

## Правила жизни Метинвеста: колонка CEO Группы Юрия Рыженкова для журнала NV+The Economist "Мир впереди 2024"

Метинвест столкнулся с серьезными вызовами в начале большой войны и продолжает их преодолевать. Уже почти два года мы живем в новой реальности. Наши правила жизни, сформировавшиеся за это время, подкреплены и прошлыми кризисами.



### **Перестроить бизнес, чтобы выжить**

Самый первый вызов — выстоять. Мы перестроили бизнес. Добавили самостоятельности нашим предприятиям в Италии, Великобритании и США. Изменили операционную модель. Заново выстроили новые логистические цепи для экспорта продукции. Остаемся одним из крупнейших налогоплательщиков в стране, стали опорой Украины на экономическом, оборонном и социальном направлениях.

### **Позаботиться о людях — и они позаботятся о тебе**

Мы никогда не забудем первые минуты начала войны. Поэтому, оправившись от удара и шока, каждый работник Метинвеста взял на себя ответственность: производить и осваивать новую продукцию, поддерживать армию, заботиться о коллегах и согражданах. 8 тыс. человек из коллектива ушли в армию.

Мы позаботились об эвакуации около 20 тыс. человек из Мариуполя и Авдеевки и обеспечили их всем необходимым. Сейчас в нашем фокусе — физическая и психологическая реабилитация, реинтеграция ветеранов, а также переобучение и трудоустройство.

### **Помогать ВСУ и украинцам**

Метинвест называют крупнейшим частным донором украинской армии. Бронежилет от компании защищает каждого десятого бойца ВСУ. Наши стальные изделия активно используются по всей линии фронта: бункеры, противоминные тралы, бронезащита для автомобилей, ежи, «ловцы ланцетов» и т. д. А помощь от гуманитарного проекта компании Рятуємо життя почувствовали уже полмиллиона человек.

### **Делегировать полномочия на местах**

Основным нашим принципом стало делегирование полномочий людям, которые находились на местах. Этот подход обеспечил быстрое принятие решений и усилил уровень ответственности за них.

### **Что дальше?**

Несмотря на войну, наша стратегия по зеленой трансформации не изменилась. И она коснется всех активов — как украинских, так и зарубежных.

Эти почти два тяжелых года доказали, что Метинвест — выносливая компания. А значит, мы выдержим все, что нас ждет, ради нашего будущего.

|

[NV + The Economist](#)

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/pravila-zhitya-metinvestu-kolonka-seo-grupi-yurya-rizhenkova-dlya-zhurnala-nv-the-economist-svt-poperedu-2024>