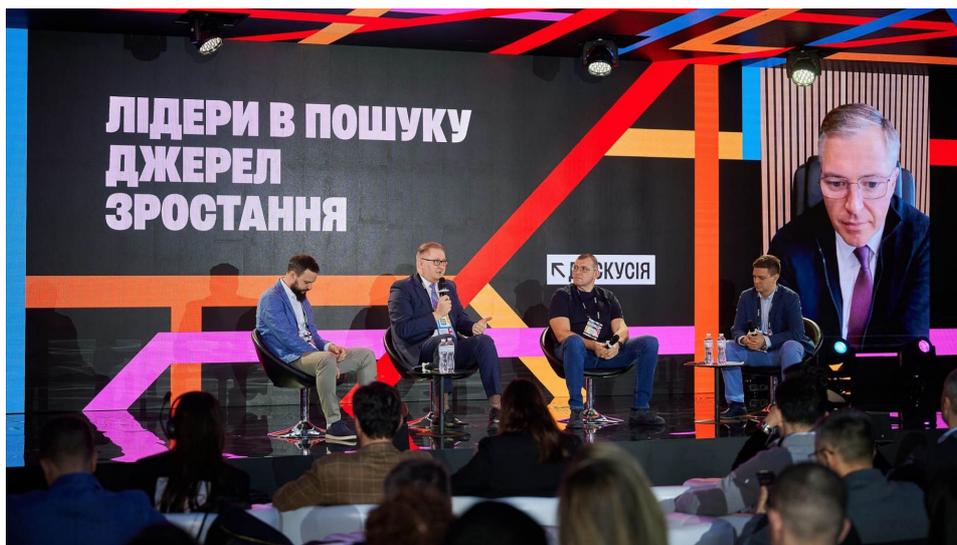


## Метинвест на Саммите экспортеров Forbes: три главных вызова для работы бизнеса в 2025 году

Об изменении экспортной стратегии Метинвеста, ключевых вызовах для работы бизнеса в 2025 году и ожиданиях от государственной политики стимулирования экспорта рассказал генеральный директор Группы Юрий Рыженков на Саммите экспортеров 2025 от журнала Forbes Ukraine, который прошел 14 марта в Киеве.



Он поучаствовал в панели «Лидеры в поиске источников роста», открывавшей саммит. К дискуссии присоединились представители компаний Kernel, Astarta, Electro Cable Group и Министерства экономики Украины.

По словам Юрия Рыженкова, несмотря на существенные вызовы, с которыми за последние три года столкнулись украинские экспортеры, Метинвест вместе с совместным предприятием «Запорожсталь» в прошлом году экспортировал продукции почти на \$4 млрд, то есть, остается основой экономики страны.

Компания сфокусировалась на целевых рынках — Евросоюзе и Великобритании и построила такие отношения с клиентами, которые позволили существенно увеличить долю экспорта в эти регионы. В то же время Метинвест вышел на рынки Финляндии, Норвегии и Швеции и благодаря поддержке Минэкономики смог заменить российских поставщиков в Центральной и Восточной Европе.

Несмотря на потерю предприятий в Мариуполе и Авдеевке и остановку работы Покровской угольной группы, стратегия компании значительно не изменилась. В частности, Метинвест сосредоточился на внутренней эффективности и на поиске новых клиентов на целевых рынках. А еще — на инновациях: за три года войны налажено производство более 100 новых продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

«Мы стали более agile, более гибкими и уступчивыми по отношению к клиенту», — добавил CEO Метинвеста.

Юрий Рыженков отметил, что в этом году к военным, энергетическим и логистическим рискам для работы бизнеса добавились новые вызовы. Во-первых, это рост тарифов на услуги естественных монополий. Например, «Укрэнерго» повышает тариф, который и так один из крупнейших в Европе, более чем на 30%. К тому же в четыре раза увеличился тариф на транспортировку газа, а «Укрзализныця» хочет поднять плату за грузовые перевозки еще на 30%.

«И здесь проблема в том, что неэффективность или дотирование населения всегда перекладывается на промышленность. Это создает неравные условия работы промышленности по сравнению с нашими конкурентами в других странах», — добавил он.

Во-вторых, это риск потери квалифицированного персонала. На предприятиях Метинвеста мобилизовано более 20% штата работников.

«Подготовка замены наших работников занимает 5–7 лет, быстро это сделать невозможно. Поэтому нужен прозрачный, понятный и продуманный механизм бронирования, который бы позволил и экономике работать, и нашей армии пополняться», — пояснил Юрий Рыженков.

Третий вызов — внешние риски. «Для металлургии в первую очередь это СВAM и экомодернизация. Наше Министерство экономики проделывает большую работу в переговорах с Евросоюзом. Задача для бизнеса и власти — получить отсрочку и доступ к фондам модернизации, которые помогут интегрировать украинскую промышленность в экологическое движение ЕС», — сказал он.

По мнению гендиректора Метинвеста, государственная политика стимулирования экспорта в Украине должна быть направлена на открытие рынков для экспортеров. «Главное, в чем государство может помочь, — это выход на новые рынки и доступ к новым ресурсам на этих рынках», — подчеркнул он.

Юрий Рыженков также отметил, что с учетом нынешней ситуации, когда предприятия Метинвеста расположены на прифронтовых или оккупированных территориях, главная задача — сохранить компанию и коллективы, удерживая фокус на развитии.

Саммит экспортеров 2025 собрал 39 представителей ведущих компаний-экспортеров из разных отраслей экономики, которые рассказали о своих стратегиях, планах и вызовах этого года. На саммите работала экспозона университета Метинвест Политехника, основной целью которой был поиск синергии с ведущими экспортоориентированными бизнесами Украины по подготовке специальных учебных программ.

Напомним, CEO Объединенного ГОКа в Кривом Роге Группы Метинвест Игорь Тонев

[сообщил](#)

на саммите, что Метинвест в этом году планирует инвестировать 1,4 млрд грн в строительство газовых электростанций на Центральном и Северном ГОКах, а также солнечной электростанции на Центральном ГОКе.