



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ

ЗЛАГОДЖЕНІ ДІЇ

Питання зміни клімату є надзвичайно важливим для Групи та всіх її зацікавлених сторін, тому вона активно розробляє ефективні практики управління ризиками. Розуміючи вагомість проблеми, пов'язаної зі зміною клімату, Metinvest прагне зменшити свій вуглецевий слід.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Metinvest прагне узгодити свою діяльність, пов'язану зі зміною клімату, з Паризькою угодою¹, мета якої – обмежити глобальне підвищення температури до рівня значно нижче 2°C, а бажано до 1,5°C. Група визнає, що боротьба зі зміною клімату вимагає суттєвого внеску з боку промисловості та наголошує на важливості переходу до більш сталих операційних практик.

Цей розділ детально описує позицію Metinvestу щодо впровадження рекомендацій TCFD². Враховуючи динамічність вимог до розкриття інформації щодо зміни клімату та різні регуляторні середовища, Група продовжує системно переглядати та вдосконалювати свою звітність.

Під час підготовки інформації для розкриття, пов'язаної зі зміною клімату, Metinvest також враховує вимоги ESRS, щоб відповідати новим регуляторним очікуванням ЄС.

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Корпоративна структура Metinvestу базується на міцній дворівневій моделі корпоративного управління (детальна інформація наведена на сторінці 56).

У 2025 році, після звітного періоду, Група завершила впровадження змін до своєї моделі корпоративного управління з питань клімату. Рада Директорів за підтримки менеджменту очолює систему корпоративного управління з питань клімату. Разом вони ведуть нагляд за визначенням, оцінкою та управлінням кліматичними ризиками й можливостями, а також розробкою заходів щодо їх пом'якшення.

На рівні менеджменту Дирекція з технічного розвитку координує інтеграцію кліматичних аспектів, відповідає за оцінку ризиків, пов'язаних зі зміною клімату, та розробку заходів з їх пом'якшення, що забезпечує ефективне управління кліматичними питаннями в Групі. Дирекція з технічного розвитку реалізує кліматичну програму за підтримки інших основних функцій, зокрема Дирекції з економіки та розвитку бізнес-системи, Фінансової дирекції, Дирекції з внутрішнього аудиту та Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з колективом.

Наглядова Рада та її комітети здійснюють стратегічний нагляд і забезпечують, щоб менеджмент інтегрував питання зміни клімату в загальну бізнес-стратегію Групи як її невід'ємну частину. Комітет зі стратегії та інвестицій забезпечує інтеграцію питань, пов'язаних зі зміною клімату та декарбонізацією, у стратегічні плани Групи. Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провадить нагляд за оцінюванням кліматичних ризиків і розглядає відповідні стратегії їхнього зниження. Комітет з аудиту та фінансів відстежує вплив кліматичних ризиків та можливостей на фінансову звітність і бюджетування. Комітет із призначень і компенсацій забезпечує постійне узгодження мотивації вищого керівництва з відповідальністю за результати, пов'язані зі зміною клімату.

Слід зазначити, що в 2025 році Metinvest затвердив Кліматичну політику, ще більше посиливши корпоративне управління в цій сфері. Політика забезпечує інтеграцію кліматичних аспектів у стратегічне планування, операційні процеси та процес прийняття рішень, зберігаючи кліматичні ризики й можливості у фокусі уваги Групи. Приділяючи особливу увагу енергоефективності, інноваціям та зниженню вуглецевого сліду, Metinvest прагне скорочувати власні викиди та просуватися в напрямку переходу до низьковуглецевої економіки. Політика акцентує увагу на прозорості й підзвітності через регулярний моніторинг та звітування щодо кліматичних показників.

¹ Паризька угода (unfccc.int)

² Цільова група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (ifrs.org)

СТРУКТУРА КЛІМАТИЧНОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

НАГЛЯДОВА РАДА

Нагляд за кліматичними питаннями та їхньою реалізацією

РАДА ДИРЕКТОРІВ

Нагляд і контроль за кліматичними питаннями та управління над їх впровадженням



СТРАТЕГІЯ

Метінвест інтегрує управління кліматичними ризиками в загальну систему управління ризиками (докладніше – на сторінці 66), враховуючи особливості власних активів. Стратегічний підхід Групи до кліматичних питань ґрунтується на наукових дослідженнях визнаних міжнародних організацій.

Метінвест оцінював кліматичні ризики із залученням зовнішніх консультантів. Протягом звітного періоду внутрішня команда продовжувала розробляти процес ефективного оцінювання кліматичних ризиків та перевірки можливостей з метою отримання більш детального розуміння ситуації.

КЛІМАТИЧНІ СЦЕНАРІЇ

Для виявлення й оцінювання потенційного впливу фізичних ризиків та кліматичних ризиків перехідного періоду TCFD рекомендує застосовувати моделювання кліматичних сценаріїв. Група використовує такий аналіз, щоб краще зрозуміти ризики та невизначеності, пов'язані з різними майбутніми кліматичними умовами, та підвищити стратегічну стійкість і гнучкість своєї діяльності.

ФІЗИЧНІ СЦЕНАРІЇ

Показники до 2100 року	Сценарій RCP 2.6	Сценарій RCP 4.5	Сценарій RCP 8.5
Опис	Пік радіаційного впливу на рівні ~ 3 Вт/м² до 2100 року та його зниження	Траєкторія стабілізації без перевищення 4,5 Вт/м² зі стабілізацією після 2100 року	Траєкторія зростання радіаційного впливу до 8,5 Вт/м² у 2100 році
Прогноз потепління, °C	Від 0,3 до 1,7 (середнє значення 1,0)	Від 1,1 до 2,6 (середнє значення 1,8)	Від 2,6 до 4,8 (середнє значення 3,7)
Прогноз підвищення рівня моря, метри	від 0,26 до 0,55 (середнє значення 0,40)	від 0,32 до 0,63 (середнє значення 0,47)	від 0,45 до 0,82 (середнє значення 0,63)
Інтенсивність екстремальних погодних явищ	Мала	Помірна	Велика
Опис сценарію	Найвищі ризики перехідного періоду, найнижчі фізичні ризики	Помірні ризики перехідного періоду, помірні фізичні ризики	Найнижчі ризики перехідного періоду, найвищі фізичні ризики

Сценарії фізичних кліматичних ризиків
Для визначення фізичних кліматичних ризиків Метінвест оцінив три кліматичні сценарії, опубліковані Міжурядовою групою експертів зі зміни клімату (IPCC)³, що наведені в таблиці далі. Ці сценарії описують загальноприйняті траєкторії глобального потепління до 2100 року. За основу для аналізу Група обрала сценарій з найвищими фізичними ризиками – RCP 8.5, бо він враховує найсуворіші погодні явища. Щоб зробити припущення послідовними, оцінювання не враховує вплив повномасштабної війни в Україні на діючі підприємства Групи.

Транзитні кліматичні сценарії
Перехід до низьковуглецевої економіки може спричинити значні політичні, правові, технологічні та ринкові зміни, спрямовані на пом'якшення наслідків зміни клімату й адаптації до них.

Транзитні кліматичні сценарії дозволяють робити стратегічне планування, включаючи різні припущення та параметри, що стосуються конкретних кліматичних питань. Метінвест оцінив сценарії провідних міжнародних організацій, зокрема Міжнародного енергетичного агентства (IEA)⁴, Мережі для озеленення фінансової системи (NGFS)⁵, Міжнародного агентства з відновлюваних

джерел енергії (IRENA)⁶ та Принципів відповідального інвестування (PRI)⁷.
На основі цього аналізу Група розробила сценарії, які синтезують елементи сценаріїв цих міжнародних організацій, для ефективної оцінки ризиків, пов'язаних з перехідним періодом, відповідно до цілей Паризької угоди.
СИНТЕЗОВАНІ СЦЕНАРІЇ ПЕРЕХОДУ
Чисті нульові викиди
Поєднання сценаріїв Net Zero Emissions MEA та «Чистий нуль до 2050 року» NGFS. Передбачає сувору політику та технологічні вдосконалення, що обмежують глобальне підвищення температури до 1,5°C і досягнення глобального нульового рівня викидів CO₂ до приблизно 2050 року.
Заявлені зобов'язання
Поєднання сценаріїв «Заявлені зобов'язання» MEA та NGFS NDC. Цей індивідуальний підхід передбачає виконання заявлених зобов'язань у сфері енергетики та клімату, що обмежить зростання температури до рівня нижче за 2°C до 2100 року.
РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ
Метінвест почав упроваджувати підхід до інтеграції кліматичних ризиків до власної загальної системи управління ризиками.

Ці ризики представляють зовнішні фактори, які можуть вплинути на стратегію, бізнес-модель та операційну діяльність Групи.
Метінвест застосовує стандартизовані принципи й основні етапи управління ризиками для оцінювання кліматичних ризиків. До них належать: виявлення ризиків, їх оцінювання, пріоритизація, пом'якшення, реалізація, перегляд процесів, звітування та моніторинг.
Докладніше про підхід Групи до управління ризиками – в розділі звіту «Управління ризиками».
МЕТРИКИ ТА ЦІЛІ
Метінвест постійно відстежує основні кліматичні показники, зокрема викиди парникових газів, щоб оцінювати ефективність своїх кліматичних заходів. Група прагне забезпечити прозорість з розкриття кліматичних показників, попри труднощі, спричинені повномасштабною війною в Україні.
Докладніше про актуальні показники Метінвесту, пов'язані з кліматом, – на сторінках 49-50.
До початку повномасштабної війни Група працювала над розробленням довгострокової дорожньої карти декарбонізації. Через повномасштабне вторгнення реалізацію цієї ініціативи тимчасово призупинили. Після завершення війни постане потреба ретельно переглянути плани декарбонізації українських підприємств.
Попри обмеженість великих інвестицій в Україні в теперішніх умовах, Група не припиняє шукати можливості підвищити якість залізничної продукції та перейти на перевірені й перспективні низьковуглецеві технології виробництва сталі, зокрема електродугові печі, що використовують низьковуглецеві матеріали, та відновлювану енергетику. До того ж Група реалізує проєкт з виробництва сталі в Італії, де планує впровадити інноваційні низьковуглецеві технології. Докладніше – на сторінці 20.
Метінвест планує кроки до майбутнього, заснованого на виробництві зеленої сталі. Група активно бере участь у платформі українського уряду, спрямованій на підвищення залученості зацікавлених сторін у розвиток цієї галузі задля сталого відновлення вітчизняної промисловості.
³ IPCC – Міжурядова група експертів зі зміни клімату
⁴ Перспективи світової енергетики на 2023 рік – аналіз MEA
⁵ NGFS
⁶ IRENA – Міжнародне агентство з відновлюваної енергетики
⁷ PRI | Домашня сторінка (unpri.org)



КЛІМАТИЧНІ РИЗИКИ

Кліматичні ризики містять фізичні ризики, які безпосередньо виникають унаслідок зміни клімату, а також перехідні ризики, пов'язані зі зміною вимог щодо пом'якшення наслідків зміни клімату й адаптації до них.

Фізичні ризики

Фізичні ризики включають екстремальні події або хронічні кліматичні зміни. Актуальні ризики, визначені для діяльності Метінвесту, включають підвищення середньої температури, лісові пожежі, шторми, повені, посухи, зміну рівня опадів, екстремальні температури, зсуви, посилення вітрової активності та підвищення рівня моря.

Враховуючи географічне розташування активів Групи, початковий аналіз підтверджує, що прогнозні зміни фізичних кліматичних показників є незначними відповідно до сценарію RCP 8.5. Якісне та кількісне оцінювання свідчать про те, що фінансові наслідки від цих ризиків будуть незначними навіть за найагресивнішого кліматичного сценарію в перспективі до 2050 року. У звітному періоді Метінвест продовжив роботу над оцінюванням, щоб підвищити її точність.

Детальний опис фізичних кліматичних ризиків – у Додатку 3.

Транзитні ризики

Транзитні ризики включають підвищення цін на викиди парникових газів у межах європейської та української систем торгівлі квотами, запровадження механізму вуглецевого коригування імпорту (СВАМ) в ЄС, зростання вартості сировини, зміни вподобань споживачів на користь низьковуглецевої продукції, обмежений доступ до капіталу, витрати на перехід до низьковуглецевих технологій, а також низький попит на продукцію з коксівного вугілля.

Одним з найбільш значущих виявлених ризиків є зростання вартості викидів парникових газів, особливо у зв'язку з запровадженням механізму вуглецевого коригування імпорту (СВАМ) в ЄС. Метінвест продовжує оцінювати наслідки СВАМ для своєї діяльності та довгострокової стратегії. Прогнозується, що короткострокові наслідки будуть обмеженими, але в середньо-

та довгостроковій перспективі вплив може зрости. Очікується, що більш детальні правила регулювання режиму СВАМ будуть прийняті Європейською комісією у другій половині 2025 року. Наразі Група активно впроваджує ініціативи з оптимізації, диверсифікації ринків та вдосконалення стратегії управління активами як в Україні, так і за кордоном.

У 2024 році Метінвест поглибив власну оцінку транзитних кліматичних ризиків, розглядаючи кілька шляхів декарбонізації для Групи. Такий підхід дозволив більш надійно оцінити потенційний вплив на клімат за різних сценаріїв переходу на низьковуглецеву економіку.

Докладніше про суттєві транзитні ризики – у Додатку 3.

КЛІМАТИЧНІ МОЖЛИВОСТІ

Можливості, пов'язані із зусиллями щодо пом'якшення наслідків зміни клімату та адаптації до них.

Диверсифікована ресурсна база

З огляду на глобальний перехід до низьковуглецевих технологій очікується зростання попиту на сировину для виробництва зеленої сталі. Власні потужності Метінвесту з видобутку та переробки залізної руди мають значний потенціал, щоб збільшити виробництво окатків DR-якості в середньостроковій перспективі, а також гарячебрикетованого заліза та заліза прямого відновлення в довгостроковій перспективі.

Диверсифікація діяльності Групи може підтримати її перехід до низьковуглецевих методів виробництва. Зокрема, це може бути постачання зеленої сталі відповідно до цілей сталого розвитку покупців.

Циркулярна економіка

Переробка побічних продуктів металургійного виробництва забезпечує стійку ресурсну альтернативу для металургів, даючи змогу зменшити негативний вплив на довкілля, хоча це може потребувати додаткових капітальних витрат. Металургійні відходи (пуста порода, шлак або шлам травильних відділень) використовуються для зменшення споживання будівельних матеріалів (наприклад, використання щебню для ремонту та будівництва доріг).

Крім того, в процесі виробництва сталі Метінвест замінює залізорудну сировину власним брухтом, що утворюється на виробництві.

Докладніше – у розділі звіту «Довкілля».