

## Пять советов европейским металлургам, как избавиться от зависимости от российского сляба - CEO Группы Метинвест специально для NV.ua

Запрет российского металлопроката в ЕС должен расшириться на слябы в 2024 году. Некоторые производители стали говорят о невозможности замены источника из РФ. После оккупации активов в Мариуполе мы изменили цепочки поставок и знаем, как это сделать в ЕС.



*От редакции: В ЕС вновь вспыхнули споры о санкциях на российские товары. Введенный запрет против российского металлопроката продолжает действовать и должен был распространиться на слябы в 2024 году. Однако некоторые производители стали в ЕС (преимущественно из Чехии и Бельгии, которые имеют связи с российскими металлургами) уже поднимают в публичной плоскости тему отсрочки запрета на российские продукты, мотивируя ее невозможностью заменить источники. Но, действительно ли это проблема? Как европейцам найти альтернативу поставкам из России?*

Сразу ответу на главные вопросы. **Что такое сляб?** Это прямоугольная заготовка, полуфабрикат, который производится в сталеплавильных цехах и из которого затем изготавливается плоский прокат — рулоны и листы.

Удалось ли Метинвесту заменить слябы, которые производились в Мариуполе? Да, конечно. Мы перестроили все закупки и логистику, и все наши прокатные активы в Европе работают на слябах от других поставщиков.

Используем ли мы российские слябы? Нет, конечно.

**Могут ли европейцы заменить российские слябы на своих предприятиях? Да, конечно.** Нужно немного постараться, помня, что к экономическим вопросам здесь добавляются и этические. Потому что покупка российских слябов — это поддержка режима агрессора и российского ВПК.

А теперь — подробнее.

Полномасштабное российское вторжение в феврале 2022 года привело к потере Метинвестом двух ключевых для группы металлургических комбинатов в Мариуполе — Азовстали и ММК имени Ильича. Эти два предприятия не только обеспечивали более 50% производственных мощностей компании, но также были надежным поставщиком слябов как для наших собственных прокатных заводов в Западной Европе, так и для многих независимых производителей по всему миру.

В целом объем глобального рынка слябов составляет около 30 млн тонн в год, из которых до полномасштабного вторжения более 10% производилось мариупольскими комбинатами Метинвеста. Также более 30% рынка занимали российские поставщики, 25% — бразильские, а остальное делили

производители из разных стран мира.

Метинвест владеет тремя прокатными заводами в Западной Европе — Ferriera Valsider и Metinvest Trametal в Италии и Spartan в Великобритании, которые до 2022 года потребляли ежегодно более 1,2 млн тонн слябов, произведенных мариупольскими комбинатами. Логистическая доступность, технологические возможности, широкая линейка продукции и вертикальная интеграция этих заводов сделали Метинвест надежным партнером во многих европейских строительных проектах, таких как, например, строительство моста в Генуе длиной более 1 км.

Таким образом, **с потерей мариупольских комбинатов перед Метинвестом встал новый беспрецедентный вызов.** Компания должна была не только обеспечить полуфабрикатами свои европейские предприятия, которые всегда были вертикально интегрированы в общую структуру группы и на 99% использовали слябы Азовстали и ММК имени Ильича, но и обеспечить их прибыльность. И мы успешно справились с этим вызовом и не только не остановили производство, но даже сохранили загрузку заводов на почти довоенном уровне.

**Что же нам помогло в сжатые сроки справиться с этой проблемой?**

**Скорость принятия решений.** Мы реорганизовали управленческую структуру и придали автономность подразделению закупок, что обеспечило соответствующую гибкость и эффективность в решении вопросов снабжения. Это чрезвычайно важно в условиях волатильного рынка.

**Диверсификация поставщиков.** Сегодня у нас есть более 15 поставщиков из Европы и Азии. Стоит отметить, что некоторые из них до 2022 года практически не были представлены на рынке продажи слябов и изготавливали их исключительно для собственных нужд.

**Переориентация производства в соответствии с конъюнктурой рынка.** Один из наших заводов до 2022 года производил преимущественно горячекатаные рулоны и значительно меньшие объемы толстого листа, однако в 2023 году мы переориентировали процесс на производство толстолистного проката. Ведь это имело большую прибыльность в нынешних условиях.

**Поиск новых рынков сбыта.** До 2022 года продукция наших европейских заводов практически не продавалась в странах Центрально-Восточной Европы в связи с тем, что мы фокусировались на продаже продукции с наших мариупольских комбинатов. Кроме того, на этих направлениях исторически высоким было присутствие российских производителей. Сегодня эта территория стала в определенной степени «голубым океаном» с огромным неудовлетворенным спросом и, как следствие, неплохими ценами.

**Поиск внутренних нестандартных решений.** Метинвест всегда производил слябы только на своих мариупольских комбинатах. Производство полуфабрикатов на Запорожстали для третьих лиц не рассматривалось из-за технических и технологических ограничений. Впрочем, когда встал этот вопрос, специалисты комбината смогли наладить производство слябов, пригодных для прокатки базового сортамента европейских заводов. Эти слябы в определенном объеме уже используют наши итальянские заводы, в ближайшее время планируем начать производство листа из них и на британском Spartan.

**Итак, что делать европейцам в этой ситуации? Нужно ли поддерживать стальную отрасль страны-агрессора ради собственного комфорта? Или приложить усилия, отказаться от российской продукции и перестать спонсировать убийство мирных украинцев? Вопрос вовсе не риторический. Но точно можно утверждать, что обеспечение бесперебойного и, самое главное, прибыльного производства листового проката без использования российских полуфабрикатов не только посильная, но и критически важная задача для европейских производителей.**

В условиях снижения потребления стали в ЕС в течение последних двух лет на 7% и 5% соответственно европейским производителям стоит рассмотреть возможность использования незадействованных мощностей для производства и поставки полуфабрикатов на внутренний рынок ЕС.

В заключение хочу отметить, что сегодня не только европейские контролирующие органы требуют от производителей документы, доказывающие отсутствие стали российского происхождения в составе конечных продуктов. **Большинство потребителей сами отказываются становиться спонсорами войны и не покупают листовой прокат, изготовленный из российских слябов.**

И в этом контексте решение европейского регулятора запретить импорт готовой продукции из стали российского происхождения и при этом оставить лазейку в виде временных разрешений для полуфабрикатов выглядит нелогичным. Соответствующую позицию занимает и Европейская сталелитейная ассоциация Eurofer, выступившая с заявлением о необходимости отклонить дополнительные запросы на освобождение от запрета на импорт российской стали от нескольких стран-членов, защищающих прибыльные бизнес-модели отдельных прокатных заводов. Надеюсь, что

запланированный на 1 сентября 2024 года запрет экспорта российских слябов, равно как и запланированный на 1 апреля запрет экспорта российской стальной заготовки в ЕС, заработают, перекрыв таким образом еще один канал зависимости Евросоюза от страны-агрессора.

|

[NV.ua](#)

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/pyati-porad-vropejskim-metalurgam-yak-pozbutisya-zalezhnost-vo-rosijskogo-slyabu-seo-grupi-metinvest-specalno-dlya-nv-ua>