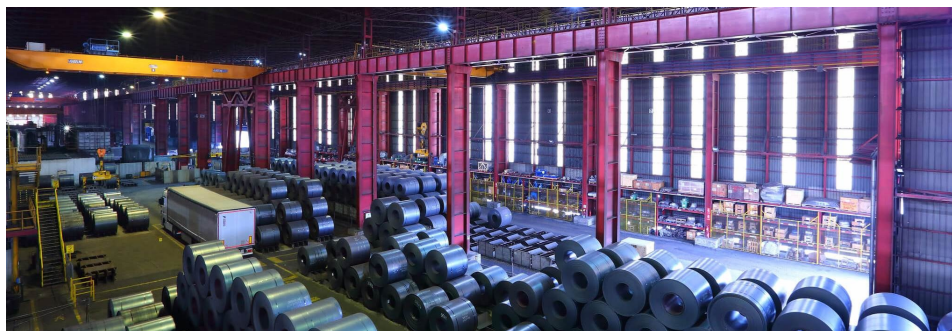


## Соединенные будущим. Метинвест, несмотря на войну, начал процесс безвозвратной интеграции нашей страны в ЕС — NV и The Economist

Как строительство завода Группы по производству зеленой стали в Италии поможет укрепить украинскую и европейскую промышленность — в материале, опубликованном в журнале Спецпроект NV и The Economist № 8/2024 «Світ попереду».



Мосты в прямом смысле соединяют берега рек. В переносном — соединяют прошлое и будущее, связывают поколения и дают надежду. Иногда это сочетается.

В 2014 году пророссийские террористы разрушили единственный железнодорожный мост, соединявший Мариуполь с другими городами Украины и Европы. Из-за разрушения транспортной артерии на грани остановки оказались два металлургических комбината Группы Метинвест, которые именно этим путем получали кокс из Авдеевки и железную руду из Кривбасса. Но чрезвычайное событие имело не только практическое, но и символическое значение — украинский Мариуполь оказался на грани транспортной изоляции. Тогда при участии металлургов удалось отстроить мост и восстановить нормальную связь с городом, который еще в течение восьми лет сохранял индустриальное сердце Донецкой области и востока Украины.

Промышленность Донецкого региона в течение полутора веков создавала тысячи рабочих мест, формировала добавленную стоимость и генерировала валютную выручку от экспорта металлургической продукции в десятки стран мира. Именно она стала той отраслью национальной экономики, которая одной из первых понесла существенные потери во время оккупации отдельных районов Донецкой и Луганской областей в 2014 году. Но тогда удалось сохранить сердцебиение экономики, в том числе и благодаря восстановлению разрушенного и строительству новых реальных и виртуальных мостов, соединивших восток Украины с другими регионами страны и Европой.



Адаптация к новым реалиям была сложной, однако к 2021 году удалось стабилизировать ситуацию. Металлурги Мариуполя, шахтеры Покровска и коксохимики Авдеевки сохранили связь со славным прошлым и активно формировали прочный фундамент для будущего — инвестировали в производство, привлекали новые технологии, улучшали экологию городов своего присутствия. За это время были сформированы новые производственные цепочки, восстановлены инвестиции, появились планы развития украинского горно-металлургического комплекса с использованием современных зеленых технологий.

Тем более болезненным стало полномасштабное российское вторжение в феврале 2022 года, которое окончательно разрушило «мосты», соединявшие промышленность Донецкой области с миром. Тогда Украина безвозвратно потеряла весомую часть своего промышленного потенциала. Остановились огромные заводы и комбинаты, были заблокированы порты, утрачена значительная часть разветвленной железнодорожной инфраструктуры.

Производственные цепочки Метинвеста, как и в 2014-м, вновь были нарушены. В первые месяцы полномасштабного вторжения даже пришлось предоставить определенную автономию предприятиям, которые ранее действовали как единый организм.

Несмотря на все сложности, компания смогла адаптироваться к текущим реалиям. Метинвест не просто остался экономической опорой Украины, но и стал крупным партнером ВСУ, поддержка которых предприятиями Группы уже третий год остается самой большой среди всех представителей частного бизнеса. Это неудивительно, ведь в лице всех военнослужащих Метинвест поддерживает и своих работников. Уже более 9000 сотрудников Группы служат в различных подразделениях Сил обороны. А более 1000 ветеранов вернулись на предприятия, которые открыты к дальнейшему привлечению военнослужащих, получивших бесценный армейский опыт и пользующихся абсолютным уважением со стороны гражданских.

Метинвест остается главным экспортером и крупнейшей украинской бизнес-группой по выручке, лидером по объему инвестиций в Украину и по уплате налогов. С 24 февраля 2022 года с учетом совместных предприятий на капитальные инвестиции потрачено более 30 млрд грн — второй показатель в государстве. За этот период Метинвест инвестировал в запуск новых лав по добыче коксующегося угля



я в Покровской угольной группе, ремонты коксовых батарей и доменных печей на «Каметстали», ремонты домен и прокатных станов на «Запорожстали».

И в 2014-м, и в 2022-м Метинвест сохранил виртуальный мост, объединивший славное промышленное прошлое и героическое настоящее. Компания прилагает максимальные усилия для сохранения предприятий и увеличения объемов производства. Но, несмотря на невероятные усилия Сил обороны, военные риски для экономики и металлургии Украины усиливаются. Многомиллиардные долгосрочные инвестиции в Украину пока невозможны. Пришло время не просто задуматься о будущем, а начать строить новый мост, который улучшит связи Украины с Европейским Союзом.

Уже более 10 лет Метинвест владеет прокатными предприятиями в Италии, Болгарии и Великобритании, которые получали полуфабрикаты, произведенные в Украине из украинского сырья. К сожалению, полномасштабная российская агрессия прервала эту устойчивую связь. Метинвест потерял меткомбинаты имени Ильича и «Азовсталь», где производили высококачественные слябы и перерабатывали криворожскую железную руду.

Именно поэтому Метинвест обновил «видение будущего», в котором есть конкретный план создать новое звено, которое соединит экономики Украины и Европы, позволит увеличить производство и экспорт украинской продукции.

Группа уже заручилась поддержкой сильных партнеров, вместе с которыми построит предприятие зеленой металлургии в Италии. Официально выразили заинтересованность в предоставлении финансовой поддержки итальянское государственное кредитно-экспортное агентство SACE и ведущие банки, в частности Cassa Depositi e Prestiti. Новое предприятие фактически станет современным «мостом», который соединит промышленность Украины и ЕС. Проект предусматривает создание современного завода по производству зеленой стали объемом 2,7 млн тонн в год. Предприятие будет использовать электродуговые печи, сырьем для которых будут окатыши, поставляемые с ГОКов Группы в Кривом Роге.



«Это соглашение — важный шаг к созданию одного из самых устойчивых металлургических заводов в Европе. Проект поможет укрепить итальянскую металлургическую промышленность и горнодобывающую отрасль Украины, демонстрируя потенциал международного сотрудничества в содействии устойчивому промышленному развитию», — уверен генеральный директор Группы Метинвест Юрий Рыженков.

Почему Италия, а не Украина? Создание металлургического предприятия полного цикла требует огромных инвестиций. Метинвест смог найти партнеров и получить поддержку итальянского правительства, которые помогут привлечь нужные кредитные средства, технологии и другие ресурсы.

Возможно ли появление подобного предприятия в Украине? Да! Потому что у нашей страны есть все необходимые ресурсы: от месторождений железной руды до энергетической и транспортной инфраструктуры. И Группа Метинвест уже много лет разрабатывает проект зеленой металлургии, который может быть реализован на промышленных площадках в Запорожье, Кривом Роге, Каменском. Но это возможно только после наступления полноценного мира, прекращения обстрелов украинских городов россиянами и восстановления энергетики.

Почему важно начинать строить промышленный мост с Италией? Новый металлургический завод в ЕС, владельцем которого будет украинская компания, позволит увеличить производство высококачественной железорудной продукции, сохранить тысячи рабочих мест и обеспечить уплату налогов именно в Украине. С одной стороны, украинская экономика получит дополнительный импульс для развития даже во время полномасштабной российской агрессии, а с другой — укрепит партнерство и связи с Евросоюзом, который будет иметь выгоду от сотрудничества с Украиной.

Стальной прокат был, есть и еще долго будет основным мировым конструкционным материалом. Именно с его использованием создают дома, промышленные конструкции, линии электропередач, мосты и многое другое. Поэтому символично, что именно украинская металлургическая компания Метинвест, которая уже более 20 лет является опорой украинской экономики, создает новый экономический мост между Украиной и Европейским Союзом.