

Метинвест Диджитал внедрил SAP в компании Метинвест-Шиппинг

Несмотря на нестабильный 2022 год, Метинвест Диджитал, центр ИТ-экспертизы Группы Метинвест, внедрил SAP в Метинвест-Шиппинге, транспортно-экспедиторской компании, входящей в состав Группы. Теперь у Метинвеста один из самых крупных и сложных SAP-ландшафтов не только в Украине, но и в странах Центральной и Восточной Европы.



SAP внедрен для организации максимально удобной платформы, интегрирующей процессы хозяйственной деятельности Метинвест-Шиппинга с пользующимися его услугами активами в единый SAP-ландшафт. Цель проекта — создание сквозной цепочки автоматизации и контроля логистических услуг в Группе. Сегодня в SAP ведут учет 16 предприятий Группы Метинвест.

Как внедрялся проект?

У Метинвест Диджитала есть определенные корпоративные шаблоны, которые можно было бы адаптировать и быстро внедрить в Метинвест-Шиппинге. Однако эта компания отличается от предприятий Метинвеста, производящих металл или руду. Специалисты разработали уникальное решение для логистического актива Группы Метинвест.

Метинвест-Шиппинг – компания с широким портфелем услуг. Она обслуживает железнодорожный и автомобильный транспорт, предоставляет услуги морского и речного агента, брокерские и инспекционные услуги. Бизнес-модель компании предусматривает предоставление услуг как в своем, так и арендованном парке, а также закупку логистических услуг на рынке по поручению клиентов.

Дополнительным вызовом стала интеграция сопутствующей тендерной платформы по закупке автоуслуг и предложение решения по интеграции данных программного комплекса информационно диспетчерской службы, которое используют производственные активы Метинвеста.

К таким услугам невозможно было применить ни шаблонные, ни готовые решения. Разработчикам понадобилось гораздо больше времени для изучения аналогичных процессов проектирования решений в отрасли, поскольку изначально проекта такого уровня сложности на рынке не существовало.

Из всего объема проекта около половины решений были корпоративными, а остальные либо основательно адаптированы под потребности и особенности Метинвест-Шиппинга, либо полностью разработаны с нуля.

Как на проект повлияла война?

Главным вызовом для специалистов стала уникальная разработка системы, которая должна учесть широкий спектр услуг и развитую бизнес-модель, что позволит управлять своим и арендованным транспортом для логистических услуг, обеспечивать куплю-продажу услуг Метинвест-Шиппинга в

Украине и за рубежом, а также предоставлять услуги своим подразделениям.

До войны над проектом работало около сотни исполнителей, две трети из которых – сотрудники Метинвест Диджитала, а остальные – привлеченные работники. С начала войны компания разорвала все отношения с российскими и белорусскими подрядчиками. Также Метинвест Диджитал отказался от услуг украинских подрядчиков и перераспределил ресурсы между своими работниками, чтобы оптимизировать финансовую нагрузку. Этим ресурсам было гораздо меньше, чем требовалось, но специалистам компании удалось перенять все наработки подрядчиков, полностью перепланировать работу над проектом и завершить все работы внутренней экспертизой.

Также работу участников проекта Метинвест Диджитала и Метинвест-Шиппинга на стадии разработки и интеграционного тестирования усложняли активные боевые действия в городах присутствия, отключения электроэнергии и интернета.

Что дальше?

Разработчики Метинвест Диджитала создали актуальный и полностью гармонизированный учет данных для Метинвест-Шиппинга с точки зрения корпоративной отчетности. Проект обеспечил базу для многих векторов его развития – интеграции с потребителями услуг, а также финансовыми службами покупателей зарубежных активов.

Со временем компания планирует доработать решение. Во-первых, автоматизировать процесс закупки любыми предприятиями Группы Метинвест услуг в Метинвест-Шиппинге.

А во—вторых, создать автоматизированное рабочее место (АРМ) экспедитора, чтобы он мог работать как в украинских, так и в зарубежных портах. К сожалению, война изменила логистические цепочки Метинвест-Шиппинга. Но поскольку Метинвест Диджитал разработал решение с нуля, то уже знает, как его можно интегрировать в материальный учет зарубежных предприятий.

В условиях войны Метинвест Диджитал взял на себя дополнительное обучение и сопровождение, чтобы иметь возможность поддерживать заказчика. Также специалисты компании приняли участие в разработке новых бизнес-процессов и согласовании с другими активами новой системы и условий сотрудничества с Метинвест-Шиппингом.

Метинвест Диджитал

– украинская ИТ-компания, специализирующаяся на цифровой трансформации крупного бизнеса и реализующая проекты в Украине, Европе и Северной Америке. Компания разрабатывает, внедряет и поддерживает комплексные ИТ-решения по построению технологической инфраструктуры, развитию информационных систем, стратегическому аутсорсингу, миграции данных, системной интеграции, кибербезопасности и защите информации. Метинвест Диджитал – ИТ бизнес-партнер Группы Метинвест, обслуживает более 30 предприятий холдинга по всему миру. Компания является сертифицированным партнером Microsoft (Gold Certified Partner) и SAP (Silver Partner).