

## Метинвест в десятке успешных инвесторов Украины по версии dsnews.ua: более \$300 млн ежегодно и планы по зеленой трансформации после войны

Передовой бизнес в Украине уже адаптировался к военным реалиям и активно планирует будущее. Лучшее свидетельство этому — крупные инвестиционные проекты по многим направлениям, пишет dsnews.ua. Среди топовых инвесторов — Группа Метинвест.



Как говорится в материале "

[Топ-10 успешных компаний-инвесторов в Украине](#)

", даже в самый сложный период истории Украины бизнес не может остановить финансирование основных фондов. В приоритете успешных компаний всегда остается и развитие персонала. Крупные игроки, как правило, не отказываются и от R&D-направления. Ведь инвестиции — это движение вперед. Все компании, которые хотят остаться в игре, должны обновлять оборудование, перенимать и развивать технологии, сохранять и приумножать человеческий потенциал.

Даже наиболее пострадавшие от войны отрасли делают значительные капиталовложения. Например, металлургический комбинат «Запорожсталь» направил на обновление оборудования более 1,2 млрд грн, а немецкая Notus Energy строит в Одесской области ветровую генерацию на сотни мегаватт.

Dsnews.ua делится опытом самых успешных компаний-инвесторов, которые выбрали наиболее перспективные и важные направления капиталовложений, заботятся о развитии персонала и финансируют инновации. Опираясь на эти критерии, издание выбрало 10 компаний, ранжировало в алфавитном порядке по названиям и подготовило кейсы с их инвестпроектами.

Несмотря на колоссальные потери от оккупации, разрушения и преграды для экспорта, Группа Метинвест и после российского вторжения не прекратила большие инвестиции, которые теперь ежегодно составляют более \$300 млн, вместе с совместными предприятиями.

Среди прошлогодних инвестпроектов Группы — запуск новых лав по добыче коксующегося угля в Покровской угольной группе, крупные ремонты на «Каметстали» и «Запорожстали» (от доменных печей до оборудования прокатных станков) и наращивание отметок хвостохранилищ на Южном и Ингулецком ГОКах.

Метинвест также вкладывается в проекты обеспечения устойчивости на Северном и Южном ГОКах, проводит капитальные ремонты помещений для персонала.

Компания планирует и в текущем году инвестировать не меньше, чем в прошлом году. Речь идет прежде

всего о критически необходимых ремонтах. В то же время о финансировании стратегических проектов, в частности зеленой и цифровой трансформации метпредприятий в Украине, можно будет говорить после завершения войны.

Подробнее об инвестпроектах и планах — в кейсе "

[Как Метинвест обновляет предприятия и готовится к зеленой трансформации](#)".

Даже во время горячей фазы войны Группа Метинвест вкладывает значительные средства в ремонты уцелевших украинских мощностей и параллельно готовится к стратегическим инвестициям с наступлением мира.

Любой бизнес, играющий в долгую, регулярно делает инвестиции. Особенно это касается капиталоемких отраслей, таких как металлургическая. Именно поэтому, несмотря на потери меткомбинатов в Мариуполе и нескольких других стратегических активов на востоке страны, международная горно-металлургическая группа Метинвест не прекратила капиталовложения в свои украинские предприятия.

#### **Неотложные инвестиции**

Хотя крупные стратегические проекты поставлены на паузу, Группа быстро реагирует на изменения в бизнес-среде и адаптирует программу инвестиций для поддержания эффективного объема производства, в первую очередь вкладывается в существующие мощности, нуждающиеся в модернизации. С начала полномасштабной войны Метинвест, вместе с совместными предприятиями, инвестировал более \$300 млн ежегодно.

В прошлом году на «Запорожстали» и «Каметстали» провели капитальные ремонты доменных печей. К тому же на «Запорожстали» капитально отремонтировали технологическое оборудование прокатных станов, а на «Каметстали» — коксовые батареи. Всего в модернизацию этих двух предприятий Группа инвестировала 23 млрд грн за два прошедших года.

Метинвест также последовательно запускает новые лавы по добыче коксующегося угля в Покровской угольной группе. Уже в начале текущего года заработала 11 лава по добыче коксующегося угля в 10 блоке шахтоуправления «Покровское». Привлечение новых рабочих мест в реальном секторе — это большое событие для прифронтового Покровска, редкий случай, когда промышленная компания расширяет мощности вблизи линии фронта. Дать достойную работу — это лучшая поддержка для местных жителей и переселенцев. И в целом увеличение объемов добычи дает импульс экономике местной общины.

Большой вес приобретают точечные, но удачные инвестиции, улучшающие положение компании на рынке. Например, благодаря модернизации обжиговой машины в цехе по производству окатышей на Северном ГОКе в прошлом году удалось наладить выпуск однородных окатышей с содержанием железа 65%. А это в свою очередь позволило всему предприятию удерживать конкурентные позиции на европейском рынке железорудного сырья.

В этом году Метинвест планирует вложить в оборудование и рабочие площадки \$320 млн капитальных и около \$350 млн операционных инвестиций. В фокусе внимания — ремонты доменных печей и агломаши, поддержание оборудования ГОКов и развитие шахтоуправления в Покровске.

#### **Большая стратегия**

Стоит отметить, что откладывание стратегических проектов не означает отсутствие стратегического мышления. В компании хорошо понимают: как только завершатся боевые действия, нужно будет нарастить объемы производства (сейчас предприятия Группы загружены на 65–70%). А это значит, что оборудование нужно подготовить к работе заранее, что и делается уже сейчас.

Таким образом, стратегические инвестиции могут «включиться» в любом году, все зависит от военно-политической ситуации, точнее от снижения рисков, связанных с боевыми действиями и агрессивными планами врага. Поэтому отдельно стоит рассказать о самой инвестиционной стратегии Метинвеста.

Стратегия неизменна — создать глобальную компанию с украинскими корнями на базе зеленой и цифровой трансформации производственных мощностей. А для этого нужно высококачественное сырье, полуфабрикаты и достаточный объем источников чистой энергии.

Понятно, почему масштабная зеленая модернизация предприятий в Украине поставлена на паузу — в результате российских обстрелов у нас остро не хватает электроэнергии любого происхождения. Однако Метинвест — это международная группа, а значит, все-таки может путем инвестиций в чистое производство помочь развиваться украинским активам. Так, строительство зеленого прокатного завода в Италии мощностью около 3 млн т в год в перспективе повысит загруженность украинских ГОКов Метинвеста, которые больше не могут сбывать свою продукцию дома после оккупации меткомбинатов

Мариуполя. Сам завод должны построить вместе с партнерами за 3–4 года и с привлечением до \$2 млрд кредитных и партнерских средств.

Что касается производства высококачественного сырья, то обеспеченные заказами горно-обогатительные комбинаты впоследствии смогут модернизировать производство для выпуска высококачественных окатышей. Напомним, что часть работы уже ведется — пример Северный ГОК, удерживающий конкуренцию на европейском рынке благодаря обновленному производству окатышей с улучшенными характеристиками.

Здесь надо пояснить, что стратегия перехода к производству зеленой стали, разработанная Метинвестом еще задолго до войны, предусматривала переход доменных печей сталеплавильных предприятий на технологию DRI — прямого восстановления железа. А в качестве сырья для этого процесса были нужны улучшенные окатыши. Успешные испытания по производству таких DRI-окатышей провели на Центральном ГОКе Группы еще в начале большой войны.

В конце концов, в течение 5–10 лет после завершения войны Группа планирует масштабную зеленую трансформацию своих украинских активов — ГОКов, «Каметстали» и «Запорожстали» — общей стоимостью около \$9 млрд. Конечно, для этого понадобится привлечение внешнего финансирования. И это будет новая страница в истории металлургии.

|

[dsnews.ua](https://dsnews.ua)

<https://metinvestholding.com/es/media/news/metinvest-u-desyate-uspshnih-nvestorv-ukrani-za-versyu-dsnews-ua-ponad-300-mln-schoroku-j-plani-z-zeleno-povonno-transformac>