

NV: Какое будущее ждет крупнейшую металлургическую компанию Украины? Зеленая трансформация и миллиарды «на победу» от Метинвеста

Рейтинг журнала NV «Люди десятилетия: 100 украинцев, двигающих страну вперед» открывает колонка генерального директора Группы Метинвест Юрия Рыженкова.



Почему защитники «Азовстали» стали одним из главных символов десятилетия

Сегодня украинцы борются за свое будущее. И страна должна знать сотню тех, кто двигает ее вперед.

За 10 лет Украина прошла тяжелый путь роста. Мы выбрали европейский курс и многого достигли в бизнесе, культуре, спорте. Изменилось и наше мировоззрение. Считаю это время особенным еще и потому, что Метинвест я возглавил в 2013 году. И беспокойные события десятилетия переживал вместе с нашей командой и всей страной.

Выстоять в самые тяжелые времена помогло становление гражданского общества, охватившее все сферы жизни. Но главными героями стали военные. Мы гордимся, что среди 100 выдающихся украинцев, которые определяли направление движения страны последние 10 лет, есть защитники «Азовстали». Ведь их подвиг и сейчас, спустя два года с начала обороны Мариуполя, вдохновляет воинов и гражданских. Вдохновляет бизнес беспрестанно помогать армии. И вклад Метинвеста весомый: компания стала одним из крупнейших доноров ВСУ, производит стальные изделия, поставляет амуницию и технику на фронт.



Юрий Рыженков
Генеральный директор
Группы Метинвест

Через 10 лет, безусловно, в следующую сотню лучших войдут уже не просто военные, но и ветераны. Поэтому работа с ними — одна из главных задач для бизнеса, государства и гражданского общества.

Мы готовы трудоустроить и переобучить тысячи ветеранов. А проект «Сердце Азовстали», основанный акционером Метинвеста, уже сейчас занимается восстановлением бывших военных.

Верю, что следующий юбилей NV мы будем встречать в украинских Мариуполе и Донецке, для восстановления которых не пожалеем усилий.

В журнале также опубликован большой обзорный материал о будущем Метинвеста.

10-летний юбилей NV — о достижениях, а тема этого номера — о будущем. Это хорошая возможность, чтобы заглянуть в историю крупнейшей частной компании Украины — Группы Метинвест Рината Ахметова, и выяснить ожидания компании от следующего десятилетия.

В июне этого года Метинвесту исполнится 18 лет, а наиболее насыщенными на тяжелые события оказались последние 10 лет, впрочем, как и для всей страны.

Потеря активов и перестраивание бизнеса

Еще в начале войны на востоке Украины главный офис Метинвеста из Донецка переехал в Киев. В 2017 году компания потеряла несколько предприятий, основными из которых были Енакиевский металлургический завод, Харцызский трубный завод и «Краснодонуголь».

А в 2022 году россияне уничтожили два крупнейших комбината Группы в Мариуполе — «Азовсталь» и ММК имени Ильича. В оккупации оказался и Авдеевский коксохимический завод. Это стало тяжелым ударом для Метинвеста, потому что в Мариуполе компания инвестировала значительные средства в производство и социальные инициативы. Только в 2021 году Метинвест направил рекордные более \$1 млрд в проекты, которые делают украинскую промышленность более конкурентной и экологичной. Поэтому после начала осады Мариуполя вертикально интегрированной структуре компании пришлось непросто.



Учитывая это, компания начала перестраивать бизнес: заводы в Италии, Великобритании и США стали независимыми предприятиями. Угольные шахты в США начали продавать продукцию на внутреннем и внешнем рынках. А прокатные заводы, ранее использовавшие мариупольские полуфабрикаты, нашли новых поставщиков.

Компания заново выстроила логистику, реализовывая продукцию в Украине и Восточной Европе. С возобновлением работы морского коридора в августе 2023 года Метинвест увеличил мощность горно-обогатительных комбинатов и металлургических предприятий. А в 2024 году компания завершила адаптацию к новой реальности. В конце концов Метинвест выстоял.

Помощь ВСУ и украинцам

Если до полномасштабной войны компания выделяла средства на социальную инфраструктуру, образование, спорт и культуру, то сейчас поддерживает армию, оказывает гуманитарную помощь и заботится о сотрудниках, ветеранах и безопасности общин.

Несмотря на все потери, Метинвест стал одним из крупнейших доноров ВСУ. Компания остается опорой Украины, направив на помощь стране и ее гражданам 6 млрд грн, из которых более 2,9 млрд грн — на нужды армии в рамках военной инициативы Стальной Фронт Рината Ахметова.

Раньше из стали Метинвеста возводили корабли, мосты и знаковые объекты во всем мире, а сейчас к этому перечню добавились изделия для фронта, которые защищают жизни воинов и берегут технику.

Это мобильные «крывки», броня для людей и машин, фальшивая артиллерия, «ловцы ланцетов». Также компания закупает для ВСУ защитное снаряжение и технику.

Метинвест позаботился о безопасности сотрудников: оборудовал бомбоубежища и обеспечил индивидуальными средствами защиты. Помог эвакуироваться из опасных регионов около 20 тыс. человек. А также оказывал разнообразную поддержку — от продуктов и временного жилья до юридической и психологической помощи.

Метинвест стал опорой и для общин в регионах своего присутствия, а также пострадавших от войны украинцев. Гуманитарный проект компании «Спасаем жизни» уже помог более полумиллиону человек. В Украину доставлено 4200 тонн продуктов, средств личной гигиены и вещей первой необходимости. А больницы обеспечены медикаментами и оборудованием на 9,5 млн грн.

Фокус — на ветеранах

Метинвест — чуть ли не крупнейшая компания в Украине по количеству мобилизованных в армию. Из более 9000 работников, примкнувших к ВСУ за время войны, 569 человек, к сожалению, погибли. Сейчас страну защищают около 8000 сотрудников, а к работе уже приступили более 500 ветеранов войны. Поэтому приоритет Метинвеста — привлечь к работе как можно большее количество бывших военных.

Компания создает инклюзивную экосистему интеграции ветеранов к полноценной жизни и работе. Все бизнес-процессы последовательно адаптируются к их возвращению.

Среди основных направлений работы с ветеранами — реабилитация и дополнительный медицинский осмотр. Для бывших военных также разрабатываются программы возвращения, удержания и адаптации. Они смогут пройти программы переквалификации, а восстановить профессиональные знания и навыки ветеранам поможет программа наставничества. Метинвест также предоставляет возможность пройти бесплатное переобучение ветеранам, которые по определенным причинам не могут вернуться на предыдущую должность. И предлагает льготные условия для поступления в университет Метинвест Политехника. Кроме того, компания работает над созданием объединения и пространства для ветеранов.

Также Метинвест внедряет программы подготовки руководителей и коллективов к возвращению ветеранов. Коллективы учат, как принимать ветеранов, а руководителей — как предусмотреть конфликты в коллективе. Компания перенимает опыт США по работе с ветеранами войны и разрабатывает свои практики.

Производство и экспорт

Даже в условиях войны компании удастся выпускать новую продукцию. В частности, за два года большой войны Группа смогла наладить производство около 50 видов новых продуктов.

Также компания планирует наладить производство слябов на «Запорожстали» и «Каметстали» для европейских заводов Группы.

Метинвест — крупнейший в отрасли экспортер металлургической продукции и железорудного сырья. До большой войны 25% металлургической продукции реализовывалось на внутреннем рынке, 46 % — в Европе, а остальное — на других рынках. В 2023 году четверть продукции продали на украинском рынке, а более 50 % экспортировали в страны Европы. В Метинвесте говорят, что Европа — домашний рынок для компании.



После открытия черноморского коридора компания смогла расширить рынки сбыта и теперь поставяет продукцию в Южную Европу, Турцию, Египет и Китай.

В 2024 году компания надеется увеличить экспорт в Северную Африку и Турцию. Планируется, что в Украине, как и раньше, будут реализовывать 25 % продукции, в Европе — 50 %, остальное — на других рынках.

Наращивание производственных мощностей и экспорта сказалось и на уплате налогов, позволяющих обеспечивать потребности фронта. В частности, за два последних года Метинвест уплатил более 35 млрд грн налогов и сборов в украинский бюджет, а за I квартал 2024 года удвоил аналогичные показатели прошлого года.

Зеленая трансформация и металлургия будущего

В компании уверены, что следующее десятилетие станет периодом инноваций. Метинвест не только смог приспособиться к работе во время войны, но и строит планы на безуглеродное будущее. Так, Группа планирует построить завод по производству зеленой стали в Италии. Он должен компенсировать потерю мариупольского производства и увеличить загруженность украинских горно-обогатительных комбинатов.

Италия — импортер стальной продукции, и компания сможет значительно сократить этот дефицит. Завод в Пьембино будет одним из самых технологичных и экологических предприятий. Он станет пилотным проектом для будущей зеленой трансформации предприятий компании в Украине. Ведь сырье будет поступать с криворожских ГОКов, производящих высококачественную железную руду, которая может использоваться для изготовления железа прямого восстановления. В компании ожидают, что строительство займет 2–3 года.

Зеленая стратегия Группы предусматривает и модернизацию украинских меткомбинатов — «Каметстали» и «Запорожстали», а ГОКи планируется переоборудовать под производство высококачественных окатышей. Это потребует значительных инвестиций в перспективе 5–10 лет после завершения войны.

Модернизированным предприятиям будут нужны работники с высокой квалификацией. В компании видят металлургов будущего, которые будут управлять большими программируемыми машинами, как современные операторы дронов. Поэтому уже два года работает университет компании Метинвест Политехника, который в этом году выпустил первых специалистов. Образование европейского качества станет значительным вкладом в развитие молодых людей, ориентированных на восстановление Украины.