



ТРИМАЮЧИСЬ КУРСУ

Річний Звіт 2024

Звіт за 2024 рік – це розповідь про незламність і здатність Метінвесту адаптуватися в умовах третього року повномасштабної війни в Україні.

Назва звіту «Тримаючись курсу» містить у собі глибокий символізм, що відображає внесок і наполегливість людей. Тисячі працівників в Україні підтримували роботу заводів, шахт та офісів під постійною загрозою обстрілів. Сотні ветеранів повернулися, щоб знову приєднатися до своїх команд. Працівники Метінвесту, які служать у Збройних Силах України, стали уособленням стійкості країни. Співробітники виробничих підприємств і торгових компаній за межами України сприяли посиленню ефективності бізнесу та підтримували гуманітарні ініціативи Групи. Невпинна рішучість цих людей стала рушійною силою кожного доставленого вантажу та виконаного замовлення впродовж 2024 року.

Тема звіту також пов'язана із логістикою. Ефект від відновлення роботи морського коридору наприкінці 2023 року позитивно позначився на обсягах продажів, операційних покращеннях

та фінансових результатах Групи у звітному періоді. Проте відвантаження продукції морем є лише частиною загальної картини. Різні складові, які візуально зображені у звіті, допомогли Метінвесту триматися свого курсу: судно, що перевозить продукцію; реконструйований залізничний міст, що зв'язує виробничі українські підприємства Групи з портами; робота Покровської вугільної групи в умовах наближення фронту; збільшена завантаженість гірничо-збагачувальних комбінатів; а також стратегічна підтримка підприємств Метінвесту за межами України.

Текст та ілюстрації, представлені у звіті, наочно демонструють зусилля Групи, які дозволили досягти значних результатів у 2024 році, при цьому активно підтримувати Україну у подоланні викликів, пов'язаних із повномасштабним вторгненням.

ЗМІСТ

СТРАТЕГІЧНИЙ
ЗВІТ

- 4 Про звіт
- 7 Звернення Голови Наглядової Ради
- 8 Звернення Генерального директора
- 9 Основні показники
- 10 Огляд ринку: світ
- 12 Огляд ринку: Україна
- 14 Операційні результати
- 21 Фінансові результати
- 27 Цифрові ініціативи

ЗВІТ ЗІ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ

- 29 Підхід до сталого розвитку
- 33 Підтримка України та громад
- 36 Наші люди
- 43 Безпека праці
- 48 Довкілля
- 52 Відповідь на зміну клімату

ЗВІТ З
УПРАВЛІННЯ

- 56 Корпоративне управління
- 61 Ділова етика та комплаєнс
- 64 Управління ланцюгом постачання
- 66 Управління ризиками

ІНФОРМАЦІЙНИЙ
ЗВІТ

- 69 Додаток 1 – Стандартні елементи звітності GRI і SASB
- 82 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності
- 89 Додаток 3 – Додаткові дані про розкриття фінансової інформації, пов’язаної зі змінами клімату
- 91 Додаток 4 – Материнська компанія та дочірні підприємства
- 92 Додаток 5 – Офіси продажу
- 93 Додаток 6 – Глосарій
- 96 Додаток 7 – Скорочення

ФІНАНСОВА
ЗВІТНІСТЬ

- 101 Звіт незалежного аудитора
- 102 Зведений консолідований баланс
- 103 Зведений консолідований звіт про фінансові результати
- 103 Зведений консолідований звіт про сукупний дохід
- 104 Зведений консолідований звіт про рух грошових коштів
- 105 Зведений консолідований звіт про зміни капіталу
- 106 Примітки до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ



ПРО ЗВІТ

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Згідно з усталеною традицією, Метінвест презентує річну звітність у комбінованому форматі. Цей підхід до подання інформації про діяльність Групи підвищує ефективність комунікації із зацікавленими сторонами.

Звіт охоплює період з 1 січня по 31 грудня 2024 року. В ньому показано фінансові й операційні результати діяльності Метінвесту, а також основні показники у сфері охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG). Крім того, в документі розкрито важливі події, що сталися після звітного періоду, включно до 30 червня 2025 року. Насамперед звіт підготовлено відповідно до стандартів Глобальної ініціативи зі звітності (GRI). Також у документі враховано рекомендації Ради зі стандартів обліку у сфері сталого розвитку (SASB).

Крім того, Група прагне відповідати рекомендаціям Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (TCFD), і розпочала підготовку до впровадження вимог Європейських стандартів звітності зі сталого розвитку (ESRS) відповідно до Директиви про корпоративну звітність зі сталого розвитку (CSRD). Водночас звіт містить інформацію про внесок Групи в досягнення Цілей сталого розвитку ООН (SDGs).

Консолідована фінансова звітність Метінвесту, підготовлена відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), за 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2024 року, є складовою частиною річного звіту та перевірена незалежним аудитором, компанією PwC. Для кращого розуміння фінансових та операційних результатів Групи, їх слід розглядати разом з аудованою фінансовою звітністю Метінвесту за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року. Вона містить усі відомості, необхідні для розкриття відповідно до МСФЗ, ухвалених Європейським Союзом, а також нормативних положень частини 9 збірника 2 Цивільного кодексу Нідерландів.

Наглядова Рада розглянула та затвердила річний звіт, зокрема й матеріальні теми Групи, представлені на сторінці 5. Перед публікацією річного звіту спеціалісти з внутрішнього аудиту перевірили точність числових показників, наданих бізнес-підрозділами, що відповідають за сталий розвиток. Нефінансові дані не були підтверджені незалежними аудиторами.

У зв'язку з округленням, сума окремих показників може не відповідати загальному підсумку, а відсотки можуть неточно відображати абсолютні показники.

МЕЖІ ЗВІТУ

У звіті розкрито інформацію про результати діяльності підприємств Групи, що включені в периметр Метінвесту відповідно до консолідованої фінансової звітності. Основні дочірні підприємства материнської компанії Групи, Metinvest B.V., наведені на сторінці 106.

Запоріжсталь і Південний ГЗК класифікуються як спільні, а не дочірні підприємства Метінвесту. Група не консолідує результати їхньої фінансової, операційної та іншої діяльності в загальних показниках, якщо не зазначено інше. Інформація про ці підприємства розкривається вибірково та індивідуально.

ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ

Метінвест усвідомлює важливість ефективної взаємодії з різноманітними категоріями внутрішніх і зовнішніх зацікавлених сторін: співробітниками, покупцями, постачальниками й підрядниками, місцевими громадами, інвесторами та кредиторами, органами державної влади й засобами масової інформації (ЗМІ). Докладніше про взаємодію Метінвесту із зацікавленими сторонами – на сторінці 31.



ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ

Метінвест продовжує вдосконалювати практики підготовки звітності з нефінансових показників. На початку 2025 року Група провела оновлену кампанію з визначення матеріальних тем сталого розвитку, які були актуальними для різних груп зацікавлених сторін упродовж 2024 року на тлі мінливого бізнес-середовища.

Оновлений підхід передбачає оцінювання фактичного й потенційного впливу Групи на довкілля та суспільство, що засвідчує зобов'язання Метінвесту щодо прозорості й відповідальної ділової практики.

ПРОЦЕС ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ

Етап 1: Розуміння контексту діяльності Групи та її зацікавлених сторін

Цей етап передбачав комплексний аналіз бізнес-моделі Метінвесту, що охоплює повний ланцюжок створення доданої вартості. Оцінювання охоплювало не лише безпосередньо виробничу діяльність, а й враховувало вплив, що пов'язаний з продукцією та послугами, що надає Група.

Спеціальна робоча група Метінвесту провела широке дослідження галузевих трендів, що включало порівняльний аналіз відносно діяльності інших компаній галузі. Також, проаналізовано нормативно-правову базу та стандарти у сфері сталого розвитку, зокрема директиву CSRD, стандарти GRI та IFRS, а також Цілі сталого розвитку ООН.

При визначенні матеріальних тем також враховувалися актуальні тенденції та очікування зацікавлених сторін.

Етап 2: Визначення та оцінювання матеріальності

На цьому етапі Група визначила фактичний і потенційний вплив, пов'язаний з питаннями ESG, у своїй діяльності. Під час оцінювання враховувалися масштаб, обсяг та невідворотність фактичного впливу, а також імовірність виникнення потенційного впливу.

Процес включав обговорення з внутрішніми експертами, які відповідали за різні напрями діяльності Групи, зокрема охорону праці, промислову безпеку, охорону довкілля, управління персоналом, взаємодію з місцевими громадами, управління ланцюгом поставок, фінанси та комплаєнс. Крім того, було отримано відгуки від представників Метінвесту, відповідальних за взаємодію із зовнішніми зацікавленими сторонами, зокрема з постачальниками, покупцями, місцевими громадами, інвесторами, органами державної влади та ЗМІ. Оцінювання також враховує специфічні аспекти географічної присутності Метінвесту.

Етап 3: Визначення матеріальних тем

В ході аналізу було визначено десять матеріальних тем. Для кращої візуалізації та узгодженості з попередніми розкриттями, теми були згруповані за трьома ключовими категоріями. Перелік матеріальних тем поданий нижче.

Важливо зазначити, що оновлені матеріальні теми, наближені до тих, які Група визначала раніше.

Під час оцінювання Метінвест також враховував суттєвий вплив війни в Україні на його операційну стійкість, добробут персоналу й ініціативи з підтримки місцевих громад.

Визначені матеріальні теми були схвалені менеджментом та Комітетом з аудиту та фінансів.

МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ

ЕКОЛОГІЯ

- Зміна клімату
- Викиди в атмосферу
- Управління водними ресурсами
- Управління відходами

СОЦІАЛЬНІ ТЕМИ

- Безпека праці
- Управління персоналом
- Місцеві громади

УПРАВЛІННЯ

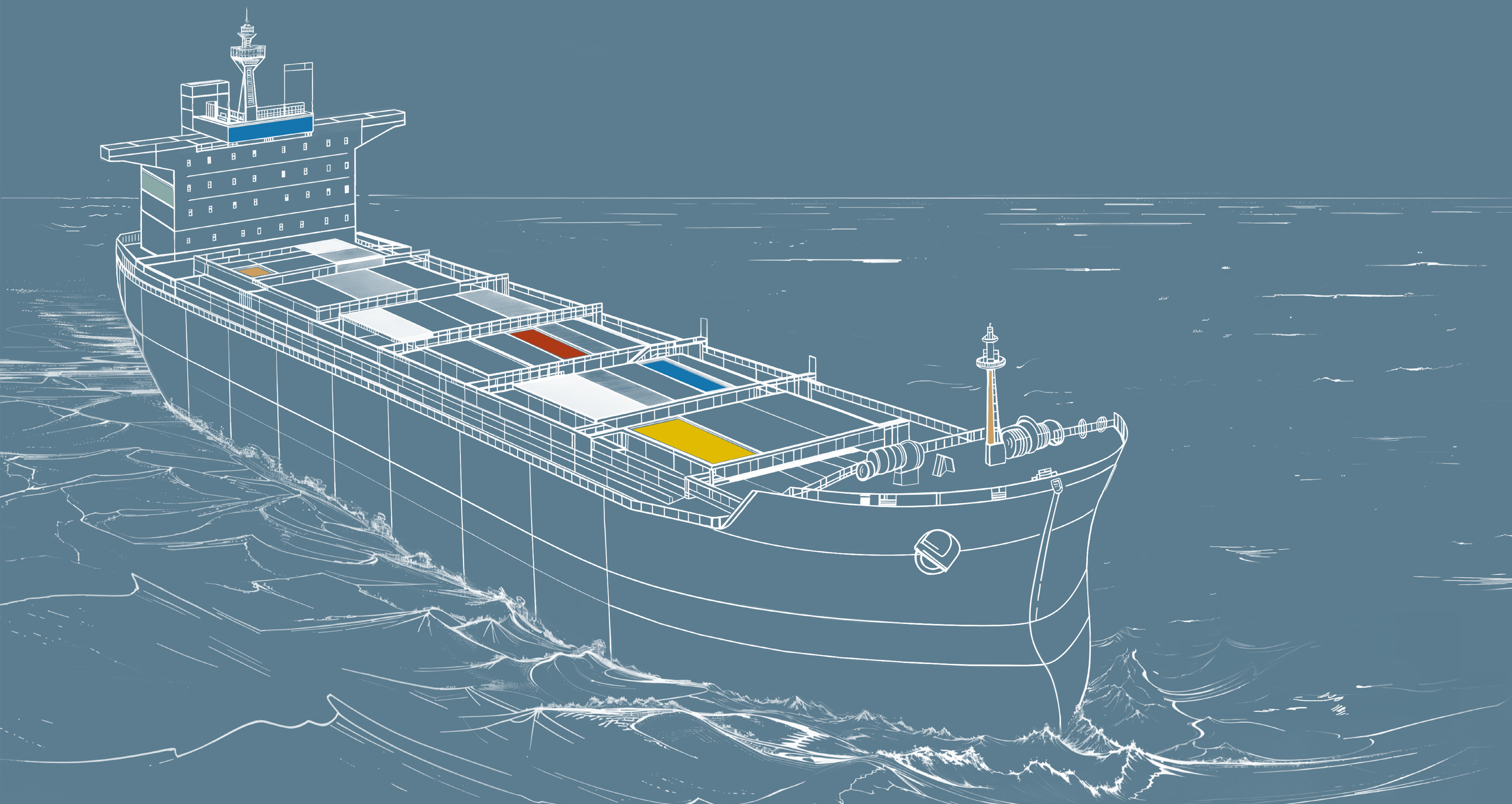
- Корпоративне управління
- Ділова етика
- Сталий ланцюг постачання

ВІЙНА В УКРАЇНІ



01 СТРАТЕГІЧНИЙ ЗВІТ

Відновлення роботи Чорноморського коридору стало вирішальним для діяльності Метінвесту в 2024 році. Завдяки морським поставкам Група зберегла довгострокові відносини з постійними клієнтами і водночас розширила свої можливості, встановлюючи нові ділові зв'язки по всьому світу.





ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

НЕПОХИТНА МЕТА

У 2024 році Метінвест незмінно дотримувався своїх зобов'язань, віддано підтримував Україну в умовах постійних викликів, продовжуючи бути економічною та соціальною опорою. Навіть у найтяжчі часи повномасштабного вторгнення Група залишалася вірною принципам доброчесності, сталого розвитку та виваженого управління.

ОЛЕГ ПОПОВ

Голова
Наглядової Ради

**СТІЙКІСТЬ У ЧАСИ ЗМІН**

Україна вже понад три роки перебуває в умовах повномасштабної війни, що посилює гуманітарну та економічну напругу. Наші люди, громади та бізнес і далі несуть тягар цих випробувань.

Ми глибоко сумуємо через втрату 694 працівників Групи та її спільних підприємств. Серед них і співробітники, що трагічно загинули внаслідок обстрілу адміністративної будівлі Північного ГЗК в липні 2024 року. Ми підтримуємо родини загиблих, незалежно від того, чи їхні близькі загинули на передовій, захищаючи Україну, чи виконуючи важливі обов'язки в тилу. Спільна пам'ять про колег підсилює рішучість захищати наших людей та землю.

Попри нестабільність операційного середовища, ми непохитні у своїй відданості Україні.

Від членів Наглядової Ради до кожного працівника нас об'єднує переконання, що Метінвест відіграватиме важливу роль у майбутньому відновленні України. Ми долаємо цей шлях разом з усвідомленням відповідальності, що виходить далеко за межі наших корпоративних обов'язків.

ВАЖЛИВА ПІДТРИМКА ГРОМАД

Передусім ми висловлюємо шану та вдячність Збройним Силам України – їхня мужність є опорою для всіх аспектів нашої діяльності. Ми також віддаємо належне тому, як працює наш логістичний ланцюг, що забезпечує поставку необхідних товарів, підтримуючи економіку країни.

Спільно з місцевою владою та партнерами ми допомагаємо відновлювати лікарні, створювати нові медичні заклади на передовій та впроваджувати ініціативи, що задовольняють нагальні потреби громад. За 2022-2024 роки Метінвест спрямував на допомогу Україні та українцям вже близько US\$258 мільйонів.

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА ВІДПОВІДАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

Навіть в умовах воєнного часу Метінвест виконує свої зобов'язання щодо сталого розвитку.

Порядок денний зі сталого розвитку Групи відповідає Цілям сталого розвитку ООН та Десятьом принципам Глобального договору ООН. У своїй діяльності ми пріоритетно інтегруємо цілі, спрямовані на забезпечення гідної праці, розвиток інфраструктури, підтримку громад, відповідальне споживання та боротьбу зі зміною клімату.

На початку 2024 року ми затвердили Політику у сфері забезпечення прав людини задля дотримання найвищих стандартів доброчесності, безпеки та відповідальності з боку наших зацікавлених сторін.

Після звітного періоду, в 2025 році, ми ухвалили Кліматичну політику. Вона інтегрує питання щодо зміни клімату в стратегічне планування, управління ризиками та щоденні рішення. Політика також закріплює фундаментальні принципи енергоефективності, скорочення викидів та прозорого моніторингу для всіх видів діяльності.

Крім того, ми розпочали процес удосконалення практик розкриття інформації відповідно до вимог CSRD щодо нефінансової звітності.

ПОГЛЯД У МАЙБУТНЄ

Непрості виклики лише підтвердили міць нашої спільної мети. Ми продовжуємо допомагати Україні та робимо все можливе, щоб її народ та економіка ставали сильнішими. Разом ми працюємо задля майбутнього, в якому стійкість нашого бізнесу сприятиме відбудові та оновленню, яких, безумовно, потребуватиме країна.

Дивлячись у майбутнє, проєкт Адрія, що поєднує ЄС та Україну, є втіленням нашого прагнення до сталого розвитку. Він покликаний зміцнити лідерські позиції у сфері зелених інновацій сталевої промисловості та підкреслити стратегічний напрям розвитку Групи.

Від імені Наглядової Ради дякую нашим партнерам за підтримку. Завдяки нашій єдності та рішучості ми допоможемо Україні визначити надійніший і безпечніший курс.



ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ТРИМАЄМОСЯ КУРСУ

2024 рік приніс Метінвесту нові можливості та виклики. Відновлення морських перевезень сприяло підвищенню ефективності роботи Групи. Навіть в умовах невизначеності Метінвест дбав про безпеку своїх працівників, зберігав стійкість та неухильно слідував своїм цінностям.

ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

Генеральний
директор

**АДАПТАЦІЯ**

У 2024 році Метінвест підвищив рівень завантаження виробничих потужностей на основних українських підприємствах. Це стало важливим досягненням Групи, зважаючи на тривалий вплив війни на працівників, громади та бізнес.

Вирішальну роль у нашій роботі відіграло відновлення судноплавства в Чорному морі. Це забезпечило надійний експортний шлях і дозволило збільшити обсяги поставок на віддалені ринки. Крім того, це сприяло поступовому нарощуванню обсягів виробництва.

Крім того, наші підприємства у ЄС, Великій Британії та США посилювали гнучкість і стійкість Групи. Деякі з них, зокрема Ferriera Valsider та United Coal, стикалися з операційними та ринковими труднощами. Попри нестабільне середовище, Метінвест продовжував демонструвати адаптивність та підтримувати операційну діяльність.

Водночас зберігалися й значні виклики. Упродовж року перебої з енергопостачанням негативно впливали на прибутковість, а дефіцит персоналу посилював навантаження на бізнес. Крім того, попри неймовірну стійкість упродовж більшої частини року, наближення лінії фронту змусило нас поступово призупинити роботу Покровської вугільної групи.

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ

На третій рік повномасштабної війни в Україні Метінвест демонстрував фінансову сталість в надзвичайно складних умовах роботи.

Протягом звітної періоду ми значно оптимізували бізнес-процеси, що забезпечило понад US\$200 млн економічного ефекту від операційних покращень.

Ми застосували збалансований підхід до капітальних витрат, уважно враховуючи як нагальні, так і майбутні потреби. Метінвест спрямовував інвестиції на ремонти критично важливого обладнання та заходи зі зменшення ризиків, зокрема встановлення резервних джерел живлення на виробничих майданчиках. Одночасно ми продовжували реалізовувати основні стратегічні ініціативи, що визначають нашу майбутню конкурентоспроможність, насамперед проєкт Адрія. Він передбачає будівництво заводу з виробництва зеленої сталі в Італії, що сприятиме значному рівню синергії з наявними підприємствами Групи.

Дотримуючись стратегічного підходу, ми продовжили зменшувати боргове навантаження. З початку повномасштабного вторгнення ми погасили боргові зобов'язання

на суму близько US\$670 млн, з них – понад US\$200 млн у 2024 році, що є безпрецедентною сумою погашення боргів для Метінвесту, враховуючи наше операційне середовище.

З ТУРБОТОЮ ПРО ЛЮДЕЙ

Наше існування й розвиток були б неможливими без мужності та самовідданості наших людей. Нині понад 8 000 наших колег, зокрема й працівників спільних підприємств, проходять військову службу в лавах Збройних Сил України. Після демобілізації кожен захисник зможе повернутися до роботи на підприємствах Групи. Протягом року ми зробили важливі кроки для розширення програм адаптації ветеранів, їх професійного розвитку, а також медичної та психологічної підтримки.

Метінвест і далі впевнено рухається до мети – нульового травматизму на виробництві. За рік нам вдалося значно зменшити кількість травм і смертельних випадків. Це стало можливим завдяки спільним зусиллям наших співробітників на всіх рівнях та запровадженню систем моніторингу на базі штучного інтелекту.

Крім того, у жовтні 2024 року відбулася низка визначних кадрових призначень на керівні посади. Ільдар Салєєв повернувся до Метінвесту, обійнявши нову роль директора зі стратегії та розвитку бізнесу. Його глибокий досвід у розвитку бізнес-портфеля, управлінні потоками капіталу та підвищенні ефективності стане ключовим у формуванні та реалізації нашої стратегічної візії. Також призначено Романа Огнев'юка на посаду директора з правового забезпечення.

Маючи майже двадцятирічний досвід у сфері корпоративного права, злиттів та поглинань, а також міжнародного арбітражу, його експертиза сприятиме розвитку відповідної сфери Групи.

Я висловлюю глибоку вдячність Світлані Романовій, нашій колишній директорці з правового забезпечення, за десять років відданого керівництва, зміцнення системи управління Метінвесту і забезпечення надійних корпоративних засад.

ПРЯМУЄМО В МАЙБУТНЄ

Протягом року Метінвест демонстрував свою відданість суверенітету та стійкості України. Група продовжувала підтримувати захисників країни, спрямовуючи значні ресурси на створення фортифікаційних споруд на лінії фронту. Водночас було оновлено стратегічну інвестиційну програму, в межах якої стартувала низка проєктів в Україні, що свідчить про віру Групи в майбутнє країни.

Дивлячись у майбутнє, ми уважно відстежуємо розвиток подій щодо можливого припинення вогню та залишаємося відданими справі повоєнного відновлення України. Ми глибоко переконані, що підтримка громад створює економічні можливості, здатні закласти основу для сталого добробуту.

Дякуємо нашим працівникам, партнерам і всім зацікавленим сторонам за довіру та підтримку. Разом ми вистоїмо, продовжимо адаптуватися та розвиватися, доводячи свою здатність триматися курсу навіть у найбільш буремні часи.



ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ

У 2024 році Метінвест продемонстрував стратегічну стійкість та адаптивність в умовах третього року повномасштабної війни в Україні. Відновлення морського коридору сприяло відвантаженню продукції Групи з українських портів, що дозволило Метінвесту підвищувати операційну ефективність, дотримуватись фінансової дисципліни, посилювати оборонні зусилля країни, підтримувати відбудову України та соціальний добробут її населення.

ВИРОБНИЦТВО			
	Виробництво сталі	Залізорудний концентрат	Вугільний концентрат
	2 099 ТИС. ТОНН	15 733 ТИС. ТОНН	4 277 ТИС. ТОНН
	Товарна металопродукція	Товарна залізорудна продукція	Металургійний кокс
	3 020 ТИС. ТОНН	14 826 ТИС. ТОНН	1 122 ТИС. ТОНН
ФІНАНСИ			
	Загальна виручка	Скоригований показник EBITDA	Загальний борг
	US\$8 050 МЛН	US\$957 МЛН	US\$1 705 МЛН
	Капітальні інвестиції	Маржа EBITDA	Співвідношення чистого боргу до EBITDA
	US\$235 МЛН	12%	1,1X
СТАЛИЙ РОЗВИТОК			
	Уточнена чисельність персоналу	Сплачені податки у світі	Допомога Україні у 2022-2024 роках
	40 535	US\$478 МЛН	US\$258 МЛН
	Показник LTIFR	Викиди CO ₂ (сфера охоплення 1)	Допомога в межах проєкту «Рятуємо життя»
	0,530	5,6 МЛН ТОНН	~516 000 ОСІБ



ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ

ЗМІНА ДИНАМІКИ

У 2024 році світові ринки сталі та сировини зіткнулися з падінням попиту та тиском на зниження цін на тлі загальної економічної невизначеності. Споживання демонструвало різноспрямовану динаміку в різних регіонах, тоді як стабільний рівень пропозиції та конкурентні торгові потоки тиснули на ринкові ціни.

СВІТОВИЙ РИНОК СТАЛІ

У 2024 році світовий ринок сталі зіткнувся зі зниженням попиту та обмеженнями прибутковості. Триваюча макроекономічна невизначеність, включаючи підвищені процентні ставки та можливі торговельні напруженості, визначали траєкторію споживання сталі в усьому світі. Торгові потоки продовжували змінюватися, під впливом конкурентної цінової динаміки та зростання експорту Китаю через постійний надлишок на внутрішньому ринку. Водночас пропозиція сталі

на міжнародних ринках показувала обмежену реакцію на слабший попит.

Загалом у звітному періоді глобальне видиме споживання готової сталевих продукції скоротилося на 2,0% порівняно з минулим роком – до 1 742 млн тонн, а світове виробництво сталі становило 1 885 млн тонн, що на 1,0% менше, ніж рік тому.

Китай продовжував формувати приблизно половину світового попиту та пропозиції

на сталь. Внутрішній попит на сталь в країні знижувався через постійну кризу на ринку житла: видиме споживання готової сталевих продукції впало на 5,4% до 857 млн тонн порівняно з попереднім роком.

Водночас скорочення виробництва сталі в країні було менш різким – зниження на 2,3% порівняно з минулим роком – до 1 005 млн тонн. Це спонукало місцевих виробників значно збільшити експорт до рекордного рівня в 117 млн тонн, що на 25% більше ніж торік, що негативно вплинуло на світові ціни на сталь.

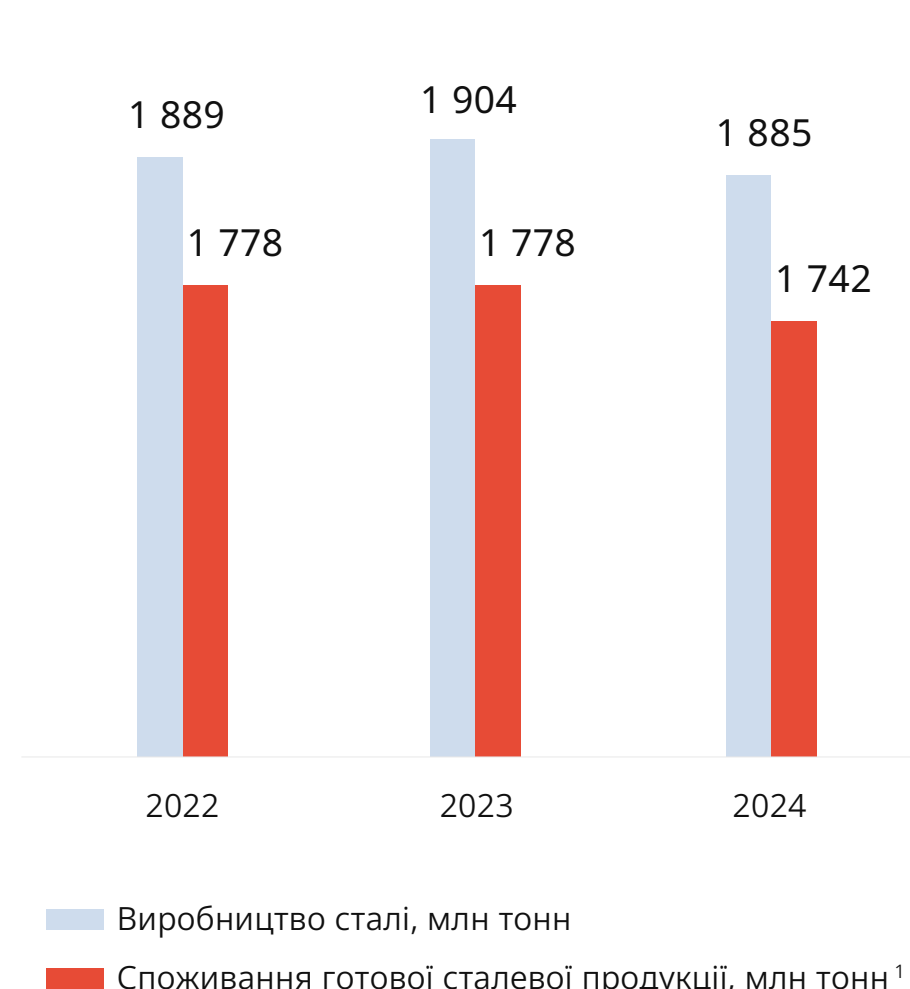
Загалом за межами Китаю спостерігалось збільшення виробництва сталі на 0,5% порівняно з минулим роком – до 879 млн тонн, тоді як видиме споживання готової сталевих продукції зросло на 1,5% проти минулого року – до 886 млн тонн. На тлі різних регіональних тенденцій, Індія лідирувала за абсолютним зростанням виробництва сталі та попиту на неї, що було зумовлено припливом державних інвестицій в інфраструктуру. Виробництво сталі в країні становило 149 млн тонн, що на 6,2% більше, ніж минулого року, а споживання становило 148 млн тонн, що на 11,4% більше, ніж торік. В ЄС, незважаючи на тиск з боку кризи в автомобілебудуванні, високих цін на енергоносії та конкуренції з імпортом виробництво сталі зросло на 2,7% проти минулого року – до 130 млн тонн, при цьому споживання становило 130 млн тонн, що на 0,2%

більше ніж торік. Завдяки збільшенню експорту, Туреччина продемонструвала значне зростання виробництва сталі на 9,4% проти минулого року – до 37 млн тонн, тоді як попит зріс на 0,8% проти минулого року – до 38 млн тонн.

На формування світового ринку сталі також продовжувала впливати війна в Україні та санкції ЄС проти російської сталевих продукції. ЄС запровадив квоти на чавун та гаряче брикетоване залізо з росії, ще більше обмеживши імпорт у 2024 році з додатковим скороченням у 2025 році, перш ніж повна заборона набуде чинності. Незважаючи на ці заходи, сталеві напівфабрикати з підсанкційної країни залишалися присутніми на ринку ЄС – імпорт становив кілька мільйонів тонн протягом звітного періоду. Сталева промисловість України продемонструвала стійкість – виробництво за рік зросло, чому сприяло відновлення судноплавства у Чорному морі в другій половині 2023 року.

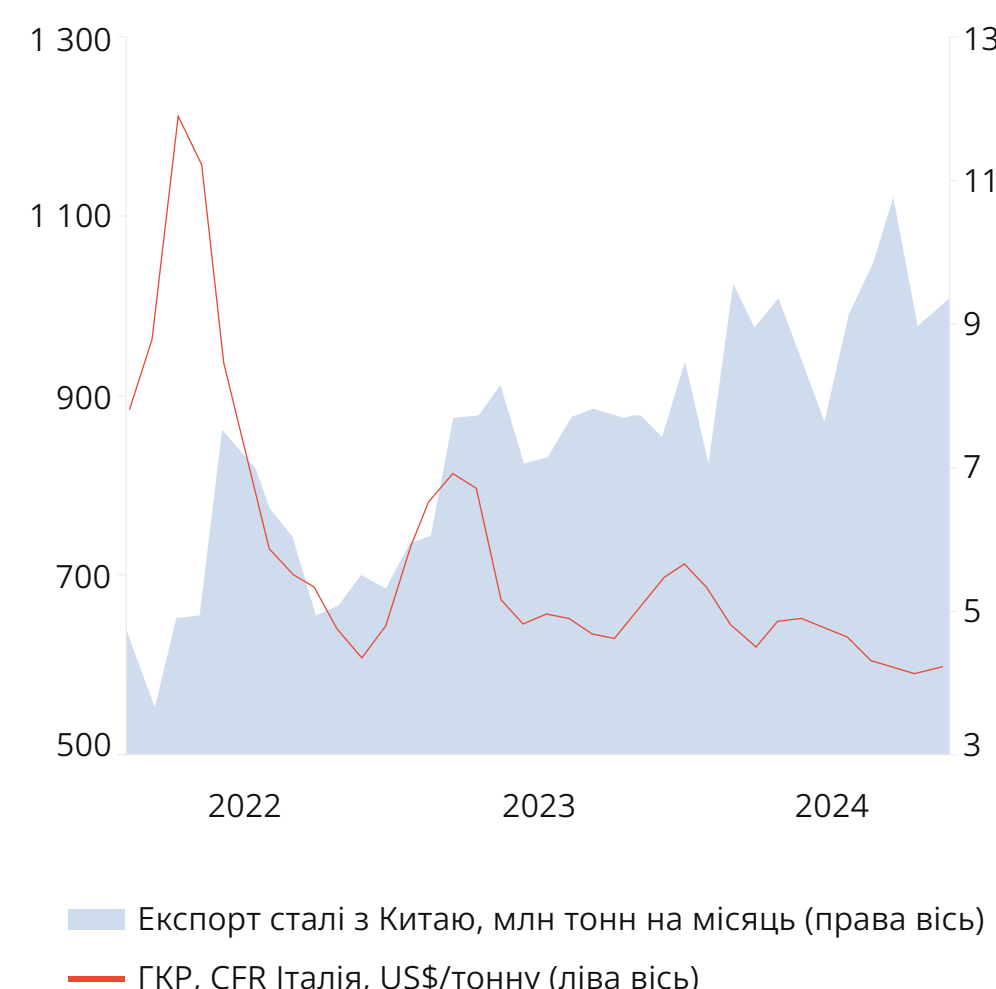
Світові ціни як на плоский, так і на довгий прокат продовжували падати. Середньорічна ціна на гарячекатаний рулон (ГКР) на умовах постачання CFR Італія становила US\$637 за тону у 2024 році, що на 9% менше, ніж торік. Середньомісячний показник досяг свого піку в розмірі US\$719 за тону в січні й мінімуму US\$588 за тону в листопаді, завершивши рік на рівні US\$596 за тону в грудні.

СВІТОВА МЕТАЛУРГІЙНА ГАЛУЗЬ



Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі (WSA)

ЦІНА НА СТАЛЬ ТА ЕКСПОРТ З КИТАЮ



Джерело: Блумберг, Головне митне управління Китайської Народної Республіки, Metal Expert

¹ Видиме споживання готової сталевих продукції.



СВІТОВИЙ РИНОК СИРОВИНИ

У 2024 році світовий ринок залізної руди був у низхідному тренді. Період помірно зростаючих експортних поставок збігся зі зменшенням попиту на ринку зі сторони ключових імпортерів регіонів. Ці фактори призвели до посилення цінового тиску.

Китай домінував у морському імпорті залізної руди, але зіткнувся зі зниженням виробництва сталі на тлі тривалого спаду в будівельному секторі та переходу до збільшеного використання брухту. Водночас європейські виробники сталі спостерігали обережне відновлення, стримане загальними економічними труднощами.

Імпорт залізної руди до Китаю становив 1 238 млн тонн, що на 4,9% більше, ніж минулого року. Це становило 75,2% світового імпорту за даними Всесвітньої асоціації виробників сталі (WSA). У світовому масштабі експорт залізної руди здійснювався переважно з Австралії та Бразилії, на які припало 76,8% ринку. За даними WSA, морські обсяги постачання з Австралії зросли на 0,4% проти минулого року, до 902 млн тонн, а поставки з Бразилії – на 1,8%, до 389 млн тонн.

Світові ціни на залізну руду залишалися під впливом помірно зростаючої пропозиції, стриманого попиту (особливо в Китаї) і обережності ринку щодо більш широких економічних стимулів і торговельної політики. Середньомісячна базисна ціна на залізорудний дрібняк із вмістом заліза 62% на умовах постачання CFR Китай досягла піку в US\$136 за суху метричну тонну (смет) у січні й мінімуму в US\$93 за смет у вересні та завершила рік на рівні US\$102 за смет у грудні. Середньорічна базисна ціна на залізорудний дрібняк із вмістом заліза 62% на умовах постачання CFR Китай знизилася на 10% порівняно з минулим роком – до US\$109 за смет.

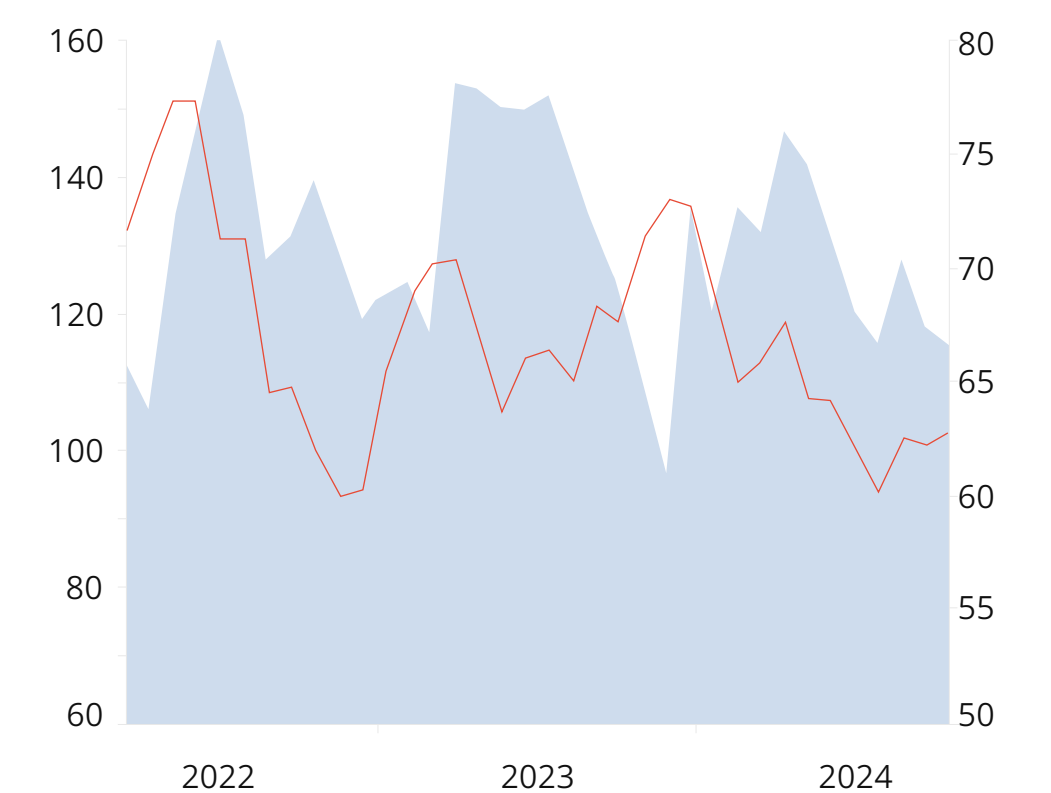
Премії за огрудкування впали проти минулого року через обмежений попит і постійний тиск на маржу для виробників сталі як в Європі, так і в Китаї. Премія в Європі знизилася на 10% порівняно з минулим роком – до US\$40 за тонну, а в Китаї впала на 20% порівняно з минулим роком – до US\$15 за тонну.

Драйвером світової торгівлі коксівним вугіллем стало зростання імпорту до Китаю до рекордно високого рівня, що відображає відновлення торгівлі з Австралією у 2023 році після трирічної перерви. І навпаки, обсяги постачання в Індію скоротилися вперше за три роки. Тим часом пропозиція в цілому залишалася стабільною. Структурні зрушення відбулися у зв'язку з тим, що диверсифіковані гірничодобувні компанії відмовилися від вугільних активів, консолідувавши промислові потужності в меншу кількість спеціалізованих гравців.

Світові ціни на коксівне вугілля зазнали значного падіння через зниження ринкового попиту на сталь та інтенсивну цінову конкуренцію, спричинену високим експортом сталі з Китаю. Пізніше ціни стабілізувалися, чому сприяли обмеження поставок з Австралії та Канади.

Середній індекс спотових цін на преміальне слаболетке тверде коксівне вугілля (HCC premium LV, FOB Австралія) знизився на 19% до US\$241 за тонну. У січні 2024 року він досяг піку в US\$332 за тонну, тоді як річний мінімум становив US\$187 за тонну у вересні. Середньорічна базисна ціна HCC LV FOB USEC знизилася на 16% проти минулого року – до US\$217 за тонну. У лютому вона досягла піку в US\$264 за тонну, а в грудні – мінімального рівня в розмірі US\$188 за тонну.

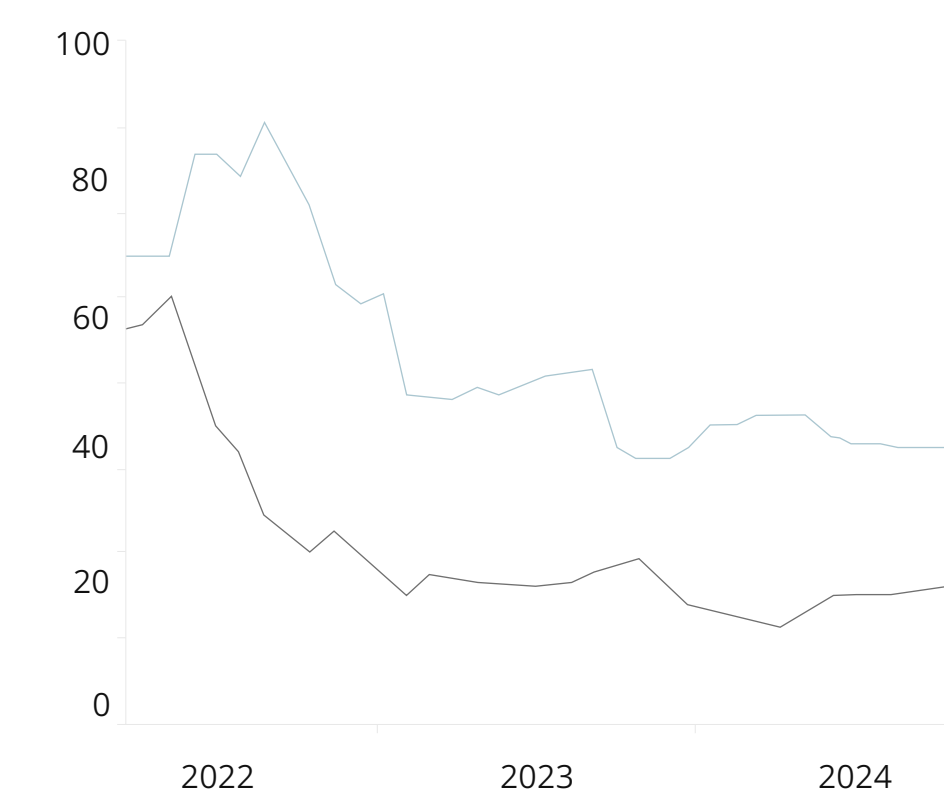
ЦІНА НА ЗАЛІЗНУ РУДУ



Виробництво чавуну в Китаї, млн тонн на місяць (права вісь)
Залізорудний дрібняк 62%, CFR Китай, US\$/смет (ліва вісь)

Джерело: Блумберг, WSA

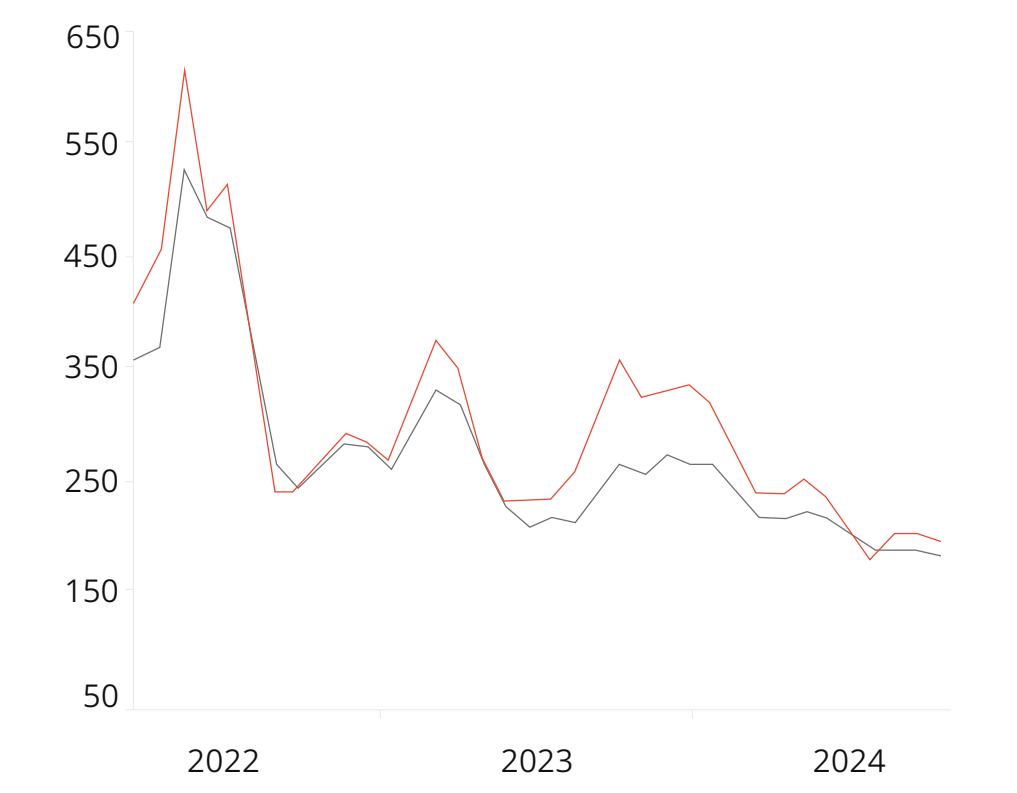
ПРЕМІЇ ЗА ОГРУДКУВАННЯ



Премія за огрудкування в Європі, US\$/тонну
Премія за огрудкування в Китаї, US\$/тонну

Джерело: Platts

ЦІНИ НА ТВЕРДЕ КОКСІВНЕ ВУГІЛЛЯ



Щоденний спотовий індекс, HCC premium LV, FOB Австралія, US\$/тонну
Щоденний спотовий індекс, HCC LV FOB USEC, US\$/тонну

Джерело: Platts



ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА

ПОСТУПОВЕ ВІДНОВЛЕННЯ

У 2024 році економіка України продовжувала функціонувати в умовах підвищених безпекових ризиків та операційної нестабільності. Додаткова зовнішня підтримка та пом'якшення інфляційних процесів сприяли частковому зниженню тиску зважаючи на безпекову ситуацію.

НАВІГАЦІЯ У СКЛАДНОМУ СЕРЕДОВИЩІ

У 2024 році повномасштабна війна залишалася ключовим чинником, що визначав траєкторію економічного розвитку України. Бойові дії в кількох регіонах і спорадичні повітряні атаки росії по всій країні продовжували чинити тиск на економічну діяльність. Факторами тиску були підвищені ризики для безпеки, вплив на людей, пошкодження та обмеження доступу до критичної інфраструктури, а також порушення транспорту та логістичних ланцюгів. Незважаючи на ці труднощі, подальша

фінансова підтримка з боку міжнародних партнерів і поступова стабілізація валютних резервів допомагали долати економічну турбулентність.

Переміщення мільйонів українців – як усередині країни, так і за її межами – продовжувало створювати навантаження на громади та впливати на внутрішній ринок праці. Станом на кінець року приблизно 3,7 мільйона осіб¹ вважалися внутрішньо переміщеними, а ще 6,9 мільйона – біженцями в інших країнах².

Завдяки функціонуванню морського коридору, відкритого у другій половині 2023 року, поступово розширювалися експортні маршрути через Чорне море. Це відіграло важливу роль у підтримці українського експорту, що охоплював не лише зернові, а й метали та інші товари. Відновлення морських перевезень також допомогло розвантажити наземні маршрути.

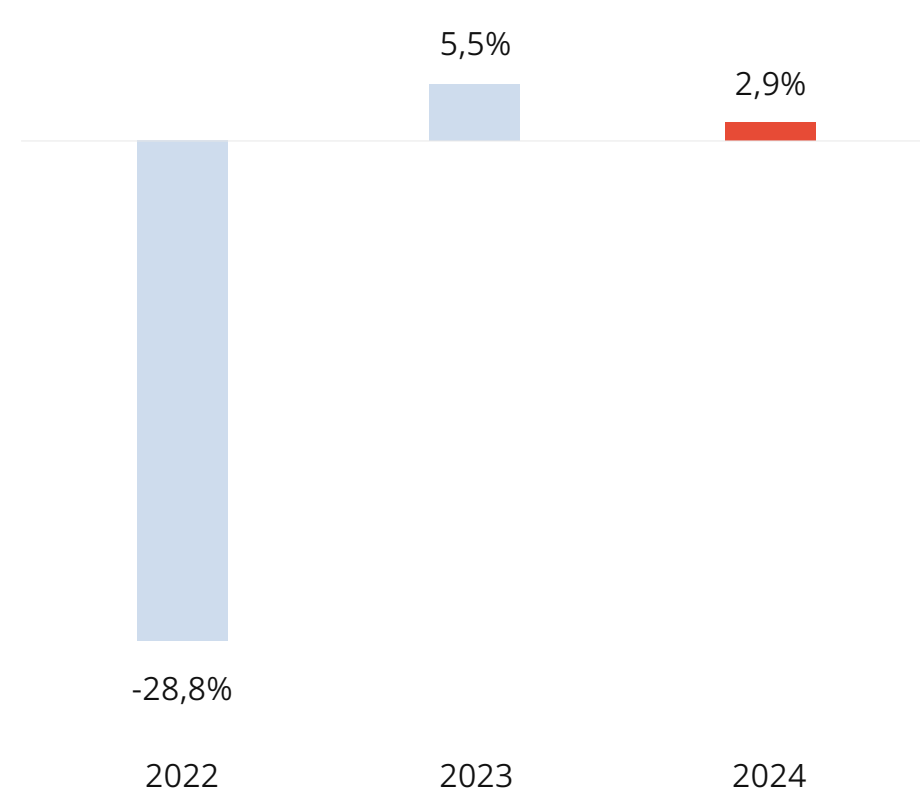
Однак за умов посилення військових ризиків, нестачі персоналу та зниження врожаю у

2024 році темпи зростання реального ВВП уповільнилися до 2,9%³ у річному вимірі проти 5,5% у 2023 році. Номінальний ВВП зріс з US\$181 млрд у 2023 році до US\$191 млрд у 2024 році.

У структурі витрат ВВП відбулися наступні зміни проти минулого року³: споживання домогосподарств зросло на 6,8%, тоді як державне споживання знизилось на 4,5%, валові інвестиції зросли на 3,5%, експорт збільшився на 10,3%, а імпорт – на 7,7%.

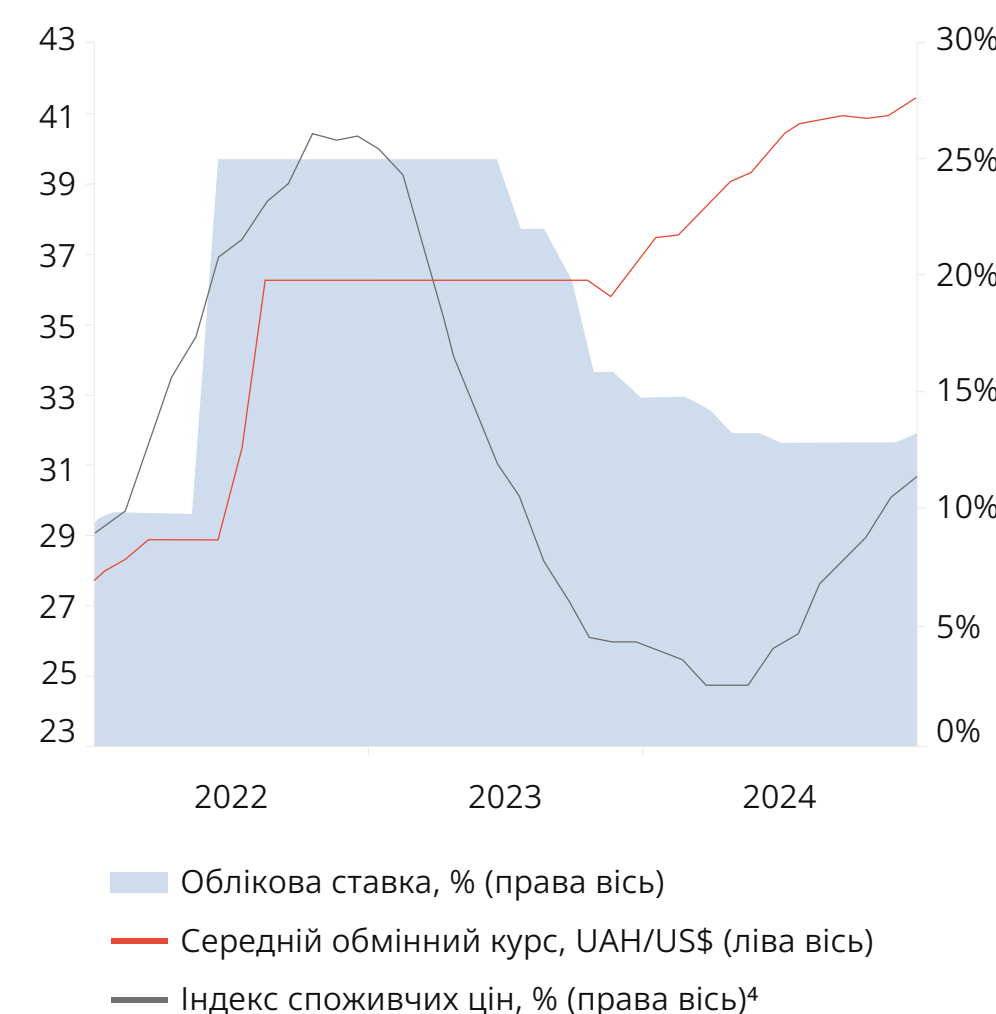
Зростання виробничих складових ВВП³ відбулося за рахунок фінансового та страхового сектору (27,4%), сектору державного управління (2,4%), виробництва (6,0%), транспорту та логістики (11,4%), освіти (10,8%), а також ІТ і зв'язку (8,3%). Натомість сільське господарство скоротилося на 7,3%, а оптова й роздрібна торгівля – на 4,1%.

ДИНАМІКА РЕАЛЬНОГО ВВП



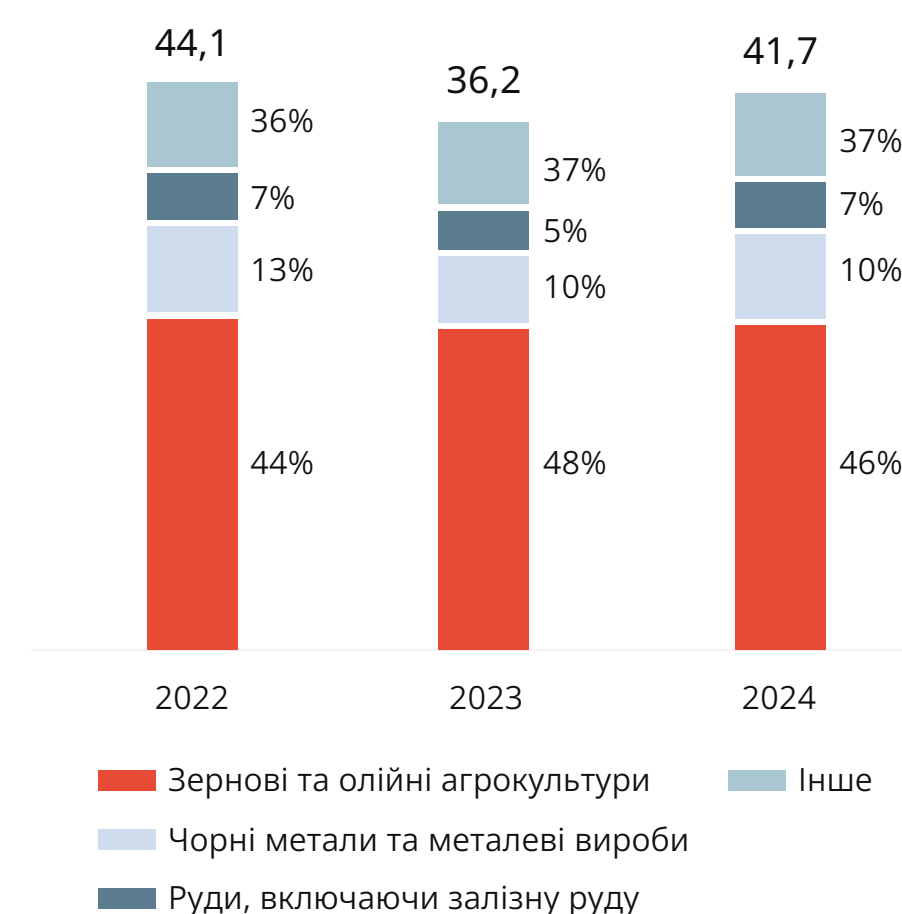
Джерело: Державна служба статистики України

МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА



Джерело: НБУ, Державна служба статистики України

СТРУКТУРА ЕКСПОРТУ, US\$ МЛРД



Джерело: Державна служба статистики України

¹ Міжнародна організація з міграції ООН.² Управління Верховного комісара ООН у справах біженців.³ Державна служба статистики України.⁴ Зміна індексу споживчих цін у річному вимірі щомісячно.



Річна інфляція продовжувала тенденцію до економічної стабілізації на початку звітного періоду, що дозволило Національному банку України (НБУ) ще більше послабити монетарну політику та поступово знизити основну ставку до 13,0% до червня 2024 року. Однак, зростання інфляції наприкінці року змусило НБУ змінити курс та збільшити ставку до 13,5% у грудні. Річний ІСЦ скоротився з 12,9% у 2023 році до 6,5% у 2024 році, тоді як станом на кінець періоду ІСЦ зріс з 5,1% у грудні 2023 року до 12,0% у грудні 2024 року.

Водночас НБУ зберігав підхід керованої гнучкості щодо офіційного курсу гривні, який на кінець 2024 року становив 42,04 проти 37,98 на кінець 2023 року. Тим часом середній офіційний курс у 2024 році становив 40,15, що свідчить про ослаблення на 9% порівняно з 12% у 2023 році.

Зниження середньорічної інфляції та дисбаланс на ринку праці вплинули на прискорення зростання реальної заробітної плати, яка зросла на 15,6% порівняно з 3,7% у 2023 році, піднявши реальні доходи вище рівня 2021 року.

Україна й надалі значною мірою покладається на зовнішнє фінансування для покриття державних видатків і значних витрат на національну оборону. У 2024 році вони становили близько 67% від загального державного бюджету. Дефіцит державного бюджету скоротився з US\$37 млрд у 2023 році до US\$34 млрд у 2024 році. Міжнародні партнери України продовжували надавати істотну грошову підтримку протягом року.

Загалом у звітному періоді Україна отримала понад US\$41 млрд фінансової допомоги, зокрема US\$17 млрд від ЄС, US\$8 млрд від США, US\$5 млрд від МВФ, US\$4 млрд від Японії, US\$3 млрд від Світового банку та US\$2 млрд від Канади.

Це дало змогу НБУ підтримувати рекордний рівень міжнародних резервів, які зросли на 8,1% у річному вимірі, до близько US\$44 млрд станом на кінець 2024 року. Державний борг України збільшився з US\$145 млрд до US\$166 млрд, що призвело до зростання співвідношення державного боргу до ВВП з 83% у 2023 році до 91% у 2024 році.

У вересні 2024 року Україна здійснила реструктуризацію своїх суверенних єврооблігацій шляхом обмінної пропозиції, проте реструктуризація деяких інших інструментів триває. Як наслідок, рейтингові агентства знизили суверенні кредитні рейтинги країни: S&P – до рівня «Вибірковий дефолт» (SD), Fitch – до «Обмежений дефолт» (RD). Агентство Moody's також переглянуло рейтинг, але залишило його на попередньому рівні «Са» (прогноз стабільний).

ДОСЯГНЕННЯ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Протягом 2024 року українська сталеливарна промисловість працювала в надзвичайно складному середовищі, яке формувалося тривалими безпековими викликами та зниженням цін на експортних ринках. Незважаючи на це, галузь проявила стійкість, чому сприяли полегшення ситуації з логістикою, поступова стабілізація енергопостачання та помірне зростання внутрішнього попиту.

Суттєвим чинником часткового відновлення галузі стала стабільна робота українського морського коридору в Чорному морі. Після його відновлення Збройними Силами України наприкінці 2023 року, українські виробники сталі змогли наростити обсяги постачання слябів, заготовки і прокату міжнародним покупцям. Це дозволило знизити навантаження на залізничну мережу та розширити експортні можливості.

У 2024 році виробництво сталі в Україні зросло на 21,6% у річному вимірі – до 7,6 млн тонн. Одночасно Метінвест збільшив виробництво сталі на 3,7% порівняно з минулим роком – до 2,1 млн тонн, оскільки Каметсталь працював майже на максимальну потужність двох доменних печей.

Водночас видиме споживання сталі в Україні зросло на 17,4% у річному вимірі – до 4,4 млн тонн з огляду на зростання будівництва на 18,6% у порівнянні з попереднім роком та виробництва труб – на 14,9%.

Після окупації Маріуполя та закриття металургійних заводів Метінвесту в місті, а саме – Азовсталі та ММКІ, певна сталева продукція більше не виробляється в країні. Зокрема, залізничні рейки та гарячекатані листи тепер імпортуються. У 2024 році імпорт сталі в Україну зріс на 6,4% у річному обчисленні до близько 1,3 млн тонн. Імпорт плоских продуктів зріс на 8,3% у річному обчисленні до близько 1,0 млн тонн, що становило 78% від загального імпорту сталі (77% у 2023 році).

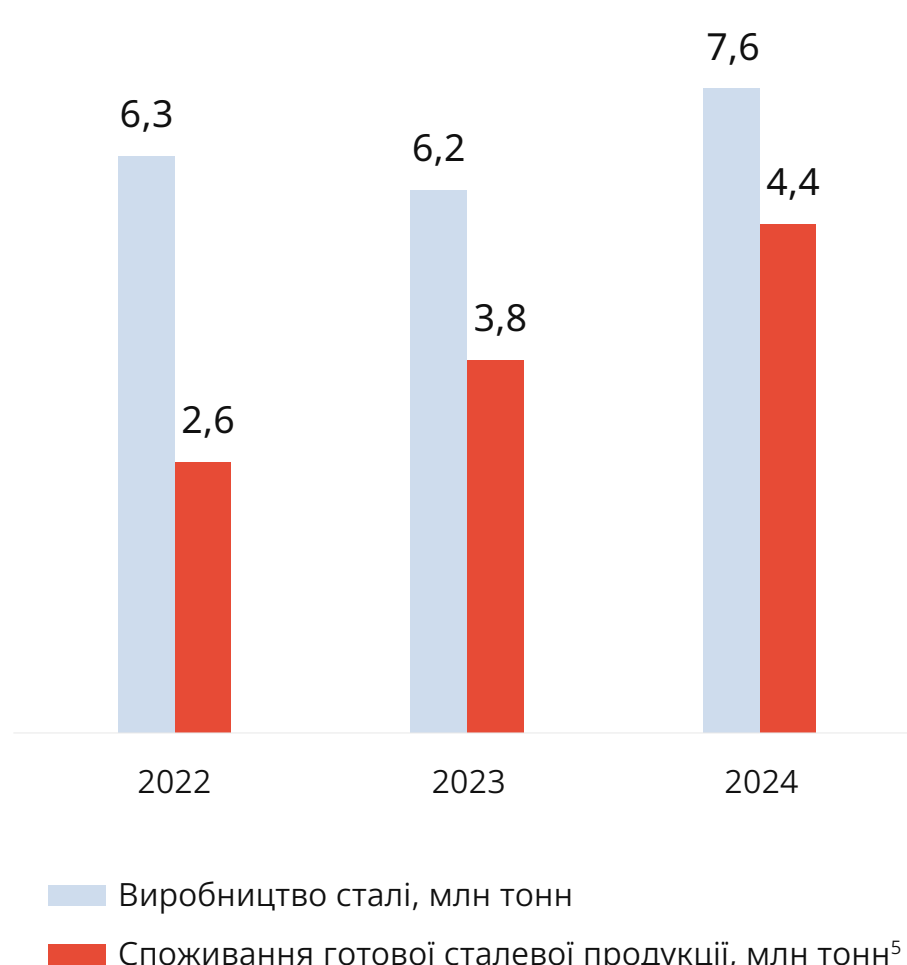
Відновлення морської торгівлі також мало суттєвий позитивний вплив на виробництво залізної руди в Україні. За оцінками Групи, що ґрунтуються на даних UEX, виробництво товарної залізорудної продукції зросло на 50% – до 43,2 млн тонн. Водночас Метінвест збільшив виробництво залізорудного концентрату на 41,8% проти аналогічного періоду минулого року – до 15,7 млн тонн.

Протягом звітного періоду українські гірничодобувні компанії наростили експорт залізної руди на 68,8% проти попереднього року – до 32,1 млн тонн. Можливість відновити постачання до Китаю зробила його знову основним експортним напрямком, лише трохи нижче, ніж поставки по всій Європі.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

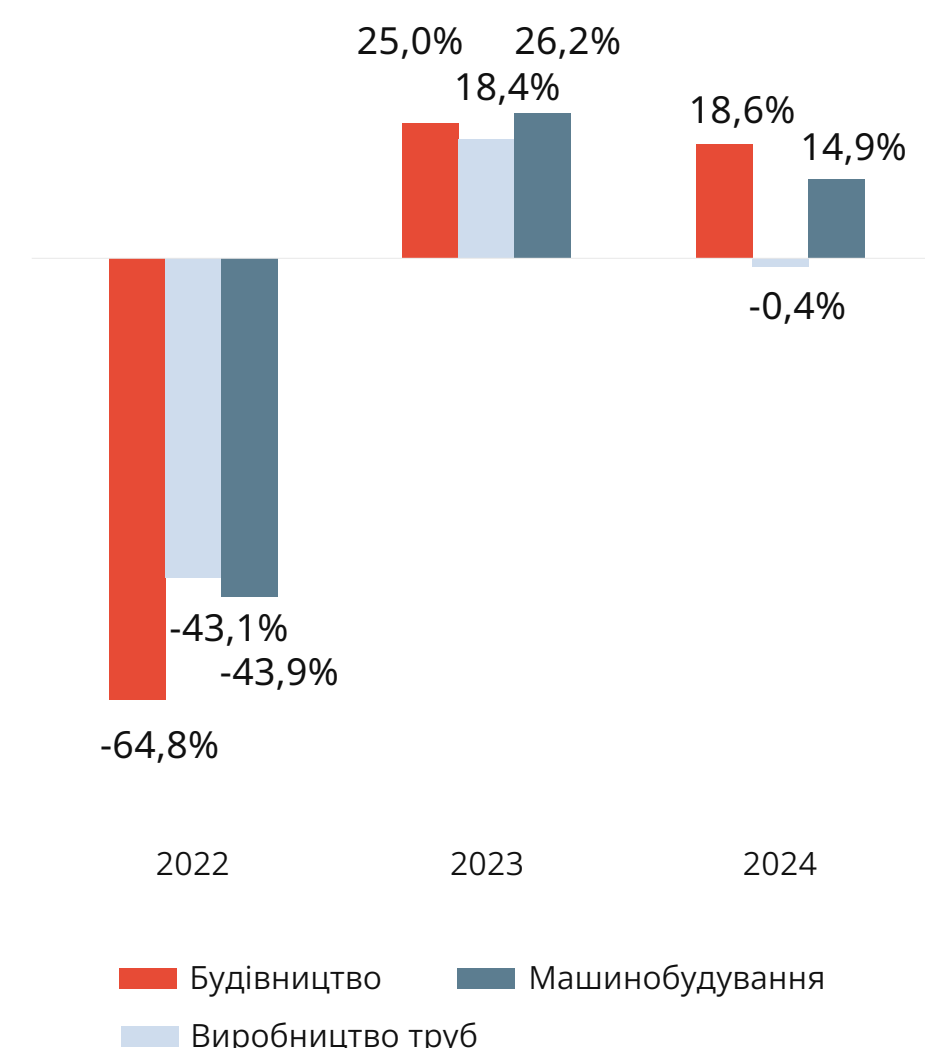
На початку 2025 року залишалася невизначеність через відсутність чітких перспектив припинення вогню. Незважаючи на постійні виклики у сфері безпеки, міжнародні партнери України продовжували надавати фінансову підтримку, допомагаючи зберігати загальну макроекономічну стабільність.

МЕТАЛУРГІЙНА ПРОМИСЛОВІСТЬ



Джерело: WSA, Metal Expert

КЛЮЧОВІ СЕКТОРИ-СПОЖИВАЧІ СТАЛІ



Джерело: Державна служба статистики України, Metal Expert

⁵ Споживання в Україні містить плоский, довгий прокат та деякі напівфабрикати, але не враховує трубу продукцію.



ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

ДИНАМІЧНИЙ ІМПУЛЬС

Відновлення судноплавства в Чорному морі в 2024 році значно покращило логістичні можливості Метінвесту. Це дозволило забезпечити стабільність діяльності, попри наявні безпекові загрози. Міжнародні підприємства Групи в ЄС, Великій Британії та США продовжували сприяти диверсифікації виробництва та доступу до різних ринків.

ПОСИЛЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ

У 2024 році Метінвест зробив величезний крок уперед у зміцненні своєї операційної гнучкості, чому неабияк посприяло відновлення судноплавства у Чорному морі. Ця подія стала важливою віхою, що позитивно вплинула на результати діяльності Групи протягом усього року.

Попри це, підприємства Метінвесту в Україні стикались з викликами, пов'язаними з безпековими ризиками, нестачею робочої сили, перебоями в енергопостачанні, логістичними обмеженнями та економічним тиском.

Зокрема, протягом року були періоди дефіциту електроенергії, спричинені ударами по енергетичних об'єктах України, що призвело до тимчасового відновлення імпорту електроенергії для деяких українських підприємств Групи.

Чорноморський коридор, створений у другій половині 2023 року, посилив доступ Метінвесту до віддалених ринків і підвищив рівень завантаження виробничих потужностей. Залізорудні підприємства досягли рівня завантаженості, що склав в середньому 50% від довоєнного рівня, продемонструвавши зростання на 15 вп проти минулого року. Каметсталь та СП Запоріжсталь показали стабільний рівень виробництва – у експлуатації були дві з трьох і три з чотирьох доменних печей відповідно.

МОРСЬКИЙ ШЛЯХ

Коли у другій половині 2023 року українські порти знову відкрилися для комерційних перевезень, Метінвест визначив пріоритетом відновлення морського експорту. З часом коридор перетворився на двосторонню артерію, по якій Група постачала готову продукцію покупцям на віддалені ринки та доставляла критично важливу сировину назад в Україну. Цей збалансований потік став визначальним для стійкості Групи протягом звітного року.

Експортні операції Метінвесту відчутно виграли завдяки доступу до глибоководних чорноморських портів, що дозволяють обслуговувати судна з великими обсягами залізної руди, спрямованими на такі ринки, як Китай. Оскільки порти Миколаєва та Херсона

залишалися недоступними через війну, Група направила експорт своєї продукції через порти Південний та Одесу, що забезпечувало кращу прибутковість порівняно з експортом через порти за межами України. Відновлення морського судноплавства також сприяло зниженню витрат на імпорт основних матеріалів, таких як пилувугільне паливо для доменних печей та бентоніт.

Середні ставки фрахту поступово знижувалися протягом року, що свідчить про часткове відновлення до довоєнного рівня, хоча вони залишалися під впливом додаткових витрат через поточні військові ризики. Це суттєво покращило ефективність логістики, створивши

основу для збільшення рівня завантаженості залізорудних підприємств Групи.

Діяльність у зоні бойових дій пов'язана з численними ризиками. Метінвест тісно співпрацює з військово-морськими та портовими адміністраціями задля впровадження ефективних маршрутів, планування конвоїв та швидкого виконання протоколів. Група також співпрацює з міжнародними страховими компаніями для забезпечення страхового покриття та підвищення довіри екіпажу. Хоча ці заходи додають складнощів, вони дозволяють зберігати безперервність морських перевезень та захищати людей, судна і вантажі.

ПРОДАЖІ МЕТІНВЕСТУ ЧЕРЕЗ УКРАЇНСЬКІ МОРСЬКІ ПОРТИ У 2024 РОЦІ

ЧАВУН ТА МЕТАЛУРГІЙНА ПРОДУКЦІЯ – 1,2 МІЛЬЙОНА ТОНН

США чавун	32%	Туреччина	18%	Єгипет	14%
		чавун заготовка плоский прокат		заготовка	
		Італія	17%	Інші країни	12%
		чавун заготовка плоский прокат		заготовка плоский прокат	
				Греція	7%
				заготовка плоский прокат	

ЗАЛІЗОРУДНА ПРОДУКЦІЯ – 12,3 МІЛЬЙОНА ТОНН

Китай залізорудний концентрат	94%	Італія	4%
		залізорудний концентрат окатки	
		Туреччина	1%
		окатки	
		Інші країни	1%
		залізорудний концентрат окатки	



ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ





ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

Залізна руда

Метінвест належить до десятки найбільших виробників залізної руди у світі та посідає друге місце в Європі за обсягами річного видобутку та запасів¹.

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів і запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (Fe_T) та магнітного залізняка 25,0% (Fe_M), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом Fe_T 35,1% та Fe_M 26,0%. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

До складу підприємств Метінвесту з видобутку та збагачення залізної руди входять Північний ГЗК, Центральний ГЗК та Інгuleцький ГЗК. Вони виробляють концентрат із вмістом заліза від 64,5% до 70,4%. Залізорудні підприємства Групи розташовані в Кривому Розі.

Загальна проектна річна потужність виробництва окатків на Північному та

Центальному ГЗК у 2024 році становила 8,6 млн тонн. Зокрема, загальна проектна річна потужність виробництва на Північному ГЗК у 2024 році становила 6,3 млн тонн окатків із вмістом заліза в середньому 65%, а проектна річна потужність виробництва на Центральному ГЗК склала 2,3 млн тонн окатків із вмістом заліза від 64,8% до 66,85%. Окатки з більшим вмістом заліза придатні для використання в технології прямого відновлення заліза (DRI).

Групі належить 45,9% акцій Південного ГЗК, що класифікується як спільне підприємство. Комбінат виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,0% до 68,5%. Протягом звітного періоду Південний ГЗК реалізовував частину своєї продукції на експортні ринки (переважно в Китай і, в меншій мірі, на ринок ЄС) насамперед через трейдингові компанії² Метінвесту і на внутрішньому ринку, зокрема покриваючи потреби Запоріжсталі і Каметсталі.

У 2024 році гірничо-збагачувальні комбінати Групи працювали з різним рівнем завантаження потужностей залежно від наявності та вартості електроенергії, ринкових цін на залізорудну продукцію та інших факторів. У звітному періоді загальне виробництво залізорудного концентрату зросло на 42% проти минулого року – до 15 733 тис. тонн.

Поєднання різних факторів сприяло зростанню видобутку залізної руди в порівнянні з попереднім роком. Головним чинником стало розблокування чорноморських портів України, що відкрило нові можливості для транспортування. Не менш важливим був постійний курс Метінвесту на оптимізацію витрат та підвищення ефективності всіх операцій – від забезпечення робочої сили до логістики та обслуговування обладнання. Наприклад, Група впровадила інноваційну модель управління для своїх гірничо-збагачувальних комбінатів, об'єднавши їх адміністративні центри в єдине ціле, що призвело до покращення координації та підвищення продуктивності.

Водночас виробництво товарної залізорудної продукції зросло на 58% – до 14 826 тис. тонн. Зокрема, виробництво товарного залізорудного концентрату зросло у 2,2 раза – до 8 804 тис. тонн, а виробництво товарних окатків збільшилось на 14% – до 6 022 тис. тонн³.

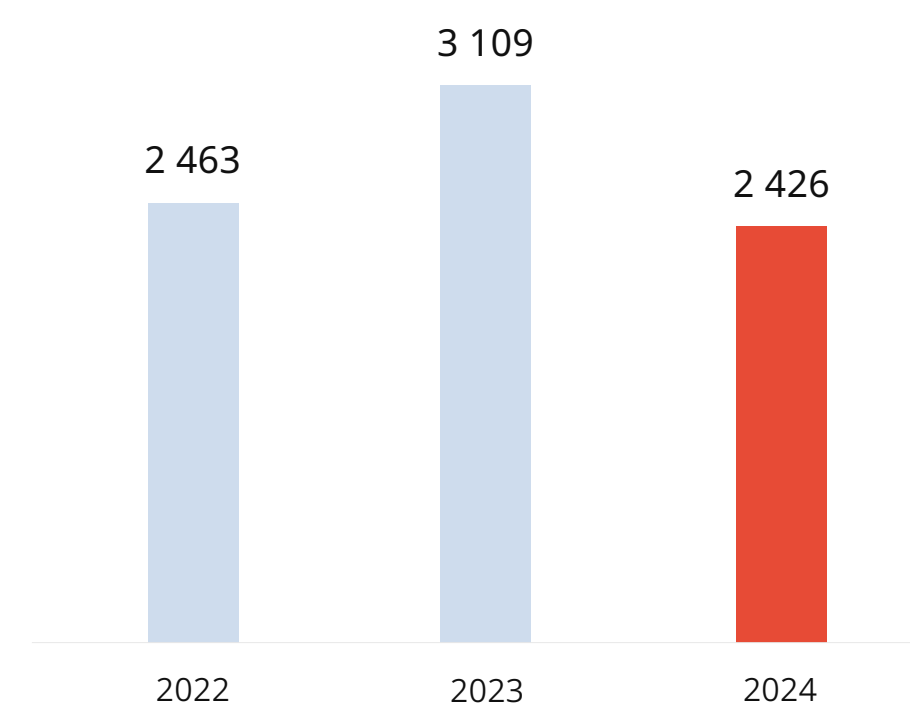
Коксівне вугілля

Метінвест має підприємства з виробництва високоякісного коксівного вугілля в Україні, що входять до складу Покровської вугільної групи і розташовані на межі Дніпропетровської та Донецької областей. Основними активами Покровської вугільної групи є Шахтоуправління «Покровське» та Свято-Варваринська збагачувальна фабрика.

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів та запасів коксівного вугілля Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси вугілля Покровської вугільної групи становили 181 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 224 млн тонн. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

ВИРОБНИЦТВО ВУГІЛЬНОГО КОНЦЕНТРАТУ: ПОКРОВСЬКА ВУГІЛЬНА ГРУПА

2 426 тис. тонн ↓22%



У 2024 році Покровська вугільна група забезпечила 57% від загального виробництва вугільного концентрату Групи. Продукція переважно реалізовувалась споживачам в Україні й меншою мірою в ЄС.

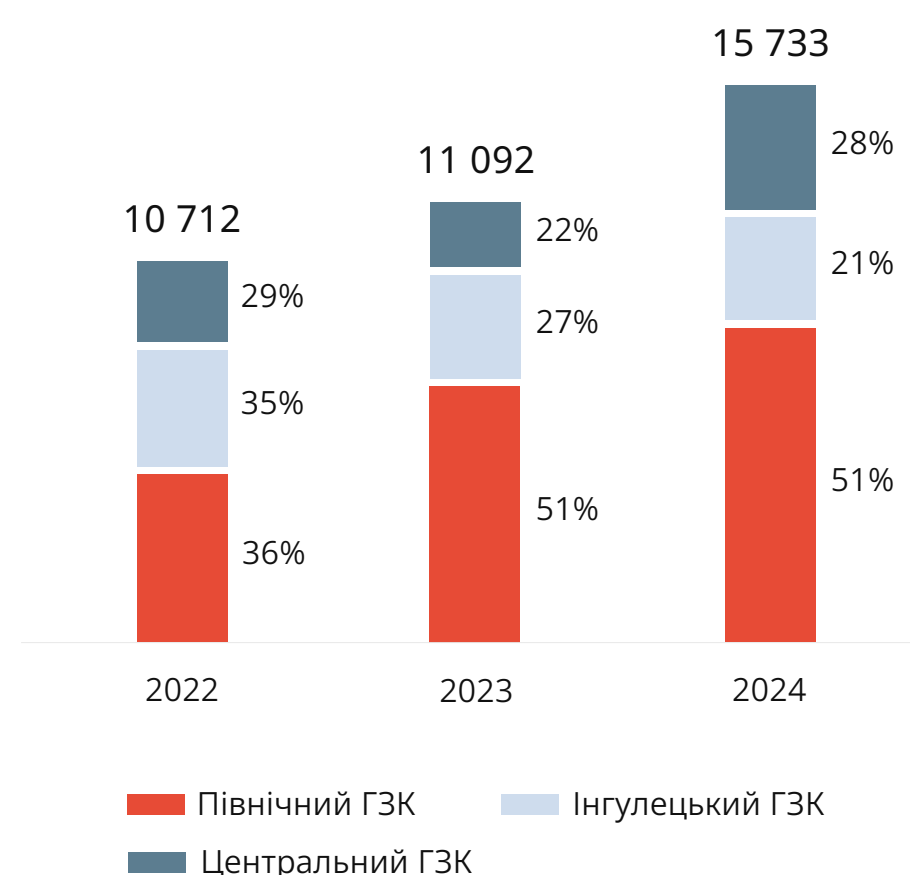
Загалом, у 2024 році виробництво вугільного концентрату Групи в Україні скоротилося на 22% проти минулого року – до 2 426 тис. тонн⁴. Здебільшого скорочення відбулося через зміни геологічних умов та подій наприкінці 2024 року, що описані нижче.

У грудні 2024 року погіршення ситуації на фронті призвело до необхідності призупинення роботи одного з виробничих майданчиків Покровської вугільної групи. Згодом через перебої з постачанням електроенергії та погіршення умов безпеки було припинено роботу на інших виробничих майданчиках. Сприяючи безпеці працівників, Метінвест організував евакуацію персоналу Покровської вугільної групи та їхніх родин.

Керівництво активувало плани на випадок надзвичайних ситуацій, щоб забезпечити безперебійне постачання критично важливої сировини для виробництва сталі. До цих заходів входило забезпечення поставок коксівного вугілля з дочірньої компанії Групи в США, організація додаткових обсягів від сторонніх постачальників, збільшення частки іншого українського вугілля в суміші та використання існуючих запасів коксівного вугілля.

ВИРОБНИЦТВО ЗАЛІЗОРУДНОГО КОНЦЕНТРАТУ

15 733 тис. тонн ↑42%



¹ Власна оцінка на основі публічної інформації компаній про виробництво за 2021 рік, за винятком китайських та індійських компаній.

² У таких операціях із перепродажу Метінвест виступає агентом, а не принципалом.

³ Дані щодо виробництва товарної залізорудної продукції не містять продажу та споживання всередині Групи.

⁴ Дані щодо виробництва вугільного концентрату (загального) показують видобуток вугілля в перерахунку на вугільний концентрат без урахування перероблення вугілля, придбаного у третіх осіб.



МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

Кокс

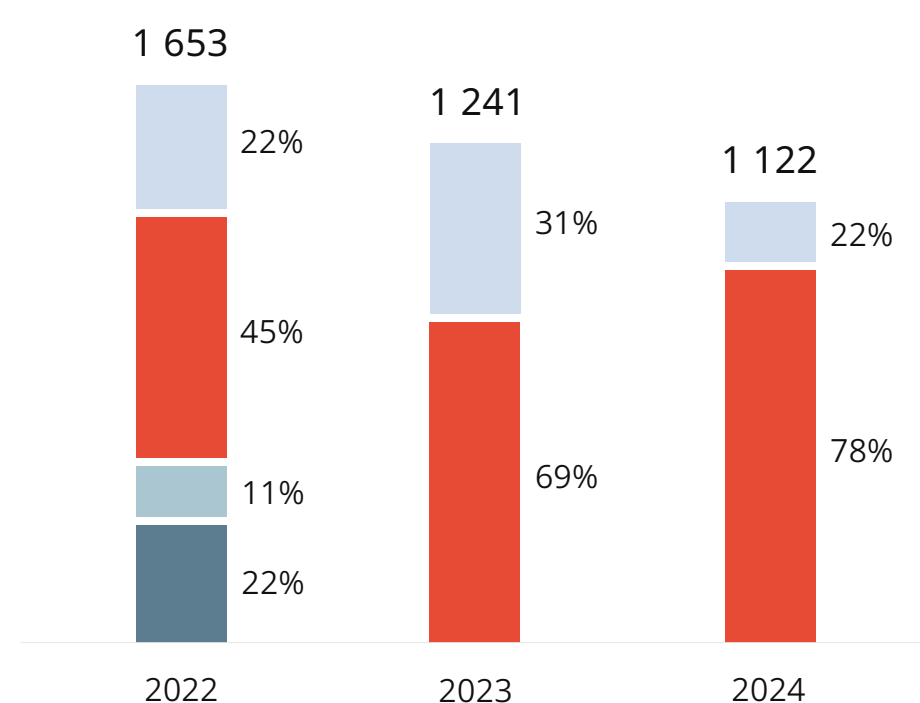
Метінвест виробляє кокс на Запорізькому коксохімічному заводі та коксохімічному майданчику Каметсталі в Україні.

У 2024 році виробництво⁵ коксу в Групі скоротилося на 10% проти минулого року – до 1 122 тис. тонн – насамперед через зупинку коксової батареї №1 на Каметсталі.

Метінвесту також належать 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), українського виробника металургійного коксу. У 2024 році виробництво доменного коксу сухого гасіння скоротилося на 2% проти минулого року – до 604 тис. тонн.

ВИРОБНИЦТВО КОКСУ

1 122 тис. тонн ↓10%



Авдіївський коксохімічний завод Запоріжжя
Азовсталь Каметсталь

Сталь

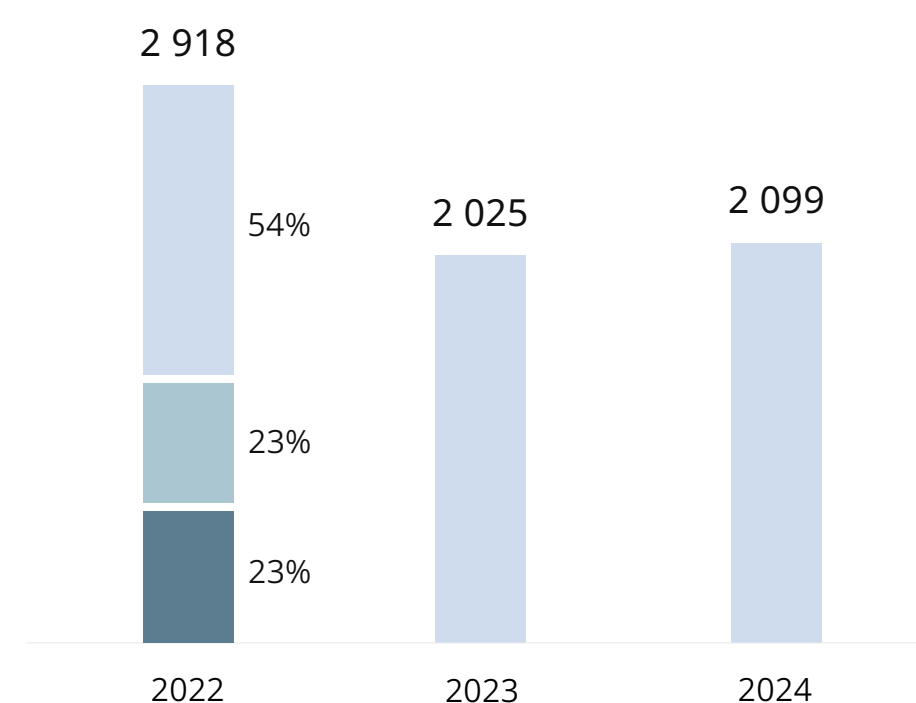
У 2024 році виробництво сталі для Метінвесту забезпечував повністю консолідований металургійний актив компанії – Каметсталь, що виробляє та реалізує заготовку та довгий прокат зовнішнім споживачам, забезпечує сировиною прокатний завод Групи в Болгарії і є внутрішнім споживачем залізорудної сировини та коксівного вугілля. Проектна потужність річного виробництва чавуну на трьох домнах складає 2,7 млн тонн, а сталі – 3,2 млн тонн.

У 2024 році виробництво чавуну Групи зросло на 3% більше, ніж торік, з огляду на ефективну роботу двох доменних печей, і склало 1 818 тис. тонн, а виробництво сталі зросло на 4% проти минулого року – до 2 099 тис. тонн.

Крім того, Метінвест володіє 49,99% акцій Запоріжсталі (м. Запоріжжя), інтегрованого виробника сталі, що класифікується як спільне підприємство та є найбільшим споживачем залізної руди та коксу Групи. Виробничі потужності підприємства складають 4,4 млн тонн чавуну на чотирьох доменних печах і 4,0 млн тонн сталі на рік.

ВИРОБНИЦТВО СТАЛІ

2 099 тис. тонн ↑4%



ММК імені Ілліча Азовсталь Каметсталь

Протягом звітнього періоду, використовуючи свою мережу торгових представництв, Метінвест також перепродавав продукцію Запоріжсталі у рамках своєї стратегії збуту. Група також продовжила постачання слябів з України, вироблених на Запоріжсталі, на прокатні заводи в Італії, хоча обсяги скоротилися проти минулого року.

У 2024 році на Запоріжсталі виробництво чавуну зросло на 14% до 3 106 тис. тонн, а сталі – збільшилось на 17% до 2 891 тис. тонн на фоні підвищення рівня завантаженості доменних печей.

Виробництво товарного чавуну склало 578 тис. тонн (ріст – 8% рік до року), а готової продукції – 2 250 тис. тонн (ріст – 21% рік до року).

Дочірнє підприємство Метінвесту Запоріжвогнетрив (м. Запоріжжя) виробляє вогнетривку продукцію, зокрема футеровку та цеглу. У 2024 році виробництво цієї продукції, без урахування неформованих вогнетривів, зросло на 31% проти минулого року – до 87 тис. тонн.

Дочірнє підприємство Групи Юністіл, що розташовано в м. Кривий Ріг, виробляє продукцію з оцинкованої сталі. У 2024 році виробництво оцинкованих холоднокатаних рулонів збільшилось на 42% проти минулого року – до 112 тис. тонн. Зростанню сприяло відновлення роботи індуктора №4, який був зупинений на капітальний ремонт у другому кварталі 2023 року.

НОВА ПРОДУКЦІЯ

У 2024 році Метінвест продовжив розширювати продуктивний портфель, представивши 14 нових видів продукції зі сталі на своїх українських підприємствах. Ці інновації можуть значно посилити стратегічну роль Метінвесту в модернізації інфраструктури України.

Каметсталь налагодила випуск чотирьох видів арматури, шести нових марок катанки, безперервнолитих квадратних заготовок підвищеної якості, а також прутків і профільних труб додаткових розмірів. Юністіл також представив спеціальний вид оцинкованого прокату, призначеного для виробництва конструкцій з рулонів виробництва СП Запоріжсталь.

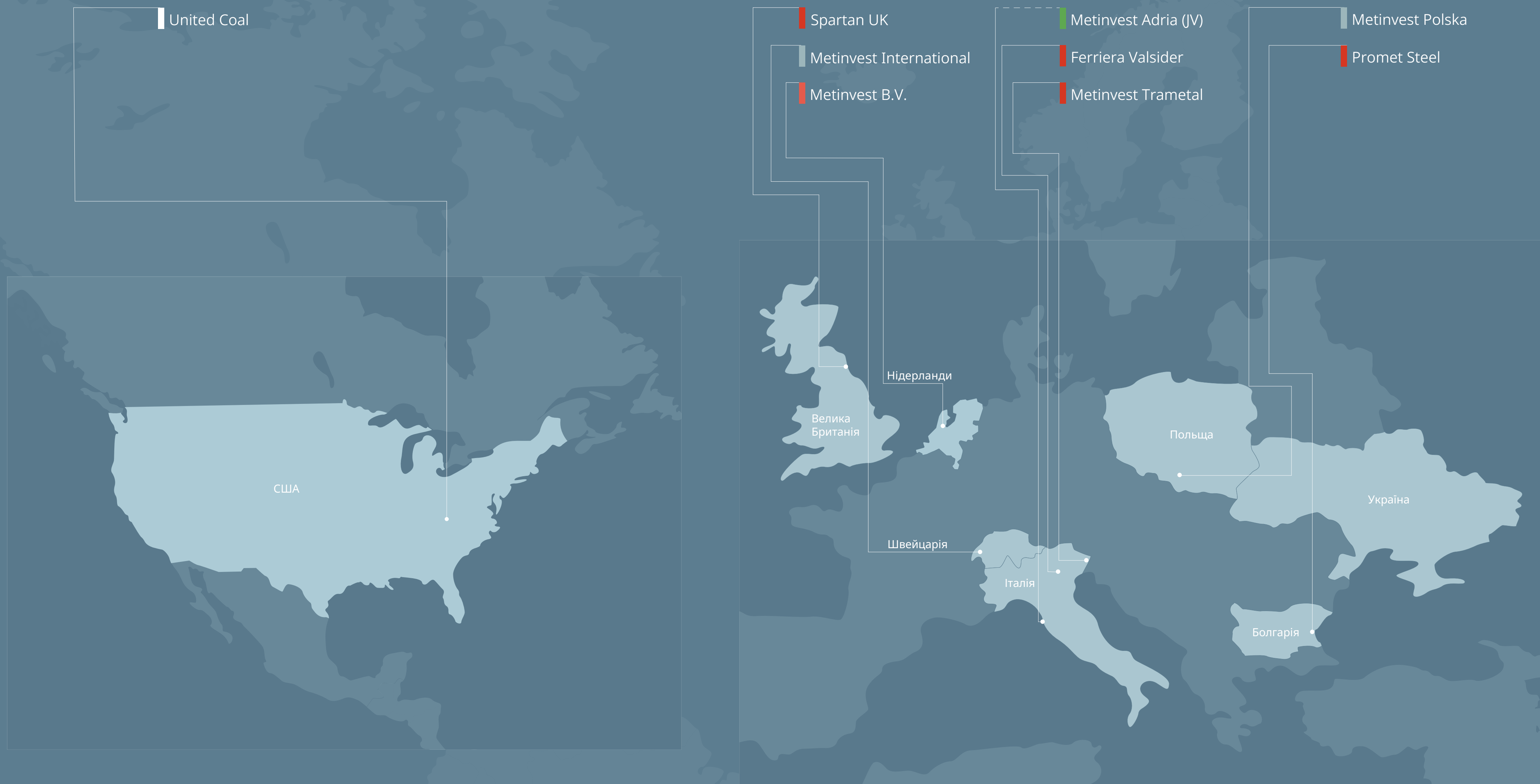
Металургійне підприємство Групи представило шість нових продуктів, зокрема два види гарячекатаного плоского прокату та чотири види холоднокатаного прокату, спеціально розроблених відповідно до вимог машинобудівної галузі, виробників комерційного обладнання та будівельного сектору.

Постійний акцент Метінвесту на інноваційних продуктах дозволив ефективно реагувати на змінні галузеві стандарти та вимоги ринку. Наприклад, у звітному періоді Група успішно запустила виробництво і почала експорт сталевих арматур марки B500B, яка відповідає польським технічним стандартам.

⁵ Виробництво доменного коксу сухого гасіння.



МІЖНАРОДНА ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ



ЛЕГЕНДА КАРТИ

- Материнська компанія
- Металургійні підприємства
- Гірничодобувні підприємства
- Проект на етапі розвитку
- Торгівельні компанії
- Асоційоване або спільне підприємство



ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В США, ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ, ЄС

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

Коксівне вугілля

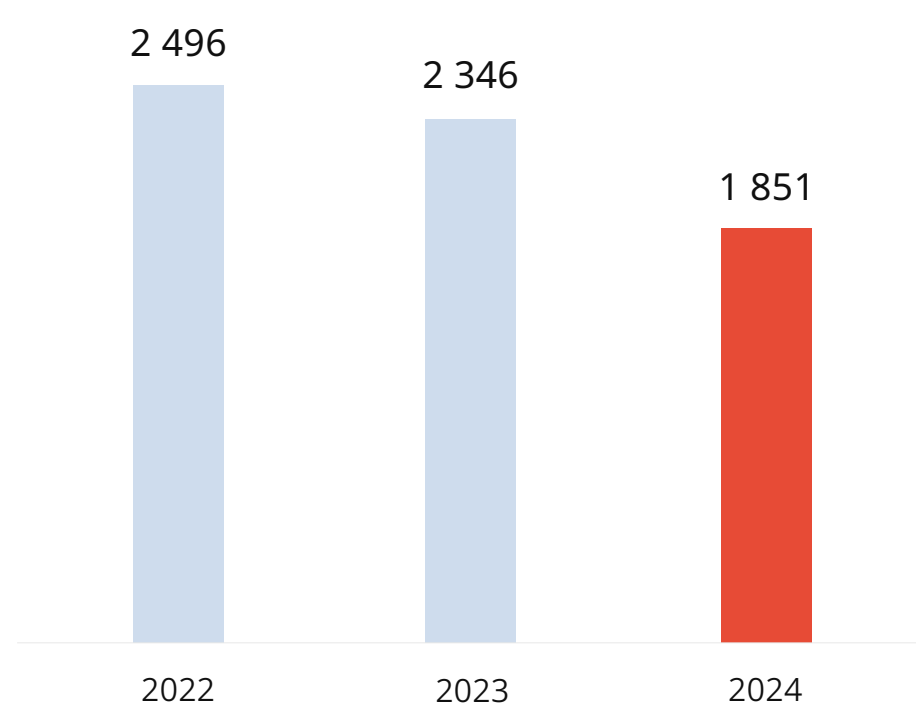
Американська дочірня компанія Метінвесту United Coal видобуває коксівне вугілля в центральній частині регіону Аппалачі. Станом на 1 липня 2021 року, на дату останнього оцінювання Групою ресурсів та резервів коксівного вугілля відповідно до Кодексу JORC, загальні резерви вугілля United Coal становили 126 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 187 млн тонн. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

За звітний період виробництво вугільного концентрату Групи в США скоротилося на 21% – до 1 851 тис. тонн – здебільшого через простої на шахтах Carter Roag і скорочення виробництва на деяких ділянках шахти Wellmore.

У звітному періоді компанія United Coal відвантажувала вугілля покупцям у США та поза межами США. Примітно, що в 2024 році, американська дочірня компанія відновила морські поставки в Україну.

ВИРОБНИЦТВО КОКСІВНОГО ВУГІЛЛЯ В США

1 851 тис. тонн ↓21%



МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

Прокат

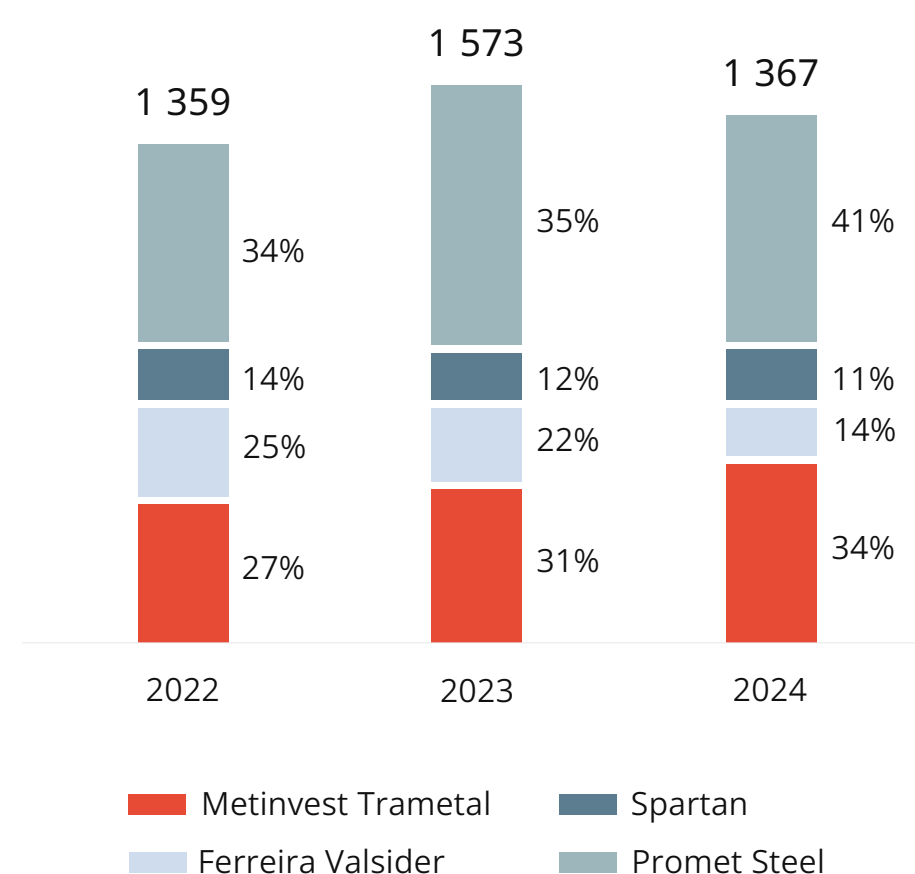
Метінвест виробляє прокат на чотирьох заводах в Європі: Ferriera Valsider та Metinvest Trametal в Італії; Promet Steel у Болгарії та Spartan UK у Великій Британії. Сумарні потужності Групи в цих країнах становлять близько 2,1 млн тонн прокату на рік.

В 2024 році Metinvest Trametal, Ferriera Valsider та Spartan UK виготовляли плоский прокат, використовуючи сировину, що постачалась сторонніми постачальниками. Promet Steel виробляв довгий прокат переважно із сировини Каметсталі.

У 2024 році загальний обсяг виробництва металопродукції на цих прокатних підприємствах скоротився на 13% проти минулого року – до 1 367 тис. тонн, що було спричинено несприятливою ринковою кон'юктурою в ЄС, зокрема наявністю дешевого російського слябу. Виробництво плоского прокату на підприємстві Metinvest Trametal знизилося на 3% до 466 тис. тонн, на Ferreira Valsider – на 45% до 190 тис. тонн, на Spartan UK – на 22% до 153 тис. тонн. Виробництво довгого прокату на підприємстві Promet Steel зросло на 1% проти минулого року до 558 тис. тонн.

ВИРОБНИЦТВО ПРОКАТУ У ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ ТА ЄС

1 367 тис. тонн ↓13%



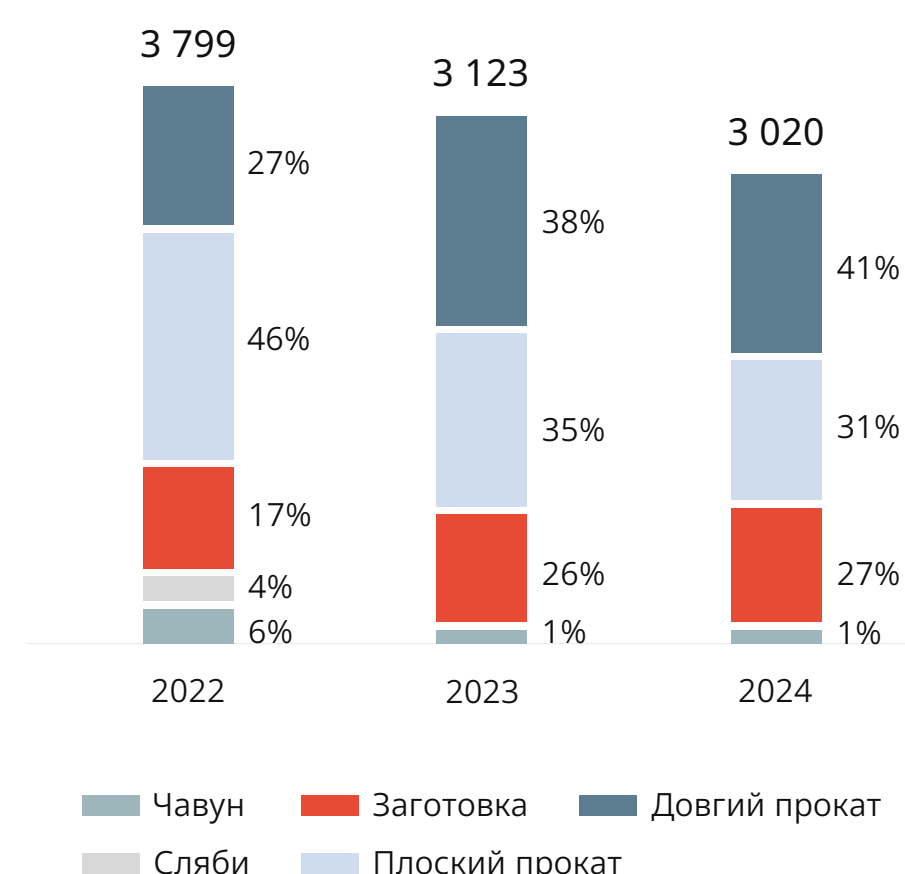
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ВИРОБНИЦТВА НАПІВФАБРИКАТІВ ТА ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ

У 2024 році виробництво товарного чавуну та металопродукції на всіх підприємствах⁶ Метінвесту скоротилося на 3% проти минулого року – до 3 020 тис. тонн – переважно через скорочення виробництва плоского прокату, що частково компенсувалося збільшенням виробництва довгого прокату, чавуну і заготовки.

Зокрема, виробництво плоского прокату впало на 16% – до 922 тис. тонн. Водночас виробництво довгого прокату зросло на 4% – до 1 237 тис. тонн – насамперед завдяки збільшенню портфеля замовлень на Каметсталі. Двічі зросло виробництво товарного чавуну, що досягло рівня 42 тис. тонн в 2024 році.

ВИРОБНИЦТВО ЧАВУНУ ТА МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ

3 020 тис. тонн ↓3%



УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

Дирекція з технології та якості Метінвесту контролює всі аспекти функції Групи, які відповідають за дотримання належного рівня якості продукції.

Внутрішні процеси в цій сфері регулюються насамперед Політикою з якості продукції, яка була затверджена у січні 2024 року. Політику також доповнює Регламент з управління якістю продукції. Ці внутрішні документи відповідають міжнародному стандарту ISO 9001. Вони встановлюють чіткі обов'язки як на рівні Групи, так і на рівні її окремих підприємств, спрямовуючи працівників до послідовних практик управління якістю.

Протягом звітнього періоду деякі підприємства переглянули внутрішні нормативні документи: були введені нові стандарти, внесені зміни до процедур та інструкцій щодо системи якості, а також були переналаштовані технологічні параметри обладнання. Ці заходи сприяли забезпеченню належної якості продукції, підвищенню відповідальності працівників і узгодженню процесів з передовими технологіями.

Згідно із найкращими міжнародними практиками Метінвест продовжує впроваджувати та застосовувати стандарт ISO 9001 на своєму виробництві. За підсумками 2024 року 13 виробничих підприємств⁷ Групи сертифіковано за цим стандартом.

Упродовж звітнього періоду тривали регулярні навчальні програми з метою зміцнення компетенцій працівників в сфері управлінні якістю. У 2024 році близько 1 400 співробітників, прямо чи опосередковано залучених до виробничих процесів, взяли участь у спеціальних тренінгах для підтримки ефективного впровадження та функціонування системи управління якістю.

⁶ Не містить внутрішньогрупових продажів та споживання.

⁷ Запоріжвогнетрив, Запоріжжокс, Запорізький ливарно-механічний завод, Ігулецький ГЗК, Каметсталь, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trametal, Promet Steel, Spartan UK.



КАТАЛІЗАТОР ЗЕЛЕНИХ ІННОВАЦІЙ

У 2024 році Метінвест досяг значного прогресу у створенні сучасного заводу з виробництва зеленої сталі в Італії під назвою Адрія.

Завод спроектовано для випуску 2,7 мільйонів тонн продукції з низьким викидом вуглецю на рік. Він буде застосовувати передові, перевірені технології виробництва зеленої сталі у повному виробничому циклі, виготовляючи високоякісні марки сталі для задоволення широкого спектра промислових потреб.

Підприємство включатиме дві електродугові печі, комплекс для лиття і прокату, а також сервісний центр. За технологічне забезпечення відповідатиме компанія Danieli – світовий лідер у галузі металургійного інжинірингу, відомий своїм італійським корінням. Крім того, компанія стане акціонером Metinvest Adria S.p.A., активно долучаючись до управління операційними процесами заводу.

Місце розташування заводу – Пйомбіно, Італія, було вибрано через кілька стратегічних факторів, включаючи його визначення як об'єкта національного інтересу. Його близькість до глибоководного морського порту, залізничної та автомобільної інфраструктури забезпечує доступ до кінцевих споживачів як в Італії, так і на міжнародному рівні, а також до постачальників сировини. Це, як очікується, сприятиме ефективній логістиці.

Проект забезпечить підтримку принаймні 1 000 робочих місць, залучаючи місцевих працівників з багатим досвідом у сталеливарній промисловості. Більшість з цих фахівців знаходяться у цьому регіоні та наразі отримують допомогу за програмами зайнятості після закриття попереднього виробництва.

Ця амбітна ініціатива з інвестиціями понад 2,5 мільярда євро від міжнародних фінансових інституцій та власного капіталу партнерів, стане пілотним проектом для майбутнього зеленого

сталеливарного виробництва України. Завод є ключовою складовою стратегії Метінвесту, спрямованої на досягнення довгострокових цілей декарбонізації та сталого розвитку. Це також демонструє зростаючий світовий попит на низьковуглецеву продукцію та, як очікується, створить синергію із залізрудними підприємствами Групи в Україні в майбутньому.

У січні 2024 року Метінвест і Danieli підписали меморандум про взаєморозуміння з італійським урядом та місцевими органами влади щодо відновлення виробництва сталі в Пйомбіно. У лютому 2025 року партнери проекту уклали акціонерну угоду та основний інженерний контракт. За умови наявності фінансування, будівництво планується розпочати у 2026 році, а запуск виробництва – у 2029 році.



Команди Метінвесту та Danieli на підписанні акціонерної угоди щодо партнерства



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ

Незважаючи на складні обставини, зумовлені війною, ринковою невизначеністю та іншими викликами, Метінвест проявив свою стійкість у 2024 році. Фінансові результати покращилися завдяки відновленню судноплавства в Чорному морі та фінансовим вигодам від операційних покращень. Крім цього, Група значно скоротила свої боргові зобов'язання.

ВИРУЧКА

Виручка Метінвесту переважно формується внаслідок продажу метало-, залізорудної, вугільної та коксохімічної продукції власного виробництва. Група також здійснює перепродаж продукції, що виготовлена спільними підприємствами та третіми сторонами.

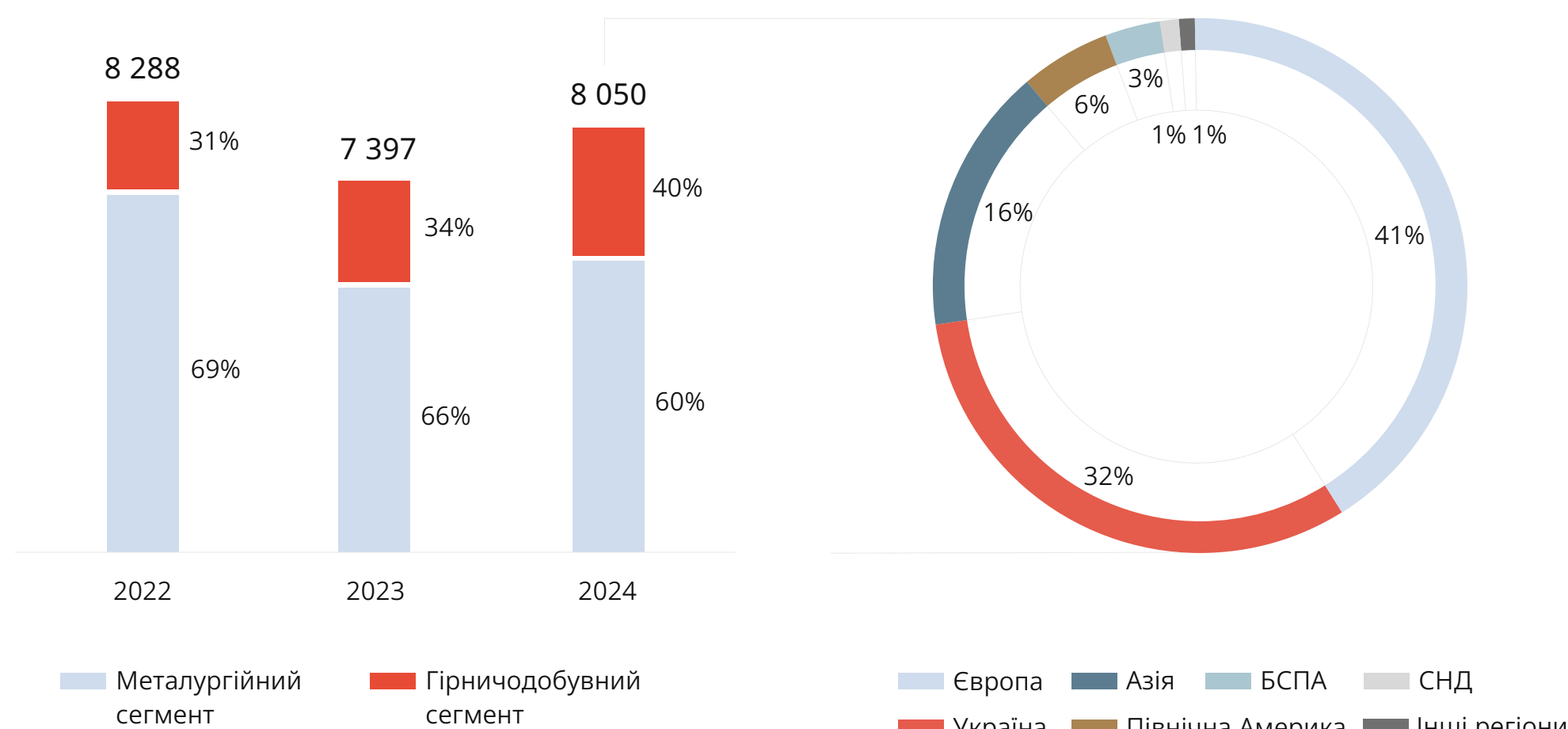
У 2024 році консолідована виручка Метінвесту становила US\$8 050 млн, що на 9% більше, ніж торік. Таке зростання насамперед є наслідком відновлення судноплавства в Чорному морі, що послабило логістичні обмеження для

експорту. Крім того, суттєво зросли обсяги перепродажу сталі та залізної руди на тлі покращення операційних показників обох спільних підприємств. У той же час ціни продажу знижувалися услід за глобальними бенчмарками.

Загалом у 2024 році виручка від перепродажу становила US\$2 869 млн, що на 30% більше за показник минулого року. Частка перепродажу в загальній виручці становила 36%, що на 6 вп більше, ніж торік.

ВИРУЧКА

US\$8 050 млн ↑9%



ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ РИНКІВ

Виручка Метінвесту в Україні знизилася на 2% ніж торік – до US\$2 587 млн – переважно через зниження цін продажу. Унаслідок цього частка України в консолідованій виручці впала на 3 вп – до 32%.

Водночас продаж на інші ринки скоротився на 15% проти минулого року – до US\$5 463 млн і становив 68% від загальної виручки.

Виручка в Європі¹ зменшилася на 8% проти минулого року унаслідок ослаблення цінової кон'юнктури та скорочення відвантаження залізорудного концентрату (на 18% ніж торік), вугільного концентрату (на 26% ніж торік) та заготовки (на 34% ніж торік). Це було компенсовано збільшенням поставок окатків і плоского прокату, які зросли на 10% порівняно з минулим роком. Як наслідок, частка регіону в загальній виручці знизилася на 7 вп – до 41%.

Продаж в Азії² зріс в 2,6 рази проти минулого року здебільшого через відновлення поставок залізорудного концентрату в Китай. Це призвело до збільшення частки регіону в консолідованій виручці на 9 вп – до 16%.

Виручка в Північній Америці майже не змінилася проти минулого року і склала US\$443 млн. Поставки довгого прокату зросли на 43% проти минулого року, а обсяги чавуну скоротилися на 15% ніж торік. Частка регіону в консолідованій виручці залишилася незмінною і становила 6%.

Продаж в країні Близького Сходу та Північної Африки (далі – країни БСПА) збільшився у 2,2 рази проти минулого року переважно завдяки трикратному зростанню поставок заготовок. Частка регіону в консолідованій виручці зросла на 1 вп – до 3%.

Виручка в країнах СНД збільшилася на 25% проти минулого року, але частка регіону в консолідованій виручці залишилася незмінною і склала 1%.

Продаж в інших регіонах зріс на 13% проти минулого року, а їхня частка в консолідованій виручці залишилась незмінною на рівні 1%.

¹ Європа, крім України, європейських країн СНД та Туреччини.

² Азія, крім Близького Сходу та Центральної Азії.



ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ ВИДІВ ПРОДУКЦІЇ

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

У 2024 році виручка металургійного сегменту майже не змінилася проти минулого року і склала US\$4 824 млн. Продаж готової продукції та напівфабрикатів скоротився на 5% та на 3% проти минулого року відповідно. Водночас продаж коксу зріс на 6% проти минулого року, а продаж інших продуктів і послуг збільшився на 33% проти минулого року. За звітний період частка сегменту в консолідованій виручці знизилася на 6 вп проти минулого року – до 60%.

Товарний чавун

У 2024 році продаж чавуна зменшився на 15% проти минулого року – до US\$266 млн через скорочення поставок на 16% проти минулого року – до 558 тис. тонн. Зокрема скорочення перепродажу та обсягів продукції Групи склало 12% та 52% проти минулого року відповідно. Частка перепродажу у загальних обсягах зросла на 4 вп проти минулого року – до 95%. Північна Америка та Європа залишилися основними напрямками продажу цього продукту. На них припадало 71% та 23% усіх відвантажень у 2024 році проти 70% та 26% у 2023 році.

Заготовка

У 2024 році продаж заготовки збільшився на 9% проти минулого року – до US\$389 млн – завдяки збільшенню обсягів продажу на 16% проти минулого року – до 716 тис. тонн – на тлі скорочення запасів. Поставки до країн БСПА зросли на 237 тис. тонн проти минулого року, що становило 50% в загальному обсязі поставок у 2024 році (20% у 2023 році). Натомість відвантаження до Європи скоротилися на 143 тис. тонн проти минулого року і склали 38% від усього продажу (68% у 2023 році). Середня ціна продажу знизилася слідом за динамікою цін на

квадратну заготовку CFR Туреччина (менше на 7% проти минулого року).

Плоский прокат

У 2024 році продаж плоского прокату скоротився на 6% проти минулого року – до US\$2 244 млн. Це було зумовлено зниженням цін продажу вслід за динамікою відповідного бенчмарку на гарячекатаний рулон CFR Італія, який знизився на 9% проти минулого року. Загальні поставки зросли на 7% проти минулого року – до 3 047 тис. тонн, чому сприяло збільшення перепродажу на 26% проти минулого року – до 2 111 тис. тонн і збільшило їхню частку в загальному обсязі до 69% (зростання на 10 вп). Поставки насамперед були спрямовані до Європи, на яку припало 72% у загальному обсязі (71% у 2023 році). Продаж в регіоні збільшився на 193 тис. тонн завдяки попиту з боку ключових клієнтів, розширенню клієнтської бази та стабільній роботі чорноморських портів. Постачання всередині України становило 23% від обсягів продажу (25% у 2023 році).

Довгий прокат

У 2024 році продаж довгого прокату залишився незмінними проти минулого року і становив

US\$948 млн. Відвантаження збільшилося на 5% проти минулого року – до 1 372 тис. тонн – насамперед на тлі збільшення обсягів виробництва на Каметсталі. Україна та Європа залишалися основними ринками збуту цієї продукції. На них припадало 45% та 35% загального обсягу продажу відповідно, порівняно з 48% та 39% у 2023 році. Група збільшила постачання до Північної Америки, що склало 17% загального обсягу продажу у 2024 році (12% у 2023 році). Середні ціни продажу знизилися услід за бенчмарком на квадратну заготовку CFR Туреччина.

Кокс

Протягом звітного періоду продаж коксу зріс на 6% проти минулого року – до US\$485 млн. Насамперед це пов'язано зі збільшенням відвантаження на 18% проти минулого року – до 1 349 тис. тонн – переважно завдяки зростанню обсягу перепродажу продукції спільного підприємства металургійного сегменту. Середня ціна продажу знизилася услід за динамікою бенчмарків котирувань коксівного вугілля.

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

У 2024 році виручка гірничодобувного сегменту зросла на 26% проти минулого року – до US\$3 226 млн – завдяки збільшенню продажу залізорудної продукції (на 78% ніж торік). Частка сегменту в загальній виручці становила 40% (зростання на 6 вп проти минулого року).

Залізорудний концентрат

У 2024 році продаж товарного залізорудного концентрату зріс у 2,2 рази проти минулого року – до US\$1 638 млн – завдяки розблокуванню судноплавства у Чорному морі. Загальні обсяги продажу досягли 16 465 тис. тонн (зростання в 2,2 рази проти минулого року). Група наростила поставки в Азію – продаж в цей регіон збільшився на 9 566 тис. тонн, що становить 70% у загальному обсязі поставок у 2024 році (27% у 2023 році). Поставки в Україну залишалися відносно стабільними і становили 18% в загальному обсязі продажу (41% у 2023 році). Водночас поставки до Європи скоротилися на 406 тис. тонн, склавши 11% в загальному обсязі продажу (31% у 2023 році).

Окати

У 2024 році продаж окатків зріс на 8% проти минулого року – до US\$751 млн – завдяки зростанню обсягів продажу на 14% – до 6 055 тис. тонн. На тлі підвищеного попиту з боку основних споживачів більша частина цих обсягів була направлена в Європу (81% у 2024 році проти 84% у 2023 році) та Україну (16% у 2024 році, проти 15% у 2023 році).

Вугільний концентрат

У 2024 році продаж вугільного концентрату скоротився на 26% проти минулого року – до US\$795 млн. По-перше, середня ціна продажу знизилася вслід за бенчмарками на тверде коксівне вугілля FOB Австралія на споті та

LV FOB USEC, які знизилися на 19% та 16% проти минулого року відповідно. По-друге, обсяги продажу знизилися на 19% – до 3 597 тис. тонн – через зниження відвантаження обома виробниками. Протягом звітного періоду United Coal реалізовувала практично всю свою продукцію в Європі, Північній Америці та Азії, що склали 33%, 31% та 22% відповідно (34%, 27% та 33% у 2023 році відповідно). Поставки Покровської вугільної групи насамперед були спрямовані в Україну (85% у 2024 році проти 62% у 2023 році) та, меншою мірою, до Європи (15% у 2024 році проти 20% у 2023 році).



ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

У 2024 році чисті операційні витрати, за винятком окремо наведених статей³, зросли на 12% проти минулого року – до US\$7 648 млн – насамперед завдяки факторам, що описані нижче.

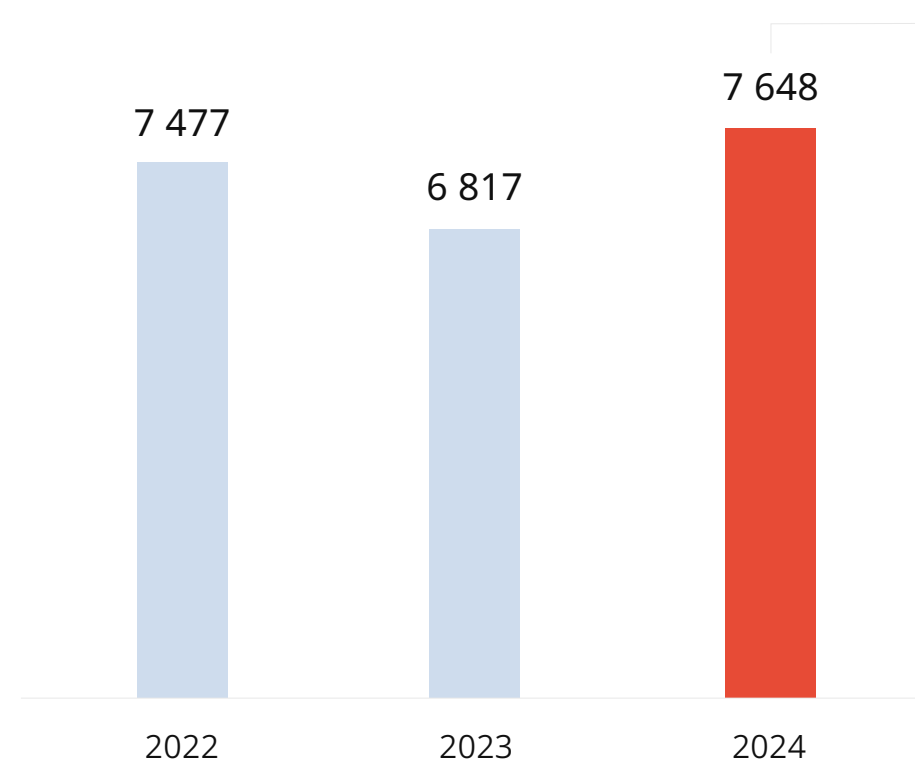
У звітному періоді вартість товарів і послуг для перепродажу зросла на US\$516 млн на тлі збільшення обсягів перепродажу. Загальні логістичні витрати зросли на US\$412 млн, насамперед через збільшення витрат на фрахт на тлі росту обсягів морського експорту в умовах відновлення судноплавства у Чорному морі. Крім того, витрати на енергоносії зросли на US\$99 млн внаслідок збільшення вартості електроенергії через зростання споживання та тарифів на українських підприємствах Групи.

Це було частково компенсовано зменшенням витрат на сировину на US\$142 млн, головним чином завдяки скороченню її закупівель у сторонніх виробників для перекатних заводів, а також зниженню цін на вугілля, кокс і залізну руду. Чисті операційні витрати скоротилися на US\$140 млн завдяки позитивному впливу знецінення гривні щодо долара США на витрати.

В консолідованій виручці чисті операційні витрати досягли 95% у 2024 році (зростання на 3 вп проти минулого року).

ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

US\$7 648 млн ↑12%



ЗНЕЦІНЕННЯ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

У 2024 році знецінення фінансових активів становило US\$23 млн проти US\$123 млн роком раніше. У відсотках від консолідованої виручки знецінення фінансових активів у звітному періоді дорівнювало нулю проти 2% у 2023 році.

РЕЗЕРВ ПІД ЗНЕЦІНЕННЯ АКТИВІВ

У 2024 році резерв під знецінення активів становив US\$1 317 млн (у 2023 році – US\$12 млн). У відсотках від консолідованої виручки резерв під знецінення активів становив 16% (у 2023 році – нуль).

Внаслідок високого рівня невизначеності щодо майбутнього розвитку військової ситуації в Україні, погіршення безпекової ситуації в районі Покровської вугільної групи, подальшого призупинення видобутку її продукції, а також невідомих термінів відновлення діяльності, Група сформувала резерв на часткове знецінення активів цього українського виробника коксівного вугілля, що було визнано у звітності Групи.

Станом на 31 грудня 2024 року активи Покровської вугільної групи у консолідованому балансі Групи становили US\$134 млн, які склалися переважно з основних засобів, а також запасів та обладнання, що підлягає заміні.

ФІНАНСОВИЙ ДОХІД

У 2024 році фінансовий дохід Метінвесту зріс у 2,4 рази проти минулого року – до US\$74 млн – насамперед завдяки ефекту від погашення облігацій, які були викуплені протягом звітного періоду. У відсотках від консолідованої виручки фінансовий дохід у 2024 році становив 1% (у 2023 році – 0,4%).

ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

У звітному періоді фінансові витрати зросли на 47% проти минулого року – до US\$409 млн. Насамперед це було наслідком визнання негрошових збитків у розмірі US\$112 млн за факторинговими операціями дебіторської заборгованості дочірніх підприємств Групи, що розташовані на тимчасово окупованій території та перебувають у процедурі банкрутства. Спочатку ці залишки були виключені шляхом консолідації, але після їх продажу зовнішній стороні Група визнала збитки, які виникли через значний дисконт, з огляду на характер переданих залишків. Водночас відсоткові витрати за облігаціями та іншими запозиченнями знизилися на 7% проти минулого року.

У відсотковому відношенні до консолідованої виручки фінансові витрати становили 5% (зростання на 1 вп проти минулого року).

ЧАСТКА В РЕЗУЛЬТАТАХ АСОЦІЙОВАНИХ КОМПАНІЙ ТА СПІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

У 2024 році частка Метінвесту в чистому прибутку асоційованих і спільних підприємств становила US\$56 млн порівняно зі збитком в розмірі US\$232 млн у 2023 році. Такий результат був досягнутий насамперед завдяки поліпшенню ефективності роботи обох спільних підприємств.

ДОХІД З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

У 2024 році дохід з податку на прибуток склав US\$65 млн, тоді як у 2023 році витрати з податку на прибуток становили US\$159 млн. Насамперед це пов'язано з ефектом списання пов'язаних відстрочених податкових зобов'язань після часткового знецінення активів Покровської вугільної групи. Водночас у звітному періоді поточні податкові витрати зросли на 23% проти минулого року – до US\$124 млн.

ЧИСТИЙ ЗБИТОК

У 2024 році чистий збиток становив US\$1 152 млн проти US\$194 млн роком раніше. Насамперед це було зумовлено наявністю резерву на часткове знецінення вугільних активів в Україні, збільшенням чистих операційних витрат, а також збільшенням фінансових витрат. Ці чинники були частково компенсовані зростанням доходів, підвищенням ефективності асоційованих та спільних підприємств, доходом з податку на прибуток, зниженням ефекту від знецінення фінансових активів, а також вищими фінансовими доходами.

Маржа чистого збитку у звітному періоді досягла 14% проти 3% рік тому.



³ У факторному аналізі всі витрати представлено без урахування ефекту зміни обмінного курсу гривні щодо валюти розкриття, який розраховано окремо в складі інших витрат. Чисті операційні витрати представлено без урахування впливу операційних покращень.



EBITDA

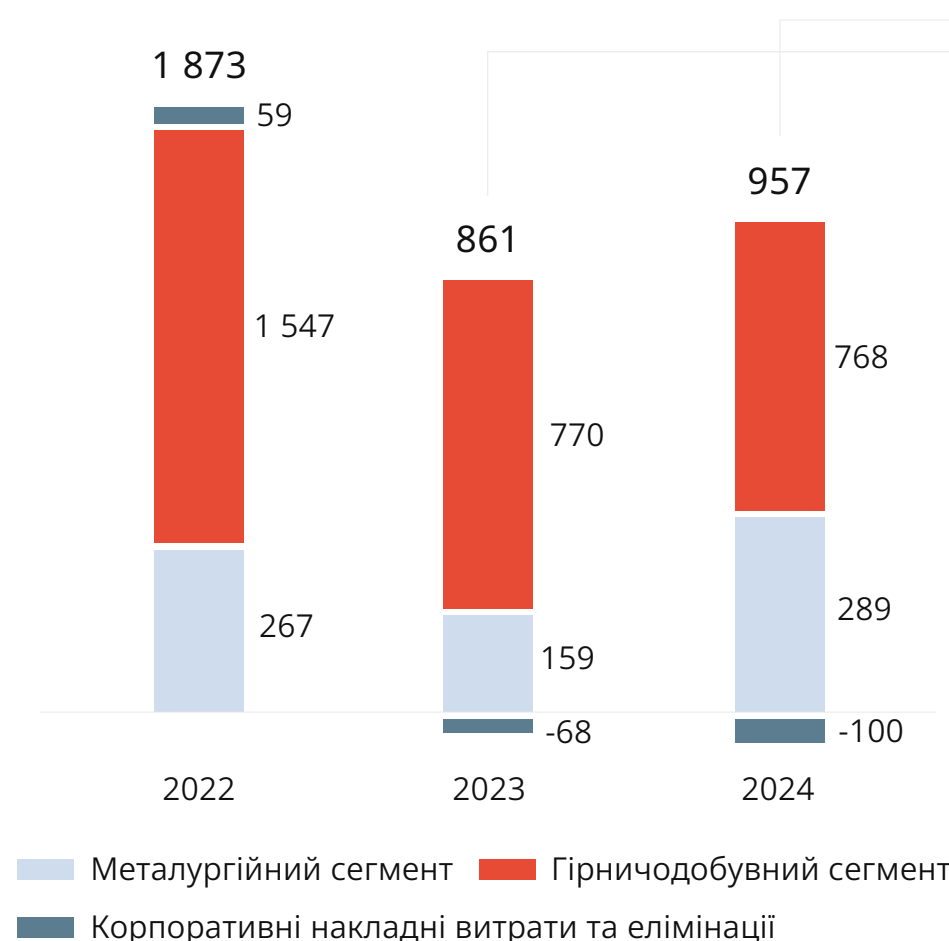
Скоригований показник EBITDA розраховується як прибуток до оподаткування, фінансового доходу та витрат, амортизації, знецінення та переоцінки основних засобів, доходів та витрат від курсових різниць, частки результатів асоційованих підприємств та інших витрат від діяльності, які класифікуються як надзвичайні керівництвом, плюс частки в EBITDA у спільних підприємствах. У цьому звіті під показником EBITDA слід розуміти скоригований показник EBITDA.

У 2024 році показник EBITDA Метінвесту зріс на 11% проти минулого року – до US\$957 млн. Показник EBITDA Металургійного сегменту зріс на 82% – до US\$289 млн, а показник EBITDA Гірничодобувного сегменту залишився без змін – на рівні US\$768 млн. У 2024 році корпоративні накладні витрати та елімінація склали US\$100 млн (у 2023 році – US\$68 млн).

Унаслідок цього у 2024 році частка Гірничодобувного сегмента в показнику EBITDA Групи (без врахування корпоративних накладних витрат та елімінацій) становила 73% (проти 83% у 2023 році), а частка Металургійного сегмента зросла до 27% (проти 17% у 2023 році).

EBITDA

US\$957 млн ↑11%



Зростання показника EBITDA Групи було обумовлено насамперед завдяки: збільшенню обсягів продажу власної залізорудної продукції, а також заготовок і довгого прокату; операційним покращенням (як описано далі); позитивному впливу знецінення гривні щодо долара США на витрати (ослаблення гривні щодо долара США склало майже 9% проти минулого року в середньому за 2024 рік); підвищенню ефективності обох спільних підприємств; скороченню витрат на сировину завдяки зниженню цін на вугілля, кокс та залізну руду, а також зменшенню закупівель сторонньої сировини для перекатних заводів.

Ці фактори частково були компенсовані: зниженням цін продажу; збільшенням загальних витрат на логістику насамперед завдяки збільшенню морських перевезень з України на віддалені ринки; зростанням витрат на енергоносії насамперед через вищі витрати на електроенергію.

У 2024 році маржа EBITDA Групи становила 12% (без змін проти минулого року). Маржа EBITDA Гірничодобувного сегмента склала 20% (зменшення на 6 вп проти минулого року), а маржа EBITDA Металургійного сегмента склала 6% (зростання на 3 вп проти минулого року).

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКРАЩЕННЯ

У 2024 році Метінвест досяг значних результатів від операційних покращень, які принесли компанії US\$226 млн, що майже вдвічі більше ніж торік.

По-перше, ефект операційних покращень в продажах був обумовлений відновленням морського судноплавства через Чорне море, що дозволило отримати доступ до більш ефективних ринків і знизити витрати на перевезення.

По-друге, новий підхід до централізованого управління залізорудними підприємствами посилив синергію між активами, що дало змогу найбільш ефективно використовувати виробничі одиниці, а також людський і фінансовий капітал.

По-третє, у металургійному сегменті було знижено споживання коксу на Каметсталі та покращено продуктивність роботи доменних печей завдяки швидкій адаптації технології пиловугільного впорскування до альтернативних типів вугілля в умовах воєнних обмежень на постачання. Крім того, оптимізація закупівель сировини сприяла позитивним результатам.

⁴ Інші витрати містять оплату праці, ремонти та технічне обслуговування, послуги та інші витрати, а також знецінення фінансових активів.

ПІДХІД ДО ОПОДАТКУВАННЯ

Метінвест застосовує структурований підхід до управління своїми податковими зобов'язаннями. Координація відбувається за підтримки спеціалізованого підрозділу у Фінансовій дирекції, завданням якого є забезпечення дотримання застосовних регулятивних стандартів і внутрішніх інструкцій.

Діяльність Групи в цій сфері регулюється відповідною Податковою політикою, що ґрунтується на таких основних принципах:

- декларування та сплата податків відповідно до правил чинної юрисдикції
- використання податкових відрахувань та пільг відповідно до законодавства
- обов'язкового виявлення та управління податковими ризиками
- залучення податкової функції до процесу ухвалення бізнес-рішень
- принципу «витагнутої руки» (arm's length principle).

Крім того, Податкова політика Метінвесту містить механізм повідомлення про її порушення через Лінію довіри і підтримується централізованим процесом ухвалення рішень. Це частина комплексного підходу до управління податковими ризиками, що включає систематичне виявлення, оцінювання, пом'якшення та постійний моніторинг ризиків.

Процеси забезпечення відповідності (compliance) та точності податкової звітності перевіряються шляхом ретельних внутрішніх перевірок. Група підтримує конструктивний діалог з податковими органами. Її представники систематично залучаються до регламентованих перевірок та консультацій, що демонструє прагнення Метінвесту підтримувати прозорі відносини з фіскальними органами.

Сплачуючи податки до державних і місцевих бюджетів у країнах своєї присутності, Метінвест відіграє важливу роль у підтримці їхнього економічного розвитку. У 2024 році було сплачено близько US\$478 млн, з них – US\$350 млн в Україні.



ЛІКВІДНІСТЬ ТА ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ

Операційний грошовий потік

У звітному періоді операційний грошовий потік Метінвесту до змін в оборотному капіталі залишився практично незмінним проти минулого року і становив US\$929 млн. Водночас відтік оборотного капіталу склав US\$198 млн (порівняно з надходженням у розмірі US\$83 млн у 2023 році), переважно на тлі зростання чистого ефекту від торгівельної та іншої дебіторської заборгованості. Сплачений податок на прибуток знизився на 30% – до US\$102 млн. Виплачені відсотки зменшилися на 4% – до US\$161 млн. Як результат, чисті грошові потоки Метінвесту від операційної діяльності скоротилися на 34% проти минулого року – до US\$468 млн.

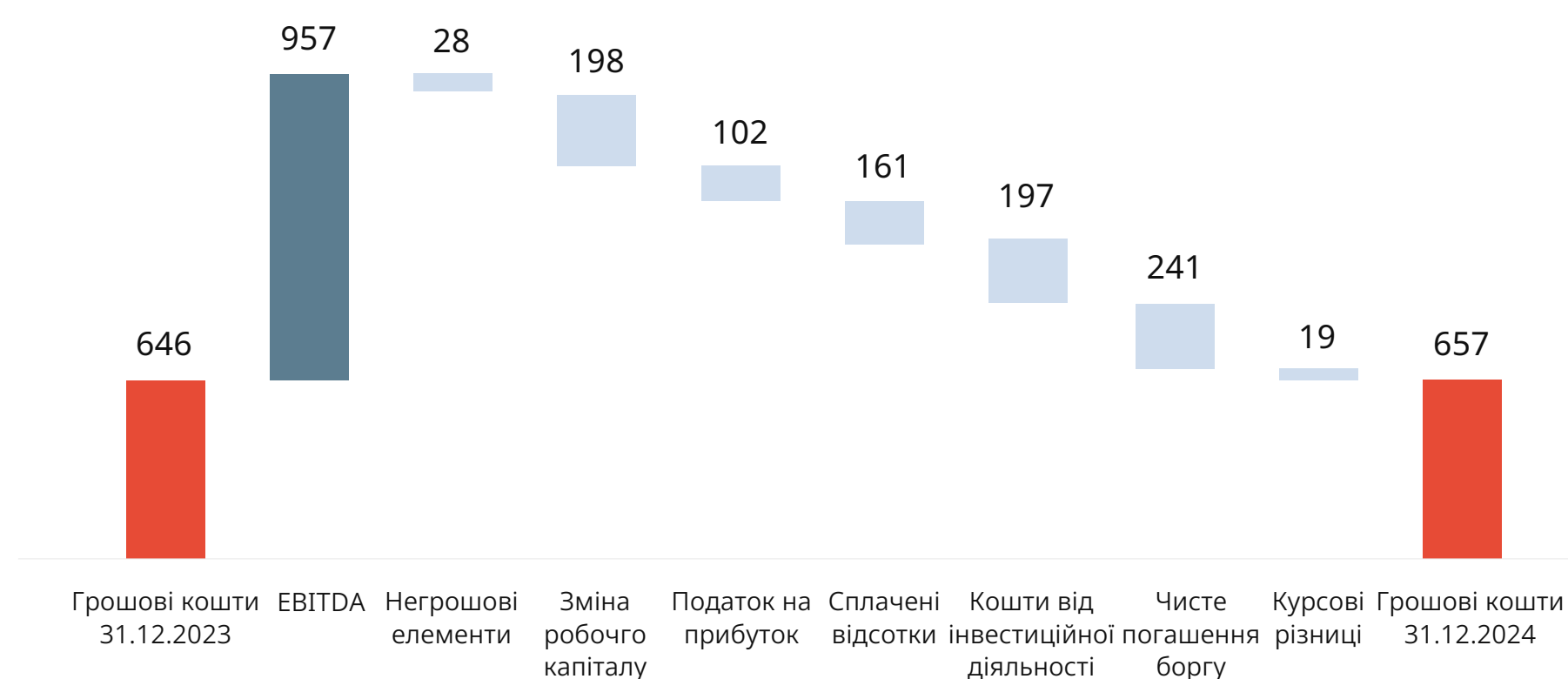
Інвестиційний грошовий потік

У 2024 році чистий обсяг грошових коштів, використаних в інвестиційній діяльності, становив US\$197 млн, що на 34% менше за відповідний показник минулого року. Загальна сума грошових коштів, використаних для придбання основних засобів та нематеріальних активів, скоротилася на 29% – до US\$216 млн. Отримані відсотки зросли вдвічі – до US\$13 млн, а виручка від продажу основних засобів та нематеріальних активів дещо знизилася – до US\$6 млн.

Фінансовий грошовий потік

У 2024 році чистий обсяг грошових коштів, використаних у фінансовій діяльності, становив US\$241 млн проти US\$115 млн у 2023 році. Чисте погашення кредитів та позик становило US\$216 млн (US\$185 млн у 2023 році) переважно внаслідок викупів облігацій. Чистий обсяг торговельного фінансування становив US\$25 млн проти US\$70 млн у 2023 році.

ГРОШОВИЙ ПОТІК



КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

У 2024 році Метінвест дотримувався досить виваженої інвестиційної політики, зумовленої обмеженнями воєнного часу в Україні та необхідністю декарбонізації європейської сталеливарної промисловості.

Інвестиції в Україні спрямовувалися насамперед на безпеку працівників, забезпечення наявності та роботи критично важливого обладнання, посилення енергетичної стійкості та дотримання екологічних норм на підприємствах. Крім того, особлива увага приділялася вирішенню логістичних питань. Незважаючи на те, що більшість великих стратегічних проєктів залишалися замороженими, Метінвест розпочав новий проєкт зі згущення відходів збагачення на Північному ГЗК. Він має на меті скоротити обсяги хвостостів, зменшити операційні та капітальні витрати та мінімізувати вплив на довкілля, сприяючи при цьому збереженню обсягів виробництва.

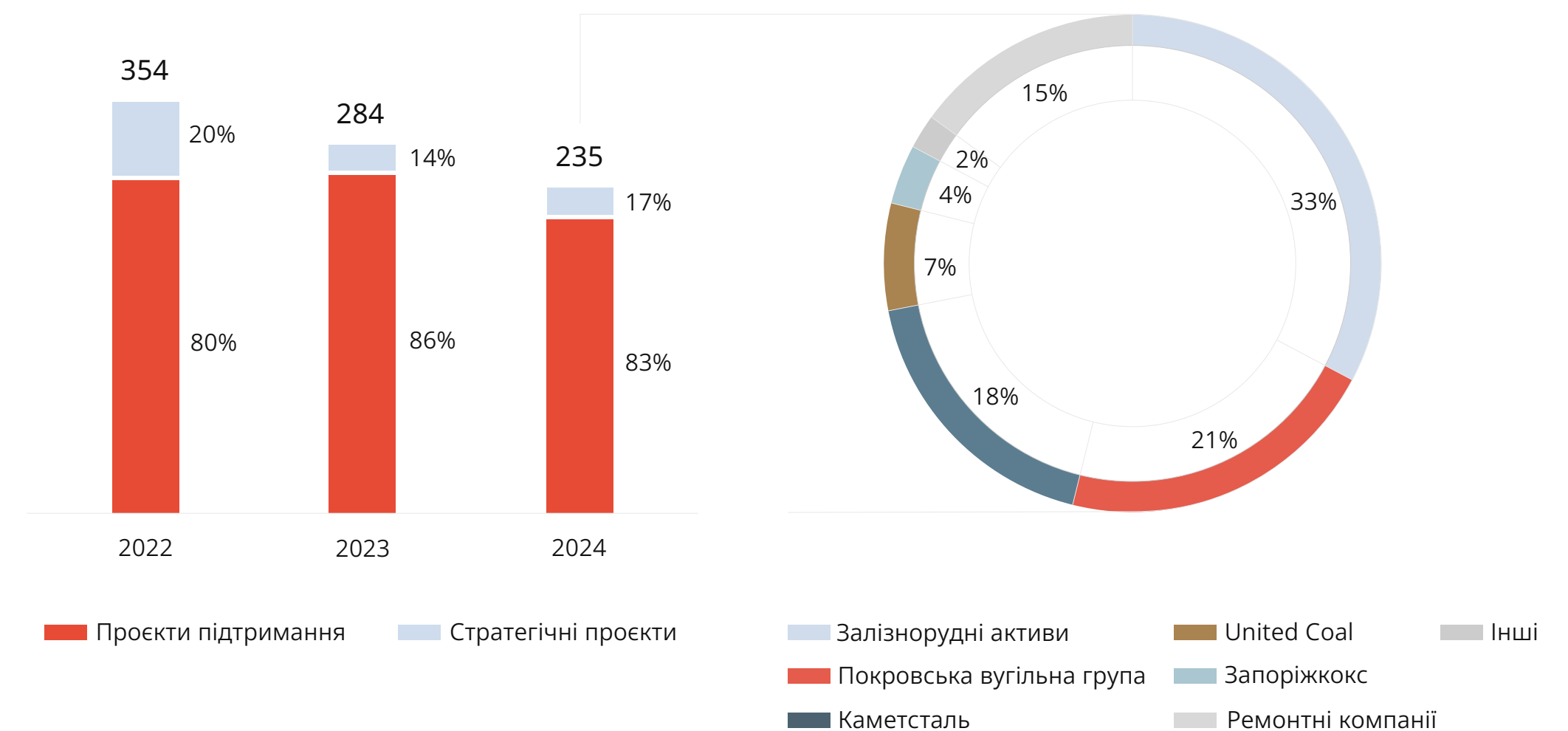
Водночас Група також готується до повоєнного відновлення країни.

За межами України Метінвест працює над проєктом Адрія – створенням металургійного заводу з виготовлення низьковуглецевої сталі в Італії (докладніше – на сторінці 20).

Загальні капітальні інвестиції Групи скоротилися на 17% проти минулого року – до US\$235 млн. Близько 83% з них було направлено на проєкти підтримання, а 17% – на стратегічні проєкти.

КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

US\$235 млн ↓ 17%





ЗНИЖЕННЯ БОРГОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ

Боргове навантаження Групи скоротилося протягом звітного періоду. Загальний борг⁵ станом на 31 грудня 2024 року становив US\$1 705 млн, що на 14% менше проти минулого року. При цьому співвідношення чистого боргу⁶ до EBITDA склало 1,1х проти 1,6х роком раніше.

Облігації, що торгуються на фондовій біржі Euronext Dublin, залишалися основою боргового портфелю і займали 85% портфелю станом на 31 грудня 2024 року порівняно з 84% станом на 31 грудня 2023 року.

Протягом 2024 року Метінвест посилив роботу над зниженням боргових зобов'язань. Так, було викуплено близько EUR144 млн облігацій із терміном погашенням у 2025 році

та приблизно US\$56 млн облігацій із терміном погашення у 2026 році. Група також зменшила використання короткострокових інструментів торговельного фінансування.

У червні 2025 року, після звітного періоду, Метінвест повністю погасив облігації 2025 року. Таким чином, з моменту повномасштабного вторгнення Групі вдалося виплатити дві серії облігацій.

Загалом з початку 2022 року Метінвест погасив борг на суму близько US\$670 млн. Група здійснила ці виплати, незважаючи на суттєвий вплив повномасштабної війни на її бізнес-модель, зокрема втрату операційного контролю над деякими активами в Україні або призупинення діяльності та виклики поточного операційного середовища.

Упродовж звітного періоду Група також диверсифікувала варіанти фінансування робочого капіталу. У травні 2024 року було залучено новий кредит на суму EUR10 млн від Чорноморського банку торгівлі та розвитку. У липні 2024 року Метінвест запустив нову програму сек'юритизації дебіторської заборгованості для італійських перекатних заводів, структурованих Vanca Akros S.p.A, для фінансування пулу дебіторської заборгованості на суму до EUR50 млн.

Кредитні рейтингові агентства продовжували стежити за результатами діяльності Метінвесту. Так, у жовтні 2024 року агенція S&P зберегла довгостроковий кредитний рейтинг Метінвесту на рівні 'CCC+/негативний', що на п'ять рівнів вище суверенного рейтингу України.

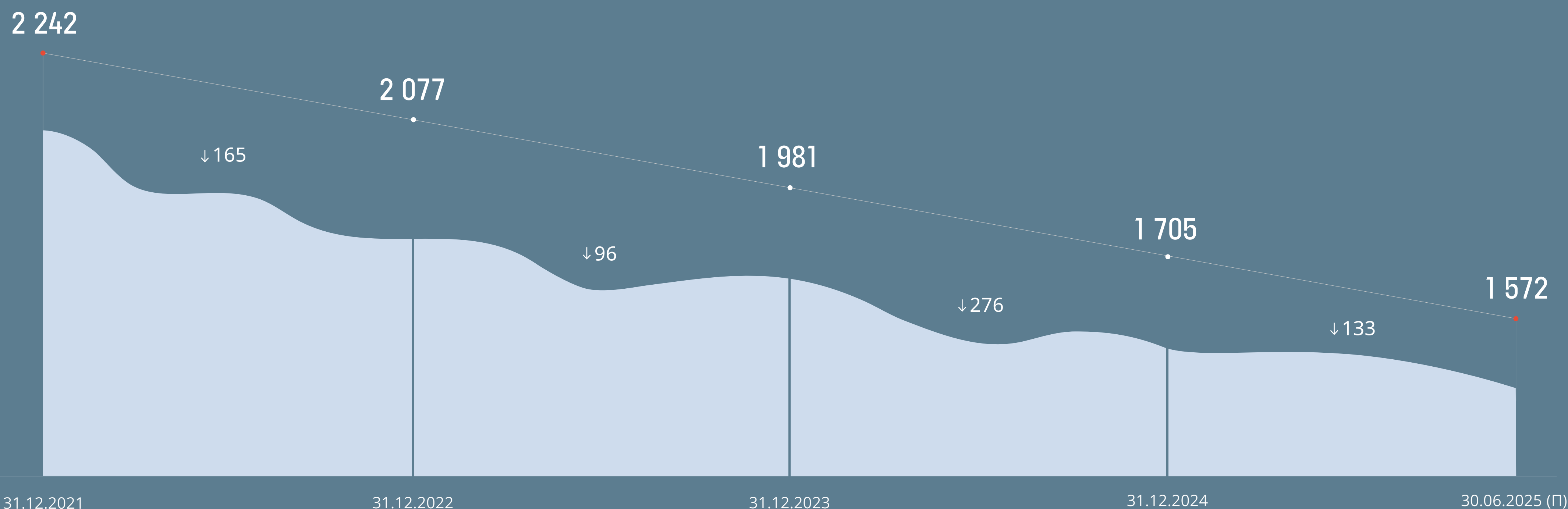
Подібним чином, у липні 2024 року агенція Fitch підтвердила довгостроковий рейтинг Групи в іноземній валюті на рівні 'CCC', що на три рівні вище суверенного рейтингу України.

У червні 2025 року агенція Moody's підтвердила довгостроковий корпоративний рейтинг (CFR) на рівні 'Caa3' зі 'стабільним' прогнозом, що вказує на те, що рейтинг знаходиться на один рівень вище суверенного рейтингу України. Крім того, індикативний результат за кредитним ризиком від Moody's за травень 2025 року свідчить про потенційний кредитний рейтинг Метінвесту на рівні 'Ba2' на основі прогнозу на 12-18 місяців вперед, за умови, що він не підпадає під обмеження по суверену.

**ПОГАШЕНО БОРГУ ВІД
ПОЧАТКУ ВІЙНИ БЛИЗЬКО US\$670 МЛН**

⁵ Загальний борг розраховується як сума банківських кредитів, небанківських позик, облігацій, торговельного фінансування та лізингових зобов'язань.

⁶ Чистий борг розраховується як загальний борг за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів.





ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ

ГНУЧКА ПІДТРИМКА

У 2024 році Метінвест продовжував демонструвати стійкість і гнучкість, впроваджуючи важливі для бізнесу цифрові проєкти. Група посилила заходи з кібербезпеки завдяки оновленим протоколам і регулярним перевіркам, а також покращила технічні можливості через цільові тренінгові програми.

НАДІЙНИЙ ПОСТАЧАЛЬНИК ПОСЛУГ

У 2024 році цифровий порядок денний Метінвесту був зосереджений на основних пріоритетах, що відповідають за розвиток Групи: підвищення якості управління даними, розширення застосування технологій штучного інтелекту (ШІ) та посилення інформаційної безпеки.

Зусилля у сфері управління даними були спрямовані на підвищення ефективності завдяки автоматизації процесів і впровадженню цільових проєктів, як-от консолідація даних по торговельній діяльності, звітність за СВAM і HR-аналітика. Інструменти ШІ були впроваджені серед виробничих й адміністративних функцій, зокрема машинний зір, що забезпечував контроль якості та моніторинг безпеки. Ці ініціативи супроводжувалися навчанням персоналу, що охопило понад 3 000 співробітників. Інформаційну безпеку було посилено з метою захисту цифрової інфраструктури від кіберзагроз, як описано нижче.

Цифрова дорожня карта, ухвалена у 2020 році, залишалася головним орієнтиром діяльності Метінвесту в цій сфері. Її напрями було узгоджено з основними бізнес-функціями, проте обмеження воєнного часу вплинули на перехід на менші, короткострокові проєкти. Протягом звітного періоду основний фокус дорожньої карти був на основних операціях гірничо-

збагачувальних комбінатів і підприємствах Групи поза межами України.

Метінвест продовжував послідовно впроваджувати довгострокову цифровізацію підприємств за кордоном. У звітному періоді Група завершила впровадження системи SAP CRM у Metinvest Polska, що дозволило підвищити ефективність операцій зі збуту.

Підтримка дистанційної роботи набрала обертів протягом року, адже цифрова платформа Metapolis перейшла від пілотного етапу до масштабного розгортання на дев'яти підприємствах Метінвесту в Україні. Покриття програми значно зросло, оскільки дедалі більше працівників перейшли з режиму тестування до активного користування, що стало важливим етапом цифрової трансформації Групи. Також впроваджено додаткові функціональні можливості, які підвищили доступність та ефективність робочих процесів. Серед основних результатів:

- доступ через мобільні, веб- та чат-боти
- розширене використання електронного документообігу з кваліфікованими електронними підписами
- подальша відмова від окремих паперових процесів.

ПОСИЛЕННЯ ПИЛЬНОСТІ

Метінвест керується у своїх діяльності Стратегією кібербезпеки на 2022–2026 роки. Вона спрямована на зниження ризиків, пов'язаних із витоками інформації та збоями систем, що можуть вплинути на критичне обладнання та процеси Групи. Стратегія також забезпечує дотримання відповідного законодавства, зокрема Загального регламенту захисту даних (GDPR).

Стратегія кібербезпеки підкріплена Політикою інформаційної безпеки та понад 15 внутрішніми регламентами, які охоплюють ключові напрями, зокрема безпеку даних і конфіденційність. Ці документи визначають процедури контролю доступу, оцінки ризиків та реагування на інциденти інформаційної безпеки.

Метінвест забезпечував відповідність системи інформаційної безпеки стандартам ISO 27001¹ та NIST², що підтверджується щорічними зовнішніми аудитами. Крім того, Група отримала сертифікацію за стандартом ISO 20000-1:2018, що підтверджує якість і надійність системи управління IT-послугами.

Основні дії з кібербезпеки у 2024 році були зосереджені на профілактиці, реагуванні на інциденти та зміцненні внутрішніх стандартів.

Метінвест забезпечував цілодобовий захист і впроваджував заходи, щоб підтримувати високий рівень кібербезпеки у Групі, а саме:

- регулярне тестування на вразливість, оцінку ризиків та оновлення чинних внутрішніх політик
- цілодобову роботу центру кібербезпеки для виявлення кіберзагроз, реагування й забезпечення стабільності систем
- впровадження засобів безпеки та мінімізації відомих вразливостей
- стримування спроб атак без фінансових втрат і з мінімальними перебоями.

Щоб підвищити обізнаність співробітників, протягом звітного періоду проводилися очні тренінги на теми, пов'язані з запобіганням шахрайству, захистом даних та кіберризиками в промислових системах. Для розробки протоколів реагування проводили симуляції фішингових атак. Щомісячні звіти для керівництва забезпечували постійний контроль і дозволяли відстежувати прогрес у зниженні ризиків.

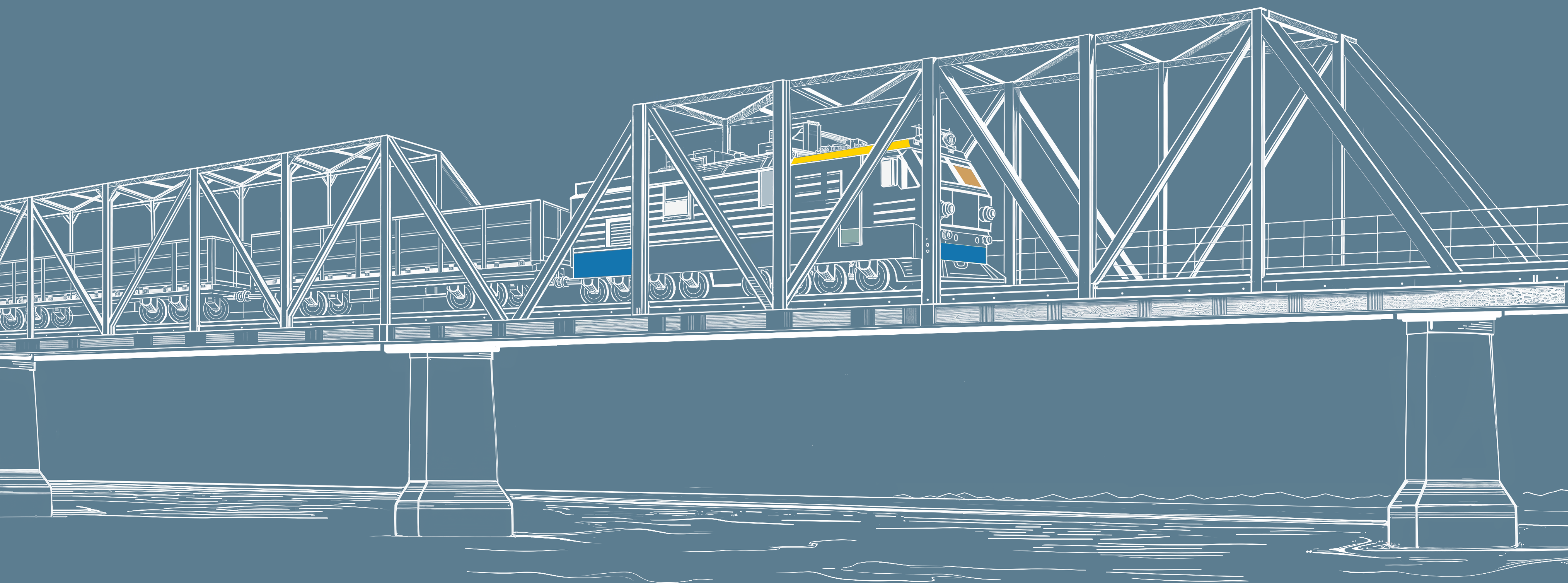
¹ Цю сертифікацію пройшли Метінвест Діджитал та Метінвест Холдинг.

² Стандарти безпеки NIST, розроблені Національним інститутом стандартів і технологій (NIST), містять рекомендації, контрольні заходи й базуються на найкращих практиках для посилення кібербезпеки та забезпечення відповідності державним стандартам і регламентам.



02 ЗВІТ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Метінвест взяв участь у відновленні залізничного мосту, пошкодженого війною, забезпечує сполучення українських підприємств Групи з портовою інфраструктурою. Завдяки цим зусиллям було забезпечено можливість доставляти продукцію Метінвесту покупцям.





ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

СТІЙКІ ЗАСАДИ

Метінвест неухильно інтегрує принципи сталого розвитку у свою діяльність. Стійкість Групи підкріплена надійною системою комплексних політик та постійною взаємодією з зацікавленими сторонами, що допомагає впроваджувати стратегічні ініціативи у сфері ESG.

ДОТРИМАННЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Метінвест впроваджує підхід до сталого розвитку відповідно до принципів, викладених у Політиці SCM у сфері сталого розвитку, що визначає відповідні зобов'язання та сприяє етичному веденню бізнесу. Згідно з документом, Метінвест дотримується таких принципів:

Системний підхід

Концепція сталого розвитку інтегрована у бізнес-стратегію Групи.

Ефективна робота

Метінвест удосконалює свої бізнес-процеси та процедури, раціонально використовує ресурси й шукає нові можливості для розвитку бізнесу.

Повага до інтересів партнерів, клієнтів і суспільства

Група поважає інтереси партнерів, клієнтів і суспільства, будуючи з ними відносини на засадах порядності, чесності, відкритості та взаємної довіри.

Забезпечення гідних і безпечних умов праці

Метінвест визнає, що працівники є найбільшою цінністю. Група прагне забезпечити співробітникам безпечні умови праці, конкурентоспроможну винагороду й соціальну підтримку.

Повага до прав людини

Група поважає та дотримується прав і свобод людини та засуджує дискримінацію.

Підвищення якості життя в регіонах присутності

Метінвест є відповідальним бізнесом, який робить внесок у підвищення якості життя та сприяє сталому розвитку регіонів присутності.

Прагнення до зменшення впливу на довкілля

Група докладає зусиль, щоб зменшити свій вплив на довкілля.

Загалом, підхід Метінвесту до сталого розвитку ґрунтується на напрямках, що охоплюють екологічні, соціальні й управлінські аспекти (ESG), які визначені шляхом оцінюванням матеріальних тем. Вони є стратегічною основою проєктів та ініціатив Групи у сфері сталого розвитку.

Враховуючи, що нормативно-правова регулятивна база з нефінансової звітності продовжує розвиватися, Метінвест ретельно готується до синхронізації з Директивою про корпоративну звітність зі сталого розвитку (CSRD) та Європейських стандартів звітності щодо сталого розвитку (ESRS).

Оскільки Група прогнозує, що буде у другій хвилі компаній, які впроваджують вимоги CSRD, Метінвест планує підготувати свій перший

звіт за ESRS у 2028 році на основі даних за фінансовий рік, що закінчиться 31 грудня 2027 року. Цей строк може бути скоригований після остаточного ухвалення запропонованих спрощень до системи звітності щодо сталого розвитку ЄС.

Тим часом, Група оцінює подвійну суттєвість (DMA) та аналізує зони для покращення, щоб визначити необхідні зміни для відповідності вимогами ESRS. Ці заходи також є частиною ширшої дорожньої карти з підвищення якості й узгодженості розкриття ESG-інформації з особливим акцентом на оцінюванні взаємозв'язку діяльності Метінвесту та екологічних і соціальних факторів, а також пов'язаних із ними ризиків та можливостей.

Докладніше про визначення матеріальних тем – на сторінці 5.

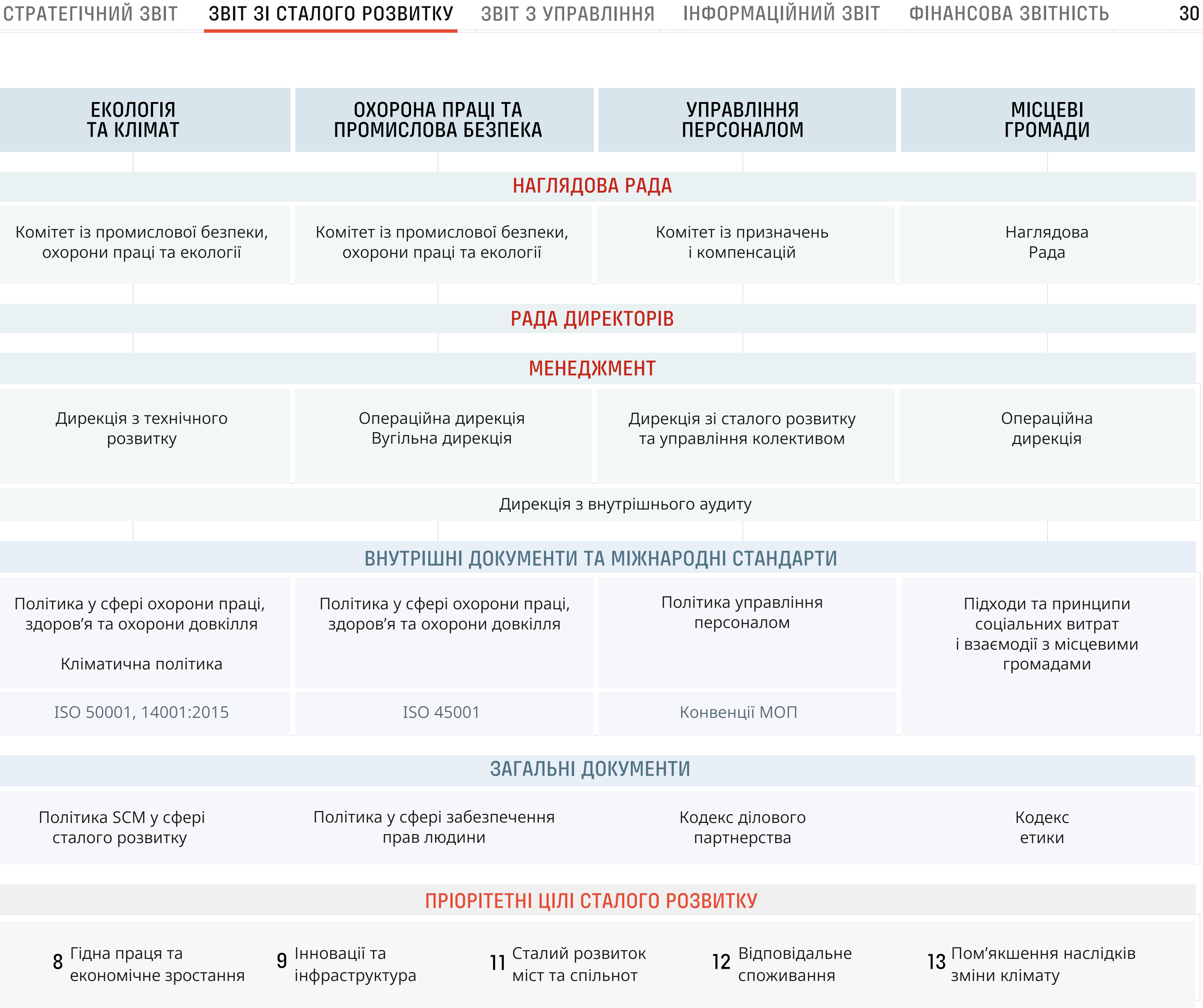


СИСТЕМА ЕКОЛОГІЧНОГО Й СОЦІАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Підхід Метінвесту до управління напрямками, пов'язаними зі сталим розвитком, ґрунтується на принципах відповідальності, прозорості та дотримання найкращих міжнародних практик.

Взаємодія з громадами, управління персоналом, охорона праці та промислова безпека, а також екологічне управління регулюються відповідними політиками та багаторівневим наглядом. Ці елементи контролює Наглядова Рада через профільні комітети та Раду Директорів за участю менеджменту.

Такий комплексний підхід дає Групі змогу виконувати свої зобов'язання перед зацікавленими сторонами та сприяти сталому розвитку.





ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

У 2024 році Метінвест продовжував конструктивну взаємодію з усіма зовнішніми та внутрішніми групами зацікавлених сторін.

Співробітники. Група надала пріоритет безпеці та добробуту своїх працівників, впроваджуючи комплексні безпекові заходи, ініціативи з перенавчання та цільову підтримку для тих, хто постраждав від війни.

Покупці. Регулярний діалог, посилене управління взаємодією з ключовими покупцями та постійне впровадження цифрових рішень були спрямовані на підвищення якості обслуговування й рівня задоволеності клієнтів.

Постачальники та підрядники. Метінвест підтримував стабільні відносини з постачальниками, диверсифікуючи джерела постачання та оптимізуючи стратегії з проведення закупівель. Постійна увага приділялася дотриманню комплаєнсу та ретельним перевіркам, тоді як ефективна комунікація сприяла зміцненню співпраці.

Місцеві громади. Група співпрацювала з місцевими громадами, виявляючи й задовольняючи їхні нагальні потреби. Через партнерства та цільові програми, зусилля Метінвесту були зосереджені на підтримці захисників України, відновленні соціальної інфраструктури, наданні гуманітарної допомоги та інших проєктах.

Інвестори та кредитори. Метінвест активно взаємодіяв з кредиторами та послідовно виконував свої зобов'язання. Група просунулася в реалізації заходів щодо зменшення заборгованості. Водночас було забезпечено нові фінансові домовленості для підтримки бізнесу.

Органи державної влади. Метінвест взаємодіяв з державними органами влади через конференції та робочі групи асоціацій роботодавців та бізнесу. Група долучилася до законодавчих ініціатив у сфері трудових відносин, реформи професійної освіти й охорони праці.

ЗМІ. Метінвест підтримував зв'язки з громадськістю, координуючи взаємодію зі ЗМІ та комунікуючи свою роль у підтримці оборонних зусиль України та забезпеченні її економічної стійкості.

ESG-РЕЙТИНГИ

Незалежні ESG-рейтинги мають важливе значення в оцінюванні прогресу Метінвесту щодо екологічних, соціальних та управлінських показників і визначення напрямів для вдосконалення. Протягом звітного періоду Група отримала ESG-рейтинги трьох міжнародно визнаних агенцій: MSCI, Sustainalytics та S&P.

MSCI ESG-РЕЙТИНГ BB

MSCI оцінює компанії за галузевими ризиками ESG та їхньою здатністю керувати цими ризиками (порівняно з аналогічними компаніями) за шкалою від «ССС» (найнижчий рейтинг) до «AAA» (найвищий).

У травні 2025 року, після звітного періоду, агенція MSCI підтвердила рейтинг ESG Метінвесту на рівні «BB», підкреслюючи, що Група має детальні політики щодо ділової етики, з особливим акцентом на антикорупційні заходи. Було відзначено, що діяльність в сфері охорони праці відповідає галузевим стандартам, а оплата керівництву прив'язана до відповідних показників з охорони праці. MSCI також відзначила, що практики поводження з відходами Групи відповідають галузевим нормам, а виробничі потужності сертифіковані за екологічним стандартом ISO 14001.

SUSTAINALYTICS ESG РИЗИК-РЕЙТИНГ 38.3

Sustainalytics оцінює величину некерованих ризиків ESG компанії за шкалою від 0 (найнижчий ризик) до 100 (найвищий ризик).

З 2024 року агенція Sustainalytics припинила надавати ESG-рейтинги для приватних компаній. Унаслідок цього в травні 2024 року ризик-рейтинг ESG Групи було скасовано. Однак пізніше цього ж року оцінювання для Метінвесту було відновлено.

У грудні 2024 року Sustainalytics присвоїла Метінвесту ризик-рейтинг ESG на рівні 39,1, що є покращенням порівняно з попереднім показником 39,5. Агенція оцінила рівень управління ризиками ESG Групи як середній, зазначивши, що Метінвест посилив свою стратегію керування персоналом. Також було відзначено фундаментальний підхід Групи до питань з охорони праці, включаючи заходи зниження ризиків.

Оцінювання враховувало ризики поза контролем Метінвесту, що пов'язані з повномасштабною війною в Україні.

У травні 2025 року, після звітного періоду, ризик-рейтинг ESG Метінвесту переглянули до рівня 38,3.

S&P ОЦІНКА CSA SCORE 36 ОЦІНКА GLOBAL ESG SCORE 41

S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) надає оцінку CSA Score, яка враховує показники сталого розвитку на основі публічно розкритої інформації, та оцінку Global ESG Score, яка доповнює результати CSA Score додатковими факторами, зокрема підходами моделювання й аналізу ЗМІ / зацікавлених сторін. Обидві оцінки формуються за широким діапазоном галузевих критеріїв сталого розвитку від 0 до 100 (100 – це максимум: що вище, то краще).

У лютому 2025 року, після звітного періоду, S&P покращила оцінку Global CSA Score Метінвесту до 36 балів проти 32 у 2024 році. Оцінка Global ESG Score Групи становила 41 бал, що вище за попередній рівень 37.

Було зазначено, що головним чинником підвищення рейтингу у лютому 2025 року стали покращення, які Метінвест упровадив у сфері управління кліматичними змінами, та корпоративні практики із захисту прав людини. Агенція також відзначила, що стандарти ділової етики Групи є вищими за середньогалузеві, а її політика екологічного менеджменту, особливо в частині енергетичного управління, є кращою за загальноприйняті галузеві практики.



ВНЕСОК У ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
У 2024 РОЦІ

Метінвест є членом Глобального договору ООН уже понад 15 років та дотримується його Десяти принципів сталого розвитку.

Група прагне досягти Цілей сталого розвитку ООН (ЦСР) і надає пріоритет тим сферам, де її внесок може стати найвагомішим.

Повномасштабна війна в Україні значно вплинула на діяльність та ініціативи Метінвесту, які сприяють досягненню ЦСР. Група продовжує неухильно підтримувати Україну та її народ у ці важкі воєнні часи.

Попри складнощі, Метінвест сфокусований на просуванні ЦСР ООН. Група насамперед зосередилася на п'яти цілях, які найбільш відповідають її довгостроковим пріоритетам:

- ЦСР 8 (Гідна праця й економічне зростання)
- ЦСР 9 (Інновації та інфраструктура)
- ЦСР 11 (Сталий розвиток міст і спільнот)
- ЦСР 12 (Відповідальне споживання та виробництво)
- ЦСР 13 (Пом'якшення наслідків зміни клімату).

Група також робить внесок у досягнення інших Цілей сталого розвитку ООН, зокрема ЦСР 1 (Подолання бідності), ЦСР 3 (Міцне здоров'я), ЦСР 4 (Якісна освіта), ЦСР 5 (Гендерна рівність), ЦСР 6 (Чиста вода та належні санітарні умови), ЦСР 7 (Доступна та чиста енергія), ЦСР 10 (Зменшення нерівності), ЦСР 15 (Збереження екосистем суші), ЦСР 16 (Мир та справедливість) і ЦСР 17 (Партнерство заради сталого розвитку).

ВНЕСОК У ПРІОРИТЕТНІ ЦСР



- Підтримка виробничої діяльності та пріоритетне проведення критичних ремонтів
- Надання медичної, психологічної та іншої допомоги постраждалим працівникам і їхнім сім'ям
- Просування комплексних програм адаптації та інтеграції ветеранів війни до мирного життя
- Підвищення зарплат і посилення системи мотивації



- Співпраця з українськими органами влади та партнерами з приватного сектору над ініціативами повоєнної відбудови України
- Диверсифікація діяльності для підтримання переходу Групи до виробництва зеленої сталі
- Посилення цифрової трансформації та інформаційної безпеки
- Розширення освітніх програм Метінвест Політехніки



- Надання захисникам України амуніції та обладнання
- Гуманітарна допомога постраждалим громадам
- Відновлення зруйнованої інфраструктури
- Облаштування укриттів для захисту місцевих громад від обстрілів
- Ремонт лікарень та забезпечення їх обладнанням і медикаментами



- Посилення управління енергобезпекою для операційної стійкості та зменшення перебоїв у виробництві
- Використання інноваційних ресурсощадних технологічних рішень
- Переробка й повторне використання відходів та побічних продуктів металургійного й гірничого виробництва
- Збільшення частки повторного використання та переробки води



- Реалізація ініціатив з енергоефективності
- Покращення прозорості й точності звітності щодо викидів вуглецю
- Посилення кліматичного управління та системи управління ризиками
- Оцінювання ризиків і можливостей, пов'язаних зі зміною клімату, за сценаріями, рекомендованими Паризькою угодою



ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД

СИЛА В ЄДНОСТІ

Протягом 2024 року Метінвест залишався опорою стійкості для України в умовах війни, підтримуючи місцеві громади, захисників і своїх співробітників.

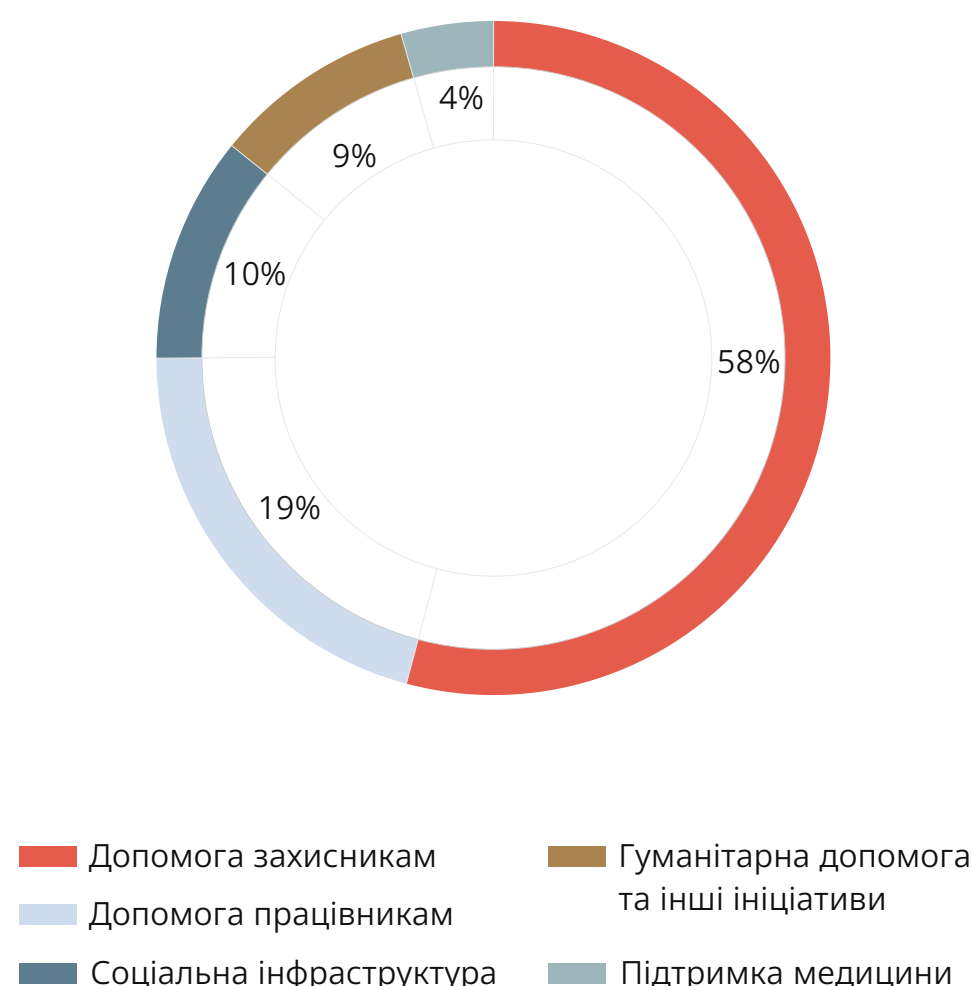
РАЗОМ З УКРАЇНОЮ ТА ГРОМАДАМИ

У 2024 році Метінвест зосередив свої зусилля на підтримці місцевих громад, задовольняючи їхні нагальні потреби, спричинені війною в Україні.

В рамках ініціативи Сталевий Фронт Ріната Ахметова, Група продовжувала підтримувати оборонців України, постачаючи захисне спорядження, тактичне й медичне обладнання та усі необхідні ресурси для військових і цивільних, які потребували допомоги.

ВИТРАТИ ЗА 2022-2024 РОКИ

US\$258 млн



Метінвест також долучився до важливих інфраструктурних проєктів, зокрема до відновлення лікарень, шкіл, житлових будинків, мостів і доріг, а також сприяв облаштуванню укриттів для громад.

Гуманітарна допомога, що надходила переважно в межах ініціативи «Рятуємо життя»¹, залишалася невіддільною частиною соціальної діяльності Групи, включаючи підтримку внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих верств населення.

Ці зусилля відображають прагнення Метінвесту дбати про громади, підвищувати безпеку та забезпечувати сталий розвиток як в Україні, так і в усьому світі.

Загалом у 2022-2024 роках Група, її спільні підприємства та асоційовані компанії виділили близько US\$258 млн² на підтримку своїх громад і співробітників.

УПРАВЛІННЯ

Попри те, що соціальні проєкти Метінвесту були адаптовані до реалій воєнного часу, взаємодія з місцевими громадами залишалась послідовною та відкритою. Група підтримувала діалог через зустрічі, громадські консультації, відповіді на офіційні запити та співпрацю з неурядовими організаціями, забезпечуючи відповідність своїх ініціатив потребам громад.

На регіональному рівні Департамент регіонального розвитку, що входить до складу Операційної дирекції, відповідає за реалізацію проєктів з підтримки місцевих громад. Проєктний офіс управлінської команди також є невіддільною частиною в координації підтримки оборонних зусиль України. Наглядова Рада розглядає проєкти для місцевих громад.

Усі ініціативи відповідають принципам, викладеним у регламенті «Підходи та принципи соціальних витрат і взаємодії з місцевими громадами». Цей документ визначає критерії відбору проєктів, пріоритетні напрями та процедури їх оцінювання. Він також встановлює підхід до структурованого управління, що охоплює розподіл завдань, планування, комунікацію, впровадження, моніторинг і звітність.

Регламент визначає наступні основні принципи:

Системний підхід

Застосування всебічного підходу до соціальних інвестицій для ефективного розв'язання нагальних питань та сприяння розвитку регіонів.

Партнерство

Об'єднання зусиль із зацікавленими сторонами, зокрема місцевими органами влади, жителями та громадськими організаціями для розроблення й реалізації соціальних проєктів.

Актуальність та ефективність

Прагнення до підвищення ефективності управління соціальними інвестиціями та їхньої актуальності.

Стратегічний фокус

Застосування стратегічного підходу до соціальних інвестицій, що передбачає планування діяльності на довгострокову перспективу та зі значним ефектом.

¹ «Рятуємо життя» – це гуманітарна ініціатива, започаткована Метінвестом спільно з Фондом Ріната Ахметова на початку повномасштабного російського вторгнення в Україну.

² Сума враховує всі грошові виплати й інші внески Групи. Якщо не зазначено інше, всі суми, що стосуються допомоги та іншої підтримки й наведені в цьому розділі, містять витрати Метінвесту, його спільних підприємств та асоційованих компаній.



ДОПОМОГА ЗАХИСНИКАМ US\$151 МЛН

Метінвест продовжує надавати значну допомогу захисникам України в межах ініціативи Сталевий Фронт. З початку повномасштабної війни загальне фінансування цього напрямку склало близько US\$151 млн, що зробило Групу однією з провідних приватних донорів Сил оборони України. Метінвест ініціював кілька ключових проєктів, зокрема перший у світі підземний медичний стабілізаційний пункт поблизу лінії фронту в Запорізькій області. У пункті, укомплектованому відповідно зі стандартами НАТО надають невідкладну медичну допомогу. Він може приймати понад 100 пацієнтів щодня. Докладніше – на сторінці 47.

Також Метінвест розширив можливості оборонного виробництва та передав захисникам приблизно 650 сертифікованих бункерів із гофрованої сталі та десять передових мобільних командних пунктів. Крім того, Група розробила захисні металеві екрани для бронетехніки, які допомагають захистити критично важливе обладнання.

Завдяки будівництву понад 200 кілометрів фортифікаційних споруд на стратегічно важливих ділянках вдалося значно посилити оборонну інфраструктуру країни. Комплексна підтримка Групи також охоплювала виробництво обладнання для розмінування, установок для протидії безпілотникам та макетів військової техніки. Крім того, Метінвест забезпечив постійну передачу захисного спорядження, медикаментів, транспортних засобів, тепловізійного обладнання, розвідувальних дронів, засобів зв'язку та палива.

Разом ці зусилля є свідченням стійкої позиції Метінвесту щодо підтримки національної оборони й захисту громад.

³ Рейтинг найбільших корпоративних благодійників України (грудень 2024 року) за версією Delo.ua; Рейтинг компаній, які надали найбільшу допомогу для оборони України (квітень 2024 року) за версією NV.

ДОПОМОГА СПІВРОБІТНИКАМ US\$49 МЛН

У 2022-2024 роках Метінвест спрямував близько US\$49 млн на забезпечення добробуту своїх працівників та їхніх родин, що живуть в умовах війни в Україні. Група подбала про надання тимчасового місця проживання, медичних та реабілітаційних послуг, а також про фінансову допомогу пораненим співробітникам, родинам загиблих та переміщенням працівникам.

Підтримка психічного здоров'я команди залишалася пріоритетом. Завдяки програмі «Метінвест – разом!» кваліфіковані психологи надали понад 11 500 консультацій, допомагаючи співробітникам та їхнім родинам боротися зі стресом і травмами. Паралельно в межах ініціативи «Рятуємо життя» були організовані спеціалізовані реабілітаційні програми й терапевтичні літні табори для дітей працівників, що постраждали від війни.

Група також пріоритизувала реінтеграцію ветеранів, зокрема забезпечивши умови для їхньої фізичної реабілітації, професійної перепідготовки та розробки індивідуальних кар'єрних шляхів для полегшення переходу від активної служби до повернення на робоче місце на підприємствах Групи. Докладніше – на сторінці 36.

ІНФРАСТРУКТУРНІ ПРОЄКТИ US\$25 МЛН

Розвиток соціальної інфраструктури довгий час залишається одним із основних напрямів підтримки громад Групою. Від початку повномасштабного вторгнення масові руйнування житла, медичних і освітніх закладів, а також зростання потреби в укриттях, зробили цю допомогу ще більш актуальною. Зважаючи кількість інфраструктурних проєктів, з 2024 року Метінвест виділив окремий напрям підтримки, на який було спрямовано близько US\$25 млн за 2022-2024 роки.

Зокрема, у 2024 році було реалізовано такі проєкти: облаштування укриттів у житлових будинках; модернізація закладів охорони здоров'я та освіти; капітальний ремонт лікарень у Кривому Розі й Кам'янському, зокрема відновлення реанімаційних, хірургічних та гінекологічних відділень; модернізація сільських амбулаторій для громад; реконструкція або перекриття покрівлі дитячих садків, ліцеїв та гімназій у Софіївці, Червоному, Кривому Розі та Широкому для безпечного навчання тисяч дітей; відновлення важливих сільських доріг для забезпечення доступу мешканцям, сім'ям переселенців та екстреним службам; реконструкція пошкодженого ракетою багатоповерхового будинку в Запоріжжі та встановлення сталевої меморіальної інсталяції «Дерево пам'яті» в міському парку Металургів на честь загиблих захисників.

Завдяки таким ініціативам Метінвест допомагає постраждалим від війни громадам відновити доступ до безпечного житла, медичних послуг, освіти та мобільності.

ДОПОМОГА ГРОМАДАМ ПОЗА МЕЖАМИ УКРАЇНИ

Протягом 2024 року Метінвест підтримував ініціативи корпоративної соціальної відповідальності в міжнародних громадах, укріплюючи свої зв'язки поза межами України.

В Італії, завдяки зусиллям Metinvest Trametal, було встановлено плідну співпрацю з муніципалітетом Сан-Джорджо-ді-Ногаро в рамках проєкту Auser, що спрямований на покращення мобільності для людей похилого віку та осіб з інвалідністю. Компанія також стала спонсором забігу Corri Genova 2024, підтримуючи статус Генуї як європейської столиці спорту.

Ferriera Valsider, ще одне італійське підприємство Групи, зробило значний внесок в охорону здоров'я громади, підтримавши кампанію з профілактики раку молочної залози в Оппеано, а також сприяло збереженню культурної спадщини Італії через співпрацю з оперним фестивалем Arena di Verona.

Ініціативи компанії Promet Steel у Болгарії передбачали покращення інфраструктури громади, зокрема фінансування будівництва ковзанки та нового ігрового майданчика у Бургасі. Компанія підтримувала спортивні заходи, молодіжні баскетбольні ініціативи та брала участь у проєктуванні навчально-виробничого центру.

Крім того, у США підприємство United Coal організувало збір коштів для програм психологічної допомоги українським дітям.



ГУМАНІТАРНА ТА ІНШІ ВИДИ ДОПОМОГИ US\$24 МЛН

Протягом 2022-2024 років Метінвест спрямував близько US\$24 млн на проекти з гуманітарної допомоги та підтримки громад.

У межах ініціативи «Рятуємо життя» Група надала понад 780 000 наборів гуманітарної допомоги, зокрема харчові продукти й засоби гігієни, вразливим групам у понад 70 громадах України. Це дозволило підтримати близько 516 000 людей, які опинилися в скрутному становищі. Благодійний фонд Do It Together⁴ залучив приблизно EUR3 млн донорських коштів, які були використані на гуманітарні потреби, протезування та програми психологічної підтримки.

Метінвест також сприяв соціальному розвитку через партнерство з місцевими органами влади та неурядовими організаціями, підвищуючи безпеку в регіоні. Зокрема, Група підтримала цільові ініціативи для громад, як-от тренінги з надання першої допомоги в межах програми PULSE та навчання з цивільної безпеки за програмою «Життя в твоїх руках».

Крім того, Метінвест продовжує виступати операційним партнером проекту «Серце Азовсталі», що стартував у лютому 2023 року в межах ініціативи Сталевий Фронт. Протягом 2023-2024 років допомогу отримали понад 7 000 захисників Маріуполя або членів їхніх родин. Програми проекту охоплюють такі напрями: охорона здоров'я, працевлаштування, забезпечення житлом, підтримка родин, захист прав, юридична та інші форми необхідної допомоги.

⁴ Фонд Do It Together – це платформа, створена Групою, щоб збирати пожертви від партнерів, клієнтів та співробітників з усього світу.

МЕДИЧНА ДОПОМОГА US\$9 МЛН

За 2022-2024 роки Метінвест спрямував приблизно US\$9 млн на медичну допомогу, постачаючи життєво необхідні медикаменти, обладнання й витратні матеріали для лікарень по всій Україні.

Особлива увага приділялась психологічному відновленню. Одним із прикладів такої підтримки стала програма «Незламна мама». У межах цієї ініціативи майже 400 жінок та дітей, які постраждали від воєнних дій, пройшли інтенсивну тритижневу терапію в оздоровчих центрах.

Крім того, завдяки спеціалізованій програмі психологічної реабілітації в межах «Рятуємо життя» 545 дітей з соціально вразливих груп у супроводі психологів відвідали Карпати. Ще 120 дітей пройшли хібукі-терапію (підтримка психічного здоров'я для малечі, яка зазнала травм), а 12 дітей побували в спортивному таборі в Генуї, Італія.

Також проведено понад 16 000 сесій психологічної допомоги в запорізькому «Опліч ХАБІ» – спільній ініціативі проекту «Рятуємо життя» та Глобального договору ООН в Україні.

Метінвест також підтримав професійне навчання для спеціалістів з протезування та реабілітації: близько 10 000 спеціалістів підвищили свою кваліфікацію через освітню онлайн-платформу.



Відпочинок дітей у Карпатах у рамках гуманітарної ініціативи «Рятуємо Життя»



НАШІ ЛЮДИ

НЕПОХИТНА ВІДДАНІСТЬ

У 2024 році Метінвест незмінно підтримував своїх працівників, надаючи всебічну соціальну допомогу, дбаючи про їхній добробут та розширюючи можливості для ветеранів, які повертаються до роботи. Реалізуючи навчальні програми та заохочуючи різноманітність, Група сприяє професійному розвитку своїх співробітників.

ПІДТРИМКА СПІВРОБІТНИКІВ

У 2024 році Метінвест залишався одним з найбільших приватних роботодавців в Україні. Загальна чисельність працівників на кінець року становила 63 421 осіб, що на 10% менше, ніж у 2023 році. У складі загальної чисельності враховано 22 886 працівників, переважно з маріупольських металургійних підприємств та Авдіївського коксохімічного заводу, з якими Метінвест призупинив трудові відносини через війну.

Щоб показати фактичну кількість персоналу, Метінвест запровадив уточнений показник, де не враховано кількість працівників з призупиненими трудовими відносинами: у 2024 році їхня кількість становила 40 535 осіб, торік – 46 642 осіб.

Зниження уточненої чисельності персоналу пов'язане насамперед з розвитком подій в Україні. Зокрема, скорочення чисельності персоналу на підприємствах Покровської

вугільної групи: через просування лінії фронту Метінвест мав забезпечити людей та зменшити завантаженість роботи підприємств наприкінці 2024 року. Крім того, було оптимізовано підхід до управління залізорудними підприємствами Групи, а також консолідовано ремонтні сервіси. Водночас чисельність співробітників підприємств за межами України залишалася стабільною.

Для розв'язання проблеми дефіциту кадрів в Україні, Метінвест проводив ротацію кваліфікованих працівників з призупинених підприємств та здійснював перепідготовку співробітників для роботи на затребуваних посадах. Крім цього, надавалась допомога колишнім працівникам Покровської вугільної групи в пошуках нової роботи на інших підприємствах Групи та компенсація витрат на житло.

Водночас станом на кінець 2024 року в Збройних Силах України служили 5 995 співробітників (15% від уточненої чисельності), для порівняння – рік тому у війську було 6 016 працівників (13% від уточненої чисельності).

Чисельність персоналу спільних підприємств Групи становила 9 325 осіб на Запоріжсталі – на 3% менше, ніж торік, та 5 519 осіб на Південному ГЗК, що на 1% більше, ніж торік. Службу в Збройних Силах України проходили 13% працівників спільних підприємств.

Протягом звітної періоду команда Метінвесту продовжувала справлятися з важкими наслідками повномасштабної війни в Україні. Незважаючи на людські втрати, Група невпинно дбала про працівників та їхні родини.

Від початку вторгнення загинуло 862 працівники Групи та члени їхніх родин. Крім того, було поранено 1 306 працівників та членів їхніх родин. До цієї кількості увійшли дев'ятеро загиблих та 34 поранених співробітників внаслідок цинічного ракетного удару росії по адміністративній будівлі Північного ГЗК у Кривому Розі в липні 2024 року.

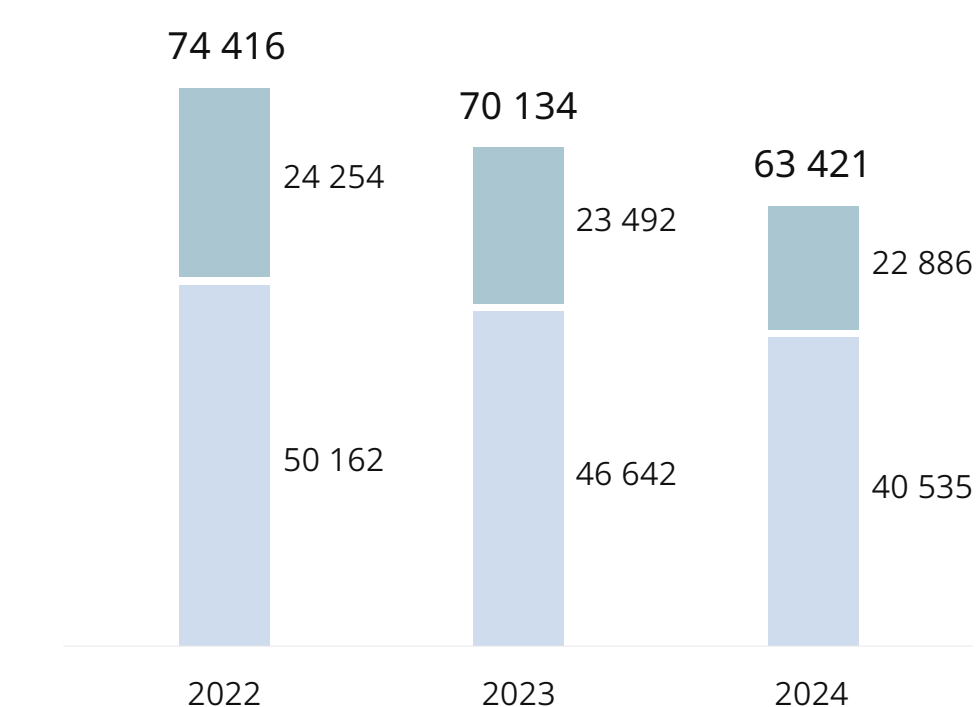
Спільні підприємства Метінвесту загалом втратили 123 людини, поранено – 294 особи. Усі постраждалі отримали комплексну медичну допомогу в межах гуманітарної діяльності Групи.

Зокрема, Метінвест надавав допомогу з житлом і працевлаштуванням внутрішньо переміщеним особам, реалізовував програми психологічної підтримки та реабілітації, надавав фінансову допомогу пораненим співробітникам, членам родин, а також сім'ям загиблих працівників.

Докладніше про допомогу співробітникам – на сторінці 34.

ЗАГАЛЬНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ

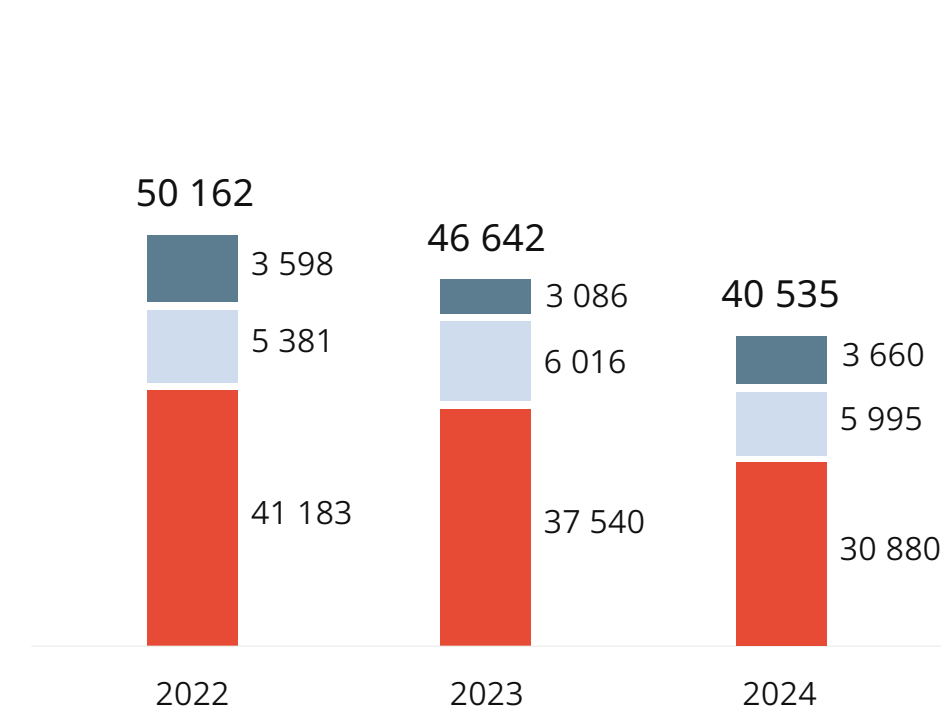
63 421 особа ↓10%



■ Уточнена чисельність ■ Призупинені трудові договори

УТОЧНЕНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ

40 535 осіб ↓13%



■ Доступна чисельність ■ Мобілізовані працівники ■ Інші¹

¹ Включає працівників у відпустці по догляду за дитиною тощо.



УПРАВЛІННЯ

Метінвест дотримується комплексного підходу до управління персоналом, який відповідає найкращим світовим практикам. Центральне місце в ньому посідає Політика управління персоналом Групи – фундаментальний корпоративний документ, спрямований на підтримання сприятливого та привабливого робочого середовища.

Комітет із призначень і компенсацій Наглядової Ради є основним корпоративним органом, який відповідає за питання щодо управління персоналом. До сфери його відповідальності входять призначення та звільнення керівників вищої ланки, формування системи мотивації персоналу, оцінювання ефективності, побудова структури винагород і планування наступництва.

На рівні менеджменту Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом відповідає за управління трудовими відносинами, політику оплати праці та професійний розвиток працівників, а також формування корпоративної культури. Щомісяця проводяться спеціалізовані зустрічі з питань управління персоналом, щоб забезпечити гнучкість в ухваленні стратегічно обґрунтованих рішень в умовах мінливого середовища.

Стратегія управління персоналом Метінвесту спрямована на посилення привабливості Групи як роботодавця, забезпечення кваліфікованими кадрами, підвищення ефективності роботи персоналу та поліпшення якості внутрішніх HR-послуг для працівників. Група використовує децентралізований підхід до підбору персоналу, надаючи кожному підприємству можливість самостійно керувати процесами найму.

У 2025 році, після завершення звітного періоду, Метінвест затвердив Регламент про працевлаштування з метою уніфікації принципів, процедур і термінів залучення та найму кваліфікованих фахівців у межах Групи.

Для забезпечення комплексного управління персоналом у Метінвесті функціонує загальний центр обслуговування працівників. Під управлінням Метінвест Бізнес Сервісу він охоплює приблизно 130 процесів,

як-от організаційне планування, кадрове адміністрування, навчання персоналу, процедури оцінювання, винагорода та пільги. Також центр консультує працівників щодо різних аспектів управління персоналом.

ВИНАГОРОДА

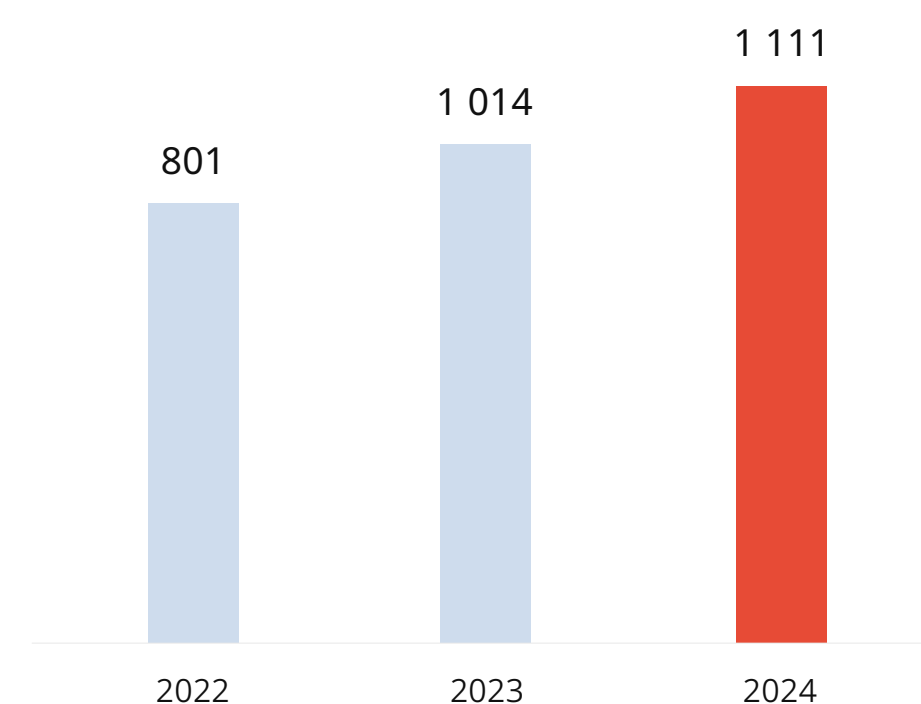
Метінвест прагне забезпечити працівників конкурентоспроможною винагородою, що складається з заробітної плати, премій та додаткових заохочень. У 2024 році середньомісячна заробітна плата в Метінвесті у доларовому еквіваленті становила US\$1 111, що на 10% більше, ніж торік.

У травні 2024 року Метінвест підвищив заробітну плату в національній валюті для виробничого та ремонтного персоналу на своїх підприємствах в Україні. В середньому підвищення склало 15%, а 30% – для окремих дефіцитних професій. У вересні 2024 року Група також збільшила заробітну плату адміністративному, управлінському персоналу та працівникам сервісних підприємств у середньому на 15%.

Крім того, в Метінвесті діє система премій. Вона прив'язана до результатів роботи, а також до специфіки та цілей відповідного підрозділу.

СЕРЕДНЬОМІСЯЧНА ЗАРОБІТНА ПЛАТА

US\$1 111 ↑10%



Порівняння середньомісячної заробітної плати чоловіків і жінок наведено в Додатку 2.

Працівники, які працюють у Групі не менше трьох місяців, проходять щорічне оцінювання за ключовими показниками ефективності. Досягнення цілей контролюється щоквартально, за необхідності вносяться корективи.

Щорічне оцінювання починається з самооцінки. Потім відбувається зустріч, де забезпечується зворотний зв'язок між працівником і лінійним керівником і обговорюються досягнення, цільові показники, оцінюються компетенції та виявляються сфери й можливості для розвитку.

Докладніше про оцінювання ефективності та винагороду менеджменту – на сторінці 60.

СОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА

Метінвест створює сприятливе робоче середовище та надає соціальні гарантії, орієнтовані на потреби співробітників. У звітному періоді Група продовжувала забезпечувати добровільне медичне страхування для працівників в Україні, що дозволяє отримувати якісні медичні послуги. Крім того, їм надається фінансова допомога в особливих життєвих обставинах, як-от одруження, народження дитини, тяжка хвороба працівника або його членів родини.

У 2024 році діяв індивідуальний соціальний пакет «Мій вибір», яким скористалися понад 19 000 працівників українських підприємств Групи. Найбільш затребуваними послугами були медичне страхування співробітників та пільгове медичне страхування для членів родин, а також безоплатний транспорт.

Крім того, за програмою «Територія дитинства» сім'ї працівників отримували цільову підтримку, наприклад, шкільні набори дітям-першокласникам. Ці заходи були реалізовані на підприємствах Групи в Україні, а також на Promet Steel у Болгарії.

У листопаді 2024 року прокатні заводи Метінвесту в Італії впровадили програму соціального забезпечення, яка передбачає надання працівникам додаткових фінансових пільг понад базову заробітну плату. Спеціальна цифрова платформа дозволяла працівникам за пільговими умовами отримувати широкий спектр послуг і товарів, зокрема в галузі освіти, догляду за дітьми та літніми людьми, охорони здоров'я, участі в додатковій пенсійній програмі, а також культурних і оздоровчих заходах.

У 2024 році Група спрямувала US\$4 млн на покращення умов праці та побуту на своїх виробничих підприємствах.

КОЛЕКТИВНІ ДОГОВОРИ

Метінвест визнає фундаментальне й захищене законом право працівників створювати профспілки та вступати до них, а також укладати колективні договори для захисту спільних інтересів. Галузеві угоди та колективні договори поширюються на всіх працівників, незалежно від членства в профспілці.

Група підтримує міцні відносини й ефективну співпрацю з різними галузевими профспілками. Цей соціальний діалог ґрунтується на повазі до людської гідності та спрямований на забезпечення захисту прав людини.

Щоб зміцнити діалог з різними групами працівників, включно з профспілковими організаціями, жінками, молодими фахівцями, пенсіонерами й колишніми співробітниками, Метінвест послуговується внутрішніми документами: Принципи соціального діалогу з профспілками, Принципи гендерної рівності, Принципи молодіжного руху Метінвесту, Принципи ветеранського руху Метінвесту.

Станом на кінець 2024 року майже всі працівники виробничих підприємств Групи були охоплені колективними договорами.



ПІДТРИМКА ГЕРОЇВ, ЯКІ ПОВЕРТАЮТЬСЯ

Екосистема реінтеграції ветеранів Метінвесту – це комплексна програма, розроблена у відповідь на виклики повномасштабної війни в Україні. Вона ґрунтується на принципах управлінської відповідальності та справедливості.

Програма передбачає повернення до роботи й цивільного життя після демобілізації як теперішніх, так і нових працівників. Поступова адаптація всіх бізнес-процесів сприяє узгодженості процесу реінтеграції ветеранів.

Станом на кінець 2024 року приблизно 8 000 працівників Групи та її спільних підприємств служили в Збройних Силах України. Упродовж усього процесу мобілізації Метінвест підтримує зв'язок із військовослужбовцями та їхніми родинами, надає необхідну допомогу, забезпечує своєчасне інформування й можливість повернення до роботи.

Станом на кінець звітної періоду на підприємствах Метінвесту працювало 598 ветеранів, з яких 556 – колеги, які повернулися на свої робочі місця, і 42 – нові працівники. Спільні підприємства працевлаштували ще 372 колишніх військовослужбовців, зокрема 336 тих, що повернулись до роботи, і 36 нових працівників.

Створена екосистема охоплює медичне та психологічне обстеження й реабілітацію, професійну та соціальну адаптацію, перекваліфікацію, а також юридичну й фінансову допомогу. Група також пропонує ветеранам комплексні програми навчання, атестації та підвищення кваліфікації в Метінвест Політехніці.

У межах сервісу «Метінвест – разом!» ветеранам надають цільову підтримку психічного здоров'я. Ця ініціатива містить щотижневі групові заняття, спрямовані на зняття стресу й стабілізацію психоемоційного стану. Щоб посилити соціальну інтеграцію, Метінвест співпрацює з ветеранськими хабами, що діють під егідою неурядових організацій та надають групову терапію, консультації з подолання травм і підтримку в соціальній інтеграції.

Інший напрям – підготовка трудових колективів та керівників до повернення ветеранів. Станом на кінець року понад 12 500 працівників Групи та спільних підприємств пройшли онлайн-курс Метінвесту «Герої поруч». Ця програма із семи модулів допомагає зрозуміти досвід ветеранів та надає практичні інструменти комунікації. Також понад 1 100 керівників різних рівнів Групи та її спільних підприємств пройшли курс «Лідерство під час війни», спрямований на підтримку ветеранів, які повертаються на робочі місця.

У 2024 році програма реінтеграції ветеранів Метінвесту увійшла до вісімки фіналістів у всесвітній номінації «Різноманіття, рівність та інклюзивність» конкурсу Reuters Global Sustainability Awards. Також вона отримала національну нагороду HR Brand Ukraine 2024 у категорії «Реінтеграція ветеранів у цивільне життя».



ОЛЕКСАНДР КАЛАШНИК,
Запоріжсталь (СП)

МИКОЛА ТКАЧЕНКО,
ветеран, Запоріжсталь (СП)



ПРАВА ЛЮДИНИ

Метінвест послідовно дотримується своїх зобов'язань щодо захисту трудових прав і прав людини в усіх аспектах діяльності. Група прагне підтримувати робоче середовище, засноване на довірі, де немає місця дискримінації за расою, статтю, віком, віросповіданням чи будь-якою іншою ознакою.

На початку 2024 року Метінвест об'єднав ці зусилля в межах комплексної Політики у сфері забезпечення прав людини, в якій викладено основні принципи, що поширюються на всі зацікавлені сторони Групи:

- вживати належних заходів для безпеки на робочому місці
- цінувати та просувати різноманітність та інклюзивність
- не допускати жодних форм дискримінації чи утисків
- створювати робоче середовище, в якому поважають та цінують усіх працівників і підтримують відкрите, пряме спілкування
- забезпечувати гідні умови праці й заробітну плату, а також дотримуватися трудового законодавства
- дотримуватися норм законодавства у сфері охорони довкілля
- не допускати примусової праці, торгівлі людьми й дитячої праці
- гарантувати, що жодна форма сучасного рабства є неприйнятною
- прагнути до того, щоб діалог з урядами, регуляторними органами та органами державної влади відповідав зобов'язанням Метінвесту у сфері прав людини.

Політика у сфері забезпечення прав людини, Кодекс етики та Політика управління персоналом формують основні принципи Метінвесту щодо захисту й дотримання прав людини відповідно до національного законодавства, Міжнародного білля про права людини, Керівних принципів ООН з питань бізнесу та прав людини, Декларації МОП про основоположні принципи та права у сфері праці й інших конвенцій ООН та МОП.

Для створення середовища, в якому працівники можуть беззастережно повідомляти про можливі порушення прав, Група використовує кілька комунікаційних інструментів: Лінія довіри, канали зв'язку Метінвесту та корпоративний портал.

У 2024 році Група провела навчання з Кодексу етики на своїх підприємствах в Україні, ЄС та Великій Британії, яке охоплювало аспекти, пов'язані з правами людини. Навчальні сесії були обов'язковими для всіх адміністративних працівників, а виробничому персоналу пропонували добровільну участь за наявності технічної можливості.

РІЗНОМАНІТНІСТЬ ТА РІВНІ МОЖЛИВОСТІ

Метінвест забезпечує рівний доступ до навчання, професійного розвитку та кар'єрного зростання всім працівникам відповідно до їхніх здібностей, незалежно від віку, національності, статі, раси чи віросповідання.

Згідно з колективними договорами Групи, чоловіки й жінки, які виконують однакову роботу, отримують рівну винагороду. Такий підхід гарантує, що заробітна плата, заохочення, пільги та інші матеріальні чи нематеріальні форми винагороди надаються без ознак дискримінації. Ці принципи закріплені в Політиці оплати праці, що визначає справедливий підхід до коригування заробітної плати працівників, які повертаються після тривалої відсутності, як-от відпустка по догляду за дитиною або військова служба.

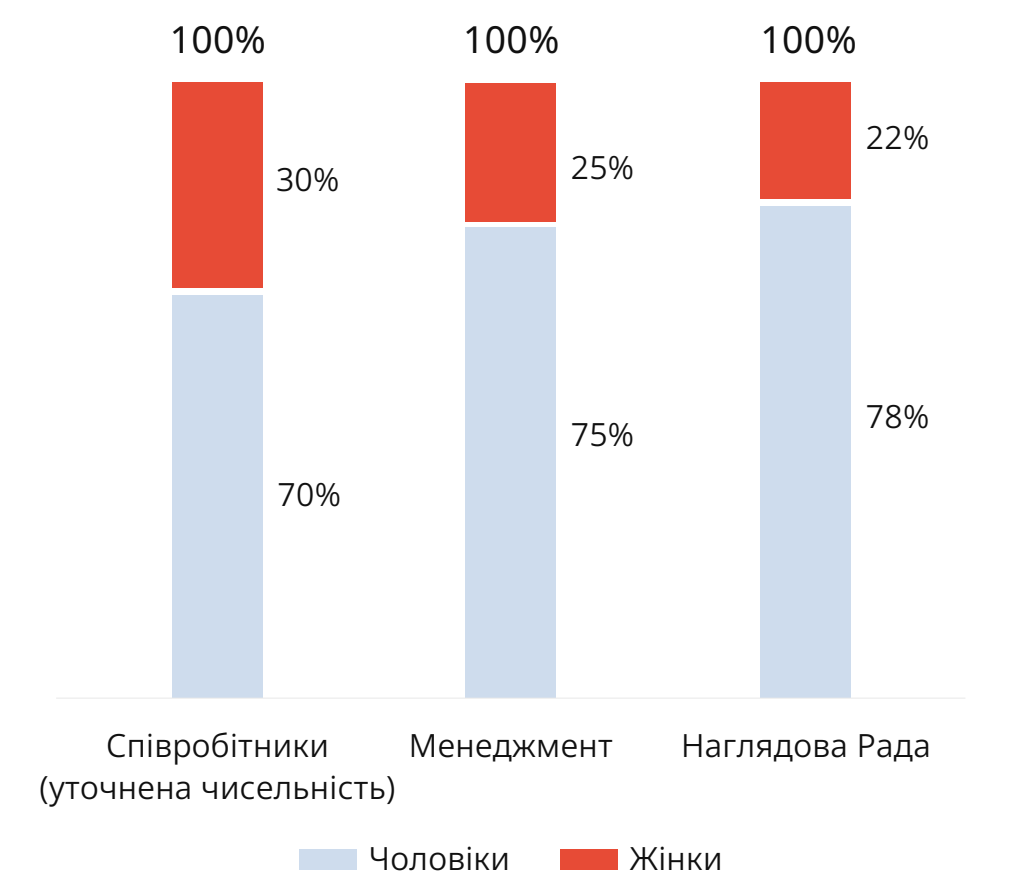
Крім того, Метінвест продовжує розширювати можливості працевлаштування жінок на традиційно чоловічі посади, зокрема пов'язані з важкими й небезпечними роботами, на підставі трудового законодавства воєнного часу та інших методів. Станом на 31 грудня 2024 року частка жінок становила 30% в уточненій чисельності Метінвесту (на один вп більше, ніж торік), у менеджменті – 25% (на 11 вп менше, ніж торік), а в Наглядовій Раді – 22% (на 9 вп більше, ніж торік).

Докладніше – у Додатку 2.

Метінвест гарантує, що робочий час працівників відповідає вимогам національного законодавства країн присутності та міжнародним стандартам. Група пропонує працівникам з дітьми гнучкий графік роботи та відпустки для догляду за дитиною, а також програми догляду за дітьми й охорони здоров'я, адаптовані до потреб батьків, які працюють. Крім того, надається можливість працювати в віддаленому режимі (переважно адміністративному персоналу).

Група також прагне забезпечити доступність робочих місць та обговорює їхнє облаштування для працівників з інвалідністю, щоб адаптувати робочий графік і посадові обов'язки до потреб таких співробітників. Станом на кінець 2024 року в Метінвесті працювало 2 135 людей з інвалідністю порівняно з 2 205 – на кінець попереднього року.

ГЕНДЕРНЕ РІЗНОМАНІТТЯ У 2024 РОЦІ





СПРИЯННЯ ГЕНДЕРНІЙ РІЗНОМАНІТНОСТІ

Група всіляко сприяє представленню жінок у всіх сферах своєї діяльності. Метінвест Політехніка підтримує ці амбітні прагнення. Так, наприкінці 2024 року частка жінок серед студентів досягла 20%, що свідчить про зростаючий інтерес до інженерії та прикладних наук.

Після змін у законодавстві України, які під час воєнного стану дозволили жінкам працювати на підземних роботах, Метінвест у першому кварталі 2024 року сформував першу жіночу гірничу бригаду Покровської вугільної групи. Крім того, українські підприємства Групи сприяли тому, щоб надати жінкам можливість обіймати виробничі посади, зокрема кранівників, електриків та інші технічні спеціальності.

На підприємствах за межами України Метінвест також прагне залучати, навчати й утримувати жінок на виробничих посадах, зміцнюючи різноманітність та рівність.

У 2024 році Metinvest Trameal ініціював програму «Жінки в металургії» (Women in Steel), спрямовану на збільшення частки жінок у виробничих та логістичних процесах. Після проходження тримісячного курсу з виробничої безпеки та поводження з обладнанням, 12 жінок приєдналися до команди цього підприємства.

United Coal, американська дочірня компанія Групи, також залучає жінок на технічні посади, впроваджуючи цільові навчальні програми для тих, хто зацікавлений працювати у вугільній промисловості. Крім того, компанія зосереджена на покращенні зручностей на робочому місці та пропонує гнучкий графік для підтримки співробітників з родинними обов'язками.



НАТАЛІЯ ДЕРІД,
Каметсталь



НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК

Метінвест підтримує комплексну систему навчання та розвитку. До неї входять корпоративний навчальний центр, навчальні центри на підприємствах і приватний університет Метінвест Політехніка, який Група заснувала для підготовки майбутніх фахівців металургійної та гірничодобувної промисловості.

У 2024 році Метінвест зосередився на зміцненні професійної експертизи працівників та адаптації до мінливих потреб виробництва. Це включало прискорені навчальні програми, перекваліфікацію та професійний розвиток персоналу, а також навчання для нових працівників. Особливу увагу приділили забезпеченню переходу співробітників на затребувані посади після цільового професійного навчання, а також вдосконаленню лідерських навичок керівників.

Група також запровадила нову програму адаптації, мета якої сприяти швидкій інтеграції нових працівників, встановленню внутрішніх зв'язків і ознайомленню з можливостями професійного зростання.

Загалом у 2024 році, витрати Метінвесту на розвиток персоналу становили понад US\$1 млн, що відповідає показнику 2023 року. 24 997 працівників пройшли 59 299 навчальних сесій з покращення професійних навичок та охорони праці і промислової безпеки. Протягом року на одного співробітника в середньому припало 75 годин навчання².

Докладніше про навчання з охорони праці та промислової безпеки – на сторінці 46.

Метінвест Політехніка залишалася важливою ланкою в процесі розвитку персоналу. У 2024 році 186 працівників пройшли тут курси підвищення кваліфікації за напрямками аналітика даних, автоматизоване проектування тощо.

Група продовжила розширювати ініціативи з менеджерського розвитку, зокрема «Практики Регулярного Менеджменту», курси міжособистісного спілкування та корпоративну програму з менторства, яка об'єднала 28 учнів і 22 наставники.

У межах розвитку талантів Метінвест запровадив спеціальну програму на своїх підприємствах у ЄС і Великій Британії спільно з бізнес-школою IEDC Bled Business School. Вона охоплює представників різних бізнес-підрозділів Метінвесту, включно з виробництвом, закупівлями, продажами, фінансами, HR та IT.

У 2024 році було проведено два з п'яти модулів, зосереджених на лідерстві та управлінні персоналом, а також фінансовому менеджменті. Їх мета – посилити управлінські та лідерські якості співробітників.

Крім того, близько 200 працівників підприємств за межами України взяли участь у місцевих програмах розвитку талантів, працюючи з практичними кейсами та вдосконалюючи навички міжособистісного спілкування.

МОЛОДІ ТАЛАНТИ

У 2024 році Метінвест продовжив приділяти першочергову увагу залученню, розвитку й утриманню фахівців, які тільки починають кар'єру, адаптуючи корпоративні програми до реалій воєнного часу.

Протягом року Група пропонувала стажування за пріоритетними професіями та програму дуальної освіти для студентів. Загалом виробничу практику на підприємствах Метінвесту пройшли 863 студенти, з них 158 згодом працевлаштували. У програмі дуальної освіти взяв участь 31 представник з чотирьох навчальних закладів, 13 з яких приєдналися до Групи.

Водночас Метінвест запустив нову програму «Перше робоче місце» для підтримки випускників, які тільки виходять на ринок праці. У 2024 році 721 учасник скористався додатковими фінансовими стимулами протягом першого року роботи на підприємствах Групи в Україні.

Метінвест також зробив свій внесок у те, щоб допомогти Україні синхронізувати кваліфікаційні та освітні стандарти згідно з сучасними промисловими вимогами. У 2024 році Група ініціювала розроблення 16 нових професійних стандартів та перегляд семи наявних – усі затвердили відповідні галузеві ради.

У звітному періоді Молодіжна організація Метінвесту зосередилася на об'єднанні молоді, ініціювавши 96 спільних заходів у містах присутності Групи. Вони охоплювали профорієнтаційні події, волонтерські ініціативи на підтримку захисників України та вразливих груп населення, а також соціальні програми для дітей співробітників, пенсіонерів та інших малозахищених осіб.

УДОСКОНАЛЕННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ

У 2024 році Метінвест продовжив зміцнювати інтегровану систему комунікацій і розширювати канали взаємодії, спрямовані на залучення працівників і розвиток згуртованої корпоративної культури. Пріоритетом залишалися безпека та психологічне благополуччя персоналу, гуманітарна підтримка, допомога ветеранам і силам оборони України.

Протягом звітного періоду Група розширила цифрові інструменти для збору зворотного зв'язку та ідей від працівників. До них належать внутрішній портал і мобільний застосунок My Metinvest, чат-бот Metinvest Info, платформа Metapolis, новини Metinvest News через Microsoft Teams, а також корпоративна мережа, що включає Viva Engage, Радіо Метінвест і систему відеотрансляцій Metinvest TV.

У 2024 році доступність Радіо Метінвест була значно розширена: працівники отримали змогу слухати ефіри через сторонні плеєри. Радіостанція транслює корпоративні новини, анонси програм, сигнали повітряної тривоги та критично важливу інформацію щодо безпеки.

У жовтні 2024 року Група провела масштабне опитування працівників щодо внутрішніх комунікацій. Результати засвідчили високий рівень обізнаності щодо корпоративних цінностей, Кодексу етики та соціальних ініціатив Групи. Опитування також дало змогу виявити ключові напрями для вдосконалення, що стало основою для запровадження цільових заходів, спрямованих на підвищення ефективності комунікацій.

² Розрахунок базується на уточненій чисельності персоналу.



ВИХОВАННЯ ТАЛАНТІВ ДЛЯ ЗРОСТАННЯ ГАЛУЗІ

Метінвест Політехніка – перший в Україні приватний гірничо-металургійний університет, заснований Групою в червні 2020 року для розвитку профільних талантів і підтримки інновацій.

У 2024 році університет провів набір на 16 бакалаврських та 18 магістерських програм, а також уперше – на аспірантуру за інженерно-технічними напрямками. Тут проходять навчання як зовнішні студенти, так і співробітники Групи. Особлива увага приділяється освіті за стандартами ЄС та відповідності вимогам української промисловості. Університет поєднує онлайн-навчання та лабораторно-тренінгові практикуми на підприємствах Метінвесту.

За звітний період до університету вступило понад 130 нових бакалаврів та понад 75 магістрів й аспірантів. Серед них – 10 захисників Маріуполя та 16 ветеранів, які працюють на підприємствах Групи.

Щоб підсилити операційну діяльність Метінвесту та привести академічні програми у відповідність до реальних викликів сьогодення, університет сформував сім Академічних рад. Робота кожної ради, до складу якої входять керівники й технічні експерти Групи, зосереджена на ключових напрямках: металургія, гірничодобувна промисловість, охорона праці, технології захисту довкілля, автоматизація виробництва, програмне забезпечення, бізнес-аналітика, управління бізнес-процесами. Вони сприяють тому, щоб забезпечити як поточні, так і майбутні потреби галузі.

У 2024 році університет випустив 143 перших магістрів. Крім цього, понад 200 студентів проходили стажування на виробничих майданчиках у Запоріжжі, Кривому Розі й Кам'янському, здобувши цінний практичний досвід. Також стартувала міжнародна програма стажування для найуспішніших студентів на закордонних підприємствах Групи.

Крім того, налагоджено роботу Асоціації випускників, яка підтримує професійні зв'язки та пропагує інженерну освіту. Наразі вона налічує понад 50 осіб.

Також у звітному періоді, було засноване власне наукове видання «Науковий Журнал Метінвест Політехніка» (серія «Технічні науки»). До складу його редакційної колегії ввійшли працівники університету та міжнародні науковці.

Викладачі Метінвест Політехніки також співпрацювали з Promet Steel у Болгарії над двома проєктами в межах програми Euraxess, які спрямовані на поглиблення зв'язків між бізнесом і наукою.

Університет прагне долучитися до післявоєнного відновлення України через партнерство зі Школою відновлення громад, що є спільною ініціативою Асоціації міст України та ГО «Маріуполь.Реборн». Як освітній партнер, професорсько-викладацький склад Метінвест Політехніки готує навчальні модулі для підтримки локальних проєктів з відбудови.

mip metinvest
polytechnic



КОНОНЮК ДЕНИС,
Метінвест Січсталь, випускник
Метінвест Політехніки



БЕЗПЕКА ПРАЦІ

ЗМІЦНЕННЯ СТІЙКОСТІ

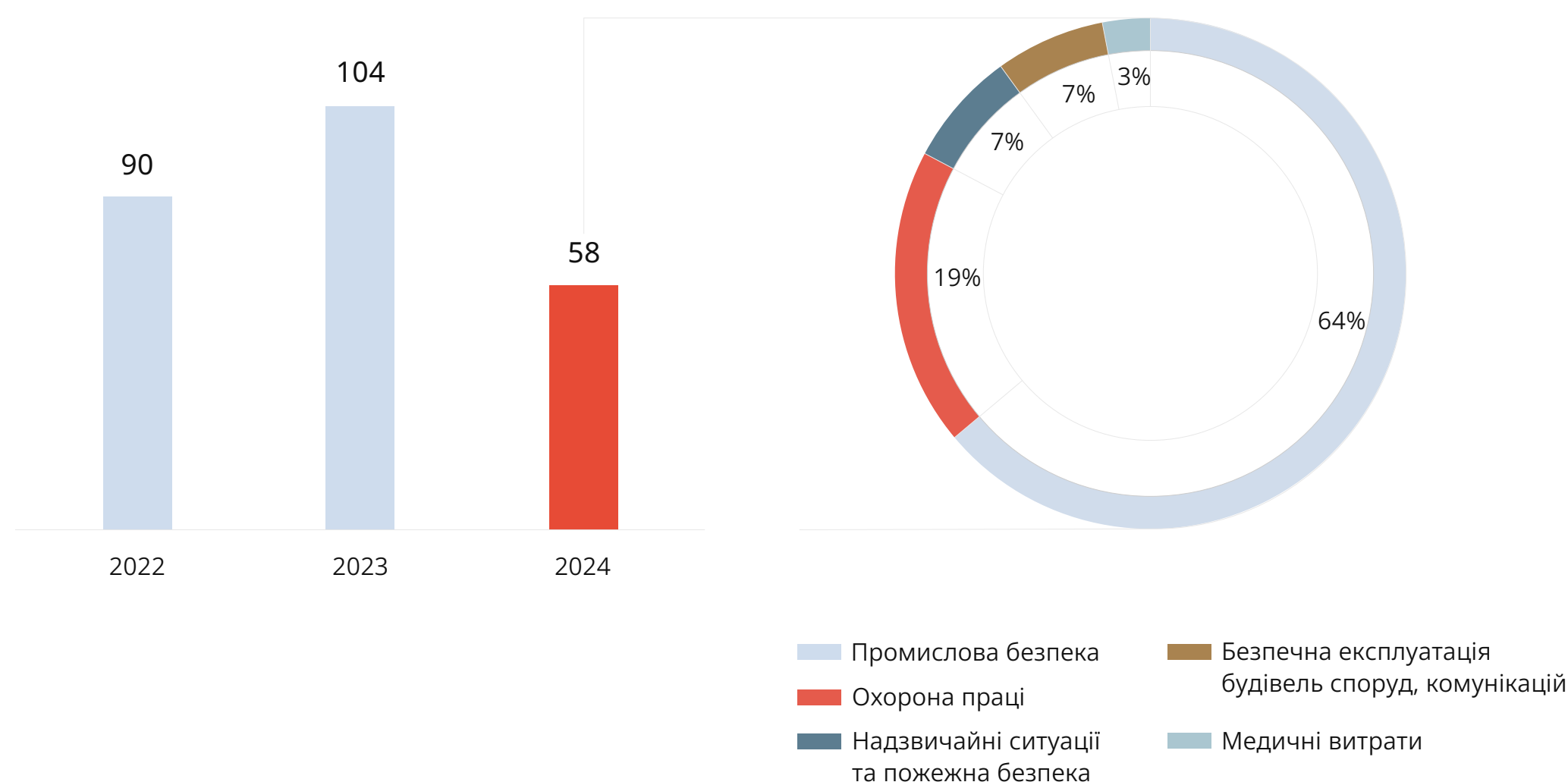
У 2024 році Метінвест продовжував посилювати культуру безпеки праці завдяки ефективному управлінню ризиками та моніторингу. Ці заходи сприяли суттєвому зниженню рівня виробничого травматизму, що підкреслює зобов'язання Групи у сфері охорони праці співробітників і підрядників.

БЕЗПЕКА ЯК ПРІОРИТЕТ

У 2024 році Метінвест продовжував працювати над формуванням надійної культури безпеки праці, одночасно впроваджуючи ініціативи, спрямовані на мінімізацію ризиків з охорони праці та промислової безпеки (ОП і ПБ), а також на запобігання інцидентам серед своїх співробітників і підрядників¹. Зокрема, було вдосконалено систему управління ризиками та оновлено програму «Безпечний робочий простір», що значно знизило рівень травматизму та кількість нещасних випадків на робочому місці порівняно з попереднім роком.

ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ПРАЦІ

US\$58 млн ↓44%



За звітний період витрати Метінвесту на охорону праці склали US\$58 млн. Пріоритетними напрямками були: робота в газонебезпечних місцях; робота на висоті; робота зі спеціальним медичним обладнанням; робота на залізничному транспорті та з підймальними механізмами. Загалом затрати на ініціативи у сфері безпеки праці знизилися на 44% ніж торік, в основному через зменшення виробництва на Покровській вугільній групі.

УПРАВЛІННЯ

Метінвест прагне захищати життя своїх співробітників і підрядників та досягти кінцевої мети – звести до нуля кількість нещасних випадків. Це зобов'язання посилюється Політикою у сфері охорони праці, здоров'я та охорони довкілля, а також 15 корпоративними стандартами, що ґрунтуються на найкращих міжнародних практиках. У 2024 році розроблено й затверджено доповнення до Процедури функціонування системи оцінки та зниження ризиків у сфері ОП і ПБ. У ній викладено вимоги до аналізу ризиків, пов'язаних з нетиповими виробничими процесами, наприклад, технічним обслуговуванням чи ремонтними роботами. Процедура допомагає виявити небезпеки, які є менш помітними або які не стосуються роботи виробничого обладнання. Крім того, розроблено й затверджено Процедуру цифрової ідентифікації робочих просторів та візуалізації небезпек.

На рівні Наглядової Ради, Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології здійснює нагляд за дотриманням внутрішніх процедур і місцевих нормативних актів. Комітет розглядає результати розслідувань інцидентів, щоб визначити напрями для вдосконалення. Він також спрямовує менеджмент на інтеграцію принципів охорони праці та безпеки у всі бізнес-процеси Групи.

На рівні менеджменту за реалізацію відповідних ініціатив протягом звітного періоду відповідали служби з охорони праці та промислової

безпеки Операційної дирекції (металургійні й залізничні підприємства) та Вугільної дирекції (вугледобувні підприємства). Кожне виробниче підприємство також має спеціальний відділ, який відповідає за дотримання як внутрішніх, так і зовнішніх стандартів та регламентів.

У сервісному підприємстві Групи – Метінвест Бізнес Сервіс функціонує експертно-технічний центр промислової безпеки, який надає консультації, проводить аудити промислової безпеки, фіксує внутрішні розслідування інцидентів і надає підтримку в навчанні. Протягом 2024 року центр допоміг запровадити кілька важливих ініціатив, зокрема розробку та впровадження заходів зі зниження ризиків, спрямованих на три основні категорії небезпек. Детальніше – на сторінці 44. Центр також запровадив протокол для працівників, які можуть зіткнутися з вибухонебезпечними предметами, та розробив систему для підвищення навичок безпечної роботи.

Станом на кінець року 16 підприємств² пройшли сертифікацію за стандартом ISO 45001, що охоплює майже всі виробничі майданчики Групи. Єдиним винятком є United Coal, що підпадає під дію правил охорони праці та промислової безпеки, прийнятих у США.

¹ Термін «підрядники» стосується як підрядників, так і субпідрядників.

² Запоріжжвогнетрив, Запоріжжокс, Запорізький ливарно-механічний завод, Ігулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Шахтоуправління «Покровське», Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.



РЕЗУЛЬТАТИ 2024 РОКУ

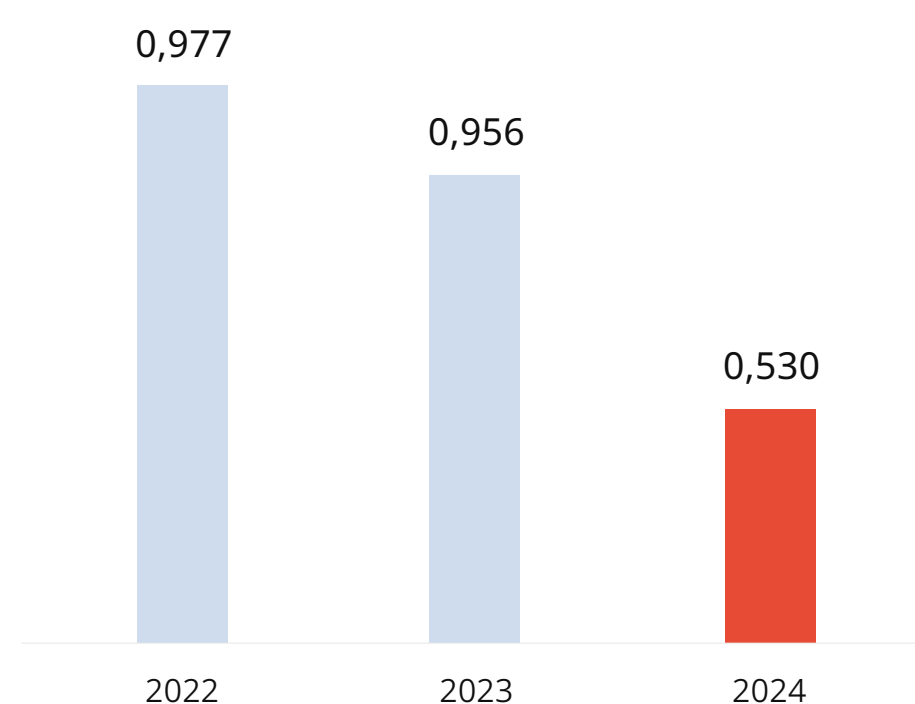
У 2024 році серед працівників Метінвесту зафіксовано 32 травми та два смертельних випадки, що менше в порівнянні з 57 травмами та 11 смертельними випадками у 2023 році. Хоча це є значним скороченням, кожен інцидент є неприпустимим. Група прагне до подальшого посилення культури безпеки, що не допускає травм і смертей на робочому місці.

Згідно з внутрішніми процедурами, Метінвест проводить ретельний аналіз причин кожного випадку. Основними причинами травматизму були: переміщення вантажів за допомогою підймальних механізмів; падіння під час руху; контакт з рухомими або обертовими механізмами; обвалення гірських порід; пожежі, спричинені підвищеним вмістом кисню.

Група оцінює показники безпеки на робочому місці відповідно до рекомендацій WSA, вимог стандарту ISO 45001 та інших визнаних міжнародних стандартів. Метінвест також відстежує комплексні показники – коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR) і коефіцієнт частоти смертельних випадків (FFR), які розраховуються як кількість випадків на мільйон відпрацьованих людино-годин.

КОЕФІЦІЄНТ LTIFR

0,530 ↓ 45%



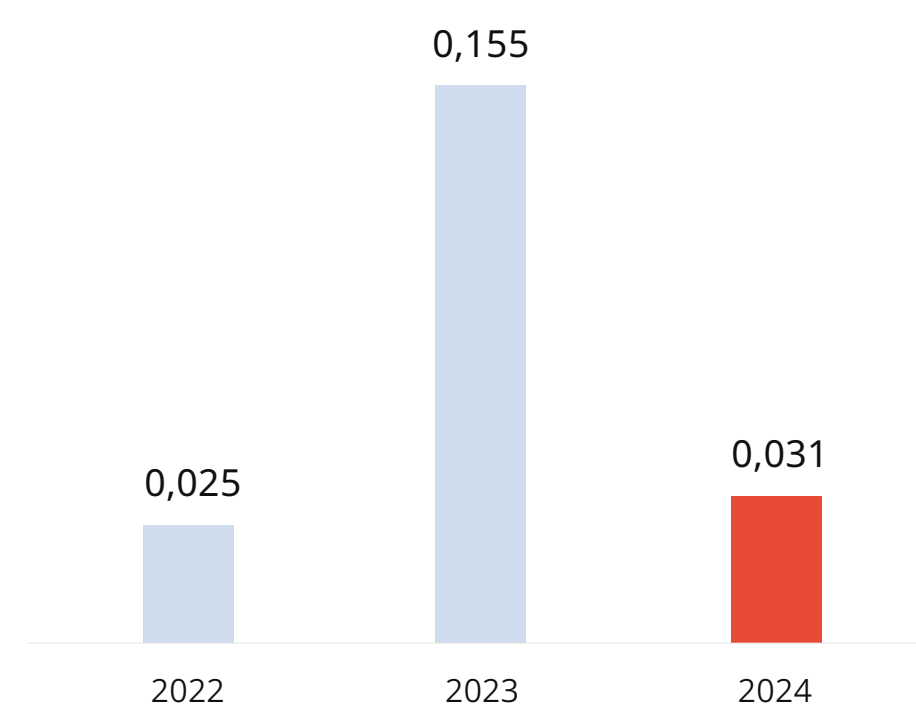
У 2024 році показник LTIFR Групи становив 0,530, а показник FFR – 0,031. Обидва демонструють суттєве зниження проти 2023 року, коли показник LTIFR становив 0,956 та FFR – 0,155. Для порівняння, за даними WSA, у 2024 році світові коефіцієнти LTIFR та FFR серед працівників становили 1,01 та 0,01 відповідно.

Протягом року Метінвест організовував планові зовнішні наглядів та сертифікаційні аудити на своїх виробничих об'єктах, що допомогло визначити сильні сторони та сфери для поліпшення. Крім того, експертно-технічний центр промислової безпеки проводив щоквартальні аудити програми «Безпечний робочий простір» і дорожньої карти з охорони праці на підприємствах Групи.

Докладніше про показники з ОП і ПБ – у Додатку 2.

КОЕФІЦІЄНТ FFR

0,031 ↓ 80%



ДОРОЖНЯ КАРТА З ОХОРОНИ ПРАЦІ

У межах своїх поточних обов'язків служба охорони праці та промислової безпеки регулярно переглядає статистику інцидентів і травматизму на підприємствах Метінвесту.

Протягом звітного періоду в рамках дорожньої карти були визначені три основні категорії небезпек:

- електрична напруга
- залізничний транспорт
- падіння предметів з висоти.

Для кожного з цих ризиків на виробничих потужностях Групи розробили та затвердили плани дій, що містять близько 7 800 поліпшувальних заходів.

Для робіт, де існують високі ризики, пов'язані із впливом електричної напруги, ініціативи дорожньої карти спрямовані на заміну обладнання на розподільчих підстанціях і щитах, модернізацію освітлення, проведення обстежень електрообладнання, встановлення диференціальних автоматичних вимикачів, перевірку та модернізацію ланцюгів електропостачання.

Операції з залученням залізничного транспорту передбачали посилені перевірки та ремонти об'єктів надбудови колії, модернізацію освітлення станцій і переїздів, перегляд та оновлення правил безпечного виконання робіт, а також впровадження додаткових систем автоматизації.

Заходи з управління ризиком падіння об'єктів з висоти включали такі ініціативи, як оновлення дахів та вікон у виробничих приміщеннях, а також додаткові перевірки будівель і споруд.

Усі елементи дорожньої карти охорони праці фіксуються в централізованій електронній базі даних. Контроль за їх виконанням з дотриманням встановлених термінів здійснюється щотижня та підлягають вибірковим перевіркам якості.

ПІДВИЩЕННЯ БЕЗПЕКИ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНСТРУМЕНТІВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

У 2024 році Метінвест впровадив технологію машинного зору на основі штучного інтелекту для підвищення безпеки на робочих місцях. Це автоматизоване рішення допомагає виявляти порушення безпекових правил, такі як несанкціоноване проникнення в небезпечні зони та неправильне використання засобів індивідуального захисту.

Також розробляються додаткові функції системи, зокрема можливість виявлення та оповіщення про пожежу.

Технологію вже успішно впроваджено на кількох об'єктах Групи, де вона довела свою ефективність, посиливши дотримання вимог безпеки. Метінвест працює над масштабуванням цих інновацій, щоб надалі вдосконалювати практики управління ОП і ПБ.



БЕЗПЕКА ПІДРЯДНИКІВ

Метінвест несе відповідальність за безпеку підрядників під час виконання робіт на його підприємствах. На практиці немає різниці між безпекою працівників і підрядників; однакові правила застосовують до обох категорій.

У 2024 році підрядники переважно проводили технічне обслуговування та ремонти, а також надавали певні виробничі й адміністративні послуги на підприємствах Групи.

Метінвест вимагає від усіх підрядників дотримуватися політики безпеки та керівних принципів, викладених у Стандарті безпеки для підрядних організацій. Щоб забезпечити дотримання вимог, Група застосовує комплексний підхід, який охоплює проведення попередньої кваліфікації, перевірку знань, інструктажі з охорони праці та промислової безпеки, перевірку обладнання й захисного спорядження, перевірку записів про технічне обслуговування та постійний нагляд під час робіт.

У 2024 році серед підрядників, які працюють на підприємствах Метінвесту, сталося чотири травми та жодного смертельного випадку

порівняно з трьома травмами та одним смертельним випадком у 2023 році.

Протягом звітного періоду показник LTIFR серед підрядників становив 0,373³, а показник FFR – 0 проти показника LTIFR – 0,357 та FFR – 0,089 роком раніше. Для порівняння, за міжнародними даними WSA, у 2024 році коефіцієнти LTIFR та FFR для підрядників становили 0,43 та 0,02 відповідно.

Протягом року Група організовувала тренінги для підрядників, щоб посилити їхню інтеграцію в систему управління ОП і ПБ Метінвесту. Навчання проводили керівники департаментів охорони праці та промислової безпеки на виробничих підприємствах Групи.

Крім того, на українських виробничих підприємствах Метінвест застосовує структурований підхід для оцінювання та рейтингування безпеки підрядників, приділяючи особливу увагу виконавцям робіт з підвищеною небезпекою. Зокрема, аналізує їхню звітність і статистику інцидентів, результати аудитів та інспекцій робочих місць, оцінює кваліфікацію персоналу й перевіряє відповідність обладнання вимогам техніки безпеки. Ці оцінки також впливають на ухвалення рішень у майбутніх тендерних процесах.

Додатково у 2025 році планується реалізація проекту з більш комплексної інтеграції підрядників у програму «Безпечний робочий простір».

ПРОГРАМА «БЕЗПЕЧНИЙ РОБОЧИЙ ПРОСТІР»

У 2024 році Метінвест продовжив удосконалювати систему управління ризиками, пов'язаними з ОП і ПБ, за допомогою програми «Безпечний робочий простір».

Протягом звітного періоду сферу застосування програми було розширено шляхом додавання нерутинних заходів, таких як надзвичайні ситуації, ремонти і технічне обслуговування. Мета цих змін – виявити небезпеки чи ризики, які зазвичай не зустрічаються під час стандартної експлуатації обладнання. У межах цієї ініціативи Група провела понад 3 600 заходів для оцінювання ризиків, як результат – застосовано близько 4 300 негайних (короткострокових) дій на виробничих об'єктах і понад 2 200 системних (довгострокових) покращень.

Додатковим напрямом системи «Безпечний робочий простір» у 2024 році стала організація аудитів і впровадження заходів щодо зниження ризиків. На кінець року в межах аудитів програми «Безпечний робочий простір» впроваджено понад 85 000 цільових заходів.

Щоб гарантувати ефективне зменшення ризиків, Група проводить щотижневий та щомісячний моніторинг, а також неоголошені перевірки якості вжитих заходів.

Крім того, для подальшого розвитку програми «Безпечний робочий простір» у 2024 році Метінвест запровадив номерну ідентифікацію робочих місць та візуалізацію небезпек з кольоровим кодуванням, щоб посилити безпеку на робочому місці.

ЗАХОЧЕННЯ ЗА ІНІЦІАТИВИ З БЕЗПЕКИ

Метінвест запровадив систему цілепокладання й мотивації у сфері охорони праці та промислової безпеки на всіх своїх підприємствах для працівників різних рівнів.

Програма Групи «Премія за безпечну працю» стимулює працівників до виявлення та усунення небезпечних дій або умов. У 2024 році ця програма діяла на восьми виробничих підприємствах в Україні.

З 2019 року в Метінвесті застосовується інструмент мотивації – тригер з ОП і ПБ, який зарекомендував себе як ефективна складова підходу до зменшення кількості інцидентів на робочому місці. Він поширюється на генеральних директорів та керівників вищої ланки виробничих підприємств Групи. Згідно з цим механізмом розмір премій пов'язується з

ключовими показниками ефективності у сфері охорони праці та промислової безпеки на відповідних підприємствах.

Тригер з ОП і ПБ посилює підзвітність керівництва завдяки винагородам за нульовий рівень смертельних випадків та фінансовим штрафам за нещасні випадки й недотримання вимог безпеки.

³ Показник обчислюється на основі доступної інформації щодо відпрацьованих людино-годин.



ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ

Підхід Метінвесту до охорони здоров'я працівників ґрунтується на рекомендаціях Міжнародної організації праці, Всесвітньої організації охорони здоров'я та стандарту ISO 45001, які також використовуються для оцінювання діяльності Групи в цій сфері.

На тлі повномасштабної війни в Україні Метінвест визначив пріоритетність зусиль щодо охорони здоров'я, надаючи гуманітарну медичну допомогу. Група передавала засоби невідкладної медичної допомоги місцевим військовим шпиталям та медичним закладам. Крім того, Метінвест сприяв медичній та психологічній підтримці працівників і членів їхніх родин, які постраждали від війни.

У 2024 році найпоширенішими професійними захворюваннями серед працівників підприємств Групи були радикулопатія (45% усіх захворювань), хронічна обструктивна хвороба легень (16%) та вібраційна хвороба (14%). Кількість професійних захворювань зменшилася на 31% порівняно з попереднім роком, в основному через відтік кадрів в Україні. Тим часом коефіцієнт професійної захворюваності⁴ становив 0,53 проти 0,70 у 2023 році.

Індекс здоров'я працівників⁵ Метінвесту становив 36% у 2024 році порівняно з 37% у 2023 році. Група продовжила надавати допомогу працівникам, які часто або довго хворіли, розробивши персональні оздоровчі програми для співробітників, найбільше схильних до певних захворювань. Ці програми містили щоквартальні медичні огляди, профілактичні процедури, вживання препаратів для зміцнення імунної системи й оздоровчі заходи.

Крім того, Метінвест запровадив спеціальні процедури оцінювання фізичного та психологічного стану працівників, які повертаються з військової служби. Перш ніж стати до роботи, ветерани проходять комплексне медичне обстеження та психологічні скринінги. Це дозволяє переконатися, що вони придатні до виконання посадових обов'язків, а також надати їм необхідну підтримку. Такі зусилля демонструють більш широке зобов'язання Групи щодо довгострокового здоров'я та реінтеграції ветеранів.

НАВЧАННЯ З ОП І ПБ

Протягом звітного періоду Метінвест прагнув зміцнити систему навчання з питань охорони праці та промислової безпеки. Група провела широкий спектр обов'язкових і спеціальних тренінгів, курсів для керівників, стажувань та коучингових сесій. У 2024 році Метінвест провів понад 28 000 навчальних сесій з ОП і ПБ для понад 13 000 працівників. Протягом року середній обсяг навчання з охорони праці на одного співробітника Групи становив 10 годин.

Враховуючи ризики, пов'язані з нестачею робочої сили та прогалинами у кваліфікації, у 2024 році Метінвест запровадив систему навчання з ОП і ПБ, яка містила диференційовану підготовку на основі стажу роботи й досвіду працівника, спеціальні програми для нових співробітників та ініціативи з підвищення кваліфікації для лінійних керівників.

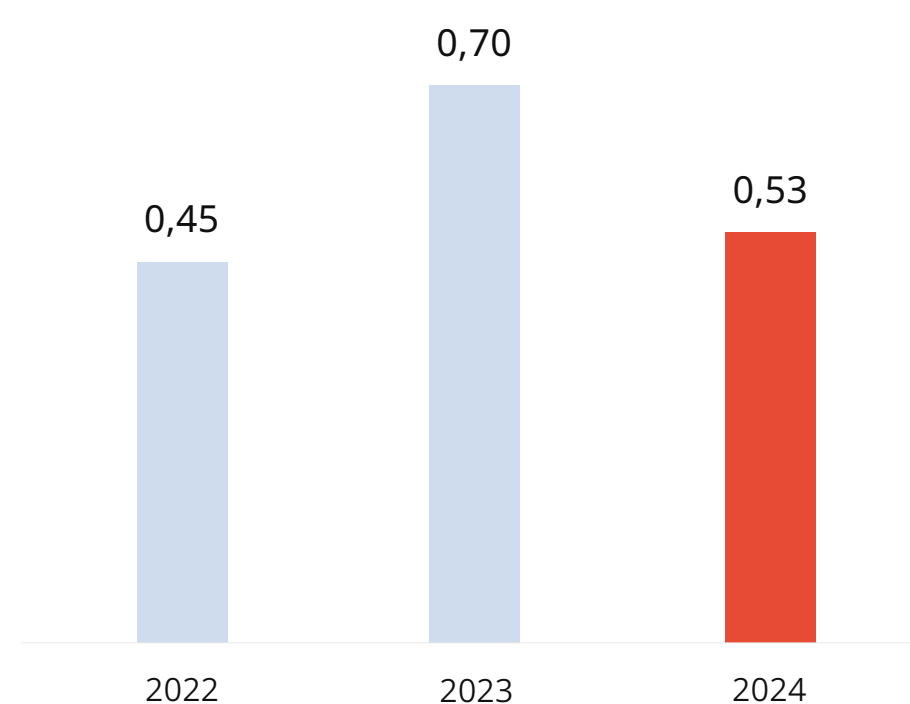
Крім того, Група спільно з Метінвест Політехнікою проводить спеціалізовані курси з основних ризиків, виявлених на 2024 рік, та інших критичних безпекових ризиків.

У звітному періоді Метінвест зосередився на управлінні ризиками, пов'язаними з війною. Одна з нових ініціатив – створення медичних та пожежних команд, для яких підготували понад 3 300 працівників. Група також запровадила протокол реагування при поведженні з вибухонебезпечними предметами та провела понад 1 500 практичних занять для працівників. Додатково запроваджено систему реагування на відключення електроенергії і проведено понад 1 000 спеціалізованих тренінгових сесій. Наприкінці року Метінвест провів вісім комплексних курсів на своїх підприємствах, присвячених стратегіям управління ризиками при потенційних обстрілах, пошкодженнях інфраструктури та травмуванні працівників.

Крім того, Метінвест у партнерстві з Центром першої допомоги Червоного Хреста України запустив комплексну освітню програму з надання першої допомоги для своїх працівників, зокрема керівників вищої ланки. Ініціатива забезпечила міжнародно визнану сертифікацію, посилила заходи швидкого реагування та підвищила практичну готовність до інцидентів, пов'язаних з воєнними діями.

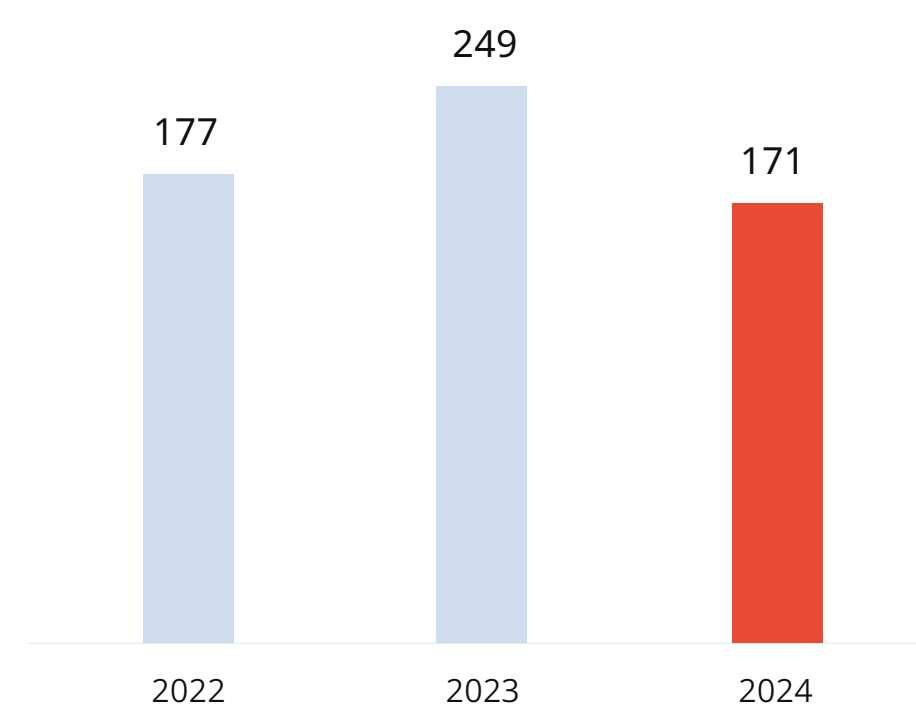
КОЕФІЦІЄНТ ЗАХВОРЮВАНOSTI

0,53 ↓24%



ВИПАДКИ ПРОФЕСІЙНИХ ЗАХВОРЮВАНЬ

171 ↓31%



⁴ Коефіцієнт професійної захворюваності розраховується як загальна кількість випадків професійних захворювань × 200 000 / загальна кількість відпрацьованих годин на рік. Він охоплює статистичні дані, що стосуються теперішніх та колишніх працівників Групи.

⁵ Індекс здоров'я – це показник, що відображає абсолютну кількість працівників, які не страждали на професійні захворювання й не мали тимчасової втрати працездатності протягом року, та представлений у відсотках від загальної кількості працівників підприємства.



ПЕРШИЙ СТАЛЕВИЙ ПІДЗЕМНИЙ ШПИТАЛЬ

У межах ініціативи Сталевий Фронт Ріната Ахметова Метінвест спроектував і побудував перший в Україні підземний медичний стабілізаційний пункт для Міністерства оборони України.

Задуманий і реалізований у тісній координації з медичними фахівцями групи «Схід», цей об'єкт відповідає рівню польових шпиталів другого ешелону (Role 2) згідно зі стандартами НАТО на передовій, де швидке реагування має вирішальне значення для виживання поранених.

Шпиталь спроектований на базі шести сталевих бункерів збільшеного розміру (7,6 метра завдовжки та 2,5 метра в діаметрі), перероблених інженерами Метінвесту в цілісний укріплений медичний блок. Проєкт охоплював виготовлення, монтаж і повне оснащення шпиталю.

З метою зниження ризиків ураження внаслідок обстрілів, комплекс розташували під землею, захистили посиленими сталевими стінами, обладнали системами РЕБ та альтернативними джерелами живлення. Усередині мобільний шпиталь відповідає стандартам інтенсивної терапії для цивільного населення, дозволяючи хірургам стабілізувати й лікувати поранених перед евакуацією.

Основні комунікації – вентиляція, вода, водовідведення та електропостачання – інтегровані в конструкцію, забезпечуючи безперервну роботу навіть під час обстрілів. При будівництві вживали необхідних маскувальних заходів і заходів безпеки.

Перетворивши власну технологію бункерів-«криївок» на спеціально побудований медичний хаб, Метінвест продемонстрував, як промислова експертиза може закривати нагальні потреби оборони й гуманітарної допомоги. Підземний шпиталь щодня рятує життя та слугує прикладом відданості Групи справі захисту оборонців України та зміцненню стійкості громад.



Всередині підземного медичного шпиталю.



ДОВКІЛЛЯ

НЕЗМІННИЙ ОБОВ'ЯЗОК

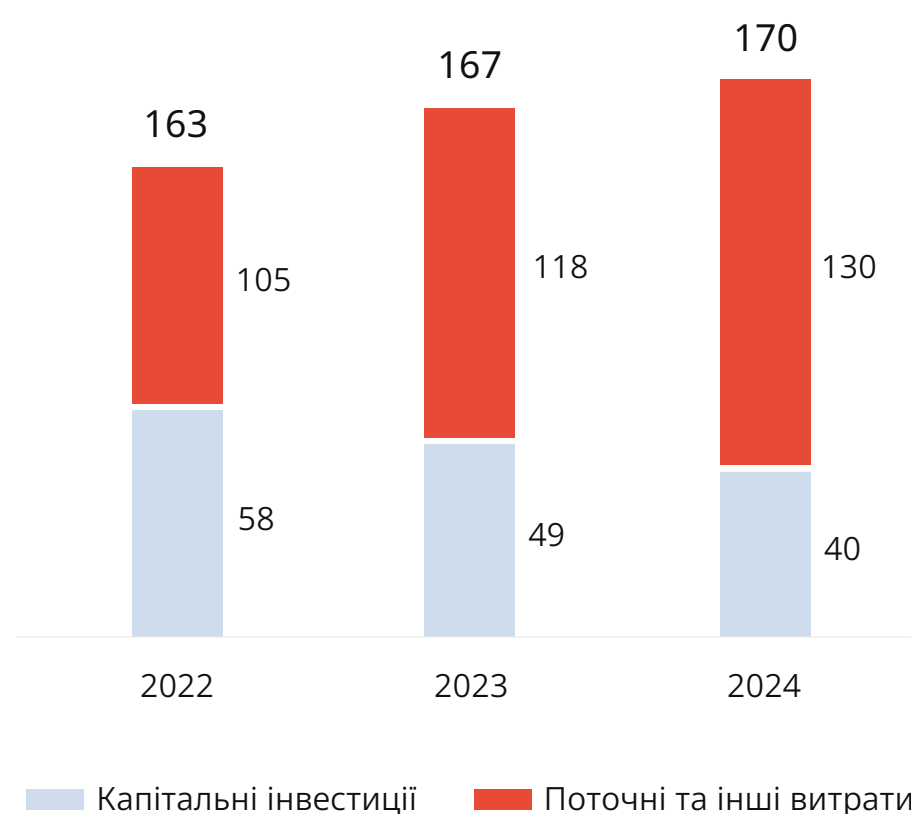
У 2024 році Метінвест працював над зменшенням свого екологічного впливу шляхом підвищення енергоефективності, вдосконалення процесів щодо управління відходами та повторного використання води. Група інвестувала у важливі ініціативи, непохитно дотримуючись принципів сталого розвитку.

НЕЗМІННІ ПРИОРИТЕТИ

У 2024 році Метінвест спрямував US\$170 млн на екологічні ініціативи¹, що на 2% більше, ніж торік. Зокрема капітальні витрати становили 23%, а операційні – 77%. Ці показники свідчать про те, що пріоритетна увага Групи направлена на виконання ключових ремонтних робіт, що сприяють дотриманню екологічних стандартів і встановлених норм викидів.

ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ДОВКІЛЛЯ

US\$170 млн ↑2%



УПРАВЛІННЯ

Фундаментальні екологічні зобов'язання Метінвесту свідчать про дотримання вимог законодавства та впровадження найкращих практик. Політика Групи у сфері охорони праці, здоров'я та охорони довкілля, а також Кліматична політика формують основу для стратегічної адаптації до мінливого світу.

Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради здійснює нагляд за аспектами екологічного менеджменту, зокрема за питаннями зміни клімату, у межах структури корпоративного управління Метінвесту.

На рівні менеджменту функція екологічного менеджменту підпорядковується Дирекції з технічного розвитку. Вона забезпечує дотримання вимог законодавства, проводить оцінювання ризиків і внутрішні аудити, а також упроваджує ініціативи для зменшення впливу на довкілля.

Крім того, вона бере участь у розробленні технологічної стратегії Групи, що охоплює дослідження низьковуглецевих технологій та ініціатив з декарбонізації. Ця функція також відіграє важливу роль у визначенні кліматичних ризиків і можливостей, розробці стратегій пом'якшення наслідків та вдосконаленні кліматичної звітності Метінвесту. Докладніше – на сторінці 52.

На рівні підприємств Групи, керівництво щокварталу проводить зустрічі для обговорення основних екологічних питань й ухвалення рішення для реалізації відповідних заходів.

У 2024 році Група продовжила підтверджувати відповідність своїх підприємств міжнародним стандартам екологічного менеджменту.

Станом на кінець року 15 підприємств² мали сертифікацію за ISO 14001:2015.

Метінвест також організовує програми навчання з охорони довкілля на своїх підприємствах, щоб посилити дотримання працівниками політик та процедур у цій сфері. Протягом року проведено тренінги на Центральному ГЗК, Інгuleцькому ГЗК, Північному ГЗК, Каметсталі й Запоріжвогнетриві.

Група прагне підтримувати відкритий діалог з зацікавленими сторонами, щоб ефективно розв'язувати природоохоронні питання в регіонах присутності. Звернення щодо охорони довкілля можна подати безпосередньо через Лінію довіри. У 2024 році на Лінію довіри не надходило жодного звернення з екологічних питань.

¹ Екологічні капітальні інвестиції для підприємств в Україні розраховуються на основі місцевих нормативних вимог і методології та можуть відрізнятися від підходу МСФЗ.

² Запоріжвогнетрив, Запоріжжокс, Запорізький ливарно-механічний завод, Інгuleцький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Шахтоуправління «Покровське», Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.



РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ВИКИДИ ПГ

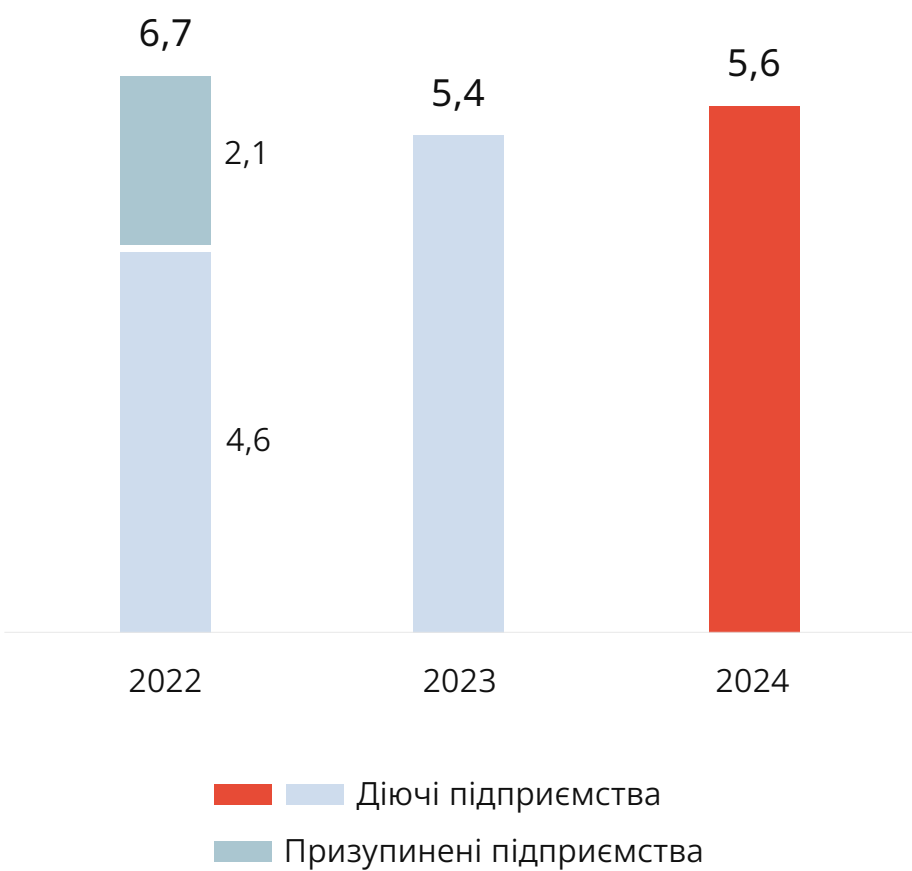
Парникові гази Метінвесту переважно містять вуглекислий газ (CO₂), метан (CH₄) і закис азоту (N₂O). У 2024 році викиди CO₂ (сфера охоплення 1) Групи зросли на 3% проти минулого року – до 5,6 млн тонн³ – переважно у зв'язку зі зростанням виробництва на Каметсталі. Це частково компенсувалося підвищенням ефективності виробництва на Запоріжжю, а також зменшенням виробництва окатків і зниженням споживання вапняку на Центральному ГЗК.

Викиди CO₂ (сфера охоплення 2)⁴ зросли на 10% проти минулого року – до 1,4 млн тонн – головним чином через збільшення споживання електроенергії на Північному ГЗК, Центральному ГЗК та Каметсталі на тлі збільшення виробництва. Водночас інтенсивність прямих викидів CO₂⁵ збільшилася на 3% порівняно з минулим роком, досягнувши рівня 2,38 тонни CO₂ на тонну виробленої сталі.

Основним джерелом викидів метану для Метінвесту є підземний видобуток коксівного вугілля. У 2024 році викиди CH₄ Групи зросли на 20% проти минулого року – до 96 тис. тонн. Зміни переважно спричинені введенням в експлуатацію додаткової лави з вищим вмістом метану на Шахтоуправлінні «Покровське».

ПРЯМІ ВИКИДИ CO₂ (СФЕРА ОХОПЛЕННЯ 1)

5,6 млн тонн ↑3%



ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ

У контексті постійних атак росії на енергетичну інфраструктуру України Метінвест визначив енергетичну безпеку пріоритетним завданням для захисту виробництва. У 2022-2024 роках Група придбала понад 200 дизельних генераторів загальною потужністю приблизно 23 МВт, щоб забезпечити безперервність критичних технологічних процесів. Генератори встановили для підтримки основних виробничих підрозділів, адміністративних будівель, бомбосховищ та серверних кімнат під час аварійних відключень електроенергії. Крім того, з 2025 року Група розпочала встановлення газопоршневих генераторів на Північному ГЗК, Центральному ГЗК та Каметсталі. Також Група планує посилити зусилля, встановивши протягом 2025-2026 років сонячні електростанції загальною потужністю 37 МВт на Центральному ГЗК та Каметсталі. Ці заходи спрямовані на підвищення енергетичної безпеки й додаткову підтримку виробничих потреб цих підприємств.

Попри труднощі, Метінвест продовжував реалізовувати свою програму енергоефективності. Операційна дирекція впроваджувала відповідні ініціативи на рівні менеджменту. На кожному виробничому підприємстві Метінвесту є спеціальні підрозділи, які займаються моніторингом споживання енергії та енергоефективних проєктів.

НЕПРЯМІ ВИКИДИ CO₂ (СФЕРА ОХОПЛЕННЯ 2)

1,4 млн тонн ↑10%



Системи енергоменеджменту Метінвесту створені відповідно до провідних міжнародних стандартів у цій сфері. На кінець 2024 року сім⁶ підприємств Групи мали сертифікати на відповідність стандарту ISO 50001.

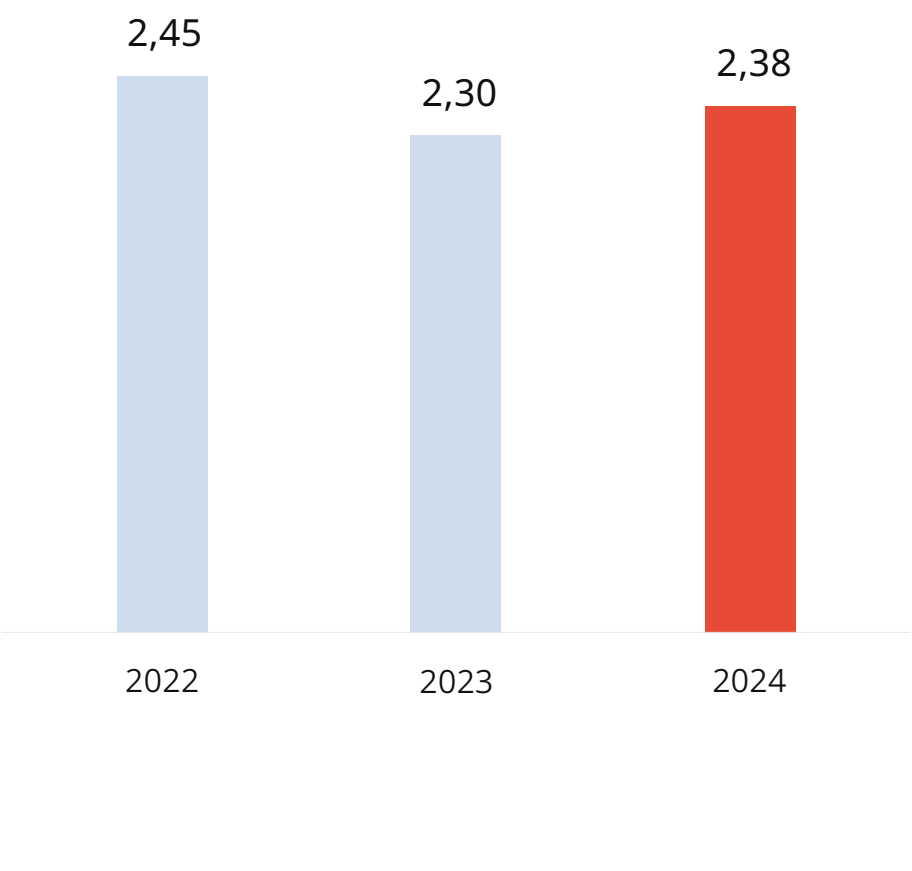
Протягом 2024 року Метінвест зосереджував свої зусилля на таких ключових ініціативах: енергетична безпека та запобігання надзвичайним ситуаціям; підтримання безперервності виробництва під час знеструмлень та обмеження електропостачання; впровадження маневрової генерації для критичної інфраструктури; оптимізація енерговитрат при зупинці виробництва; впровадження програм енергоощадження; збільшення власної електрогенерації; використання біопалива замість природного газу.

Загалом у звітному періоді пряме енергоспоживання зросло на 1% проти минулого року – до 59 627 тераджоулів – переважно через збільшення виробництва на Північному ГЗК.

У 2024 році сумарні витрати Метінвесту на проєкти з енергоефективності становили близько \$17 млн, що перевищує показник попереднього року більш як на 50%. Це зростання є результатом розширення ініціатив на Каметсталі, Запорізькому ливарно-механічному заводі та залізрудних підприємствах Групи.

ІНТЕНСИВНІСТЬ ПРЯМИХ ВИКИДІВ CO₂

2,38 тонн на тонну сталі ↑3%



Зокрема, Каметсталь, Північний ГЗК і Центральний ГЗК впровадили заходи з енергоощадження та модернізували обладнання, щоб зменшити споживання електроенергії. Запорізький ливарно-механічний завод ініціював програму рекуперації тепла. Водночас Центральний ГЗК й Північний ГЗК продовжили замінювати природний газ подрібненим лушпинням соняшника як біопаливом у цехах виробництва окатків. Це дозволило зменшити споживання природного газу на відповідних установках приблизно на 50%. Також це допомогло знизити коефіцієнт енергоемності (електроенергія та природний газ) для виробництва окатків на Центральному ГЗК з 0,352 ГДж на тонну у 2023 році до 0,323 ГДж на тонну у 2024 році та на Північному ГЗК з 0,636 ГДж на тонну у 2023 році до 0,460 ГДж на тонну у 2024 році.

³ Докладніше – на сторінці 85.
⁴ Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) розраховані на основі методу місця розташування. Оскільки Метінвест зазвичай закуповує електроенергію в трейдерів, цей підхід показує середню інтенсивність викидів електромереж, через які споживається енергія, переважно з використанням коефіцієнта середніх викидів у мережі.
⁵ Розрахунок ґрунтується на стаціонарних і мобільних викидах CO₂ (сфера охоплення 1) металургійного виробництва Метінвесту. Показник за 2022 рік містить дані маріупольських металургійних підприємств Групи лише за січень 2022 року. Показник за 2023 рік та 2024 рік містить тільки дані Каметсталі. Під час розрахунку враховувалися лише обсяги матеріалів, що напряду використовуються у виробництві сталі, а обсяги товарного чавуну не враховувалися.
⁶ Запоріжвогнетрив, Запоріжжюкс, Запорізький ливарно-механічний завод, Ігулецький ГЗК, Каметсталь, Північний ГЗК, Центральний ГЗК.

ПРЯМЕ ВИКОРИСТАННЯ ЕНЕРГІЇ

59 627 ТДж ↑1%





ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

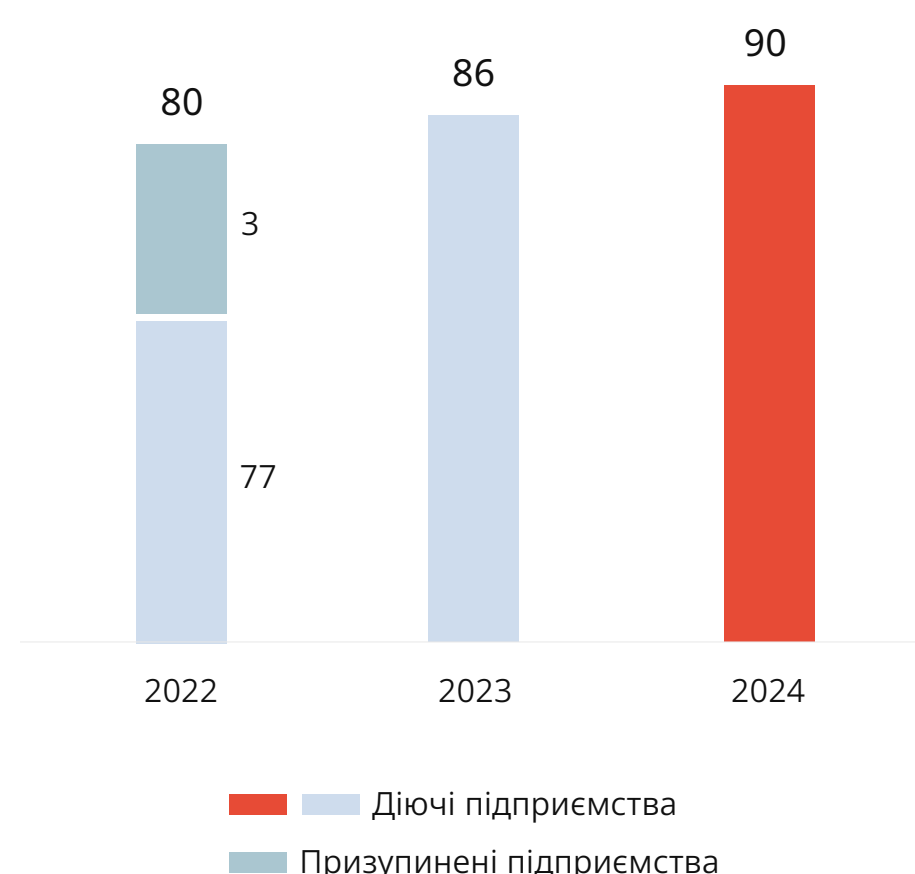
Метінвест регулярно відстежує викиди в атмосферу на своїх підприємствах, забезпечуючи повну відповідність нормативним вимогам та граничним показникам забруднювальних речовин, визначених в екологічних дозволах. Викиди в атмосферу Групи переважно містять монооксид вуглецю (CO), пил, оксиди сірки (SO_x) та оксиди азоту (NO_x), а найбільшу частку становлять викиди CO.

Протягом 2024 року викиди Метінвесту в атмосферу становили 90 тис. тонн⁷, що на 5% більше, ніж торік, насамперед через зростання обсягів виробництва на Північному ГЗК і Каметсталі.

У 2024 році Група впровадила кілька екологічних ініціатив та модернізацій технологій на ключових виробничих майданчиках. Зокрема, на Каметсталі встановили систему стабілізації тиску коксового газу, що підвищує енергоефективність та знижує викиди забруднювачів. Крім того, капітальні ремонти коксових батарей допомогли скоротити викиди. Запоріжкокс провів масштабні капітальні ремонти камер коксових батарей, включно з перекладкою простінків, регулярним обслуговуванням обладнання, газових установок і систем каталітичного допалювання. Постійний моніторинг

ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

90 тис. тонн ↑5%



дотримання екологічних норм та поточні ремонти газоочисних установок також сприяли скороченню викидів.

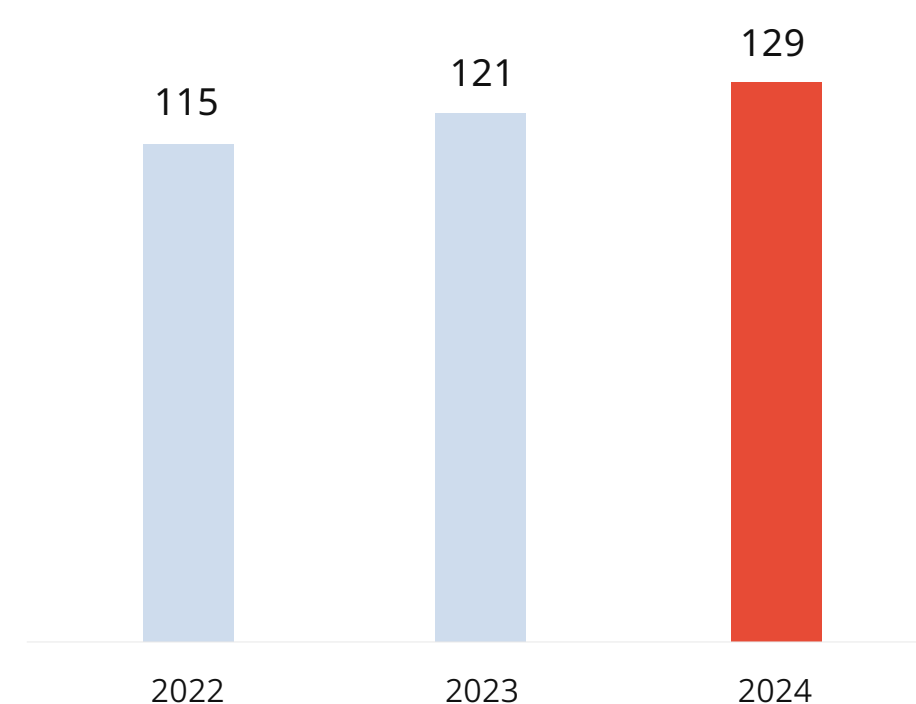
УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ

Метінвест працює над виявленням, запобіганням та зменшенням можливого впливу своєї діяльності на водні ресурси. Група регулярно контролює забирання і використання води на власних виробничих підприємствах, щоб забезпечити суворе дотримання екологічних норм. Метінвест також вдосконалює лабораторне обладнання для точності вимірювань та звітності. Завдяки цим заходам підприємства Групи переробили й повторно використали 92% загального обсягу води, спожитої з усіх джерел у 2024 році, що на один відсотковий пункт більше, ніж торік.

Здебільшого Метінвест використовує воду у виробничих процесах, щоб охолоджувати обладнання та очищувати димові гази. У конвертерному виробництві за допомогою води очищують газ, який утворюється під час виготовлення сталі. Зворотна вода проходить очищення та повертається у виробничий процес. Гірничодобувні підприємства Групи застосовують зворотну воду для приготування суміші з подрібненою рудою, перш ніж відокремити цінні компоненти від відходів

ЗАБІР ВОДИ

129 млн м³ ↑6%



збагачення, відомих як хвости, які потім спрямовують до хвостосховищ.

У 2024 році загальні обсяги забору води⁷ Метінвесту становили 129 млн м³, що на 6% більше, ніж торік. Обсяг споживання води⁷ зріс на 7% проти минулого року – до 116 млн м³. Обсяг скидання води⁷ збільшився на 4% проти минулого року – до 86 млн м³. Показники зросли здебільшого через експлуатацію додаткової установки на теплоелектроцентралі Каметсталі.

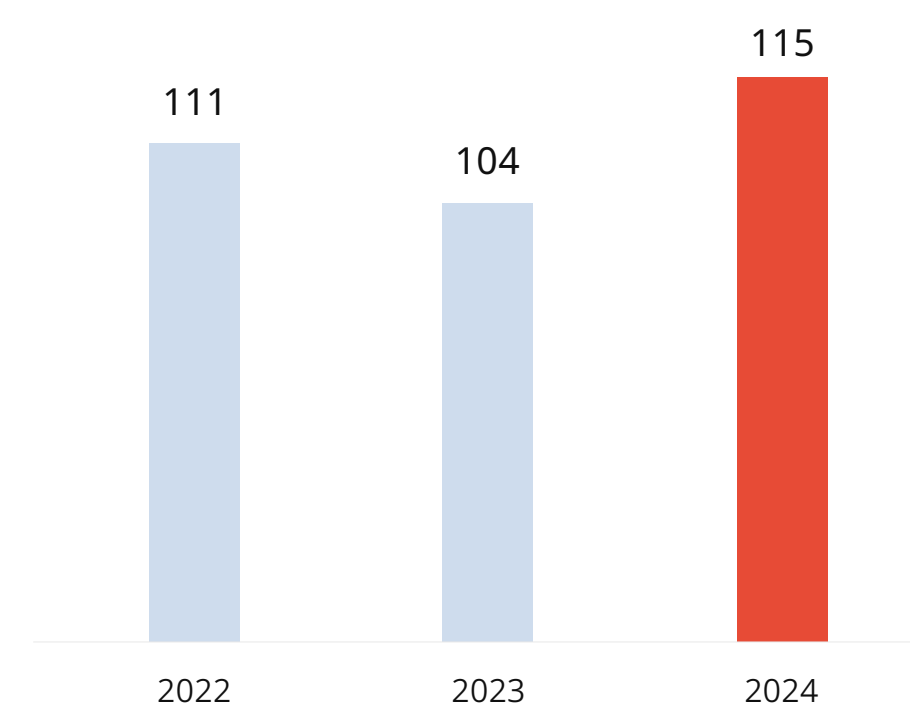
Для покращення управління водними ресурсами було впроваджено низку цільових ініціатив. На Каметсталі заходи були спрямовані на запобігання забрудненню нафтопродуктами, підвищення ефективності використання води та зниження ризиків забруднення ґрунту. Крім того, Запорізький ливарно-механічний завод провів очищення ставка-відстійника від очерету й мулових відкладень.

УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ

Метінвест приділяє пріоритетну увагу відповідальному поводженню з відходами, як важливій складовій своєї екологічної стратегії. Протягом виробничого циклу утворюються промислові відходи, зокрема розкривні породи та хвости від видобутку й збагачення руди,

УТВОРЕНІ ВІДХОДИ

115 млн тонн ↑10%



відходи видобутку й перероблення вугілля, побічні продукти коксохімічного виробництва, а також шлаки та залізовмісні шлами від виробництва чавуну та сталі.

Група здійснює повторне використання та перероблення відходів, зокрема шляхом використання щебеню для ремонту та будівництва доріг, продажу побічних продуктів виробництва коксу – кам'яновугільного пеку та нафталіну, а також заміни залізорудної сировини на брукт. Обсяг спожитого брукту в загальному виробництві сталі у 2024 році становив 22%, що відповідає показнику 2023 року.

Протягом звітного періоду обсяг відходів від виробничої діяльності Метінвесту зріс на 10% проти минулого року – до 115 млн тонн⁷. Зростання зумовлене насамперед збільшенням видобутку залізної руди на Першотравневому й Ганнівському кар'єрах Північного ГЗК. Майже 100% загального обсягу відходів становили малонебезпечні відходи, здебільшого розкривні породи та хвости від виробництва залізної руди. Протягом року перероблено 16 млн тонн відходів, що становить 14% від обсягу утворених відходів.

Докладніше про основні екологічні показники – у Додатку 2.

Метінвест зберігає відходи в спеціально відведених місцях, зокрема в шлако- й шламонакопичувачах металургійних підприємств та у хвостосховищах гірничодобувних підприємств. Вони зазвичай розташовані в районах з низькою сейсмічною активністю та мінімальним ризиком сильних дощів. Група проводить ретельне внутрішнє оцінювання стабільності гребель хвостосховищ, призначає відповідальних працівників для регулярних обстежень, уважно стежить за обсягами відходів і методами їхньої утилізації та проводить оцінювання потенційних екологічних ризиків.

⁷ Дані за повний 2024 рік Покровської вугільної групи були оцінені з урахуванням обсягів виробництва й результатів попередніх періодів через призупинення її діяльності.



Крім того, державні органи України та незалежна експертна організація щороку проводять зовнішнє оцінювання хвостосховищ залізрудних підприємств Метінвесту. За участю зовнішніх експертів Група проводила детальні контрольні вимірювання рівнів води та стабільності схилів, здійснювала інженерний і геодезичний моніторинг розташування захисних споруд, а також контролювала обсяги підземних і поверхневих вод у хвостосховищах та аварійних резервуарах.

Ці заходи забезпечують дотримання стандартів управління хвостосховищами та підтримують постійні заходи безпеки, зокрема моніторинг навантажень на греблі й обслуговування дренажних систем.

У 2025 році, після звітного періоду, Метінвест розпочав активну фазу масштабного проєкту зі згущення відходів збагачення на Північному ГЗК. Його завершення очікується у 2029 році. Мета проєкту – зменшити обсяг шламу, який транспортується на хвостосховище. Це дозволить скоротити споживання енергії, знизити викиди CO₂ завдяки енергоощадженню, покращити стабільність гребель хвостосховищ, зберегти прісну воду та підвищити якість води після фільтрації.

БІОРІЗНОМАНІТТЯ

Підприємства Метінвесту не працюють у заповідних зонах і не становлять загрози для середовищ існування, занесених до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національних природоохоронних списків. Водночас Група застосовує визнані передові практики для рекультивації земель, збереження середовищ існування та контролю викидів у межах своєї ширшої екологічної відповідальності.

У 2024 році українські залізрудні підприємства Метінвесту висаджували дерева в санітарно-захисних зонах та впроваджували заходи з пригнічення пилу на відвалах і хвостосховищах, щоб захистити якість повітря. У теплу пору року Інгулецький ГЗК організовував регулярні прибирання в ландшафтному заказнику «Візирка». Водночас на Каметсталі озеленили територію та посадили понад 900 дерев, кущів та квітучих рослин.

United Coal у США рекультивувала відпрацьовані землі, засіявши їх місцевими травами та висадивши дерева, завершила роботи з відновлення водотоків і провела тести на токсичність стоків, щоб підтвердити відсутність негативного впливу на водні організми. Оцінювання середовищ існування встановлюють сезонні обмеження на вирубку дерев та очищення ставків, а всі природоохоронні плани розглядають відповідні державні й федеральні установи.

РЕКУЛЬТИВАЦІЯ

У межах своїх зобов'язань щодо відповідального екологічного менеджменту Метінвест послідовно впроваджує заходи з рекультивації земель, на яких ведеться видобуток.

Відповідно до Кодексу України про надра, Земельного кодексу України, Гірничого закону України та Закону України «Про охорону земель», а також інших законодавчих і нормативних актів України та США, Група несе відповідальність за відновлення ділянок та рекультивацію земель після виведення з експлуатації шахт і сховищ малонебезпечних відходів. Це зобов'язання закріплене в умовах ліцензій на користування надрами, виданих державними органами.

Після завершення видобувних робіт Метінвест впроваджує затверджені заздалегідь плани з рекультивації, застосовуючи адаптивні підходи відповідно до вимог конкретного майданчика. В Україні рекультивація зазвичай починається з озеленення відвалів і хвостосховищ, щоб скоротити викиди пилу, і закінчується повною рекультивацією відпрацьованих кар'єрів. Проведення рекультивації в замкненій гірничій системі обов'язково передбачає запровадження системи дренажу з шахтних стовбурів, очищення шахтних вод і скидання їх у місцеві водні об'єкти.

United Coal у США також керується детальними планами з рекультивації, затвердженими разом з відповідними регуляторними дозволами, що передбачають три окремі етапи: первинна стабілізація ділянки, відновлення рослинності протягом двох вегетаційних сезонів та остаточний демонтаж інфраструктури або її збереження на вимогу землевласника.

Метінвест залучає як власний персонал, так і спеціалізованих підрядників для виконання робіт з рекультивації. Регулярні перевірки з боку відповідних державних органів забезпечують дотримання вимог та дають змогу своєчасно вносити корективи, що підсилює відповідальний підхід Групи до охорони довкілля.



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ

ЗЛАГОДЖЕНІ ДІЇ

Питання зміни клімату є надзвичайно важливим для Групи та всіх її зацікавлених сторін, тому вона активно розробляє ефективні практики управління ризиками. Розуміючи вагомість проблеми, пов'язаної зі зміною клімату, Метінвест прагне зменшити свій вуглецевий слід.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Метінвест прагне узгодити свою діяльність, пов'язану зі зміною клімату, з Паризькою угодою¹, мета якої – обмежити глобальне підвищення температури до рівня значно нижче 2°C, а бажано до 1,5°C. Група визнає, що боротьба зі зміною клімату вимагає суттєвого внеску з боку промисловості та наголошує на важливості переходу до більш сталих операційних практик.

Цей розділ детально описує позицію Метінвесту щодо впровадження рекомендацій TCFD². Враховуючи динамічність вимог до розкриття інформації щодо зміни клімату та різні регуляторні середовища, Група продовжує системно переглядати та вдосконалювати свою звітність.

Під час підготовки інформації для розкриття, пов'язаної зі зміною клімату, Метінвест також враховує вимоги ESRS, щоб відповідати новим регуляторним очікуванням ЄС.

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Корпоративна структура Метінвесту базується на міцній дворівневій моделі корпоративного управління (детальна інформація наведена на сторінці 56).

У 2025 році, після звітного періоду, Група завершила впровадження змін до своєї моделі корпоративного управління з питань клімату. Рада Директорів за підтримки менеджменту очолює систему корпоративного управління з питань клімату. Разом вони ведуть нагляд за визначенням, оцінкою та управлінням кліматичними ризиками й можливостями, а також розробкою заходів щодо їх пом'якшення.

На рівні менеджменту Дирекція з технічного розвитку координує інтеграцію кліматичних аспектів, відповідає за оцінку ризиків, пов'язаних зі зміною клімату, та розробку заходів з їх пом'якшення, що забезпечує ефективне управління кліматичними питаннями в Групі. Дирекція з технічного розвитку реалізує кліматичну програму за підтримки інших основних функцій, зокрема Дирекції з економіки та розвитку бізнес-системи, Фінансової дирекції, Дирекції з внутрішнього аудиту та Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з колективом.

Наглядова Рада та її комітети здійснюють стратегічний нагляд і забезпечують, щоб менеджмент інтегрував питання зміни клімату в загальну бізнес-стратегію Групи як її невід'ємну частину. Комітет зі стратегії та інвестицій забезпечує інтеграцію питань, пов'язаних зі зміною клімату та декарбонізацією, у стратегічні плани Групи. Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провадить нагляд за оцінюванням кліматичних ризиків і розглядає відповідні стратегії їхнього зниження. Комітет з аудиту та фінансів відстежує вплив кліматичних ризиків та можливостей на фінансову звітність і бюджетування. Комітет із призначень і компенсацій забезпечує постійне узгодження мотивації вищого керівництва з відповідальністю за результати, пов'язані зі зміною клімату.

Слід зазначити, що в 2025 році Метінвест затвердив Кліматичну політику, ще більше посиливши корпоративне управління в цій сфері. Політика забезпечує інтеграцію кліматичних аспектів у стратегічне планування, операційні процеси та процес прийняття рішень, зберігаючи кліматичні ризики й можливості у фокусі уваги Групи. Приділяючи особливу увагу енергоефективності, інноваціям та зниженню вуглецевого сліду, Метінвест прагне скорочувати власні викиди та просуватися в напрямку переходу до низьковуглецевої економіки. Політика акцентує увагу на прозорості й підзвітності через регулярний моніторинг та звітування щодо кліматичних показників.

¹ Паризька угода (unfccc.int)

² Цільова група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (ifrs.org)

СТРУКТУРА КЛІМАТИЧНОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

НАГЛЯДОВА РАДА

Нагляд за кліматичними питаннями та їхньою реалізацією

РАДА ДИРЕКТОРІВ

Нагляд і контроль за кліматичними питаннями та управління над їх впровадженням



СТРАТЕГІЯ

Метінвест інтегрує управління кліматичними ризиками в загальну систему управління ризиками (докладніше – на сторінці 66), враховуючи особливості власних активів. Стратегічний підхід Групи до кліматичних питань ґрунтується на наукових дослідженнях визнаних міжнародних організацій.

Метінвест оцінював кліматичні ризики із залученням зовнішніх консультантів. Протягом звітного періоду внутрішня команда продовжувала розробляти процес ефективного оцінювання кліматичних ризиків та перевірки можливостей з метою отримання більш детального розуміння ситуації.

КЛІМАТИЧНІ СЦЕНАРІЇ

Для виявлення й оцінювання потенційного впливу фізичних ризиків та кліматичних ризиків перехідного періоду TCFD рекомендує застосовувати моделювання кліматичних сценаріїв. Група використовує такий аналіз, щоб краще зрозуміти ризики та невизначеності, пов'язані з різними майбутніми кліматичними умовами, та підвищити стратегічну стійкість і гнучкість своєї діяльності.

ФІЗИЧНІ СЦЕНАРІЇ

Показники до 2100 року	Сценарій RCP 2.6	Сценарій RCP 4.5	Сценарій RCP 8.5
Опис	Пік радіаційного впливу на рівні ~ 3 Вт/м² до 2100 року та його зниження	Траєкторія стабілізації без перевищення 4,5 Вт/м² зі стабілізацією після 2100 року	Траєкторія зростання радіаційного впливу до 8,5 Вт/м² у 2100 році
Прогноз потепління, °C	Від 0,3 до 1,7 (середнє значення 1,0)	Від 1,1 до 2,6 (середнє значення 1,8)	Від 2,6 до 4,8 (середнє значення 3,7)
Прогноз підвищення рівня моря, метри	від 0,26 до 0,55 (середнє значення 0,40)	від 0,32 до 0,63 (середнє значення 0,47)	від 0,45 до 0,82 (середнє значення 0,63)
Інтенсивність екстремальних погодних явищ	Мала	Помірна	Велика
Опис сценарію	Найвищі ризики перехідного періоду, найнижчі фізичні ризики	Помірні ризики перехідного періоду, помірні фізичні ризики	Найнижчі ризики перехідного періоду, найвищі фізичні ризики

Сценарії фізичних кліматичних ризиків
Для визначення фізичних кліматичних ризиків Метінвест оцінив три кліматичні сценарії, опубліковані Міжурядовою групою експертів зі зміни клімату (IPCC)³, що наведені в таблиці далі. Ці сценарії описують загальноприйняті траєкторії глобального потепління до 2100 року. За основу для аналізу Група обрала сценарій з найвищими фізичними ризиками – RCP 8.5, бо він враховує найсуворіші погодні явища. Щоб зробити припущення послідовними, оцінювання не враховує вплив повномасштабної війни в Україні на діючі підприємства Групи.

Транзитні кліматичні сценарії
Перехід до низьковуглецевої економіки може спричинити значні політичні, правові, технологічні та ринкові зміни, спрямовані на пом'якшення наслідків зміни клімату й адаптації до них.

Транзитні кліматичні сценарії дозволяють робити стратегічне планування, включаючи різні припущення та параметри, що стосуються конкретних кліматичних питань. Метінвест оцінив сценарії провідних міжнародних організацій, зокрема Міжнародного енергетичного агентства (IEA)⁴, Мережі для озеленення фінансової системи (NGFS)⁵, Міжнародного агентства з відновлюваних

джерел енергії (IRENA)⁶ та Принципів відповідального інвестування (PRI)⁷.

На основі цього аналізу Група розробила сценарії, які синтезують елементи сценаріїв цих міжнародних організацій, для ефективної оцінки ризиків, пов'язаних з перехідним періодом, відповідно до цілей Паризької угоди.

СИНТЕЗОВАНІ СЦЕНАРІЇ ПЕРЕХОДУ
Чисті нульові викиди
Поєднання сценаріїв Net Zero Emissions MEA та «Чистий нуль до 2050 року» NGFS. Передбачає сувору політику та технологічні вдосконалення, що обмежують глобальне підвищення температури до 1,5°C і досягнення глобального нульового рівня викидів CO₂ до приблизно 2050 року.

Заявлені зобов'язання
Поєднання сценаріїв «Заявлені зобов'язання» MEA та NGFS NDC. Цей індивідуальний підхід передбачає виконання заявлених зобов'язань у сфері енергетики та клімату, що обмежить зростання температури до рівня нижче за 2°C до 2100 року.

РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ

Метінвест почав упроваджувати підхід до інтеграції кліматичних ризиків до власної загальної системи управління ризиками.

Ці ризики представляють зовнішні фактори, які можуть вплинути на стратегію, бізнес-модель та операційну діяльність Групи.

Метінвест застосовує стандартизовані принципи й основні етапи управління ризиками для оцінювання кліматичних ризиків. До них належать: виявлення ризиків, їх оцінювання, пріоритизація, пом'якшення, реалізація, перегляд процесів, звітування та моніторинг.

Докладніше про підхід Групи до управління ризиками – в розділі звіту «Управління ризиками».

МЕТРИКИ ТА ЦІЛІ

Метінвест постійно відстежує основні кліматичні показники, зокрема викиди парникових газів, щоб оцінювати ефективність своїх кліматичних заходів. Група прагне забезпечити прозорість з розкриття кліматичних показників, попри труднощі, спричинені повномасштабною війною в Україні.

Докладніше про актуальні показники Метінвесту, пов'язані з кліматом, – на сторінках 49-50.

До початку повномасштабної війни Група працювала над розробленням довгострокової дорожньої карти декарбонізації. Через повномасштабне вторгнення реалізацію цієї ініціативи тимчасово призупинили. Після завершення війни постане потреба ретельно переглянути плани декарбонізації українських підприємств.

Попри обмеженість великих інвестицій в Україні в теперішніх умовах, Група не припиняє шукати можливості підвищити якість залізничної продукції та перейти на перевірені й перспективні низьковуглецеві технології виробництва сталі, зокрема електродугові печі, що використовують низьковуглецеві матеріали, та відновлювану енергетику. До того ж Група реалізує проєкт з виробництва сталі в Італії, де планує впровадити інноваційні низьковуглецеві технології. Докладніше – на сторінці 20.

Метінвест планує кроки до майбутнього, заснованого на виробництві зеленої сталі. Група активно бере участь у платформі українського уряду, спрямованій на підвищення залученості зацікавлених сторін у розвиток цієї галузі задля сталого відновлення вітчизняної промисловості.

³ IPCC – Міжурядова група експертів зі зміни клімату
⁴ Перспективи світової енергетики на 2023 рік – аналіз MEA
⁵ NGFS
⁶ IRENA – Міжнародне агентство з відновлюваної енергетики
⁷ PRI | Домашня сторінка (unpri.org)



КЛІМАТИЧНІ РИЗИКИ

Кліматичні ризики містять фізичні ризики, які безпосередньо виникають унаслідок зміни клімату, а також перехідні ризики, пов'язані зі зміною вимог щодо пом'якшення наслідків зміни клімату й адаптації до них.

Фізичні ризики

Фізичні ризики включають екстремальні події або хронічні кліматичні зміни. Актуальні ризики, визначені для діяльності Метінвесту, включають підвищення середньої температури, лісові пожежі, шторми, повені, посухи, зміну рівня опадів, екстремальні температури, зсуви, посилення вітрової активності та підвищення рівня моря.

Враховуючи географічне розташування активів Групи, початковий аналіз підтверджує, що прогнозні зміни фізичних кліматичних показників є незначними відповідно до сценарію RCP 8.5. Якісне та кількісне оцінювання свідчать про те, що фінансові наслідки від цих ризиків будуть незначними навіть за найагресивнішого кліматичного сценарію в перспективі до 2050 року. У звітному періоді Метінвест продовжив роботу над оцінюванням, щоб підвищити її точність.

Детальний опис фізичних кліматичних ризиків – у Додатку 3.

Транзитні ризики

Транзитні ризики включають підвищення цін на викиди парникових газів у межах європейської та української систем торгівлі квотами, запровадження механізму вуглецевого коригування імпорту (CBAM) в ЄС, зростання вартості сировини, зміни вподобань споживачів на користь низьковуглецевої продукції, обмежений доступ до капіталу, витрати на перехід до низьковуглецевих технологій, а також низький попит на продукцію з коксівного вугілля.

Одним з найбільш значущих виявлених ризиків є зростання вартості викидів парникових газів, особливо у зв'язку з запровадженням механізму вуглецевого коригування імпорту (CBAM) в ЄС. Метінвест продовжує оцінювати наслідки CBAM для своєї діяльності та довгострокової стратегії. Прогнозується, що короткострокові наслідки будуть обмеженими, але в середньо-

та довгостроковій перспективі вплив може зрости. Очікується, що більш детальні правила регулювання режиму CBAM будуть прийняті Європейською комісією у другій половині 2025 року. Наразі Група активно впроваджує ініціативи з оптимізації, диверсифікації ринків та вдосконалення стратегії управління активами як в Україні, так і за кордоном.

У 2024 році Метінвест поглибив власну оцінку транзитних кліматичних ризиків, розглядаючи кілька шляхів декарбонізації для Групи. Такий підхід дозволив більш надійно оцінити потенційний вплив на клімат за різних сценаріїв переходу на низьковуглецеву економіку.

Докладніше про суттєві транзитні ризики – у Додатку 3.

КЛІМАТИЧНІ МОЖЛИВОСТІ

Можливості, пов'язані із зусиллями щодо пом'якшення наслідків зміни клімату та адаптації до них.

Диверсифікована ресурсна база

З огляду на глобальний перехід до низьковуглецевих технологій очікується зростання попиту на сировину для виробництва зеленої сталі. Власні потужності Метінвесту з видобутку та переробки залізної руди мають значний потенціал, щоб збільшити виробництво окатків DR-якості в середньостроковій перспективі, а також гарячебрикетованого заліза та заліза прямого відновлення в довгостроковій перспективі.

Диверсифікація діяльності Групи може підтримати її перехід до низьковуглецевих методів виробництва. Зокрема, це може бути постачання зеленої сталі відповідно до цілей сталого розвитку покупців.

Циркулярна економіка

Переробка побічних продуктів металургійного виробництва забезпечує стійку ресурсну альтернативу для металургів, даючи змогу зменшити негативний вплив на довкілля, хоча це може потребувати додаткових капітальних витрат. Металургійні відходи (пуста порода, шлак або шлам травильних відділень) використовуються для зменшення споживання будівельних матеріалів (наприклад, використання щебню для ремонту та будівництва доріг).

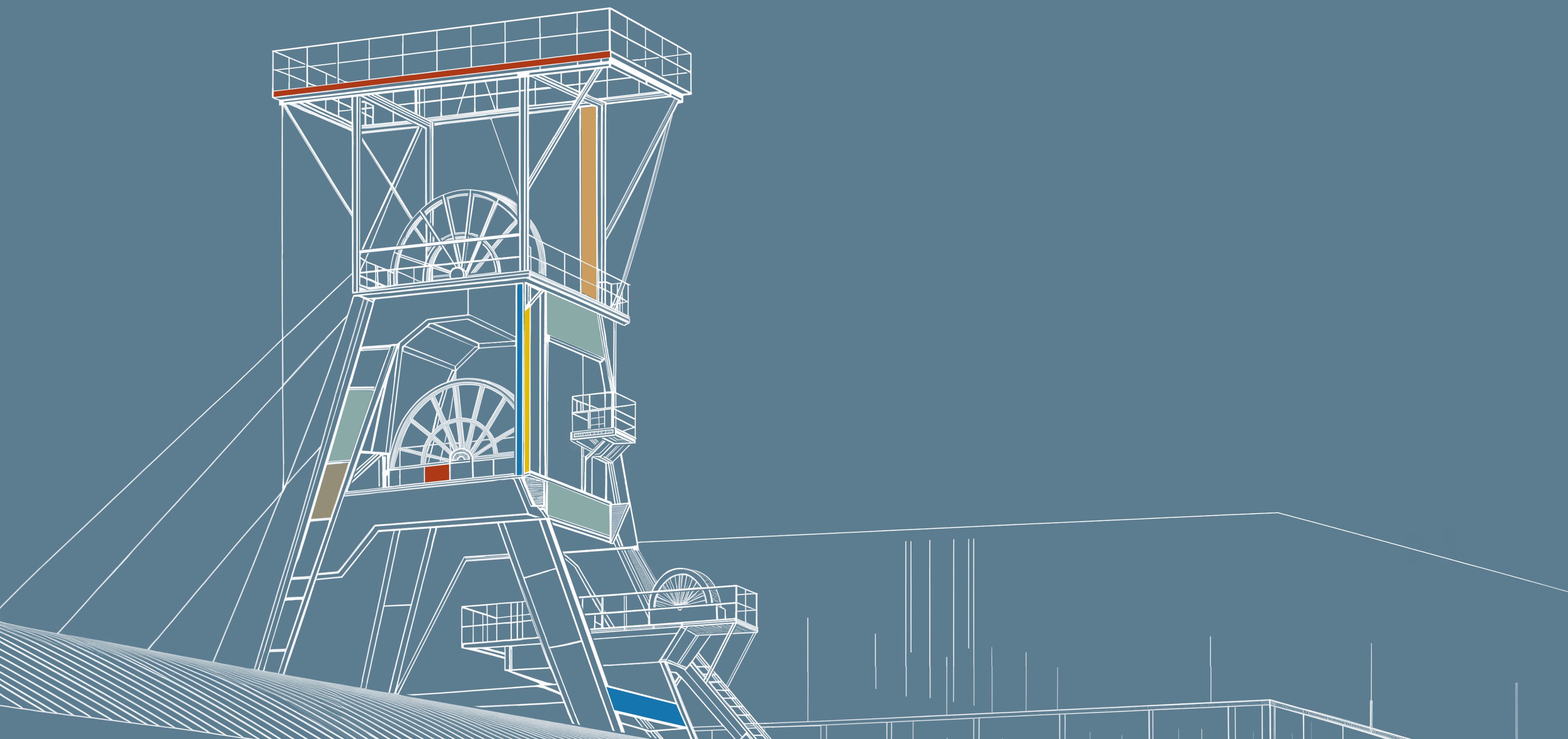
Крім того, в процесі виробництва сталі Метінвест замінює залізорудну сировину власним брухтом, що утворюється на виробництві.

Докладніше – у розділі звіту «Довкілля».



03 ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ

Метінвест зміг підтримувати роботу Покровської вугільної групи впродовж 2024 року, забезпечуючи стабільні поставки високоякісного коксівного вугілля як для внутрішніх потреб, так і для зовнішніх споживачів. Водночас Група активно створювала запаси та шукала альтернативних постачальників, що стало критично важливим, коли питання безпеки змусило призупинити діяльність Покровської вугільної групи.





КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ВІДПОВІДАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

У 2024 році система управління Metinvestу продемонструвала свою здатність гнучко реагувати на виклики, що принесла повномасштабна війна. Принципи цієї системи підкреслюють прагнення Групи до відповідального лідерства.

ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ

Основними принципами корпоративного управління Групи є спеціалізація, вертикальна інтеграція, єдине стратегічне управління, централізація, зростання, інвестиції, впровадження найкращих світових практик, поєднання традицій та інновацій, лідерство й відданість справі.

Ці принципи продовжують слугувати орієнтиром для Групи, що допомагає підтримувати операційну стійкість та адаптувати бізнес до викликів повномасштабної війни в Україні.

Структура корпоративного управління Metinvest B.V. побудована згідно з вимогами законодавства Нідерландів. До її складу входять: Загальні збори акціонерів, Наглядова Рада, Рада Директорів.

На рівні Групи менеджмент відіграє важливу роль у підтримці операційної діяльності.

ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ				
НАГЛЯДОВА РАДА				
Комітет зі стратегії та інвестицій	Комітет з аудиту та фінансів	Комітет із призначень і компенсацій	Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології	
РАДА ДИРЕКТОРІВ				
МЕНЕДЖМЕНТ				
ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ				
Спеціалізація	Вертикальна інтеграція		Стратегічне управління	
Централізація	Зростання та інвестиції		Впровадження найкращих світових практик	
Традиції та інновації	Лідерство		Відданість справі	
ЦІННОСТІ				
Життя, здоров'я та довкілля Життя людини як пріоритет у досягненні бізнес-цілей	Професіоналізм Професіоналізм у кожному звершенні	Клієнтоорієнтованість Забезпечення найбільшої цінності для покупців завдяки співпраці та оптимальним способам задоволення їхніх потреб	Лідерство Лідерство незалежно від професії та посади	Командна робота Робота в одній команді, поділяючи спільні цілі та діючи в інтересах Групи



ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ

Загальні збори акціонерів, відповідно до законодавства Нідерландів та Статуту Metinvest B.V., наділені повноваженнями ухвалювати рішення щодо таких питань: випуск акцій; виключення або обмеження переважних прав; придбання акцій у капіталі Metinvest B.V. та передача акцій, що належать Metinvest B.V.; зменшення статутного капіталу; визначення винагороди Ради Директорів; затвердження річної звітності; розподіл прибутку; внесення змін до Статуту; затвердження значних транзакцій на суму понад US\$500 млн; затвердження проєктів зі злиття або поглинання Групою; ліквідація, злиття чи розділення Metinvest B.V.

У 2024 році проведено 20 засідань, на яких ухвалено рішення з широкого кола питань, що охоплювали, проте не обмежувалися, наступними темами: фінансова звітність, матеріальні транзакції; зміни у складі Наглядової Ради.

Детальну інформацію про акціонерів Metinvest B.V. наведено в Примітках 1 та 15 до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2024 рік.

НАГЛЯДОВА РАДА

На кінець звітного періоду Наглядова Рада Metinvest B.V. складалася з дев'яти членів:

• шість членів класу «А», яких призначають акціонери класу «А» та класу «С»:

Олег Попов, Голова
Кристіан Норвал
Дамір Ахметов
Ярослав Сімонов
Маргарита Поважна
Сергій Зузак

• три члени класу «В», яких призначають акціонери класу «В»:

Олексій Пертін¹, Заступник Голови
Грегорі Мейсон
Олена Нусінова.

Членів Наглядової Ради призначають на необмежений термін, якщо інше не зазначено в рішенні щодо такого призначення. Будь-якого члена Наглядової Ради може також будь-коли відсторонити від виконання обов'язків або звільнити той самий орган, що його призначив. Тимчасове усунення з посади може бути продовжено один або кілька разів, але загалом не може тривати понад три місяці. Якщо до закінчення цього періоду не ухвалено остаточне рішення, член Наглядової Ради може бути поновленим на посаді.

У 2024 році до Наглядової Ради доєдналася нова членкиня для посилення контролю за діяльністю Групи. Окрім цього, склад Наглядової Ради не змінився порівняно з тим складом, що був представлений у [Річному звіті за 2023 рік](#).

¹ Докладніше – у Додатку 1.

ОЛЕНА НУСІНОВА

Членкиня класу «В»
Строк повноважень: менше року

Олена Нусінова призначена членкинею Наглядової Ради класу «В» 10 липня 2024 року. Вона відповідає за питання, що пов'язані з корпоративним управлінням, інвестиційною стратегією та міжнародними справами.

З вересня 2021 року Олена обіймає посаду директорки Smart Corporate Service, українського постачальника послуг підтримки бізнесу. Вона також обіймає директорські посади в Smart Energy, українській компанії з розвідки та видобутку вуглеводнів, та IF Smart, інвестиційній фірмі з головним офісом в Україні. З грудня 2021 року вона очолює Наглядову раду «Укргазвидобування», найбільшого виробника природного газу в Україні. Раніше Олена працювала в Європейському банку реконструкції та розвитку та керувала проєктами реформування фінансового сектору України. До цього вона обіймала керівні посади в інвестиційних фірмах та регуляторних установах, зокрема Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку України.

Олена має диплом Київського національного економічного університету (Україна) за спеціальністю «Бухгалтерський облік та аудит», ступінь магістра ділового адміністрування від Лондонської школи бізнесу та фінансів (Велика Британія) та ступінь доктора ділового адміністрування в галузі корпоративного управління від Британської бізнес-академії (Велика Британія). Вона також має ступінь доктора економічних наук та диплом Інституту присяжних бухгалтерів з управлінського обліку.



НАГЛЯДОВА РАДА

До обов'язків Наглядової Ради належить контроль за діяльністю Ради Директорів і перебігом справ у Metinvest B.V. та в Групі загалом. Наглядова Рада затверджує й оновлює корпоративні цінності, стратегії, політики, а також цілі, пов'язані з економічними, екологічними та соціальними аспектами діяльності Групи.

Наглядова Рада також надає рекомендації Раді Директорів.

Функціонування Наглядової Ради підтримують чотири комітети. Станом на 31 грудня 2024

КОМІТЕТ ЗІ СТРАТЕГІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

Головна зона відповідальності комітету – розглядати й надавати рекомендації Наглядовій Раді стосовно стратегічних цілей Групи, зокрема пов'язаних із поточними та новими бізнес-напрямами, інвестиціями, операціями зі злиття та поглинання.

При комітеті функціонує Технологічний підкомітет, який надає консультації менеджменту щодо розробки та реалізації технологічної стратегії.

У 2024 році Комітет зі стратегії та інвестицій провів чотири засідання, де були обговорені такі питання: бізнес-планування; програма капітальних інвестицій та стратегічні проекти; основні проекти злиття й поглинання; продажі, закупівлі та логістика; управління персоналом; освоєння нової продукції; стратегія морських перевезень; ситуація з електропостачанням в Україні; регуляторна база з питань клімату та її вплив на Групу; структура кліматичного управління.

Протягом звітного періоду Технологічний підкомітет провів чотири засідання, на яких, зокрема, розглянули такі питання: програма капітальних інвестицій; проєкт з виробництва зеленої сталі в Італії; кліматичні ризики; тенденції, що пов'язані з декарбонізацією в ЄС та перспективи для України; трансформація функції технічного обслуговування та ремонту; обмеження електропостачання на українських активах Групи.

року склад комітетів не змінився порівняно з тим, як це розкривалося станом на 31 грудня 2023 року.

Наглядова Рада забезпечує нагляд і керівництво з основних питань через резолюції, що стосуються зокрема таких тем: стратегічні цілі Групи; річна інвестиційна програма; щорічний бізнес-план; призначення ключового керівництва, затвердження системи його винагороди та основних показників ефективності, а також рішень про річні бонуси; призначення незалежного зовнішнього аудитора; затвердження річної консолідованої

КОМІТЕТ З АУДИТУ ТА ФІНАНСІВ

Комітет з аудиту та фінансів відповідає за забезпечення нагляду за фінансовою й аудиторською діяльністю Метінвесту від імені Наглядової Ради.

Основні обов'язки комітету включають нагляд за виконанням бюджету, фінансову звітність, управління ризиками, внутрішніми механізмами контролю, функцію внутрішнього аудиту та оцінювання зовнішнього аудитора. Дирекція з внутрішнього аудиту допомагає комітету виконувати ці завдання.

У 2024 році Комітет з аудиту та фінансів провів вісім засідань, де обговорили такі питання: внутрішній аудит; вибір зовнішнього аудитора на 2024 фінансовий рік; фінансова звітність за 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2023 року, і за шість місяців, що завершилися 30 червня 2024 року; річний звіт за 2023 рік; Програма комплаєнсу; управління фінансовими зобов'язаннями та робочим капіталом; аудит, податки та комплаєнс; нові фінансові інструменти; звітність за Директивою ЄС про корпоративну звітність зі сталого розвитку; ризики, можливості та розкриття інформації, пов'язані зі зміною клімату.

фінансової звітності Metinvest B.V.; рекомендації акціонерам щодо затвердження такої звітності та проєктів зі злиття й поглинання Групи; затвердження інвестиційних проєктів з бюджетом понад US\$20 млн (до US\$500 млн), значних транзакцій на суму понад US\$100 млн (до US\$500 млн), зовнішнього фінансування на суму понад US\$30 млн, якщо вони внесені до річної програми фінансування, затвердженої Наглядовою Радою, а також будь-яких фінансових операцій незалежно від суми, якщо вони не внесені до програми фінансування;

КОМІТЕТ ІЗ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ, ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ЕКОЛОГІЇ

Комітет підтримує менеджмент у впровадженні та дотриманні Групою найвищих стандартів в галузі охорони здоров'я, праці та довкілля, що реалізуються в її діяльності.

Комітет також забезпечує нагляд від імені Наглядової Ради за стратегією, політикою, системами, засобами контролю та принципами охорони здоров'я, безпеки та захисту довкілля.

У 2024 році Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провів чотири засідання, на яких обговорили такі питання: показники з охорони здоров'я та праці, зокрема аудити; розслідування інцидентів; програма «Безпечне робоче місце»; звітність з екологічної безпеки, зокрема вплив вимог CBAM; інші проєкти та програми.

затвердження річного плану діяльності Наглядової Ради та положень про її комітети.

У 2024 році Наглядова Рада провела 23 засідання, на яких ухвалила рішення з широкого кола питань, як-от: щорічне бізнес-планування; фінансова звітність; річний звіт; призначення незалежного зовнішнього аудитора; призначення вищого керівництва; погодження оцінки діяльності вищого керівництва; значні транзакції; операційна ефективність; інвестиційні проєкти; звіти з промислової безпеки, охорони праці та екології; структура кліматичного управління.

КОМІТЕТ ІЗ ПРИЗНАЧЕНЬ І КОМПЕНСАЦІЙ

Комітет із призначень і компенсацій надає Наглядовій Раді рекомендації щодо звільнення та призначення на керівні посади в Метінвесті; основні показники ефективності та річні бонуси менеджменту; системи мотивації, оцінювання, винагороди в Групі; планування наступництва.

У 2024 році Комітет із призначень і компенсацій провів чотири засідання, де було обговорено наступні питання: оцінювання ефективності; динаміка чисельності персоналу; винагороди; вдосконалення системи постановки цілей; внесення змін до організаційної моделі; статус управління персоналом на підприємствах Метінвесту.



РАДА ДИРЕКТОРІВ

- До складу Ради Директорів входять два Директори:
- Директор А призначається на спільних зборах власників акцій класу «А» та класу «С»
 - Директор В призначається зборами власників акцій класу «В».

Відповідно до законодавства Нідерландів, Рада Директорів здійснює управління Metinvest B.V. та відповідає за розв'язання економічних, екологічних та соціальних питань, окрім тих, що належать до компетенції Загальних зборів акціонерів та Наглядової Ради.

ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

Генеральний директор, Директор А Ради Директорів
Строк повноважень: одинадцять років

Юрій Риженков призначений Генеральним директором ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ» у грудні 2013 року.

До цього Юрій обіймав керівні посади в компанії DTEK, зокрема посади операційного директора та члена виконавчої команди (з 2010 року по 2013 рік), а також фінансового директора (з 2007 по 2010 рік). До DTEK він працював заступником фінансового директора та фінансовим директором ISTIL Group (Донецьк і Лондон), у фінансових підрозділах ЗАТ «Мініметалургійний завод «ІСТІЛ»» (Україна) та Донецького металургійного заводу.

Юрій отримав дипломи з міжнародної економіки Донецького національного технічного університету (Україна) та з управління бізнесом King's College (Велика Британія). Він також має ступінь магістра ділового адміністрування Лондонської школи бізнесу та фінансів (Велика Британія).

Згідно зі Статутом, Metinvest B.V. може представляти лише Рада Директорів у повному складі – Директор А та Директор В, які діють спільно. Виконуючи свої обов'язки, Директори повинні діяти в інтересах Metinvest B.V. та її діяльності. Статут Metinvest B.V. не визначає строку повноважень членів Ради Директорів.

Станом на 31 грудня 2024 року:

- Юрій Риженков є Директором А та Генеральним директором
- Еліза Дезіре ден Антреккер є Директоркою В.

ЕЛІЗА ДЕН ААНТРЕККЕР

Директорка В Ради Директорів
Строк повноважень: три роки

Еліза ден Аантреккер призначена Директоркою В Metinvest B.V. 18 травня 2021 року.

З 2016 року Еліза обіймала посаду директорки компанії SCM Management B.V. До цього вона працювала юристом з податкового права та менеджером у постачальника послуг з податкового планування та структурування (Нідерланди).

Еліза здобула ступінь магістра з податкового права в Лейденському державному університеті (Нідерланди), а також отримала післядипломну освіту для юристів з податкового права у Нідерландській асоціації податкових консультантів.

МЕНЕДЖМЕНТ

Менеджмент здійснює управління та координацію поточної діяльності Метінвесту, а також забезпечує реалізацію стратегічних рішень Наглядової Ради та її комітетів щодо економічних, екологічних і соціальних питань.

У 2024 році команда менеджменту була посилена призначенням нового Директора зі стратегії та розвитку бізнесу та Директора з правового забезпечення. Водночас основний склад менеджменту, зазначений у попередніх річних звітах, залишився без змін.

ІЛЬДАР САЛЄЄВ

Директор зі стратегії та розвитку бізнесу
Строк повноважень: менше одного року

Ільдар Салєєв призначений директором зі стратегії та розвитку бізнесу в жовтні 2024 року. Він відповідає за визначення та впровадження довгострокової стратегії Групи.

Ільдар почав свою кар'єру в 2006 році у DTEK як керівник напрямку інвестиційної діяльності на вугільних активах. У 2010 році приєднався до Corum Group на посаді директора зі стратегії, а в 2014 році був призначений директором дивізіону підземної розробки. З 2015 по 2018 рік очолював напрям закупівель з операційної діяльності в Метінвесті. У 2018-2020 роках працював на посаді генерального директора ПРАТ «ДМЗ». У 2020 році Ільдар повернувся до ДТЕК Енерго на посаду операційного директора, а у 2021 році був призначений генеральним директором.

Ільдар закінчив Донецький національний технічний університет (Україна), отримавши диплом магістра за спеціальністю «Фінанси» та Національний гірничий університет (м. Дніпро, Україна) – диплом магістра за фахом «Гірничий інженер». Він здобув ступінь доктора філософії за напрямом «Виробництво і технології», спеціальність «Гірничі справи» у Дніпровському технологічному університеті (Україна).

РОМАН ОГНЕВЮК

Директор з правового забезпечення
Строк повноважень: менше одного року

Роман Огневюк призначений директором з правового забезпечення у жовтні 2024 року. Він очолює юридичну функцію Групи, що охоплює корпоративне управління, злиття та поглинання, вирішення спорів та дотримання нормативних вимог.

Роман розпочав свою кар'єру у 2005 році в компанії «Сергій Козьяков та Партнери», а у 2008 році приєднався до компанії Asters. У 2009 році став радником, а згодом – партнером Engarde Attorneys-at-Law. У 2019-2021 роках Роман працював на посаді директора департаменту правового забезпечення та корпоративного управління AST Holding. У 2021 році Роман приєднався до команди Метінвесту, обійнявши посаду начальника управління корпоративних прав Дирекції з правового забезпечення Групи.

Роман закінчив Інститут міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка, має диплом магістра за спеціальністю «Міжнародне право та перекладач з англійської мови». Він здобув ступінь Executive MBA від Quantic School of Business and Technology (США).

Примітка: строк повноважень у повних роках вказаний станом на 31 грудня 2024 року.



ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ВИНАГОРОДА МЕНЕДЖМЕНТУ

Наглядова Рада щороку встановлює командні цілі для менеджменту, а також персональні цілі для Генерального директора. Він розподіляє цілі серед керівників відповідно до їхніх посадових обов'язків після затвердження Наглядовою Радою.

Ці цілі внесені до карти КПЕ, де кожна ціль має свою вагу – залежно від здатності менеджера вплинути на її досягнення. Після завершення року Наглядова рада проводить щорічне оцінювання ефективності представників менеджменту, враховуючи їхню самооцінку.

Контракти з керівниками не передбачають виплати пенсій чи інших пільг після припинення роботи в Метінвесті.

Інформацію щодо винагород менеджменту наведено в Примітці 24 до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2024 рік.

СТРАХУВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРІВ І ПОСАДОВИХ ОСІБ

Метінвест здійснює міжнародне страхування відповідальності директорів і посадових осіб для всіх підприємств, поновлюючи його щороку. Цей вид страхування покриває відповідальність кожного, хто призначений директором та/або посадовою особою підприємства Групи, зокрема представників Наглядової Ради, Ради Директорів і менеджменту.

Страхування відповідальності директорів і посадових осіб забезпечує покриття фінансових збитків та юридичних витрат, що виникають унаслідок претензій, які висуваються директорам та/або посадовим особам через фактичну чи можливу протиправну дію, здійснену під час перебування на посаді. Основні напрями покриття включають відповідальність менеджменту, витрати на представництво в суді, спеціальний захист щодо ексцеденту для директорів, відповідальність за цінні папери й додаткове розширення страхового захисту.

Щоб організувати страхування відповідальності директорів і посадових осіб, Метінвест співпрацює з страховими брокерами авторитетних міжнародних компаній.

НАДІЙНИЙ КОНТРОЛЬ

Внутрішній аудит

Дирекція з внутрішнього аудиту Метінвесту – це незалежна функція, створена для перевірки й оцінювання діяльності Групи. Незалежність функції забезпечує її пряме підпорядкування Голові Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Менеджмент відповідає за вчасне розв'язання питань, які ставить функція внутрішнього аудиту. Вона відстежує виконання відповідних заходів у межах Групи.

Щорічний план проведення внутрішнього аудиту розробляється з урахуванням ключових ризиків Метінвесту, стратегічних цілей, суттєвих питань, регулярних аудитів, запитів керівництва і пропозицій Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Протягом звітного періоду діяльність функції внутрішнього аудиту Групи була зосереджена на подальшому розвитку показників і чинників некомерційних ризиків та пов'язаних з ними витрат, а також на наданні рекомендацій менеджменту щодо оновлення процедур, формалізованих у попередні роки.

Зовнішній аудит

Починаючи з 2006 року і кожен рік Метінвест готує зведену консолідовану фінансову звітність відповідно до МСФЗ, ухвалених ЄС, та залучає незалежного зовнішнього аудитора для її перевірки.

За 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2024 року, компанія PwC провела зовнішній аудит і надала висновок щодо зведеної консолідованої фінансової звітності Групи, підготовленої за МСФЗ. Останній аудиторський висновок представлено на сторінці 101.

Звітність окремих підприємств

Щоб забезпечити прозорість розкриття фінансової інформації та дотримання вимог законодавства, підприємства Групи, зареєстровані за місцевими юрисдикціями, готують окремі фінансові звітності. Зокрема, українські дочірні компанії Metinvest B.V. (залежно від юридичної форми кожної) готують звітність згідно з МСФЗ та подають її до відповідних органів управління.



ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС

ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ПРИНЦИПИ

Метінвест продовжує дотримуватися високих стандартів доброчесності й комплаєнсу. У 2024 році в Групі було посилено навчальні програми та впроваджено нові заходи задля підвищення прозорості і стійкості діяльності.

ЕТИЧНІ ЗАСАДИ

Кодекс етики Метінвесту є ключовим документом, що визначає ділову поведінку Групи. В ньому закріплено фундаментальні права людини, зокрема свобода думки та віросповідання, свобода переконань та вираження поглядів, здоров'я та безпека, гідна праця, недискримінація та соціальна відповідальність. Метінвест на власному прикладі демонструє дотримання цих принципів та проводить цільове навчання й інформаційні кампанії.

У 2024 році Група організувала навчання з Кодексу етики на своїх підприємствах в Україні, ЄС та Великій Британії. Обов'язковий курс, призупинений після початку повномасштабної війни, було відновлено у звітному періоді для тих співробітників, які не проходили відповідне навчання з 2022 року. Ці тренінги були обов'язковими для адміністративного персоналу, тоді як виробничий персонал долучався добровільно. Загальна кількість учасників зросла до понад 2 300 співробітників у 2024 році порівняно з 540 у 2023 році.

На додачу до Кодексу етики, вагому роль у формуванні етичних засад діяльності Групи й відносин зі стейкхолдерами відіграють Кодекс ділового партнерства та Політика у сфері забезпечення прав людини.

Кодекс ділового партнерства визначає основні принципи співпраці з постачальниками й

бізнес-партнерами. Він встановлює чіткі стандарти відповідальних комерційних практик та етичного ведення бізнесу. Докладніше – на сторінці 64.

На початку 2024 року Метінвест прийняв Політику у сфері забезпечення прав людини, щоб посилити дотримання прав кожної особи. Вона доповнює Кодекс етики та Кодекс ділового партнерства та спрямована на зменшення ризиків порушення прав людини в діяльності Групи та її ланцюгу постачання.

КОМІТЕТ З ЕТИКИ

Комітет з етики Метінвесту очолює Генеральний директор. До складу комітету також входять представники менеджменту. Серед його обов'язків – ухвалення рішень щодо конфлікту інтересів, розгляд звернень на Лінію довіри, а також забезпечення ефективного управління в цих сферах.

У 2024 році, окрім своєї звичайної діяльності, Комітет розглядав заходи контролю, запроваджені для посад з високим ризиком, а також результати навчання співробітників з комплаєнсу. Крім того, Комітет працював над питаннями, що пов'язані з війною, зокрема перевіркою економічних санкцій та заблокованих контрагентів.

СИСТЕМА ПРОГРАМ ТА ІНСТРУМЕНТІВ ДІЛОВОЇ ЕТИКИ

РЕГЛАМЕНТАЦІЙНІ ДОКУМЕНТИ

- Кодекс етики
- Кодекс ділового партнерства
- Політика у сфері забезпечення прав людини

ІНСТРУМЕНТИ

- Програма комплаєнсу
- Комплаєнс-перевірки
- Антимонопольні процедури
- Лінія довіри

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

- Наглядова Рада
- Комітет з аудиту та фінансів
- Комітет з етики



ЛІНІЯ ДОВІРИ – ДЕТАЛІ:

В Україні:

Телефон: 0 800 60 07 77

(Безоплатний номер телефону, що діє на території України)

Телефон: +38 044 224 72 32

Електронна пошта: trustline@scm.com.

За межами України:

Телефон: +357 97 974 407

Електронна пошта: trust_line@trustlinescm.org

Web: <https://www.scm.com.cy/uk/trustline>

ЛІНІЯ ДОВІРИ

Метінвест використовує Лінію довіри, засновану SCM, одним з акціонерів Групи, для підвищення прозорості та відповідальності. Ця платформа дає змогу зацікавленим сторонам анонімно повідомляти про порушення закону, етики ділової поведінки, а також про недотримання Політики у сфері забезпечення прав людини, Кодексу ділового партнерства, Кодексу етики та інших документів корпоративного управління. Крім того, через цей канал можна адресувати питання, що стосуються екології та безпеки.

Лінія довіри працює цілодобово та має уповноважених представників, які можуть надати консультації й підтримку. Працюють різні канали зв'язку: електронна пошта, телефон і текстові повідомлення будь-якою з робочих мов Метінвесту. Дирекція з внутрішнього аудиту контролює діяльність Лінії довіри.

Процедура маршрутизації, розгляду й закриття звернень, що надходять на Лінію довіри, визначає обов'язки щодо проведення розслідувань, формат звернень, а також забезпечує належний моніторинг і впровадження коригувальних заходів.

Протягом року Група запровадила окремий канал звернень через Лінію Довіри для підприємств у ЄС, що мінімізує транскордонну передачу персональних даних.

У 2024 році на Лінію довіри надійшло 289 звернень, 167 з яких було підтверджено. Найчастіше повідомляли про порушення кадрових та інших внутрішніх політик і процедур, а також контрактних зобов'язань третіх сторін.

За звітний період у Групі не було підтверджених випадків порушення прав людини.

ПРОГРАМА КОМПЛАЄНСУ

Програма комплаєнсу Метінвесту відіграє важливу роль у просуванні чесної ділової практики, а також слугує основним антикорупційним механізмом Групи та забезпечує дотримання санкційних регламентів. Щоквартально на засіданнях Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради і щороку на засіданні Наглядової Ради заслуховують звіт про перебіг виконання програми. На рівні менеджменту Комітет з етики щоквартально оцінює реалізацію Програми.

Служба комплаєнс-офіцера, що входить до складу Дирекції з правового забезпечення, відповідає за стратегію комплаєнсу, транзакції з високим ризиком, централізацію комплаєнс-контролів, питання, пов'язані із Загальним регламентом про захист даних (GDPR), а також надає юридичну підтримку. Для українських активів комплаєнс-функцію виконує Департамент комплаєнс-ризиків у структурі Метінвест Бізнес Сервісу. Департамент насамперед займається операційними питаннями, санкційними ризиками, захистом персональних даних та управлінням конфліктами інтересів. Поза межами України координатори з питань комплаєнсу відповідають за управління відповідними ризиками та врегулювання конфлікту інтересів, а також просувають практику етичного ведення бізнесу за допомогою навчання та комунікаційних інструментів.

У 2024 році санкційна перевірка контрагентів залишалася пріоритетним напрямом діяльності Метінвесту в цій сфері. Протягом року було реалізовано такі ініціативи:

- впроваджено додаткові перевірки для блокування транзакцій з високим ризиком
- інтегровано IT-платформу для оцінки постачальників на італійських підприємствах
- посилено заходи щодо дотримання GDPR на деяких підприємствах Групи у ЄС.

ПРАЦЮЮЧИ НАД ПРИТЯГЕННЯМ ДО ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ

У 2024 році Метінвест продовжував домагатися справедливості й відшкодування збитків, завданих унаслідок російської агресії, в міжнародних правових інстанціях, зокрема в Європейському суді з прав людини та інвестиційному арбітражі відповідно до українсько-російської двосторонньої інвестиційної угоди.

Ця діяльність підкреслює рішучість Групи по відстоюванні своїх цінностей та законних прав відповідно до міжнародних норм, навіть попри тривалу юридичну боротьбу.

Позовні вимоги стосуються порушення росією прав Метінвесту, передбачених статтею 1 Протоколу 1 до Європейської конвенції з прав людини. Зокрема, це завдання значних збитків підприємствам Групи, їх руйнування, позбавлення контролю, а в багатьох випадках – і права власності, а також позбавлення можливості вести діяльність та отримувати дохід.

Відповідним персоналом Групи фіксується завдана шкода, насамперед це стосується мариупольських підприємств Метінвесту, для подальшого надання інформації правоохоронним органам України та для отримання компенсації за збитки через механізми, які будуть створені в майбутньому. Метінвест також порушив низку кримінальних проваджень. Група координувала юридичну роботу щодо цього питання з SCM.



КОНФЛІКТИ ІНТЕРЕСІВ

Метінвест визнає, що співробітники мають законні власні інтереси й заохочує їхній професійний та особистий розвиток, особливо якщо це приносить користь суспільству. Водночас Група наголошує на необхідності уникати конфлікту між власними інтересами та інтересами Групи.

Щоб забезпечити прозорість, Процедура декларування конфлікту інтересів Метінвесту вимагає від співробітників своєчасно інформувати свого безпосереднього керівника та юридичний підрозділ про наявність будь-якого реального чи потенційного конфлікту інтересів. Менеджери зобов'язані подавати декларації, що підтверджують відсутність конфлікту інтересів або інформують про відповідні занепокоєння. Група вимагає подавати початкову (після вступу на посаду керівника), поточну (якщо виникає реальний чи потенційний конфлікт протягом року) та щорічну декларацію (один раз на рік, незалежно від наявності конфлікту).

У 2024 році Метінвест удосконалив свій підхід до управління конфліктами інтересів. Комітет з етики переглянув критерії щодо обов'язкових декларантів – тепер вони сформовані в залежності від функцій, а не від посади працівника. Служба комплаєнсу контролює дотримання вимог і повідомляє про випадки недотримання генеральному директору відповідного підприємства. У 2024 році процес щорічного декларування поширили також на деякі підприємства в ЄС.

У звітному періоді щорічні декларації подали 93% декларантів порівняно з 92% у 2023 році. Загалом 79 декларантів повідомили про конфлікт інтересів (82 – у попередньому році). Крім того, 688 співробітників взяли участь у добровільному вебінарі з управління конфліктами інтересів щодо роз'яснення процедури, а торік таких учасників було 1 354.

ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ ТА ХАБАРНИЦТВУ

Метінвест дотримується вимог чинного законодавства у сфері боротьби з корупцією та хабарництвом.

Стратегія Групи щодо управління ризиком корупції та шахрайства базується на чітких критеріях оцінювання, визначеннях та відповідальності за моніторинг цього ризику.

Метінвест вживає антикорупційних заходів на різних рівнях. Група підвищує обізнаність співробітників про свою політику нульової толерантності до корупції та проводить обов'язкові перевірки постачальників і покупців. Особливо ретельно перевіряють операції з представниками державного сектору та програми фінансування соціальних проєктів.

Усі внутрішні й зовнішні кандидати на керівні посади та посади з високим рівнем ризику проходять обов'язкову внутрішню перевірку на благонадійність. Колишніх державних службовців і політиків перевіряють більш детально. У 2024 році проведено 626 перевірок кандидатів на посади з високим рівнем ризику, тоді як торік було зроблено 171 таких перевірок.

У 2024 році не було зафіксовано та підтверджено жодного випадку корупційних порушень.

ПРОТИДІЯ ВІДМИВАННЮ ГРОШЕЙ ТА ФІНАНСУВАННЮ ТЕРОРИЗМУ

Процедура Метінвесту з протидії відмиванню грошей та фінансуванню тероризму (ПВГ / ФТ) вимагає ретельної обов'язкової перевірки всіх контрагентів щодо належної обачності, зокрема з санкційних положень, фінансування тероризму, відмивання грошей, корупції та інших відповідних ризиків. Крім того, для всіх контрагентів, зареєстрованих у системі SAP, діє автоматична перевірка на санкції.

У 2024 році Метінвест перевіряв понад 10 000 транзакцій щодо потенційних порушень економічних санкцій та вимог законодавства у сфері ПВГ / ФТ. За результатами перевірок заблоковано 42 контрагенти в системі SAP. У 2023 році проведено понад 8 000 перевірок і заблоковано 53 контрагенти.

АНТИМОНОПОЛЬНИЙ КОМПЛАЄНС

Метінвест дотримується принципів чесної конкуренції, викладених у Кодексі етики, та законодавства про конкуренцію в країнах, де Група веде діяльність. Підприємства Метінвесту, зокрема найбільші з них, працюють відповідно до внутрішніх практик, що включають стандарти антимонопольної діяльності.

В Групі функціонує відповідний напрямок, що відповідає за дотримання антимонопольного законодавства, який очолюють юридичні експерти, які опрацьовують запити та звернення відповідних державних органів. Вони також надають відповідні консультації та роз'яснення щодо потенційних антимонопольних ризиків.

Протягом звітного періоду Метінвест провів внутрішній аудит договірних процесів та організував навчання своїх юридичних команд щодо ризиків порушення антимонопольного законодавства у відповідній документації. Також були підготовлені методичні рекомендації для юристів та керівництва українських дочірніх компаній Групи щодо дотримання вимог національних антимонопольних органів, у яких визначено стандартну процедуру для залучених підрозділів та призначених представників.

Також Метінвест проводить щорічне навчання, яке допомагає керівникам виявляти й запобігати діям, що можуть розцінюватися як порушення антимонопольного законодавства.

У 2024 році на Метінвест не було накладено штрафів або інших санкцій за антиконкурентні дії або порушення антимонопольного законодавства.

СИСТЕМА АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Система антикризового управління Метінвесту відіграє важливу роль у підтриманні операційної стабільності в умовах поточних викликів. Керуючись Положенням про антикризовий менеджмент та Політикою забезпечення безпеки бізнесу, система передбачає єдиний підхід до управління відповідним напрямком роботи в Групі, щоб знизити ризики для підприємств і захистити працівників та матеріальні ресурси.

Метінвест активно веде моніторинг військової, соціально-політичної ситуації та інших зовнішніх факторів, які можуть вплинути на бізнес-процеси. Група проводить комплексне оцінювання ризиків та аудити на підприємствах, що дає змогу виявляти потенційні ризики, оцінювати їхній вплив і впроваджувати превентивні заходи. Метінвест класифікує кризові ситуації як оперативні чи стратегічні – залежно від потенційних наслідків.

Реагування на кризові ситуації забезпечує антикризовий штаб Групи, який очолює Генеральний директор. У Метінвесті діє цілодобова гаряча лінія для вчасного інформування про інциденти. Критичну інформацію доводять до відома Генерального директора Метінвесту та членів Наглядової Ради. Цей механізм швидкого сповіщення дозволяє Групі оперативно вживати заходів, щоб пом'якшити можливі ризики.

У 2024 році Метінвест продовжив удосконалювати систему антикризового менеджменту, запровадивши нові протоколи реагування на надзвичайні ситуації, процедури евакуації та аудиту, а також рішення для систем зв'язку. Крім того, Група провела тренінги з готовності співробітників до таких ситуацій, як промислові інциденти або обстріли.



УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

ФОКУС НА НАДІЙНІСТЬ

У 2024 році Метінвест покращив управління ланцюгом постачання завдяки відновленому функціонуванню Чорноморського коридору. Крім того, Група забезпечила безперервність діяльності шляхом імпорту електроенергії під час дефіциту в мережі. Ці заходи дозволили задовольнити виробничі потреби, а також виконувати взяті зобов'язання перед покупцями.

СТРАТЕГІЧНА СТІЙКІСТЬ

Ланцюг постачання Метінвесту передбачає процеси придбання сировини, товарів та послуг, закупівель, виробництва, маркетингу та збуту. Група використовує інтегровану систему для контролю за вибором постачальників, укладання договорів та пов'язаних операцій.

На рівні менеджменту діяльністю Метінвесту в цій сфері управляють кілька команд, відповідальних за різні аспекти бізнесу. Комерційна дирекція, крім ключової функції з продажів, займається координацією стратегічних закупівель такої продукції як сировина, паливо та енергетичні ресурси. Операційна дирекція контролює інші важливі закупівлі. Решта дирекцій займаються закупівлею відповідних продуктів і послуг в межах своїх повноважень.

Крім того, кожне підприємство має відповідні служби планування, аналізу, закупівель і складування. У 2024 році, під час впровадження нового підходу до управління залізорудними підприємствами і оптимізації основних бізнес-процесів, було створено єдиний центр закупівель для відповідних операцій. Крім цього, відділи постачання на залізорудних підприємствах інтегровані до спільного сервісного центру Метінвесту для централізації поточних операцій, включно з укладанням договорів та веденням рахунків.

Передкваліфікаційні процеси всіх українських підприємств Групи повністю інтегровані до спільного сервісного центру.

Кодекс ділового партнерства Метінвесту встановлює чіткі стандарти, яких мають дотримуватися як наявні, так і потенційні постачальники для розвитку справедливих та сталих комерційних відносин. Основними принципами Кодексу ділового партнерства є взаємна повага й націленість на співпрацю, охорона праці та промислова безпека, охорона довкілля, конфіденційність інформації, дотримання законодавства й Кодексу етики.

Внутрішні процедури в цій сфері регулює Політика закупівель Групи та Регламент з управління закупівлями. Політика ґрунтується на таких принципах: етичне ведення бізнесу, вільна конкуренція між постачальниками, прозорість інформації, партнерство, економічна доцільність та ефективність, пріоритезація співпраці з прямими виробниками. Регламент визначає чіткі вимоги щодо перевірки постачальників, права та обов'язки учасників тендеру, а також пов'язані процедури.

Крім того, Процедура закупівлі матеріально-технічних ресурсів спрямована на посилення процесу планування, контролю та надійності постачання.

ЛОГІСТИКА

Метінвест-Шіппінг керує логістичною функцією основних підприємств Групи в ЄС й Україні та управляє всім логістичним ланцюгом перевезення вантажів, що включає автомобільний транспорт, залізницю, перевалку в портах і фрахтування суден, під стратегічним керівництвом менеджменту.

Координацією логістичних операцій займається Комерційна дирекція, яка відповідає за ефективне управління, належну комунікацію та оперативну переорієнтацію потоків продукції на відповідні ринки.

У 2024 році логістична служба Метінвесту продовжила забезпечувати доставку продукції до покупців, а також стратегічної сировини на свої виробничі підприємства, підтримуючи їхню безперебійну роботу.

Упродовж року Група посилила спроможності ланцюга постачання, забезпечивши безперервність діяльності попри складні умови. Управління логістикою, як і раніше, зосереджувалось на оптимізації витрат та мінімізації ризиків.

ПІДТРИМКА СТАЛОГО ПОСТАЧАННЯ

Протягом 2024 року Група продовжувала диверсифікувати джерела постачання критично важливих товарів і послуг, одночасно відновлюючи логістичні маршрути, які використовувалися раніше. Ці заходи допомогли підвищити операційну стійкість Метінвесту.

Чорноморський коридор, що запрацював наприкінці 2023 року, став основним логістичним шляхом для українських підприємств Групи у 2024 році. Ця подія сприяла відновленню прямого доступу до глобальних ринків і шляхів постачання сировини. Упродовж року українські порти успішно опрацювали майже всі морські експортні поставки Групи. З урахуванням економічної доцільності певні обсяги продукції відвантажувались із закордонних портів. Докладніше – на сторінці 14.

У звітному періоді, в умовах обмежень постачання електроенергії на українських підприємствах, Метінвест забезпечив імпорт електроенергії з ЄС, щоб задовольнити потреби своїх виробничих потужностей.



ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

Метінвест прагне розвивати практики сталого та стійкого управління ланцюгом постачання й вимагає від своїх постачальників і підрядників дотримуватися тих самих етичних та операційних стандартів.

Група очікує від контрагентів дотримання всіх чинних законів, зокрема щодо дитячої праці, прожиткового мінімуму, максимального робочого часу, свободи об'єднань і права на колективні договори для працівників.

Щоб забезпечити справедливий та прозорий процес закупівель, Тендерний комітет, до складу якого входять щонайменше три члени з різних підрозділів, оцінює отримані пропозиції на основі затверджених критеріїв: ціна, якість, умови постачання та оплати. Група заздалегідь, щонайменше за три дні, публікує інформацію про нові значні тендери на своєму вебсайті та використовує цифрову платформу SAP Ariba, що дозволяє безпечно обмінюватися інформацією з учасниками торгів.

Метінвест застосовує спрощені процедури для певних аспектів тендерів, щоб ефективно задовольняти термінові потреби в постачанні товарів або послуг.

Для побудови тривалих відносин з постачальниками та діловими партнерами Метінвест проводить передконтрактні та передкваліфікаційні перевірки, щоб

проаналізувати потенційні ризики нового партнерства. Група також ретельно перевіряє постачальників послуг, пов'язаних із небезпечними роботами, на відповідність вимогам щодо охорони здоров'я та безпеки, а також наявність у них відповідної кваліфікації та ліцензій.

Метінвест залишає за собою право дискваліфікувати постачальників на певний термін або безстроково в разі недоброчесного ведення бізнесу. Критерії дискваліфікації публікуються на корпоративному вебсайті, що гарантує прозорість та надає постачальникам можливість виправити недоліки.

У 2024 році Група провела понад 11 700 передконтрактних оцінок і 8 900 передкваліфікаційних перевірок, що значно перевищує показники попереднього року, коли їх кількість становила майже 7 400 та понад 5 600 відповідно. За їхніми результатами відібрано 139 нових постачальників і дискваліфіковано 92 потенційних контрагенти порівняно з 166 та 95 відповідно торік.

Метінвест також детально перевіряє постачальників та їхню продукцію, щоб виявити й зменшити ризики корупції, недотримання міжнародних зобов'язань та порушення санкційного режиму. Контрагенти, які не пройшли перевірку на відповідність вимогам, не можуть брати участь у закупівельних процесах.



Участь у виставці
Made in Steel 2025



УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

РЕТЕЛЬНИЙ НАГЛЯД

У 2024 році підхід Метінвесту до управління ризиками допомагав реагувати на виклики, зумовлені триваючою війною. Це сприяло своєчасному прийняттю рішень і підтримувало гнучкість Групи в мінливому середовищі.

ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Структура управління ризиками Метінвесту ґрунтується на Політиці із внутрішнього аудиту, що базується на стратегічних принципах стандарту ISO 31000:2018 «Управління ризиками». Внутрішні регламенти, які регулюють діяльність певних департаментів, також враховують аспекти управління ризиками, що характерні для відповідних бізнес-процесів. Це забезпечує застосування принципу обачності менеджменту під час ухвалення важливих рішень.

Група виділяє дві основні групи ризиків: комерційні та некомерційні. Комерційні ризики можна виміряти кількісно, вони прямо пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності в короткостроковій і середньостроковій перспективі, а також інвестиціями в матеріальні й нематеріальні активи. До некомерційних ризиків належать усі інші ризики, що виходять за межі цієї класифікації.

Метінвест чітко визначає відповідальність за управління ризиками. Усі дирекції відповідають за оцінювання ризиків, пов'язаних з відповідною діяльністю. Дирекція з економіки та розвитку бізнес-системи відповідає за оцінювання й моніторинг комерційних ризиків. Дирекція з внутрішнього аудиту – за моніторинг некомерційних ризиків. Вона також презентує результати загальної оцінки ризиків Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Група систематично оцінює комерційні ризики, аналізуючи чутливість прогнозованого показника EBITDA до різних факторів ризику. Цей підхід забезпечує гнучкість та здатність оперативного реагування в умовах мінливих ризиків, особливо в контексті війни.

Для некомерційних ризиків кожна дирекція визначає та відстежує основні метрики, які дозволяють оцінювати рівень ризику в динаміці, забезпечуючи своєчасне прийняття управлінських рішень з урахуванням необхідних витрат.

Такий підхід до категоризації ризиків дає змогу керівництву глибше зрозуміти стан системи управління ризиками та пріорітизувати стратегічні цілі.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ПОВ'ЯЗАНИМИ З ВІЙНОЮ

Під час третього року повномасштабної війни в Україні, Метінвест продовжував дотримуватися упорядкованої стратегії управління ризиками, спрямованої на реагування на ризики першого рівня (ті, що неможливо контролювати) та протидію ризикам другого рівня (ті, що виникають у процесі діяльності).

Підхід Групи до управління ризиками ґрунтувався на ризик-орієнтованому підході щодо ухвалення рішень на всіх рівнях. Протягом року Метінвест проводив регулярне оцінювання ризиків, пов'язаних з війною, щоб переконатися

в їхній актуальності та, за потреби, вдосконалити стратегії їх пом'якшення.

Основні питання, які впливали на процес управління ризиками Групи: забезпечення безпеки та добробуту персоналу, який працює на територіях, що постраждали від бойових дій: надання допомоги місцевим громадам; підтримання роботи основних підприємств та інфраструктури; оптимізація використання виробничих потужностей; адаптація логістичної моделі до мінливих умов; безперебійне постачання енергоносіїв.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Постійний моніторинг ризиків сталого розвитку, які належать до некомерційних ризиків, залишається критично важливою умовою для організації ефективного підходу Метінвесту до сталого розвитку. У таблиці, наведеній на наступній сторінці, описано кожний ризик та перелік основних заходів з їхньої мінімізації.

Підхід Метінвесту до управління ризиками, пов'язаними зі зміною клімату, представлено на сторінці 53.

СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

НАГЛЯДОВА РАДА ТА ЇЇ КОМІТЕТИ

Здійснює моніторинг впровадження й функціонування систем управління ризиками

ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР

Просуває філософію ризик-менеджменту в Групі

Визначає пріоритети системи ризик-менеджменту на підставі стратегії та цілей Метінвесту

МЕНЕДЖМЕНТ

- Дирекція з економіки та розвитку бізнес-системи
- Дирекція з внутрішнього аудиту
- Функціональний менеджмент



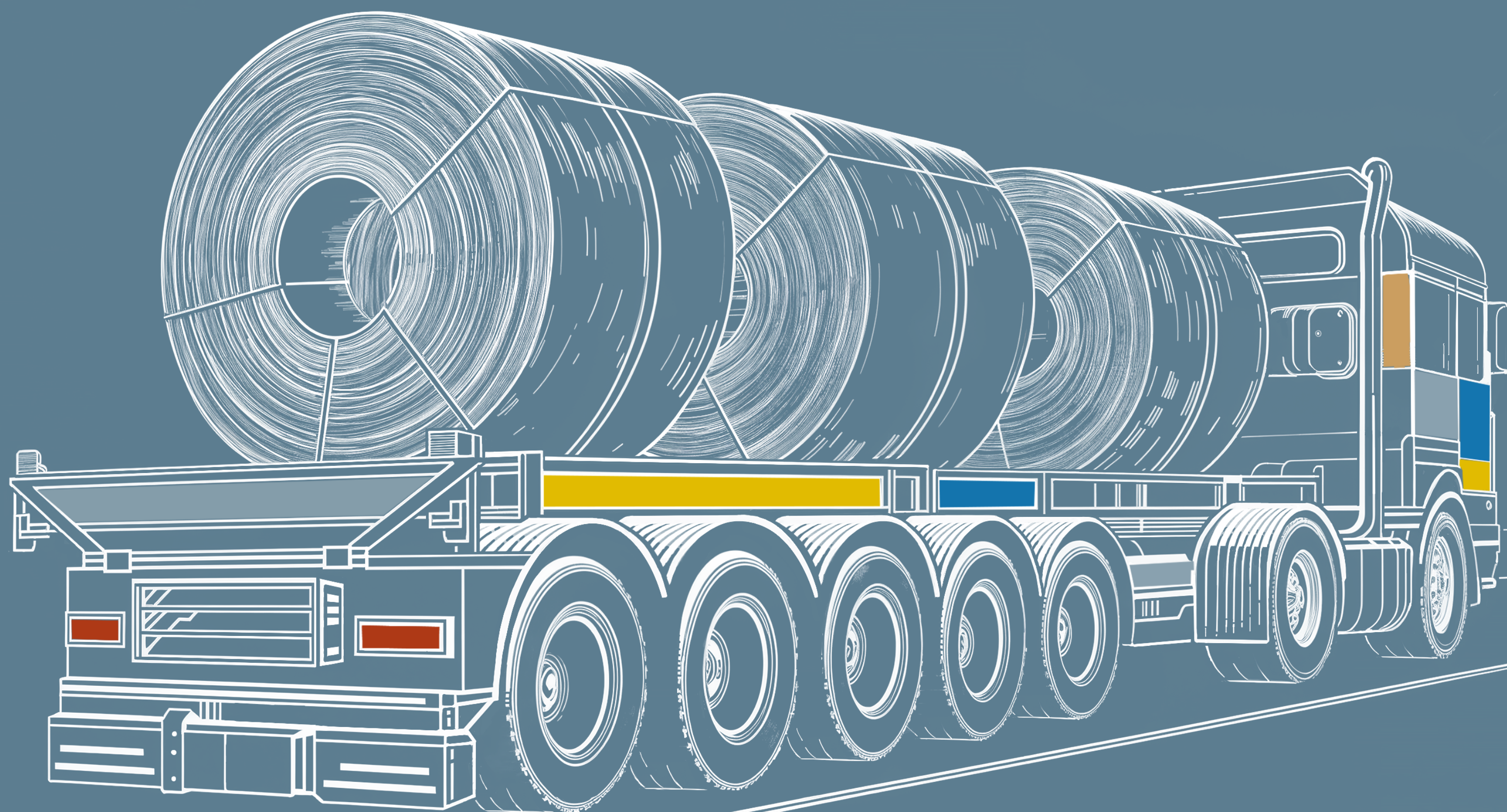
ОСНОВНІ РИЗИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДИ ЩОДО ЇХНЬОЇ МІНІМІЗАЦІЇ У 2024 РОЦІ

РИЗИК ТА ЙОГО ОПИС	ЗАХОДИ З МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ	
ПЕРСОНАЛ • Дефіцит висококваліфікованої робочої сили	• Мотиваційні програми • Навчальні програми	• Програма реінтеграції ветеранів • Лінія довіри для для звернень щодо дефіциту робочої сили
БЕЗПЕКА ПРАЦІ • Травматизм та смертельні випадки на робочому місці	• Програма «Безпечне робоче місце» • Проєкти, пов'язані з певними критичними ризиками в межах дорожньої карти з охорони праці • Відповідне навчання та інструменти заохочення працівників	• Оцінювання підрядників, залучених до виконання робіт підвищеної небезпеки • Навчання персоналу щодо надзвичайних ситуацій, пов'язаних з війною в Україні • Лінія довіри для звернень щодо питань ОП і ПБ
ДОВКІЛЛЯ • Вплив діяльності Групи на довкілля, зокрема забруднення повітря, скидання стічних вод і утворення відходів	• Заходи запобігання та зменшення техногенного впливу від надзвичайних ситуацій, викликаних війною в Україні • Моніторинг дотримання нормативних вимог • Ініціативи з підвищення енергоефективності • Впровадження технічних заходів зі зменшення впливу на довкілля	• Збільшення споживання повторно використаної та переробленої води • Перероблення та повторне використання відходів виробництва • Застосування принципу обачності під час планування інвестиційних проєктів • Лінія довіри для звернень з питань екології
ЗМІНА КЛІМАТУ • Вплив на стійкість діяльності	• Посилення структури управління питаннями зміни клімату • Розробка комплексної системи управління кліматичними ризиками • Початкова оцінка фізичних та перехідних кліматичних ризиків і можливостей	• Вивчення потенціалу для будівництва нового заводу з виробництва зеленої сталі в Італії • Удосконалення практик розкриття інформації щодо кліматичних питань, зокрема узгодження звітності з рекомендаціями TCFD
ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС • Шахрайство та корупція • Конфлікти інтересів	• Дотримання Кодексу етики, Кодексу ділового партнерства та Політики у сфері прав людини • Обов'язкова антикорупційна перевірка постачальників та покупців	• Внутрішня перевірка всіх кандидатів на керівні та високоризикові посади • Адміністрування декларацій і відповідне навчання працівників • Лінія довіри для звернень з питань із розслідування інцидентів
САНКЦІЙНІ РИЗИКИ КОНТРАГЕНТІВ • Регламентовані штрафи та збої в операційній діяльності через недотримання вимог законодавства • Шкода репутації	• Обов'язкова перевірка постачальників і покупців, бізнес-операцій та договорів на наявність санкцій та комплаєнс-ризиків • Контроль за виконанням комплаєнс-рішень	• Поточний IT-контроль контрагентів • Навчання з комплаєнсу для співробітників • Лінія довіри для звернень щодо ризиків роботи з контрагентами
ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА • Збитки внаслідок витоку критичної інформації • Зупинення роботи критичного обладнання або процесів через пошкодження інформаційних систем	• Безперервний моніторинг інцидентів через центр кібербезпеки та оперативні заходи реагування для запобігання потенційним загрозам • Організаційні й технічні заходи щодо захисту персональних даних	• Аналіз захищеності IT-ресурсів • Заходи для безпечної віддаленої роботи • Навчання та перевірка навичок IT-користувачів для запобігання фішинговим атакам • Лінія довіри для звернень щодо інформаційної безпеки



04 ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЗВІТ

Метінвест продовжував триматися курсу завдяки роботі своїх підприємств за межами України. Виробництво готової продукції залишалося ключовим для підтримання загального обсягу виробництва Групи, забезпечуючи безперервність і стабільність навіть у складні часи.





ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB

РОЗКРИТТЯ GRI

Заява про використання
GRI 1, що застосовано
Галузеві стандарти GRI

Metinvest B.V. підготував звіт відповідно до стандартів GRI за період з 1 січня 2024 року по 31 грудня 2024 року.
GRI 1: Foundation 2021
н/д

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
ЗАГАЛЬНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ		
GRI 2: Загальні елементи звітності 2021	2-1 Інформація про організацію	Операційні результати, стор. 15, 18 Додаток 4, стор. 91
	2-2 Підприємства, що входять в периметр консолідованої фінансової звітності	Про звіт, стор. 4 Додаток 4, стор. 91
	2-3 Звітний період, періодичність та контактні особи	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 69
	2-4 Коригування показників	Додаток 1, стор. 69
	2-5 Зовнішня перевірка даних	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 69
	2-6 Діяльність, ланцюг створення вартості та інші ділові відносини	Операційні результати, стор. 15-19 Фінансові результати, стор. 21 Управління ланцюгом постачання, стор. 64
	2-7 Співробітники	Наші люди, стор. 36 Додаток 2, стор. 82-84
	2-8 Працівники, які не є співробітниками	Безпека праці, стор. 45
	2-9 Структура та склад корпоративного управління	Корпоративне управління, стор. 57-59 Відповідь на зміну клімату, стор. 52
		Контакти: ir@metinvestholding.com; csr@metinvestholding.com Дата публікації: липень 2025 року. Звіт перекладено з англійської мови.
		Показники прямого використання енергії за 2022-2023 роки були перераховані у зв'язку з коригуванням показників споживання природного газу United Coal та включенням показників Метінвест-СМЦ. Дані щодо постійних та тимчасових контрактів були перераховані через корекцію показників для Promet Steel. Показники навчальних годин за 2022-2023 роки були перераховані на основі скоригованої чисельності персоналу.
		ESG-показники не були підтверджені зовнішнім аудитом.
		Станом на 9 жовтня 2024 року пан Олексій Пертін повідомив про тимчасове відсторонення від виконання своїх обов'язків як члена Наглядової ради Metinvest B.V. Відповідно, він зобов'язався утримуватися від голосування та участі у прийнятті рішень з будь-яких питань, які розглядаються Наглядовою радою та її комітетами.



GRI 2: Загальні елементи звітності 2021

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
2-10 Висунення та відбір кандидатів до вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 57	
2-11 Голова вищого органу корпоративного управління	Додаток 1, стор. 70	Голова Наглядової Ради не входить до складу менеджменту.
2-12 Роль вищого органу управління у нагляді за управлінням впливами	Корпоративне управління, стор. 58 Управління ризиками, стор. 66 Відповідь на зміну клімату, стор. 52	
2-13 Делегування відповідальності за управління впливами	Корпоративне управління, стор. 58-59 Відповідь на зміну клімату, стор. 52	
2-14 Роль вищого органу управління у підготовці звітності зі сталого розвитку	Про звіт, стор. 4 Відповідь на зміну клімату, стор. 52	
2-15 Конфлікт інтересів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	
2-16 Комунікація щодо критичних ситуацій	Ділова етика та комплаєнс, стор. 62	
2-17 Колективні знання вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 58	
2-18 Оцінювання роботи вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 60	
2-19 Політики щодо винагород	Корпоративне управління, стор. 60	
2-20 Процес визначення винагороди	-	Дані недоступні через конфіденційність.
2-21 Річний загальний коефіцієнт винагороди	-	Дані недоступні через конфіденційність.
2-22 Заява про стратегію сталого розвитку	Звернення Голови Наглядової Ради, стор. 7	
2-23 Зобов'язання в політиках	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
2-24 Зобов'язання, закріплені в політиках	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61 Управління ланцюгом постачання, стор. 64	
2-25 Процеси усунення негативних впливів	Підтримка України та громад, стор. 33 Наші люди, стор. 36 Безпека праці, стор. 43 Довкілля, стор. 48 Відповідь на зміну клімату, стор. 52 Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
2-26 Механізми звернення за порадою та висловлення занепокоєнь	Наші люди, стор. 39 Ділова етика та комплаєнс, стор. 62	



ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
2-28 Членство в асоціаціях	Додаток 1, стор. 71	Станом на кінець 2024 року Метінвест був членом таких асоціацій: Асоціація виробників металургійного вугілля, Болгарська асоціація металургійної промисловості, Всесвітня асоціація виробників сталі, Глобальний договір ООН, Європейська асоціація виробників сталі (European Steel Association), Європейська Бізнес Асоціація, Європейська платформа сталеливарних технологій, Європейська федерація дистрибуції та торгівлі сталевими трубами та металами (Eurometal), Італійська асоціація виробників обладнання під тиском (AIPE), Італійська асоціація морської промисловості (ASSONAVE), Міжнародна Торгова Палата в Україні, Національна асоціація добувної промисловості України, Нідерландська асоціація металургійної промисловості (Metaal Nederland), Об'єднання підприємств «Укрметалургпром», Українська асоціація бізнесу і торгівлі, Українська науково-промислова асоціація «Укркокс», Федеральна спілка німецької торгівлі сталлю (BDS AG), Федерація італійських металургійних компаній, Федерація металургів України, Федерація роботодавців України.
2-29 Підхід до взаємодії із зацікавленими сторонами	Підхід до сталого розвитку, стор. 31	
2-30 Колективні договори	Наші люди, стор. 37	
МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-1 Процес визначення матеріальних тем	Про звіт, стор. 5
	3-2 Перелік суттєвих аспектів	Про звіт, стор. 5
ЕКОНОМІЧНІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ЇХ ВПЛИВ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Фінансові результати, стор. 21, 24
GRI 201: Економічні результати 2016	201-4 Фінансова допомога від держави	Додаток 1, стор. 71
GRI 202: Присутність на ринку 2016	202-1 Співвідношення стандартної ставки заробітної плати працівників за статтю до встановленої мінімальної заробітної плати на місцевому рівні	- У 2024 році співвідношення середньомісячної заробітної плати на українських підприємствах Групи до середнього показника по галузі становило 128%. Співвідношення за гендерною ознакою не представлено, оскільки інформація недоступна.
GRI 203: Непрямий економічний вплив 2016	203-1 Інвестиції в інфраструктуру та підтримка послуг	Підтримка України та громад, стор. 34



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
GRI 204: Практики закупівель 2016	203-2 Суттєвий непрямий економічний вплив	Підтримка України та громад, стор. 33 Довкілля, стор. 48 Додаток 1, стор. 72	Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом своєї діяльності на довкілля та добробут місцевого населення.
	204-1 Частка витрат на місцевих постачальників	Додаток 1, стор. 72	У 2024 році близько 80% сировини, товарів та послуг, що закуповуються в Україні, надали місцеві постачальники, що визначаються як сторонні постачальники Групи, які зареєстровані та працюють в Україні.
GRI 207: Податки 2019	207-1 Підхід до оподаткування	Фінансові результати, стор. 24	
	207-2 Податкове управління, контроль та управління ризиками	Фінансові результати, стор. 24	
	ВИКИДИ ТА ЗМІНА КЛІМАТУ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 48	
GRI 305: Викиди 2016	305-1 Прямі викиди парникових газів (сфера охоплення 1)	Довкілля, стор. 49 Додаток 2, стор. 85	
	305-2 Непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 2)	Довкілля, стор. 49	
	305-3 Інші непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 3)	-	Дані не консолідуються Метінвестом.
	305-4 Інтенсивність викидів парникових газів	Довкілля, стор. 49	
GRI 302: Енергія 2016	305-6 Викиди озоноруйнівних речовин	Додаток 1, стор. 72	Виробничі підприємства Групи не здійснювали викидів озоноруйнівних речовин у 2022-2024 роках.
	305-7 Викиди в атмосферу оксидів азоту (NO _x), оксидів сірки (SO _x) та інших шкідливих речовин	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 86	
	302-1 Споживання енергії в межах організації	Довкілля, стор. 49 Додаток 2, стор. 86	
	302-2 Споживання енергії за межами організації	-	Група не збирає дані.
	302-3 Енергомісткість	Додаток 2, стор. 85	
	302-4 Скорочення енергоспоживання	Довкілля, стор. 49 Додаток 2, стор. 88	
	УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 50	
GRI 303: Вода та стічні води 2018	303-1 Взаємодія з водою як спільним ресурсом	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 87	



ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
303-2 Управління впливом, пов'язаним зі скиданням води	Довкілля, стор. 50 Додаток 1, стор. 73	Метінвест проводить лабораторні дослідження якості споживаної та стічної води задля дотримання законодавчо встановлених нормативів та екологічних стандартів.
303-3 Забір води	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 86	
303-4 Скидання води	Довкілля, стор. 50 Додаток 1, стор. 73 Додаток 2, стор. 87	Метінвест не публікує даних про скидання води за категоріями.
303-5 Споживання води	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 87	
УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ		
3-3 Матеріальні теми 2021	Довкілля, стор. 50	
306-1 Утворення відходів та значний вплив, пов'язаний із відходами	Довкілля, стор. 50	
306-2 Управління значним впливом, пов'язаним із відходами	Довкілля, стор. 50 Додаток 1, стор. 73	Дані щодо управління відходами надаються з форм статистичної та внутрішньої звітності, що формується відповідно до вимог законодавства у сфері управління відходами.
306-3 Загальний обсяг утворюваних відходів	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 87	
306-4 Відходи, не передані на утилізацію	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 87	
306-5 Відходи, передані на утилізацію	Додаток 2, стор. 50	
БІОРІЗНОМАНІТТЯ		
3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 51	
304-1 Виробничі майданчики, що перебувають у власності, оренді чи під контролем організації, на природоохоронних територіях або поруч із ними, та ділянки з високою цінністю біорізноманіття за межами природоохоронних територій	Довкілля, стор. 51	
304-2 Опис суттєвих впливів діяльності, продукції та послуг на біорізноманіття	Довкілля, стор. 51	

GRI 3: Матеріальні теми 2021

GRI 306: Відходи 2020

GRI 3: Матеріальні теми 2021

GRI 304: Біорізноманіття 2016



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
	304-3 Збережені або відновлені середовища існування живих організмів	Довкілля, стор. 51 Додаток 1, стор. 74	Роботи з рекультивації земель виконувалися відповідно до умов затверджених проєктів, державних стандартів і методик.
	304-4 Загальна кількість видів, занесених до Червоного списку МСОП та національного природоохоронного списку, із середовищем існування на територіях, на які вплинула діяльність організації	Довкілля, стор. 51	
	ПРАВА ЛЮДИНИ, РІЗНОМАНІТНІСТЬ ТА РІВНІ МОЖЛИВОСТІ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 39, Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
GRI 405: Біорізноманіття 2016	405-1 Різноманітність органів управління та співробітників	Наші люди, стор. 39 Додаток 2, стор. 82	
	405-2 Рівна винагорода для чоловіків і жінок	Додаток 2, стор. 84	
GRI 406: Права людини, різноманітність та рівні можливості	406-1 Випадки дискримінації та вжиті заходи	Додаток 1, стор. 74	У 2024 році випадків дискримінації не виявлено.
GRI 407: Свобода об'єднань та ведення колективних переговорів 2016	407-1 Підрозділи та постачальники, чиї права на свободу об'єднання та укладання колективних договорів можуть порушуватися або де існує ризик порушення цих прав	Наші люди, стор. 37 Додаток 1, стор. 74	Протягом звітного періоду не було зафіксовано випадків, коли право працівників або постачальників на здійснення свободи асоціацій чи колективних переговорів було порушене або під загрозою.
GRI 408: Дитяча праця 2016	408-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці	Додаток 1, стор. 74	Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці.
GRI 409: Примусова чи обов'язкова праця 2016	409-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці	Додаток 1, стор. 74	Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці.
GRI 410: Практики забезпечення безпеки 2016	410-1 Частка співробітників служби безпеки, які пройшли навчання щодо політик і процедур з аспектів прав людини	Наші люди, стор. 39	
GRI 412: Права людини 2016	412-1 Оцінювання стану дотримання прав людини або дії у зв'язку з правами людини	Наші люди, стор. 39 Додаток 1, стор. 74	Підхід Групи щодо забезпечення захисту прав людини поширюється на всі її підприємства.
	412-2 Навчання співробітників щодо політик або процедур у сфері прав людини	Наші люди, стор. 39	
	ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ, ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАННЯ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61 Управління ланцюгом постачання, стор. 64	



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
GRI 205: Протидія корупції 2016	205-1 Діяльність, щодо якої проводилося оцінювання ризиків, пов'язаних із корупцією	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	
	205-2 Інформування про антикорупційні політики й процедури та проведення відповідних тренінгів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63 Управління ланцюгом постачання, стор. 65	
	205-3 Підтверджені випадки корупції та вжиті заходи	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	
GRI 206: Перешкоджання конкуренції 2016	206-1 Юридичні дії через антиконкурентну поведінку, антимонопольну та монопольну діяльність	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	
GRI 308: Відповідність екологічним нормам 2016	308-1 Нові постачальники, які пройшли оцінювання за екологічними критеріями	Управління ланцюгом постачання, стор. 65	
	308-2 Негативний вплив на довкілля в ланцюзі постачання та вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 64	
GRI 414: Соціальне оцінювання постачальників 2016	414-1 Відсоток нових постачальників, які пройшли оцінювання з використанням соціальних критеріїв	Управління ланцюгом постачання, стор. 65	
	414-2 Негативний соціальний вплив у ланцюзі постачання і вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 64	
	ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 36	
	401-1 Загальна кількість найманих працівників та плинність кадрів	Додаток 2, стор. 83	
GRI 401: Зайнятість 2016	401-2 Пільги, що надаються працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості, та які не надаються працівникам, що працюють на умовах неповної зайнятості	Наші люди, стор. 38 Додаток 1, стор. 75	Працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості та неповної зайнятості надається однакове соціальне забезпечення.
	401-3 Відпустка для догляду за дитиною	Додаток 1, стор. 75	У 2024 році відпустку для догляду за дитиною оформили 25 чоловіків та 316 жінок.
GRI 402: Відносини між працівниками та керівництвом 2016	402-1 Мінімальний період повідомлення про значні зміни в діяльності організації	Додаток 1, стор. 75	У разі значних змін в умовах праці Метінвест повідомляв про це співробітників підприємств в Україні відповідно до закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану», а саме до запровадження таких умов. За мирних часів повідомлення здійснювалося за два місяці до запровадження змін, що відповідало вимогам Трудового кодексу України. На підприємствах Групи поза межами України у співробітників повідомляли про значні зміни згідно з вимогами діючого місцевого законодавства.



GRI 404: Підготовка та навчання 2016

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
404-1 Середня кількість годин навчання на одного працівника на рік	Наші люди, стор. 41 Додаток 2, стор. 84	
404-2 Програми з розвитку навичок працівників і програми підтримки під час перехідного періоду	Наші люди, стор. 41	

БЕЗПЕКА ПРАЦІ

GRI 3: Матеріальні теми 2021

GRI 403: Охорона праці та безпека 2018

3-3 Управління матеріальними темами	Безпека праці, стор. 43	
403-1 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 43	
403-2 Виявлення небезпек, оцінювання ризиків та розслідування інцидентів	Безпека праці, стор. 44 Ділова етика та комплаєнс, стор. 62	
403-3 Служби охорони праці	Безпека праці, стор. 46	
403-4 Проведення навчання, надання консультацій та інформування працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 45	
403-5 Навчання працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 46	
403-6 Захист здоров'я працівників	Безпека праці, стор. 46	
403-7 Запобігання та пом'якшення несприятливих наслідків для здоров'я та безпеки, прямо пов'язаних із провадженням діяльності	Безпека праці, стор. 44	
403-8 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 43	
403-9 Виробничі травми	Безпека праці, стор. 44 Додаток 1, стор. 76 Додаток 2, стор. 85	Кількість відпрацьованих годин у 2024 році: працівниками – 64 109 215, підрядниками – 10 733 592.
403-10 Професійні захворювання	Безпека праці, стор. 46 Додаток 1, стор. 76	Метінвест не здійснює розрахунок показників професійних захворювань серед персоналу підрядників, оскільки це обов'язок підрядників.

МІСЦЕВІ ГРОМАДИ

GRI 3: Матеріальні теми 2021

GRI 413: Місцеві громади 2016

3-3 Управління матеріальними темами	Підтримка України та громад, стор. 33	
413-1 Взаємодія з місцевими громадами, оцінювання впливу діяльності на громади та програми їхнього розвитку	Підтримка України та громад, стор. 33	
413-2 Напрями діяльності зі значним поточним чи потенційним негативним впливом на місцеві громади	Підтримка України та громад, стор.33 Додаток 1, стор. 76	Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом його діяльності на довкілля та місцеві громади.



ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
ЯКІСТЬ ПРОДУКЦІЇ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Операційні результати, стор. 19
GRI 416: Здоров'я та безпека споживачів 2016	416-1 Оцінювання впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	У 2024 році не зареєстровано випадків негативного впливу продукції підприємств Метінвесту на здоров'я чи безпеку споживачів. Протягом року металургійні підприємства Групи також використовували обладнання для автоматичного контролю рівня радіації транспортних засобів під час в'їзду та виїзду відповідно до внутрішніх процедур. Залізничним та іншим транспортним засобам, що перевозять матеріали з підвищеним рівнем радіації, забороняється в'їжджати на підприємства Метінвесту або виїжджати з них. У разі виявлення підвищеного рівня радіації Група ізолює транспортні засоби, зупиняє перевезення та інформує відповідні органи державної влади. У 2024 році не виявлено випадків забрудненого бруксту.
	416-2 Випадки невідповідності нормативним вимогам щодо впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Протягом звітного періоду Метінвест не отримував скарг чи претензій щодо негативного впливу продукції на здоров'я та безпеку споживачів. На Групу не накладено штрафів за недотримання положень законодавства про безпечність та якість продукції.
GRI 417: Маркетинг та маркування 2016	417-1 Вимоги щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Операційні результати, стор. 19
	417-2 Випадки невідповідності вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Додаток 1, стор. 77 У 2024 році не виявлено випадків невідповідності нормативним вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування.
	417-3 Випадки невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій	Додаток 1, стор. 77 У 2024 році не виявлено випадків невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій.
GRI 418: Конфіденційність споживачів 2018	418-1 Кількість обґрунтованих скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів та втрати клієнтських даних	Додаток 1, стор. 77 Протягом звітного періоду не отримано жодних скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів.



ТАБЛИЦЯ ПОКАЗНИКІВ SASB IRON AND
STEEL 2018, SASB METALS AND MINING 2021

Викиди парникових газів

ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
ЕМ-IS-110а.1; ЕМ-MM-110а.1 Метричні тонни (т) CO ₂ -е, Відсоток (%)	Валові викиди парникових газів (сфера охоплення 1), відсоткова частка, передбачена нормативними положеннями щодо обмеження викидів	Довкілля, стор. 49 Метінвест не розраховує відсоток викидів, які підпадають під дію угод, що регламентують обмеження викидів.
ЕМ-IS-110а.2; ЕМ-MM-110а.2	Обговорення довгострокової та короткострокової стратегії або плану управління викидами парникових газів (сфера охоплення 1), визначення цільових показників скорочення викидів та аналіз ефективності досягнення цілей порівняно з цільовими показниками	Довкілля, стор. 49 Відповідь на зміну клімату, стор. 53

Якість повітря

ЕМ-IS-120а.1; ЕМ-MM-120а.1 Метричні тонни (т)	Викиди в атмосферу таких шкідливих речовин: CO, NO _x (включно з N ₂ O), SO _x , тверді частинки (PM ₁₀), ртуть (Hg), марганець (Mn), свинець (Pb), леткі органічні сполуки (VOCs) та поліциклічні ароматичні вуглеводні (PAHs)	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 86 Викиди в атмосферу шкідливих речовин у 2024 році були такими: - леткі органічні сполуки – 117,283 тонни - марганець – 1,545 тонни - поліциклічні ароматичні вуглеводні – 0,012 тонн - ртуть – 0,007 тонни - свинець – 0,034 тонна
--	--	---

Енергетичний менеджмент

ЕМ-IS-130а.1; ЕМ-MM-130а.1 Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитої енергії, (2) відсоток спожитої електроенергії, отриманої з енергосистеми, (3) відсоток спожитої відновлювальної енергії	Довкілля, стор. 49 Частка електроенергії в загальному обсязі спожитої енергії у 2024 році становила 24%. Метінвест не розкриває відсоток споживання відновлюваної енергії, оскільки він є неістотним.
ЕМ-IS-130а.2 Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитого палива, (2) відсоток спожитого вугілля, (3) відсоток спожитого природного газу, (4) відсоток спожитого відновлювального палива	Додаток 2, стор. 86 Частка металургійного вугілля в загальному спожитому паливі (за виключенням електроенергії) у 2024 році становила 9%. Частка природного газу в загальному спожитому паливі (за виключенням електроенергії) у 2024 році становила 22%. Метінвест не розкриває частку споживання відновлюваної енергії, оскільки вона є неістотною.



Управління водними ресурсами

ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
ЕМ-IS-140а.1; ЕМ-ММ-140а.1 Мільйони кубічних метрів (млн м³), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг забору прісної води, (2) загальний обсяг спожитої прісної води, включно з (3) відсотком джерел у регіонах із високою чи дуже високою нестачею водних ресурсів	Додаток 2, стор. 86-87 Загальний забір прісної води у 2024 році становив 116 млн м³, що дорівнює 100% від загального забору води. Метінвест не споживає води з районів, що мають дефіцит водних ресурсів.
ЕМ-ММ-140а.2	Кількість випадків недотримання дозволів, стандартів і правил щодо якості води	У 2024 році не зафіксовано випадків недотримання дозволів, норм і правил щодо якості води.

Поводження з відходами та небезпечними матеріалами

ЕМ-IS-150а.1 Метричні тонни (т), Відсоток (%)	Загальний обсяг утворених відходів, відсоток небезпечних відходів, відсоток перероблених відходів	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 87
ЕМ-ММ-150а.4 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених немінеральних відходів	Загальний обсяг утворених немінеральних відходів у 2024 році – 7 млн тонн.
ЕМ-ММ-150а.5 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення у 2024 році – 21 млн тонн.
ЕМ-ММ-150а.6 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених пустих порід	Загальний обсяг утворених пустих порід у 2024 році – 88 млн тонн.
ЕМ-ММ-150а.7 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених небезпечних відходів	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 87 Загальний обсяг утворених небезпечних відходів у 2024 році – 0,00074 млн тонн.
ЕМ-ММ-150а.8 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг перероблених небезпечних відходів	0,00059 млн тонн небезпечних відходів перероблено у 2024 році.
ЕМ-ММ-150а.9	Кількість значних інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поведженням із відходами	У 2024 році не було інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поведженням із відходами.
ЕМ-ММ-150а.10	Опис політик і процедур щодо поведження з відходами та небезпечними матеріалами для активних і неактивних операцій	Довкілля, стор. 50



	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
Вплив на біорізноманіття	ЕМ-ММ-160а.1 Опис політик і практик екологічного менеджменту для виробничих майданчиків, на яких провадиться діяльність	Обговорення та аналіз	Довкілля, стор. 51
	ЕМ-ММ-160а.2	Частка виробничих майданчиків, на яких: (1) прогнозується утворення кислотних стоків, (2) вживаються заходи щодо зменшення утворення кислотних стоків, (3) передбачена нейтралізація або очищення кислотних стоків	У 2024 році не зафіксовано жодних зареєстрованих прецедентів зі стоками кислотоутворювальних речовин у поверхневі або ґрунтові води на об'єктах Групи.
	ЕМ-ММ-160а.3 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів на ділянках, що мають статус охоронюваних територій, або які є середовищем існування видів під загрозою зникнення, чи поблизу таких ділянок	Метінвест не веде виробничої діяльності в заповідних природних зонах і на територіях із високою цінністю біорізноманіття та не впливає на середовище існування видів, що занесені до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національного природоохоронного списку.
Безпека, права людини та права корінних народів	ЕМ-ММ-210а.2 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів, розташованих на землях чи територіях корінних народів або поблизу них	Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
	ЕМ-ММ-210а.3	Обговорення процесів взаємодії та практик належної обачності щодо прав людини, прав корінних народів та провадження діяльності в зонах конфлікту	Наші люди, стор. 36 Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
Відносини з місцевими громадами	ЕМ-ММ-210b.1	Обговорення процесу управління ризиками й можливостями, пов'язаними з правами та інтересами місцевого населення	Підтримка України та громад, стор. 33 Наші люди, стор. 36 Довкілля, стор. 48
Трудові відносини	ЕМ-ММ-310а.1 Відсоток (%)	Відсоток активної робочої сили, охопленої колективними договорами	Наші люди, стор. 37
	ЕМ-ММ-310а.2	Кількість та тривалість страйків і локаутів	Протягом звітного періоду не зафіксовано страйків із залученням 1 000 і більше працівників.
Здоров'я та безпека працівників	ЕМ-IS-320а.1; ЕМ-ММ-320а.1	(1) коефіцієнт частоти виникнення нещасних випадків та професійних захворювань відповідно до даних Управління з безпеки та охорони праці в гірничодобувній промисловості (MSHA), (2) рівень смертності, (3) частота виникнення потенційно небезпечних ситуацій (NMFR) та середня кількість годин навчання з питань охорони здоров'я, безпеки та реагування на надзвичайні ситуації для (а) працівників, що працюють повний робочий день, і (б) працівників за контрактом	Безпека праці, стор. 44



	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
Ділова етика та прозорість	ЕМ-ММ-510а.1	Опис системи управління протидією корупції та хабарництву за всім ланцюгом створення вартості	Ділова поведінка та комплаєнс, стор. 61
	ЕМ-ММ-510а.2	Провадження діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International	Метінвест не веде виробничої діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International.
Управління хвостосховищами	ЕМ-ММ-540а.1	Інвентарна таблиця хвостосховища: (1) назва об'єкта, (2) місцеперебування, (3) право власності, (4) стан, (5) метод будівництва, (6) максимально допустиме зберігання, (7) поточний обсяг хвостів, (8) класифікація наслідків, (9) дата останнього незалежного технічного огляду, (10) вагомі висновки, (11) заходи пом'якшення, (12) план готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Довкілля, стор. 50 Додаток 2, стор. 88
Показники діяльності	ЕМ-IS-000.A Метричні тонни (т) Відсоток (%)	Виробництво сталі, відсоток виробленої продукції (1) киснево-конвертерним способом, (2) на дугових електросталеплавильних печах	У 2024 році 100% готової металургійної продукції вироблено киснево-конвертерним способом.
	ЕМ-IS-000.B Метричні тонни (т)	Загальне виробництво залізної руди	Операційні результати, стор. 16
	ЕМ-IS-000.C Метричні тонни (т)	Загальне виробництво коксівного вугілля	Операційні результати, стор. 16, 19
	ЕМ-ММ-000.A Метричні тонни (т) товарні	Виробництво (1) залізної руди та (2) товарної металопродукції	Операційні результати, стор. 17, 19
	ЕМ-ММ-000.B Кількість Відсоток (%)	Загальна кількість працівників та відсоток підрядників	Наші люди, стор. 36



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ

НАШІ ЛЮДИ Вплив війни на персонал і сім'ї (накопичувальна статистика)	31 грудня 2022 року			31 грудня 2023 року			31 грудня 2024 року		
	Загальна кількість загиблих (Група)			313			450		
	Члени сімей, загиблі			191			232		
	Загальна кількість загиблих (спільні підприємства)			29			71		
	Члени сімей, загиблі			7			11		
	Поранені (Група)			488			822		
	Члени сімей, загиблі			100			129		
	Поранені (спільні підприємства)			82			198		
	Члени сімей, загиблі			2			11		
Працівники, менеджмент, Наглядова Рада за статтю ¹	2022			2023			2024		
	Чоловіки			Жінки			Загалом		
	Загальна чисельність			69%			31%		
	Уточнена чисельність ²			74 416			70%		
	Менеджмент			50 162			29%		
	Наглядова Рада			11			36%		
Працівники, менеджмент, Наглядова Рада за віком ¹	2022			2023			2024		
	< 30 років			30-50 років			> 50 років		
	Загальна чисельність			12%			62%		
	Уточнена чисельність ²			26%			10%		
	Менеджмент			18%			73%		
	Наглядова Рада			50%			38%		
Уточнена чисельність персоналу за статтю та за регіоном ¹	2022			2023			2024		
	Україна			47 998			44 807		
	Чоловіки			33 281			31 344		
	Жінки			14 717			13 463		
	Інші країни Європи			1 139			1 169		
	Чоловіки			900			929		
	Жінки			239			240		
	США та інші країни			1 025			666		
	Чоловіки			1 005			648		
	Жінки			20			18		

¹ Станом на кінець року.
² За винятком працівників, з якими трудові відносини були призупинені через вплив війни.



Уточнена чисельність персоналу за типом зайнятості та статтю¹

	2022	2023	2024
Працівники, зайняті повний робочий день	48 352	45 877	39 680
Чоловіки	34 423	32 521	27 996
Жінки	13 929	13 356	11 684
Працівники, зайняті неповний робочий день	1 810	765	855
Чоловіки	763	400	527
Жінки	1 047	365	328

Уточнена чисельність персоналу за типом трудового договору та статтю¹

	2022	2023	2024
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	48 949	45 559	39 455
Чоловіки	34 415	32 206	27 758
Жінки	14 534	13 353	11 697
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 213	1 083	1 080
Чоловіки	771	715	765
Жінки	442	368	315

Уточнена чисельність персоналу за типом трудового договору і регіоном¹

	2022	2023	2024
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	48 949	45 559	39 455
Україна	46 815	43 748	37 685
Інші країни Європи	1 109	1 145	1 106
США та інші країни	1 025	666	664
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 213	1 083	1 080
Україна	1 183	1 059	1 017
Інші країни Європи	30	24	63

Розподіл нових працівників за віком, статтю та за регіоном³

	2022	2023	2024
Вік	6 817	5 577	4 590
< 30 років	1 827	1 159	1 278
30-50 років	4 028	3 317	2 401
> 50 років	962	1 101	911
Стать	6 817	5 577	4 590
Чоловіки	5 152	3 673	2 675
Жінки	1 665	1 904	1 915
Регіон	6 817	5 577	4 590
Україна	6 154	5 102	4 271
Інші країни Європи	134	216	148
США та інші країни	529	259	171

³ Не враховує внутрішньогрупові переведення.



Плинність кадрів і кількість звільнених працівників

	2022	2023	2024
Кількість звільнених працівників ⁴	17 527	10 073	10 833
Коефіцієнт плинності кадрів ⁵	11%	10%	12%
Загальний коефіцієнт плинності кадрів	28%	24%	30%

Порівняння середньомісячної заробітної плати чоловіків і жінок, US\$

	2022	2023	2024
Чоловіки	935	1 198	1 297
Жінки	507	607	726
Середньомісячна заробітна плата в Групі	801	1 014	1 111

Середня кількість годин навчання за категоріями

	2022	2023	2024
Чоловіки	57	83	76
Жінки	34	59	73

Навчання працівників і витрати на навчання

	2022	2023	2024
Навчальні сесії	57 986	65 048	59 299
Витрати на навчання, US\$ млн	1	1	1

⁴ Показник не враховує працівників з Маріуполя та Авдіївки, з якими призупинено трудові відносини.

⁵ Розраховано за методологією, що базується на керівних принципах Міністерства юстиції України (№ 286 від 28 вересня 2005 року).



ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА

Нещасні випадки з тимчасовою втратою працездатності

	2022	2023	2024
Метінвест	75	57	32
Підрядники	3	3	4

Випадки смертельного травматизму

	2022	2023	2024
Метінвест	2	11	2
Підрядники	2	1	-

ДОВКІЛЛЯ

Прямі викиди ПГ, млн тонн, CO₂e⁶

	2022	2023	2024
Діоксид вуглецю(CO ₂), зокрема:	6,7	5,4	5,6
від стаціонарних джерел ⁷	6,4	5,2	5,3
від мобільних джерел ⁸	0,3	0,3	0,3
Викиди метану (CH ₄) ⁹	2,1	1,7	2,0
Загалом	8,8	7,1	7,6

Коефіцієнт енергомісткості

Виробництво залізорудного концентрату (електроенергія), Гдж/т

	2022	2023	2024
Північний ГЗК	0,476	0,548	0,487
Центральний ГЗК	0,418	0,469	0,380
Інгулецький ГЗК	0,770	0,808	0,704

Виробництво окатків (електроенергія та природний газ), Гдж/т

	2022	2023	2024
Північний ГЗК	0,787	0,636	0,460
Центральний ГЗК	0,363	0,352	0,323

Виробництво сталі (електроенергія, природний газ, вугілля, пиловугільний порошок і кокс), ГДж/т

	2022	2023	2024
Каметсталь	26,110	22,830	21,150

Загальний обсяг енергії, заощадженої завдяки заходам з енергозбереження, ТДж

⁶ Викиди закису азоту (N₂O) становлять менше ніж 0,007 млн тонн CO₂e в 2024 році, менше ніж 0,005 млн тонн CO₂e в 2023 році, і менше ніж 0,003 млн тонн CO₂e в 2022 році. Вони враховані в загальному показнику. Примітка щодо методології розрахунку та коефіцієнтів конвертації: CO₂ еквівалент = V_{пг} x КПГП, де: V_{пг} – обсяг парникових газів, тонн; КПГП – коефіцієнт потенціалу глобального потепління (ПГП). КПГП для парникових газів: діоксид вуглецю (CO₂): 1; метан (CH₄): 21; закис азоту (N₂O): 310.

⁷ Дані щодо прямих викидів CO₂ розраховані на основі національних методологій. Показник за 2022 рік містить показники маріупольських металургійних підприємств Групи лише за січень 2022 року.

⁸ Дані щодо прямих викидів CO₂ з мобільних джерел розраховані згідно з Протоколом про парниковий газ Показники не містять даних щодо маріупольських підприємств Групи.

⁹ Показники не містять даних щодо маріупольських підприємств Групи. Дані за повний 2024 рік Покровської вугільної групи були оцінені з урахуванням обсягів виробництва й результатів попередніх періодів через призупинення її діяльності.

	2022	2023	2024
Природний газ	205	804	650
Кокс	23	31	-
Електроенергія	303	163	302
Теплова енергія	2	1	3
Загалом (паливо)	228	835	650
Загалом	533	999	955



Пряме споживання енергії, ТДж

	2022	2023	2024
Кокс	41 291	28 258	27 679
Металургійне вугілля	10 558	2 568	3 976
Природний газ	12 143	11 641	10 123
Електроенергія	14 323	13 306	14 471
Дизельне пальне	3 458	3 070	3 336
Бензин	50	47	43
Загалом (паливо)	67 500	45 584	45 157
Загалом	81 823	58 890	59 627

Валові викиди (без урахування викидів ПГ), тис. тонн¹⁰

	2022	2023	2024
Окис вуглецю (CO)	56	60	65
Пил	13	14	14
Оксиди сірки (SO _x)	6	7	7
Оксиди азоту (NO _x)	4	4	4
Інше	0	0	0
Загалом	80	86	90

Забір води за джерелами, млн куб. м¹¹

	2022	2023	2024
Поверхневі води	76	85	95
Підземні води	1	1	1
Води від комунальних господарств	10	10	10
Інші джерела	28	25	22
Загалом	115	121	129

¹⁰ Показники викидів в атмосферу не містять даних щодо маріупольських підприємств Групи. Дані за повний 2024 рік Покровської вугільної групи були оцінені з урахуванням обсягів виробництва й результатів попередніх періодів через призупинення її діяльності.

¹¹ Показники по воді не містять даних щодо маріупольських підприємств Групи в Маріуполі та Авдіївці. Дані за повний 2024 рік Покровської вугільної групи були оцінені з урахуванням обсягів виробництва й результатів попередніх періодів через призупинення її діяльності.



Споживання води за джерелами,
млн куб. м¹¹

	2022	2023	2024
Поверхневі води	76	84	95
Підземні води	1	1	1
Води від комунальних господарств	10	10	10
Інші джерела	14	13	10
Загалом	101	108	116

Скидання води за об'єктами, млн куб. м¹¹

	2022	2023	2024
Поверхневі води	69	77	80
Підземні води	-	-	-
Треті сторони	8	6	6
Загалом	77	82	86

Обсяг утворення відходів за типом,
млн тонн¹²

	2022	2023	2024
Безпечні	111	104	115
Небезпечні	0	0	0
Загалом	111	104	115

Відходи за способом поводження,
млн тонн^{12,13}

	2022	2023	2024
Обсяг відходів, розміщених на полігонах	78	83	98
Обсяг відходів, переданих стороннім організаціям	1	1	1
Обсяг перероблених відходів	32	20	16
Загалом	111	104	115

¹² Показники по викидам не містять даних щодо маріупольських підприємств Групи в Маріуполі та Авдіївці. Дані за повний 2024 рік Покровської вугільної групи були оцінені з урахуванням обсягів виробництва й результатів попередніх періодів через призупинення її діяльності.

¹³ Показники можуть містити відходи, утворені в попередні періоди. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших у тримань.



Джерела води, що використовувалися в Україні

	Гірничодобувний сегмент	Металургійний сегмент
Поверхневі джерела	Карачунівське водосховище	Річка Дніпро
Підземні джерела	Свердловини	Свердловини
Комунальні господарства та інші підприємства	КП «Кривбасводоканал»	КП «Водоканал міста Запоріжжя»
	КП «Петрівське»	АТ «Укрзалізниця»
	КП «Покровськводоканал»	КП Дніпропетровської обласної ради «Аульський водовід»
		АТ «Смоли»
		ТОВ «Компанія Енергомакс»
		КП «Кривбасводоканал»
Інші джерела	Кар'єрні, шахтні, ставкові та інші стічні води	Власні та комунальні стічні води

Управління хвостосховищами станом на 31 грудня 2024 року

Показники	Хвостосховище 1	Хвостосховище 2	Хвостосховище 3
Назва підприємства	Центральний ГЗК	Північний ГЗК	Інгулецький ГЗК
Розташування	м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область, Україна		
Стан	Діючі		
Метод будівництва	Пошарове нарощування, картове намивання		
Макимально допустимий обсяг зберігання	430 млн м³	638 млн м³	716 млн м³
Поточний обсяг хвостів	380 млн м³	618 млн м³	686 млн м³ ¹⁴
Класифікація наслідків	Відповідно до ДБН В.1.2-14-2009 «Загальні принципи забезпечення надійності та конструктивної безпеки будівель, споруд, будівельних конструкцій та основ», віднесено до класу наслідків ССЗ (значні наслідки)		
План готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Розроблені плани, що затверджені Державною службою України з надзвичайних ситуацій		

¹⁴ Показник за 2024 рік відображає коригування, пов'язані з попередніми періодами.



ДОДАТОК 3 – ДОДАТКОВІ ДАНІ ПРО РОЗКРИТТЯ ФІНАНСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНОЇ ЗІ ЗМІНАМИ КЛІМАТУ

ФІЗИЧНІ РИЗИКИ

ТИП	РИЗИК	ОПИС
Гострий	Повені через сильні опади	Збільшення кількості опадів може призвести до накопичення додаткових обсягів води в кар'єрах і зростання витрат на обладнання та електроенергію для відкачування води. Це також може вплинути на логістику Групи.
Хронічний	Підвищення середньої температури	Підвищення температури через довготривалі зміни клімату можуть вплинути на продуктивність роботи співробітників Метінвесту, які працюють на відкритому повітрі, а також збільшити споживання електроенергії для охолодження приміщень і процесів.
Гострий	Посухи	Посухи можуть обмежити водопостачання Групи, вплинувши на діяльність, що залежить від наявності достатнього запасу води, та призвести до порушення виробничих процесів. Однак виробничі активи Метінвесту здебільшого розташовані поблизу міст, де ризик посухи дорівнює нулю, за даними UNCCD Drought Toolbox (Інструменти UNCCD д ля моніторингу посух).
Хронічний	Зміна середньої кількості опадів і рівня ґрунтових вод	Збільшення опадів у деяких регіонах України та США (де розташовані активи Метінвесту) може призвести до накопичення додаткової води в кар'єрах. Унаслідок цього може виникнути підвищений попит на обладнання та електроенергію для відведення води й запобігання підтопленням. Крім того, скорочення кількості опадів у регіонах Болгарії та Італії, де працюють підприємства Групи, може зменшити доступність водопостачання.
Гострий	Буревії	Частота й інтенсивність буревіїв потенційно можуть мати прямий або опосередкований вплив на діяльність Групи, зокрема в найважливіших логістичних вузлах, ставлячи під загрозу ланцюжок створення вартості Метінвесту.



ТРАНЗИТНІ РИЗИКИ

ТИП	РИЗИК	ОПИС
Політика та правові аспекти	Підвищення ціни на викиди парникових газів (ПГ)	Поширення схеми торгівлі квотами на викиди в ЄС (EU ETS) і поступове скорочення безплатних квот, починаючи з 2026 року (якщо не буде відкладено або скасовано), з прогнозованим зростанням цін на вуглець може вплинути на фінансові показники активів Групи в ЄС. Також очікується, що впровадження EU ETS в Україні може призвести до збільшення собівартості виробництва та зменшення рентабельності продукції, що виробляється в Україні.
Політика та правові аспекти	Механізм вуглецевого коригування імпорту (CBAM)	CBAM може вплинути на рентабельність підприємств з високим рівнем вуглецевої інтенсивності через введення податку на ввезену до ЄС продукцію, починаючи з 2026 року (якщо не буде відкладено або скасовано), коли передбачається поступове скасування безплатних квот. Це може призвести до зменшення рентабельності Метінвесту. Наразі CBAM застосовується до шести видів продукції Групи, що експортується до ЄС.
Технологічний	Витрати на перехід до технології з меншими викидами	Перехід до циркулярної економіки передбачає застосування технологій з низьким рівнем викидів та підвищення попиту на зелену сталь з меншим вуглецевим слідом. Заміна доменного / конвертерного виробництва на низьковуглецеві технології, як-от пряме відновлення заліза (DRI) чи електросталеплавильне виробництво (EAF), потребуватиме значних інвестицій. Ця трансформація також вимагатиме від Метінвесту підвищення якості залізорудної продукції.
Ринок	Збільшення вартості сировини	Окрім зростання витрат на матеріали, пов'язані з вугіллям, через підвищення цін на вуглець, перехід на низьковуглецеві технології та електрометалургію як найближче середньострокове рішення також спричинить збільшення витрат через підвищений попит на брукхт. Для розв'язання цієї проблеми Метінвест розглядає виробництво заліза прямого відновлення на основі природного газу та водню як довгострокову стратегію, що може пом'якшити наслідки дефіциту брукхту та уникнути ризику зростання витрат на матеріали, пов'язані з вугіллям.
Ринок	Зміна вподобань покупців на користь продукції з низьким вмістом вуглецю	Збільшення прихильності споживачів до зеленої сталі передбачає пов'язане з цим зростання попиту на прозорість екологічних заходів. Покупці можуть вимагати від Метінвесту дотримуватися стандартів щодо низького вмісту вуглецю через нові регуляторні вимоги. Нездатність пристосуватися до вподобань споживачів може призвести до втрати Групою покупців з регіонів, яким потрібна продукція з низьким вмістом вуглецю, та спричинити посилені перевірки.
Ринок	Обмежений доступ до капіталу	Значний інтерес до зеленої сталі з боку інвесторів та кредиторів, підкріплений жорсткішими екологічними нормами, може вплинути на капітальні витрати, структуру капіталу та доступ до фінансування для традиційного доменного / конвертерного виробництва. До того ж рівень довіри до планів з декарбонізації бізнесу може позначитися на ESG-рейтингах Групи.
Ринок	Зростання цін на енергію	Зростання вартості вуглецю, пов'язане з виробництвом електроенергії з викопного палива, разом з підвищенням цін на природний газ може спричинити загальне подорожчання енергії. Метінвест розглядає перехід на широко розповсюджені відновлювані джерела енергії – як у межах власної діяльності, так і як частину енергетичного портфеля. Таке рішення є доцільним у середньо- та довгостроковій перспективі, адже це допоможе зменшити навантаження на кінцевого споживача. Заміщення природного газу рослинною біомасою може істотно скоротити залежність від природного газу та зменшити вартість вуглецю в середньо- та довгостроковій перспективі.



ДОДАТОК 4 – МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ ТА ДОЧІРНІ ПІДПРИЄМСТВА

МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ

Metinvest B.V.
Zuidplein 216,
1077 XV Amsterdam,
The Netherlands
+31 20 79 30 736

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

**ПрАТ «Інгулецький
гірничо-збагачувальний комбінат»**
вул. Рудна, 47
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50064
+380 56 407 63 01

**ПрАТ «Північний гірничо-збагачувальний
комбінат»**
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50079
+380 56 400 63 09

**ПрАТ «Центральний
гірничо-збагачувальний комбінат»**
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50066
+380 56 410 53 01

ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське»
площа Шибанкова, 1-А
м. Покровськ,
Донецька область,
Україна, 85300
+380 56 400 13 68

**ТОВ «Збагачувальна фабрика
«Свято-Варваринська»**
провулок Верхній, 44
с. Сергіївка, Покровський район,
Донецька область,
Україна, 85333
+380 50 470 32 70

United Coal Company, LLC
2112 North Roan Street, Suite 500,
Johnson City, TN 37601, US
+1 423 279 69 00

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

ПрАТ «Запоріжвогнетрив»
Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 61 222 42 01

ПрАТ «Запоріжжкокс»
вул. Діагональна, 4
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69600
+380 61 283 92 10

ПрАТ «Камет-Сталь»
вул. Соборна, 18-Б
м. Кам'янське, Дніпропетровська область,
Україна, 51925
+380 56 958 91 49

ТОВ «Юністіл»
вул. Окружна, 127/10
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50045
+380 67 674 87 59

Ferriera Valsider S.P.A.
36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallese di Oppeano,
Verona, Italy
+39 045 713 33 11

Metinvest Trameal S.P.A.
1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11

Promet Steel JSC
Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
+359 56 503 082

Spartan UK Limited
Ropery Road, Teams,
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0) 191 460 4245

СЕРВІС ТА ІНЖИНІРИНГ

**ТОВ «Запорізький ливарно-механічний
завод»**
Південне шосе, 72
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 61 212 47 09

ТОВ «Метінвест Бізнес Сервіс»
вул. Романа Шухевича, 15
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50053
+380 56 400 41 00

ТОВ «Метінвест Діджитал»
вул. Степана Тільги, 4, офіс 206
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50006
+380 44 224 56 00

**ТОВ «Метінвест – Криворізький
ремонтно-механічний завод»**
вул. Заводська, 1
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50057
+380 56 404 94 01

ТОВ «Метінвест-Промсервіс»
Південне шосе, 72
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 67 281 41 03

ТОВ «Метінвест Січсталь»
Південне шосе, 74, офіс 9
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 67 543 29 69

**Metinvest Business Service
Europe SP. Z O. O.**
33 Warszawska Street,
40-010,
Katowice, Poland
+48 789 983 459

ЛОГІСТИКА

«ТОВ «Метінвест-Шіппінг»
Південне шосе, 72, офіс 5
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 48 719 02 70

ОСВІТА

**ТОВ «Технічний університет
«Метінвест Політехніка»**
Південне шосе, 80
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+38 050 328 36 25

ІНШІ

ТОВ «Метінвест Холдинг»
Південне шосе, будинок 80, офіс 1
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 44 251 83 05

Metinvest Adria S.P.A.
1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+393923984540

Metinvest UK Limited
10th Floor, Muro, India Street,
EC3N 2AF London,
United Kingdom,
+44 1 914 600 567

ПРОДАЖІ

Інформація наведена у Додатку 5.



ДОДАТОК 5 – ОФІСИ ПРОДАЖУ

ЗАХІДНА ЄВРОПА

НІМЕЧЧИНА

Trametal Deutschland GMBH

40 Carl-von-Linde Strasse,
85716 Unterschleißheim, Germany
+49 0 89 309 079 0
sales@metinvest-westerneurope.com

Офіс в Ессені

60 Huttropstrasse,
45138 Essen, Germany
+49 0 201 999 509 23
sales@metinvest-westerneurope.com

ІТАЛІЯ

Metinvest Trametal S.P.A.**Головний офіс**

1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11
sales@metinvest-westerneurope.com

Metinvest International Italia SRL/**Ferriera Valsider S.P.A.**

36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallesse di Oppeano,
Verona, Italy
+39 045 713 33 11
sales@metinvest-westerneurope.com

ШВЕЙЦАРІЯ

Metinvest International SA**Головний офіс**

2 Rue Vallin,
1201 Geneva, Switzerland
+41 22 906 18 28
switzerland@metinvest-international.com

ВЕЛИКА БРИТАНІЯ

Spartan UK Limited

Ropery Road, Teams
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0)191 460 42 45
sales@metinvest-westerneurope.com

СХІДНА ЄВРОПА

БОЛГАРІЯ

Promet Steel JSC**Головний офіс**

Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
office.pms@promet.bg

Офіс у Бургасі

6 Khan Krum,
8000 Burgas, Bulgaria
+359 884 550 816
veselin.sokolov@promet.bg

ПОЛЬЩА

Metinvest Polska SP. Z O.O.

33 Warszawska Street,
40-010 Katowice, Poland
+48 032 888 58 41
vladimir.zadolinnyy@metinvestholding.com

РУМУНІЯ

Metinvest Carpathia SRL

11A Turturelelor Street,
Phoenicia Business Center, Sector 3,
3rd District, Floor 2,
030881 Bucharest, Romania
+40 314 378 372
romania@metinvest-international.com

УКРАЇНА

ТОВ «Метінвест-СМЦ»**Головний офіс**

Офіс, 212, провулок Лабораторний, 12
Київ, 03150, Україна
+38 044 581 44 98
smc@metinvestholding.com

БЛИЗЬКИЙ СХІД І ПІВНІЧНА АФРИКА

ПІВНІЧНА АФРИКА І ПЕРСЬКА ЗАТОКА

Metinvest International SA

Jebel Ali Free Zone,
Jafza One Building B, Floor 11,
263027 Dubai, United Arab Emirates
+971 4 881 19 40
viktor.vukusic@metinvest-international.com

ТУРЕЧЧИНА

Metinvest International SA

Palladium Ofis ve Residence Binasi,
8A Barbaros Mahallesi Halk Caddesi,
34746 Istanbul, Türkiye
+90 533 365 50 92
aydin.turker@metinvest-international.com

ПІВДЕННО-СХІДНА АЗІЯ

КИТАЙ

Metinvest International SA

Office 602, Wanda Plaza, Building 5,
93 Jianguo Road, Chaoyang District,
100022 Beijing, China
+86 133 6616 6570
vivian.zhou@metinvest-international.com

АМЕРИКА

ЛАТИНСЬКА АМЕРИКА І ПІВНІЧНА АМЕРИКА

Metinvest International SA

Condominio Avenida Anacaona II,
Ave Anacaona Comercial C2,
10108 Santo Domingo, Dominican Republic
+1 809 482 74 56
sasha.vukusic@metinvest-international.com



ДОДАТОК 6 – ГЛОСАРІЙ

Агломерат

Різновид залізорудної сировини для доменних печей, що зазвичай отримують із відносно великої фракції дрібної залізної руди, змішаної з коксовим дрібняком, вапняком, доломітовим дрібняком і різними відходами металургійного виробництва. Агломерат покращує роботу доменної печі та продуктивність, а також знижує споживання коксу.

Блюм

Сталевий напівфабрикат, виготовлений методом безперервного лиття або прокатування, з квадратним або прямокутним перерізом. Використовується для виробництва важкого довгомірного металопрокату з великим перерізом.

Безперервне лиття

Метод лиття сталі в сортову заготовку, блюм або сляб, що передбачає отримання готових напівфабрикатів безпосередньо з розплаву. Безперервне лиття дає змогу уникнути необхідності використовувати великі дорогі стани для прокатування злитків у напівфабрикати. Безперервнолиті сляби й заготовки застигають за декілька хвилин, тоді як злиток – за декілька годин. Унаслідок цього хімічний склад і механічні властивості металу стають більш однорідними. Сталь з кисневого конвертера або електродугової печі заливається в ківш, а з нього – в проміжний ківш (неглибока посудина, схожа на ванну), розташований на машині безперервного лиття. Розплавлена сталь поволі витікає з проміжного ковша вниз, де охолоджується водою в мідному кристалізаторі машини безперервного лиття і застигає в смугу, утворюючи сляби або блюми.

Брухт

Сталеві відходи, непридатні для прямого використання, що переплавляють для виробництва сталі. Залежно від форми й типу розрізняють великогабаритний плавильний брухт, малогабаритний плавильний брухт, стружку або інші категорії.

Вдування пиловугільного палива

Технологія, що передбачає вдування порошкоподібного/гранульованого/пилоподібного вугілля в доменну піч через фурми за допомогою гарячого дуття. Використовується для заміни природного газу та, частково, коксу.

Випалювальна машина

Один із видів обладнання, що використовується в процесі термічного оброблення залізорудних окатків.

Вміст заліза (Fe)

Хімічний символ заліза (Fe) походить від латинського слова ferrum. Вміст Fe означає відсоток вмісту заліза в руді.

Водозабір

Забір води з водойм для споживання або зберігання.

Гаряча прокатка

Прокатка сталі за температури, вищої за вторинну кристалізацію сплавів (зазвичай понад 1 000°C), для виробництва гарячекатаного сортового та листового прокату з напівфабрикатів. Для отримання напівфабрикатів застосовують гарячу прокатку зливків.

Гарячобрикетоване залізо

Ущільнена форма заліза прямого відновлення, що отримують шляхом пресування щойно виготовленого, ще гарячого заліза прямого відновлення за температури вище 650°C у брикети подушкоподібної форми з високою щільністю та механічною міцністю. Гаряче пресування пасивує губчасте залізо, що робить гарячобрикетоване залізо значно менш реакційноздатним, ніж звичайне залізо прямого відновлення, а отже, безпечнішим та легшим для транспортування або зберігання. Воно також зберігає високий вміст заліза та дуже низький рівень домішок, таких як сірка, фосфор та залишкова мідь. Завдяки цим якостям гарячобрикетоване залізо вважається високоякісною металевою шихтою, яка може частково або повністю замінити

брухт в електродугових печах або доповнити залізну шихту в доменних печах, що дозволяє сталеварам покращувати хімічний склад розплаву та зменшувати викиди вуглецю.

Грудкування

Процес стиснення або формування продукту в формі окатків. Під час оброблення залізорудного концентрату отримують сфери діаметром зазвичай 8-18 міліметрів (0,31-0,71 дюйма). Процес поєднує агломерацію та термічне оброблення для перетворення сирової руди в окатки з характеристиками, придатними для використання в доменних печах і процесах прямого відновлення заліза.

Готова продукція

Продукти, що з'являються після завершення виробничого процесу. В металургії їх отримують шляхом гарячої прокатки, холодної прокатки, кування та іншого оброблення напівфабрикатів зі сталі (блюми, заготовки та сляби). Вони містять дві широкі категорії продуктів: плоский і довгий прокат.

Декарбонізація

Процес скорочення викидів в атмосферу парникових газів, спричинених діяльністю людини, для досягнення нульових викидів вуглецю.

Доменна піч

Висока споруда циліндричної форми, викладена вогнетривкою цеглою, що використовується на металургійних підприємствах для виплавляння чавуну з руди. Термін походить від дуття гарячого повітря та газів, що проходять крізь залізну руду, кокс і вапняк, які завантажуються в піч. Під час сильного нагрівання хімічні реакції між інгредієнтами вивільняють рідке залізо з руди.

Довгий прокат

Готова металопродукція, яку зазвичай виготовляють шляхом гарячої прокатки або кування блюмів, заготовок і зливків у придатні для використання форми та розміри (наприклад, круги, штабульби, кутики,

квадрати, арматура та швелери). Зазвичай їх постачають нарізаними вздовж, за винятком катанки, яку змотують у бунти/мотки. Довгий прокат використовується у всіх галузях промисловості, переважно у будівництві та машинобудуванні.

Дріт

Широкий асортимент продукції, виготовленої методом холодного волочіння гарячекатаної катанки через серію фільтрів або через валки для покращення якості поверхні, точності розмірів і фізичних властивостей. Застосовується для виробництва сіток, гвинтів, заклепок, пружин для оббивки, меблевого дроту, дроту для залізобетону, електричних провідників, канатного дроту й тросів.

Дробильно-конвеєрна система

Обладнання для подрібнення руди та транспортувальна система, що використовується для переміщення сипучих матеріалів зі стволів шахт та відкритих кар'єрів на поверхню для подальшої переробки.

Електродугова сталеплавильна піч (ДСП)

Піч, в якій використовується тепло електричної дуги для плавлення металів й інших матеріалів. ДСП та киснево-конвертерний процес – це два сучасні способи виробництва сталі.

Залізна руда

Природний мінерал, з якого видобувається залізо (Fe) у різних формах, переважно для виробництва чавуну та заліза прямого відновлення.

Залізо прямого відновлення

Твердий металізований залізовмісний продукт, що отримують шляхом прямого відновлення високосортної залізної руди у твердому стані без переходу в рідкий стан, як це відбувається в доменній печі. Залізо прямого відновлення також відоме як губчасте залізо через його губчасту мікроструктуру. Товарне залізо прямого відновлення постачається переважно у вигляді металізованих окатків або брикетів (див. Гарячобрикетоване залізо).

**Залізорудний концентрат**

Залізна руда, що містить цінні мінерали, з якої видалено більшу частину відходів.

Запаси руди (підтверджені, вірогідні)

Підтверджені запаси руди – це рентабельна для видобування частина вимірних ресурсів. Вони містять відходи, що не можуть бути відокремлені на етапі видобутку, а також оціночні втрати, що виникають під час видобування речовини. Підтверджені запаси руди мають найвищий рівень вірогідності оцінки запасів. Вірогідні запаси руди – частина прогнозованих, а інколи вимірних рентабельних для видобування мінеральних ресурсів. Вірогідні запаси руди мають нижчий рівень достовірності, ніж підтверджені, але достатню значущість, щоб бути підставою для ухвалення рішення про розроблення родовища. Для вугілля термін «Запаси вугілля» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

Зацікавлена сторона

Відповідно до Глобальної ініціативи звітності, зацікавлена сторона – це особа або група, що мають інтереси, на які може впливати діяльність організації. Зокрема, зацікавленими сторонами можуть бути ділові партнери, громадські організації, споживачі, клієнти, співробітники та інші працівники, органи влади, місцеві громади, неурядові організації, акціонери та інші інвестори, постачальники, профспілки.

Збагачення

Комплексне оброблення видобутого матеріалу з метою зробити його більш концентрованим. Для видалення порожньої породи з руди використовується дроблення, подрібнення і часто пінна флотація. Вміст металу збільшується в міру вилучення відходів.

Звітність з охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG)

Система звітності, побудована на трьох основних чинниках, що лежать в основі сталого розвитку. ESG-звітність охоплює як обов'язкову, так і необов'язкову, звітність щодо нефінансових аспектів сталого розвитку компаній. Ефективна ESG-звітність є центральним компонентом для прийняття компанією інтегрованої звітності – глобального набору стандартів, щоб продемонструвати,

як фінансові й нефінансові чинники сприяють створенню вартості в організації.

Катанка

Гарячекатаний прокат переважно круглого перерізу діаметром до 18,5 міліметрів, що постачається змотаним у мотки чи бунти. Катанка зазвичай використовується для виготовлення сталевих дроту, холоднокатаної арматури та металовиробів.

Квадратна заготовка

Напівфабрикат зі сталі з квадратним перерізом до 200 міліметрів x 200 міліметрів. Цей продукт використовується як заготовка для виробництва готової довгомірної сталевих продукції, такої як прутки круглого й квадратного перерізу та дрібносортових і середньосортових профілів.

Кисневий конвертер (конвертер)

Грушоподібна, зсередини викладена вогнетривкою цеглою сталевий піч, в якій розплавлений чавун із доменної печі та брутх переробляються на сталь за допомогою кисню, що вдувається в розплав. Киснево-конвертерний процес – поширений спосіб виробництва сталі. Близько 70% сталі у світі виплавляється у кисневих конвертерах.

Кодекс JORC

Кодекс Об'єднаного комітету з рудних запасів (JORC) Австралійського інституту гірничої справи та металургії, Австралійського інституту геологів та Ради з мінералів Австралії щодо звітності про результати розвідки, мінеральні ресурси та запаси руди. Це міжнародно визнаний стандарт звітності щодо результатів розвідки корисних копалин, мінеральних ресурсів і запасів руди, прийнятий у світі для публічної звітності, пов'язаної з ринком мінеральних ресурсів і фінансовими інвестиціями в цьому промисловому секторі. Кодекс уперше опублікований у 1989 році та регулярно оновлювався, востаннє у 2012 році.

Коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR)

Визнаний на міжнародному рівні показник безпеки праці, що також називається коефіцієнтом частоти летальних випадків. FFR є співвідношенням кількості летальних випадків на мільйон відпрацьованих годин.

Коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR)

Міжнародно визнаний показник безпеки праці, LTIFR – це відношення кількості травм із втратою працездатності на мільйон відпрацьованих годин. Він розраховується на основі загальної кількості інцидентів, що призвели до втрати працездатності на один день/зміну або більше.

Кокс

Твердий продукт, що отримують способом сухої перегонки коксівного вугілля без кисню. Залежно від його властивостей (міцності, хімічного складу) та використання розрізняють міцний кокс, німецький кокс та металургійний кокс.

Коксівне вугілля

Вугілля, придатне для виробництва коксу. Коксівне вугілля, потрібне для виробництва доменного коксу (типу палива/відновника для доменної печі), характеризується певними специфічними властивостями з точки зору складу: наприклад, має низький вміст золи (до 10%), летких речовин (від 17% до 26%), низький вміст сірки й фосфору.

Кування

Оброблення чорних та кольорових металів та сплавів тиском у гарячому стані шляхом ударного впливу молоту або кувального преса.

Листовий прокат

Готова металопродукція, що має майже прямокутні перерізи. Ширина продукції набагато більша, ніж товщина. Вона постачається в гарячекатаному або холоднокатаному стані, без або з покриттям, залежно від вимог. До гарячекатаного листового прокату належать товстий лист, тонкий лист, широкі та вузькі штаби, які виробляють зі слябів на прокатних станах.

Людські ресурси (HR)

Люди, які є робочою силою компанії. Цей термін також часто стосується управлінської функції, відповідальної за забезпечення залучення та утримання кваліфікованих працівників, формування цілей та оцінювання, організацію навчання та подальшого професійного розвитку, а також інші процеси, необхідні для підтримання продуктивності та ефективності персоналу відповідно до потреб компанії.

Машина для грудкування

Спеціальне обладнання, призначене для виробництва окатків (див. Грудкування).

Мінерал

Природна, неорганічна речовина, що має певний хімічний склад і фізичні властивості, або хімічний елемент чи сполука, що зустрічається в природі як продукт неорганічних процесів.

Мінеральні ресурси

Скупчення або поклади твердої речовини (твердих корисних копалин) із геологічними характеристиками, які відомі, оцінені або інтерпретовані на основі конкретних геологічних даних і знань та мають обґрунтовані економічні перспективи щодо видобутку. Для вугілля термін «Вугільні ресурси» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

Напівфабрикати

Проміжна тверда сталевий продукція, отримана способом гарячого прокатування або кування зливків або способом безперервного розливання рідкої сталі. Вони призначені для подальшого прокатування або кування для отримання готової сталевих продукції.

Окатки

Збагачена форма залізної руди, сформована в невеликі кульки, що використовуються як сировина в процесі виробництва чавуну (див. Грудкування). Існує два типи окатків: окатки доменної якості, що використовуються в доменних печах, та DR-окатки, що підходять для використання в процесі прямого відновлення заліза.

DR-окатки

Окатки високої якості, що використовуються для виробництва чавуну за технологіями прямого відновлення. Основність цих окатків зазвичай менше за 0,1, а типовий вміст заліза становить щонайменше 67%.

Окатки для доменного виробництва

Окатки, що мають хімічний склад та фізичні властивості, потрібні для відновлення заліза в доменних печах. Зазвичай вміст заліза в окатках доменної якості не перевищує 66%, основність – понад 0,1 і може змінюватися.

**Операційна ефективність**

Здатність бізнесу ефективніше забезпечувати кінцеві результати, зокрема продукти та послуги для споживачів або прибуток для кредиторів і акціонерів завдяки зменшенню відносних витрат, часто за допомогою таких процесів, як автоматизація, централізація або поліпшення робочих практик. Також відома як операційні покращення.

Оцинкована сталь

Сталь, покрита тонким шаром цинку, для забезпечення корозійної стійкості.

Парникові гази (ПГ)

Для виробника сталі основний вид викидів ПГ – це вуглекислий газ (CO₂), хоча до них ще належить і метан (CH₄). Вони утворюються переважно від роботи доменних печей, а також від підприємств гірничодобувної промисловості, транспортування та споживання енергії.

Перепродаж

Продаж продукції третіх осіб.

Підприємство з повним металургійним циклом

Підприємство, що переробляє залізну руду в напівфабрикати або готову металопродукцію. Традиційно для цього процесу використовуються коксові печі, агломераційні машини, доменні печі, сталеплавильні печі та прокатні стани.

Питна вода

Вода з концентрацією загальної кількості розчинених твердих речовин, що дорівнює або нижче за 1 000 міліграм на літр.

Прокат

Продукція, яку отримують унаслідок гарячого прокатування сталевих напівфабрикатів (блємів, заготовок та слябів) або холодного прокатування гарячекатаного прокату.

Рідка сталь

Гаряча розплавлена сталь зі сталеплавильного цеху.

Розкриті породи

Гірські породи, які залягають вище від зони економічного інтересу: наприклад, порода та ґрунт, що розташовані вище за рудне

тіло. Розкриті породи видаляють під час відкритих гірничих робіт, але зазвичай вони не забруднені токсичними компонентами та можуть використовуватися для відновлення місця розроблення до його первісного вигляду.

Рудно-термічна піч (smelter)

Закрита електродугова піч для плавлення-відновлювальних процесів заліза. Сталевий кожух печі футерований усередині вогнетривкими матеріалами. Електричний струм вводиться у ванну, заповнену шихтою за допомогою самоспікаючих електродів. Матеріали шихти нагріваються і плавляться в основному за рахунок потужної електричної дуги, а також за рахунок тепла, що виділяється при проходженні струму через шихту та розплав. Температура в зоні плавлення – 1 500 - 2 000°C. Розплав і шлак випускають по черзі через льотки, як у доменній печі. Це вважається низьковуглецевою технологією.

Рулони

Гарячекатаний або холоднокатаний плоский прокат, що постачається в рівномірно намотаних рулонах. Ці плоскі вироби також можуть мати металеве або органічне покриття.

Система планування ресурсів підприємства (ERP)

Інтегрована система програмних застосунків, яку компанії використовують для моніторингу всіх основних аспектів бізнесу. До них належать закупівлі, виробництво та продажі, що сприяє обміну інформацією та дозволяє менеджерам приймати обґрунтовані рішення, спираючись на глобальний огляд ланцюга поставок.

Система управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM)

Система інформаційних технологій для управління клієнтськими даними та підтримання служби продажу, що надає аналітичні дані для поліпшення роботи з поточними й потенційними клієнтами.

Скидання води

Обсяг стічних вод, використаної та невикористаної води, яку організація більше не споживає протягом звітного періоду, що скидається в поверхневі води, підземні води та морську воду.

Сляб

Напівфабрикат прямокутної форми, що використовують для виготовлення гарячекатаної плоскої продукції, такої як товстий лист, тонкий лист і рулон.

Сортовий прокат

Гарячекатаний довгомірний прокат, що отримують способом прокатування блемів або сортових заготовок. До нього належать кутики, швелери, двотаврові балки широкої номенклатури, спеціальні профілі, рейки тощо. Деякі профілі також можуть бути виготовлені шляхом зварювання елементів, виготовлених із плоского прокату. Сортовий прокат використовується в будівництві, машинобудуванні та транспортній промисловості.

Сортовий прокат у прутках

Довгомірний металопрокат, який виробляють із сортових заготовок. Промислові профілі та арматура – дві поширені категорії прокату в прутках. До профілів, що постачаються в прутках, належать круги, штабобульб, кутики, квадрати та швелери, що використовуються для виготовлення найрізноманітніших виробів, зокрема меблів, поручнів для сходів і сільськогосподарського обладнання. Арматура застосовується для зміцнення бетону під час будівництва доріг, мостів і будівель.

Споживання води

Використання води з водних об'єктів у виробничих і господарських цілях.

Сталь

Сталь у першому твердому стані після виплавки, придатна для подальшого оброблення або продажу. Синонім – необроблена сталь.

Тверде коксівне вугілля

Тип коксівного вугілля з кращими коксівними властивостями, що традиційно вимірюється гарячою міцністю коксу, виготовленого з певного виду вугілля. Цей показник для твердого коксівного вугілля зазвичай становить близько 60%.

Товарний

Термін, що використовується, аби відрізнити продукти, що продають третім сторонам, від тих, що споживають всередині компанії.

Товстий лист

Товстий, плоский готовий продукт завширшки від 500 міліметрів до 5 метрів і завтовшки не менше за 3 міліметри. Товстий лист зазвичай виробляють і постачають у гарячекатаному стані зі специфічним термічним обробленням або без нього. Переважно використовується в будівництві, машинобудуванні, суднобудуванні або виробництві труб великих діаметрів.

Феросплави

Сплави, що складаються з певних елементів (як от марганець, кремній, молібден, ванадій, нікель, бор, хром тощо) у поєднанні із залізом і використовуються під час виготовлення сталі для досягнення певного хімічного складу та властивостей металопродукції. У деяких випадках феросплави можуть слугувати розкислювачами.

Хвости

Потік відходів, що утворюється на гірничозбагачувальних комбінатах. Містить подрібнену породу та стічні води та зберігається у вигляді хвостів у спеціальних хвостосховищах або відвалах за дамбами. Потік між комбінатами й хвостосховищами підтримується у вигляді замкнутого циклу очищеної води для запобігання забрудненню навколишніх ґрунтових і річкових вод. Хвостосховища та греблі потрібно регулярно контролювати, щоб забезпечити їхню стійкість і безпеку прилеглих об'єктів та населених пунктів.

Холодна прокатка

Пластична деформація металу за кімнатної температури, що значно збільшує міцність і твердість продукції. Кінцевий продукт має поліпшену поверхню, потрібну товщину й покращені механічні властивості порівняно з гарячекатаним прокатом. До холоднокатаної продукції зазвичай належать листи, рулони, штаби й арматура тощо.

Чавун

Високовуглецевий (понад 2,14%) сплав заліза, що отримують шляхом відновлення залізної руди в доменній печі. Твердий продукт, що отримують під час кристалізації рідкого чавуну на розливній машині.



ДОДАТОК 7 – СКОРОЧЕННЯ

СКОРОЧЕНІ НАЗВИ КОМПАНІЙ

Авдіївський коксохімічний завод
ПРАТ «АВДІЇВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»

Азовсталь
ПРАТ «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»

Запоріжвогнетрив
ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

Запоріжжюк
ПРАТ «ЗАПОРІЖКОКС»

Запоріжсталь
ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ»

Запорізький ливарно-механічний завод
ТОВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ЛИВАРНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

Інгулецький ГЗК
ПРАТ «ІНГУЛЕЦЬКИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Каметсталь
ПРАТ «КАМЕТ-СТАЛЬ»

Криворізький ремонтно-механічний завод
ТОВ «МЕТІНВЕСТ - КРИВОРІЗЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

Метінвест, Група
Група Метінвест

Метінвест Бізнес Сервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ БІЗНЕС СЕРВІС»

Метінвест Діджитал
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ДІДЖИТАЛ»

Метінвест Політехніка
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»

Метінвест-Промсервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС»

Метінвест Січсталь
ТОВ «МЕТІНВЕСТ СІЧСТАЛЬ»

Метінвест-СМЦ
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ»

Метінвест Холдинг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ»

Метінвест-Шіппінг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ШІППІНГ»

ММК імені Ілліча, ММКІ
ПРАТ «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА»

Південний ГЗК
АТ «ПІВДЕННИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Північний ГЗК
ПРАТ «ПІВНІЧНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Покровська вугільна група
Підприємства з видобутку коксівного вугілля в Україні, найзначнішими з яких є ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське» та ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

Свято-Варваринська збагачувальна фабрика
ТОВ «ЗБАГАЧУВАЛЬНА ФАБРИКА «СВЯТО-ВАРВАРИНСЬКА»

Центральний ГЗК
ПРАТ «ЦЕНТРАЛЬНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Шахтоуправління «Покровське»
ПРАТ «ШАХТОУПРАВЛІННЯ «ПОКРОВСЬКЕ»

Южжкокс
ПРАТ «ЮЖКОКС»

Юністіл
ТОВ «ЮНІСТІЛ»

Ferriera Valsider
FERRIERA VALSIDER S.P.A.

Metinvest International
METINVEST INTERNATIONAL SA

Metinvest Polska
METINVEST POLSKA SP. Z O.O.

Metinvest Trametel
METINVEST TRAMETAL S.P.A.

Promet Steel
PROMET STEEL JSC

SCM
Група компаній, яка належить Рінату Ахметову (SCM – System Capital Management)

Spartan UK
SPARTAN UK LIMITED

United Coal Company
UNITED COAL COMPANY, LLC



ІНШІ ТЕРМІНИ

АТ
Акціонерне товариство

БСПА
Близький Схід та Північна Африки

ВВП
Валовий внутрішній продукт

вп
Відсотковий пункт

Вт
Ват

ГДж
Гігаджоуль

ГЗК
Гірничо-збагачувальний комбінат

ГО
Громадська організація

ГКР
Гарячекатаний рулон

ДП
Доменна піч

ЄС
Європейський Союз

ЗМІ
Засоби масової інформації

ЗЦО
Загальний центр обслуговування

ІСЦ
Індекс споживчих цін

кВт, кВт-г
Кіловат, кіловат-година

КП
Комунальне підприємство

КПЕ
Ключові показники ефективності

куб. м, м³
Кубічні метри

МВФ
Міжнародний валютний фонд

млн
Мільйони

млрд
Мільярди

МОП
Міжнародна організація праці

МСОП
Міжнародний союз охорони природи

МСФЗ
Міжнародні стандарти фінансової звітності

НБУ
Національний банк України

ООН
Організація Об'єднаних Націй

ОП
Охорона праці

ПАТ
Публічне акціонерне товариство

ПБ
Промислова безпека

ПВГ/ФТ
Протидія відмиванню грошей та фінансуванню тероризму

ПВП
Пиловугільне паливо

ПГ
Парникові гази

ПрАТ
Приватне акціонерне товариство

сmt
Сухі метричні тонни

СНД
Співдружність Незалежних Держав

СП
Спільне підприємство

т
Тонни

ТДж
Тераджоулі

тис.
Тисячі

ТКВ
Тверде коксівне вугілля

ТОВ
Товариство з обмеженою відповідальністю

туп
Тонни умовного палива

ЦСР
Цілі сталого розвитку

ШІ
Штучний інтелект

АССА
Асоціація присяжних сертифікованих бухгалтерів

СВАМ
Механізм вуглецевого коригування імпорту

CH₄
Метан

CO, CO₂
Окис вуглецю, двоокис вуглецю

CO₂e
Еквівалент двоокису вуглецю

CRM
Управління взаємовідносинами з клієнтами

CSRD
Директива ЄС про корпоративну звітність зі сталого розвитку

DRI
Пряме відновлення заліза

EBITDA
Прибуток до вирахування відсотків, податків, зносу та амортизації

EUR
євро

ESG
Екологічне, соціальне та корпоративне управління

ESRS
Європейські стандарти звітності зі сталого розвитку

ETS
Система торгівлі викидами

FE_м
Магнітний залізняк

FE_т
Залізо загальне

FFR
Частота смертельних випадків

FOB
Проходження за поручні судна

GDPR
Загальний регламент ЄС про захист даних

GRI
Глобальна ініціатива зі звітності

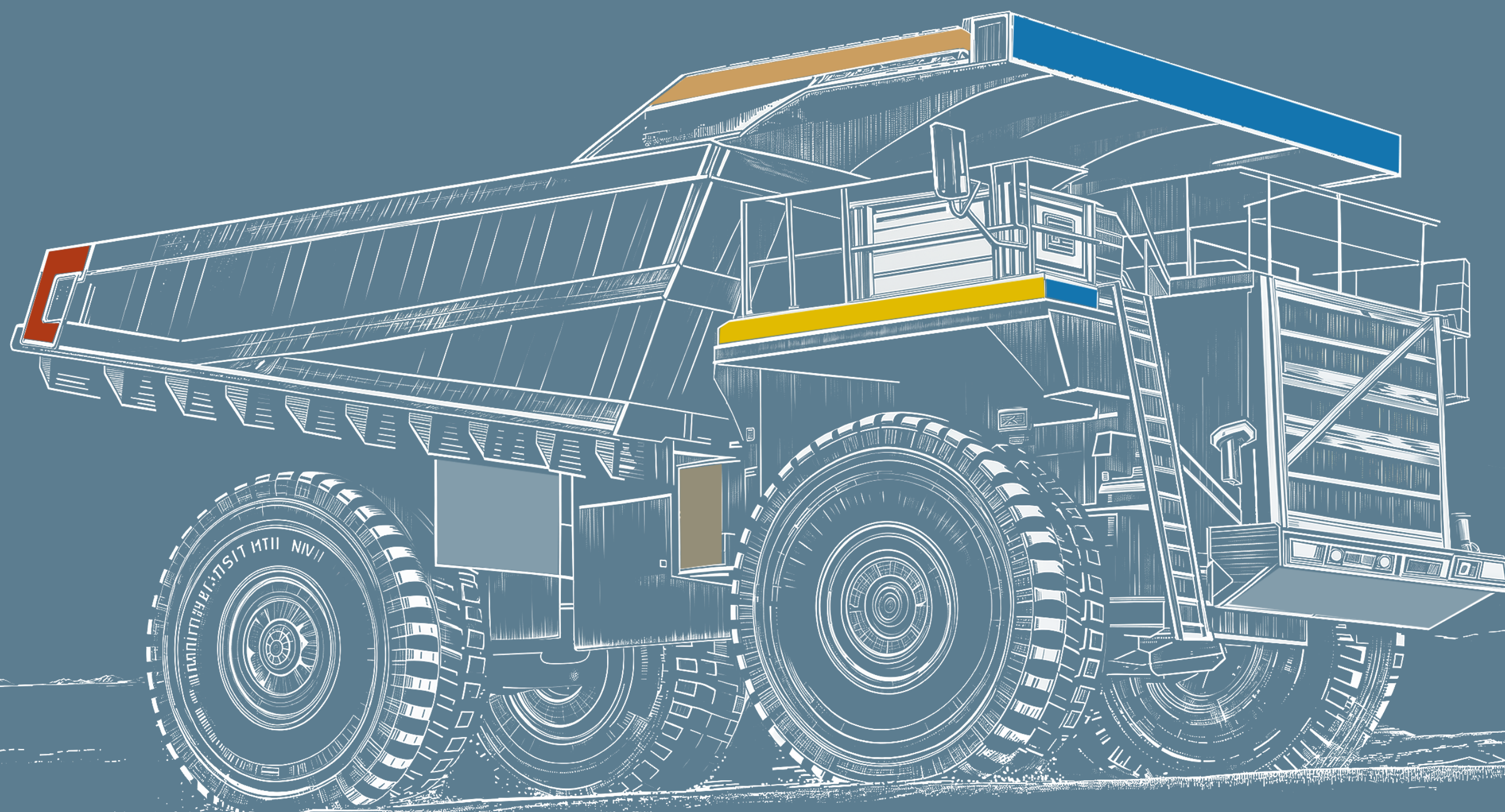


HR Управління персоналом	LTIFR Коефіцієнт частоти травматизму	RCP Сценарії еволюції антропогенних викидів парникових газів в атмосферу в майбутньому	UAH Українська гривня
IEA Міжнародне енергетичне агентство	LV Низька волатильність	SAP Системи, прикладні програми та продукти у сфері оброблення даних	US\$ Долар США
IPCC Міжурядова група експертів зі зміни клімату	MSHA Управління з безпеки та охорони праці у гірничій промисловості	SASB Рада зі стандартів звітності сталого розвитку	UEX Державне підприємство «Укрпромзовнішекспертиза»
IRENA Міжнародна агенція з відновлюваних джерел енергії	NGFS Мережа для озеленення фінансової системи	SO₂, SO_x Двоокис сірки, оксиди сірки	USAID Агентство США з міжнародного розвитку
ISO Міжнародна організація зі стандартизації	NO₂, NO_x, N₂O Діоксид азоту, оксиди азоту, закис азоту	TCFD Робоча група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату	WEO Перспективи розвитку світової енергетики
IT Інформаційні технології	PRI Принципи відповідального інвестування		



05 ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Метінвест забезпечує свої металургійні підприємства в Україні високоякісною залізородною продукцією. Це дозволяє Групі не лише задовольняти внутрішні потреби, але й крокувати до стратегічних цілей.





CONTENTS

SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Independent Auditor's Report	101
Summary Consolidated Balance Sheet	102
Summary Consolidated Income Statement	103
Summary Consolidated Statement of Comprehensive Income	103
Summary Consolidated Statement of Cash Flows	104
Summary Consolidated Statement of Changes in Equity	105

NOTES TO THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. Metinvest B.V. and its operations	106
2. Operating environment of the Group	107
3. Basis of preparation and material accounting policy information	108
4. Critical accounting estimates and judgements in applying accounting policies	111
5. Going concern	111
6. New accounting pronouncements	112
7. Segment information	114
8. Goodwill	118
9. Other intangible assets	119
10. Property, plant and equipment	120
11. Investments in associates and joint ventures	127
12. Inventories	132
13. Trade and other receivables	133
14. Cash and cash equivalents	136
15. Share capital and share premium	137
16. Other reserves and non-controlling interest	137
17. Loans and borrowings	139
18. Retirement benefit obligations	141
19. Other non-current liabilities	142
20. Trade and other payables	143
21. Net operating costs (excluding items shown separately)	143
22. Finance income and finance costs	144
23. Income tax	145
24. Balances and transactions with related parties	149
25. Contingencies, commitments and operating risks	151
26. Financial risk management	152
27. Capital risk management	155
28. Fair values of financial instruments	155
29. Reconciliation of classes of financial instruments with measurement categories	155
30. Events after the balance sheet date	155



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TO: THE DIRECTORS AND THE
SUPERVISORY BOARD OF
METINVEST B.V.

REPORT ON THE SUMMARY
IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS FOR 2024

NLE00031244.1.1

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Fascinatio Boulevard
350, 3065 WB Rotterdam, P.O. Box 8800, 3009 AV Rotterdam, the
Netherlands,

T: +31 (0) 88 792 00 10, www.pwc.nl

‘PwC’ is the brand under which PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285),
PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of
Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V.
(Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers
Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406),
PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services
B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers
B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies
operate and provide services. These services are governed
by General Terms and Conditions (‘algemene voorwaarden’),
which include provisions regarding our liability. Purchases by
these companies are governed by General Terms and Conditions
of Purchase (‘algemene inkoopvoorwaarden’).
At www.pwc.nl more detailed information on these companies is
available, including these General Terms and Conditions and the
General Terms and Conditions of Purchase, which have also been
filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

OUR OPINION

In our opinion, the accompanying summary IFRS consolidated financial statements of Metinvest B.V. ("the Company") for 2024, are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements, in accordance with the basis described in Note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements.

THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The summary IFRS consolidated financial statements of Metinvest B.V., Amsterdam ("the company"), derived from the audited statutory financial statements for 2024, comprise:

- the summary consolidated balance sheet as at 31 December 2024;
- the summary consolidated income statement for the year then ended;
- the summary consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the summary consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the summary statement of cash flows for the year then ended; and
- the related notes to the summary IFRS consolidated financial statements.

The summary IFRS consolidated financial statements do not contain all of the disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Reading the summary IFRS consolidated financial statements, therefore, is not a substitute for reading the audited statutory financial statements of Metinvest B.V. and the auditor's report thereon.

The audited statutory financial statements and the summary IFRS consolidated financial statements do not reflect the events that occurred subsequent to the date of our report on the audited financial statements.

THE AUDITED STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AND OUR AUDITOR'S REPORT THEREON

We expressed an unmodified audit opinion on the audited statutory financial statements in our report dated 17 March 2024. The report also includes:

- a "Material uncertainty related to going concern" section that draws attention to the going concern paragraph included in Note 5 of the financial statements which indicates that since 24 February 2022, the Group's and the Company's operations are significantly affected by the ongoing military invasion of Ukraine and that the nature of the further developments of this invasion and its impact on the Group and the Company are uncertain. These conditions indicate the existence of a material uncertainty which may cast significant doubt about the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. Our opinion is not modified in respect of this matter;
- a section "Audit approach", including sections communicating the materiality and scope of the group audit;
- a section "Audit approach fraud risks";
- a section "Audit approach going concern";
- the communication of key audit matters. Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the audited financial statements of the current period.

RESPONSIBILITIES OF DIRECTORS AND THE SUPERVISORY BOARD FOR THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The directors are responsible for the preparation of the summary IFRS consolidated financial statements in accordance with the basis described in Note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements.

The supervisory board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary IFRS consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements based on our procedures, which were conducted in accordance with Dutch Law, including the Dutch Standard 810 "Engagements to report on summary financial statements".

Rotterdam, 17 March 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Original signed by A. Westerman RA



METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED
BALANCE SHEET

All amounts in millions of US Dollars

	Note	31 December 2024	31 December 2023
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	8	540	669
Other intangible assets	9	57	897
Property, plant and equipment	10	2,119	2,271
Investments in associates and joint ventures	11	1,097	916
Deferred tax asset	23	76	109
Income tax prepaid	-	8	10
Trade and other receivables	13	342	358
Total non-current assets		4,239	5,230
Current assets			
Inventories	12	676	791
Income tax prepaid		46	51
Trade and other receivables	13	2,515	2,415
Cash and cash equivalents	14	657	646
Total current assets		3,894	3,903
TOTAL ASSETS		8,133	9,133
EQUITY			
Share capital	15	-	-
Share premium	15	6,225	6,225
Other reserves	16	(12,932)	(13,342)
Retained earnings		8,635	9,716
Equity attributable to the owners of the Company		1,928	2,599
Non-controlling interest	16	47	24
TOTAL EQUITY		1,975	2,623
LIABILITIES			
Non-current liabilities			
Loans and borrowings	17	1,351	1,768
Retirement benefit obligations	18	287	250
Deferred tax liability	23	85	199
Other non-current liabilities	19	96	112
Total non-current liabilities		1,819	2,329
Current liabilities			
Loans and borrowings	17	354	213
Income tax payable		38	18
Trade and other payables	20	3,947	3,950
Total current liabilities		4,339	4,181
TOTAL LIABILITIES		6,158	6,510
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		8,133	9,133

Signed and authorised for release on behalf of Metinvest B.V. on 17 March 2025:

Originally signed by Managing Director A, Yuriy Ryzhenkov

Originally signed by Managing Director B, Eliza Désirée den Aantrekker

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED
INCOME STATEMENT

All amounts in millions of US Dollars

	Note	Year ended 31 December 2024	Year ended 31 December 2023
Revenue	7	8,050	7,397
Net operating costs (excluding items shown separately)	21	(7,648)	(6,817)
Impairment of financial assets	13	(23)	(123)
Allowance for impairment of assets	8, 9, 10, 12	(1,317)	(12)
Operating profit / (loss)		(938)	445
Finance income	22	74	31
Finance costs	22	(409)	(279)
Share of result of associates and joint ventures	11	56	(232)
Profit / (loss) before income tax		(1,217)	(35)
Income tax benefit / (expense)	23	65	(159)
Profit / (loss) for the period		(1,152)	(194)
Profit / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		(1,172)	(200)
Non-controlling interests		20	6
Profit / (loss) for the period		(1,152)	(194)

CONSOLIDATED STATEMENT OF
COMPREHENSIVE INCOME

All amounts in millions of US Dollars

	Note	Year ended 31 December 2024	Year ended 31 December 2023
Profit / (loss) for the period		(1,152)	(194)
Other comprehensive loss:			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Revaluation surplus of property, plant and equipment	10	720	-
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	10	(9)	-
Remeasurement of retirement benefit obligations	18	(47)	2
Share in other comprehensive income / (loss) of joint ventures and associates	11	214	-
Income tax related to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	23	(117)	-
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>			
Currency translation differences		(253)	(55)
Total other comprehensive income / (loss)		508	(53)
Total comprehensive income / (loss) for the period		(644)	(247)
Total comprehensive income / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		(671)	(253)
Non-controlling interest		27	6
Total comprehensive income / (loss) for the period		(644)	(247)



METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF CASH FLOWS

All amounts in millions of US Dollars

	Note	Year ended 31 December 2024	Year ended 31 December 2023
Cash flows from operating activities			
Profit / (loss) before income tax		(1,217)	(35)
<i>Adjustments for:</i>			
Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets	21	390	403
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	9,10	1,212	18
Loss / (Gain) on disposal of property, plant and equipment, net		(2)	(5)
Impairment of goodwill	8	93	-
Finance income	22	(74)	(31)
Finance costs	22	409	279
Foreign exchange losses less gains / (gains less losses), net	21	117	56
Net change in retirement benefit obligations, except for interest costs, remeasurements and currency translation	18	(32)	(27)
Share of result of associates and joint ventures	11	(56)	232
Impairment of financial assets		23	123
Impairment of other non-financial assets		15	-
Inventory write-down / (reversal of write-down), net	12	18	(31)
Write-offs of trade and other payables	21	-	(4)
Other non-cash operating expenses / (income), net		33	(42)
Operating cash flows before working capital changes		929	936
Decrease / (increase) in inventories		68	189
(Increase) / decrease in trade and other accounts receivable		(340)	(893)
Increase in trade and other accounts payable		74	787
Cash generated from operations		731	1,019
Income taxes paid		(102)	(145)
Interest paid		(161)	(167)
Net cash from operating activities		468	707
Cash flows from investing activities			
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets		(216)	(305)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		6	7
Interest received		13	6
Acquisition of subsidiaries		-	(5)
Net cash used in investing activities		(197)	(297)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from loans and borrowings	17	20	10
Repayment of loans and borrowings	17	(236)	(195)
Net trade financing (repayment) / receipt	17	(25)	70
Net cash used in financing activities		(241)	(115)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(19)	2
Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents		11	297
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		646	349
Cash and cash equivalents at the end of the period		657	646

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF CHANGES IN
EQUITY

All tabular amounts in millions of US Dollars

	Attributable to owners of the Company					Non-controlling interest (NCI)	Total equity
	Share capital	Share premium	Other reserves	Retained earnings	Total		
Balance at 1 January 2023	-	6,225	(13,164)	9,791	2,852	18	2,870
Revaluation of property, plant and equipment (Note 10)	-	-	-	-	-	-	-
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 11)	-	-	-	-	-	-	-
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 18)	-	-	-	2	2	-	2
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 23)	-	-	-	-	-	-	-
Currency translation differences	-	-	(55)	-	(55)	-	(55)
Other comprehensive income / (loss) for the period	-	-	(55)	2	(53)	-	(53)
Profit / (loss) for the period	-	-	-	(200)	(200)	6	(194)
Total comprehensive loss for the period	-	-	(55)	(198)	(253)	6	(247)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(123)	123	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-	-	-	-
Balance at 31 December 2023	-	6,225	(13,342)	9,716	2,599	24	2,623
1 January 2024	-	6,225	(13,342)	9,716	2,599	24	2,623
Revaluation of property, plant and equipment (Note 10)	-	-	697	-	697	14	711
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 11)	-	-	220	(6)	214	-	214
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 18)	-	-	-	(45)	(45)	(2)	(47)
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 23)	-	-	(123)	8	(115)	(2)	(117)
Currency translation differences	-	-	(250)	-	(250)	(3)	(253)
Other comprehensive income / (loss) for the period	-	-	544	(43)	501	7	508
Profit / (loss) for the period	-	-	-	(1,172)	(1,172)	20	(1,152)
Total comprehensive loss for the period	-	-	544	(1,215)	(671)	27	(644)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(134)	134	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Balance at 31 December 2024	-	6,225	(12,932)	8,635	1,928	47	1,975



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

All tabular amounts in millions of US Dollars

1. METINVEST B.V. AND ITS OPERATIONS

Metinvest B.V. (the "Company" or "Metinvest"), is a private limited liability company registered in the Netherlands. The Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group" or "Metinvest Group") are an integrated steel producer, owning assets in each link of the production chain – from iron ore mining, coking coal mining and coke production, through to semi-finished and finished steel production. The steel products, iron ore and coke and coal are sold on both the Ukrainian market and globally.

As at 31 December 2024 and throughout the periods presented in these consolidated financial statements, Metinvest B.V. is owned 71.24% by its parent company SCM (System Capital Management) Limited ("SCM") and 23.76% by Smart Steel Limited ("SMART") that has significant influence over Metinvest. The ultimate parent of Metinvest is SCM Holdings Limited, Cyprus, which is controlled by Mr. Rinat Akhmetov. The remaining 5% interest in the Company in the form of Class C shares has been acquired by SCM Holdings Limited from the previous owners of Ilyich Group for the benefit of SCM and SMART. It is the intention of SCM and SMART to dispose of the said 5% interest in due course (after receipt of respective governmental approvals, if such will be necessary), and in such manner that the ultimate interest of SCM in the Company shall be 75% minus 1 share, and the ultimate interest of SMART in the Company shall be 25% plus 1 share, thus SCM remaining as the controlling shareholder.

The most significant subsidiaries of Metinvest B.V. are presented below:

Name	Effective % interest		Segment	Country of incorporation
	as at 31 December 2024	as at 31 December 2023		
Metinvest Holding LLC	100.0%	100.0%	Corporate	Ukraine
Metinvest Management B.V.	100.0%	100.0%	Corporate	Netherlands
Metinvest International SA	100.0%	100.0%	Metallurgical	Switzerland
Metinvest Service Metal Centres LLC	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
Metinvest Polska sp. z o.o.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Poland
Ferriera Valsider S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Metinvest Trametel S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Spartan UK Limited	100.0%	100.0%	Metallurgical	UK
JSC Promet Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Bulgaria
PrJSC Kamet-Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Zaporizhcoke	57.2%	57.2%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
United Coal Company LLC ("UCC")	100.0%	100.0%	Mining	USA
PrJSC Colliery Group "Pokrovske"	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
Concentrating Factory "Sviato-Varvarynska" LLC	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine

As at 31 December 2024, the Group employed approximately 63 thousand people (31 December 2023: 70 thousand).

The Company's registered address is: Zuidplein 216, 1077XV, Amsterdam. The Company is registered with the commercial trade register under the number 24321697. The principal places of production facilities of the Group are in Ukraine, Europe and the USA.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

2. OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP

During the periods covered by these consolidated financial statements, and as of the signing date, military actions resulting from Russia's invasion of Ukraine, launched on 24 February 2022, are still ongoing in the Eastern and Southern regions of Ukraine along the frontline. Some towns and cities in these areas remain temporarily occupied, while Russia conducts sporadic bombardments across the entire Ukrainian territory. In 2024, Russian forces continued advancing on the eastern front.

Since the outbreak of the war, the Black Sea and Azov Sea ports in Ukraine suspended their operations being blocked or occupied by Russia as a result of military actions, while increased logistics costs have restricted the ability to sell to distant markets. In August 2023, the Ukrainian defense forces established a maritime route open to merchant ships for all types of products. This allowed the Group to increase the capacity utilization of its iron ore production plants in Ukraine and sales volumes respectively starting the last quarter of 2023 and during 2024 due to release of the logistical bottleneck.

In February 2024 Ukrainian Armed Forces withdrew from Avdiivka (the Donetsk region), immediately after which Avdiivka was captured by the Russian troops. This event had no immediate impact on Metinvest's operations, as the Group's coking plant in this town was mothballed back in April 2022, shortly after Russia's invasion of Ukraine.

In 2024, there were several massive strikes against Ukraine's energy generating and transmission assets. These attacks caused significant power supply shortages throughout the country during certain months of the year. To address this issue, Metinvest resumed importing electricity for some of its Ukrainian operations on as-needed basis. Consequently, power costs became a material factor in management's decisions regarding optimal utilization and configuration of the Group's Ukrainian assets.

After occupation of Avdiivka, Russian forces concentrated their efforts on several fronts, including in the direction of Pokrovsk (the Donetsk region), near which Pokrovske coal business¹ is located. Russian troops have occupied towns and villages in the region and shifted the frontline during the second half of 2024. Due to the evolving frontline conditions, power supply shortages and the deteriorating security situation, Metinvest has halted production at one of its vertical mine shafts (Shaft No.3) of Pokrovske Colliery in mid-December 2024 and later suspended all production operations of Pokrovske coal business prioritizing employee's safety and facilitating the evacuation of the staff and their families.

Following the developments mentioned above Metinvest's management is implementing contingency plans to maintain the availability of essential raw materials for steel production. These include increasing the supply of coking coal from the Group's US subsidiary for internal use, as well as utilizing accumulated coal stocks, while arranging additional third-party sources of these materials.

As of the date of signing of these consolidated financial statements most of Pokrovske coal assets remain in Ukrainian-controlled territory. Together with the Pokrovsk city military administration and representatives of the Ukrainian Armed Forces, Metinvest is closely monitoring the security situation around the asset.

Challenges Ukraine is facing due to the war hamper the sustainability and further development of its economy and financial sector. The operating environment of the Group thus remains challenging. The outcome and the timing of the war resolution cannot be predicted with the sufficient degree of certainty.

The NBU lowered its key policy rate to 13.5% effective from 13 December 2024 (rate was at the level of 15% effective from 15 December 2023). The policy rate was further increased to 14.5% effective from 24 January 2025 and to 15.5% effective from 7 March 2025.

The consumer inflation rate (CPI) in Ukraine for the year ended 31 December 2024 stood at the level 6.5% y-o-y (for the year ended 31 December 2023: 12.8% y-o-y) according to the State Statistics Service of Ukraine. Despite the unfavorable CPI trend in late 2024, the NBU anticipates that inflation will gradually return to a downward trajectory in 2025, moving closer to its 5% target in 2026.

Ukraine's real GDP grew by 3.4% in 2024, according to the NBU. The slowdown from the 5.3% growth in 2023 was due to smaller harvests, weaker-than-expected external demand, intensified hostilities and Russian air attacks, and resulting electricity shortages. Considering the security risks and the difficult situation at the labor market, the NBU has revised its 2025 GDP growth forecast downward to 3.6%. However, the baseline scenario anticipates a gradual return to normal economic conditions, with growth expected to accelerate moderately to around 4% in 2026-2027.

From October 2023 the National Bank of Ukraine adopted a managed floating exchange rate regime, following the cancelation of fixed rate mode implemented in the response to the military invasion of Ukraine. Under this regime, the official exchange rate is determined based on the market rates in interbank operations, rather than being set directly by the National Bank. At the date of these consolidated financial statements, the official NBU exchange rate of Hryvnia against US dollar was at the level of UAH 41.51 per USD 1.

In 2024, the NBU maintained its policy of gradually easing restrictions imposed after Russia's invasion of Ukraine. In particular, on 3 May 2024 the NBU implemented its new package of currency liberalization measures. These measures aimed to improve business conditions, support economic recovery and attract new investments to the country. One of the changes stipulates that starting from 13 May 2024, businesses are allowed to repatriate new dividends earned from 1 January 2024 with a monthly limit of EUR 1 million. Among other introduced changes were: the opportunity to repay interest on "old" external loans being not overdue as of 24 February 2022, relaxation of restrictions on repayment of "new" external loans, abolishment of currency restrictions for the import of services. In July 2024, the NBU continued with the introduction of further liberalization measures. In particular, it permitted companies to repatriate dividends to service Eurobond coupons provided that the company is a guarantor under Eurobonds issued by its parent company or by a company under common control. September 2024 liberalization efforts allowed the Ukrainian companies (that are guarantors under Eurobonds) to pay abroad dividends to their parent companies in the amount covering coupon payments for the period from 24 February 2022 until 9 July 2024.

The yield to maturity ("YtM") on the Ukrainian Government's USD-denominated Eurobonds (for 5-year maturity instruments) decreased substantially during 2024 as a result of a successful restructuring of sovereign public debt and was at 14.6% as of 31 December 2024 when compared with 51.1% as at 31 December 2023. At the same time, the yield of the UAH-denominated domestic Ukrainian sovereign bonds (for a 5-year maturity) amounted to 15.4% as at 31 December 2024 (18% as at 31 December 2023).

From the start of the war the Ukrainian budget experiences a deficit, which is financed by international financial assistance, national borrowings, and direct deficit monetization by the NBU as a measure of last resort. Ukraine received nearly USD 42 billion in international aid in 2024, which is crucially important for Ukraine's ability to continue fighting against the aggression and funding the budget deficit and on-going debt repayments. Ukraine's international reserves increased by 8% to USD 43.8 billion as of 1 January 2025.

The Group's financial performance is largely dependent on the global prices of and demand for steel, iron ore and coking coal products. The prices of steel products are influenced by many factors, including global economic conditions, demand for steel products, worldwide production capacity, capacity utilization rates, raw material costs, currency exchange rates and improvements in steel-making processes.

Compared with the average for 2023, the benchmark hot-rolled coil price (Platts HRC EXW Italy) in 2024 decreased by 11% to an average of USD 670 per tonne, the benchmark iron ore price (Platts 62% Fe CFR China) decreased by 8% to an average of USD 110 per dry tonne, while the benchmark coking coal price (HCC Premium LV, FOB Australia) decreased by 19% to an average USD 241 per tonne.

¹ Pokrovske coal business comprises several entities, the main ones being PrJSC Colliery Group "Pokrovske" and Concentrating Factory "Sviato-Varvarynska" LLC



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

Basis of preparation and statement of compliance. These consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS Accounting Standards") as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code ("DCC"). The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention unless stated otherwise. The material accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below or in the separate Notes of these financial statements. These policies have been consistently applied to all the periods presented, unless otherwise stated.

These consolidated financial statements are presented in millions of US dollars and all values are rounded off to the nearest million except where otherwise indicated.

Purchases of subsidiaries from parties under common control and merger reserve in equity. Purchases of subsidiaries from parties under common control are accounted under the predecessor values method. Under this method the financial statements of the entity are presented as if the businesses had been consolidated from the beginning of the earliest period presented (or the date that the entities were first under common control, if later). The assets and liabilities of the subsidiary transferred under common control are at the predecessor entity's book values. The difference between the consideration given and the aggregate book value of the assets and liabilities (as of the date of the transaction) of the acquired entity is recorded as an adjustment to equity. This is recorded as a merger reserve. No additional goodwill is created by such purchases.

Foreign currency translation. The functional currency for the majority of the consolidated entities is Ukrainian hryvnia ("UAH"), euro ("EUR") or US dollar ("USD").

The principal rate of exchange used for translating foreign currency balances is as follows:

	31 December 2024	31 December 2023
1 USD to UAH	42.04	37.98
1 EUR to UAH	43.93	42.21

Translation from functional to presentation currency. The Group has selected the US dollar ("USD") as the presentation currency. The USD has been selected as the presentation currency for the Group as: (a) management of the Group manages business risks and exposures and measures the performance of its businesses in the USD; (b) the USD is widely used as a presentation currency of companies engaged primarily in metallurgy; and (c) the USD is the most convenient presentation currency for non-Ukrainian users of these IFRS consolidated financial statements.

The results and financial position of each consolidated entity are translated into the presentation currency as follows:

- (I) assets and liabilities for each balance sheet are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- (II) income and expenses for each income statement are translated at monthly average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the dates of the transactions); and
- (III) all resulting exchange differences are recognised through other comprehensive income and they accumulate as a separate component of equity. All the components of consolidated equity at each balance sheet date are translated at the historical rate. The balancing figure goes to cumulative currency translation reserve in other reserves in equity. All the elements within equity are presented at the rates prevailing at the dates of such movements (or an average rate for the period when this approximates the transaction date exchange rate).



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (CONTINUED)

As follows from policy on translation from functional to presentation currency revaluation results, and reclassification from revaluation reserve to retained earnings are translated into USD using the exchange rates prevailing at the dates of transaction. Because of lower strength of UAH as compared to USD (and consequent depreciation against USD since the historical revaluations dates), the revaluation reserve in presentation currency is carried at rates lower than the closing UAH/USD rate, thus, differs from the revaluation balances recognised in the Group's property, plant and equipment. Upon disposal, sale or liquidation of assets related to these equity components differences are reclassified to retained earnings.

At present, the UAH is not a freely convertible currency outside of Ukraine and there are some limitations on UAH conversion within the Ukraine as a result of the NBU limitations imposed due to the events described in the Note 2 of these consolidated financial statements.

Revenue recognition

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money. Payment terms under contracts with customers may vary based on individual circumstances, ranging from prepayments, letters of credit, and bank guarantees to open terms under insurance, typically up to 90 days.

(a) Sale of goods, by-products and merchandise

The Group manufactures and sells a range of steel products to large, medium and small size customers. By-products and merchandise are sold to the same range of customers. Majority of revenues from sales of goods, by-products and merchandise are recognised at the point of transfer of control over the goods, normally when the goods are shipped. The Group normally uses standardised Incoterms such as cost and-freight (CFR), free-carrier (FCA), cost-insurance-freight (CIF), free-on-board (FOB) and ex-works (EXW) which define the point of control transfer.

Sales are recorded based on the price indicated in the specifications to the sales contracts. The sales price is established separately for each specification.

(b) Sale of services

Sales of services are recognised in the accounting period in which the services are rendered, by reference to stage of completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

The Group provides freight services to the customers as part of standard products sales contract. Management considers that freight services should be treated as separate performance obligations and should be recognised over the transportation period.

(c) Commission income

The Group acts as an agent for sales transactions on behalf of the third parties. The commission income received by the Group as a fee for facilitating such transactions is recognized at the point of transfer of risks and rewards of ownership of the goods to the customers of the third parties. Such income is reported as part of revenue.

Value added tax. VAT rates applicable for the Group's transactions in Ukraine where the substantial part of the Group operations are concentrated, are as follows: 20% on domestic sales and imports of goods, works and services and 0% on export of goods. Export of services is exempt from VAT. A taxpayer's VAT liability equals the total amount of VAT collected within a reporting period, and for domestic operations arises on the earlier of the date of shipping goods to a customer or the date of receiving payment from the customer; for export operations arises on the date of customs clearance of exported goods. A VAT credit is the amount that a taxpayer is entitled to offset against his VAT liability in a reporting period. For domestic and export operations rights to VAT credit arise when a VAT invoice is received, which is issued on the earlier of the date of payment to the supplier or the date goods are received.

VAT rates in countries where the Group operates, excluding Ukraine, vary from 7% to 23%. The Group properly considers the specific legislative requirements when accounting for VAT on transactions in each individual company's respective jurisdictions.

Where provision has been made for impairment of receivables, the impairment loss is recorded for the gross amount of the debtor, including VAT. VAT assets recoverable in cash from the State are included into Group's assets. All other VAT assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group.

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES

The Group makes estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the IFRS consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

Impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets. The Group and its subsidiaries are required to perform impairment tests for their assets or cash-generating units when there is indication that an asset or a cash-generating unit ("CGU") may be impaired.

One of the determining factors in identifying a cash-generating unit is the ability to measure independent cash flows for that unit. Within the Group's identified cash-generating units a significant proportion of their output is input to another cash-generating unit. Therefore, judgement is needed in determining a cash-generating unit.

Annually the Group assesses whether goodwill is impaired. This requires estimation of the value in use / fair value less costs of disposal of the cash-generating units or groups of cash-generating units to which goodwill is allocated.

Allocation of goodwill to groups of cash generating units requires significant judgement related to expected synergies. Estimating value in use / fair value less costs of disposal requires the Group to make an estimate of expected future cash flows from the cash-generating unit and also to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. Precision of future cash flows is dependent, inter alia, on quality of management's forecasts of benchmark price levels for key commodities, production volumes and production costs, and necessary capital expenditure levels.

The results of the most recent test for impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets of the Group are disclosed in the Note 10 of these consolidated financial statements.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

Revaluation of property, plant and equipment. On an annual basis management of the Group carries out an analysis to assess whether carrying amounts of items of property, plant and equipment differ materially from that which would be determined using fair value at the end of the reporting period. The analysis is based on price indices, developments in technology, movements in exchange rates since the date of latest revaluation, profitability of underlying businesses, developments in operating environment and other relevant factors. Where the analysis indicates that the fair values of items of property plan and equipment differ materially from the carrying amounts, further revaluation is performed involving independent valuers.

As most of the Group's property, plant and equipment is of specialized nature, its fair value is determined using depreciated replacement cost (Level 3) or, where it is available, the market value (Level 2).

The majority of the structures, plant and machinery are specialized in nature and are rarely sold in the open market in Ukraine other than as part of a continuing business. The market for similar property, plant and equipment is not active in Ukraine and does not provide a sufficient number of sales of comparable assets to allow for using a market-based approach for determining fair value. Consequently, the fair value of structures, plant and machinery was primarily determined using depreciated replacement cost. This method considers the cost to reproduce or replace the property, plant and equipment, adjusted for physical, functional or economic depreciation, and obsolescence. The depreciated replacement cost was estimated based on internal sources and analysis of Ukrainian and international markets for similar property, plant and equipment. Various market data was collected from published information, catalogues, statistical data etc., and industry experts and suppliers.

When performing valuation using these methods, the key estimates and judgments applied by the independent valuers, in discussion with the Group's internal valuation team and technicians, are as follows:

- choice of information sources for construction costs analysis (actual costs recently incurred by the Group, specialized reference materials and handbooks, estimates for cost of construction of various equipment etc.);
- determination of similar items for replacement cost of certain equipment, as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and condition of new and existing equipment;
- selection of market data when determining market value where it is available as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and the condition of new and existing equipment;
- determination of applicable cumulative price indices which would most reliably reflect the change in fair value of assets revalued using indexation of carrying amounts;
- use of directories of per-unit replacement cost for buildings and constructions, assuming that all buildings and constructions of similar type and nature within industry have similar replacement costs; and
- liquidation value for items, which are expected to be realized, less cost to sell.

The fair values obtained using depreciated replacement cost and indexation of carrying amounts are validated using discounted cash flow models (income approach, Level 3), and are adjusted if the values obtained using income approach are lower than those obtained using depreciated replacement cost or indexation of carrying amounts (i.e. there is economic obsolescence). Key inputs into discounted cash flow models are consistent with the assumptions used for goodwill impairment testing (Note 10).

Changes in the above estimates and judgments could have a material effect on the fair value of property, plant and equipment, which, however, is impracticable to quantify due to wide variety of assumptions and assets being valued. The estimates used to assess the fair value of property, plant and equipment are impacted by the uncertainties caused by the war in Ukraine (Note 2), including importantly future planned production.

Remaining useful lives of property, plant and equipment. The Group's management determines the estimated useful lives and related depreciation charges for its property, plant and equipment. This estimate is based on the technical characteristics, physical conditions, management's expectations on use of the respective assets and other factors. This affects depreciation charge and revaluation results.

Related party transactions. In the normal course of business the Group enters into transactions with related parties. Judgement is applied in determining if transactions are priced at market or non-market terms, where there is no active market for such transactions, and also in estimating the timing of settlement of the balances due from related parties, where there is a history of prolongations. Financial instruments are recorded at origination at fair value using the market rate prevailing at the date of the transaction. The Group's accounting policy is to record gains and losses on related party transactions, other than business combination or equity investments, in the income statement. The basis for judgement is pricing for similar types of transactions with unrelated parties and an effective interest rate analysis.

Further, estimation of timing of settlement and recoverability of balances due from related parties requires judgement. Ability of shareholders and parties under their control to repay the amounts due to the Group is dependent to large extent on cash flows from the Group. Such cash flows in the current circumstances may be limited (Note 17). The expected credit loss allowance was recognised in respect of balances due from related parties as disclosed in Note 13 of these consolidated financial statements.

Post-employment and other long-term employee benefits obligations. Management assesses post-employment and other long-term employee benefit obligations using the Projected Unit Credit Method based on actuarial assumptions which represent management's best estimates of the variables that will determine the ultimate cost of providing post-employment and other employee benefits. Since the plan is administered by the State of Ukraine, the Group may not have full access to information and therefore assumptions regarding when, or if, an employee takes early retirement, whether the Group would need to fund pensions for ex-employees depending on whether that ex-employee continues working in hazardous conditions could all have a significant impact on the pension obligation.

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The major assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate and future salary and benefits increase rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations as disclosed in sensitivity analysis in Note 18.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability. Other key assumptions for pension obligations are based in part on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 18.

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation continues to evolve. Conflicting regulations are subject to varying interpretations. Management believes its interpretations are appropriate and sustainable, but no guarantee can be provided against a challenge from the tax authorities (Note 25).



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Functional currency. Judgement was applied in determining the functional currency of Metinvest B.V., which is a holding company for operations of the Group in Ukraine, Italy, the United States of America and other countries. The functional currency of Metinvest B.V. was determined on the basis that (i) in management's opinion Metinvest B.V. is not an extension of and is not integral to the Ukrainian operations; (ii) the primary economic exposures are to a number of countries; and (iii) Metinvest B.V. retains cash and obtains majority of financing in US Dollars. Management therefore determined the US Dollar as the functional currency of Metinvest B.V.

Inability to continue normal production operations of the entities which assets are, to the extent important for the production process part, located on the temporarily occupied territory²
In March 2017, the Group lost the ability to perform production operations of the assets located on the territories, temporarily not controlled by Ukraine due to actions of illegal armed formations backed by the Russian Federation. Also, the Group is not able to conduct normal production operations of assets located on the territory of Ukraine being temporarily occupied by Russia after the full-scale invasion of Ukraine started 24 February 2022.

The Group accounted for these events as impairment of related property, plant, and equipment and inventories, and, accordingly, recognized the impairment through Other Comprehensive Income to the extent of existing revaluation reserve and recognized further impairment loss through the profit and loss. Also, the Group has determined that the operations located on the temporarily occupied territory do not represent a disposal of foreign operations as defined in IAS 21.

Operations of entities most of whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory is not a separate geographical segment therefore, the management believes that these activities do not represent discontinued operations.

(I) Currency translation reserve (CTR) related to operations of the entities whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory.

The assets in respect of which there is no ability in the foreseeable perspective to conduct normal production, have not been consolidated directly but only together with the remaining operations of each of the legal entities, which continue to be run by the Group. Operations and management were structured in such a way that each legal entity in its entirety was considered to be one entity and, therefore, the temporarily not operational part of an entity's tangible assets does not represent a branch or a business. Thus the management determined that these operations do not represent foreign operations as defined in IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates and therefore no accumulated CTR on those entities is reclassified to profit and loss. Would it be determined that these operations represent disposed foreign operations, the accumulated CTR relating to those operations would need to be reclassified from Other Comprehensive Income to the profit and loss (considering the functional currency of the abovementioned entities is UAH) resulting in negative charge to Income Statement and no impact on total Comprehensive Income.

If all the net assets of the entities located on the temporarily occupied territory were derecognised, the negative charge of CTR in income statement would have been USD 4,185 million, as stated above; the exact amount of the charge would depend on whether only part or all the assets and liabilities of these entities were derecognised. Thus, this charge would be significantly different if only assets and (or) some liabilities of these entities were derecognised.

(II) Impairment of property, plant and equipment located on the temporarily occupied territory.

Management has determined that inability to operate the tangible assets does not require the derecognition of these assets as the Group still holds the legal title over these assets and inability to operate the assets might be temporary. Moreover, the Group may still be able to receive compensation for the assets through international courts.

The results of the most recent impairment test of Group's property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets, which takes into account the developments in the operating environment (Note 2) are disclosed in the Note 10 of these consolidated financial statements.

5. GOING CONCERN

As explained in Note 2, there remains significant uncertainty regarding the progression of the military invasion of Ukraine, launched by Russia on 24 February 2022, its duration, and its impact on the Group. Multiple scenarios remain possible, with unknown likelihood and varying potential impacts.

Despite these challenges, the Group has adjusted its business processes and continues to implement the required measures, where needed, to ensure operational continuity, while businesses in Italy and the UK have transitioned to third-party supplies and sales. Management continues to monitor the situation closely, taking necessary measures to adapt operations and maintain uninterrupted activities wherever possible.

Metinvest manages its financing risks, including compliance with covenants.

The Group generated positive cash flows from operating activities in the amount of USD 468 million for the year ended 31 December 2024 (31 December 2023: USD 707 million).

The Group generated a net loss of USD 1,152 million for the year ended 31 December 2024 due to impairment of assets of Pokrovske coal business following its suspension of production due to evolving frontline conditions (Note 2) (31 December 2023: net loss of USD 194 million).

As at 31 December 2024, the Group's current liabilities exceeded its current assets by USD 445 million (31 December 2023: 278 million). As at 31 December 2024 and as of the date of signing of these consolidated financial statements, current liabilities of the Group include USD 417 million of dividends payable to Metinvest B.V. shareholders (31 December 2023: USD 417 million). The Directors have not made a decision to make any payments of dividends within any set time frame as at 31 December 2024. Given the Company's current situation, the Directors, in line with the Dutch Civil Code, carefully evaluate the cash flow forecast and potential downside scenarios before deciding on any dividend distribution to ensure the Company can continue operating and meet its debt obligations after the distribution.

² "Temporarily occupied territory" is the official term used by the Ministry of national unity of Ukraine and Ministry of Reintegration of the Temporarily Occupied Territories of Ukraine, and refers to the internationally recognized territory of Ukraine that is currently not under the de facto control of the Ukrainian authorities due to its occupation by Russia since 2014 and 2022.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

5. GOING CONCERN (CONTINUED)

For the purposes of assessing the going concern assumption, management has prepared a cash flow projections based on the following key assumptions:

- no further significant progression of Russian troops into the territory of Ukraine and no further escalation of military actions that could severely affect the Group's operating assets, or result in severe and wide-spread damages to Ukrainian energy infrastructure;
- the maritime corridor remains operating during the forecasting period, allowing the shipment of mining/metallurgical products through the Black Sea; usage of current alternative export routes in Ukraine via land border crossings; availability of existing railway transportation connection and importing crucial raw materials;
- the Group retains the ability to operate production entities in Ukraine, which as of the date of signing of these consolidated financial statements are operational, albeit at reduced capacity;
- securing the Group's raw material needs for steel production by increasing coking coal supplies from the Group's US subsidiary and sourcing additional third-party supplies to substitute Pokrovske coal business's production, which has been suspended due to intensified military actions and the deteriorating security situation nearby;
- re-rolling mills in the EU and UK assets continue to operate subject to market conditions;
- the Group is able to purchase imported electricity for some of Ukrainian assets while needed;
- the Group is able to shift production volumes among Ukrainian iron ore operations, taking into account the availability of electricity, its costs and other factors to ensure an efficient production process;
- prices for key products and raw materials used in the cash flow projections are in a range of the currently available forecasts from industry experts and other external reputable sources.

The projected operating cash flows in this scenario together with the existing cash balance available as of the date of signing of these consolidated financial statements are expected to be sufficient to cover the Group's cash needs in investing and financing activities (including the payment of debts as they fall due but excluding dividend payments as described above) in the projected period.

The military situation in Ukraine remains developing and highly uncertain, thus management of the Group continues to closely monitor the situation and perform all possible actions to minimise controllable risks and preserve cash flows and ensure business continuity. These measures, among others include: maximising utilisation of existing resources and efficient management of production capacities both in and outside of Ukraine taking into account market, electricity limitations; arranging imported electricity purchases and securing other measures in order to avoid operations disruption due to power shortages for the entities in Ukraine; optimising capital expenditures; proactively managing the debt maturities, focusing efforts towards further deleveraging.

While management expects that the situation will improve and the "active" stage of war in Ukraine will eventually subside, allowing for the ramping-up of operations, its significant aggravation with potential implication for the ability to generate sufficient cash flow to fund operations and comply with financial covenants, may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern.

Management acknowledges that the future development of military actions and their duration represent a material uncertainty which may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern and, therefore, the Group and the Company may be unable to realise its assets and discharge its liabilities in the normal course of business. Despite this material uncertainty, management continues to take actions to minimise the impact of these developments on the Group and the Company and thus believes that application of the going concern assumption for the preparation of these consolidated financial statements is appropriate.

6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS

New and amended standards adopted by the Group. The Group has applied the following standards and amendments for the first time for their annual reporting period commencing 1 January 2024:

- **Classification of liabilities as current or non-current – Amendments to IAS 1 (originally issued on 23 January 2020 and subsequently amended on 15 July 2020 and 31 October 2022, ultimately effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).**

These amendments clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Liabilities are non-current if the entity has a substantive right, at the end of the reporting period, to defer settlement for at least twelve months. The guidance no longer requires such a right to be unconditional. The October 2022 amendment established that loan covenants to be complied with after the reporting date do not affect the classification of debt as current or non-current at the reporting date. Management's expectations whether they will subsequently exercise the right to defer settlement do not affect classification of liabilities. A liability is classified as current if a condition is breached at or before the reporting date even if a waiver of that condition is obtained from the lender after the end of the reporting period. Conversely, a loan is classified as non-current if a loan covenant is breached only after the reporting date. In addition, the amendments include clarifying the classification requirements for debt a company might settle by converting it into equity. 'Settlement' is defined as the extinguishment of a liability with cash, other resources embodying economic benefits or an entity's own equity instruments. There is an exception for convertible instruments that might be converted into equity, but only for those instruments where the conversion option is classified as an equity instrument as a separate component of a compound financial instrument.

As a result of the adoption of the amendments to IAS 1, the Group changed its accounting policy for the classification of borrowings: "Borrowings are classified as current liabilities unless at the end of the reporting period, the Group has a right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period."

This new policy did not result in a change in the classification of Group's borrowings. The Group did not make retrospective adjustments as a result of adopting the amendments to IAS 1.

- **Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback (issued on 22 September 2022 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).**

The amendments relate to the sale and leaseback transactions that satisfy the requirements in IFRS 15 to be accounted for as a sale. The amendments require the seller-lessee to subsequently measure liabilities arising from the transaction and in a way that it does not recognize any gain or loss related to the right of use that it retained. This means deferral of such a gain even if the obligation is to make variable payments that do not depend on an index or a rate.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS (CONTINUED)

The application of these amendments had no material impact on the Group’s consolidated financial statements.

- **Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements (Issued on 25 May 2023 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).**

In response to concerns of the users of financial statements about inadequate or misleading disclosure of financing arrangements, in May 2023, the IASB issued amendments to IAS 7 and IFRS 7 to require disclosure about entity’s supplier finance arrangements (SFAs). These amendments require the disclosures of the entity’s supplier finance arrangements that would enable the users of financial statements to assess the effects of those arrangements on the entity’s liabilities and cash flows and on the entity’s exposure to liquidity risk. The purpose of the additional disclosure requirements is to enhance the transparency of the supplier finance arrangements. The amendments do not affect recognition or measurement principles but only disclosure requirements.

The application of these amendments had no material impact on the Group’s consolidated financial statements.

New accounting pronouncements. Certain new standards and interpretations have been issued that are mandatory for the annual periods beginning on or after 1 January 2025 or later, and which the Group has not early adopted.

The following new standards, which are relevant to the Group, have been endorsed by European Union:

- **Amendments to IAS 21 Lack of Exchangeability (Issued on 15 August 2023 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2025).**

In August 2023, the IASB issued amendments to IAS 21 to help entities assess exchangeability between two currencies and determine the spot exchange rate, when exchangeability is lacking. An entity is impacted by the amendments when it has a transaction or an operation in a foreign currency that is not exchangeable into another currency at a measurement date for a specified purpose. The amendments to IAS 21 do not provide detailed requirements on how to estimate the spot exchange rate. Instead, they set out a framework under which an entity can determine the spot exchange rate at the measurement date. When applying the new requirements, it is not permitted to restate comparative information. It is required to translate the affected amounts at estimated spot exchange rates at the date of initial application, with an adjustment to retained earnings or to the reserve for cumulative translation differences.

The Group is currently assessing the impact of the amendments on the consolidated financial statements.

The following new standards, which are relevant to the Group, have been issued, but have not been endorsed by European Union:

- **IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (Issued on 9 April 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027).**

The IASB has issued IFRS 18, the new standard on presentation and disclosure in financial statements, with a focus on updates to the statement of profit or loss. The key new concepts introduced in IFRS 18 relate to: - the structure of the statement of profit or loss;

- required disclosures in the financial statements for certain profit or loss performance measures that are reported outside an entity’s financial statements (that is, management-defined performance measures); and
- enhanced principles on aggregation and disaggregation which apply to the primary financial statements and notes in general.

IFRS 18 will replace IAS 1; many of the other existing principles in IAS 1 will be retained, with limited changes. IFRS 18 will not impact the recognition or measurement of items in the financial statements, but it might change what an entity reports as its ‘operating profit or loss’. IFRS 18 will apply for reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and also applies to comparative information.

- **Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 30 May 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2026).**

The IASB issued amendments to IFRS 9 and IFRS 7 to: (a) clarify the date of recognition and derecognition of some financial assets and liabilities, with a new exception for some financial liabilities settled through an electronic cash transfer system; (b) clarify and add further guidance for assessing whether a financial asset meets the solely payments of principal and interest (SPPI) criterion; (c) add new disclosures for certain instruments with contractual terms that can change cash flows (such as some instruments with features linked to the achievement of environment, social and governance (ESG) targets); and (d) update the disclosures for equity instruments designated at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

- **Annual Improvements to IFRS Accounting Standards (Issued in July 2024 and effective from 1 January 2026).**
- **Contracts Referencing Nature-dependent Electricity Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (Issued on 18 December 2024 and effective from 1 January 2026).**
- **IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (Issued on 9 May 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027).**

The Group is currently assessing the impact of these amendments to the standards and interpretations on the consolidated financial statements.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7. SEGMENT INFORMATION

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Chief Executive Officer of the Group that makes strategic decisions.

Company reports separately information about an operating segment that meets the quantitative thresholds according to IFRS Accounting Standards unless aggregation criteria are met.

The Group's business is organised on the basis of the following main operating (reporting) segments:

- *Metallurgical* — comprising the production and sale of coke, semi-finished and finished steel products;
- *Mining* — comprising the production, enrichment and sale of iron ore and coal by the Group's Ukrainian operations and UCC, the Group's US coal operations. Output of the Group's mining business covers iron ore and coking coal needs of the Group's steelmaking business with surplus of iron ore sold to third parties.

Segmentation presented in these consolidated financial statements is consistent with the structure of financial information regularly reviewed by the Group's management, including Chief Operating Decision Maker (CODM).

Operating segments' performance is assessed based on a measure of adjusted EBITDA. This measurement basis excludes dividend income, impairment of goodwill, other intangible assets and property, plant and equipment, the effects of non-recurring expenditures from the operating segments and foreign exchange gains / losses, expected credit losses of joint ventures on receivables from the Group. Revenues and expenses for internal reporting purposes have been accounted for using IFRS principles. Certain adjustments are applied by management to contractual prices for intersegment sales.

Segment information for the year ended 31 December 2024 was as follows:

2024	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Eliminations	Total
Sales – external	4,824	3,226	-	-	8,050
Sales to other segments	101	550	-	(651)	-
Total of the reportable segments' revenue	4,925	3,776	-	(651)	8,050
Timing of revenue recognition					-
At a point in time	4,502	2,243	-	-	6,745
Over time	322	983	-	-	1,305
Total of the reportable segments' external revenue	4,824	3,226	-	-	8,050
Net operating costs	(4,564)	(2,464)	(101)	1	(7,128)
Adjusted EBITDA	247	752	(101)	1	899
Share in EBITDA of joint ventures	42	16	-	-	58
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	289	768	(101)	1	957
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(76)	(295)	(19)	-	(390)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets	(7)	(1,203)	(2)	-	(1,212)
Impairment of Goodwill	-	(93)	-	-	(93)
(Impairment) / reversal of impairment of inventories and replaceable equipment located on the occupied territory	-	(18)	-	-	(18)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax, finance and other income and costs in joint ventures					(2)
Finance income					74
Finance costs					(409)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(117)
Loss from change in fair value of financial instruments					(6)
Other					(1)
Profit / (loss) before income tax					(1,217)



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Total
Capital expenditure	81	146	8	235
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:				
- reversal of impairment / (impairment) of financial assets	(12)	(10)	(1)	(23)
- write-off of trade and other payables	-	-	-	-

Segment information for the year ended 31 December 2023 was as follows:

2023	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Eliminations	Total
Sales – external	4,846	2,551	-	-	7,397
Sales to other segments	107	457	-	(564)	-
Total of the reportable segments’ revenue	4,953	3,008	-	(564)	7,397
Timing of revenue recognition					-
At a point in time	4,492	2,103	-	-	6,595
Over time	354	448	-	-	802
Total of the reportable segments’ external revenue	4,846	2,551	-	-	7,397
Net operating costs	(4,666)	(1,632)	(70)	4	(6,364)
Adjusted EBITDA	177	802	(72)	4	911
Share in EBITDA of joint ventures	(18)	(32)	-	-	(50)
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	159	770	(72)	4	861
Reconciling items:					
Depreciation and amortisation	(64)	(324)	(15)	-	(403)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets	(17)	(2)	1	-	(18)
(Impairment) / reversal of impairment of inventories and replaceable equipment located on the occupied territory					-
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax, finance and other income and costs in joint ventures					(182)
Finance income					31
Finance costs					(279)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(56)
Loss from change in fair value of financial instruments					10
Other					1
Profit / (loss) before income tax					(35)

	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Total
Capital expenditure	65	213	6	284
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:				
- reversal of impairment / (impairment) of financial assets	(3)	(118)	(2)	(123)
- write-off of trade and other payables	4	-	-	4



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Analysis of revenue by category:

2024	Metallurgical	Mining	Total
Sales of own products	2,769	2,412	5,181
- Steel products	2,170	-	2,170
- Iron ore products	-	1,617	1,617
- Coal and coke	339	795	1,134
- Other	260	-	260
Resale of purchased goods	2,055	814	2,869
- Steel products	1,813	-	1,813
- Iron ore products	-	772	772
- Coal and coke	187	33	220
- Other	55	9	64
Total	4,824	3,226	8,050

2023	Metallurgical	Mining	Total
Sales of own products	3,018	2,175	5,193
- Steel products	2,437	-	2,437
- Iron ore products	-	1,088	1,088
- Coal and coke	363	1,081	1,444
- Other	218	6	224
Resale of purchased goods	1,828	376	2,204
- Steel products	1,678	-	1,678
- Iron ore products	-	348	348
- Coal and coke	128	15	143
- Other	22	13	35
Total	4,846	2,551	7,397

The Group’s two reportable segments operate in six main geographical areas. Revenue by location of customers is presented below:

2024	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	1,851	736	2,587
Rest of Europe	2,266	1,007	3,273
Middle East and Northern Africa	253	22	275
Rest of Asia ³	-	1,320	1,320
Commonwealth of Independent States ⁴	71	-	71
North America	350	93	443
Other countries	33	48	81
Total	4,824	3,226	8,050

³ Rest of Asia consists mainly of sales to China (2024 - USD 1,227 million; 2023 – USD 274 million). Sales to other countries in this region amount to USD 93 million in 2024 and USD 234 million in 2023.

⁴ Except for Russia and Belarus.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

2023	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	1,871	757	2,628
Rest of Europe	2,429	1,129	3,558
Middle East and Northern Africa	122	5	127
Rest of Asia	-	508	508
Commonwealth of Independent States	57	-	57
North America	330	117	447
Other countries	37	35	72
Total	4,846	2,551	7,397

During the year ended 31 December 2024, the external revenue of the Pokrovske coal business amounted to USD 412 million (5% of total Group's revenue) (2023: external revenue amounted to USD 583 million or 8% of total Group's revenue), while sales to other Group subsidiaries (intersegment) amounted to USD 241 million (2023: USD 292 million). The adjusted EBITDA of the Porkovske coal business approximated to 40% of Group's adjusted EBITDA for 2024 (approximated to 55% in 2023).

Sales to the Group's joint venture represent about 15% (2023: 13%) of the total Group's revenue for the reporting period (out of which 63% relates to Metallurgical segment (2023: 64%)).

As at 31 December 2024, 87% of the Group's non-current assets, other than financial instruments and deferred tax assets, were located in Ukraine (31 December 2023: 89%).

In 2024, average number of employees (full-time equivalent) attributable to Metallurgical segment amounted to 18 thousand and Mining segment – 16 thousand (2023: Metallurgical segment – 19 thousand and Mining segment – 20 thousand). 17 employees are hired in the Netherlands as of 31 December 2024 (31 December 2023: 12 employees).



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

8. GOODWILL

The movements of goodwill during the periods presented in these consolidated financial statements were as follows:

	2024	2023
As at 1 January		
Original amount	1,344	1,305
Accumulated impairment	(675)	(655)
Net carrying amount	669	650
Impairment	(93)	-
Currency translation differences	(36)	19
As at 31 December		
Original amount	1,284	1,344
Accumulated impairment	(744)	(675)
Net carrying amount	540	669

Management allocates and monitors goodwill at the following groups of cash generating units ("CGUs"):

	31 December 2024	31 December 2023
Metallurgical segment	508	532
Iron Ore Enrichment Works	32	35
Pokrovske coal business	-	102
Total	540	669

Goodwill related to UCC have been fully impaired in the previous years and it's carrying amount is zero as at both 31 December 2024 and 31 December 2023.

Taking into account the events, described in Note 2, management performed impairment testing of the property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets, related to Metallurgical and Mining segments as at 31 December 2024. In the result of the procedures performed allowance for impairment of goodwill related to the Pokrovske coal business was recognized in the amount of USD 93 million as at year ended 31 December 2024. The recoverable amount of each CGU was determined based on fair value less cost to sell calculations and value in use method based on the probability-based discounted cash flow scenario (applicable for Pokrovske coal business). The details of key assumptions used for impairment testing and the results obtained are reflected in the Note 10 of these consolidated financial statements.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

9. OTHER INTANGIBLE ASSETS

Accounting policy

All of the Group's other intangible assets have definite useful lives and primarily include capitalised computer software and licences, mining licences, mining permits and coal reserves. Acquired computer software and other licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring them to use.

Other intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses, if any.

Licences and coal reserves are amortised using the units-of-production method over all estimated proven and probable reserve assigned to the mines. Proven and probable reserves exclude non-recoverable coal and ore reserves and estimated processing losses. Amortisation rates are updated when revisions to coal reserve estimates are made.

The movements of other intangible assets were as follows:

	Coal reserves	Licenses and mining permits	Other intangible assets	Total
As at 1 January 2023				
Cost	418	1,162	274	1,854
Accumulated amortisation	(418)	(225)	(256)	(899)
Net carrying amount	-	937	18	955
Additions	-	-	5	5
Currency translation differences	-	(34)	(2)	(36)
Impairment	-	-	-	-
Amortisation	-	(22)	(5)	(27)
As at 31 December 2023				
Cost	418	1,119	275	1,812
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(238)	(259)	(915)
Net carrying amount	-	881	16	897
Additions	-	-	4	4
Currency translation differences	-	(85)	(2)	(87)
Impairment	-	(730)	(3)	(733)
Amortisation	-	(20)	(4)	(24)
As at 31 December 2024				
Cost	418	1,012	269	1,699
Accumulated amortisation	(418)	(966)	(258)	(1,642)
Net carrying amount	-	46	11	57

Taking into account the events, described in Note 2, management performed impairment testing of the Group's property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets as at 31 December 2024. In the result of the procedures performed allowance for impairment of the mining license of the Pokrovske coal business in the amount of USD 730 million (net carrying amount as of 31 December 2023: USD 828 million) was recognised as at 31 December 2024. Other intangible assets were included into carrying value of the respective CGUs. For results of these impairment tests refer to Note 10.

Remaining licenses and mining permits balance as at 31 December 2024 includes a net carrying amount of USD 43 million (2023: USD 49 million) for the iron ore license of PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, which is being amortized using the units-of-production method over its remaining useful life of approximately 23 years.

The coal reserves were acquired as part of the acquisition of UCC in 2009. As at 31 December 2024 and 31 December 2023 these reserves were fully impaired.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Accounting policy

Property, plant and equipment are stated using the revaluation model. Fair values are based on valuations by external independent valuers. The frequency of revaluation depends upon the movements in the fair values of the assets being revalued. The revaluation reserve in equity is transferred directly to retained earnings when the surplus is realised either on the retirement or disposal of the asset or as the asset is used by the Group; in the latter case, the amount of the surplus realised is the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset and depreciation based on the asset’s original cost.

Upon recognition, items of property, plant and equipment are divided into components, which represent items with a significant value that have different useful lives.

Depreciation is charged to the consolidated income statement on a straight-line basis to allocate costs or revalued amounts of individual assets to their residual value over the estimated remaining useful lives. Depreciation commences at the moment when assets is ready for use. The estimated useful lives are as follows:

	Useful lives in years
Buildings and structures	from 2 to 60
Plant and machinery	from 2 to 35
Furniture, fittings and equipment	from 2 to 10

Construction in progress represents prepayments for property, plant and equipment, and the cost of property, plant and equipment, construction of which has not yet been completed. No depreciation is charged on such assets until they are ready for use.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The movements of property, plant and equipment were as follows:

	Land	Buildings and structures	Plant and machinery	Furniture, fittings and equipment	Construction in progress	Total
Cost or valuation as at 1 January 2023	56	2,026	3,143	138	922	6,285
Additions	-	-	-	-	279	279
Transfers	-	274	141	14	(429)	-
Disposals	-	(18)	(81)	(2)	(5)	(106)
Acquisition of subsidiary	-	3	2	-	1	6
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(20)	(20)
Currency translation differences	2	(85)	(123)	(4)	(30)	(240)
As at 31 December 2023	58	2,200	3,082	146	718	6,204
Additions	-	-	-	-	231	231
Transfers	-	93	125	20	(238)	-
Disposals	-	(11)	(108)	(15)	(3)	(137)
Elimination against accumulated depreciation upon revaluation	-	(375)	(612)	(21)	-	(1,008)
Revaluation surplus	-	308	361	4	47	720
Revaluation decreases that offset previous increases	-	(2)	(7)	-	-	(9)
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(27)	(27)
Currency translation differences	(3)	(117)	(67)	(12)	(61)	(260)
As at 31 December 2024	55	2,096	2,774	122	667	5,714
Accumulated depreciation and impairment as at 1 January 2023	-	(1,036)	(2,299)	(108)	(362)	(3,805)
Depreciation charge for the year	-	(150)	(217)	(12)	-	(379)
Disposals	-	18	80	2	1	101
Transfers	-	-	(2)	2	-	-
Impairment	-	(3)	-	2	(17)	(18)
Currency translation differences	-	51	102	4	11	168
As at 31 December 2023	-	(1,120)	(2,336)	(110)	(367)	(3,933)
Depreciation charge for the year	-	(131)	(230)	(10)	-	(371)
Disposals	-	11	104	8	1	124
Transfers	-	-	2	(2)	-	-
Elimination against accumulated depreciation upon revaluation	-	375	612	21	-	1,008
Impairment	-	(362)	(77)	(3)	(37)	(479)
Currency translation differences	-	15	-	9	32	56
As at 31 December 2024	-	(1,212)	(1,925)	(87)	(371)	(3,595)
Net book value as at						
31 December 2023	58	1,080	746	36	351	2,271
31 December 2024	55	884	849	35	296	2,119



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The table above includes USD 1,904 million (2023: USD 2,107 million) of cost and accumulated depreciation of the assets, located on temporarily occupied territory, being fully impaired.

As at 31 December 2024 and 2023, construction in progress balance includes prepayments for property, plant and equipment of USD 21 million and USD 19 million, respectively.

As at 31 December 2024, the Group has recognized right-of-use asset in the amount of USD 27 million within Property, plant and equipment, mainly attributable to plant and machinery (as at 31 December 2023: USD 38 million).

Fair valuation of property, plant and equipment. The Group performed a revaluation of assets as at 30 September 2024. The assets subject to revaluation represent key production assets in Ukraine and cover about 93% of value of the Group's property, plant and equipment located in Ukraine as of the date of valuation.

A revaluation exercise was deemed unnecessary for other property, plant, and equipment balances, mainly located outside Ukraine, as management estimated that their fair value as of 31 December 2024, was not materially different from their cumulative carrying amount. The Group performed instead the impairment testing for these assets as of 31 December 2024.

The revaluation and impairment as at and for the year ended 31 December 2024 are recorded as follows:

	Recognized in profit and loss	Recognized in Other comprehensive income	Total
Revaluation surplus	17	720	737
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount	-	(9)	(9)
Assets written down during the year	(17)	-	(17)
Net effect of revaluation	-	711	711
Impairment of property, plant and equipment related to Pokrovske coal business	(479)	-	(479)
Total	(479)	711	232

Impairment assessment. Considering the recent developments in the operating environment, in particular, evolving military situation, impacting operations of the Group as well as volatility on some key markets, in which the Group operates, during 2024, the Group considered that these events constitute signs of impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets as at 31 December 2024 and conducted an impairment test at that date.

To ensure that the impairment testing model fully reflects the anticipated long-term changes in cash flows, for the impairment test the Group developed cash flow projections for 10 years for Ukrainian entities and 5 years for assets outside of Ukraine, which are consistent with the Group's strategy approved by senior management. The 10-year period for cash flow projection was used for Ukrainian assets as estimates incorporated in the longer period more accurately assume, amongst other, the production plan and market prices trends.

The valuation method used for determination of each CGU fair value is mostly based on unobservable market data, which is within Level 3 of the fair value hierarchy.

• Metallurgical segment

The following table and further paragraphs summarize key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill (and subsequently property, plant and equipment and intangible assets) in the metallurgical segment for Ukrainian assets:

	31 December 2024	31 December 2023
Metallurgical		
Post-tax discount rate (USD)	18.76%	20.9%
Growth rate in perpetual period ⁵	3%	3%

⁵ Represents growth rate of future cash flows in perpetual period. This note applicable to all CGUs.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The values assigned to the key assumptions represent management’s assessment of future trends in the business and are based on both external and internal sources.

The discount rate reflects the market assessment of the time value of money and risks specific to the Group. The cost of equity has been determined using the Capital Asset Pricing Model based on observable inputs, inputs from third party financial analysts and Group-specific inputs.

Forecasts from industry experts and other external reputable sources, as well as internal analysis were used by management to determine price levels used in the impairment test. Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) is expected to be USD 90 per tonne in 2025, decreasing to USD 88-89 per tonne in 2026-2027, based on the consensus forecast median and is projected to grow at 2% p.a. on average thereafter. Prices for other iron ore products and different markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.

The forecasted benchmark coking coal price for premium low volatile hard coking coal (FOB Queensland) is projected to be USD 220 per tonne in 2025, USD 226 per tonne in 2026, USD 222-213 per tonne in 2027-2028 with a further growth at 2% p.a. on average thereafter. Forecasted prices for other types of coking coal and prices at other markets were determined based on respective historic discounts for differences in quality of each particular coal type and estimated transportation costs.

The forecasted prices for steel products used in the impairment test were estimated based on the benchmark HRC EXW Italy. The forecasted benchmark is expected to reach USD 694 per tonne in 2025, decline to USD 684 per tonne in 2026, increase to USD 696 in 2027 and with further growth by 2% per year. Forecasted prices for other steel products were based on historic spreads between the prices for different products to HRC, logistics adjustments, specific discounts or premiums, related to the products quality and other specific characteristics.

Management assumed that the forecasted production volumes of PrJSC Kamet-Steel will gradually return to its full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of the war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, allowing, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

As part of the impairment test of goodwill, property, plant and equipment and other intangible assets, the Group considered the potential carbon neutrality in 2060 and took into account the impact of changes in global legislation (CBAM). The potential CBAM impact calculation was based on the best management estimate and the information, available at the period of impairment testing.

An exchange rate of 42.04 UAH for 1 USD as at 31 December 2024 is expected to gradually increase to 57 UAH for 1 USD in 2034.

As at 31 December 2024, the Metallurgical segment’s recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 1,477 million (31 December 2023: USD 1,194 million) and exceeds its total carrying amount by USD 326 million (31 December 2023: USD 41 million).

The table below summarizes the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to the Metallurgical segment:

Ukrainian entities:		31 December 2024	31 December 2023
Volumes of production/sales			
Decrease in all the periods by 3.3%	-	Recoverable amount equals carrying amount	
Decrease in all the periods by 15.0%	-	Impairment of USD 148 million required	
Decrease in all the periods by 16.25%	Recoverable amount equals carrying amount	-	
Decrease in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 75 million required	-	
Steel prices			
Decrease in all the periods by 0.7%	-	Recoverable amount equals carrying amount	
Decrease in all the periods by 4.0%	-	Impairment of USD 191 million required	
Decrease in all the periods by 4.69%	Recoverable amount equals carrying amount	-	
Decrease in all the periods by 6%	Impairment of USD 91 million required	-	
Iron ore prices			
Increase in all the periods by 6.8%	-	Recoverable amount equals carrying amount	
Increase in all the periods by 45.0%	-	Impairment of USD 239 million required	
Increase in all the periods by 50.3%	Recoverable amount equals carrying amount	-	
Increase in all the periods by 60.0%	Impairment of USD 63 million required	-	
Coke and coal prices			
Increase in all the periods by 2.6%	-	Recoverable amount equals carrying amount	
Increase in all the periods by 19%	Recoverable amount equals carrying amount	-	
Increase in all the periods by 21.0%	Impairment of USD 35 million required	Impairment of USD 309 million required	
Increase in all the periods by 30.0%	Impairment of USD 193 million required	-	

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

Ukrainian entities:		31 December 2024	31 December 2023
Discount rates			
Increase in all the periods by 3.2 pp		-	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 10.0 pp		-	Impairment of USD 62 million required
Increase in all the periods by 15.8 pp	Recoverable amount equals carrying amount		-
Increase in all the periods by 20.0 pp	Impairment of USD 43 million required		-
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment		No reasonable changes would lead to impairment

Key assumptions over assets outside of Ukraine:		31 December 2024	31 December 2023
Metallurgical			
Post-tax discount rate (local currencies)		10%-10.5%	8.9%-10.1%
Growth rate in perpetual period		1.7%-2%	1.5%-2%

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets related to the Metallurgical segment (assets outside of Ukraine):

		31 December 2024	31 December 2023
Volumes of production/sales			
Decrease in all the periods by 3.3%		-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 25%		-	Impairment of USD 271 million required
Decrease in all the periods by 35.4%	Recoverable amount equals carrying amount		-
Decrease in all the periods by 40%	Impairment of USD 42 million required		-
Steel prices			
Decrease in all the periods by 0.5%		-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 4.19%	Recoverable amount equals carrying amount		-
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 63 million required		Impairment of USD 379 million required
Decrease in all the periods by 8%	Impairment of USD 297 million required		-
Variable costs			
Increase in all the periods by 0.55%		-	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 4.75%	Recoverable amount equals carrying amount		-
Increase in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 17 million required		Impairment of USD 316 million required
Increase in all the periods by 8%	Impairment of USD 223 million required		-
Discount rates			
Increase in all the periods by 0.5 pp		-	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 5.0 pp		-	Impairment of USD 223 million required
Increase in all the periods by 15.4 pp	Recoverable amount equals carrying amount		-
Increase in all the periods by 25 pp	Impairment of USD 45 million required		-
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment		No reasonable changes would lead to impairment



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

• Mining segment - Iron Ore Enrichment Works.

The following table and further paragraphs summarize key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) in the mining segment:

	31 December 2024	31 December 2023
Mining segment - Pokrovske coal business		
Post-tax discount rate (USD)	17.97%	20.9%
Growth rate in perpetual period	3%	3%

The assumptions incorporated into the prices forecast are in line with those disclosed as part of metallurgical segment.

Management assumed that forecasted production volumes of the Iron Ore Enrichment Works will gradually return to its full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The terminal value periods, incorporated into the forecasts for mining plants are limited by the expected term of mineral resources extraction and is within the range of 2047-2055.

As at 31 December 2024, the recoverable amount of the Mining segment (Iron Ore Enrichment Works), determined based on the fair value less cost to sell estimations, was USD 2,043 million (31 December 2023: USD 1,228 million) and exceeded its total carrying amount by USD 634 million (31 December 2023: USD 217 million).

The table below summarizes the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to this group of CGUs:

	31 December 2024	31 December 2023
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 5.85%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 10.0%	-	Impairment of USD 155 million required
Decrease in all the periods by 13.5%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 71 million required	-
Iron ore prices		
Decrease in all the periods by 3.1%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 6.7%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 313 million required	Impairment of USD 485 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 3.2 pp	-	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 6.86 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 7.5 pp	Impairment of USD 41 million required	Impairment of USD 203 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

• Mining segment - Pokrovske coal business.

As described in Note 2 of these consolidated financial statements, Metinvest halted production at one of its vertical mine shafts (Shaft No.3) of Pokrovske Colliery in mid-December 2024 and later suspended all production operations of Pokrovske coal business due to evolving frontline conditions and a deteriorating security situation nearby.

Management considered the high uncertainties regarding the future development of the military situation and the timing of the restart of Pokrovske coal business. To capture the increased risk and uncertainty in the cash flow, management used value in use method based on the probability-based discounted cash flow scenario, which better estimates the recoverable amount of this CGU than single predicted outcome.

Management developed two probability-weighted scenarios based on the further evolution of the military situation, assigning different probability weights to each scenario. This includes a worst-case scenario, in which operations do not resume in the foreseeable future due to ongoing security concerns, with a 90% probability allocation.

The alternative scenario anticipates the gradual resumption of operations starting in 2027. 10% probability was allocated to this scenario. The cash flow projection developed under this scenario includes the following main assumptions:



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

		31 December 2024
Pre-tax discount rate (USD)	Ranging from 21.92% to 15.85%, applied throughout the forecasted period (10 years), considering the gradual stabilization of the operating environment following the expected ceasefire.	
Volumes forecast	0% in 2025-2026, 28%-45% of pre-war production levels in 2027, 52% since 2028 and further	
Coal prices forecast	USD 220 in 2027, USD 211 in 2028, starting from 2029 prices are adjusted for the level of inflation in the USA	

In addition to the normal maintenance CAPEX, USD 100 million of one-off CAPEX required to restart the operations was included in the abovementioned scenario.

As a result of the impairment testing performed, an allowance for the impairment of property, plant, and equipment of the Pokrovske coal business amounting to USD 471 million was recognized as of 31 December 2024. The remaining recoverable amount of the property, plant and equipment related to the Pokrovske coal business CGU approximated USD 103 million as of 31 December 2024.

The recoverable amount stated above is most sensitive to the allocation of the weighted probabilities. Should the probability allocated to alternative scenario decrease by 5%, the recoverable amount of the respective property, plant and equipment would approximate to USD 52 million.

The table below summaries total impact of allowance for impairment of Pokrovske coal business assets:

	Impairment allowance recognized in profit and loss	Remaining balance as of 31 December 2024
Property, plant and equipment	471	103
Intangible assets	730	-
Goodwill	93	-
Inventories and replaceable equipment	18	31
Total allowances⁶	1,312	134

The following table summarize key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing in the comparative period, presented in these financial statements:

		31 December 2023
Pre-tax discount rate (USD)		29.9%
Growth rate in perpetual period		3%
Coal prices forecast	USD 245 per tonne in 2024, USD 218-202 in 2025-2026, USD 198 in 2027, starting from 2028 prices are adjusted for the level of inflation in the USA	

Pokrovske coal business was expected to operate in 2024-2025 approximately at the level of its normal "after-war" capacity with the increase of volumes till its maximum capacity in 2026 and thereafter.

As at 31 December 2023, the recoverable amount of the Pokrovske coal business, determined based on pre-tax value in use estimations, was USD 1,656 million, which exceeded the carrying amount by USD 26 million.

• Mining segment - UCC

In respect of UCC there is no goodwill allocated, and an impairment test was carried out in respect of property, plant and equipment only. As at 31 December 2024, the recoverable amount of UCC is USD 131 million (31 December 2023: USD 144 million), approximating its carrying amount. The recoverable amount has been determined based on fair value less cost to sell estimations. No additional net impairment or reversal of previous impairment was recognized during 2024 year. The discount rate used for the impairment testing of UCC was 8.1% (31 December 2023: 8.4%).

⁶ Total amount of Allowance for impairment of assets, presented separately in the Consolidated Income Statement, includes also USD 5 million of impairment allowance, resulted due to hostile activities in Ukraine, on the assets, other than Pokrovske coal business.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The table below summarizes the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of property, plant and equipment of UCC:

31 December 2024		31 December 2023
Coking coal prices		
Decrease in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 128 million required	Impairment of USD 143 million required
Cash costs		
Increase in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 128 million required	Impairment of USD 156 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 1 pp	Impairment of USD 24 million required	Impairment of USD 22 million required

During 2024, USD 3 million of borrowing costs were capitalized as part of property, plant and equipment, capitalization rate was 8% (2023: USD 3 million, capitalization rate was 8%).
As at 31 December 2024, USD 72 million of property, plant and equipment were pledged as collateral for loans and borrowings (31 December 2023: USD 58 million).

11. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures during the reporting periods presented in these consolidated financial statements.

The Group's investment in joint ventures and associates were as follows as at 31 December 2024 and 2023:

			31 December 2024		31 December 2023	
Name	Type of relationship	Segment	% of ownership	Carrying value	% of ownership	Carrying value
Zaporizhstal Group	Joint venture	Metallurgical	49.99%	647	49.99%	556
PrJSC Yuzkoks	Associate	Metallurgical	23.71%	-	23.71%	2
PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	Joint venture	Mining	45.87%	450	45.87%	358
Total				1,097		916

All Group's associates and joint ventures are accounted for using the equity method.
None of the joint ventures and associates are traded on active markets and there are no reliable market prices available.

Southern Iron Ore Enrichment Works Group

Southern Iron Ore Enrichment Works Group is a large Ukrainian iron ore mining plant, which produces iron ore concentrate and sinter. Its products are used by the Group's integrated steel plants and are also sold to the third parties (mostly in China, Ukraine and Europe) primarily through the Group's trading company.

Zaporizhstal Group

The investment in the Zaporizhstal Group is represented by a number of interests in the steel and mining businesses, the most significant being:

- 49.99% effective interest in JSC Zaporizhstal Integrated Iron & Steel Works ("Zaporizhstal"), a large Ukrainian integrated steel plant which sources majority of its iron ore and coke consumption from the Group and sells majority of its finished products through the Group's trading companies;
- 24.27% effective interest in PrJSC Zaporizhya Iron Ore Plant, large iron ore mining enterprise in Ukraine; and
- 42.77% effective interest in PrJSC Zaporizhcoke and a 49.21% effective interest in PrJSC Zaporizhvohnetryv which are Group's subsidiaries.

As at 31 December 2024 and 2023, Metinvest's investments in Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group were classified as joint ventures due to the fact that decisions on the key relevant activities require participation of and unanimous consents both from Metinvest and from the other shareholders of Southern Iron Ore Enrichment Works Group and the Zaporizhstal Group. In making this assessment management duly considered the effect of the sanctions imposed by Ukraine against certain other shareholders of Zaporizhstal holding 48% shares in Zaporizhstal in May 2023. Management has concluded that the Group's practical ability to exercise control over Zaporizhstal depends on further actions of the Ukrainian authorities regarding the sanctioned shares and until any substantial relevant developments shall take place the Group continues to exercise joint control over Zaporizhstal.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

Movements in the carrying amount of the Group investments in associates and joint ventures are presented below:

	31 December 2024		31 December 2023	
	Joint ventures	Associates	Joint ventures	Associates
Carrying amount at 1 January	914	2	1,165	21
Share of after-tax results of associates and joint venture	57	(1)	(213)	(19)
Share of other comprehensive income of joint ventures and associates	214	-	-	-
Share of other equity movements of associates and joint venture	-	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-
Currency translation differences	(88)	(1)	(38)	-
Other movements	-	-	-	-
Carrying amount at 31 December	1,097	-	914	2

As at 31 December 2024, share of other comprehensive income of joint ventures includes revaluation of property, plant and equipment of USD 216 million, which is netted with effect from remeasurement of retirement benefit obligation.

The summarized financial information of the Group's material joint ventures and associates is presented below.

	Zaporizhstal Group		PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	
	31 December 2024	31 December 2023	31 December 2024	31 December 2023
Balance sheet:				
Non-current assets	847	617	931	757
Cash and cash equivalents	26	31	4	4
Other current assets	1,430	1,423	258	161
Total current assets	1,456	1,454	262	165
Other non-current liabilities	122	55	56	26
Other non-current financial liabilities	-	-	-	-
Total non-current liabilities	122	55	56	26
Trade and other payables and provisions	949	976	157	115
Other current financial liabilities	56	58	-	-
Total current liabilities	1,005	1,034	157	115
Net assets	1,176	982	980	781



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

As at 31 December 2024, the temporary differences associated with interests in joint ventures for which deferred tax liabilities have not been recognized amounted to 41 million (2023: USD 40 million).

	Zaporizhstal Group		PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	
	31 December 2024	31 December 2023	31 December 2024	31 December 2023
Profit or loss for the year ended (selected items):				
Revenue	1,751	1,543	500	164
Depreciation and amortisation	(60)	(65)	(60)	(60)
Finance income	-	-	-	1
Finance costs	(21)	(16)	(5)	(6)
Income tax benefit / (expense)	(5)	6	(7)	87
Profit or loss	47	(107)	74	(347)
Statement of comprehensive income for the year ended:				
Other comprehensive income	147	(47)	125	(31)
Total comprehensive income	194	(154)	199	(378)
Dividends received by the Group during the year ended	-	-	-	-

The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the joint ventures and the impact of fair value adjustments made on acquisition of these joint ventures and associates, if any.

The reconciliation of the net assets of the Group's principal joint ventures presented above to the carrying amounts of the respective investments is presented below:

	Zaporizhstal Group		PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	
	31 December 2024	31 December 2023	31 December 2024	31 December 2023
Net assets	1,176	982	954	781
Group's ownership, %	49.99%	49.99%	45.87%	45.87%
Group's interest in net assets	588	491	450	358
Goodwill	59	65	-	-
Carrying value	647	556	450	358



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

Impairment assessment of investments in joint ventures

Southern Iron Ore Enrichment Works Group

As at 31 December 2024, the Group performed an impairment assessment of its investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group. The Southern Iron Ore Enrichment Works Group's recoverable amount was determined based on fair value less cost to sell estimations. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized.

The following table summarizes key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of the investment:

	31 December 2024	31 December 2023
Post-tax discount rate (USD)	17.97%	23.42%
Selling prices	Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) are USD 90 per tonne for 2025 decreasing to USD 88-89 per tonne in 2026-2027 based on the consensus forecast mediana and grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.	Forecasted iron ore prices shall be gradually recovering in 2024-2025 from the actual observed in 2023 to the forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) of USD 88-89 per tonne in 2026-2027 based on the consensus forecast median and are expected to grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or pre-miums usual for those markets.
Growth rate in perpetual period	3%	3%

Management assumed that forecasted production volumes of the Southern Iron Ore Enrichment Works Group will gradually return to their full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, and the increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group:

	31 December 2024	31 December 2023
Volumes of production / sales		
Decrease in all the periods by 8.8%	-	Recoverable amount equals carry-ing amount of investment
Decrease in all the periods by 20.0%	-	Impairment of USD 68 million required
Decrease in all the periods by 32.8%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 45.0%	Impairment of USD 129 million required	-
Iron ore prices		
Decrease in all the periods by 4.6%	-	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 15.0%	-	Impairment of USD 119 million required
Decrease in all the periods by 18.95%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 25.0%	Impairment of USD 109 million required	-
Discount rates		
Increase in all the periods by 2.7 pp.	-	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 15.0 pp.	-	Impairment of USD 142 million required
Increase in all the periods by 27.2 pp.	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Increase in all the periods by 40 pp.	Impairment of USD 43 million required	-
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

Zaporizhstal Group

As at 31 December 2024, the Group has performed an impairment assessment of the investment in the Zaporizhstal Group. The Zaporizhstal Group's recoverable amount is determined based on fair value less cost to sell estimations. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized.

The following table summarises key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of the investment:

	31 December 2024	31 December 2023
Post-tax discount rate (USD)	18.76%	20.0%
Selling prices	Forecasted prices for steel products used in the impairment test were estimated based on the benchmark HRC EXW Italy. Forecasted benchmark is expected to reach USD 694 per tonne for 2025 with a further decrease to USD 684 per tonne in 2026, USD 696-720 per tonne in 2027-2028 respectively with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic spreads between the prices for different products to HRC, logistics adjustments, specific discounts or premiums, related to the products quality and other specific characteristics.	Forecasted prices for steel products used in the impairment test were estimated based on the benchmark HRC EXW Italy. Forecasted benchmark is expected to reach USD 732 per tonne in 2024 with a further decrease to USD 722 per tonne in 2025, USD 706 in 2026 and USD 710 per tonne in 2027 with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic spreads between the prices for different prod-ucts to HRC, logistics adjustments, specific discounts or premiums, relat-ed to the products quality and other specific characteristics.
Growth rate in perpetual period	3%	3%

Coke and coal prices were determined based on the same benchmarks as disclosed in "Property, plant and equipment" Note.

Management assumed that forecasted production volumes of Zaporizhstal Group will gradually return to their full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports and increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of investment in the Zaporizhstal Group:

	31 December 2024	31 December 2023
Volumes of production / sales		
Decrease in all the periods by 3.0%	-	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 20.0%	-	Impairment of USD 148 million required
Decrease in all the periods by 23.45%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 30%	Impairment of USD 73 million required	-
Steel prices		
Decrease in all the periods by 0.5%	-	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 4.67%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 19 million required	Impairment of USD 236 million required
Decrease in all the periods by 10%	Impairment of USD 301 million required	-
Coke and coal prices		
Increase in all the periods by 1.5%	-	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 14.2%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Increase in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 107 million required	Impairment of USD 325 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 1.3 pp	-	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 10.0 pp.		Impairment of USD 116 million required
Increase in all the periods by 11.86 pp.	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Increase in all the periods by 20 pp.	Impairment of USD 89 million required	-
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

12. INVENTORIES

Accounting policy

Cost of inventory is determined on the weighted average principle.

	31 December 2024	31 December 2023
Raw materials	262	269
Finished goods and work in progress	250	355
Goods for resale	103	79
Ancillary materials, spare parts and consumables	61	88
Total inventories	676	791

As at 31 December 2024, the Group recognised USD 18 million of impairment for inventories and replaceable equipment related to Pokrovske coal business (Note 2) and other regular write-downs / reversal of write-downs of inventories to net realizable value, with a net effect of approximately zero.

As at 31 December 2023 the Group recognized reversal of write-downs of inventories to net realizable value in the amount of USD 31 million.

As at 31 December 2024, inventories totalling USD 49 million (31 December 2023: USD 105 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 17).



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Accounting policy

For trade receivables, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, which requires expected lifetime losses to be recognized at the time of the initial recognition of the receivables (Stage 2 of ECL model). For loans issued the Group applies general model for impairment based on changes in credit quality since initial recognition.

The Group uses different approaches for analysis of expected credit losses arisen on the financial assets from related parties, significant customers and other customers.

For all significant debtors and related parties, the calculation of expected credit losses is carried out on an individual basis taking into account agreement terms, expected repayment period, internally assessed credit risks for significant debtors based on the financial performance and taking into account external credit rating, if available. ECL rate is calculated based on credit spread implicit in the average yield on bonds of similar credit risk companies and adjusted for maturity, risk free rate and liquidity premium or based on corporate bonds ratings of the international rating agencies.

For individually insignificant debtors the Group calculates expected credit losses using a provision matrix by grouping customers by country of location. This matrix is based on the Group's historical default rates over the expected life of the financial receivables and is adjusted for forward-looking estimates.

	31 December 2024	31 December 2023
Non-current trade and other receivables		
Loans issued to SMART (UAH denominated)	-	10
Other non-current financial assets	261	261
Other non-current non-financial assets	17	18
Recoverable value added tax	64	69
Total non-current trade and other receivables	342	358
Current financial assets		
Trade receivables and receivables on commission sales	1,494	1,579
Loans issued to related party SCM (USD denom-inated, 7% effective interest rate (2023: 8%))	210	197
Loans issued to related party SCM and SMART (UAH denominated)	15	17
Loans issued to joint venture (USD denominated, 11% effective interest rate (2023: 11%))	56	58
Covered letters of credit related to inventory purchases and restricted cash	62	57
Other receivables	85	63
Total current financial assets	1,922	1,971
Current non-financial assets		
Recoverable value added tax	251	250
Prepayments made	253	110
Prepaid expenses and other non-financial receivables	89	84
Total current non-financial assets	593	444
Total current assets	2,515	2,415
Total trade and other receivables (including non-current assets)	2,857	2,773

Other non-current financial assets include the balance due from a related party. This balance was initially represented by the trade receivables from the joint venture, which was reassigned during 2023 to another related party, related to SCM, being in substantial part overdue as at time of reassignment. This was recognized at fair value of USD 337 million, being a discounted value of future contractual cash flows till 31 December 2023 at assumed market rate for similar instruments. Considering some changes in expectations regarding the terms of settlement, the balance was classified as the non-current financial assets as of 31 December 2023. Credit risks on this instrument approximate the average risks of Ukrainian companies of SCM Group and therefore estimated expected credit loss of the outstanding balance was determined with the reference to Fitch credit rating set for companies of SCM Group exposed to Ukrainian risks and respective recovery ratings/weighted average loss default rates and amounted to USD 99 million as of 31 December 2023.

Considering the changes in recovery ratings / weighted average loss default rates during 2024 as well as foreign exchange impact, the total expected credit loss attributable to the balance amounts to USD 90 million as at 31 December 2024.

Recoverable VAT mainly relates to Ukrainian subsidiaries of the Group. During 2024, VAT refunds of USD 259 million were received by the Group (2023: USD 250 million).

The Group has legal right to request settlement of the current loans issued to related parties within a twelve-month period after the reporting date. The decision on whether to call for repayment or extend the term of the loan is subject to future developments and yet to be done.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables and expected credit loss allowance as at 31 December 2024 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	13.87%	369	(88)	281	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
Total loans issued		369	(88)	281	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		459	(409)	50	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,764	(133)	1,631	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		2,223	(542)	1,681	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.5%	28	-	28	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	20%	-	-	-	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		32	(32)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	190	-	190	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	3	-	3	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		6	(6)	-	
Total trade and other receivables for which provisional matrix is used		259	(38)	221	
Total		2,851	(668)	2,183	

Loss rate for trade and other receivables from key customers approximated 15.07% (2023: 14.87%) and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from key customers loss rate is 100%.

Loss rate for trade and other receivables from related parties approximated 13.87% (2023: 13.67%) and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from related parties loss rate is within the range 10%-100%.

The loss rates presented in the table above for unimpaired receivables are 12-month loss rates, which are adjusted to reflect the maturity of individual balances.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables as at 31 December 2023 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	13.67%	360	(78)	282	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
Total loans issued		360	(78)	282	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		475	(436)	39	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,710	(133)	1,577	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		2,185	(569)	1,616	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.5%	21	-	21	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	20%	-	-	-	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		33	(33)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	261	-	261	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	5	-	5	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		7	(7)	-	
Total trade and other receivables for which provisional matrix is used		327	(40)	287	
Total		2,872	(687)	2,185	

The following table explains the changes in the credit loss allowance for trade and other receivables under simplified ECL model and loans issued accounted for at stage 2 of ECL model the beginning and the end of the annual period:

	Trade and other receivables	Loans issued	Trade and other receivables - credit impaired	Total
Balance at 1 January 2023	13	73	495	581
Net new originated / (derecognised) during the period	102	2	(4)	100
Changes in estimates and assumptions	20	3	-	23
Write-offs	-	-	(2)	(2)
Forex movements	(1)	-	(14)	(15)
Balance at 31 December 2023	134	78	475	687
Net new originated / (derecognised) during the period	(3)	-	6	3
Changes in estimates and assumptions	(16)	9	27	20
Write-offs	-	-	-	-
Forex movements	(5)	-	(37)	(42)
Balance at 31 December 2024	110	87	471	668



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

As at 31 December 2024, amount of sold trade receivables which were still unsettled to the third party was USD 234 million (31 December 2023: USD 322 million). The carrying amount of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets is USD 9 million (31 December 2023: USD 13 million). The fair value of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets approximates the carrying value. The maximum exposure to loss from such receivables relates to customer default only and is pre-agreed with the third party purchasing the receivables as the percentage of their nominal amount sold. Such percentage is determined with reference to the historical loss ratio and the statistical model of the respective markets of the Group.

The Group's subsidiaries entered into factoring transactions for trade receivables through securitization vehicle. The Group receives up to 83% of the face value of the receivable less a premium that covers the cost of financing. The Group maintains the customer relationship and collects the amounts due from customers on behalf of parties of the contract. The Group continues to recognize the transferred asset in amount of USD 26 million as part of trade and other receivables and financial liability for the consideration received in amount of USD 22 million.

As at 31 December 2024, trade and other receivables totalling USD 119 million (31 December 2023: USD 172 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 17).

14. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Accounting policy

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less. Restricted balances are excluded from cash and cash equivalents for the purposes of the cash flow statement. Balances restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the balance sheet date are included in other non-current assets.

The Group does not recognize the expected credit loss allowance on cash and cash equivalents if it was determined that the effect of such loss allowance is not material as at the reporting date.

	31 December 2024	31 December 2023
Current accounts in banks	657	646
Total cash and cash equivalents	657	646

The bank balances and term deposits are neither past due nor impaired. Analysis by credit quality of bank balances and term deposits is as follows:

	31 December 2024	31 December 2023
<i>As rated by Moody's:</i>		
- A1	294	178
- Aa2	11	-
- Baa1	27	59
- Baa2	1	-
- Baa3	47	82
- Ba1	34	32
- Ba2	-	70
Not rated – FUIB	171	164
Not rated – US and European banks	54	46
Not rated – Other Ukrainian banks	18	15
Total cash and cash equivalents	657	646

As at 31 December 2024 and 2023, amounts in category "Not rated – FUIB" relate to First Ukrainian International Bank (a related party which is under common control of SCM).

As at 31 December 2024, included into line "Not rated – US and European banks" USD 54 million of cash and cash equivalents placed in European banks (31 December 2023: USD 46 million). As of the reporting date, these banks display no signs of insolvency.

As at 31 December 2024, included in Ba1 rating are USD 34 million and in A1 rating USD 0 million related to balances in Switzerland subsidiaries of two international banks (2023: included in Ba2 rating are USD 70 million and in A1 rating USD 15 million), which do not have own credit rating and for which rating was based on their parents' rating.

As at 31 December 2024, cash and cash equivalents totaling USD 17 million (31 December 2023: USD 8 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 17).



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

15. SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM

Name	Number of outstanding shares			Total par value of shares	Share premium	Total
	Class A	Class B	Class C			
At 31 December 2024	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225
At 31 December 2023	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225

As at 31 December 2024 and 2023, the issued share capital comprised 6,750 ordinary Class A shares, 2,251 ordinary Class B shares and 474 ordinary Class C shares with a par value of EUR 10. Each ordinary share carries one vote and is fully paid.

In 2014, the Company changed its Articles of Association and created three classes of shares (A, B and C). Ownership interests of SCM were transferred to new Class A shares. Ownership interests of SMART were transferred to new Class B shares. Ownership interests of the previous Class B shares were transferred to new Class C shares. Additional rights of these new classes of shares were established, the most significant of which were:

- Class C shareholders have the right to a portion of net assets of the Company and are represented at shareholders’ meetings;
- the establishment of a Supervisory Board of ten members, where seven are appointed by the majority of Class A and Class C shareholders and three are appointed by the Class B shareholder;
- a number of decisions with respect to acquisitions and financing decisions above a specified amount require effectively consent of Class A and B shareholder; and
- Class C shares are not entitled to receive dividends.

16. OTHER RESERVES AND NON-CONTROLLING INTEREST

Other reserves

	Share in other comprehensive income of joint venture and associates	Revaluation of property, plant and equipment and share in revaluation reserve of PPE of JV's and associates	Merger reserve	Cumulative currency translation reserve	Total
Balance as at 1 January 2023	121	1,288	(3,038)	(11,535)	(13,164)
Total comprehensive income / (loss) for the period	-	-	-	(55)	(55)
Depreciation transfer, net of tax	-	(123)	-	-	(123)
Balance as at 31 December 2023	121	1,165	(3,038)	(11,590)	(13,342)
Total comprehensive income / (loss) for the period	220	574	-	(250)	544
Depreciation transfer, net of tax	-	(134)	-	-	(134)
Balance as at 31 December 2024	341	1,605	(3,038)	(11,840)	(12,932)

Revaluation reserve for property, plant and equipment is transferred to retained earnings when realised through depreciation, sale or other disposal. This is a legal reserve according to art. 2:363.3 DCC, and it is non-distributable.

Currency translation reserve is transferred to profit or loss when realised through disposal of a subsidiary by sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that subsidiary.

Retained earnings of the Group represent the earnings of the Group entities from the date they have been established or acquired by the entities under common control. The Group’s subsidiaries distribute profits as dividends or transfer them to reserves on the basis of their statutory financial statements prepared in accordance with local GAAP or IFRS as appropriate. For Ukrainian subsidiaries Ukrainian legislation identifies the basis of distribution as retained earnings only, however this legislation and other statutory laws and regulations are open to legal interpretation.

The ability of the Group to pay dividends has been limited by certain requirements included in the terms and conditions of the Group’s agreements with its lenders and bondholders (Notes 17, 5).

Non-controlling interest

Subsidiaries that have non-controlling interest that is material to the Group have been determined by management based on combination of the following factors: (i) the percentage of shares held by non-controlling shareholders; (ii) accumulated amount of non-controlling interest ("NCI") in the subsidiary; and (iii) total assets, revenues, profit or loss and OCI of the respective subsidiaries.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

16. OTHER RESERVES AND NON-CONTROLLING INTEREST (CONTINUED)

The following table provides information about subsidiaries that have non-controlling interest that is material to the Group:

	Proportion of NCI (same as voting rights held by NCI)	Profit or loss attributable to NCI	OCI attributable to NCI	Amount of NCI in the subsidiary
As at 31 December 2024				
PrJSC Zaporizhcoke	42.8%	18	3	67
Other subsidiaries with NCI	n/a	1	1	(20)
Total		19	4	47

The summarised financial information of these subsidiaries (including the impact of consolidation fair value adjustments, but before intercompany eliminations), was as follows at 31 December 2024:

	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets
As at 31 December 2024					
PrJSC Zaporizhcoke	1,014	83	544	397	156
Revenue		Profit / (loss)		Total comprehensive (loss) / income	
Year ended 31 December 2024					
PrJSC Zaporizhcoke	716		42		48

The Group’s centralised treasury monitors the cash flows of the Group’s subsidiaries and adjusts the subsidiaries’ operating cash flows (e.g. by means of changing intragroup trading balances) to provide sufficient funds for the approved investing activities or payment of taxes, interest and dividends.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

17. LOANS AND BORROWINGS

Accounting policy

Loans and borrowings are recognized initially at fair value, net of transaction costs incurred and subsequently carried at amortized cost using the effective interest method.

Cash flows related to receipt and repayment of trade finance borrowings are presented within the statement of cash flows on a net basis.

	31 December 2024	31 December 2023
Non-current		
Bonds issued	1,264	1,645
Bank loans	71	105
Lease liability	16	18
Non-bank borrowings	-	-
	1,351	1,768
Current		
Bonds issued	186	17
Bank loans	49	51
Trade finance	90	116
Lease liability	11	11
Non-bank borrowings	18	18
	354	213
Total loans and borrowings	1,705	1,981

During the reporting period, Metinvest successfully repurchased and promptly cancelled bonds via both open market tender offers and private buyouts for the amount USD 144 million for its 2025 bonds and USD 56 million for its 2026 bonds. Total gain on extinguishment amounted to USD 28 million and was recognized in the income statement as part of finance income.

The Group is subject to certain financial and non-financial covenants reflected in its loans and bonds documentation. These covenants are consistent with industry-standard practices generally applied to the respective types of financial instruments. The principal financial covenants for key bank loans include the Debt Cover Ratio, Interest Cover, Gearing Ratio, Net Worth, and Current Ratio. Both bank loans and the terms of the issued bonds, always subject to the agreed carve-outs and exceptions, impose some restrictions on specific types of transactions, such as incurring indebtedness by Metinvest or some of its subsidiaries, paying dividends or making other distributions with respect to its share capital, making investments and entering into transactions with affiliates. These also include various events of default standard for this type of financing instrument. Such events of default, subject to the applicable grace period, thresholds, and other carve-outs, include non-payment default, cross-default, insolvency, and winding-up of the Company and certain of its subsidiaries (as applicable), including guarantors under the bonds issued, illegality as well as nationalization and expropriation.

In addition, all outstanding bonds benefited from suretyships typical for such instruments. As of the date of these financial statements, they were granted by four entities (PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works, PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works and Private Joint-Stock Company "Colliery Group "Pokrovs'ke"). In case any change in the guarantors list is required, the Group will do so in accordance with the requirements set out in the respective Terms and Conditions of the bonds.

Non-compliance with covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of event of default. During the reporting periods represented in these consolidated financial statements and as of the date of these financial statements, the Group was in compliance with the covenants except for the disclosure below.

As at 31 December 2023 the Group was in negotiation with one of the Ukrainian lenders, under which the outstanding balance as of the end of the financial year ended 31 December 2023 was less than 1% of the Group's total debt, in order to obtain a waiver related to certain nonfinancial covenants which were not in compliance. During the reporting period ended 31 December 2024, the Group had successfully completed the negotiations and cured this non-compliance.

As at 31 December 2024, the Group's bonds were traded on open markets. Fair value of bonds and discount / premium are based on Level 1 of fair value hierarchy and are as follows:

	31 December 2024		31 December 2023	
	Fair value	Premium / (Discount)	Fair value	Premium / (Discount)
Bonds due in 2025	154	-8.9%	261	-20.8%
Bonds due in 2026	360	-19.0%	355	-29.3%
Bonds due in 2027	250	-26.8%	221	-35.3%
Bonds due in 2029	359	-28.8%	307	-39.1%
Total	1,123		1,144	

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

17. LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)

Fair value of bank loans as at 31 December 2024 amounted to USD 110 million (2023: 132 million). The fair values are based on cash flows discounted using a rate based on the borrowing rate of 17% (2023: 19%) and are within level 3 of the fair value hierarchy.

The majority of the Group’s Bank loans and trade finance have floating interest rates, which are mainly linked to EURIBOR. The weighted average effective interest rates and currency denomination of loans and borrowings as at the balance sheet dates are as follows:

	31 December 2024				31 December 2023			
<i>In % per annum</i>	USD	EUR	UAH	GBP	USD	EUR	UAH	GBP
Bank loans	4%	7%	-	-	5%	6%	-	-
Bonds issued	9%	6%	-	-	9%	6%	-	-
Trade finance	7%	5%	-	-	8%	6%	-	-
Lease liability	6%	11%	15%	10%	6%	9%	14%	5%
Carrying amount of loans and borrowings	1,382	312	9	2	1,500	471	9	1

The table below sets out an analysis of liabilities from financing activities and the movements in the Group’s liabilities from financing activities for each of the periods presented. The items of these liabilities are those that are reported as financing in the consolidated statement of cash flows:

	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Dividends payable	Total
Liabilities from financing activities as at 1 January 2023	(182)	(1,793)	(45)	(39)	(18)	(476)	(2,553)
Interest paid	8	131	5	2	-	-	146
Other cash flows	34	143	(70)	8	-	-	115
Interest accrued	(11)	(131)	(5)	(2)	-	-	(149)
Gain from financial instrument repurchase	-	2	-	-	-	-	2
Currency translation differences	(5)	(14)	(1)	4	-	2	(14)
Equipment received as lease asset	-	-	-	(2)	-	-	(2)
Dividends declared	-	-	-	-	-	-	-
Other movements	-	-	-	-	-	-	-
Liabilities from financing activities as at 31 December 2023	(156)	(1,662)	(116)	(29)	(18)	(474)	(2,455)
	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Dividends payable	Total
Liabilities from financing activities as at 1 January 2024	(156)	(1,662)	(116)	(29)	(18)	(474)	(2,455)
Interest paid	9	117	6	2	-	-	134
Other cash flows	31	173	25	12	-	-	241
Interest accrued	(11)	(120)	(7)	(3)	-	-	(141)
Gain from financial instrument repurchase	-	28	-	-	-	-	28
Currency translation differences	7	14	2	2	-	5	30
Equipment received as lease asset	-	-	-	(9)	-	-	(9)
Dividends declared	-	-	-	-	-	-	-
Other movements	-	-	-	(2)	-	(3)	(5)
Liabilities from financing activities as at 31 December 2024	(120)	(1,450)	(90)	(27)	(18)	(472)	(2,177)



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

18. RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS

Accounting policy

Certain Ukrainian entities within the Group participate in a mandatory State defined retirement benefit plan, which provides for early pension benefits for employees working in certain workplaces with hazardous and unhealthy working conditions. Certain Ukrainian entities also provide lump sum benefits upon retirement subject to certain conditions, as well as some other long-term employee benefits. The liability recognized in the balance sheet in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date. The defined benefit obligation is calculated annually by professional actuaries using the Projected Unit Credit Method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (if there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related liability. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income. Past service costs are recognized immediately in profit or loss.

The Group's defined benefit obligations relate to:

	31 December 2024	31 December 2023
State-defined early pensions for employees working in hazardous and unhealthy working conditions	268	231
Long-term employee benefits under collective bargaining agreements	19	16
Total defined benefit obligations	287	250

Nature and the risks and uncertainties associated with the Group's defined benefit obligations are further disclosed in the Note 4.

Changes in the present value of the defined benefit obligation were as follows:

	2024	2023
Defined benefit obligation as at 1 January	250	239
Acquisition of subsidiary	-	1
Current service cost	6	8
Remeasurements of the defined benefit liability resulting from:		
- changes in financial assumptions	37	(7)
- changes in demographic assumptions	-	2
- experience adjustments	10	3
Past service cost	(2)	-
Interest cost	45	49
Benefits paid / invoices received	(36)	(36)
Currency translation difference	(23)	(9)
Defined benefit obligation as at 31 December	287	250

As at 31 December 2024 the outstanding balance payable to the pension fund amounted to USD 34 million (2023: USD 24 million).

The amounts recognized in the consolidated income statement were as follows:

	2024	2023
Current service cost	6	8
Past service cost	(2)	-
Interest cost	45	49
Total	49	57



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

18. RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	31 December 2024	31 December 2023
Nominal discount rate	18.40%	21.00%
Nominal salary increase	0%-25% in 2025, 9.5%-15% in 2026, 10% in 2027, 5% in 2027 and further	0% in 2024, 10% in 2025–2026, 6% in 2027 and further
Nominal pension entitlement increase (indexation)	12.6% in 2025-2027, 10.8% in 2028, 7.5% in 2029, 5.8% in 2030, 5.0% in 2031 and further	8.5% in 2024, 5.5% in 2025–2028, 6.6% in 2029 and further
Long-term inflation	9.0% in 2025, 7.0% in 2026 5.0% in 2027 and further	5.9% in 2024, 4.4% in 2025, 5% in 2026, 4.9% in 2027-2028, 7.4% in 2029-2031 6.0% in 2032 and further

Assumptions about mortality are based on the publicly available mortality tables for city population of the respective regions of Ukraine (depending on the location of the Group's subsidiaries) and are consistent with the prior year.

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal assumptions is presented below:

	31 December 2024	31 December 2023
Nominal discount rate increase / decrease by 1 pp	(16.7) / 18.5	(11.5) / 13.4
Nominal salary increase / decrease by 1 pp	6.5 / (6.3)	5.4 / (4.6)
Inflation increase / decrease by 1 pp	2.7 / (3.6)	0.8 / (1.1)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change significantly compared to the previous period.

As at 31 December 2024, the weighted average maturity of the Group's defined benefit obligations is 6.3 years and it varies across different Group's subsidiaries from 4.7 to 7.5 years (31 December 2023: 5.9 years, varying from 4.5 to 8.2 years). Payments in respect of defined benefit obligations expected to be made during the year ending 31 December 2025 are USD 31 million (2024: USD 31 million).

19. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	31 December 2024	31 December 2023
Asset retirement obligations	45	49
Tax liabilities under moratorium (Note 25)	4	5
Other non-current liabilities	47	58
Total other non-current liabilities	96	112



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

20. TRADE AND OTHER PAYABLES

	31 December 2024	31 December 2023
Trade payables and payables on sales made on commission	2,604	2,681
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	417	417
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company subsidiaries	55	57
Payable for acquired property, plant and equipment and other intangible assets	79	87
Other financial liabilities	224	121
Total financial liabilities	3,379	3,363
Prepayments received	134	110
Accruals for employees' unused vacations and other payments to employees	75	81
Other taxes payable, including VAT	187	247
Wages and salaries payable	13	17
Other allowances and provisions	159	132
Total trade and other payables	3,947	3,950

21. NET OPERATING COSTS (EXCLUDING ITEMS SHOWN SEPARATELY)

	2024	2023
Goods and services for resale, excluding related transportation	2,288	1,772
Raw materials including change in finished goods and work in progress	1,647	1,803
Transportation services	1,168	757
Energy materials including gas, electricity and fuel	749	683
Wages and salaries	497	506
Depreciation and amortization	390	403
Services and other costs	310	364
Repairs and maintenance expenses	130	157
Operating foreign exchange losses, net	117	56
Taxes and duties	114	109
Pension and social security costs	85	85
Charity and expenses on social activities	78	71
Maintenance of social infrastructure	22	18
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	6	6
VAT on sales below cost and VAT write-off	5	5
Pension costs – defined benefit obligations (Note 18)	4	8
Change in the fair value of financial instruments	-	(10)
Write-off of trade and other payables	-	(4)
Loss / Gain on disposal of property, plant and equipment, net	(2)	(5)
Other operating expenses / (income)	40	33
Total net operating costs (excluding items shown separately)	7,648	6,817

Raw materials include externally purchased coke and coal, iron ore, scrap metal, ferroalloys, ancillary and other materials and cost of their transportation.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

Auditor's fees. The following fees were expensed in the consolidated income statement in the reporting period:

	2024	2023
Audit of the financial statements (including audit fee of PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of USD 0.2 million in 2024 and USD 0.2 million in 2023)	1.82	1.80
Other audit services	0.24	0.22
Tax services	0.12	0.17
Other non-audit services	0.02	0.01
Total	2.20	2.20

Tax, other audit and non-audit services as disclosed above include USD 0 million of fees of signing firm during 2024 (USD 0 million during 2023).

22. FINANCE INCOME AND FINANCE COSTS

Finance income for the year ended 31 December was as follows:

	2024	2023
Interest income:		
- loans issued	22	19
- bank deposits	5	6
- imputed interest on other financial instruments	18	2
Other finance income	29	4
Total finance income	74	31

During 2024 other finance income includes USD 28 million of gain on extinguishment (2023: USD 2 million) resulting from bonds repurchase (Note 17). Imputed interest on other financial instruments represents income on discounting of trade payables from related parties.

Finance costs for the year ended 31 December were as follows:

	2024	2023
Net foreign exchange loss	82	57
Interest expense		
- borrowings	21	18
- bonds	116	128
Interest cost on retirement benefit obligations	45	49
Other finance costs	145	27
Total finance costs	409	279

In 2024 financial year, the Group recognized non-cash losses of USD 112 million on factoring operations of accounts receivable with the Group's subsidiaries located on the temporarily occupied territory and being under bankruptcy procedure. These balances were initially eliminated through consolidation, but after selling them to an external party the Group recognized losses (shown in Other Finance Costs), which arose due to a substantial discount embedded in the transaction, given the nature of the transferred balances.

During 2024 and 2023, other finance costs mainly include factoring fees, interest on letters of credit, forfeiting interest expenses.

Net foreign exchange loss arises on intragroup and bank loans, bonds issued and financial leasing among the entities with different functional currencies.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

23. INCOME TAX

Income tax for the year ended 31 December was as follows:

	2024	2023
Current tax	124	101
Deferred tax	(189)	58
Income tax (benefit) / expense	(65)	159

The Group is subject to taxation in several tax jurisdictions, depending on the residence of its subsidiaries. In 2024 and 2023, Ukrainian corporate income tax was levied on taxable income less allowable expenses at the rate of 18%. The tax rate for Swiss operations was 8.5% federal tax and 3.3% cantonal tax and for European companies' tax rate varied from 10% to 28%. The tax rate for US operations was 21% federal tax and 5% state tax.

Reconciliation between the expected and the actual taxation charge is provided below.

	2024	2023
IFRS (loss) / profit before tax	(1,218)	(35)
Tax calculated at domestic tax rates applicable to profits in the respective countries	(246)	(42)
Tax effect of items not deductible or assessable for taxation purposes:		
- other non-deductible expenses	-	54
- non-taxable income	(5)	-
Under / (over) provision of current tax in prior years	5	(6)
Tax effect related to the change in legislations	-	2
Write-down of deferred tax assets, net	181	151
Income tax expense	(65)	159

Other non-deductible expenses and non-taxable income are mainly represented by the share of loss / income of associates and joint ventures, which is not taxable according to the Dutch legislation.

Differences between IFRS and Ukrainian and other countries' statutory taxation regulations give rise to temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities for financial reporting purposes and their tax bases.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

23. INCOME TAX (CONTINUED)

	1 January 2024	Credited / (charged) to income statement	Credited / (charged) to other comprehensive income	Currency translation difference	31 December 2024
Tax effect of deductible temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	15	(4)	(3)	(1)	7
Long-term receivables	18	(2)	-	-	16
Inventory valuation	13	1	-	-	14
Trade and other accounts receivable	83	(46)	-	(9)	28
Accrued expenses	1	(1)	-	-	-
Tax losses carried forward	23	2	-	(3)	22
Retirement benefit obligations	20	(2)	8	(2)	24
Other	55	11	-	(7)	59
Gross deferred tax asset	228	(41)	5	(22)	170
Less offsetting with deferred tax liabilities	(119)	27	(10)	8	(94)
Recognised deferred tax asset	109	(14)	(5)	(14)	76
Tax effect of taxable temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	(225)	184	(122)	26	(137)
Inventory tax differences	(10)	3	-	1	(6)
Other	(83)	42	-	4	(37)
Gross deferred tax liability	(318)	230	(122)	31	(179)
Less offsetting with deferred tax assets	119	(27)	10	(8)	94
Recognised deferred tax liability	(199)	203	(112)	23	(85)



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

23. INCOME TAX (CONTINUED)

Deferred tax asset on unused tax losses and temporary differences not recognised as at 31 December 2024 comprised USD 683 million (31 December 2023: USD 588 million) and mainly relates to the Ukrainian subsidiaries, whose physical assets are located on the temporarily occupied territory of Ukraine and UCC. The Group does not recognise this deferred tax asset as it does not expect profits / sufficient profits to be generated by these entities in the foreseeable future. There are no expiry dates on tax losses carried forward in Ukraine and Italy. Starting from 2021, there are no expiry dates on the tax losses carried forward in the Netherlands. Deferred income tax assets are recognised for tax loss carry-forwards to the extent that the realisation of the related tax benefit through future taxable profits is probable; future taxable profits are estimated using the cash flow forecasts consistent with those used for impairment testing of non-current assets.

	1 January 2023	Credited / (charged) to income statement	Credited / (charged) to other comprehensive income	Currency translation difference	31 December 2023
Tax effect of deductible temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	22	(1)	(6)	-	15
Long-term receivables	-	18	-	-	18
Inventory valuation	18	(5)	-	-	13
Trade and other accounts receivable	84	2	-	(3)	83
Accrued expenses	1	-	-	-	1
Tax losses carried forward	90	(65)	-	(2)	23
Retirement benefit obligations	24	(3)	-	(1)	20
Other	49	5	-	1	55
Gross deferred tax asset	288	(49)	(6)	(5)	228
Less offsetting with deferred tax liabilities	(121)	8	(7)	1	(119)
Recognised deferred tax asset	167	(41)	(13)	(4)	109
Tax effect of taxable temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	(249)	11	6	7	(225)
Inventory tax differences	(10)	-	-	-	(10)
Other	(62)	(20)	-	(1)	(83)
Gross deferred tax liability	(321)	(9)	6	6	(318)
Less offsetting with deferred tax assets	121	(8)	7	(1)	119
Recognised deferred tax liability	(200)	(17)	13	5	(199)

The tax charge relating to components of other comprehensive income is as follows:

	2024			2023		
	Before tax	Deferred tax charge	After tax	Before tax	Deferred tax charge	After tax
Revaluation surplus of property, plant and equipment (Note 10)	711	(125)	586	-	-	-
Remeasurement of retirement benefit obligation	(47)	8	(39)	2	-	2
Other comprehensive income	664	(117)	547	2	-	2



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

23. INCOME TAX (CONTINUED)

In the context of the Group's current structure, tax losses and current tax assets of different Group companies may not be offset against current tax liabilities and taxable profits of other Group companies and, accordingly, taxes may accrue even where there is a consolidated tax loss. Deferred tax assets and liabilities are offset only when they relate to the same taxable entity and the entity has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities.

Pillar Two preliminary impact assessment

The Group is within the scope of the OECD Pillar Two model rules. The key Group's operations are located in the EU, the UK, the US and Ukraine. Pillar Two legislation was adopted in the EU via European Union Minimum Taxation Directive (2022/2523) with respective provisions to be further incorporated by EU member states into local legislation. The UK has also introduced Pillar Two legislation, the US has not joined Pillar Two initiative, while Ukraine has committed to join the Pillar Two framework, however, as of now no legislation has been introduced yet.

SCM (System Capital Management) Limited is considered as the Ultimate Parent Entity for Pillar 2 purposes of the Group ("UPE"). The UPE considers application of the safe harbor rules with country-by-country reporting for the first years of the Pillar 2 implementation. The tax exposure should be calculated at the level of the UPE for each separate jurisdiction with the first Pillar 2 tax reporting to be carried out in 2026 year. The exact tax exposure due to specifics of the Pillar 2 hardly possible can be calculated immediately after the year end of the reporting year, such calculation may be provided only when all subsidiaries of the UPE have at hand 2024 financial statements, which are prepared in a nonsimultaneous manner due to different requirements in a number of jurisdictions and various release dates of each subholding. As a result, preparation and calculation of the exact Pillar 2 top-up tax is planned to take place in the second half of 2025.

Generally, under the Pillar 2 rules, the Group is liable to pay a top-up tax for the difference between GloBE effective tax rate per jurisdiction and the 15% minimum rate. Most of the jurisdictions where the Group operates have an effective tax rate greater than 15%. Though, among all jurisdiction, where the Group has its assets, statutory tax rates are lower than 15% in Switzerland with appx. 14% tax rate, Bulgaria with 10% tax rate and Cyprus with 12.5% tax rate. As a result, expected top-up taxation may appear in these jurisdictions in relation to the following companies: Metinvest International S.A. (Switzerland), Promet Steel JSC (Bulgaria) and Barlenco Limited (Cyprus).

Based on 2024 financial results, only Metinvest International S.A. and Promet Steel JSC are profitable in 2024. Hence, the top-up taxation may be applied to these companies:

Metinvest International S.A. operating in Switzerland	
USD million	
Tax expense for year ending 31 December 2024	30,3
Profit before tax for year ending 31 December 2024	213,2
Effective tax rate for year ending 31 December 2024	14.2%
Top-Up tax	1,7

Promet Steel JSC operating in Bulgaria	
USD million	
Tax expense for year ending 31 December 2024	1,4
Profit before tax for year ending 31 December 2024	14,1
Effective tax rate for year ending 31 December 2024	10%
Top-Up tax	0,8

Management does not expect any material impacts from Pillar 2 legislation as mentioned above. However, due to the impact of the specific adjustments envisaged in the Pillar Two legislation which give rise to different effective tax rates compared to those calculated in accordance with paragraph 86 of IAS 12 and that the ultimate assessment of taxes shall be made at the parent entity level, the impacts may vary from the above.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

24. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

For the purposes of these consolidated financial statements, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party, is under common control, or can exercise significant influence over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

As at 31 December 2024 and 2023, significant balances outstanding with related parties are detailed below:

31 December 2024						31 December 2023				
	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART
ASSETS										
Advances issued for property, plant and equipment	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-
Non-current trade and other receivables, including:	-	-	-	247	-	-	-	-	261	10
Long-term loans issued	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Other non-current financial assets	-	-	-	247	-	-	-	-	256	-
Other non-current non-financial assets	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-
Current trade and other receivables, including:	154	541	1,018	170	1	145	418	934	158	1
Trade receivables and receivables on commission sales	-	529	745	21	1	-	399	825	39	1
Prepayments made	-	2	152	68	-	-	7	50	5	-
Loans issued	151	1	56	73	-	142	1	58	72	-
Other financial receivables (short-term, non-interest bearing)	3	9	65	8	-	3	11	1	42	-
Cash and cash equivalents	-	-	-	171	-	-	-	-	164	-

31 December 2024						31 December 2023				
	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART
LIABILITIES										
Trade and other payables, including:	345	530	1,814	152	73	345	364	1,912	235	73
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	344	-	-	-	73	344	-	-	-	73
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company's subsidiaries	-	-	45	10	-	-	-	46	11	-
Trade payables and payables on sales made on commission	-	509	1,632	105	-	-	341	1,736	214	-
Prepayments received	-	16	-	34	-	-	18	1	7	-
Other allowances	-	-	126	-	-	-	-	106	1	-
Other financial liabilities	1	5	11	3	-	1	5	23	2	-



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

24. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

Significant transactions (excluding purchases) with related parties during 2024 and 2023 are detailed below:

2024	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
Sales, including:	-	90	1,621	63	-	1,774
Steel	-	-	47	49	-	96
Scrap metal	-	-	11	-	-	11
Coke and coking coal	-	80	617	-	-	697
Iron ore	-	-	772	1	-	773
Other	-	10	174	13	-	197
Other operating income / (expenses), net	-	-	(1)	2	-	1
(Impairment) / Reversal of impairment of financial assets	-	16	(2)	(24)	(10)	(20)
Finance income	9	4	19	7	1	40
Finance costs	-	-	-	(2)	-	(2)

2023	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
Sales, including:	-	173	1,019	90	-	1,282
Steel	-	1	26	78	-	105
Scrap metal	-	-	11	-	-	11
Coke and coking coal	-	167	490	-	-	657
Iron ore	-	-	346	1	-	347
Other	-	5	146	11	-	162
Other operating income / (expenses), net	-	-	-	(33)	-	(33)
(Impairment) / Reversal of impairment of financial assets	-	(21)	2	(98)	(4)	(121)
Finance income	9	2	5	9	1	26
Finance costs	-	-	-	(1)	-	(1)

The following is a summary of purchases from related parties in 2024 and 2023:

2024	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	Total
Purchases, including:	230	2,255	801	3,286
Steel	-	1,682	-	1,682
Scrap	-	4	5	9
Coke and coking coal	214	19	122	355
Iron ore	-	490	-	490
Raw materials and spare parts	-	-	14	14
Electricity	-	2	461	463
Gas	-	1	78	79
Fuel	-	-	2	2
Services	1	31	110	142
Other	15	26	9	50

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

24. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

2023	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	Total
Purchases, including:	204	1,722	717	2,643
Steel	-	1,470	3	1,473
Scrap	-	5	6	11
Coke and coking coal	198	13	162	373
Iron ore	-	181	-	181
Raw materials and spare parts	-	1	16	17
Electricity	-	1	348	349
Gas	-	1	109	110
Fuel	-	-	1	1
Services	1	21	59	81
Other	5	29	13	47

In 2024, the remuneration of key management personnel of the Group comprised current salaries and related bonuses accrued totalling USD 15 million (in 2023: USD 10 million).

As at 31 December 2024 and 2023, key management held the Group’s bonds in the total amount of less than USD 1 million. Rights of these bondholders are not different from the rights of other bondholders.

25. CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation is subject to varying interpretations and changes, which can occur frequently. As a result, there is significant uncertainty as to the implementation or interpretation of the new legislation and unclear or non-existent implementing regulations. Management’s interpretation of such legislation as applied to the transactions and activity of the Group may be challenged by the relevant regional and State authorities. It is possible that transactions and activities that have not been challenged in the past may be challenged. As a result, significant additional taxes, penalties and interest may be assessed. Fiscal periods remain open to review by the authorities in respect of taxes for three calendar years preceding the year of review. Under certain circumstances reviews may cover longer periods.

The Group’s operations are vertically integrated and a significant portion of the Group’s iron ore, coke and coal production is used in the subsequent production operations. Because of non-explicit requirements of the applicable tax legislation, intercompany transactions may be assessed by the Ukrainian tax authorities as non-market. Such transactions could be challenged by the tax authorities.

The tax legislation had been expanded with the new transfer pricing rules in Ukraine effective from 1 September 2013 that are much more detailed than previous legislation and, to a certain extent, better aligned with the international transfer pricing principles. The new legislation allows the tax authorities to make transfer pricing adjustments and impose additional tax liabilities in respect of controlled transactions (transactions with related parties and some types of transactions with unrelated parties), if the transaction price is not arm’s length and is not supported by relevant documentation. Since 1 January 2015, the transfer pricing rules were amended so that transactions between Ukrainian companies (irrespective whether they are related parties or not) ceased to be treated as controlled transactions.

Management believes it is taking appropriate measures to ensure compliance with the new transfer pricing legislation.

Contingencies regarding tax legislation

There are potential obligations from exposure to possible tax risks of USD 14 million (31 December 2023: USD 13 million) which relate to tax treatment of foreign currency exchange differences on dividends. Management is certain in its correct treatment of the respective legislation and will vigorously defend the Group’s positions and interpretations that were applied in determining taxes recognised in these consolidated financial statements.

Bankruptcy proceedings. During 2006, bankruptcy proceedings were initiated against the Group’s subsidiary PrJSC Krasnodonugol. The majority of the creditors’ claims summarised by the external manager relate to the Group thus are eliminated on consolidation. As at 31 December 2024, the amount of financial and tax liabilities related to the bankruptcy proceedings recorded in these consolidated financial statements is USD 6 million (31 December 2023: USD 7 million), out of which USD 4 million (31 December 2023: USD 5 million) are presented as non-current tax liabilities under moratorium (Note 19).

In July 2019, the bankruptcy proceedings were initiated in respect of one of the Group’s subsidiaries, PrJSC Yenakiieve Iron and Steel Works. Creditor’s claims were assessed by the court-appointed manager and the Group’s subsidiaries formed majority in the creditor’s committee in January 2020. Management of the Group does not expect that the bankruptcy proceedings will result in liquidation of the entity.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

25. CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS (CONTINUED)

During 2022-early 2023 the bankruptcy proceedings were initiated in respect of the Group's subsidiaries, whose production operations are located on the temporarily occupied territories - PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant. As at the date of issue of these consolidated financial statements the creditor's claims as part of all three cases are in the process of summarization.

Legal proceedings. From time to time and in the normal course of business, claims against the Group are received. On the basis of its own estimates and both internal and external professional advice management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

On 26 February 2019, a pre-judgment conservation order under Dutch law (the "Order") was issued by the court with respect to Metinvest B.V.'s shareholdings in its two subsidiaries registered and existing under the laws of the Netherlands (the "Dutch Subsidiaries"). The Order was issued on the basis of a claim for damages for the amount of USD 47 million allegedly caused by Metinvest B.V. Except that the Group may not dispose of its shareholdings in the Dutch Subsidiaries, the Order does not affect the legal capacity of any Group entities to incur debt, create security or give guarantees, enter into commercial and trade contracts or otherwise affect in any way the ordinary course of business and operational activities of the Group. If Metinvest B.V. were to give sufficient security for the asserted claim, this would be a ground for lifting the Order. The Group continues to challenge the main claim.

In early 2023, Metinvest has received a writ of summons issued by four parties claiming to be holders of its bonds to the District Court of Amsterdam seeking injunctive relief against the Group and its directors to restrain the Group from making any distributions to its shareholders for a period of one year after the date of the judgment in these proceedings. Hearing on the merits of the claim took place on 18 April 2023. On 3 May 2023, the District Court of Amsterdam rendered its judgement and rejected the claimants' claims in full. On 30 May 2023, the claimants filed an appeal writ of summons. The oral hearing took place on 11 September 2024. The court of appeal made its decision on 26 November 2024. By its decision the court of appeal upheld the decision of the court of first instance and rejected the appellants' claims in full.

Environmental matters. The enforcement of environmental regulation in Ukraine and globally is evolving and the enforcement posture of government authorities is continually being reconsidered. The Group periodically evaluates its obligations (including asset retirement obligations) under environmental regulations of the countries it operates in. As obligations are determined, they are recognized immediately. Potential liabilities, which might arise as a result of changes in existing regulations, civil litigation or legislation, cannot be estimated, but could be material. In the current enforcement climate under existing legislation, management believes that there are no significant liabilities for environmental damage.

Capital expenditure commitments. As at 31 December 2024, the Group has contractual capital expenditure commitments in respect of property, plant and equipment totaling USD 75 million (31 December 2023: USD 200 million). Management of the Group believes that future net income and funding will be sufficient to cover these and any similar commitments.

Compliance with covenants. The Group is subject to financial and non-financial covenants related primarily to its borrowings. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of default. During the reporting periods represented in these consolidated financial statements, the Group was in compliance with the covenants considering the waivers obtained and except for disclosure in Note 17.

Insurance. Metinvest maintains mandatory insurance policies against certain types of risk in accordance with Ukrainian law, including accident insurance; third party liability insurance on hazardous industrial assets, liability insurance in respect of hazardous cargo shipments and motor vehicles liability insurance; voluntary insurance cover for most of its production facilities and in respect of cargo and motor vehicles; property damage (including cover for 4 Ukrainian entities, which are guarantors under bonds) and business interruption policies in respect of its European and US assets.

26. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including currency risk, fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. Reference is made to Note 2 describing the most recent developments in the operating environment of the Group, which might have an impact on the Group's financial risks.

Financial risk management is carried out jointly by the internal control and risk management department and the central treasury department. These departments identify, evaluate and mitigate financial risks in close co-operation with the Group's operating units.

(a) Market risk.

(i) Foreign exchange risk.

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US dollar. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions, recognised assets and liabilities and net investments in foreign operations as well as on intercompany balances between subsidiaries with different functional currencies.

The Group has certain investments in foreign operations, whose net assets are exposed to foreign currency translation risk. Currency exposure arising from the net assets of the Group's foreign operations is managed through (i) borrowings denominated in the relevant foreign currencies; (ii) different treasury operations like forward, swap and other.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

26. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

The table below summarizes the Group’s exposure to foreign currency exchange rate risk at the end of the reporting period:

	31 December 2024			31 December 2023		
	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net position	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net position
EUR	984	(910)	74	1,044	(1,301)	(257)
USD	1,436	(3,169)	(1,733)	991	(2,628)	(1,637)
CHF	2	(1)	1	1	(1)	-
UAH	245	(14)	231	530	(16)	514
PLN	-	-	-	11	(0)	11
Other	7	(4)	3	14	(4)	10
Total	2,674	(4,098)	(1,424)	2,591	(3,950)	(1,359)

At 31 December 2024, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 309 million lower / higher (2023: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 231 million lower / higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on translation of US dollar denominated trade receivables and foreign exchange gains / losses on translation of US dollar denominated intragroup borrowings and dividends payable.

At 31 December 2024, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been EUR 15 million higher / lower (2023: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been EUR 53 million lower / higher). Impact of other currency changes on the post-tax loss is not material.

(II) Price risk.

The Group’s revenue is exposed to the market risk from price fluctuations related to the sale of its steel, iron ore and coal products. The prices of the steel and iron ore products sold both within Ukraine and abroad are generally determined by market forces. These prices may be influenced by factors such as supply and demand, production costs (including the costs of raw material inputs) and global economic growth. The prices of the products that the Group sells to third parties are also affected by supply/demand and global/Ukrainian economic growth. Adverse changes in respect of any of these factors may reduce the revenue that the Group receives from the sale of its steel or mined products.

The Group’s exposure to commodity price risk associated with the purchases is limited as the Group is vertically integrated and is self-sufficient for iron ore and certain portion of coking coal requirements.

No financial instruments are exposed to price risk.

(III) Cash flow and fair value interest rate risk.

The Group’s income and operating cash flows are dependent on changes in market interest rates.

The Group’s interest rate risk arises from long-term and short-term borrowings. Borrowings attracted at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings attracted at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. The Group’s policy is to maintain a balanced borrowings portfolio of fixed and floating rate instruments. As at 31 December 2024, 89% of the total borrowings were provided to the Group at fixed rates (31 December 2023: 88%). During 2024 and 2023, the Group’s borrowings at floating rate were denominated in USD, EUR and GBP.

Management does not have a formal policy of determining how much of the Group’s exposure should be to fixed or floating rates. However, at the time of attracting new debt management uses its judgment to decide whether it believes that a fixed or floating rate would be more favorable to the Group over the expected period until maturity.

Refer to Note 15, 19 and below for information about maturity dates and effective interest rates of financial instruments.

At 31 December 2024, if interest rates on USD, EUR and GBP denominated floating rate borrowings had been by 1 pp higher / lower (2023: 1 pp) with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 1 million higher / lower (2023: USD 2 million).

(b) Credit risk

Credit risk is managed centrally by the Group management. Credit risk arises from cash and cash equivalents and deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to wholesale and retail customers, including outstanding receivables and committed transactions and financial guarantees issued. When wholesale customers are independently rated, these ratings are used for credit quality assessment. Otherwise, if there is no independent rating, the Group assesses the credit quality of the customer, taking into account its financial position, past experience and other factors. Individual risk limits are set based on internal or external ratings in accordance with limits set by the board. The utilization of credit limits is regularly monitored.



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

26. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Financial assets, which potentially subject the Group to credit risk, consist principally of cash, loans, trade and other accounts receivable. Cash is placed with major Ukrainian and international reputable financial institutions, which are considered at time of deposit to have minimal risk of default.

The Group has policies in place to ensure that provision of loans and sales of products/services are made to customers with an appropriate credit history. The Group’s credit risk exposure is monitored and analysed on a case-by-case basis. Credit evaluations are performed for all customers requiring credit over a certain amount. The carrying amount of loans, trade and other accounts receivable, net of provision for impairment, represents the maximum amount exposed to credit risk. Concentration of credit risk mainly relates to European countries and Ukraine where the major customers, associates and joint ventures are located.

The maximum exposure to credit risk as at 31 December 2024 is USD 2,840 million (2023: USD 2,888 million) being the carrying value of long and short-term loans issued, receivables and cash. In order to reduce credit risk on receivables, the Group uses letters of credit, guarantees and trade insurance, which cover up to 15% of the total receivables of the Group. The Group does not hold any collateral as security. Management believes that credit risk is appropriately reflected in impairment allowances recognised against assets, and management does not expect any additional significant losses from non-performance by these counterparties.

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying businesses, the Group treasury maintains flexibility in funding by maintaining availability under committed credit lines.

The Group treasury analyses the ageing of Group’s assets and the maturity of Group’s liabilities and plans their liquidity depending on the expected repayment of various instruments. In case of insufficient or excessive liquidity in individual entities, the Group relocates resources and funds among the entities of the Group to achieve optimal financing of the business needs of each entity.

The table below analyses the Group’s financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period at the consolidated balance sheet to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Cash flows from borrowings were calculated using spot foreign exchange rates.

Timing of dividends payable, which is part of the Financial trade and other payables in the table below will depend on the Group’s liquidity position as mentioned in the Note 5 of these consolidated financial statements.

At 31 December 2024	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years	Total
Bank loans	55	26	36	18	135
Trade finance	90	-	-	-	90
Bonds issued	274	520	973	-	1,767
Lease liability	14	9	4	-	27
Non-bank borrowings	18	-	-	-	18
Financial trade and other payables	3,379	4	-	-	3,383
Total	3,830	559	1,013	18	5,420

At 31 December 2023	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years	Total
Bank loans	60	37	62	23	182
Trade finance	116	-	-	-	116
Bonds issued	125	448	1,016	536	2,125
Lease liability	14	9	7	-	30
Non-bank borrowings	18	-	-	-	18
Financial trade and other payables	3,363	5	1	3	3,372
Total	3,696	499	1,086	562	5,843



METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
31 DECEMBER 2024
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

27. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group’s objectives when managing capital are to safeguard the Group’s ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Consistent with others in the industry, the Group monitors capital on the basis of a gearing ratio. This ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as total loans and borrowings less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as ‘equity’ as shown in the consolidated balance sheet plus net debt.

The Group has yet to determine its optimum gearing ratio. Presently, the majority of debt is due within the range 2-5 years and the Group is actively pursuing mechanisms to extend the credit terms to match its long-term investment strategy.

	31 December 2024	31 December 2023
Total loans and borrowings (Note 17)	1,705	1,981
Less: cash and cash equivalents (Note 14)	(657)	(646)
Net debt	1,048	1,335
Total equity	1,975	2,623
Total capital	3,023	3,958
Gearing ratio	35%	34%

28. FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the balance sheet date, which is Level 1 of fair valuation hierarchy. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. This valuation technique is used for fair value disclosures of bonds issued.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions that are based on market conditions existing at each balance sheet date.

The carrying values less impairment provision of trade receivables and payables are assumed to approximate their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate that is available to the Group for similar financial instruments.

The estimated fair values of financial instruments have been determined by the Group using available market information, where it exists, and appropriate valuation methodologies. However, judgement is required to interpret market data to determine the estimated fair value. Ukraine continues to display some characteristics of an emerging market and economic conditions continue to limit the volume of activity in the financial markets. Market quotations may be outdated or reflect distress sale transactions and therefore not represent fair values of financial instruments. Management has used all available market information in estimating the fair value of financial instruments.

Financial assets carried at amortised cost. The fair value of floating rate instruments is normally their carrying amount. The estimated fair value of fixed interest rate instruments is based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. Discount rates used depend on credit risk of the counterparty. Carrying amounts of financial assets carried at amortised cost approximate their fair values.

Financial liabilities carried at amortised cost. The fair value is based on quoted market prices, if available. Except as discussed in the Note 17, the estimated fair value of fixed interest rate instruments with stated maturity, for which a quoted market price is not available, was estimated based on expected cash flows discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. The fair value of liabilities repayable on demand or after a notice period ("demandable liabilities") is estimated as the amount payable on demand, discounted from the first date that the amount could be required to be paid.

29. RECONCILIATION OF CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS WITH MEASUREMENT CATEGORIES

All of the Group's financial assets and financial liabilities are carried at amortized cost, except for trade receivables subject to factoring, which are accounted at fair value through profit and loss. As at 31 December 2024, the carrying amount of the balances subject to factoring amounted to USD 53 million (31 December 2023: USD 65 million).

30. EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

In February - March 2025, the Group completed a number of bond repurchases for the total amount of USD 89 million of principal value.

There were no other events after the balance sheet date other than those already disclosed in other notes of these consolidated financial statements.

