

СуперГОК: Метинвест объединяет под единым руководством горно-обогатительные комбинаты в Кривом Роге

В Метинвесте внедряют новую модель работы криворожских добывающих предприятий. С апреля 2024 года управлять Центральным, Ингулецким и Северным ГОКами будет единый административно-управленческий центр. Для этого создан горнодобывающий департамент в структуре Операционной дирекции Группы. Возглавил департамент Игорь Тонев, который также назначен на должность единого генерального директора трех ГОКов. У комбинатов теперь будут единая административная команда и функциональные руководители.



Внедрение новой модели управления ГОКами будет способствовать созданию эффективных сквозных процессов по всем направлениям. В частности, процессы обогащения руды и изготовления железорудного концентрата объединятся в общую для всех комбинатов технологическую цепочку. Также возрастет эффективность управления резервами и запасами ГОКов Метинвеста. Из-за низкой загруженности на комбинатах есть избыточные мощности и оборудование, которые будут распределены между производственными площадками компании в Кривом Роге.

Кроме того, создание единого центра управления позволит оптимизировать одинаковые бизнес-процессы предприятий и централизовать некоторые сервисные функции. Это значительно уменьшит административные расходы, что, в свою очередь, повысит экономическую устойчивость ГОКов.

«В условиях нынешних вызовов, не имея объективной возможности вывести загруженность ГОКов на оптимальный уровень, мы ищем эффект от объединения их возможностей и бизнес-процессов. Для этого компания рассматривает горно-обогатительные комбинаты не как отдельные мощности с отдельными командами, а как одну большую производственную площадку и одну большую команду и пытается использовать преимущества каждого ГОКа в единой технологической цепочке. Создание единого административно-управленческого центра, так сказать, консолидированного ГОКа, значительно упростит, ускорит и увеличит эффективность этих процессов, а также способствует созданию новых синергических связей между предприятиями», — отметил генеральный директор Метинвеста Юрий Рыженков.

Планируется, что в едином центре управления у каждого направления работы будет один функциональный директор и один отдел для всех ГОКов: например, по производству, финансам, закупкам и т.д. При этом каждый ГОК сохранит свой юридический статус. Централизация управленческих функций ГОКов коснется только административного персонала и никак не повлияет на работников рабочих профессий.

Генеральным директором всех трех ГОКов Метинвеста и руководителем горнодобывающего департамента в структуре Операционной дирекции Группы назначен Игорь Тонев. До этой должности

он с 2019 года возглавлял сбытовую компанию Метинвест-СМЦ, а в Группе Метинвест работает с 2011 года.

«Главная задача, которая сегодня стоит перед командой горно-обогатительного сегмента, — устойчивое повышение операционной эффективности с соблюдением производственных планов и надлежащего качества продукции. Это позволит нам в условиях ограниченной загруженности производства работать с положительным финансовым результатом. И новая модель работы ГОКов открывает для этого большие возможности. Если раньше каждый ГОК работал как отдельное предприятие, то теперь мы действительно объединяемся в одну большую команду. Это также позволяет нам эффективно перераспределять персонал между ГОКами для оперативного закрытия дефицитов и замещения услуг сторонних лиц, делиться лучшими практиками и быстро их внедрять», — сказал Игорь Тонев.

Уже 2 апреля нового генерального директора представили трудовым коллективам консолидированного ГОКа. Ожидается, что все переходные процессы на предприятиях будут завершены в течение нескольких месяцев.

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/super-gzk-metinvest-obdnu-pd-dinin-kervnic tvom-grnicho-zbagachuvaljn-kombnati-v-krivomu-roz>