

Крупный бизнес и кадры — ключ к возрождению промышленности Украины — Александр Водовиз на КМЭФ

Об инструментах возрождения украинской промышленности и факторах, сдерживающих ее развитие, рассказал руководитель офиса генерального директора Группы Метинвест Александр Водовиз на Киевском международном экономическом форуме (КМЭФ).



КМЭФ — ведущая платформа для обсуждения главных экономических вопросов и глобальных трендов. Его миссия — способствовать интеграции Украины в мировое сообщество как равноправного перспективного игрока. Форум собрал около 90 экспертов из Украины, Австрии, Азербайджана, Латвии, Польши, Словакии, США и Финляндии. Среди них — представители власти, бизнеса, исследовательских организаций, военнослужащие, журналисты, спортсмены, писатели и ученые.

Александр Водовиз поучаствовал в панели Make Ukraine Industrial Again. К дискуссии присоединились руководители компаний umgi, МХП, BGV Group Management, а также представители Верховной Рады Украины и правительственных структур Латвии.

По словам руководителя офиса гендиректора Метинвеста, во время интеграции в Европу украинскому бизнесу придется самостоятельно бороться за свое место, ведь конкурентов там не ждут. Для успеха необходима поддержка стратегических отраслей промышленности со стороны власти и готовность бизнеса к партнерству с государством.

«Например, в металлургии коэффициент занятости составляет 1:8 — один из самых высоких среди всех отраслей. Одно рабочее место в сталелитейной промышленности создает работу еще для восьми специалистов в смежных секторах», — сказал он.

Как возродить индустрию

Предприятия Метинвеста продолжают работать в условиях обстрелов и отключений электроэнергии, поэтому приоритет компании — не развитие и инвестиции, а выживание.

«Из 110 тысяч работников у нас осталось 50 тысяч. Мы потеряли половину бизнеса, а другую половину продолжают разрушать. Однако даже сегодня мы остаемся экспортером №1 в Украине. Это означает, что экономика сократилась вдвое. И не стоит верить цифрам, которые рисуют картину «все хорошо» — пора выходить из этой теплой ванны», — отметил Александр Водовиз.

По его словам, и в Европе, и в Украине экономику двигают вперед крупные корпорации, способные реализовывать масштабные проекты. Когда речь идет о возрождении индустрии, стоит перестать оперировать цифрами \$100–300 млн. Ведь проекты такой стоимостью не способны создать сильной

промышленности, не станут двигателями экономики и не обеспечат желаемого роста ВВП.

Только в Метинвесте кредитный портфель составляет \$2,5 млрд. А, например, разработка карьера редкоземельных минералов требует \$1,5 млрд начальных инвестиций лишь на снятие 50-метрового слоя почвы.

«Если мы хотим двигаться вперед, Украине нужна глобальная индустриальная политика на уровне законодательства, которая способствовала бы развитию промышленности, подобно практике США и Германии. Такая политика предусматривает крупные проекты, привлекающие смежные отрасли и позволяющие эффективно использовать конкурентные преимущества страны», — сказал Александр Водовиз.



Народный депутат Украины, координатор политики «Сделано в Украине» в Верховной Раде Дмитрий Кисилевский считает, что в основе индустриальной стратегии должно лежать развитие крупного бизнеса.

«Политика государства на 60% ориентирована на малый и средний бизнес. И я считаю это проблемой. Украина не может существовать без крупного бизнеса. Мы должны думать, как крупные компании могли бы развиваться и быть эффективными в стране. И что именно должно делать государство, чтобы растить национальных чемпионов. В немецкой промышленной стратегии почти ничего нет о ФЛП, но есть отдельный раздел о Siemens, и нам стоит подумать о таком подходе», — отметил он.

Еще один фактор индустриального возрождения — повышение привлекательности промышленности для молодежи. «Наш опрос показывает, что люди до 25 лет часто даже не знают, что такое промышленность. Они скорее выберут ИТ — ведь там проще и высокая зарплата, тогда как работа на заводе ассоциируется с чем-то немодным. Нужно сделать промышленность привлекательной для молодежи», — добавил Александр Водовиз.

Какие препятствия для индустриализации

Одна из проблем, мешающих развитию индустрии, — доступ к финансированию.

«Есть программа Ukraine Facility на \$8 млрд. Около 160 компаний, среди которых и наша, подали свои проекты, но доступ к этим средствам заблокирован. Хотелось бы, чтобы правительство обратило на это внимание», — пояснил он.

Еще одна проблема — внешнее кредитование. Нацбанк проделал большую работу, значительно либерализовав условия и предоставив бизнесу возможность выплачивать проценты по облигациям. В то же время выплата основной суммы по облигациям сегодня невозможна, и в 2026 году компании могут оказаться на грани дефолта.

«Что будет, когда крупные компании с международными заимствованиями в тех же банках, где кредитуете страна, подвергнутся дефолту? Мы должны найти решение, которое позволит бизнесу даже в военное время развиваться и получать доступ к кредитным ресурсам», — сказал Александр Водовиз.

Самым большим вызовом для промышленности остается нехватка кадров. Из-за мобилизации и массового выезда молодых специалистов за границу компания не может запустить Ингулецкий ГОК с 7 тысячами рабочих мест.

«Из-за разрешения правительства выезжать мужчинам от 18 до 22 лет у нас увольняется по 160 человек

в день. Это будущие инженеры и менеджеры, которые должны были бы развивать бизнес в Украине. Это очень сильный удар по промышленности», — отметил он.

Руководитель офиса гендиректора Метинвеста считает, что правительство должно принять меры, чтобы удержать людей в стране даже несмотря на войну. Сейчас подход к бронированию работников неоднозначен: некоторым предприятиям разрешено 100% бронирование, другим — нет. Поэтому государству стоит определить, какие предприятия действительно критически важны, учитывая объем уплаченных налогов, ведь без работников они не смогут развивать производство.

Александр Водовиз добавил, что кадровый вопрос останется серьезным вызовом для бизнеса и по окончании войны, ведь очень много людей выехало из страны. «Даже при наличии финансирования крупные проекты на тысячи работников не смогут стартовать без людей. Необходима государственная программа возвращения украинцев», — сказал он.

Другая проблема промышленников — непредсказуемость тарифной политики. «У нас нет арбитра, который мог бы рассудить бизнес и государственные монополии — «Укрэнерго» и «Укрзалізницю». Правительство занимает пассивную позицию — сами разбирайтесь. Так инвесторы в страну не придут: они хотят предсказуемости», — пояснил Александр Водовиз.

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/velikij-bznes-ta-kadri-kyuch-do-vdrodzhennya-promislovost-ukrani-oleksandr-vodovz-na-kmef>