

На комбинате Азовсталь внедряется программа «Бережливое предприятие»

На металлургическом комбинате Азовсталь Группы Метинвест внедряется программа «Бережливое предприятие», направленная на снижение затрат и потерь производства. В настоящее время активная фаза внедрения программы проходит в рельсобалочном цехе комбината.

С целью соответствия быстро меняющимся требованиям рынка и ожиданиям потребителей Метинвест внедряет на своих предприятиях только самые современные и высокоэффективные технологии. Перед предприятиями компании стоят серьёзные задачи по оптимизации производственных процессов, устранению различных видов потерь, сокращению количества простоев технологического оборудования, повышению качества производимой продукции.

Решить эти актуальные задачи призвана одна из долгосрочных стратегических инициатив компании, программа «Бережливое предприятие» - система тотального обеспечения качества и уменьшения издержек, направленная на укрепление и развитие конкурентных преимуществ, которая позволяет активно вовлечь персонал в процесс непрерывных улучшений. В настоящее время программа вошла в активную фазу внедрения в рельсобалочном цехе комбината Азовсталь.

В подразделении запущен базовый инструмент «Бережливого предприятия» – «5С», освоение которого обеспечит основу для дальнейшего восприятия идеологии непрерывных улучшений. В настоящее время начата работа над «Путеводителем по потерям». Этот информационно-аналитический документ отражает причинно-следственную связь возникновения отклонений фактических значений КПЭ (ключевых показателей эффективности) от потенциально достижимых, предназначен для выявления первопричины существующих потерь и разработки детальных мероприятий, направленных на их устранение. «Путеводитель» позволит обеспечить доступный визуальный материал для обучения персонала цеха по вопросам повышения эффективности.

Реализация программы «Бережливое предприятие» направлена на достижение стратегических целей Группы Метинвест в области повышения ценности продукции для клиента, сокращения издержек и неоправданных потерь.