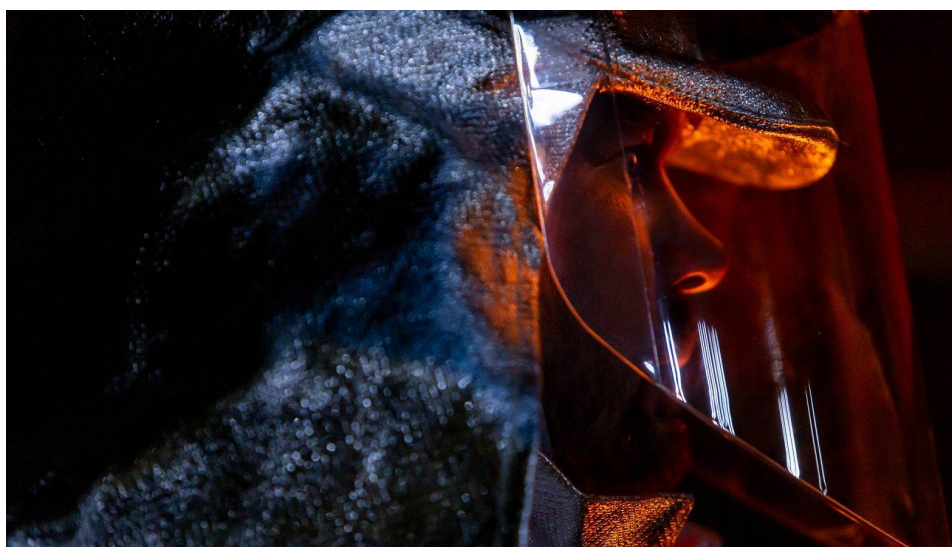


«В Украине есть металлурги, продолжающие работать при любых обстоятельствах. Они действуют как солдаты на службе» — как Метинвест встал на оборону страны, в материале DN.se

Журналисты крупнейшей шведской ежедневной газеты Dagens Nyheter побывали на «Запорожстали» и Ингулецком ГОКе, чтобы выяснить, как предприятиям удается производить продукцию вблизи фронта, как производственники приспособились к отключениям электроэнергии и нехватке запчастей и что делают для победы Украины. Предлагаем вашему вниманию адаптированную версию материала.



Металлургия и тяжелая промышленность — основа экономики Украины, особенно в условиях войны. Но сейчас не хватает работников — они нужны на фронте. Металлургический комбинат в Запорожье потерял 20% работников, однако продолжает выплавлять сталь в условиях боевых действий.

Доменные печи металлургического комбината «Запорожсталь» останавливались дважды за всю историю: во время Второй мировой войны, когда немцы оккупировали Запорожье, и в 2022 году, когда российские войска стояли в нескольких километрах от города.

Бекграунд. Металлургическая промышленность связана с горно-обогатительными комбинатами

В Украине значительная часть тяжелой промышленности сосредоточилась в восточной и юго-восточной частях страны. Это связано с тем, что она образовалась вокруг шахт, в частности угольных на Донбассе, которые обеспечивали промышленность энергией во времена Советского Союза. Железорудные карьеры за чертой Кривого Рога также сыграли важную роль в расположении металлургического комбината, поскольку они обеспечивают его сырьем.

Сейчас «Запорожсталь» — крупнейший металлургический комбинат в Украине, тогда как ММК имени Ильича и «Азовсталь», одни из самых больших довоенных металлургических комбинатов, находятся в оккупированном Мариуполе.



Крупнейшая металлургическая группа в Украине — Метинвест, которой владеет Ринат Ахметов. В группу Метинвест входят «Запорожсталь», «Азовсталь», несколько железорудных карьеров за чертой Кривого Рога и Авдеевский коксохимический завод. Метинвест занимает 42 место среди 50 крупнейших металлургических компаний мира.

Ринат Ахметов, родившийся в Донецке, поддерживает Украину с началом войны, которая развязалась с аннексии Крыма Россией в 2014 году. Метинвест обеспечивает своих работников, находящихся на фронте, средствами индивидуальной защиты, а также финансирует многочисленные потребности армии.

До начала широкомасштабной российской атаки 24 февраля 2022 года годовой объем производства составлял 4,5 млн тонн чугуна и 3,9 млн тонн стали. В 2023 году предприятие произвело 2,7 млн тонн чугуна и 2 млн тонн стали.

«Я горжусь своей работой. На этом комбинате мы работаем для Украины».

Дмитрий Блинов натягивает защитный щиток на лоб. Его лицо темное от сажи и пота. Чугун плавится при температуре 1 538 градусов. Возле доменных печей «Запорожстали» сейчас довольно уютно, как в сауне, несмотря на то что у производственного цеха, где работает доменная печь, есть несколько открытых стен, а на улице — 5 градусов ниже нуля.

Часами ранее несколько российских ракет попали в Запорожье. Работу на металлургическом комбинате приостановили. Но это не касалось доменных печей.

«Приостановить работу доменной печи невозможно. Понадобится месяц, чтобы возобновить ее», — рассказывает Роман Слободянюк, генеральный директор «Запорожстали».



Поэтому в Украине есть металлурги, которые не оставляют свои рабочие места при любых обстоятельствах. Они действуют как солдаты на службе.

До войны Украина входила в пятерку крупнейших производителей стали в Европе. Сейчас объемы производства уменьшились. «Запорожсталь», один из крупнейших металлургических комбинатов

«Когда началась война, нам пришлось полностью остановить работу металлургического комбината. Впервые со времен Второй мировой войны, когда нас оккупировали фашисты! Мы были вынуждены, потому что российские войска стояли всего в нескольких километрах от Запорожья», — говорит Роман Слободянюк.

Через месяц ситуация на фронте стабилизировалась. Производство стали возобновилось сначала на двух доменных печах из четырех. А сейчас работают три. Мощности медленно, но уверенно растут, что жизненно важно для Украины, которая рассчитывает на свою тяжелую промышленность. Сейчас она составляет основу украинской экономики, борющуюся за существование в условиях войны.

Часть стали используют на внутренние военные нужды, в частности на производство бронежилетов и минных тралов. Однако около половины продукции экспортируется, что почти так же важно — с начала войны Украина потеряла 30% ВВП. Таким образом, около половины продукции «Запорожстали» продают за границу. Большую часть транспортируют по недавно открывшемуся морскому коридору.

Производственные риски высокие: линия фронта пролегает недалеко от Запорожья.

«Российские войска настолько близко, что их можно увидеть из бинокля, выехав за город. Нас обстреливают уже два года. Как следствие, люди покидают город, и нам не хватает рабочих рук», — отмечает Роман Слободянюк, генеральный директор «Запорожстали».

До войны на «Запорожстали» работало около 10 000 человек. Сейчас осталось только 8 000. Около 1 100 работников воюет на фронте, более 500 сотрудников переехало.

Найти квалифицированных работников в нынешней ситуации практически невозможно. В то же время «Запорожсталь» обучает новых людей, но это требует времени.

«Металлургия — требовательная отрасль, надо понимать, что ты делаешь. Некоторые профессии требуют полгода обучения, некоторые — пять лет. И мы потеряли значительную часть резерва знаний. Мы пытаемся ее компенсировать, но это сложно», — говорит Роман Слободянюк.

Человек, отвечающий за доменные печи, как Дмитрий Блинов, с которым мы познакомились на комбинате, должен освоить профессию за пять лет. А чтобы научиться выполнять простейшие операции, понадобится полгода.

«Это сложная профессия, не каждый может здесь работать. И она тяжелая, особенно летом, потому что в цехе очень жарко», — рассказывает Дмитрий Блинов.



Из огромной доменной печи за его спиной дождь искр ярко освещает темный заводской цех. Жидкий чугун с высоким содержанием углекислого газа вытекает из доменных печей.

Многие коллеги Дмитрия Блинова и его сотрудника Кирилла Юкалова воюют на фронте. Выносливые

работники промышленности, привыкшие к дисциплине и тяжелым условиям труда, — желанные бойцы. В то же время без работников промышленность приходит в упадок. В итоге — 10% работников «Запорожстали» сейчас на фронте.

И Юкалов, и его коллега Дмитрий уверены, что служат своей стране, поддерживая работу доменной печи.

«Стране нужна сталь», — говорит Кирилл.

«И налоговые поступления», — добавляет Дмитрий.

Многих бойцов из горнодобывающей промышленности также мобилизовали на фронт. В чуть более чем 20 километрах от Запорожья, за чертой родного города президента Зеленского — Кривого Рога — расположено одно из крупнейших в Европе месторождений железной руды. Именно отсюда «Запорожсталь» получает сырье — обогащенную железную руду.

С начала войны объемы добычи значительно сократились. Однако добыча руды продолжается непрерывно, несмотря на регулярные обстрелы Кривого Рога.

«820 наших работников находятся на фронте. 26 из них погибли, около 20 — попали в плен и 20 — пропали без вести», — рассказывает Михаил Цуркан. Он работает директором по персоналу на горнодобывающем предприятии «Ингулецкий горно-обогатительный комбинат» (Ингулецкий ГОК).

До 24 февраля 2022 года на предприятии работало 4 500 сотрудников. Сейчас осталось 2 400.

«Нам не хватает работников, очень много людей на войне. Часто одному человеку приходится выполнять работу за двоих. У нас гораздо больше работы во время каждой смены, потому что нас очень мало», — рассказывает Игорь Толкачев. Он работает контролером на обогатительной фабрике, расположенной рядом с карьером.

Именно здесь железную руду обогащают, измельчая в огромных мельницах на частицы диаметром меньше миллиметра. Их отделяют, второй раз отправляют в мельницу и снова отделяют, чтобы удалить шлак. После того как процедура повторяется в третий раз, концентрат фильтруют и доставляют на поезде к доменным печам в Запорожье. Там его переплавляют в чугун, который можно продавать или перерабатывать в сталь.



Когда большие мельницы работают, на предприятии очень шумно. Я беру интервью у Игоря и его коллеги Андрея Сундеева в офисе с плохой звукоизоляцией рядом с комбинатом.

«Или ты идешь на войну, или остаешься на своем посту. Так случилось, что мы оказались почти посреди зоны боевых действий, поэтому было нелегко», — говорит главный инженер Андрей Сундеев.

В Кривом Роге стало намного спокойнее после того, как украинской армии удалось вытеснить российские войска на другой берег Днепра. Но ситуация далека от нормы.

«У нас есть проблемы с логистикой. Раньше мы экспортировали всю продукцию по Черному морю, но россияне заблокировали этот маршрут. Сейчас открыли новый маршрут в западной части Черного моря, и мы можем им пользоваться. Но это очень дорого. Перед каждой поставкой надо производить расчеты, чтобы понять, стоит ли это делать», — говорит генеральный директор Ингулецкого ГОКа Александр Герасимчук.

Еще одна проблема — доступ к электроэнергии.

«Мы получаем электроэнергию от угольных электростанций в регионе. Сейчас нам хватает электроэнергии, но мы не можем увеличить производство», — говорит Александр Герасимчук.

Третья проблема — запчасти. Раньше предприятие получало запчасти для ремонта грузовиков и оборудования из России и Беларуси. Сейчас эти страны — враги Украины.



«У меня целый автопарк грузовиков, требующих запчастей. После 2014 года (когда Россия аннексировала Крым) мы перестали импортировать запчасти из России. Вместо этого мы начали производить их в Краматорске. Но сейчас завод в Краматорске тоже не работает, потому что линия фронта находится очень близко», — рассказывает генеральный директор Александр Герасимчук.

Когда Герасимчук говорит «мы», он имеет в виду не только свое предприятие. ГОК под Кривым Рогом и металлургический комбинат в Запорожье подчиняются Метинвесту — большой группе компаний, которая принадлежит самому богатому человеку Украины, дончанину Ринату Ахметову. Метинвест также владеет Мариупольским комбинатом «Азовсталь», который стал всемирно известным весной 2022 года, когда украинский батальон «Азов» скрывался в его подземных тоннелях и несколько недель противостоял бомбардировкам российской армии. Сейчас Мариуполь и «Азовсталь» оккупированы Россией.

Гражданская часть производства Метинвеста приносит наибольший доход. Один из основных продуктов «Запорожстали» — холоднокатаный лист, используемый в автомобилестроении. Однако производству мешают постоянные артиллерийские обстрелы.

«Когда объявляют воздушную тревогу, мы выключаем все прокатные станки и идем в бомбоубежище. Каждый час простоя валков наносит комбинату огромные убытки», — говорит Александр Скрипник. На «Запорожстали» он работает мастером цеха горячей прокатки.

По словам Александра Скрипника, хуже всего в бомбардировках то, что люди к ним привыкают.

«Все начинают воспринимать это как должное. Даже мой 7-летний сын. Он говорит, что все в порядке и все было не так уж плохо. Я горжусь им, но привыкать к этому не очень хорошо для него», — добавляет он.

— Вы не планируете переезжать?

— Нет, не планируем.

— Почему нет?