



ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ТРИМАЄМОСЯ КУРСУ

2024 рік приніс Метінвесту нові можливості та виклики. Відновлення морських перевезень сприяло підвищенню ефективності роботи Групи. Навіть в умовах невизначеності Метінвест дбав про безпеку своїх працівників, зберігав стійкість та неухильно слідував своїм цінностям.

ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

Генеральний
директор

**АДАПТАЦІЯ**

У 2024 році Метінвест підвищив рівень завантаження виробничих потужностей на основних українських підприємствах. Це стало важливим досягненням Групи, зважаючи на тривалий вплив війни на працівників, громади та бізнес.

Вирішальну роль у нашій роботі відіграло відновлення судноплавства в Чорному морі. Це забезпечило надійний експортний шлях і дозволило збільшити обсяги поставок на віддалені ринки. Крім того, це сприяло поступовому нарощуванню обсягів виробництва.

Крім того, наші підприємства у ЄС, Великій Британії та США посилювали гнучкість і стійкість Групи. Деякі з них, зокрема Ferriera Valsider та United Coal, стикалися з операційними та ринковими труднощами. Попри нестабільне середовище, Метінвест продовжував демонструвати адаптивність та підтримувати операційну діяльність.

Водночас зберігалися й значні виклики. Упродовж року перебої з енергопостачанням негативно впливали на прибутковість, а дефіцит персоналу посилював навантаження на бізнес. Крім того, попри неймовірну стійкість упродовж більшої частини року, наближення лінії фронту змусило нас поступово призупинити роботу Покровської вугільної групи.

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ

На третій рік повномасштабної війни в Україні Метінвест демонстрував фінансову сталість в надзвичайно складних умовах роботи.

Протягом звітної періоду ми значно оптимізували бізнес-процеси, що забезпечило понад US\$200 млн економічного ефекту від операційних покращень.

Ми застосували збалансований підхід до капітальних витрат, уважно враховуючи як нагальні, так і майбутні потреби. Метінвест спрямовував інвестиції на ремонти критично важливого обладнання та заходи зі зменшення ризиків, зокрема встановлення резервних джерел живлення на виробничих майданчиках. Одночасно ми продовжували реалізовувати основні стратегічні ініціативи, що визначають нашу майбутню конкурентоспроможність, насамперед проєкт Адрія. Він передбачає будівництво заводу з виробництва зеленої сталі в Італії, що сприятиме значному рівню синергії з наявними підприємствами Групи.

Дотримуючись стратегічного підходу, ми продовжили зменшувати боргове навантаження. З початку повномасштабного вторгнення ми погасили боргові зобов'язання

на суму близько US\$670 млн, з них – понад US\$200 млн у 2024 році, що є безпрецедентною сумою погашення боргів для Метінвесту, враховуючи наше операційне середовище.

З ТУРБОТОЮ ПРО ЛЮДЕЙ

Наше існування й розвиток були б неможливими без мужності та самовідданості наших людей. Нині понад 8 000 наших колег, зокрема й працівників спільних підприємств, проходять військову службу в лавах Збройних Сил України. Після демобілізації кожен захисник зможе повернутися до роботи на підприємствах Групи. Протягом року ми зробили важливі кроки для розширення програм адаптації ветеранів, їх професійного розвитку, а також медичної та психологічної підтримки.

Метінвест і далі впевнено рухається до мети – нульового травматизму на виробництві. За рік нам вдалося значно зменшити кількість травм і смертельних випадків. Це стало можливим завдяки спільним зусиллям наших співробітників на всіх рівнях та запровадженню систем моніторингу на базі штучного інтелекту.

Крім того, у жовтні 2024 року відбулася низка визначних кадрових призначень на керівні посади. Ільдар Салєєв повернувся до Метінвесту, обійнявши нову роль директора зі стратегії та розвитку бізнесу. Його глибокий досвід у розвитку бізнес-портфеля, управлінні потоками капіталу та підвищенні ефективності стане ключовим у формуванні та реалізації нашої стратегічної візії. Також призначено Романа Огнев'юка на посаду директора з правового забезпечення.

Маючи майже двадцятирічний досвід у сфері корпоративного права, злиттів та поглинань, а також міжнародного арбітражу, його експертиза сприятиме розвитку відповідної сфери Групи.

Я висловлюю глибоку вдячність Світлані Романовій, нашій колишній директорці з правового забезпечення, за десять років відданого керівництва, зміцнення системи управління Метінвесту і забезпечення надійних корпоративних засад.

ПРЯМУЄМО В МАЙБУТНЄ

Протягом року Метінвест демонстрував свою відданість суверенітету та стійкості України. Група продовжувала підтримувати захисників країни, спрямовуючи значні ресурси на створення фортифікаційних споруд на лінії фронту. Водночас було оновлено стратегічну інвестиційну програму, в межах якої стартувала низка проєктів в Україні, що свідчить про віру Групи в майбутнє країни.

Дивлячись у майбутнє, ми уважно відстежуємо розвиток подій щодо можливого припинення вогню та залишаємося відданими справі повоєнного відновлення України. Ми глибоко переконані, що підтримка громад створює економічні можливості, здатні закласти основу для сталого добробуту.

Дякуємо нашим працівникам, партнерам і всім зацікавленим сторонам за довіру та підтримку. Разом ми вистоїмо, продовжимо адаптуватися та розвиватися, доводячи свою здатність триматися курсу навіть у найбільш буремні часи.