажоритарних округів Маріуполя.

При цьому Юрія Риженкова не було серед спікерів Форуму, проведеного за ініціативи президента України Володимира Зеленського. Топ-менеджер обмежився підписанням меморандуму про співпрацю з міськими головами Маріуполя, Запоріжжя та Кривого Рогу. І практично відразу ж полетів до Мілана, де в той же день взяв участь у металургійній конференції.

Журналісту НВ Бізнес вдалося взяти експрес-інтерв'ю у голови найбільшої гірничо-металургійної компанії України по ряду питань: від взаємин з підрядниками і партнерами до глобальних перспектив металургійних компаній.

В якому стані зараз знаходяться ринки металургійної продукції? Адже ми бачимо зупинку Дніпровського МЗ, Дніпровського МК. Яка ситуація на підприємствах Групи Метінвест?

Складний період зараз не тільки в українській, а й у світовій металургії. Спад почався з кінця весни цього року і тривав після цього безперервно. На сьогодні в досить складній ситуації опинилися практично всі без винятку металурги. Найбільші труднощі, звичайно, у тих, у кого немає власної сировинної інтеграції. В Україні це як раз два комбінати, які ви назвали.

Вони відчули ситуацію найпершими. Тому що ціни на сировину залишаються досить привабливими, хоча і не такими високими, як були в першій половині року. Вони знизилися на 30–40%, але все ще залишаються робочими.

Тому Метінвест намагається балансувати між своїми гірничорудними і металургійними активами. Намагаємося по максимуму не допустити зупинки наших металургійних підприємств. Тому що це і робочі місця, і місцеві податки.

Але ситуація на ринку дуже складна. Ми вважаємо, що заходимо в найжорсткішу кризу за останні 10

років.

Ситуація може бути гірше 2008 року?

Думаю, на рівні 2008 року може бути. У 2008 році скоріше була фінансова криза, яка потім вилилася в економічну. А зараз йде саме економічна криза, яка спровокована торговими війнами.

Що сильніше впливає: падіння цін або зупинка продажів?

Одне з іншим пов'язано...

Буває, що публічні котирування не знижуються, але ніхто за цими цінами не хоче купувати...

За різними продуктам різна ситуація. Є продукти, де ціна просто падає, і нічого з цим не зробиш. Продажі тривають, але ціна падає. Є продукти, за якими ціна тримається, але продати неможливо. За нижчою ціною ніхто не готовий продавати, тому що не вигідно за цією ціною. А покупець не готовий платити більш високу ціну.

Ви говорите, що поки меткомбінати Групи тримаються. Я поспілкувався з представниками мариупольського бізнесу. Вони кажуть, що з липня-серпня «Азовсталь» та ММК ім. Ілліча повністю перестали платити підрядчикам за вже виконані роботи і не підписують додаткові угоди до договорів, які потрібні для оформлення робіт, що проводяться. Чи можете ви підтвердити таку ситуацію?

Я чув подібні речі. Можуть бути якісь затримки з платежами...

У підрядників вже звільняються кваліфіковані працівники і їдуть до Польщі. Три місяці без оплати.

Напевно, це не зовсім правда. Тому що, наскільки я пам'ятаю, і в липні, і в серпні з платежами особливих проблем не було — платили.

Але системного указу економити гроші не було?

Установка «Економити гроші» є завжди. Але у нас також є обов'язкова стратегія — працювати з нашими підрядниками довгостроково. Раз ми працюємо довгостроково, то ми не можемо просто в один момент сказати: «Все, ми вам не платимо!»

Можливо, власники підрядних організацій так доносять інформацію до підлеглих?

У правди багато сторін. Я впевнений, що є і одна, і друга, і третя. Я розумію, що і у нас ситуація не дуже проста з ринками. Можуть бути якісь затримки або неритмічність оплат. І, тим не менш, наша задача в цілому з підрядниками працювати, розмовляти. Якщо якась складність економічна, то ми домовляємося про розстрочки, про правила. Але є завдання — разом з підрядниками проходити такі періоди гідно і не давати один одному померти.

Відшкодування ПДВ. У вас є сьогодні якісь складнощі? Після зміни Кабміну.

Сьогодні серйозних проблем у нас немає. Є невеликі складнощі, для мене незрозумілі. Іноді податкова, приміром, не відшкодувала «Азовсталі» своєчасно ПДВ через те, що меткомбінат показав збитки. Для мене це трошки дико виглядає. Адже якщо підприємство показало збитки, то потрібно думати, як його підтримати, щоб воно повернулося до прибутку. А невідшкодуванням ПДВ і далі заганняємо його в збитки. Але працюємо з податковою, переконуємо їх. Є робочий процес.

В середині жовтня у вас одна за іншою відбулися дві події. Спочатку Метінвест заявив про те, що став безпосередньо, а не через дочірні компанії, акціонером меткомбінату «Запоріжсталь». І через кілька днів заявили про зміну гендиректора. Чи пов'язані ці події?

Ні.

Навіщо ви стали безпосередньо акціонерами «Запоріжсталі»?

Це просто формальне структурування холдингу всередині Групи Метінвест. Ні зі структурою управління, ні з бенефіціарним володінням, ні з будь-якої щоденною роботою меткомбінату це не пов'язано. Це юридична процедура.

Тобто ви були єдиним акціонером в цих кіпрських компаніях? І там у вас не було міноритарних партнерів?

Ні. Не було у нас партнерів. Наша частка в меткомбінаті «Запоріжсталь» з 2012 року не змінювалася!

Чи варто очікувати якихось змін в топ-менеджменті інших підприємств Групи?

Ні. Але це нормальний процес. З'являється хтось новий. Хтось йде.

Я вранці поспілкувався з Олександром Ярославським. Він сказав, що на Дніпровському МЗ прокатні потужності працюють. І одним з постачальників напівфабрикатів для підприємства є Метінвест. Звідки ви берете квадратну заготовку? Адже у вас зараз немає власних потужностей?

До недавнього часу ми купували у Дніпровського МК (корпорації ІСД — НВ Бізнес). Зараз теж купуємо у них.

Але вони ж зупинилися...

Ні, одна доменна піч там працює. Наскільки я розумію, ДМК збалансувався так: він зупинив дві печі, чавун яких йшов на заготовку. А з тієї печі, яка працює, вони завантажують свій сортовий стан. Ми у них купуємо катанку. І, можливо, вони якийсь баланс заготовки роблять. Ми у них купуємо і поставляємо на ДМЗ.

Як зараз працює ваше підприємство в Болгарії Promet Steel? Адже воно теж залежить від покупної квадратної заготовки.

Ми купуємо або з Дніпровського МК, або з АрселорМіттал Кривий Ріг. «Метінвест-СМЦ» (торгова компанія Групи Метінвест — НВ Бізнес) досить сильна компанія з продажу сталі. Не у багатьох металургів на колишньому пострадянському просторі такі є. І наші колеги / конкуренти використовують її в якості дистриб'ютора — буває, і по напівфабрикатам.

Ми вже кілька разів згадали ДМК. Його доменні печі в минулому році викупив сусідній Дніпровський КХЗ, в акціонери якого заходить Метінвест. Навіщо потрібна була ця покупка, і як вона впливає на роботу Дніпровського меткомбінату?

Мені важко коментувати, навіщо це було зроблено, але я можу сказати, де ми знаходимося зараз. Зараз є контракт, за яким ці печі викуплені, але одночасно вони були передані в довгострокову оренду ДМК. Тому на роботу ДМК це ніяк не впливає.

Вони самостійно приймають рішення про режим роботи доменного цеху?

По роботі цих печей — звичайно ж! Проблема в тому, як я розумію, що у ДМК був значний борг перед цим коксохімом за поставку коксу. Відповідно, печі стали однією з гарантій по цих боргах.

Тобто ви хочете сказати, що це було зроблено до приходу Метінвесту?

Це точно було зроблено до консолідації. Більш того, ми цей коксохім ще не консолідували. Ми знаходимося в процесі.

І питання про суди з Рафіком Дау — вірніше, суди з Дніпровським МК, з яким ви тісно співпрацюєте. Минулого тижня його компанія заявила про перемогу у Верховному Суді України в суперечці за \$47 млн. Чи може це позначитися на роботі Групи Метінвест, так як і її згадують в заявах Рафіка Дау?

Коментувати заяви або дії pana Дау не можу. Метінвест не має ніякого відношення до його претензій до ДМК.

Але є рішення судів...

На роботу Групи це ніяк не може впливати, тому що ДМК не належить Метінвесту — це перше. Друге — зараз йде процес банкрутства ДМК, в якому, наскільки я знаю, пан Дау заявив свої вимоги. Він є одним з кредиторів. Ми також є кредитором ДМК, навіть в набагато більших обсягах. Відповідно, будемо разом це банкрутство проводити.

Автор: Артем Ільїн

