

## «ІТ та штучний інтелект можуть зробити металургію екологічнішою й ефективнішою» — CEO Групи Метінвест Юрій Риженков на зустрічі G7 про зелену трансформацію

13 березня у Вероні відбулася перша зустріч B7 Italy 2024, організована асоціацією італійських підприємств Confindustria, яка має на меті сприяти діалогу між діловим світом та урядами країн G7. У конференції взяли участь понад 250 гостей, серед яких керівники та лідери бізнесів із країн G7 та міжнародних компаній, а також італійський міністр підприємництва та Made in Italy Адольфо Урсо.



Учасники обговорили основні фактори, що впливають на промислову продуктивність та конкурентоспроможність в умовах глобальної економіки, що стрімко розвивається. Одним із промовців у головній дискусійній панелі конференції був генеральний директор Групи Метінвест Юрій Риженков. Під час виступу він розповів про особливості виробництва сталі в Україні під час війни, бачення компанії щодо зеленого курсу та трансформації бізнес-процесів у металургії завдяки новим технологіям. Наводимо головні тези виступу Юрія Риженкова:

### Про керування бізнесом під час війни

- Я з України й проводжу більшу частину свого часу в важкій промисловості. Востаннє я мав справу з цифровими технологіями, коли закінчив університет 27 років тому як інженер програмного забезпечення. Зазвичай менеджерів цікавлять не технології, а результати. Останніми роками ми переймалися результатами та не помічали технологій. Наведу кілька прикладів. У 2021 році комбінат «Азовсталь» завдяки ІІ та аналітиці випередив усіх конкурентів за ефективністю процесів. Наші фахівці, використовуючи доповнену реальність, могли виконувати технічне обслуговування вдвічі швидше, ніж більшість наших конкурентів у сусідніх державах. Впроваджена «космічна» комп'ютерна система технічного зору встановила нові стандарти якості нашої продукції. Зрештою, внутрішня система управління даними та комунікацій дала нам змогу безперешкодно керувати компанією в розпал найзапеклішої війни в Європі з часів Другої світової війни. Тож, безперечно, існує місце для цифрових технологій, щоб здійснити прорив у традиційних галузях. І наша компанія — дуже хороший приклад. Попри все, що відбувалося з нами останнім часом.

### Про запровадження зеленого курсу

- Ми сьогодні чуємо й ще почуємо, як політики говорять про зелений курс. Він лежить практично на кожному політичному столі не лише в Європі, а й у США, Китаї, в усьому світі. Металургійна промисловість перебуває на вершині порядку денного цього курсу, як головний актор запровадження зелених технологій. Але водночас металургія - дуже традиційна галузь, технології розроблені давно, й зараз неможливо зробити великий прорив. Можна лише поступово вдосконалювати систему. І коли мова йде про поступові вдосконалення, саме тут з'являються цифровізація та штучний інтелект. І саме це може зробити галузь не лише екологічнішою, а й ефективнішою та конкурентоспроможнішою. Саме тому багато керівників підприємств важкої промисловості зараз говорять не просто про зелений перехід, а про

зелений і цифровий переходи для наших галузей.

#### **Про IT-спеціалістів у металургії**

- Перехід до зеленого курсу буде нелегким. Адже нам бракує IT-спеціалістів для роботи над трансформацією. Лише п'ять-сім років тому ми шукали інженерів-металургів, яких ми могли б навчити IT. Зараз навпаки. Ми готуємо IT-спеціалістів, яких навчаємо металургії. І це ті люди, які будуть головними під час зеленого та цифрового переходу нашої компанії. Це відбувається вже зараз. Усі ми будемо частиною цього переходу, і нам краще бути готовими до такого виклику.

<https://metinvestholding.com/ua/media/news/it-ta-shtuchnij-ntelekt-mozhe-zrobiti-metalurgyu-ekologichshoyu-j-efektivshoyu-c-vo-grupi-metinvest-yurj-rizhenkov-na-zustrich-g7-pro-zelenu-transformaciyu>