

Сколько времени Метинвесту понадобится для восстановления после войны?

Интервью CEO Группы Юрия Рыженкова для The Economist



Генеральный директор Группы Метинвест Юрий Рыженков принял участие в подкасте Money Talks британского издания The Economist на тему «Как восстановить Украину?». Money Talks – аудиоподкаст, информационный бюллетень самых больших идей на финансовых рынках и новостей мировой экономики. Краткий, но исчерпывающий еженедельный справочник о силах, меняющих мировую экономику.

В новом выпуске Money Talks Юрий Рыженков рассказал об адаптации Группы Метинвест к условиям войны и времени, которое потребуется для возобновления производства после войны.

Юрий, каково нынешнее состояние тех комбинатов, которыми вы руководили в Мариуполе?

Два комбината в Мариуполе были сильно повреждены. Мы не знаем, насколько серьезны эти повреждения, но сейчас они [предприятия – ред.] не работают. Безусловно, после деокупации потребуется некоторое время, чтобы они снова приступили к работе.

После просмотра кинохроники об осаде Мариуполя я подумал о том, что военные и гражданские лица скрывались в бомбоубежищах. Зачем вообще нужны были бомбоубежища?

Для «Азовстали» и Метинвеста война началась в 2014 году с первого на тот момент гибридного вторжения. С 2014 года мы поддерживали наши защитные сооружения в хорошем состоянии, особенно после того как в прошлом году начались разговоры о возможном полномасштабном вторжении РФ.

В наших хранилищах мы сделали запасы еды, воды и других предметов первой необходимости, подозревая, что большинству наших находящихся на смене сотрудников придется воспользоваться ими в случае обстрела. Конечно, мы не могли знать, что кому-нибудь понадобится использовать их в течение нескольких недель или месяцев. Когда началось вторжение и осада, бомбоубежища стали использовать не только работники «Азовстали», но и другие жители Мариуполя и военные, защищавшие город и комбинат.

Вы упомянули о влиянии войны, продолжавшейся в течение восьми лет после первых вторжений в 2014 году. Как вам пришлось изменить свой бизнес, чтобы работать в таких условиях? Учитывая влияние войны в этом году, сколько довоенных мощностей компании работает сейчас?

Мы работаем на уровне от 30% до половины довоенных мощностей. Но даже этого трудно достичь из-за логистики, поскольку порты Черного моря не доступны Украине для экспорта железной руды, стали и

угля. Мы вынуждены доставлять грузы по наземным маршрутам, а их мощности, к сожалению, либо недостаточны для значительных поставок, либо очень дороги для некоторых товаров, которые мы поставляем.

В Великобритании, США и Европе мы много слышим о военной экономике Украины, в основном о поставках западного оружия и боеприпасов в страну. Мы гораздо меньше слышим о внутренней военной экономике. Какой вклад в нее вносит Метинвест?

С началом вторжения все предприятия начали производить материалы военного назначения, такие как колючая проволока, ограждения, бетонные блоки или же противотанковые ежи. Также с ходом войны мы перевели наши предприятия на обеспечение военных нужд – начали производить бронесталь для бронезилетов. Свыше 150 тысяч бронезилетов от Метинвеста будут защищать воинов украинской армии и территориальной обороны.

Мы начали производить мобильные стальные укрытия, которые будут использовать наши военные на передовой. А еще производим печи, которые можно использовать зимой для разогрева пищи и обогрева в полевых условиях. Следовательно, все эти вещи мы производим в значительных объемах в течение последних восьми месяцев. В то же время мы многое покупаем и поставляем украинской армии. К примеру, мы приобрели более тысячи беспилотников и десятки тысяч касок, медикаментов и другого оборудования, необходимого на линии фронта.

В последнее время было много новостей об успехах, достигнутых украинскими военными во время войны. Предположим, война закончится завтра, сколько времени займет восстановление [ваших предприятий – ред.]?

Большинство находящихся под нашим контролем комбинатов не пострадали, поэтому возобновление их производства займет несколько месяцев: в течение полугода – года мы сможем вернуться к довоенному уровню производства. Но если говорить о комбинатах, которые находятся на оккупированной территории в Мариуполе, таких как «Азовсталь» и ММК им. Ильича, мы должны увидеть, какой вред им нанесли во время бомбардировок. Я подозреваю, что ущерб там был значительным, и нам понадобится некоторое время, пока мы сможем возобновить довоенное производство.

|

[The Economist](#)

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/how-long-will-it-take-metinvest-to-rebuild-after-the-war>