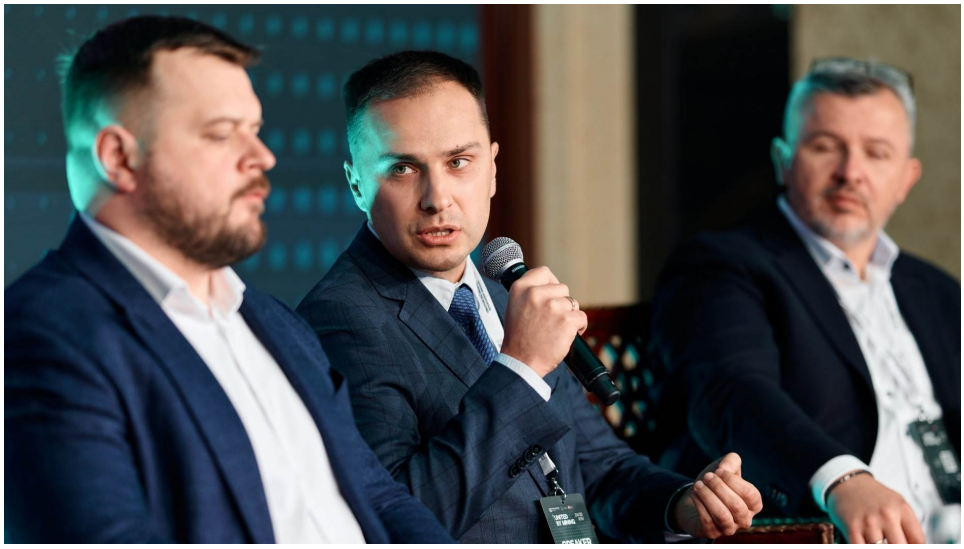
29 сен 2025

# Промышленность — основа обороны: почему Украине нужна новая экосистема для развития добывающей отрасли

О взаимосвязи стабильной работы промышленности и обороноспособности Украины, а также о проблемах, сдерживающих развитие отрасли, рассказал начальник управления координации внешних проектов офиса генерального директора Группы Метинвест Сергей Скорбун на первом ежегодном международном форуме United by Mining, который прошел в Киеве.



Событие собрало представителей власти, бизнеса, международных организаций и инвесторов, чтобы обсудить будущее украинской ресурсной экономики. Около 30 экспертов уделили внимание запуску Фонда восстановления, роли Украины в мировых цепочках поставок, развитию международного партнерства в секторе критических минералов и синергии оборонной и добывающей промышленности для укрепления национальной безопасности. Организатор форума — Национальная ассоциация добывающей промышленности Украины при поддержке Коммерческого департамента Посольства США в Украине.

Сергей Скорбун принял участие в панели «Оборонный хаб». К дискуссии присоединились руководители Ukrainian Institute for the Future, Группы Нафтогаз и «АрселорМиттал Кривой Рог».

**Как Метинвест поддерживает армию и Украину**

По словам начальника управления компании, с начала полномасштабной войны по первое полугодие этого года Метинвест уплатил около 64 млрд грн налогов. А сумма дополнительной помощи государству и его гражданам составляет более 9 млрд грн, из которых около 5 млрд грн – на оборонные нужды в рамках военной инициативы Стальной Фронт Рината Ахметова. Компания обеспечивает ВСУ стальными изделиями собственного производства, такими как пластины для бронежилетов, «крыивки», противоминные тралы и многое другое, поставляет амуницию и технику на фронт, а также строит фортификационные сооружения.

«60% бизнеса Метинвеста — это добывающая отрасль, и именно благодаря работе компании у нас есть возможность поддерживать Вооруженные силы. Тот, кто платит налоги, сегодня содержит армию, а значит, чем сильнее бизнес — тем сильнее Украина», — отметил Сергей Скорбун.

**Какая поддержка нужна промышленности**

В то же время надежная оборона невозможна без мощной экономики, а ее основа — это промышленность. Использование полезных ископаемых, которыми богата Украина, и превращение их в продукты с высокой добавленной стоимостью обеспечит государству финансовую устойчивость и способность поддерживать армию столько, сколько нужно, считает он.

«Добывающая отрасль дает мощный эффект для экономики: одно рабочее место создает четыре в других сферах. А сейчас вся экономика работает на поддержку обороны. Поэтому в Украине должна действовать экосистема, которая воспринимает добывающую отрасль не только как источник ресурсов, но и как основу для производства, привлечения капитала и создания конкурентоспособных в мире продуктов», — отметил Сергей Скорбун.

По его мнению, эта экосистема должна охватывать прогнозируемую и адекватную тарифную и налоговую политику. А государству следует заниматься торговой дипломатией — отстаивать интересы украинских производителей на внешних рынках.

Кроме того, бизнес нуждается в доступных ресурсах внутри страны. «Нам нужно думать, как сделать доступными долгосрочные кредиты и снизить ставки, как повысить кредитные рейтинги Украины, чтобы финансирование становилось дешевле», — добавил Сергей Скорбун.

Еще одна проблема — нехватка квалифицированного персонала. «Мы испытываем острый дефицит кадров. Армии необходима мобилизация, но в то же время должна работать и экономика, которая ее обеспечивает. Нужен баланс», — сказал он.

Одним из основных препятствий для развития экономики остается логистика, где неэффективность государственных монополистов создает дополнительные риски и расходы для бизнеса.

«Укрзализныця» ежегодно несет около 20 млрд грн убытков от пассажирских перевозок — это социальная функция, определенная государством. Если такое решение принято, нужно честно сказать: государство заказало и государство за это платит. Или же откровенно признать, что мы не можем позволить себе такой объем услуг, и дать задание сократить убытки за счет оптимизации и повышения эффективности. Главное — не замалчивать проблему», — считает Сергей Скорбун.

https://metinvestholding.com/ru/media/news/promislovstj-osnova-oboroni-chomu-ukran-potrbna-nova-ekosistema-dlya-rozvitku-dobuvno-galuz