



УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

ФОКУС НА НАДІЙНІСТЬ

У 2024 році Метінвест покращив управління ланцюгом постачання завдяки відновленому функціонуванню Чорноморського коридору. Крім того, Група забезпечила безперервність діяльності шляхом імпорту електроенергії під час дефіциту в мережі. Ці заходи дозволили задовольнити виробничі потреби, а також виконувати взяті зобов'язання перед покупцями.

СТРАТЕГІЧНА СТІЙКІСТЬ

Ланцюг постачання Метінвесту передбачає процеси придбання сировини, товарів та послуг, закупівель, виробництва, маркетингу та збуту. Група використовує інтегровану систему для контролю за вибором постачальників, укладання договорів та пов'язаних операцій.

На рівні менеджменту діяльністю Метінвесту в цій сфері управляють кілька команд, відповідальних за різні аспекти бізнесу. Комерційна дирекція, крім ключової функції з продажів, займається координацією стратегічних закупівель такої продукції як сировина, паливо та енергетичні ресурси. Операційна дирекція контролює інші важливі закупівлі. Решта дирекцій займаються закупівлею відповідних продуктів і послуг в межах своїх повноважень.

Крім того, кожне підприємство має відповідні служби планування, аналізу, закупівель і складування. У 2024 році, під час впровадження нового підходу до управління залізорудними підприємствами і оптимізації основних бізнес-процесів, було створено єдиний центр закупівель для відповідних операцій. Крім цього, відділи постачання на залізорудних підприємствах інтегровані до спільного сервісного центру Метінвесту для централізації поточних операцій, включно з укладанням договорів та веденням рахунків.

Передкваліфікаційні процеси всіх українських підприємств Групи повністю інтегровані до спільного сервісного центру.

Кодекс ділового партнерства Метінвесту встановлює чіткі стандарти, яких мають дотримуватися як наявні, так і потенційні постачальники для розвитку справедливих та сталих комерційних відносин. Основними принципами Кодексу ділового партнерства є взаємна повага й націленість на співпрацю, охорона праці та промислова безпека, охорона довкілля, конфіденційність інформації, дотримання законодавства й Кодексу етики.

Внутрішні процедури в цій сфері регулює Політика закупівель Групи та Регламент з управління закупівлями. Політика ґрунтується на таких принципах: етичне ведення бізнесу, вільна конкуренція між постачальниками, прозорість інформації, партнерство, економічна доцільність та ефективність, пріоритезація співпраці з прямими виробниками. Регламент визначає чіткі вимоги щодо перевірки постачальників, права та обов'язки учасників тендеру, а також пов'язані процедури.

Крім того, Процедура закупівлі матеріально-технічних ресурсів спрямована на посилення процесу планування, контролю та надійності постачання.

ЛОГІСТИКА

Метінвест-Шіппінг керує логістичною функцією основних підприємств Групи в ЄС й Україні та управляє всім логістичним ланцюгом перевезення вантажів, що включає автомобільний транспорт, залізницю, перевалку в портах і фрахтування суден, під стратегічним керівництвом менеджменту.

Координацією логістичних операцій займається Комерційна дирекція, яка відповідає за ефективне управління, належну комунікацію та оперативну переорієнтацію потоків продукції на відповідні ринки.

У 2024 році логістична служба Метінвесту продовжила забезпечувати доставку продукції до покупців, а також стратегічної сировини на свої виробничі підприємства, підтримуючи їхню безперебійну роботу.

Упродовж року Група посилила спроможності ланцюга постачання, забезпечивши безперервність діяльності попри складні умови. Управління логістикою, як і раніше, зосереджувалось на оптимізації витрат та мінімізації ризиків.

ПІДТРИМКА СТАЛОГО ПОСТАЧАННЯ

Протягом 2024 року Група продовжувала диверсифікувати джерела постачання критично важливих товарів і послуг, одночасно відновлюючи логістичні маршрути, які використовувалися раніше. Ці заходи допомогли підвищити операційну стійкість Метінвесту.

Чорноморський коридор, що запрацював наприкінці 2023 року, став основним логістичним шляхом для українських підприємств Групи у 2024 році. Ця подія сприяла відновленню прямого доступу до глобальних ринків і шляхів постачання сировини. Упродовж року українські порти успішно опрацювали майже всі морські експортні поставки Групи. З урахуванням економічної доцільності певні обсяги продукції відвантажувались із закордонних портів. Докладніше – на сторінці 14.

У звітному періоді, в умовах обмежень постачання електроенергії на українських підприємствах, Метінвест забезпечив імпорт електроенергії з ЄС, щоб задовольнити потреби своїх виробничих потужностей.



ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

Метінвест прагне розвивати практики сталого та стійкого управління ланцюгом постачання й вимагає від своїх постачальників і підрядників дотримуватися тих самих етичних та операційних стандартів.

Група очікує від контрагентів дотримання всіх чинних законів, зокрема щодо дитячої праці, прожиткового мінімуму, максимального робочого часу, свободи об'єднань і права на колективні договори для працівників.

Щоб забезпечити справедливий та прозорий процес закупівель, Тендерний комітет, до складу якого входять щонайменше три члени з різних підрозділів, оцінює отримані пропозиції на основі затверджених критеріїв: ціна, якість, умови постачання та оплати. Група заздалегідь, щонайменше за три дні, публікує інформацію про нові значні тендери на своєму вебсайті та використовує цифрову платформу SAP Ariba, що дозволяє безпечно обмінюватися інформацією з учасниками торгів.

Метінвест застосовує спрощені процедури для певних аспектів тендерів, щоб ефективно задовольняти термінові потреби в постачанні товарів або послуг.

Для побудови тривалих відносин з постачальниками та діловими партнерами Метінвест проводить передконтрактні та передкваліфікаційні перевірки, щоб

проаналізувати потенційні ризики нового партнерства. Група також ретельно перевіряє постачальників послуг, пов'язаних із небезпечними роботами, на відповідність вимогам щодо охорони здоров'я та безпеки, а також наявність у них відповідної кваліфікації та ліцензій.

Метінвест залишає за собою право дискваліфікувати постачальників на певний термін або безстроково в разі недоброчесного ведення бізнесу. Критерії дискваліфікації публікуються на корпоративному вебсайті, що гарантує прозорість та надає постачальникам можливість виправити недоліки.

У 2024 році Група провела понад 11 700 передконтрактних оцінок і 8 900 передкваліфікаційних перевірок, що значно перевищує показники попереднього року, коли їх кількість становила майже 7 400 та понад 5 600 відповідно. За їхніми результатами відібрано 139 нових постачальників і дискваліфіковано 92 потенційних контрагенти порівняно з 166 та 95 відповідно торік.

Метінвест також детально перевіряє постачальників та їхню продукцію, щоб виявити й зменшити ризики корупції, недотримання міжнародних зобов'язань та порушення санкційного режиму. Контрагенти, які не пройшли перевірку на відповідність вимогам, не можуть брати участь у закупівельних процесах.



Участь у виставці
Made in Steel 2025