

«Самый желанный сценарий — победа». СЕО Группы Метинвест Юрий Рыженков о вызовах 2023 года — порты, бюджет и восстановление Мариуполя

Уходящий год оказался чрезвычайно сложным для украинских металлургов. К каким сценариям в экономике и бизнесе готовится крупнейшая меткомпания страны?



НВ Бизнес опрашивает топ-менеджеров и владельцев бизнеса о сценариях развития в следующем году. Как улучшить работу бизнеса еще до победы, о чем нужно говорить с международными партнерами и почему важно не допустить повторного нападения агрессора, рассказывает Юрий Рыженков, генеральный директор группы Метинвест Рината Ахметова.

— Какой оптимистичный сценарий развития ситуации в стране и развития бизнеса закладываете в свой бизнес-план на следующий год?

— Самый желанный сценарий — это победа Украины в войне. Как и все украинцы, группа Метинвест и ее акционеры делают все, чтобы этот сценарий реализовался как можно быстрее. Мы верим в Украину, верим в ВСУ и максимально поддерживаем все силы обороны нашего государства оборудованием и амуницией.

Многие военные эксперты прогнозируют, что война закончится в следующем году. После деоккупации мы сможем вернуться в Мариуполь и начать восстанавливать наши предприятия, возвращать в город мир, а людям — работу и достойную зарплату. Мы будем строить там новую промышленность — более современную и экологичную. Для финансирования этого восстановления потребуется помощь от правительства, от репараций, которые мы получим от России.

Другой наиболее оптимистичный фактор на 2023 год — полноценное восстановление логистики и работы черноморских портов еще до победы в войне. Это позволит не только нам, но и всему украинскому бизнесу увеличивать мощности производства, наращивать объемы экспорта сырья и металлопродукции, что приведет к значительному росту украинского экспорта, валютным поступлениям в страну и налогам в бюджет.

Следует учитывать, что до войны основу сильной национальной валюты и положительного торгового баланса страны формировал именно горно-металлургический комплекс. Поэтому решение вопроса экспорта для ГМК крайне важно для страны.

— Какой пессимистичный сценарий развития ситуации в стране и развития бизнеса закладываете в свой бизнес-план на следующий год?

— Пессимистичный сценарий — война будет продолжаться. Она может приобрести различные

формы — от обострения до постепенного замораживания конфликта, но оба варианта очень вредны как для бизнеса, так и для Украины в целом. Продолжение обстрелов городов, повреждение энергетической инфраструктуры, продолжение блокирования логистики через морские порты — все эти факторы не позволят полностью возобновить производство на предприятиях группы Метинвест. Чтобы можно было говорить о прогрессе и инвестициях в восстановление предприятий, Украина должна уверенно победить и стать сильнее, чтобы сделать невозможным повторное нападение агрессора.

— На какой срок рассчитан ваш бюджет и план на 2023 год? Весь год, квартал или месяц с пересмотром в конце срока?

— До войны одним из стратегических направлений нашей работы была декарбонизация производства. Группа достигла финальной стадии разработки стратегии, которая предусматривала ряд крупных проектов на 30-летнюю перспективу.

После начала войны нам пришлось свернуть большинство стратегических проектов. В настоящее время горизонт планирования значительно сократился, многие крупные проекты поставлены на паузу до завершения войны.

Что касается бюджета, — конечно, в этом году мы полностью изменили подход к его планированию. В частности, это связано, прежде всего, с большой степенью неопределенности. Мы закладываем в наш бюджет множество предположений, также в нем учтено несколько вариантов развития событий.

— Рассчитываете ли вы вырасти по отношению к 2022-му по окончании следующего года? Или главная задача удержаться на нынешнем уровне? Предполагаете ли дальнейшее падение?

— Главная задача — выжить и сохранить жизнь сотрудников. Рост производства зависит от многих факторов: продолжительности военных действий, отладки нарушенной логистики, мировой конъюнктуры. Мы должны найти возможности для роста, а если ситуация в экономике не изменится, удерживать показатели производства и продаж на нынешнем уровне.

— Сколько времени, по вашим прогнозам, по завершении войны нужно для стабилизации и улучшения ситуации в экономике?

— На временные промежутки для восстановления украинской экономики будут влиять усилия, которые государство и бизнес направят на улучшение ситуации. Украине нужен собственный план Маршалла, который разрабатывали для восстановления Европы после Второй мировой войны.

Прежде всего нас очень беспокоит, что переговоры по возобновлению с западными партнерами ведутся преимущественно в плоскости государственных предприятий. В то же время без внимания остается восстановление частного сектора, предоставление займов бизнесу для восстановления активов и запуска производства.

Украина уже сейчас должна направить усилия, чтобы сохранить производственный потенциал горно-металлургического комплекса. Для этой отрасли требуется государственная поддержка. В первую очередь решение логистических проблем: разблокирование морских портов, увеличение пропускной способности железнодорожных пограничных переходов и уменьшение тарифов на железнодорожные перевозки. К тому же на себестоимость продукции оказывают значительное влияние дорогостоящие электроэнергия и газ, а также высокая рента на добычу железной руды.

Мы также надеемся, что Украина, учитывая огромный ущерб, причиненный российскими оккупантами, получит особые условия применения Carbon Border Adjustment Measure (*инструмент экологической политики, который выравнивает цены на углеродные выбросы между европейскими продуктами и импортируемыми товарами для определенных отраслей, упрощенно — экологический налог на импорт в страны Евросоюза.* — *НВ Бизнес*), иначе он станет еще одним барьером между Украиной и ЕС.

|

НВ БИЗНЕС

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/najbazhanshij-sc-enarj-peremoga-ceo-grupi-metinvest-yurij-rizhenkov-pro-vikliki-2023-roku-porti-byudzheta-vidnovlennya-marupolya>