



ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

ДИНАМІЧНИЙ ІМПУЛЬС

Відновлення судноплавства в Чорному морі в 2024 році значно покращило логістичні можливості Метінвесту. Це дозволило забезпечити стабільність діяльності, попри наявні безпекові загрози. Міжнародні підприємства Групи в ЄС, Великій Британії та США продовжували сприяти диверсифікації виробництва та доступу до різних ринків.

ПОСИЛЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ

У 2024 році Метінвест зробив величезний крок уперед у зміцненні своєї операційної гнучкості, чому неабияк посприяло відновлення судноплавства у Чорному морі. Ця подія стала важливою віхою, що позитивно вплинула на результати діяльності Групи протягом усього року.

Попри це, підприємства Метінвесту в Україні стикались з викликами, пов'язаними з безпековими ризиками, нестачею робочої сили, перебоями в енергопостачанні, логістичними обмеженнями та економічним тиском.

Зокрема, протягом року були періоди дефіциту електроенергії, спричинені ударами по енергетичних об'єктах України, що призвело до тимчасового відновлення імпорту електроенергії для деяких українських підприємств Групи.

Чорноморський коридор, створений у другій половині 2023 року, посилив доступ Метінвесту до віддалених ринків і підвищив рівень завантаження виробничих потужностей. Залізрудні підприємства досягли рівня завантаженості, що склав в середньому 50% від довоєнного рівня, продемонструвавши зростання на 15 вп проти минулого року. Каметсталь та СП Запоріжсталь показали стабільний рівень виробництва – у експлуатації були дві з трьох і три з чотирьох доменних печей відповідно.

МОРСЬКИЙ ШЛЯХ

Коли у другій половині 2023 року українські порти знову відкрилися для комерційних перевезень, Метінвест визначив пріоритетом відновлення морського експорту. З часом коридор перетворився на двосторонню артерію, по якій Група постачала готову продукцію покупцям на віддалені ринки та доставляла критично важливу сировину назад в Україну. Цей збалансований потік став визначальним для стійкості Групи протягом звітного року.

Експортні операції Метінвесту відчутно виграли завдяки доступу до глибоководних чорноморських портів, що дозволяють обслуговувати судна з великими обсягами залізної руди, спрямованими на такі ринки, як Китай. Оскільки порти Миколаєва та Херсона

залишалися недоступними через війну, Група направила експорт своєї продукції через порти Південний та Одесу, що забезпечувало кращу прибутковість порівняно з експортом через порти за межами України. Відновлення морського судноплавства також сприяло зниженню витрат на імпорт основних матеріалів, таких як пилувугільне паливо для доменних печей та бентоніт.

Середні ставки фрахту поступово знижувалися протягом року, що свідчить про часткове відновлення до довоєнного рівня, хоча вони залишалися під впливом додаткових витрат через поточні військові ризики. Це суттєво покращило ефективність логістики, створивши

основу для збільшення рівня завантаженості залізрудних підприємств Групи.

Діяльність у зоні бойових дій пов'язана з численними ризиками. Метінвест тісно співпрацює з військово-морськими та портовими адміністраціями задля впровадження ефективних маршрутів, планування конвоїв та швидкого виконання протоколів. Група також співпрацює з міжнародними страховими компаніями для забезпечення страхового покриття та підвищення довіри екіпажу. Хоча ці заходи додають складнощів, вони дозволяють зберігати безперервність морських перевезень та захищати людей, судна і вантажі.

ПРОДАЖІ МЕТІНВЕСТУ ЧЕРЕЗ УКРАЇНСЬКІ МОРСЬКІ ПОРТИ У 2024 РОЦІ

ЧАВУН ТА МЕТАЛУРГІЙНА ПРОДУКЦІЯ – 1,2 МІЛЬЙОНА ТОНН

США чавун	32%	Туреччина	18%	Єгипет	14%
		чавун заготовка плоский прокат		заготовка	
		Італія	17%	Інші країни	12%
		чавун заготовка плоский прокат		заготовка плоский прокат	
				Греція	7%
				заготовка плоский прокат	

ЗАЛІЗОРУДНА ПРОДУКЦІЯ – 12,3 МІЛЬЙОНА ТОНН

Китай залізрудний концентрат	94%	Італія	4%
		залізрудний концентрат окатки	
		Туреччина	1%
		окатки	
		Інші країни	1%
		залізрудний концентрат окатки	



ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ





ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

Залізна руда

Метінвест належить до десятки найбільших виробників залізної руди у світі та посідає друге місце в Європі за обсягами річного видобутку та запасів¹.

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів і запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (Fe_T) та магнітного залізняка 25,0% (Fe_M), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом Fe_T 35,1% та Fe_M 26,0%. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

До складу підприємств Метінвесту з видобутку та збагачення залізної руди входять Північний ГЗК, Центральний ГЗК та Інгuleцький ГЗК. Вони виробляють концентрат із вмістом заліза від 64,5% до 70,4%. Залізорудні підприємства Групи розташовані в Кривому Розі.

Загальна проектна річна потужність виробництва окатків на Північному та

Центальному ГЗК у 2024 році становила 8,6 млн тонн. Зокрема, загальна проектна річна потужність виробництва на Північному ГЗК у 2024 році становила 6,3 млн тонн окатків із вмістом заліза в середньому 65%, а проектна річна потужність виробництва на Центральному ГЗК склала 2,3 млн тонн окатків із вмістом заліза від 64,8% до 66,85%. Окатки з більшим вмістом заліза придатні для використання в технології прямого відновлення заліза (DRI).

Групі належить 45,9% акцій Південного ГЗК, що класифікується як спільне підприємство. Комбінат виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,0% до 68,5%. Протягом звітного періоду Південний ГЗК реалізовував частину своєї продукції на експортні ринки (переважно в Китай і, в меншій мірі, на ринок ЄС) насамперед через трейдингові компанії² Метінвесту і на внутрішньому ринку, зокрема покриваючи потреби Запоріжсталі і Каметсталі.

У 2024 році гірничо-збагачувальні комбінати Групи працювали з різним рівнем завантаження потужностей залежно від наявності та вартості електроенергії, ринкових цін на залізорудну продукцію та інших факторів. У звітному періоді загальне виробництво залізорудного концентрату зросло на 42% проти минулого року – до 15 733 тис. тонн.

Поєднання різних факторів сприяло зростанню видобутку залізної руди в порівнянні з попереднім роком. Головним чинником стало розблокування чорноморських портів України, що відкрило нові можливості для транспортування. Не менш важливим був постійний курс Метінвесту на оптимізацію витрат та підвищення ефективності всіх операцій – від забезпечення робочої сили до логістики та обслуговування обладнання. Наприклад, Група впровадила інноваційну модель управління для своїх гірничо-збагачувальних комбінатів, об'єднавши їх адміністративні центри в єдине ціле, що призвело до покращення координації та підвищення продуктивності.

Водночас виробництво товарної залізорудної продукції зросло на 58% – до 14 826 тис. тонн. Зокрема, виробництво товарного залізорудного концентрату зросло у 2,2 раза – до 8 804 тис. тонн, а виробництво товарних окатків збільшилось на 14% – до 6 022 тис. тонн³.

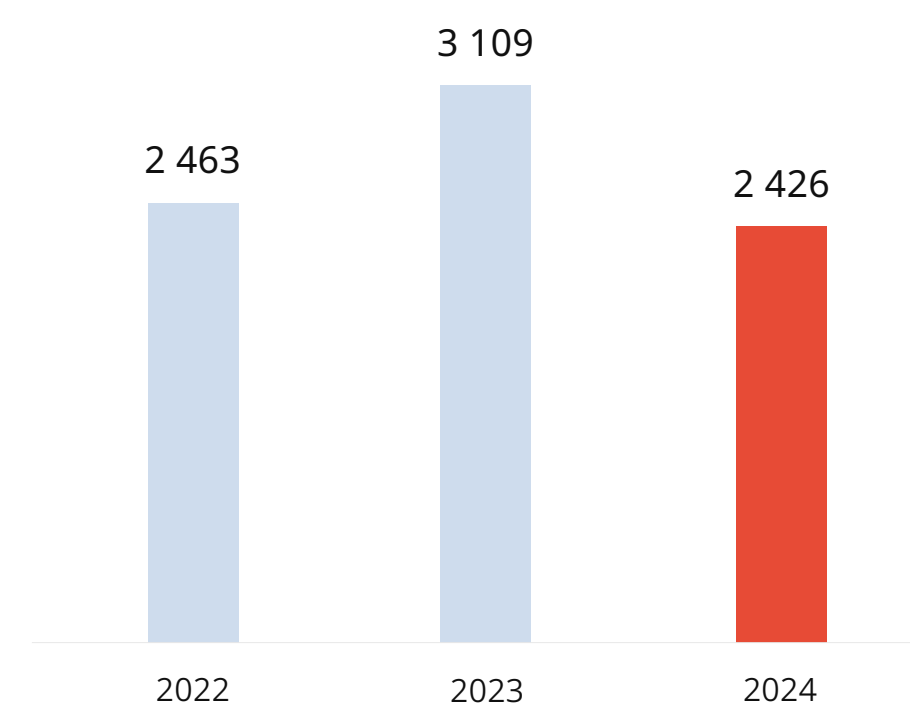
Коксівне вугілля

Метінвест має підприємства з виробництва високоякісного коксівного вугілля в Україні, що входять до складу Покровської вугільної групи і розташовані на межі Дніпропетровської та Донецької областей. Основними активами Покровської вугільної групи є Шахтоуправління «Покровське» та Свято-Варваринська збагачувальна фабрика.

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів та запасів коксівного вугілля Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси вугілля Покровської вугільної групи становили 181 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 224 млн тонн. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

ВИРОБНИЦТВО ВУГІЛЬНОГО КОНЦЕНТРАТУ: ПОКРОВСЬКА ВУГІЛЬНА ГРУПА

2 426 тис. тонн ↓22%



У 2024 році Покровська вугільна група забезпечила 57% від загального виробництва вугільного концентрату Групи. Продукція переважно реалізовувалась споживачам в Україні й меншою мірою в ЄС.

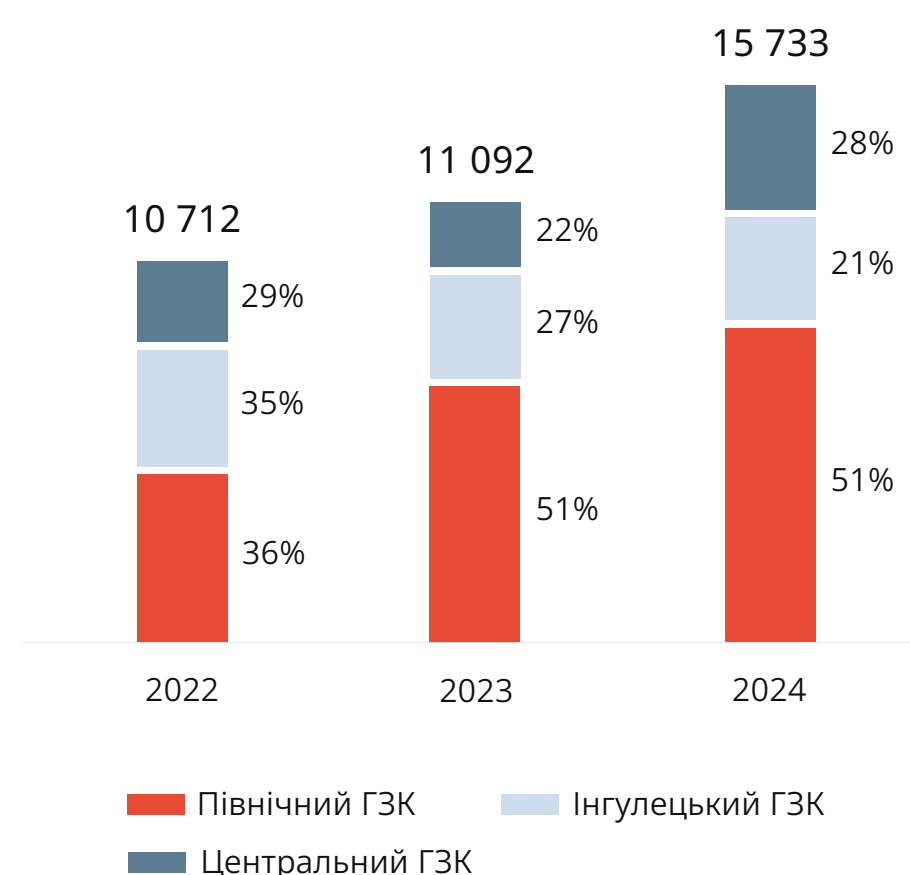
Загалом, у 2024 році виробництво вугільного концентрату Групи в Україні скоротилося на 22% проти минулого року – до 2 426 тис. тонн⁴. Здебільшого скорочення відбулося через зміни геологічних умов та подій наприкінці 2024 року, що описані нижче.

У грудні 2024 року погіршення ситуації на фронті призвело до необхідності призупинення роботи одного з виробничих майданчиків Покровської вугільної групи. Згодом через перебої з постачанням електроенергії та погіршення умов безпеки було припинено роботу на інших виробничих майданчиках. Сприяючи безпеці працівників, Метінвест організував евакуацію персоналу Покровської вугільної групи та їхніх родин.

Керівництво активувало плани на випадок надзвичайних ситуацій, щоб забезпечити безперебійне постачання критично важливої сировини для виробництва сталі. До цих заходів входило забезпечення поставок коксівного вугілля з дочірньої компанії Групи в США, організація додаткових обсягів від сторонніх постачальників, збільшення частки іншого українського вугілля в суміші та використання існуючих запасів коксівного вугілля.

ВИРОБНИЦТВО ЗАЛІЗОРУДНОГО КОНЦЕНТРАТУ

15 733 тис. тонн ↑42%



¹ Власна оцінка на основі публічної інформації компаній про виробництво за 2021 рік, за винятком китайських та індійських компаній.

² У таких операціях із перепродажу Метінвест виступає агентом, а не принципалом.

³ Дані щодо виробництва товарної залізорудної продукції не містять продажу та споживання всередині Групи.

⁴ Дані щодо виробництва вугільного концентрату (загального) показують видобуток вугілля в перерахунку на вугільний концентрат без урахування перероблення вугілля, придбаного у третіх осіб.



МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

Кокс

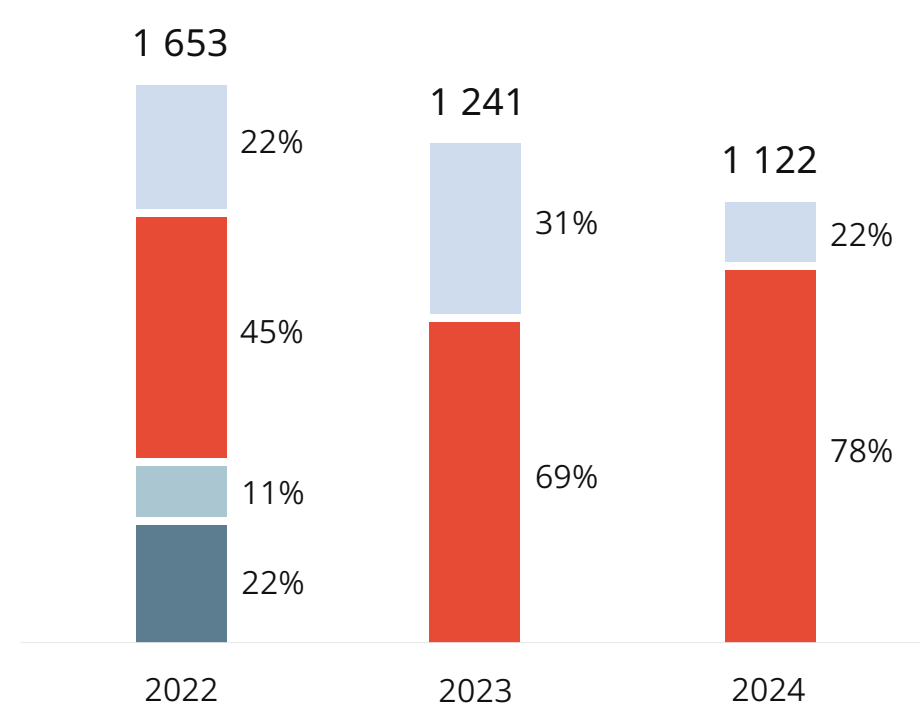
Метінвест виробляє кокс на Запорізькому коксохімічному заводі та коксохімічному майданчику Каметсталі в Україні.

У 2024 році виробництво⁵ коксу в Групі скоротилося на 10% проти минулого року – до 1 122 тис. тонн – насамперед через зупинку коксової батареї №1 на Каметсталі.

Метінвесту також належать 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), українського виробника металургійного коксу. У 2024 році виробництво доменного коксу сухого гасіння скоротилося на 2% проти минулого року – до 604 тис. тонн.

ВИРОБНИЦТВО КОКСУ

1 122 тис. тонн ↓10%



■ Авдіївський коксохімічний завод ■ Запоріжжя
■ Азовсталь ■ Каметсталь

Сталь

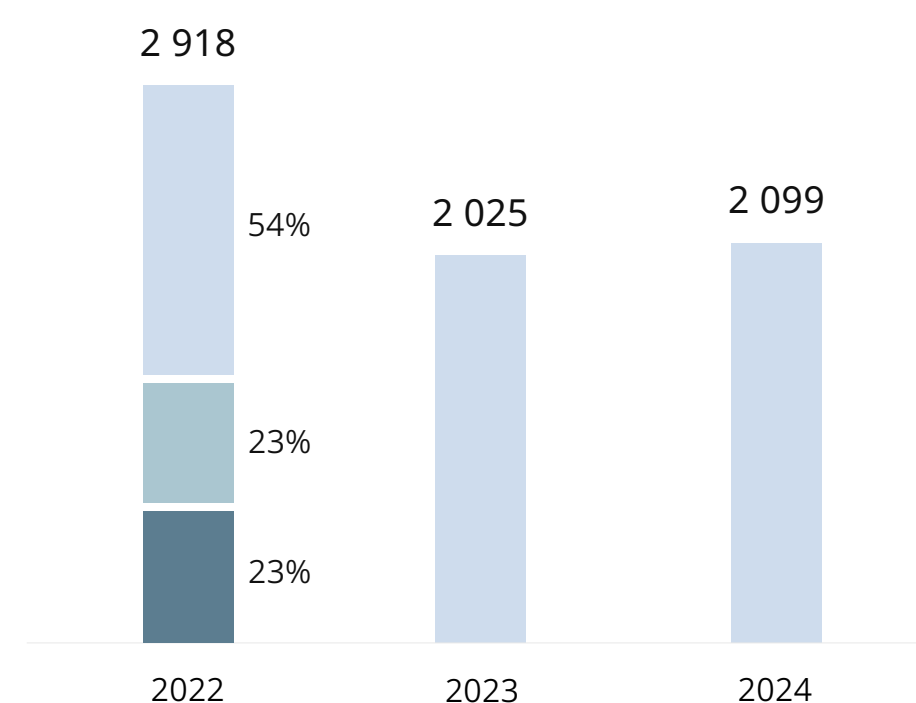
У 2024 році виробництво сталі для Метінвесту забезпечував повністю консолідований металургійний актив компанії – Каметсталь, що виробляє та реалізує заготовку та довгий прокат зовнішнім споживачам, забезпечує сировиною прокатний завод Групи в Болгарії і є внутрішнім споживачем залізорудної сировини та коксівного вугілля. Проектна потужність річного виробництва чавуну на трьох домнах складає 2,7 млн тонн, а сталі – 3,2 млн тонн.

У 2024 році виробництво чавуну Групи зросло на 3% більше, ніж торік, з огляду на ефективну роботу двох доменних печей, і склало 1 818 тис. тонн, а виробництво сталі зросло на 4% проти минулого року – до 2 099 тис. тонн.

Крім того, Метінвест володіє 49,99% акцій Запоріжсталі (м. Запоріжжя), інтегрованого виробника сталі, що класифікується як спільне підприємство та є найбільшим споживачем залізної руди та коксу Групи. Виробничі потужності підприємства складають 4,4 млн тонн чавуну на чотирьох доменних печах і 4,0 млн тонн сталі на рік.

ВИРОБНИЦТВО СТАЛІ

2 099 тис. тонн ↑4%



■ ММК імені Ілліча ■ Азовсталь ■ Каметсталь

Протягом звітного періоду, використовуючи свою мережу торгових представництв, Метінвест також перепродавав продукцію Запоріжсталі у рамках своєї стратегії збуту. Група також продовжила постачання слябів з України, вироблених на Запоріжсталі, на прокатні заводи в Італії, хоча обсяги скоротилися проти минулого року.

У 2024 році на Запоріжсталі виробництво чавуну зросло на 14% до 3 106 тис. тонн, а сталі – збільшилось на 17% до 2 891 тис. тонн на фоні підвищення рівня завантаженості доменних печей.

Виробництво товарного чавуну склало 578 тис. тонн (ріст – 8% рік до року), а готової продукції – 2 250 тис. тонн (ріст – 21% рік до року).

Дочірнє підприємство Метінвесту Запоріжвогнетрив (м. Запоріжжя) виробляє вогнетривку продукцію, зокрема футеровку та цеглу. У 2024 році виробництво цієї продукції, без урахування неформованих вогнетривів, зросло на 31% проти минулого року – до 87 тис. тонн.

Дочірнє підприємство Групи Юністіл, що розташовано в м. Кривий Ріг, виробляє продукцію з оцинкованої сталі. У 2024 році виробництво оцинкованих холоднокатаних рулонів збільшилось на 42% проти минулого року – до 112 тис. тонн. Зростанню сприяло відновлення роботи індуктора №4, який був зупинений на капітальний ремонт у другому кварталі 2023 року.

НОВА ПРОДУКЦІЯ

У 2024 році Метінвест продовжив розширювати продуктивний портфель, представивши 14 нових видів продукції зі сталі на своїх українських підприємствах. Ці інновації можуть значно посилити стратегічну роль Метінвесту в модернізації інфраструктури України.

Каметсталь налагодила випуск чотирьох видів арматури, шести нових марок катанки, безперервнолитих квадратних заготовок підвищеної якості, а також прутків і профільних труб додаткових розмірів. Юністіл також представив спеціальний вид оцинкованого прокату, призначеного для виробництва конструкцій з рулонів виробництва СП Запоріжсталь.

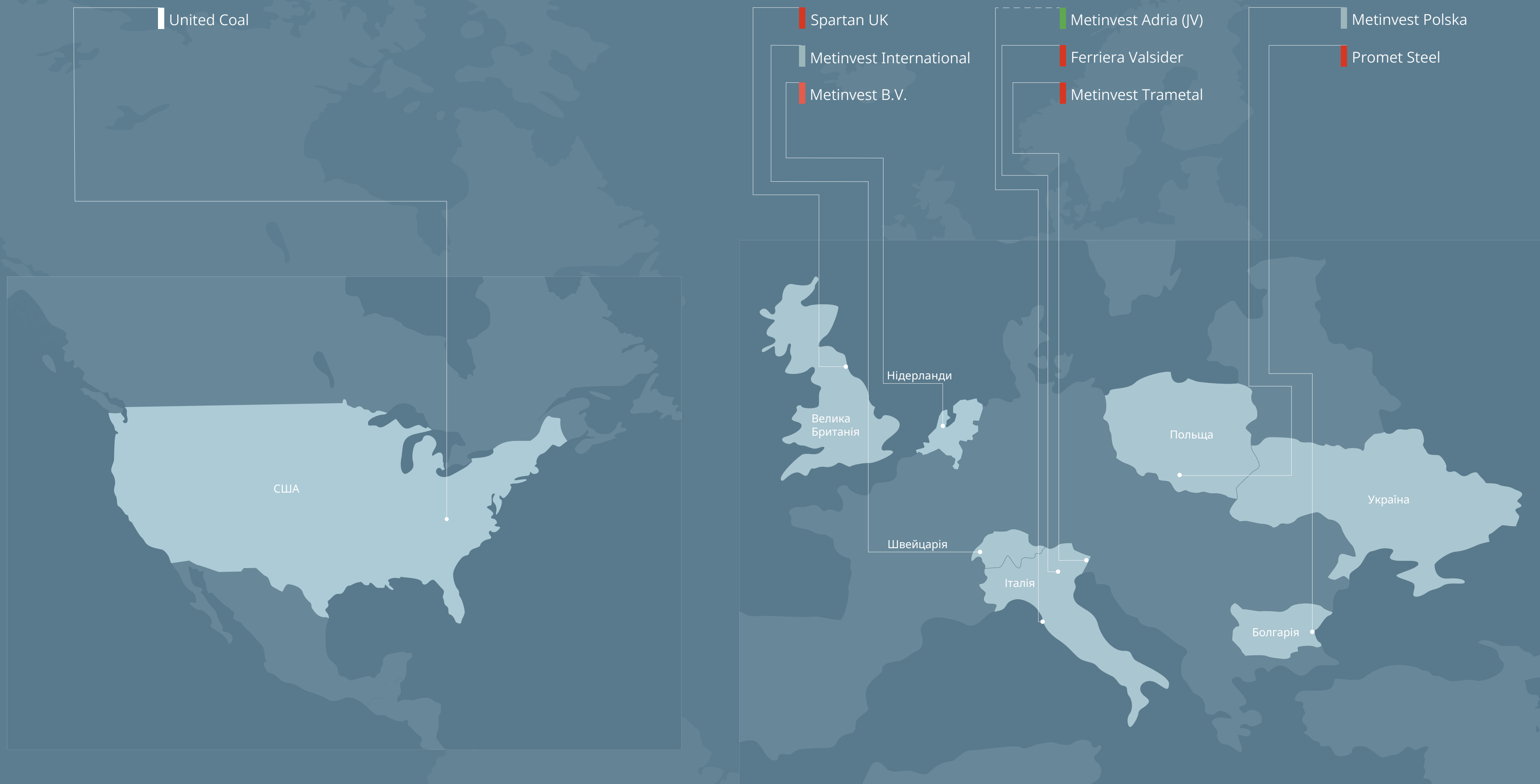
Металургійне підприємство Групи представило шість нових продуктів, зокрема два види гарячекатаного плоского прокату та чотири види холоднокатаного прокату, спеціально розроблених відповідно до вимог машинобудівної галузі, виробників комерційного обладнання та будівельного сектору.

Постійний акцент Метінвесту на інноваційних продуктах дозволив ефективно реагувати на змінні галузеві стандарти та вимоги ринку. Наприклад, у звітному періоді Група успішно запустила виробництво і почала експорт сталевих арматур марки B500B, яка відповідає польським технічним стандартам.

⁵ Виробництво доменного коксу сухого гасіння.



МІЖНАРОДНА ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ



ЛЕГЕНДА КАРТИ

- Материнська компанія
- Металургійні підприємства
- Гірничодобувні підприємства
- Проект на етапі розвитку
- Торгівельні компанії
- Асоційоване або спільне підприємство



ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В США, ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ, ЄС

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

Коксівне вугілля

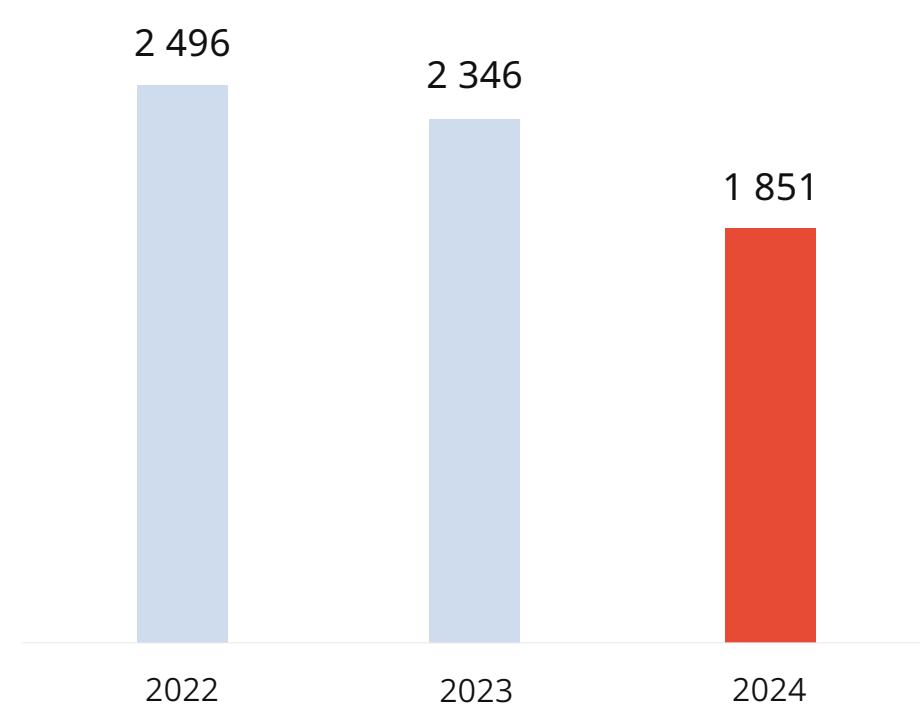
Американська дочірня компанія Метінвесту United Coal видобуває коксівне вугілля в центральній частині регіону Аппалачі. Станом на 1 липня 2021 року, на дату останнього оцінювання Групою ресурсів та резервів коксівного вугілля відповідно до Кодексу JORC, загальні резерви вугілля United Coal становили 126 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 187 млн тонн. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

За звітний період виробництво вугільного концентрату Групи в США скоротилося на 21% – до 1 851 тис. тонн – здебільшого через простої на шахтах Carter Roag і скорочення виробництва на деяких ділянках шахти Wellmore.

У звітному періоді компанія United Coal відвантажувала вугілля покупцям у США та поза межами США. Примітно, що в 2024 році, американська дочірня компанія відновила морські поставки в Україну.

ВИРОБНИЦТВО КОКСІВНОГО ВУГІЛЛЯ В США

1 851 тис. тонн ↓21%



МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

Прокат

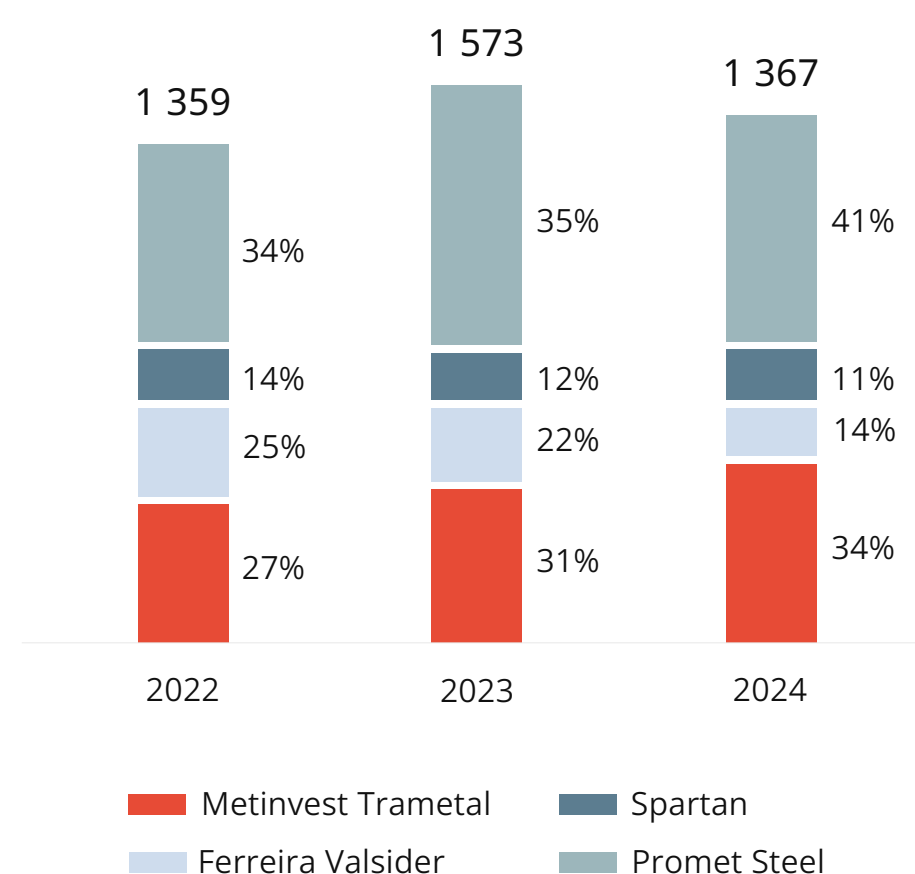
Метінвест виробляє прокат на чотирьох заводах в Європі: Ferriera Valsider та Metinvest Trametal в Італії; Promet Steel у Болгарії та Spartan UK у Великій Британії. Сумарні потужності Групи в цих країнах становлять близько 2,1 млн тонн прокату на рік.

В 2024 році Metinvest Trametal, Ferriera Valsider та Spartan UK виготовляли плоский прокат, використовуючи сировину, що постачалась сторонніми постачальниками. Promet Steel виробляв довгий прокат переважно із сировини Каметсталі.

У 2024 році загальний обсяг виробництва металопродукції на цих прокатних підприємствах скоротився на 13% проти минулого року – до 1 367 тис. тонн, що було спричинено несприятливою ринковою кон'юктурою в ЄС, зокрема наявністю дешевого російського слябу. Виробництво плоского прокату на підприємстві Metinvest Trametal знизилося на 3% до 466 тис. тонн, на Ferreira Valsider – на 45% до 190 тис. тонн, на Spartan UK – на 22% до 153 тис. тонн. Виробництво довгого прокату на підприємстві Promet Steel зросло на 1% проти минулого року до 558 тис. тонн.

ВИРОБНИЦТВО ПРОКАТУ У ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ ТА ЄС

1 367 тис. тонн ↓13%



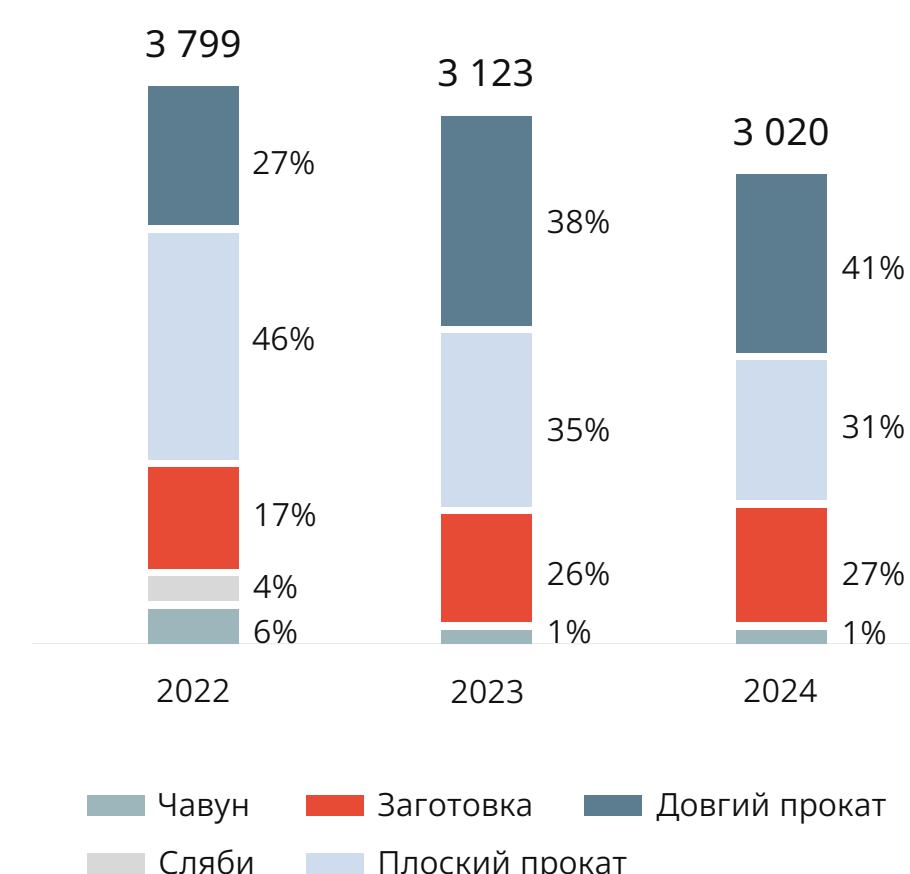
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ВИРОБНИЦТВА НАПІВФАБРИКАТІВ ТА ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ

У 2024 році виробництво товарного чавуну та металопродукції на всіх підприємствах⁶ Метінвесту скоротилося на 3% проти минулого року – до 3 020 тис. тонн – переважно через скорочення виробництва плоского прокату, що частково компенсувалося збільшенням виробництва довгого прокату, чавуну і заготовки.

Зокрема, виробництво плоского прокату впало на 16% – до 922 тис. тонн. Водночас виробництво довгого прокату зросло на 4% – до 1 237 тис. тонн – насамперед завдяки збільшенню портфеля замовлень на Каметсталі. Двічі зросло виробництво товарного чавуну, що досягло рівня 42 тис. тонн в 2024 році.

ВИРОБНИЦТВО ЧАВУНУ ТА МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ

3 020 тис. тонн ↓3%



УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

Дирекція з технології та якості Метінвесту контролює всі аспекти функції Групи, які відповідають за дотримання належного рівня якості продукції.

Внутрішні процеси в цій сфері регулюються насамперед Політикою з якості продукції, яка була затверджена у січні 2024 року. Політику також доповнює Регламент з управління якістю продукції. Ці внутрішні документи відповідають міжнародному стандарту ISO 9001. Вони встановлюють чіткі обов'язки як на рівні Групи, так і на рівні її окремих підприємств, спрямовуючи працівників до послідовних практик управління якістю.

Протягом звітного періоду деякі підприємства переглянули внутрішні нормативні документи: були введені нові стандарти, внесені зміни до процедур та інструкцій щодо системи якості, а також були переналаштовані технологічні параметри обладнання. Ці заходи сприяли забезпеченню належної якості продукції, підвищенню відповідальності працівників і узгодженню процесів з передовими технологіями.

Згідно із найкращими міжнародними практиками Метінвест продовжує впроваджувати та застосовувати стандарт ISO 9001 на своєму виробництві. За підсумками 2024 року 13 виробничих підприємств⁷ Групи сертифіковано за цим стандартом.

Упродовж звітного періоду тривали регулярні навчальні програми з метою зміцнення компетенцій працівників в сфері управлінні якістю. У 2024 році близько 1 400 співробітників, прямо чи опосередковано залучених до виробничих процесів, взяли участь у спеціальних тренінгах для підтримки ефективного впровадження та функціонування системи управління якістю.

⁶ Не містить внутрішньогрупових продажів та споживання.

⁷ Запоріжвогнетрив, Запоріжжокс, Запорізький ливарно-механічний завод, Ігулецький ГЗК, Каметсталь, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trametal, Promet Steel, Spartan UK.



КАТАЛІЗАТОР ЗЕЛЕНИХ ІННОВАЦІЙ

У 2024 році Метінвест досяг значного прогресу у створенні сучасного заводу з виробництва зеленої сталі в Італії під назвою Адрія.

Завод спроектовано для випуску 2,7 мільйонів тонн продукції з низьким викидом вуглецю на рік. Він буде застосовувати передові, перевірені технології виробництва зеленої сталі у повному виробничому циклі, виготовляючи високоякісні марки сталі для задоволення широкого спектра промислових потреб.

Підприємство включатиме дві електродугові печі, комплекс для лиття і прокату, а також сервісний центр. За технологічне забезпечення відповідатиме компанія Danieli – світовий лідер у галузі металургійного інжинірингу, відомий своїм італійським корінням. Крім того, компанія стане акціонером Metinvest Adria S.p.A., активно долучаючись до управління операційними процесами заводу.

Місце розташування заводу – Пйомбіно, Італія, було вибрано через кілька стратегічних факторів, включаючи його визначення як об'єкта національного інтересу. Його близькість до глибоководного морського порту, залізничної та автомобільної інфраструктури забезпечує доступ до кінцевих споживачів як в Італії, так і на міжнародному рівні, а також до постачальників сировини. Це, як очікується, сприятиме ефективній логістиці.

Проект забезпечить підтримку принаймні 1 000 робочих місць, залучаючи місцевих працівників з багатим досвідом у сталеливарній промисловості. Більшість з цих фахівців знаходяться у цьому регіоні та наразі отримують допомогу за програмами зайнятості після закриття попереднього виробництва.

Ця амбітна ініціатива з інвестиціями понад 2,5 мільярда євро від міжнародних фінансових інституцій та власного капіталу партнерів, стане пілотним проектом для майбутнього зеленого

сталеливарного виробництва України. Завод є ключовою складовою стратегії Метінвесту, спрямованої на досягнення довгострокових цілей декарбонізації та сталого розвитку. Це також демонструє зростаючий світовий попит на низьковуглецеву продукцію та, як очікується, створить синергію із залізорудними підприємствами Групи в Україні в майбутньому.

У січні 2024 року Метінвест і Danieli підписали меморандум про взаєморозуміння з італійським урядом та місцевими органами влади щодо відновлення виробництва сталі в Пйомбіно. У лютому 2025 року партнери проекту уклали акціонерну угоду та основний інженерний контракт. За умови наявності фінансування, будівництво планується розпочати у 2026 році, а запуск виробництва – у 2029 році.



Команди Метінвесту та Danieli на підписанні акціонерної угоди щодо партнерства