



ОБ'ЄДНАНІ НА ВСІХ ФРОНТАХ

РІЧНИЙ ЗВІТ 2022



Комбінований звіт Метінвесту описує події надзвичайно важкого року, що водночас відзначився неабиякою єдністю. Назва звіту «Об'єднані на всіх фронтах» відображає прагнення Метінвесту, його зацікавлених сторін та всього вільного світу стояти пліч-о-пліч з Україною та її народом.

Щоб розкрити цю тему, звіт структуровано за фронтами, що охоплюють окремі напрями діяльності Групи у 2022 році в умовах повномасштабної війни.

На стратегічному фронті Метінвест продемонстрував стійкість, залишаючись опорою національної економіки, сплачуючи податки та продовжуючи виробничу діяльність. Метінвест отримав значну підтримку з боку підприємств Групи поза межами України, продовжив обслуговувати борг та реорганізував логістичні потоки.

Метінвест також зробив безпрецедентний внесок у посилення соціального фронту. Зусилля були зосереджені на підтримці захисників, гуманітарних ініціативах, допомозі співробітникам, а також на медичній сфері. Це відповідає прагненню Групи забезпечувати добробут своїх співробітників та місцевих громад.

Дотримання Метінвестом усталених практик корпоративного управління продемонстровано на відповідному фронті, де ключовим принципом залишається верховенство права. Група подала позови до Європейського суду з прав людини проти росії за збитки, завдані їй незаконним вторгненням.

На інформаційному фронті Метінвест приділив першочергову увагу достовірності надання інформації, засвідчуючи прозорість перед зацікавленими сторонами.

Художнє оформлення звіту посилює розповідь про події 2022 року. Команда Метінвесту співпрацювала з талановитими українськими ілюстраторами, які допомогли візуалізувати історію про силу духу нації. Роботи ілюстраторів відображають унікальний шлях, який пройшов Метінвест у 2022 році. У дизайні також застосовується цифровий камуфляжний піксель як символ захисту України. Докладніше – на сторінці 96.

Результат, що досягнутий на кожному фронті, свідчить про прагнення Метінвесту до перемоги, свободи та незалежності. Звіт демонструє важливість цих зусиль та їхній прямий та опосередкований вплив.



ЗМІСТ

4 Про звіт

СТРАТЕГІЧНИЙ ФРОНТ

- 7 Вплив війни на Metinvest
- 8 Звернення Голови Наглядової Ради
- 9 Звернення Генерального директора
- 10 Огляд ринку: світ
- 12 Огляд ринку: Україна
- 14 Операційні результати
- 22 Фінансові результати
- 29 Цифрові ініціативи

СОЦІАЛЬНИЙ ФРОНТ

- 31 Підтримка України та громад
- 34 Наші люди
- 39 Безпека праці
- 43 Довкілля
- 48 Принципи сталого розвитку

ФРОНТ УПРАВЛІННЯ

- 51 Корпоративне управління
- 55 Наглядова Рада
- 58 Менеджмент
- 59 Ділова етика та комплаєнс
- 62 Управління ланцюгом постачання
- 64 Управління ризиками
- 66 Внутрішній та зовнішній аудит

ІНФОРМАЦІЙНИЙ ФРОНТ

- 68 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності
- 82 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності
- 89 Додаток 3 – Материнська компанія та основні дочірні підприємства
- 90 Додаток 4 – Офіси продажу
- 91 Додаток 5 – Глосарій
- 94 Додаток 6 – Скорочення
- 96 Додаток 7 – Ілюстрації

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

- 98 Звіт незалежного аудитора
- 100 Зведений консолідований баланс
- 101 Зведений консолідований звіт про фінансові результати
- 101 Зведений консолідований звіт про сукупний дохід
- 102 Зведений консолідований звіт про рух грошових коштів
- 103 Зведений консолідований звіт про зміни капіталу
- 104 Примітки до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ

ПРО ЗВІТ

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 2-3

Звіт Метінвесту за 2022 рік поєднує традиційний річний звіт і звіт зі сталого розвитку. Документ відображає дані про діяльність Групи та забезпечує ефективність і прозорість комунікацій із зацікавленими сторонами.

У документі, що охоплює період із 1 січня 2022 року по 31 грудня 2022 року, наведено фінансові й операційні результати діяльності Групи, а також показники у сфері охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG). Крім того, в документі розкрито інформацію про суттєві події, що сталися після звітного періоду до 1 липня 2023 року.

Звіт підготовлено відповідно до стандартів Глобальної ініціативи зі звітності (GRI). Також у документі враховано рекомендації Ради зі стандартів обліку у сфері сталого розвитку (SASB). Крім того, Метінвест надав інформацію про свій внесок у досягнення Цілей сталого розвитку ООН.

GRI 2-5

Зведена консолідована фінансова звітність Метінвесту, підготовлена відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) за 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2022 року, є складовою частиною звіту та перевірена незалежним аудитором, компанією PwC.

Для кращого розуміння фінансових та операційних результатів Групи, цей документ потрібно розглядати разом з аудитованою фінансовою звітністю Метінвесту за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року. Вони містять усі відомості, що необхідні для розкриття відповідно до МСФЗ, що прийняті Європейським Союзом, а також нормативних положень частини 9 збірника 2 Цивільного кодексу Нідерландів.

GRI 2-14

Наглядова Рада розглядає та затверджує річний звіт, зокрема матеріальні теми, що висвітлено в документі.

Повномасштабна війна в Україні мала значний вплив на діяльність Групи загалом та підприємства Метінвесту зокрема. Вона також вплинула на можливість отримати певні дані, тому деякі показники ESG не містять інформації підприємств, що постраждали внаслідок війни.

Для забезпечення якості інформації, що наведена у звіті, Метінвест працює над удосконаленням внутрішньої системи нефінансової звітності. Спеціалісти з внутрішнього аудиту перевірили точність числових даних, наданих бізнес-підрозділами, що відповідають за сталий розвиток.

З огляду на округлення цифри, наведені в цьому звіті, в сумі можуть не дорівнювати підсумковим значенням, а відсотки можуть неточно відображати абсолютні показники.

МЕЖІ ЗВІТУ

GRI 2-2

У звіті надано інформацію про результати діяльності підприємств Групи відповідно до зведеної консолідованої фінансової звітності. Основні дочірні підприємства материнської компанії Групи, Metinvest B.V., наведені на сторінці 104. У 2022 році межі звіту змінилися порівняно зі звітом 2021 року. Після повномасштабного вторгнення росії в Україну 24 лютого 2022 року Група деконсолідувала свої торгові підприємства Метінвест Євразія та Метінвест Дистрибуція в росії та білорусі. Після цього було розпочато підготовчі процедури щодо ліквідації їхніх дочірніх компаній в цих країнах.

Запоріжсталь і Південний ГЗК класифікуються як спільні, а не дочірні підприємства Метінвесту. Група не консолідує результати їхньої фінансової, операційної й іншої діяльності, якщо не зазначено інше. У звіті вибірково надано інформацію про ці підприємства.



ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

GRI 2-29

Метінвест визнає важливість взаємодії із зацікавленими сторонами для розвитку свого бізнесу.

До ключових зацікавлених сторін Групи належать співробітники, покупці, постачальники та підрядники, місцеві громади, інвестори та кредиторів, державні органи влади та засоби масової інформації (ЗМІ). У 2022 році війна значно вплинула на стратегію взаємодії з ними.

Місцеві громади. У 2022 році Група приділяла пріоритетну увагу захисту та гуманітарній підтримці громад в Україні. Метінвест співпрацював із партнерами задля допомоги громадам під час війни.

Співробітники. Співробітники залишаються найбільшою цінністю Метінвесту. В умовах, що склалися, Група реалізовувала гуманітарні проекти для постраждалих унаслідок війни, допомагала з житлом та адаптацією, а також надавала психологічну підтримку.

Покупці. Глобальна мережа офісів продажу Групи забезпечила активну взаємодію з покупцями, попри перебої у виробництві та логістиці в Україні.

Постачальники та підрядники. Метінвест продовжував співпрацю із постачальниками та підрядниками, адаптуючись до мінливих умов.

Інвестори та кредиторів. Група підтримувала ефективну взаємодію з інвесторами та кредиторами, опрацьовуючи їхні запити та своєчасно надаючи інформацію про розвиток ситуації.

Органи державної влади. Метінвест взаємодіяв із державними органами влади через різні платформи та асоціації, дотримуючись вимог різних юрисдикцій, в яких здійснює діяльність Група.

ЗМІ. Розуміючи важливість підтримання відкритого діалогу зі ЗМІ, Група забезпечувала вчасне інформування щодо ключових подій Метінвесту, зокрема за допомогою пресрелізів, інтерв'ю, а також соціальних мереж.

ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ

GRI 3-1

Щороку Метінвест визначає теми, які є матеріальними для його бізнесу та зацікавлених сторін і визначають підхід до сталого розвитку, а також формують зміст звіту. У 2022 році Група враховувала оновлені рекомендації з оцінювання матеріальності Глобальної ініціативи зі звітності (GRI 3: Матеріальні теми 2021) для визначення фактичного та потенційного впливу своєї діяльності на економіку, довкілля та людей.

Підхід Метінвесту до оцінювання матеріальності складається з таких етапів:

Етап 1 – розуміння контексту

Цей етап базувався на аналізі основних пріоритетів, цінностей, стратегії діяльності Метінвесту, а також ключових зацікавлених сторін.

Крім того, Група дослідила галузеві тренди, чинні нормативні акти та різні системи звітності зі сталого розвитку (GRI, SASB та Цілі сталого розвитку ООН), що визначають вимоги та стандарти в тих юрисдикціях, де працює Метінвест.

Етап 2 – фактичний та потенційний вплив

Для визначення свого фактичного та потенційного впливу на економіку, довкілля та людей Метінвест проаналізував комунікацію з групами внутрішніх та зовнішніх зацікавлених сторін, а також результати рейтингів ESG, що описують характерні ESG-ризиків та рівень управління ними. Також враховано думки, що були висловлені під час обговорень із менеджментом та внутрішніми експертами, що відповідають за питання сталого розвитку.

Крім того, Група розглянула питання, пов'язані з повномасштабною війною в Україні, оскільки вони мали безпосередній вплив на бізнес.

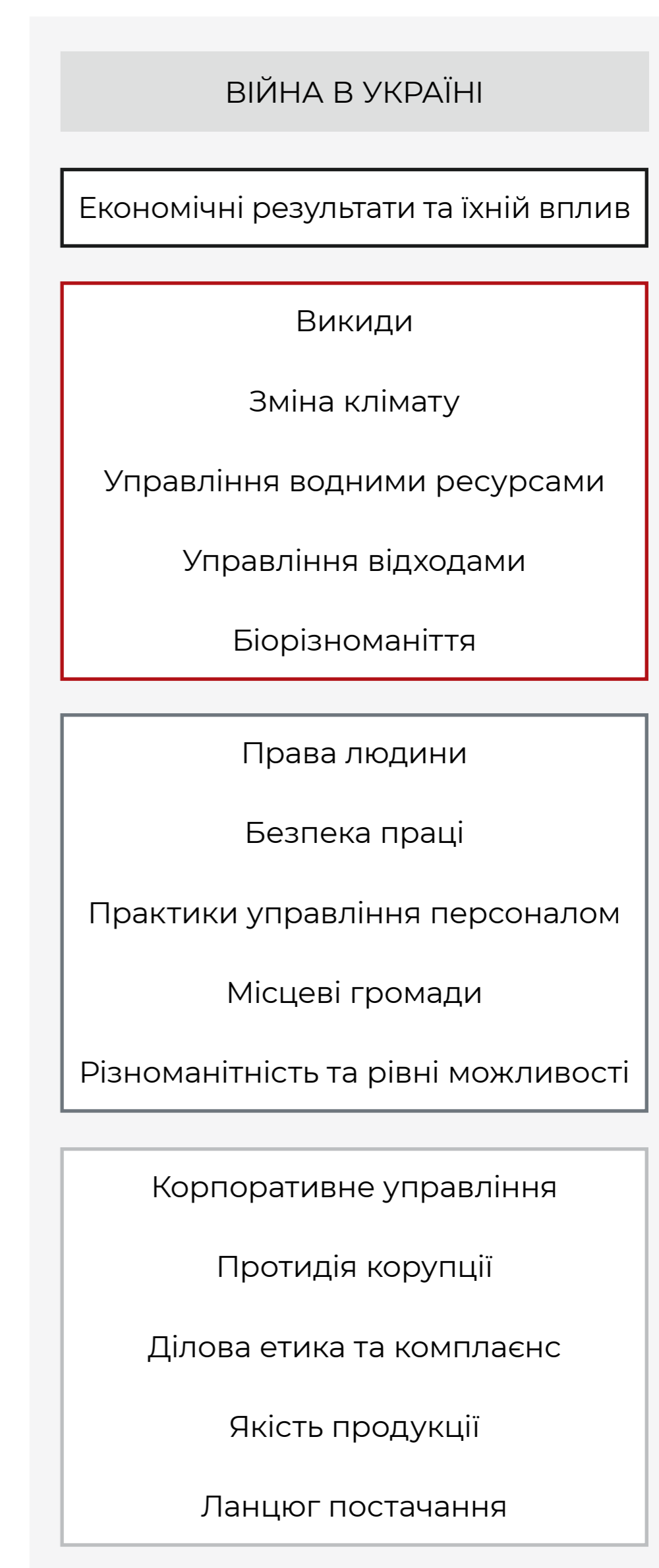
Етап 3 – пріоритезація матеріальних тем

На цьому етапі було визначено пріоритетність впливу Метінвесту на сфери сталого розвитку залежно від його значущості, а також сформовано перелік матеріальних тем, що були згруповані за відповідними категоріями.

Загалом перелік матеріальних тем залишився таким самим, як і у 2021 році, але з відчутним впливом війни на кожну з них.

ПЕРЕЛІК МАТЕРІАЛЬНИХ ТЕМ

GRI 3-2



— Економічні питання — Екологія
 — Соціальні питання — Управління

СТРАТЕГІЧНИЙ ФРОНТ

Метінвест зробив значний внесок в економіку країни та спрямував ресурси на оборону від російської агресії у 2022 році, залишаючись вагомим гравцем стратегічної для України галузі.

Хоча обсяги виробництва з очевидних причин були нижчими за довоєнний рівень, Група показала стійкі фінансові результати. Цьому сприяв запас міцності, накопичений у попередні роки.

Незважаючи на проблеми в логістиці, завдяки гнучкій бізнес-моделі Групи та досвідченій команді вдалося адаптувати комерційні потоки, а підприємства Метінвесту поза межами України розпочали самостійну діяльність.

Водночас Група дотримувалася виваженого підходу до управління борговим портфелем, спрямованого на зменшення заборгованості, вирівнювання графіку погашення та підтримання міцного балансу. У 2022 році Група продовжила виконувати свої боргові зобов'язання, що є важливим для збереження довірчих відносин із світовим інвестиційним співтовариством та іншими зацікавленими сторонами. Це матиме вирішальне значення для допомоги у фінансуванні післявоєнної відбудови України.

2 Докладніше про ілюстрацію – на сторінці 96.



ВПЛИВ ВІЙНИ

Повномасштабна війна суттєво вплинула на всі аспекти діяльності Метінвесту. У 2022 році Група пріоритезувала безпеку та підтримку ланцюгів виробництва та постачання відповідно до реалій воєнного часу, а також заходи підготовки до повоєнної відбудови України.

24 лютого 2022 року росія почала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Спочатку російські війська окупували північні регіони України, дійшовши до околиць Києва, але згодом вони були відбиті. З того часу активні бойові дії ведуться переважно на півдні та сході країни. З вересня по листопад 2022 року українські війська здійснили ефективний контрнаступ у Харківській та Херсонській областях, що ознаменувало перехід стратегічної ініціативи до України. Проте атаки росії на українську територію та критично важливу цивільну інфраструктуру призвели до збільшення втрат як серед цивільного населення, так і серед військових.

Війна значно вплинула на показники діяльності Групи, зокрема на операційні, фінансові результати та ініціативи зі сталого розвитку.

Протягом цього непростого часу гнучкість і диверсифікація бізнес-моделі Метінвесту дали змогу адаптувати ланцюг постачання і продуктивний портфель, а також реорганізувати логістичні потоки.

Попри війну, цінності Групи залишилися основою її корпоративної культури та визначали її стратегію у 2022 році.

Основні цінності Метінвесту:

Життя, здоров'я та довкілля: життя людини як пріоритет у досягненні бізнес-цілей.

Професіоналізм: професіоналізм у кожному звершенні.

Клієнтоорієнтованість: забезпечення найбільшої цінності для покупців завдяки співпраці та оптимальним способам задоволення їхніх потреб.

Лідерство: лідерство незалежно від професії та посади.

Командна робота: робота в одній команді, поділяючи спільні цілі та діючи в інтересах Групи.

Стратегічні пріоритети Групи потребуватимуть всебічного перегляду після завершення війни та оцінки її впливу. Метінвест прагне відігравати центральну роль у відбудові України.

ВИРОБНИЦТВО

Сталь	2 918 ТИС. ТОНН	69%	Товарна металопродукція	3 799 ТИС. ТОНН	64%
Залізорудний концентрат	10 712 ТИС. ТОНН	66%	Товарна залізорудна продукція	7 903 ТИС. ТОНН	55%
Вугільний концентрат	4 959 ТИС. ТОНН	11%	Кокс	1 653 ТИС. ТОНН	64%

ФІНАНСИ

Виручка	US\$8 288 МЛН	54%	Капітальні витрати	US\$354 МЛН	72%
ЕБИТДА	US\$1 873 МЛН	73%	Рентабельність ЕБИТДА	23%	16^{вп}
Чистий борг	US\$2 077 МЛН	7%	Чистий борг до ЕБИТДА	0,9x	0,7^x

СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Кількість працівників	74 416	14%	Сплачені податки у світі	US\$750 МЛН	53%
Допомога Україні	US\$92 МЛН		Люди, які отримали допомогу в рамках проекту «Рятуємо життя»	350 000	
Коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR)	0,977	23%	Викиди CO ₂ (сфера охоплення 1)	6,7 МЛН ТОНН	73%

ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

РАЗОМ ДО ПЕРЕМОГИ

Метінвест підтримує Україну в боротьбі з країною-агресором. Незважаючи на складні часи, Група продовжує дотримуватися основних принципів корпоративного управління та сталого розвитку.

ВШАНУВАННЯ НАШИХ ГЕРОІВ

На момент написання цього звіту минуло майже півтора року відтоді, як росія розпочала повномасштабну війну проти України. Ми з Наглядовою Радою підтримуємо прагнення акціонерів Групи зробити максимально можливий внесок у перемогу України.

Ціна, яку платить Україна, приголомшлива. Країна втратила тисячі захисників і мирних жителів, серед яких є і співробітники Метінвесту. Їхня мужність і самопожертва назавжди закарбовані в наших серцях. Підсумовуючи події 2022 року, насамперед я думаю про народ України та відданих захисників нації. Їхня стійкість і наполегливість надихнули світ і мене, зокрема.

ДОПОМОГА УКРАЇНІ

Ми рішуче стоїмо пліч-о-пліч з усіма українцями та продовжуємо працювати, щоб вибороти майбутнє для прийдешніх поколінь. Так, Група, її спільні підприємства та асоційовані компанії вже спрямували понад US\$113 млн на допомогу Україні станом на 1 липня 2023 року. Метінвест долучився до реалізації масштабних гуманітарних ініціатив та став найбільшим донором сил оборони серед приватних підприємств країни. Група залишається опорою економіки, регулярно сплачуючи податки до українського бюджету.

У співпраці з Фондом Ріната Ахметова Метінвест започаткував ініціативу «Рятуємо життя» – важливий гуманітарний проєкт, спрямований на надання вкрай потрібної підтримки громадам. Група також заснувала фонд «Do It Together!» для збору донатів від партнерів, клієнтів та співробітників Метінвесту у всьому світі, щоб якомога більше українців змогли отримати допомогу в межах ініціативи «Рятуємо життя». Ми глибоко вдячні всім, хто до неї долучився.

Ми також неухильно прагнемо підтримувати наших працівників. Метінвест спрямував ресурси на захист співробітників та їхніх сімей, що постраждали від повномасштабної війни, надаючи критично важливу гуманітарну допомогу, прихисток, можливості працевлаштування, медичну та психологічну підтримку.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

Попри війну Метінвест продовжує впроваджувати найкращі міжнародні практики корпоративного управління. Протягом непростого року Наглядова Рада Групи надавала свою експертизу для ефективного управління бізнесом. У 2022 році відбулися зміни у складі Наглядової Ради, зокрема до неї

приєдналися Маргарита Поважна та Сергій Зузак. Упевнений, що їхній досвід сприятиме посиленню роботи Наглядової Ради.

Крім того, Метінвест твердо дотримується принципів верховенства права та всіх чинних норм законодавства. Група бореться з крадіжками, скоєними державою-агресором, шляхом подання позовів до Європейського суду з прав людини проти росії за шкоду, яку вона завдала Метінвесту. Це свідчення нашого прагнення компенсувати збитки, заподіяні нашій країні.

ДОТРИМАННЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Група продовжує дотримуватися принципів сталого розвитку в своїй діяльності. Десять принципів Глобального договору ООН, які охоплюють права людини, трудові відносини, захист довкілля та протидію корупції, залишаються невіддільною частиною нашої системи управління та корпоративної культури.

У вересні 2022 року стартувало онлайн-навчання в першому недержавному гірничо-металургійному університеті Метінвест Політехніка. Війна завадила нашим планам розпочати роботу вишу в Маріуполі. Та ми віримо, що університет

зіграє чільну роль в майбутньому відновленні як Групи, так і української металургії загалом.

СПІВПРАЦЯ З ПАРТНЕРАМИ

Жодна ініціатива Метінвесту у 2022 році не відбулася без участі наших партнерів. Ми безмежно вдячні за вашу підтримку та відданість у цей переломний момент в історії України.

Метінвест продовжуватиме сприяти відбудові України. Найближчими роками зусилля Групи будуть спрямовані на «зелене» відновлення металургії для розвитку динамічної та успішної України в Європі.

Олег Попов
Голова Наглядової Ради

ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ОБ'ЄДНАНІ НА ВСІХ ФРОНТАХ

У 2022 році Метінвест рішуче відреагував на повномасштабне вторгнення в Україну, спрямовуючи свої зусилля на боротьбу на різних фронтах – стратегічному, соціальному та управлінському. Група продемонструвала свою гнучкість, підтримуючи кожен із цих важливих напрямів.

ВИПРОБУВАННЯ ХАРАКТЕРУ

Події 2022 року стали неймовірним викликом для нас, але водночас вони посилили наше прагнення боронити Україну. Цей рік став часом випробування характеру й рішучості та показав важливу роль єдності у протистоянні ворогу.

Наші працівники самовіддано об'єдналися на соціальному фронті. Ми пишаємося співробітниками, які захищають нашу державу в Збройних силах України. Так само ми вдячні співробітникам, які працюють на наших заводах, зміцнюючи економіку України та відіграючи вагомую роль на шляху до перемоги.

РЕЗЕРВ МІЦНОСТІ

До повномасштабного вторгнення Група здійснювала стратегічні придбання, інвестувала в технології та працювала над підвищенням операційної ефективності. Ці зусилля створили міцний фундамент для нашого стратегічного фронту та посилили гнучкість компанії, сприяючи подоланню труднощів.

Війна вплинула на нашу вертикальну інтеграцію, оскільки деякі ключові підприємства Метінвесту опинилися на тимчасово окупованій території. Наша експортна логістика та ланцюги постачання значно постраждали та потребували адаптації до нових умов, що вплинуло на операційні показники.

Усупереч викликам Група досягла стійких фінансових результатів у 2022 році. Ми продовжили обслуговувати кредити та позики, разом із запланованими виплатами за облігаціями, протягом 2022 року та після звітного періоду.

Також я хотів би підкреслити важливість міжнародної складової Метінвесту – підприємств та їхніх співробітників у різних країнах світу, що включають зокрема Болгарію, Великобританію, Італію, Польщу, США та Швейцарію. У 2022 році вони були надважливою опорою, що зміцнює наш бізнес і підтримує Україну.

АДАПТАЦІЯ

Повномасштабна війна в Україні спричинила потребу у впровадженні управлінських та функціональних змін всередині Групи. Так, Олександра Мироненка призначено Операційним директором у 2022 році, а Тетяну Петрук – Директоркою зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом у 2023 році. Крім того, реорганізовано функції логістики, закупівель, охорони праці, промислової безпеки та охорони довкілля.

Також відбулися призначення директорів на рівні підприємств Групи. Такі рішення мають важливе значення для збереження операційної гнучкості та адаптації нашого управлінського фронту до нової реальності.

З ДУМКОЮ ПРО МАЙБУТНЄ

Група має намір працювати з українським урядом та бізнесом над повоєнною відбудовою країни. У травні 2023 року ми презентували концепцію відновлення України «Сталева мрія», що спрямована на допомогу постраждалим громадам.

Крім того, в червні 2023 року Метінвест доєднався до урядової платформи зеленого відновлення металургійної галузі України. Мета цієї ініціативи – відродження української промисловості шляхом екологічно чистої трансформації виробництва залізної руди та сталі.

Я хотів би щиро подякувати нашим клієнтам, партнерам і співробітникам в Україні та в усьому світі за надважливу підтримку. Наші спільні зусилля дали змогу зробити внесок на кожному з фронтів у 2022 році та розпочати планування відбудови України після перемоги.

Юрій Риженков

Генеральний директор

ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ

БУРЕМНИЙ РІК

У 2022 році світові ціни на сталь і залізну руду відображали нестабільність глобального економічного та геополітичного середовища, знижуючись проти минулого року. Водночас ціни на коксівне вугілля у звітному періоді зросли на тлі періодичного додаткового попиту з боку енергетичного сектору та дефіциту пропозиції.

СВІТОВИЙ РИНОК СТАЛІ

У 2022 році світове виробництво сталі скоротилося на 3,9% проти минулого року, до 1 885 млн тонн, а видиме споживання готової сталевий продукції – на 4,0%, до 1 768 млн тонн. Це зниження свідчить про складний рік для світової металургії.

Загальна макроекономічна ситуація спричинила зниження попиту на сталеву продукцію, оскільки стабільно висока інфляція на світових ринках призвела до підвищення відсоткових ставок у провідних економіках і скорочення витрат. У той час як пандемія

коронавірусу продовжувала негативно впливати на ринки, розв'язання росією повномасштабної війни в європейській країні додало глобальної волатильності.

Події в Україні призвели до змін попиту та пропозиції сталі й сировини за межами країн, що воюють, а також вплинули на світові енергетичні ринки. У відповідь на вторгнення кілька країн, включно з країнами ЄС, запровадили індивідуальні, торговельні, транспортні та фінансові санкції, які вплинули на постачання чавуну та сталі з росії. Проте пакети санкцій ЄС, що

були введені протягом 2022 року, зберегли квоти на поставки певних сталевих напівфабрикатів, а дозволений імпорт слябів наблизився до попереднього рівня.

Водночас у Китаї, що виробляє та споживає більше сталі, ніж решта разом узятих країн світу, другий рік поспіль скорочується виробництво й споживання. У країні спостерігалось різке зниження попиту на сталь у другій половині року на тлі періодичних локдаунів, спричинених COVID-19. Також продовжилося уповільнення на ринку нерухомості, що раніше був одним з основних споживчих секторів Китаю. Загалом у 2022 році виробництво сталі в Китаї скоротилося на 1,7% проти минулого року, до 1 018 млн тонн, а видиме споживання готової сталевий продукції – на 3,5%, до 921 млн тонн.

На додаток до зменшення виробництва сталі в Китаї, волатильності ринків і зростання цін на енергоносії, металурги значно знизили обсяги виробництва, щоб зрівноважити постачання з ослабленим споживчим попитом. Ці чинники разом зі зменшенням виробництва в Україні призвели до скорочення виготовлення сталі в інших країнах світу на 6,4%, до 867 млн тонн, а видиме споживання готової сталевий продукції – на 4,6%, до 847 млн тонн.

Світові ринки сталі відображали ці мінливі фактори, що спричинили нестабільну

динаміку цін протягом року. У першому кварталі 2022 року ціни на сталь різко зросли в Європі та США. У другому кварталі спостерігалась тенденція до зниження, яка тривала до незначного відновлення цін у четвертому кварталі. Водночас тенденція ціноутворення в річному вимірі була низхідною. Середня ціна гарячекатаного рулону (ГКР) на умовах постачання CFR Італія 2022 року знизилася на 18,4% проти минулого року – до US\$846 за тону. Середньомісячний показник досяг максимуму в US\$1 241 за тону в березні 2022 року, а в грудні 2022 року був на рівні US\$644 за тону.

СВІТОВИЙ РИНОК СИРОВИНИ

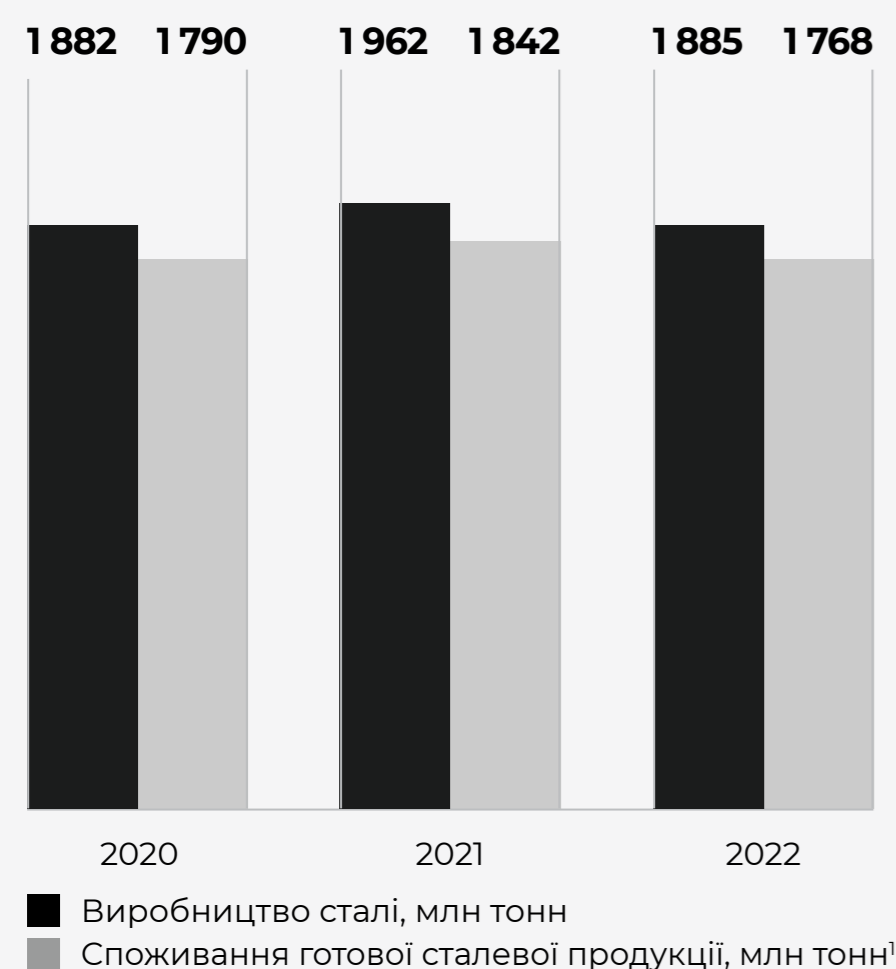
На тлі річного падіння бенчмарків цін на сталь світові ціни на залізну руду та коксівне вугілля змінювалися протягом 2022 року. Ціни на залізну руду знизилися проти минулого року, а ціни на коксівне вугілля зросли, що є наслідком різного впливу попиту та пропозиції на цю сировину.

На вартість залізної руди вплинуло уповільнення на ринку сталі в Китаї: імпорт залізної руди до країни скоротився на 1,6% – до 1 108 млн тонн, що становить 69,8% світового імпорту за даними Всесвітньої асоціації виробників сталі.

¹ Видиме споживання готової сталевий продукції.

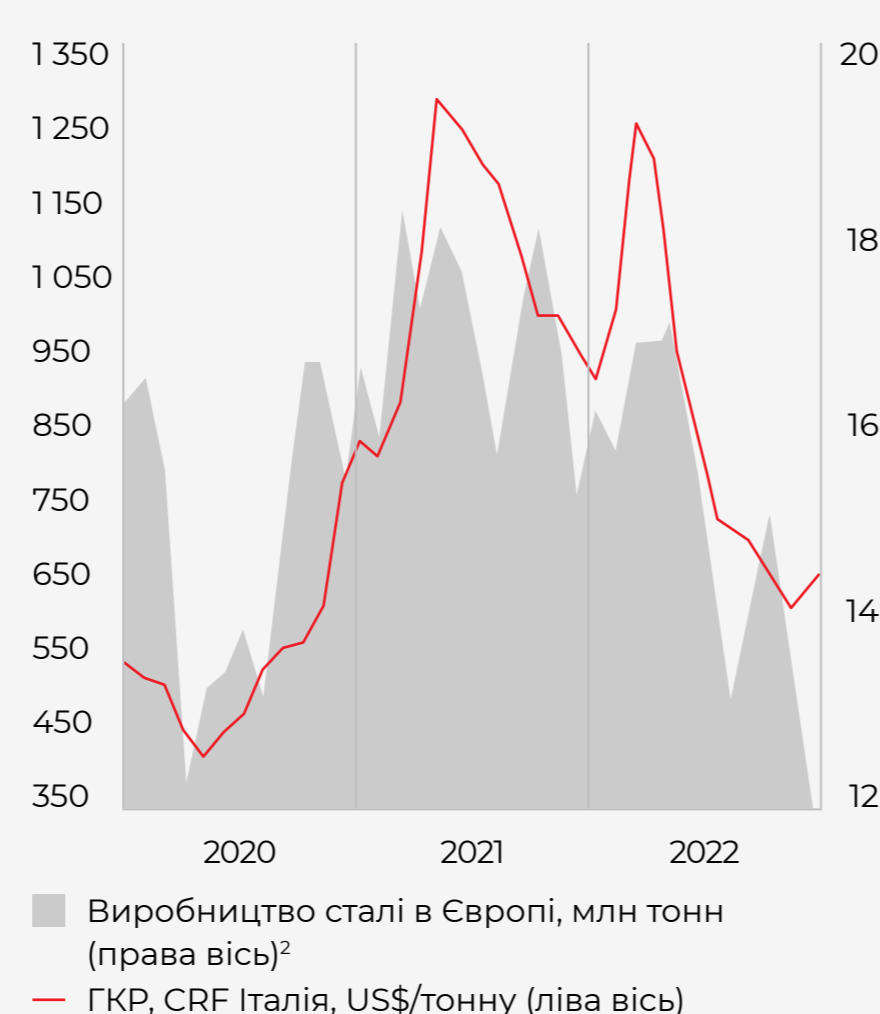
² На щомісячній основі. Європа включає членів ЄС-27, а також Велику Британію, Боснію та Герцеговину, Північну Македонію, Норвегію, Сербію і Туреччину.

Світова металургійна промисловість



Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі

Ціни та виробництво сталі в Європі



Джерело: Bloomberg, Всесвітня асоціація виробників сталі, Metal Expert

Обсяг експорту з Австралії та Бразилії, на який припадає близько 77,8% світового експорту, залишився майже незмінним. Водночас обсяг експорту з інших країн значно зменшився, зокрема через війну в Україні.

Світові бенчмарки цін на залізну руду були відносно високими на початку року, але різко впали через зниження попиту на тлі подій у Китаї. Вартість залізородного дрібняку з вмістом Fe 62% на умовах постачання CFR Китай знизилася з максимуму в US\$152 за суху метричну тонну (смет) у березні 2022 року до мінімуму в US\$93 за смет у жовтні та листопаді 2022 року, а до кінця року зафіксувалася на рівні US\$112 за смет. Загалом ціна на залізородний дрібняк із вмістом Fe 62% на умовах постачання CFR Китай в середньому становила US\$121 за смет, що на 25,0% менше, ніж торік.

У 2022 році премії за огрудкування показали розбіжності регіональних тенденцій: в Китаї вони знизилися, а в Європі – зросли.

На міжнародний ринок коксівного вугілля впливали обмеження пропозиції та зміни в структурі попиту, які підтримували міжнародні бенчмарки. Постачання з Австралії обмежували погодні умови й протипандемійні заходи. Водночас видобуток у Китаї зменшився через рішення надати пріоритет енергетичному вугіллю над металургійними марками та інші внутрішні чинники, включно із зупиненням роботи через COVID-19 та інцидентами в шахтах. На попит вплинули реструктуризація енергетичного ринку ЄС та очікування дефіциту коксівного вугілля через війну, що призвели до збільшення використання цієї сировини у генерації енергії. На морську торгівлю

також вплинуло ембарго ЄС на російське вугілля, введене з серпня 2022 року. Викликане цим зростання попиту на неросійське вугілля переважно задовольняли постачальники з Австралії та США.

Унаслідок дії цих чинників середньорічний індекс спотових цін на тверде коксівне вугілля (преміальне слаблетке вугілля на умовах постачання FOB Австралія/premium LV, FOB Australia) зріс на 62,4% проти минулого року – до US\$365 за тонну. Водночас максимальна середньомісячна ціна на цю сировину сягала US\$594 за тонну в березні 2022 року, а мінімальна – US\$240 за тонну в липні 2022 року. Бенчмарк ціни на тверде коксівне вугілля на умовах постачання LV FOB USEC зріс на 39,2% проти минулого року – до US\$344 з максимальним значенням US\$509 в березні 2022 року та мінімальним – US\$246 у серпні 2022 року.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

На початку 2023 року світові ціни на сталь і сировину коливалися через те, що багато зовнішніх ринкових чинників із минулого року залишалися незмінними. У першому кварталі 2023 року світові ціни на сталь і сировину зросли на тлі оптимізму щодо відновлення попиту в Китаї після того, як країна стабілізувала свій ринок нерухомості наприкінці 2022 року. Проте невизначеність щодо реального розвитку попиту в Китаї, а також занепокоєння щодо глобального економічного зростання та фінансової стабільності призвели до коригування цін у другому кварталі 2023 року.

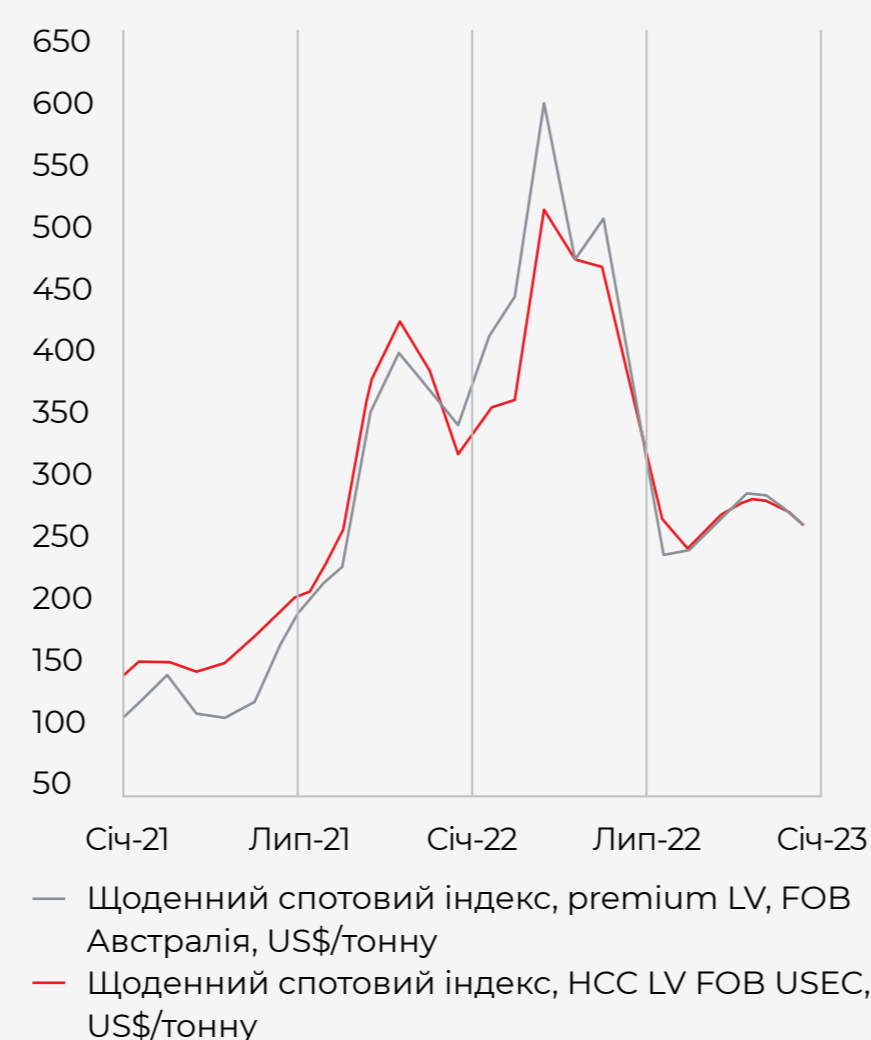
Очікується, що рівень волатильності збережеться у всьому ланцюжку створення вартості. Прогнозується, що тривала війна в Україні, зростання відсоткових ставок та жорстка монетарна політика, високий рівень інфляції та низькі споживчі витрати, а також підвищення цін на енергоносії в основних світових економіках впливатимуть на ринки в майбутньому.

Ціни на залізну руду та премії



Джерело: Bloomberg, Platts, Всесвітня асоціація виробників сталі

Ціни на тверде коксівне вугілля



Джерело: Platts

ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА

ОБОРОННА ЕКОНОМІКА

У 2022 році українська економіка перейшла на військові рейки, заручившись підтримкою міжнародних партнерів, щоб протистояти ворогу.

ВАГОМИЙ ВПЛИВ

24 лютого 2022 року Україна перетворилася на державу, охоплену повномасштабною війною, що захищає себе та свій народ. Економічна активність була мінімальною, оскільки уся діяльність зупинилася на тлі надзвичайної ситуації. Поступове відновлення економічної активності розпочалося навесні 2022 року, хоча систематичні атаки на енергетичну інфраструктуру завдавали надзвичайної шкоди економіці, особливо в другій половині року.

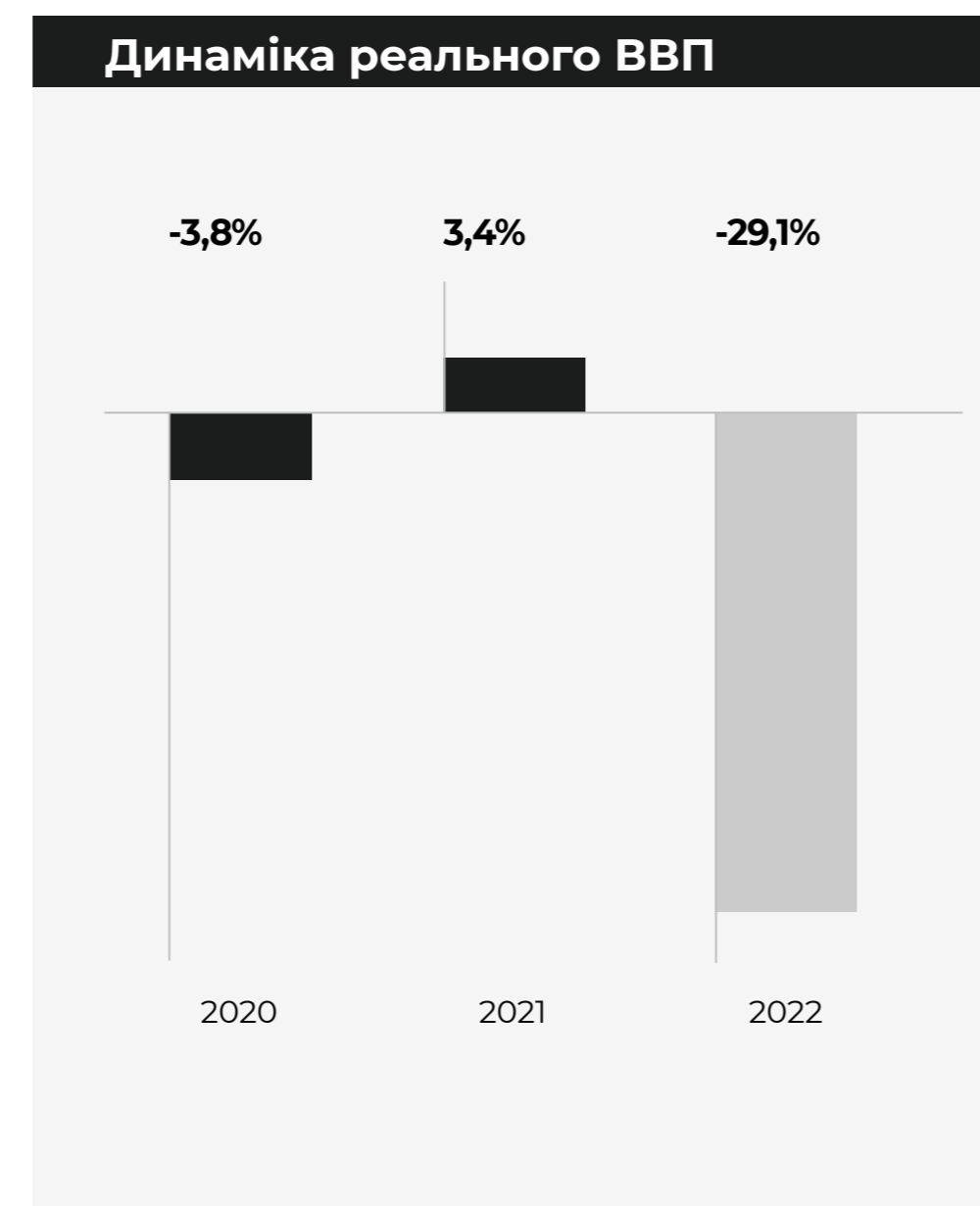
Розпочалася міграція¹, яка до кінця 2022 року зросла до 7,8 млн осіб, а кількість внутрішньо переміщених осіб² досягла максимуму в 8,0 млн на початку травня, а на кінець 2022 року знизилася до 5,9 млн осіб.

Воєнна блокада морських портів країни зупинила український експорт, за винятком зернових продуктів починаючи з липня 2022 року, і призвела до значного скорочення виробництва в експортоорієнтованих галузях і, як наслідок, експортних надходжень. Також відчутною була втрата сільськогосподарського виробництва на тимчасово окупованих росією територіях.

Війна в Україні негативно вплинула на економіку держави. Зокрема, у 2022 році

реальний ВВП знизився на 29,1% проти зростання на 3,4% в 2021 році. Номінальний ВВП скоротився до US\$ 161 млрд³ проти максимуму у US\$200 млрд³ у 2021 році.

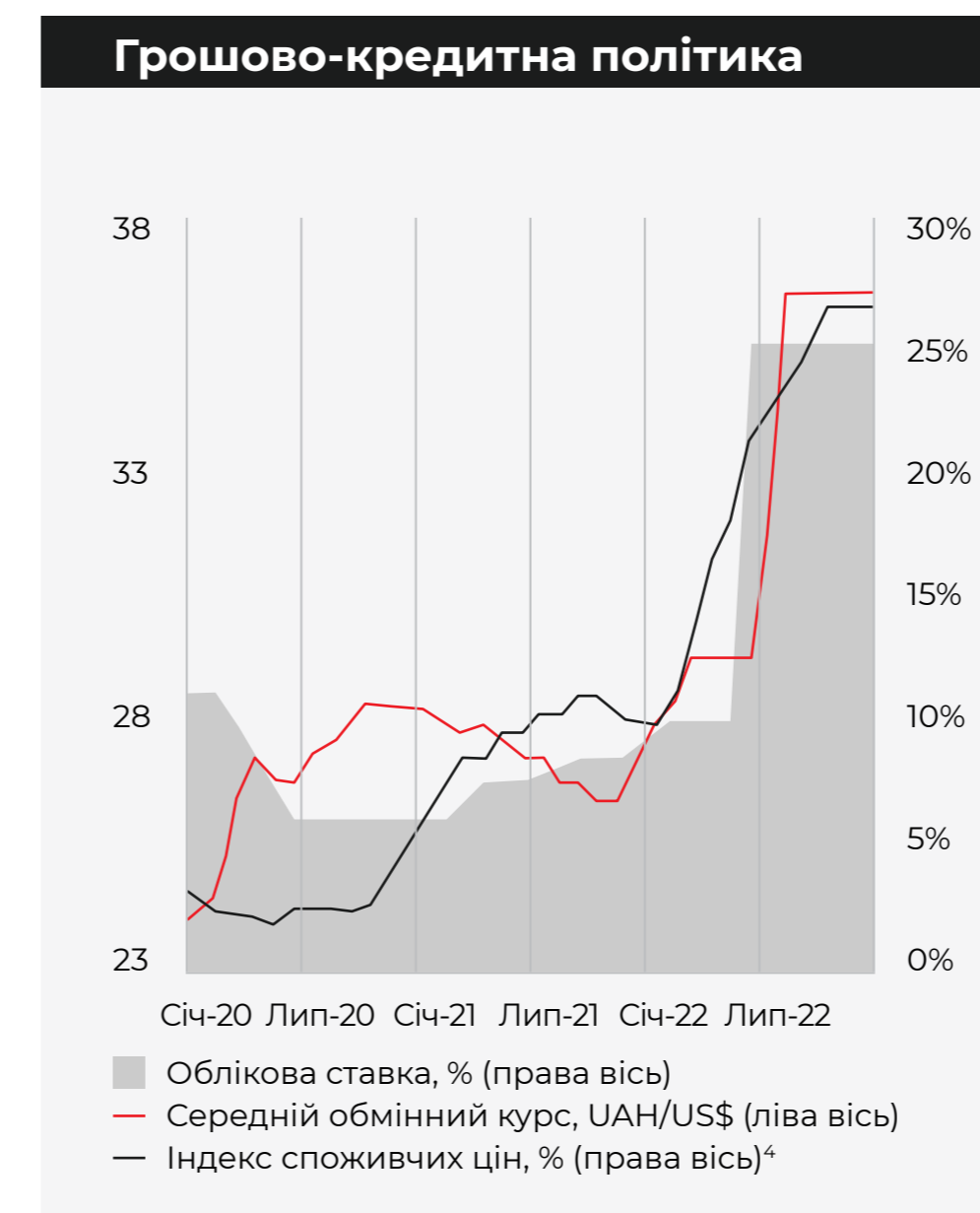
Крім державного споживання, більшість витратних складових ВВП також зменшилися. Зокрема, експорт товарів і послуг скоротився на 42,4%, валові інвестиції – на 34,3%, споживчі витрати домогосподарств – на 26,7%, а імпорт – на 18,5%. Водночас витрати сектору державного управління збільшилися на 18,0% через зростання витрат на оборону та безпеку.



Джерело: Державна служба статистики України

У структурі ВВП України зменшилася більшість виробничих складових, зокрема будівництво – на 67,6%³, транспорт та зберігання – на 44,3%³, промисловість – на 43,1%³, гірничодобувна промисловість – на 32,2%³, оптова і роздрібна торгівля – на 30,9%³, сільське господарство – на 28,4%³. Водночас витрати на державне управління зросли на 35,4%³ через війну.

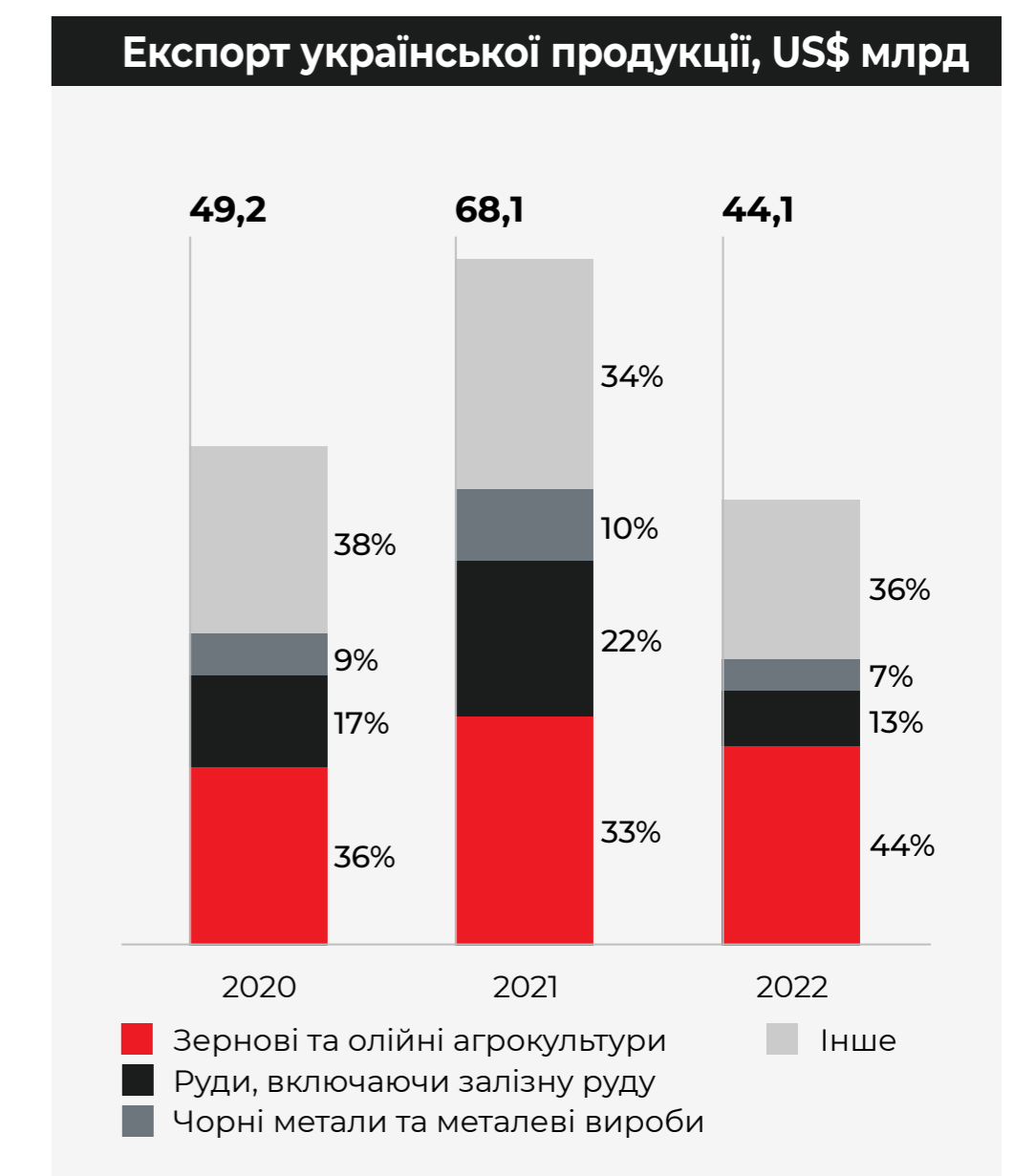
Металургійна та залізорудна промисловості постраждали більше, ніж промислове виробництво в країні, що скоротилося на 36,7%³. Найбільшого



Джерело: НБУ, Державна служба статистики України

скорочення зазнало виробництво чавуну, сталі та феросплавів (69,2%³), виробництво коксу й нафтопереробка (66,6%³) та видобуток руди (61,7%³). Водночас видобуток нафти та природного газу знизився лише на 8,2%³, а вугілля – на 7,7%³.

Війна також вплинула на рівень інфляції: відбулося зростання із 9,4% у 2021 році до 20,2% у 2022 році. Це призвело до зменшення реальних доходів населення та вплинуло на рішення НБУ знизити облікову ставку. З червня 2022 року вона становить 25%, що є максимумом за



Джерело: Державна служба статистики України

¹ Управління Верховного комісара ООН у справах біженців.

² Міжнародна організація з міграції ООН.

³ Державна служба статистики України.

⁴ Зміна індексу споживчих цін у річному вимірі за кожен відповідний місяць.

останні сім років. Також НБУ призупинив режим інфляційного таргетування.

На тлі цих складних економічних умов валютно-курсова політика НБУ також зазнала значних змін. Спочатку НБУ зафіксував офіційний курс української гривні до долара США на рівні 29,25. А в липні 2022 року він переглянув його й встановив на рівні 36,57.

Нині на оборону й безпеку припадає понад 50% бюджету. Найбільший дефіцит бюджету в історії України склав US\$28,3 млрд⁵ у 2022 році проти US\$7,3 млрд⁵ у 2021 році. Міжнародні партнери України надали значну грошову підтримку з початку війни, що допомогло покрити потреби бюджетного фінансування та витрати на захист суверенітету країни. Дефіцит покрито переважно за допомогою пільгового фінансування в розмірі US\$32,1 млрд⁵ від міжнародних донорів. Зокрема, воно включало гранти в розмірі US\$12,0 млрд⁵ від США, позики

та гранти в розмірі US\$10,7 млрд⁵ від ЄС, а також кредити в розмірі US\$2,7 млрд⁵ від МВФ. Це компенсувало негативний ефект від погіршення торгового балансу, викликаного скороченням експорту.

Така міжнародна підтримка допомогла Україні зберегти стабільний рівень державного боргу на рівні US\$111 млрд⁵ на кінець 2022 року проти US\$98 млрд⁵ на кінець 2021 року. Це також дало змогу утримати міжнародні резерви НБУ на рівні US\$28,5 млрд на кінець 2022 року (на 7,9% менше, ніж торік), що майже відповідає довоєнному рівню. Значне зниження номінального ВВП у доларовому еквіваленті та слабша гривня призвели до того, що співвідношення державного боргу до ВВП становило 78%⁵ проти 49%⁵ у 2021 році.

Усі три міжнародні рейтингові агентства знизили суверенні кредитні рейтинги України після російського вторгнення. Станом на 31 грудня 2022 року рейтинг S&P становив «ССС+», прогноз – «стабільний»; рейтинг Moody's – «Саа3», прогноз – «негативний»; а рейтинг Fitch був на рівні «СС».

ПРОМИСЛОВІСТЬ В УМОВАХ ВІЙНИ

У 2022 році внаслідок війни зупинено роботу двох великих металургійних підприємств, що формували майже 40% довоєнного обсягу виробництва сталі. Країна втратила спроможність випускати певну продукцію, яка раніше вироблялася в Маріуполі, зокрема сляби, гарячекатаний лист, деякі види залізничної та трубної продукції. Також промисловість мала переорієнтувати значну частину своїх продажів на сусідні ринки через логістичні обмеження.

Крім того, атаки на цивільну інфраструктуру в IV кварталі 2022 року призвели до дефіциту електроенергії,

що значно вплинуло на металургійну галузь. Так, середньодобове виробництво чавуну, сталі та прокату впало майже на дві третини. Виробництво сталі в країні скоротилося на 70,7% до 6,3 млн тонн. Зокрема, й Метінвест знизив виробництво сталі на 69,4% – до 2,9 млн тонн. Водночас видиме споживання сталі в країні (без урахування трубної продукції) зменшилося на 54,9% – до 2,6 млн тонн, що є найнижчим рівнем в історії України.

У 2022 році також відбулися значні зміни у видобутку залізної руди на тлі логістичних обмежень, зниження місцевого попиту та збільшення собівартості продукції. Це призвело до скорочення обсягів виробництва товарної залізородної продукції на 62,1% – до 29,9 млн тонн (оцінка Групи на базі даних UEX). Зокрема, й Метінвест зменшив виробництво залізородного концентрату на 65,8% проти минулого року – до 10,7 млн тонн.

За звітний період українські видобувні компанії скоротили експорт залізної руди на 52,2% – до 21,1 млн тонн. Країни ЄС стали основними імпортерами залізної руди з України, витіснивши Китай із лідируючої.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

На початку 2023 року Україна усунула дефіцит електроенергії, спричинений атаками росії на енергетичну інфраструктуру, дозволивши імпортувати електроенергію з країн ЄС. Це зняло певні обмеження для промислового сектору України. Доволі тепла погода також сприяла розв'язанню однієї із проблем.

Хоча вплив російських ракетних атак зменшився з початку 2023 року завдяки посиленій міжнародній підтримці протиповітряної оборони, вони залишаються загрозою. Ці атаки можуть і надалі спричинити перебої з

електропостачанням і пошкодження інфраструктури, а також призводити до загибелі та поранень серед мирного населення.

У березні 2023 року Рада директорів МВФ схвалила чотирирічну програму розширеного фінансування для України на US\$15,6 млрд у межах пакета підтримки на US\$115 млрд із подальшим виділенням першого траншу в розмірі US\$2,7 млрд. Ця програма допомогла Україні забезпечити US\$43 млрд зовнішнього бюджетного фінансування на 2023 рік і слугуватиме фундаментом для економічної політики та інституційної розбудови, особливо у фіскальній сфері. Ці кошти також допомагають компенсувати фінансові наслідки національних оборонних зусиль.

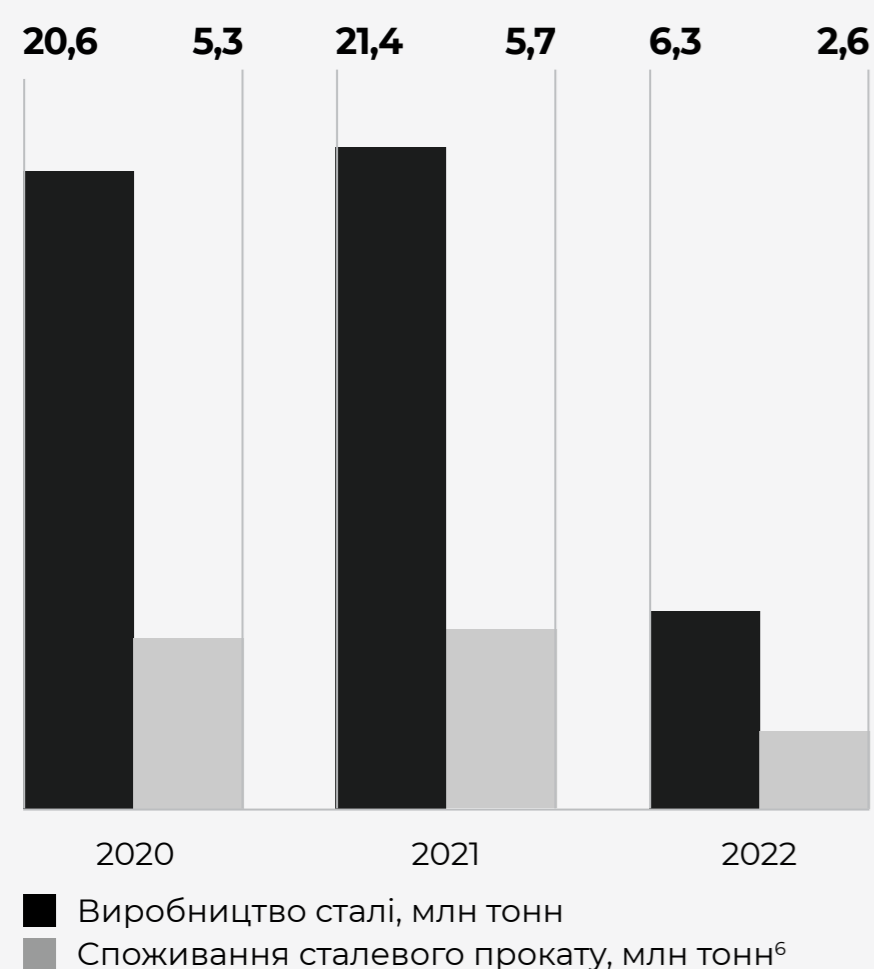
Поточні очікування щодо стану економіки України є помірно оптимістичними й ґрунтуються на позитивних показниках у деяких галузях. Наприкінці травня 2023 року МВФ покращив прогноз реального ВВП України на 2023 рік до зростання на 1-3%⁵ проти попереднього прогнозу в діапазоні від -3% до +1%. Також станом на 1 липня 2023 року міжнародні резерви України становили US\$39,0 млрд, що є найвищим рівнем за всю історію незалежності України.

Україна та її народ продовжують демонструвати надзвичайну стійкість, попри всі обставини. Перемога над агресором передбачає повне звільнення окупованих росією територій. Подальша міжнародна підтримка життєво важлива для перемоги України й матиме вирішальне значення для майбутньої відбудови держави.

⁵ Міністерство фінансів України.

⁶ Споживання в Україні містить плоский, довий прокат та деякі напівфабрикати, але не враховує трубну продукцію.

Металургійна промисловість в Україні



Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі, Metal Expert

ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД

2022 рік для Metinvest був часом значних викликів, спричинених повномасштабним вторгненням росії в Україну. Група, наскільки це можливо, адаптувала свої логістичні ланцюги та операційну діяльність в Україні та за її межами й продемонструвала стійкість в умовах мінливого бізнес-середовища.

НОВА РЕАЛЬНІСТЬ

Події в Україні призвели до вагомих змін в операційній діяльності Metinvest та ухвалення низки стратегічних рішень у відповідь на виклики війни.

Наприкінці лютого 2022 року Metinvest перевів Азовсталь та ММК імені Ілліча в режим гарячої консервації, що спричинило зупинення їхнього виробництва. Згодом Група втратила операційний контроль над цими та іншими активами в Маріуполі, оскільки місто тимчасово окуповано. Авдіївський коксохімічний завод зупинив виробництво наприкінці лютого 2022 року. Запоріжжкокс та Запоріжвогнетрив відновили роботу навесні 2022 року після зупинення через військове вторгнення.

У середині жовтня 2022 року росія активно бомбардувала українську енергетичну інфраструктуру. Наприкінці листопада Metinvest призупинив роботу підприємств в Україні через відсутність електропостачання. Хоча більшість із них змогла відновити роботу протягом декількох днів після зупинення, проте виробництво на Каметсталі було відновлено протягом грудня 2022 року.

Інші підприємства Групи в Україні, за винятком заводів у Маріуполі та Авдіївці, продовжують працювати з різним рівнем завантаження, враховуючи логістичні, економічні та безпекові чинники, а також наявність електропостачання.

Усі ці події значно вплинули на операційні показники Metinvest. Група утримала вертикальну інтеграцію лише на рівні виробництва довгого прокату, оскільки наразі втрачено можливість виробництва слябів та плоского прокату на маріупольських металургійних комбінатах із подальшим переробленням на інших підприємствах.

Щоб краще відобразити нову реальність, Metinvest переглянув підхід до презентації цього розділу. Раніше Група представляла свої результати на основі сегментного аналізу. Зараз географічний аналіз виглядає логічнішим через вплив війни на підприємства Групи.

АДАПТАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ МОДЕЛІ

Війна в Україні спричинила серйозні логістичні труднощі для Групи через блокаду основних українських морських портів (за винятком відновлення експорту сільськогосподарської продукції морським шляхом із липня 2022 року).

Наскільки можливо, Група адаптувала свої українські логістичні маршрути та ланцюги постачання, використовуючи залізничне сполучення або порти на річці Дунай для подальшого морського експорту через польські чи румунські порти.

Це створює проблеми, оскільки пропускна спроможність західних залізничних прикордонних переходів України не може компенсувати обсягів морських перевезень.

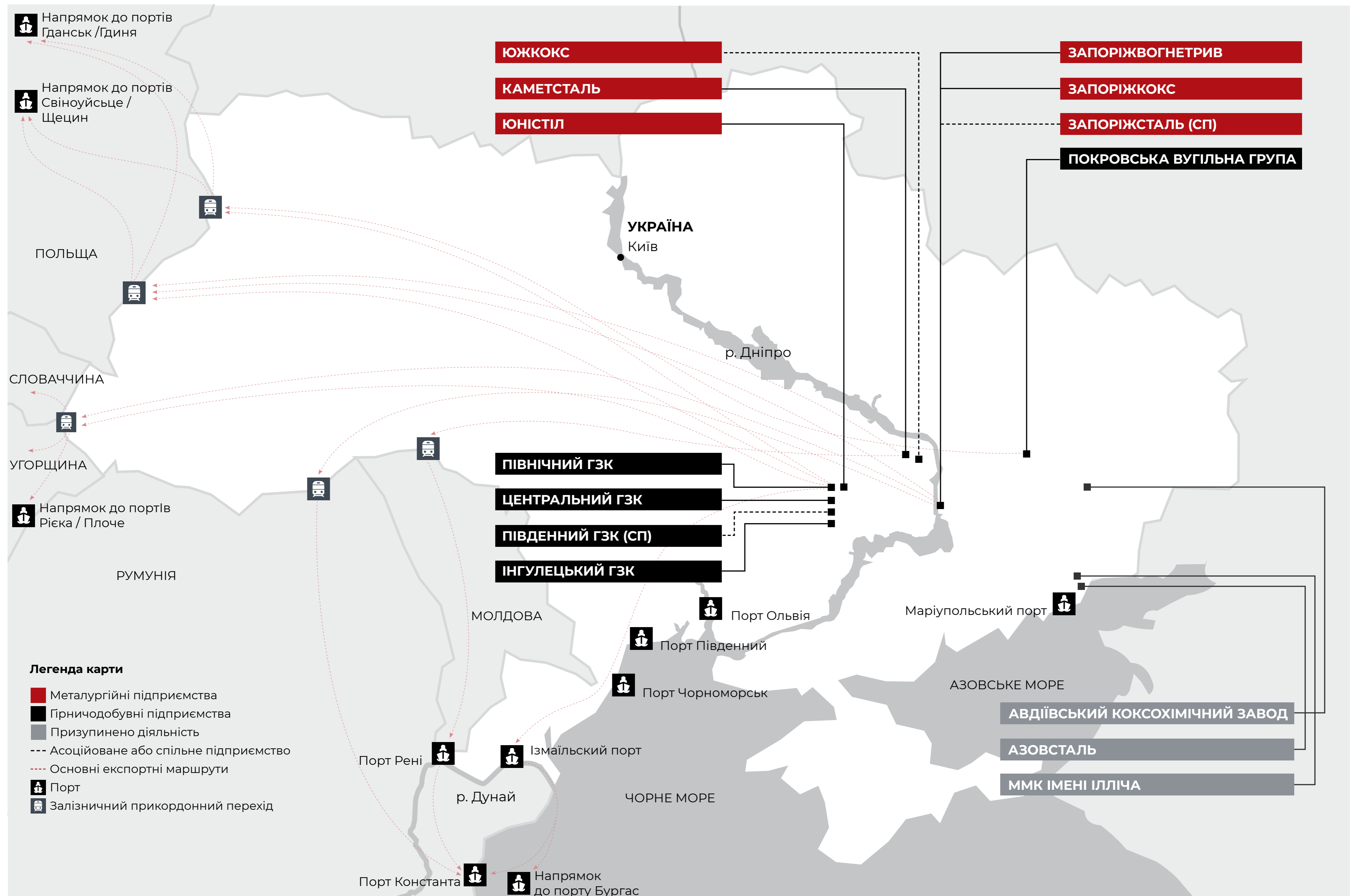
По-перше, ширококолійна залізниця в Україні несумісна з вузькоколійною залізницею в більшості країн ЄС, що значно обмежує пропускну спроможність.

По-друге, існує дефіцит інфраструктури, потрібної для збільшення обсягів перевалки.

Ці чинники значно вплинули на вартість доставлення продукції за певними традиційними для довоєнного періоду експортними маршрутами Metinvest.

Також це позначилося на географії збуту продукції, оскільки країни Центральної та Східної Європи стали основними експортними ринками для українських товарів.

ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ



Карта операційної діяльності Групи за межами України – на сторінці 18.

ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

GRI 2-6

Гірничодобувний сегмент

Залізна руда

Криворізькі підприємства Метінвесту – Центральний, Інгулецький і Північний ГЗК – видобувають і перероблюють залізну руду. Вони виробляють концентрат із вмістом заліза від 64,5% до 70,5%.

Станом на 1 липня 2021 року, звітну дату останнього оцінювання ресурсів та запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (Fe_T) та магнітного залізняка 25,0% (Fe_M), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом Fe_T 35,1% та Fe_M 26,0% (обидва показники представлені сумарно за всіма родовищами, які оцінювалися). Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

Загальна річна потужність виробництва окатків на Північному та Центральному

ГЗК у 2022 році становила 8,6 млн тонн. Вміст заліза в окатках становить від 63,1% до 67,6%, окатки з більшим вмістом заліза придатні для використання в технології прямого відновлення заліза (DRI).

Крім того, Групі належить 45,9% акцій Південного ГЗК, що класифікується як спільне підприємство. Комбінат виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,0% до 68,5%. Раніше продукція цього підприємства споживалася всередині Групи або експортувалася третім особам переважно через торгові підприємства Метінвесту¹. Нині Південний ГЗК спрямовує більшу частину своєї продукції на внутрішній ринок.

У 2022 році на видобуток залізрудних підприємств Групи вплинули логістичні обмеження, пов'язані з блокадою чорноморських портів України. Повномасштабні бойові дії в Україні також спричинили суттєве зниження внутрішньогрупового споживання внаслідок тимчасового зупинення діяльності маріупольських металургійних підприємств та значного зменшення місцевого попиту.

Унаслідок впливу цих чинників у 2022 році загальний обсяг видобутку залізної руди знизився на 63% проти минулого року – до 26 883 тис. тонн. Виробництво залізрудного концентрату скоротилося на 66% – до 10 712 тис. тонн. Випуск товарної залізрудної продукції зменшився на 55% – до 7 903 тис. тонн.² Останній показник містить виробництво товарного залізрудного концентрату, що

¹ Оскільки в таких угодах перепродажу Метінвест виступає як агент, а не принципал, доходи та пов'язані з цим витрати відображено у складі виручки.

² Дані щодо виробництва товарної залізрудної продукції не містять продажу та споживання всередині Групи.

скоротилося на 60% – до 4 718 тис. тонн, та товарних окатків, випуск яких знизився на 45% – до 3 185 тис. тонн.

Коксівне вугілля

Покровська вугільна група, підприємства якої розташовані на межі Дніпропетровської та Донецької областей, є виробником високоякісного коксівного вугілля в Україні. До складу Покровської вугільної групи входять декілька підприємств, основними з яких є Шахтоуправління «Покровське» та Свято-Варваринська збагачувальна фабрика.

Станом на 1 липня 2021 року, звітну дату останнього оцінювання ресурсів та запасів коксівного вугілля Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси вугілля становили 181 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 187 млн тонн (обидва показники представлені сумарно

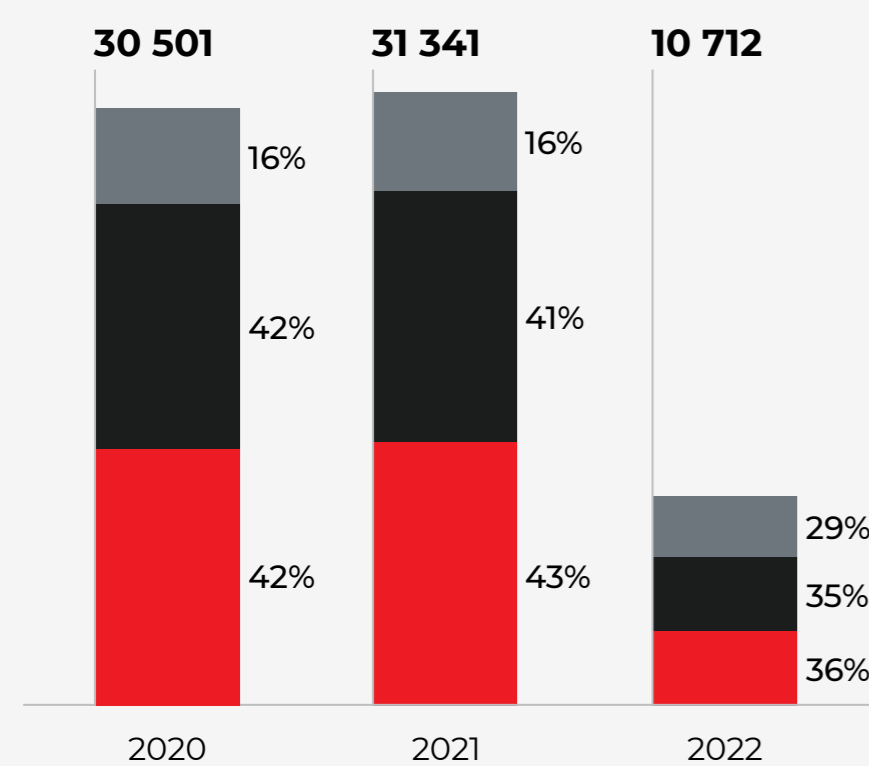
за всіма родовищами, які оцінювалися). Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

У 2022 році виробництво вугільного концентрату Групи в Україні знизилося на 7% проти минулого року – до 2 463 тис. тонн³. Здебільшого це відбулося через скорочення кількості персоналу Покровської вугільної групи, оскільки частина працівників виїхала до безпечніших регіонів України. З огляду на обсяг виробництва, що становив 3 207 тис. тонн у 2021 році, коли група не входила до складу Метінвесту, виробництво скоротилося на 23% проти минулого року.

Консолідація Покровської вугільної групи в березні 2021 року забезпечила потужне внутрішнє джерело стабільності в умовах викликів 2022 року, коли її підприємства виробляли близько 50% вугільного концентрату Групи.

Виробництво залізрудного концентрату

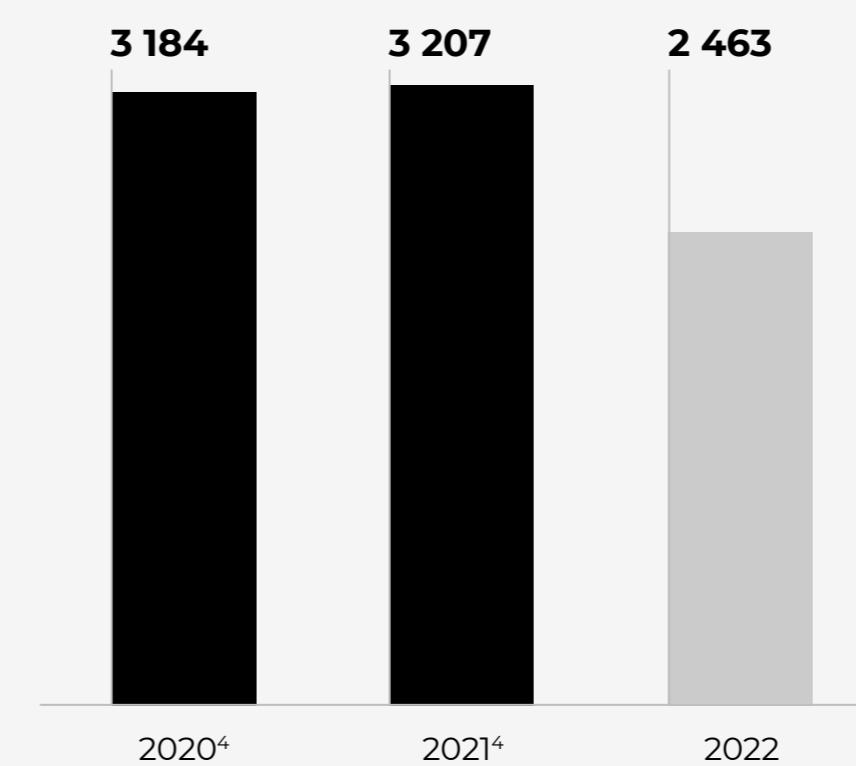
10 712 ТИС. ТОНН **66%**



■ Північний ГЗК
■ Інгулецький ГЗК
■ Центральний ГЗК

Виробництво вугільного концентрату в Україні

2 463 ТИС. ТОНН **23%**



³ Дані щодо виробництва вугільного концентрату показують видобуток вугілля в перерахунку на вугільний концентрат без урахування перероблення вугілля, придбаного у третіх осіб.

⁴ Виробництво за весь рік, що охоплює період до консолідації в периметр Групи.

Металургійний сегмент

Кокс

Виробництво коксу в Групі⁵ знизилося на 64% проти минулого року – до 1 653 тис. тонн, оскільки бойові дії в Україні вплинули на роботу коксохімічних підприємств. Від початку повномасштабної війни металургійний кокс вироблявся на Запоріжжкоксі та коксохімічних потужностях Каметсталі. Водночас Азовсталь та Авдіївський коксохімічний завод зупинили роботу.

Групі також належать 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), українського виробника металургійного коксу. У 2022 році випуск доменного коксу зменшився на 6% проти минулого року – до 573 тис. тонн.

⁵ Виробництво доменного коксу сухого гасіння.

⁶ Дані щодо виробництва коксу Каметсталі за 2020 рік охоплюють період від моменту консолідації Дніпровського коксохімічного заводу в квітні 2020 року.

Сталь

Від початку повномасштабної війни припинення виробництва на маріупольських підприємствах Групи частково компенсував випуск сталі на Каметсталі, що придбала металургійні потужності в місті Кам'янське в серпні 2021 року. Своєчасне придбання цих активів дало Метінвесту змогу виробляти заготовку (як для зовнішнього продажу, так і для прокату на підприємстві Групи в Болгарії) та диверсифікувати портфель продуктів довгого прокату, а також забезпечити додаткове споживання продукції, що виробляється всередині Групи.

У 2022 році Метінвест виробив 2 743 тис. тонн чавуну та 2 918 тис. тонн сталі, що на 72% та 69% менше, ніж торік. Протягом року на Каметсталі поступово скорочувалося доменне виробництво: підприємство перейшло з роботи на трьох доменних печах на початку року до роботи на одній-двох доменних печах.

Це залежало від різних чинників – попиту, операційних можливостей та логістичних обмежень. Докладніше про виробництво підприємства в четвертому кварталі 2022 року – на початку цього розділу під заголовком «Нова реальність».

Крім того, Метінвесту належить 49,997% акцій Запоріжсталі, інтегрованого виробника сталі, що класифікується як спільне підприємство. Воно є одним із найбільших покупців залізної руди та коксу в межах Групи та має асортимент, що доповнює її портфель продукції. За звітний період на Запоріжсталі вироблено 1 491 тис. тонн сталі, що на 62% менше, ніж торік. Війна також вплинула на роботу комбінату. 2 березня 2022 року підприємство перевело доменні печі в режим гарячої консервації. На початку квітня 2022 року відновлено роботу двох із чотирьох доменних печей і частини аглофабрики. На кінець року на Запоріжсталі працювали дві доменні печі.

Запоріжвогнетрив (м. Запоріжжя) виробляє для Групи вогнетривкі матеріали. У 2022 році завод виготовив 64 тис. тонн продукції, що на 46% менше, ніж торік, без урахування неформованих вогнетривів. Зокрема, виробництво шамоту скоротилося на 45% проти минулого року, до 29 тис. тонн, магнезійної продукції – на 53%, до 20 тис. тонн, високоглиноземистої продукції – на 35%, до 15 тис. тонн.

Юністіл, дочірнє підприємство Групи, розташоване в Кривому Розі й має потужності з виробництва оцинкованих рулонів до 100 тис. тонн на рік. Більшу частину року завод працював на 100% від довоєнної потужності, але в грудні 2022 року призупинив роботу через обмеження електропостачання.

НОВА ПРОДУКЦІЯ

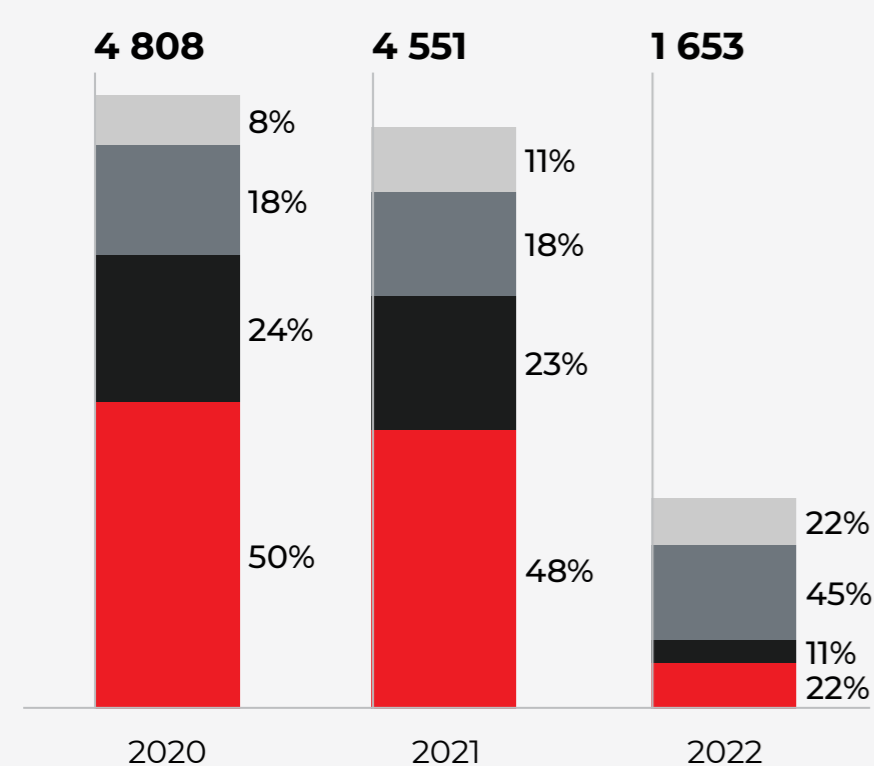
Події в Україні значно змінили плани Метінвесту щодо розширення продуктової лінійки. У 2022 році Група визначила такі напрями для випуску нової продукції: металопрокат і вироби для оборонних потреб України; продукти для відновлення інфраструктури; напівфабрикати для підприємств Групи в ЄС, Великій Британії, а також українських прокатних підприємств.

Важливою наукомісткою ініціативою Групи стала робота щодо визначення хімічного складу, технології виплавлення та прокату сталі для жорстких елементів бронезахисту. Вчасний запуск виробництва дав можливість налагодити постачання бронезилетів силам оборони. Крім того, Метінвест почав виробляти спеціальні мобільні укриття для захисту бійців на найгарячіших ділянках фронту.

Загалом протягом року Метінвест випустив 16 нових продуктів: шість видів напівфабрикатів, вісім видів профілів і два види товстого листа.

Виробництво коксу

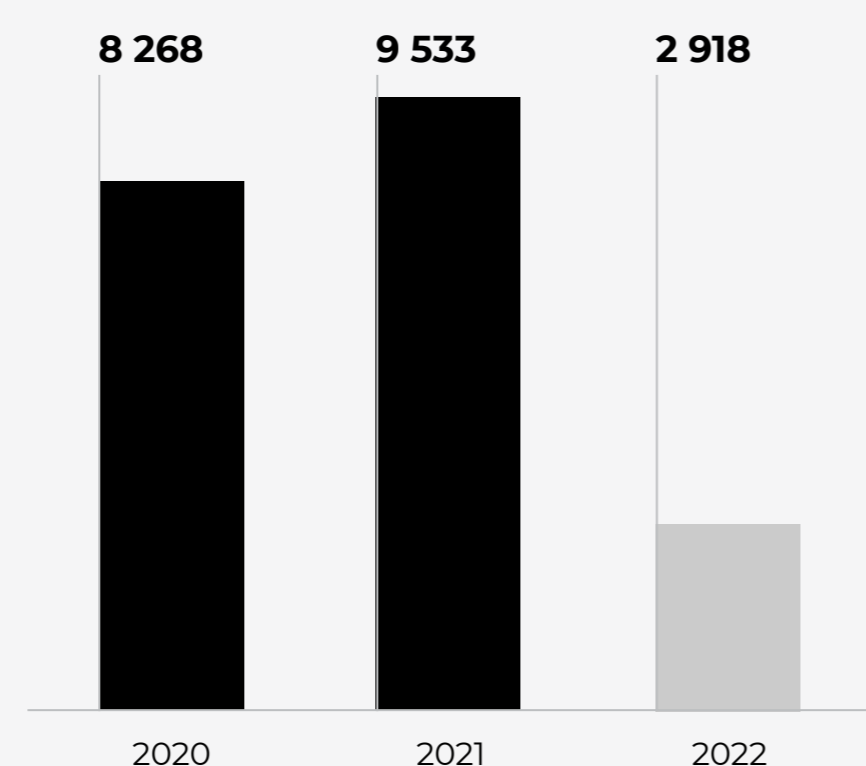
1 653 ТИС. ТОНН 64%↓



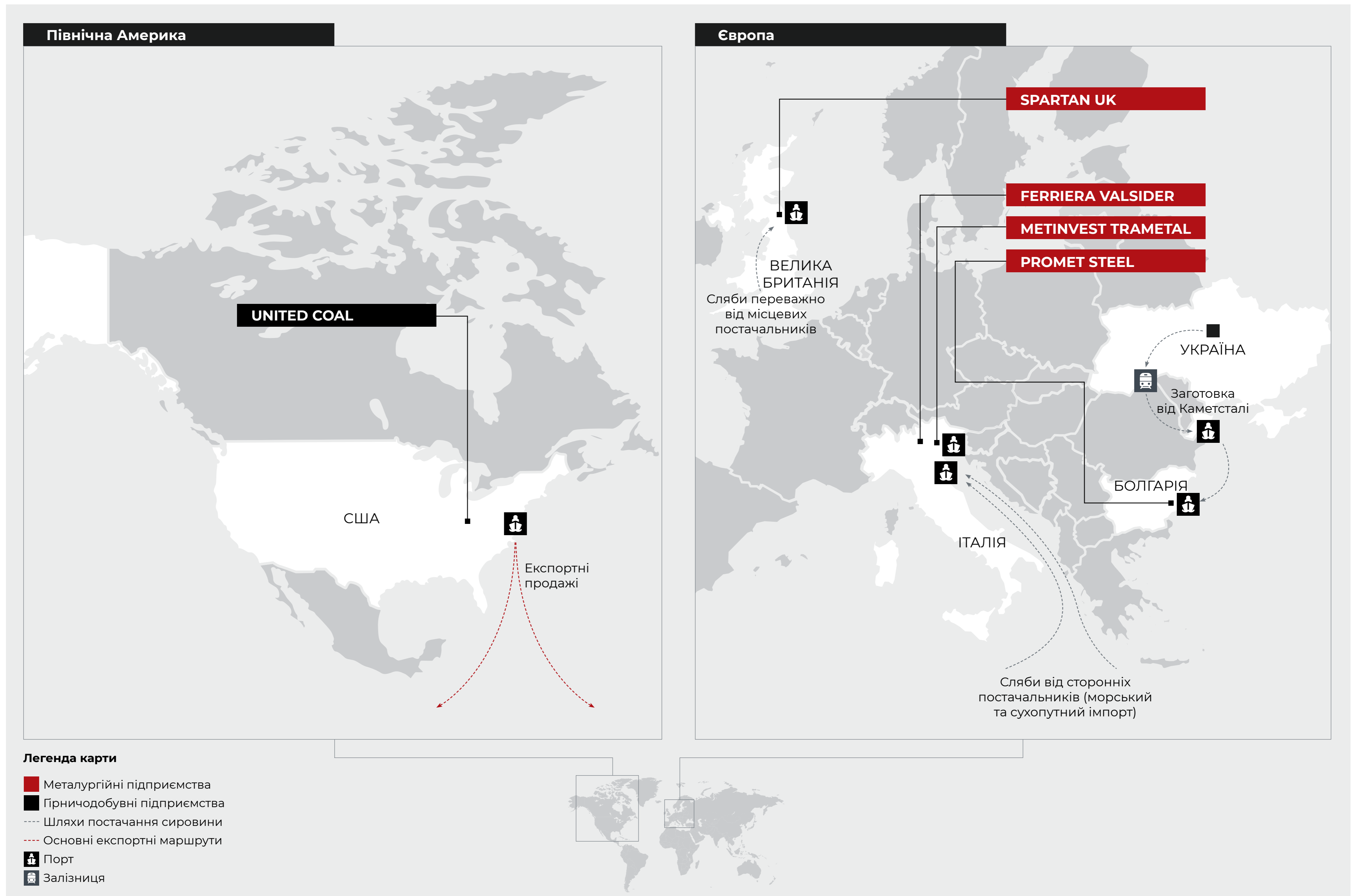
■ Авдіївський коксохімічний завод
■ Азовсталь
■ Запоріжжкокс
■ Каметсталь⁶

Виробництво сталі

2 918 ТИС. ТОНН 69%↓



ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ЄС, ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ ТА США



Карта операційної діяльності Групи в Україні – на сторінці 15.

ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗА МЕЖАМИ УКРАЇНИ

GRI 2-6

З лютого 2022 року підприємства Метінвесту поза межами України адаптували свої бізнес-моделі для роботи як самостійні одиниці, а Група продовжила надавати їм операційну, фінансову та транзакційну експертизу.

Гірничодобувний сегмент

Коксівне вугілля

Метінвест видобуває коксівне вугілля на підприємстві United Coal, що розташоване в Аппалачському вугільному басейні США.

United Coal постачає продукцію великій кількості клієнтів у Північній Америці та на інші ринки. До виробничих комплексів United Coal входять Carter Roag (три шахти; діяльність призупинено з червня 2023 року), Affinity (три шахти), Wellmore (десять шахт) і три збагачувальні фабрики. Великі вугільні резерви United Coal забезпечують видобуток протягом тривалого терміну експлуатації дозволеної бази запасів.

Станом на 1 липня 2021 року, на звітну дату останнього оцінювання Групою ресурсів та резервів коксівного вугілля відповідно до Кодексу JORC, загальні резерви вугілля становили 126 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 224 млн тонн. Обидва показники представлені сумарно за всіма родовищами, що оцінювалися. Докладніше – у відповідному повідомленні [Euronext Dublin](#).

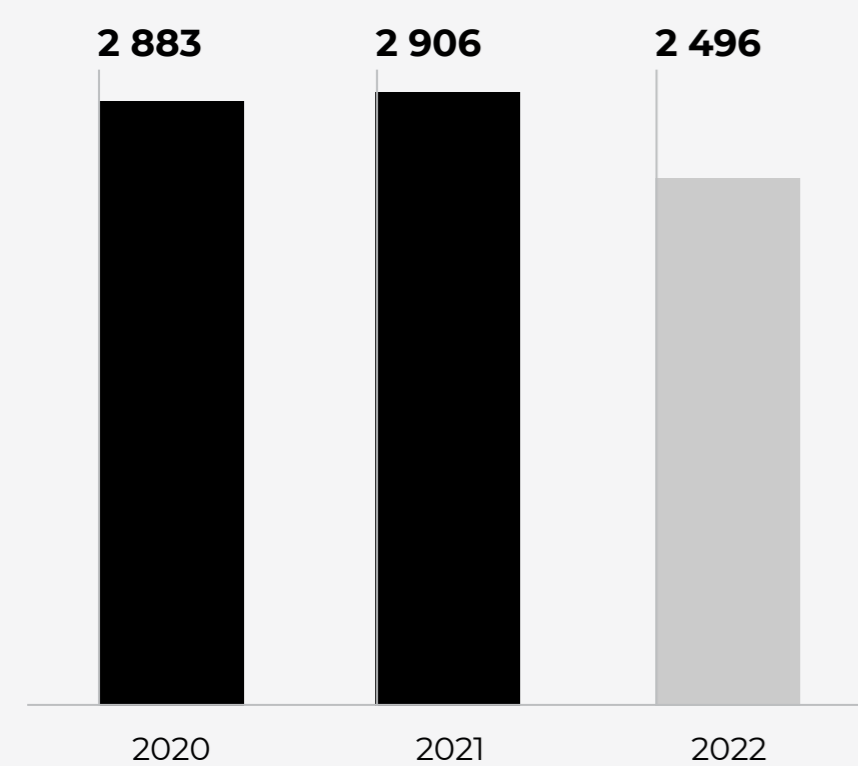
У 2022 році випуск вугільного концентрату в США зменшився на 14% проти минулого року – до 2 496 тис. тонн – переважно через нестачу кваліфікованих кадрів та несприятливі геологічні умови на шахтах.

United Coal реалізовувало вугільний концентрат, який до лютого 2022 року постачався на українські коксохімічні підприємства Групи, стороннім покупцям на експорт, а також на ринок США.

Цінова кон'юнктура сприяла збільшенню поставок продукції United Coal у 2022 році.

Виробництво вугільного концентрату в США

2 496 ТИС. ТОНН **14%**



Металургійний сегмент

Прокат

За межами України Метінвест виробляє прокат на заводах в інших країнах Європи, зокрема на Ferriera Valsider та Metinvest Trametal в Італії, Promet Steel у Болгарії та Spartan у Великій Британії.

Сумарні потужності Групи в цих країнах становлять близько 2,1 млн тонн прокату на рік.

Metinvest Trametal і Ferriera Valsider мають сумарну виробничу потужність 1,2 млн тонн плоского прокату на рік. Раніше сляби для них постачали металургійні підприємства Групи в Україні, але з 2022 року вони були вимушені перейти на сировину з ЄС та інших країн.

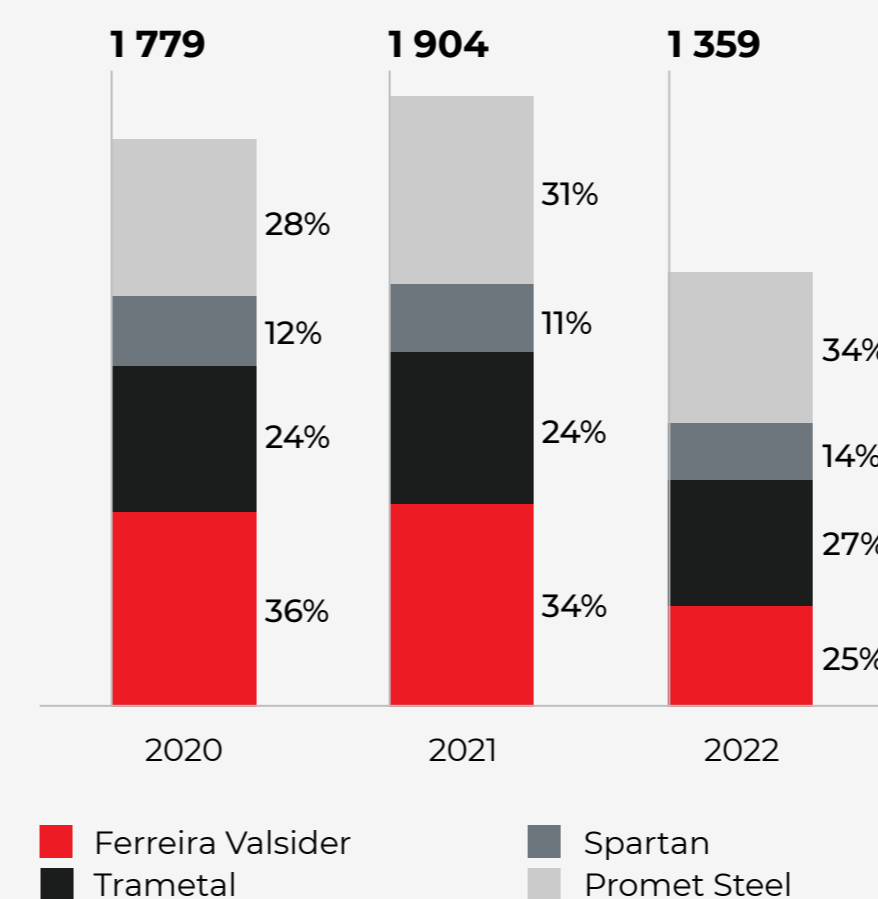
Spartan UK є виробником товстолистового прокату та має потужність близько 0,2 млн тонн продукції на рік. До початку повномасштабної війни підприємство забезпечувало слябами маріупольські металургійні підприємства Метінвесту. З 2022 року завод використовував сировину від сторонніх постачальників.

Promet Steel – виробник довгого прокату з річною потужністю 0,7 млн тонн. Від початку повномасштабної війни підприємство забезпечувало сировиною Каметсталь, а також зовнішні постачальники.

У 2022 році загальний обсяг виробництва основної продукції на всіх прокатних підприємствах за межами України становив 1 359 тис. тонн, що на 20% менше, ніж у 2021 році. Зокрема, виробництво плоского прокату на Trametal скоротилося на 19% проти минулого року, до 371 тис. тонн, на Ferriera Valsider – на 48%, до 334 тис. тонн, на Spartan – на 13%, до 187 тис. тонн. Виробництво довгого прокату на Promet Steel становило 467 тис. тонн, що на 20% менше, ніж торік.

Виробництво прокату у Великій Британії та ЄС

1 359 ТИС. ТОНН **29%**



НАПІВФАБРИКАТИ ТА ГОТОВА ПРОДУКЦІЯ

У 2022 році виробництво товарних напівфабрикатів на підприємствах Групи зменшилося на 70% проти минулого року – до 1 022 тис. тонн – через значне зниження виробництва чавуну.

Призупинення виробництва на маріупольських металургійних підприємствах призвело до скорочення загального обсягу чавуну та слябів на 84% та 90% проти минулого року. Це частково компенсувала консолідація виробництва товарної заготовки на Каметсталі, унаслідок чого випуск цього напівфабрикату зріс на 234 тис. тонн у 2022 році.

Виробництво готової продукції Групи скоротилося на 62% проти минулого року – до 2 777 тис. тонн.

Виробництво плоского прокату зменшилося на 4 247 тис. тонн – до 1 731 тис. тонн – унаслідок зупинення виробництва на маріупольських металургійних підприємствах, а також нестабільного постачання слябів на італійські прокатні заводи в першому півріччі 2022 року.

Виробництво довгого прокату знизилося на 71 тис. тонн – до 1 018 тис. тонн. Скорочення виробництва частково компенсувала консолідація обсягів виробництва на Каметсталі.

Виробництво рейкової та трубної продукції скоротилося на 38 тис. тонн і 100 тис. тонн – до 10 тис. тонн і 18 тис. тонн відповідно.

Загальний обсяг виробництва чавуну та сталі становив 3 799 тис. тонн проти 10 644 тис. тонн минулого року.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

На початку 2023 року український уряд дозволив імпорту електроенергії з ЄС, знявши обмеження щодо нормування електроенергії, щоб зменшити її дефіцит. Група вирішила скористатися цією можливістю й закупити імпортовану електроенергію для власних виробничих потреб, що дало змогу збільшити квоти на постачання електроенергії (за відсутності аварійних відключень).

Це рішення розв'язало проблему, що впливала на результати діяльності Метінвесту. Зокрема, залізорудні підприємства збільшили виробництво приблизно до третини від довоєнного рівня та зосередилися переважно на виробництві окатків.

Також це забезпечило стабільнішу роботу та гнучкість асортименту продукції на Каметсталі та Запоріжсталі. Станом на липень 2023 року на Каметсталі працюють дві доменні печі, а на Запоріжсталі – три.

Станом на дату підготовки цього звіту Покровська вугільна група вийшла на рівень виробництва, близький до довоєнного.

На початку червня 2023 року росія зруйнувала греблю Каховської гідроелектростанції в Херсонській області. Хоча ця катастрофа призведе до серйозних екологічних проблем в Україні, вона не має прямого значного впливу на роботу гірничодобувних підприємств Групи.

Повна міра впливу подій в Україні на бізнес Метінвесту загалом залишається невідомою. Це значно залежатиме від тривалості та масштабів війни, а також від її впливу на основні виробничі підприємства.

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

GRI 3-3; 416-1; 417-1

Метінвест прагне відповідати міжнародним стандартам якості та вимогам, що висувуються як до продукції, так і до виробничих процесів. Регламент з управління якістю продукції є основним корпоративним стандартом у цій сфері й регулює внутрішні процеси та процедури.

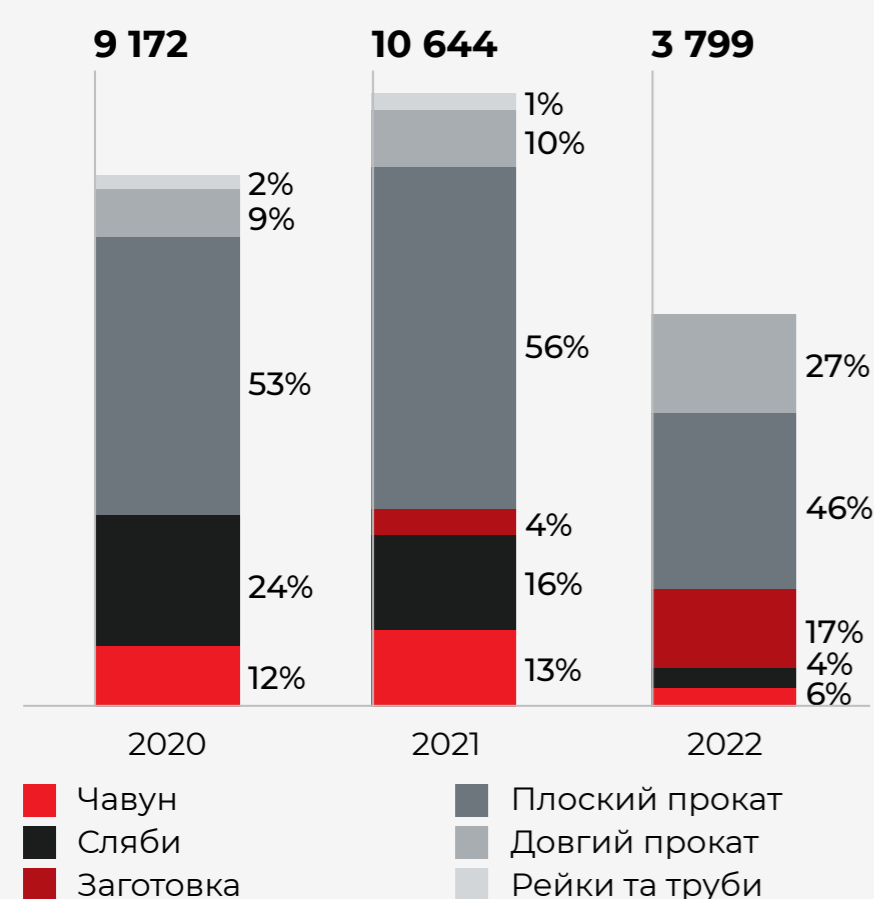
Крім того, впровадження стандарту ISO 9001 сприяє вдосконаленню системи управління якістю на підприємствах Групи. Наприкінці 2022 року 12 виробничих підприємств⁶ сертифіковано за стандартом ISO 9001. Дирекція з технології та якості на рівні Групи та відповідні підрозділи на виробничих підприємствах контролюють управління якістю продукції. На виробничих майданчиках також діють окремі правила. Протягом року на Запоріжжкоксі, Північному ГЗК, Інгулецькому ГЗК і Каметсталі запроваджено нові нормативні документи.

Метінвест проводить регулярне навчання персоналу, що відповідає за систему управління якістю продукції. Так, у 2022 році таке навчання пройшли 2 717 спеціалістів проти 3 499 у 2021.

Протягом року металургійні підприємства Групи також використовували обладнання для автоматичного контролю рівня радіації транспортних засобів під час в'їзду та виїзду відповідно до внутрішніх процедур. Залізничним та іншим транспортним засобам, що перевозять матеріали з підвищеним рівнем радіації, забороняється в'їжджати на підприємства Метінвесту або виїжджати з них. У разі виявлення підвищеного рівня радіації Група ізолює транспортні засоби, зупиняє перевезення та інформує відповідні органи державної влади. У 2021-2022 роках не виявлено випадків забрудненого брухту.

Виробництво чавуну та сталі⁵

3 799 ТИС. ТОНН **64%**



⁶ Запоріжжкокс, Запоріжжвогнетрив, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.

⁵ Товарна продукція

АЗОВСТАЛЬ – СТАЛЕВЕ СЕРЦЕ УКРАЇНИ

ДО ЛЮТОГО 2022 РОКУ

Азовсталь засновано в Маріуполі в 1933 році. Підприємство займало територію площею понад 10 кв. км уздовж набережної портового міста. Воно відіграло вагомий роль у місцевій економіці та забезпечувало роботою містян. На початку 2022 року на Азовсталі працювало близько 11 000 людей.

До війни підприємство щороку виробляло понад 4 млн тонн сталі, забезпечуючи зарібок десяткам тисяч людей. Підприємство виступало основним постачальником слябів для прокатних заводів Групи в ЄС і Великій Британії, а також було єдиним виробником рейок в Україні.

Протягом останніх десятиліть зі сталі Азовсталі побудовано багато знакових споруд у всьому світі. Зокрема, Дарницький міст у Києві містить близько 5,5 тис. тонн маріупольського металу. Найвищу будівлю у Великій Британії, культовий The Shard, спроєктований відомим італійським архітектором Ренцо Піано, зведено зі сталі, виробленої на Азовсталі. Крім того, сталь підприємства використано для будівництва нового безпечного конфайнменту над Чорнобильською АЕС. Також продукція підприємства лежить в основі скляного пішохідно-велосипедного мосту в Києві. А в італійській Генуї зі сталі Азовсталі побудували міст Святого Георгія замість зруйнованого мосту Моранді.

СИМВОЛ ОПОРУ

Азовсталь зазнала вагомих змін від початку російського вторгнення. Підприємство стало символом національного опору – сталевим серцем України. Колись комбінат був опорою економіки Маріуполя, а потім перетворився на фортецю і став останнім бастионом для українських захисників міста.

На ранніх етапах війни Азовсталь стійко протистояла ворогу. Протягом 80 виснажливих днів облоги металургійний комбінат був центром боротьби за Маріуполь. Його витривалість втілювала незламність духу та вроджену стійкість України.

У лабіринті підземних приміщень і ходів Азовсталі знайшли прихисток тисячі українських воїнів. Ці розгалужені таємні тунелі забезпечували захисникам тактичну перевагу й допомогли витримати тривалу облогу. Водночас на підприємстві ховалися сотні мирних жителів, що потрапили під перехресний вогонь.

Непохитність Азовсталі стала свідченням нескореності українців і символом їхньої боротьби за свободу та незалежність.

3 Докладніше про ілюстрацію – на сторінці 96.



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

СТІЙКІСТЬ

За попередні роки діяльності Метінвест створив достатній резерв міцності, що допоміг пройти 2022 рік. Попри виклики, з якими Група зіткнулася від початку повномасштабного вторгнення, вона змогла продемонструвати стійкі фінансові результати.

РЕЗЕРВ МІЦНОСТІ

Від початку гібридної агресії росії проти України у 2014 році Метінвест зміг не тільки оговтатися від руйнувань і втрати контролю над окремими підприємствами, але й продемонструвати стійкі позитивні результати наступними роками.

За цей час Група зміцнила бізнес-модель, поглибила вертикальну інтеграцію та диверсифікувала активи. Метінвест здійснив стратегічні придбання Покровської вугільної групи та Каметсталі, а також розширив сировинну базу та сортамент продукції. Група також системно здійснювала капітальні інвестиції, які сприяли зростанню доданої вартості.

Водночас Метінвест дотримується зваженого підходу до зменшення боргового навантаження, згладжування строків погашення боргових зобов'язань та підтримання міцного балансу. З фокусом на операційних покращеннях вдалося досягнути значної ефективності останніми роками та зміцнити бізнес-модель. Важливо, що Група зберегла досвідчену команду та побудувала міжнародну мережу продажу.

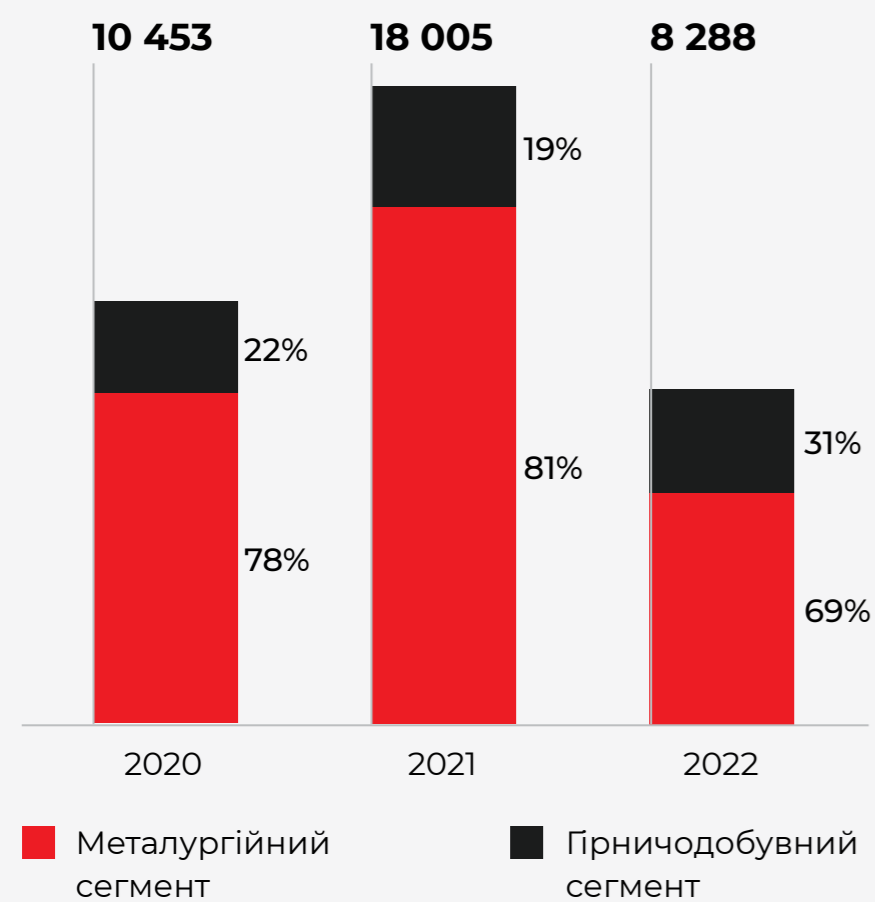
Усі ці фактори сприяли створенню резерву міцності, який дав змогу Метінвесту не лише протистояти операційним і логістичним викликам, але й адаптувати діяльність українських та міжнародних підприємств.

	Одиниця виміру	2018	2019	2020	2021	2022
ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ						
Виручка	US\$ млн	11 880	10 757	10 453	18 005	8 288
Металургійний сегмент	US\$ млн	10 064	8 688	8 200	14 518	5 716
Гірничодобувний сегмент	US\$ млн	1 816	2 069	2 253	3 487	2 572
ЕБІТДА	US\$ млн	2 513	1 213	2 204	7 044	1 873
Металургійний сегмент	US\$ млн	1 291	-107	890	3 257	267
Гірничодобувний сегмент	US\$ млн	1 268	1 343	1 448	4 214	1 547
Маржа за ЕБІТДА	%	21%	11%	21%	39%	23%
Металургійний сегмент	%	13%	-1%	11%	22%	5%
Гірничодобувний сегмент	%	41%	40%	46%	67%	45%
Капітальні інвестиції	US\$ млн	898	1 055	663	1 280	354
Металургійний сегмент	US\$ млн	513	519	332	689	99
Гірничодобувний сегмент	US\$ млн	366	510	313	530	244
Загальний борг	US\$ млн	2 743	3 032	2 937	2 242	2 077
Чистий борг	US\$ млн	2 463	2 758	2 111	1 076	1 728
ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ						
Сталь	ТИС. ТОНН	7 323	7 578	8 268	9 533	2 918
Залізрудний концентрат	ТИС. ТОНН	27 353	29 028	30 501	31 341	10 712
Вугільний концентрат	ТИС. ТОНН	2 683	2 961	2 883	5 542	4 959

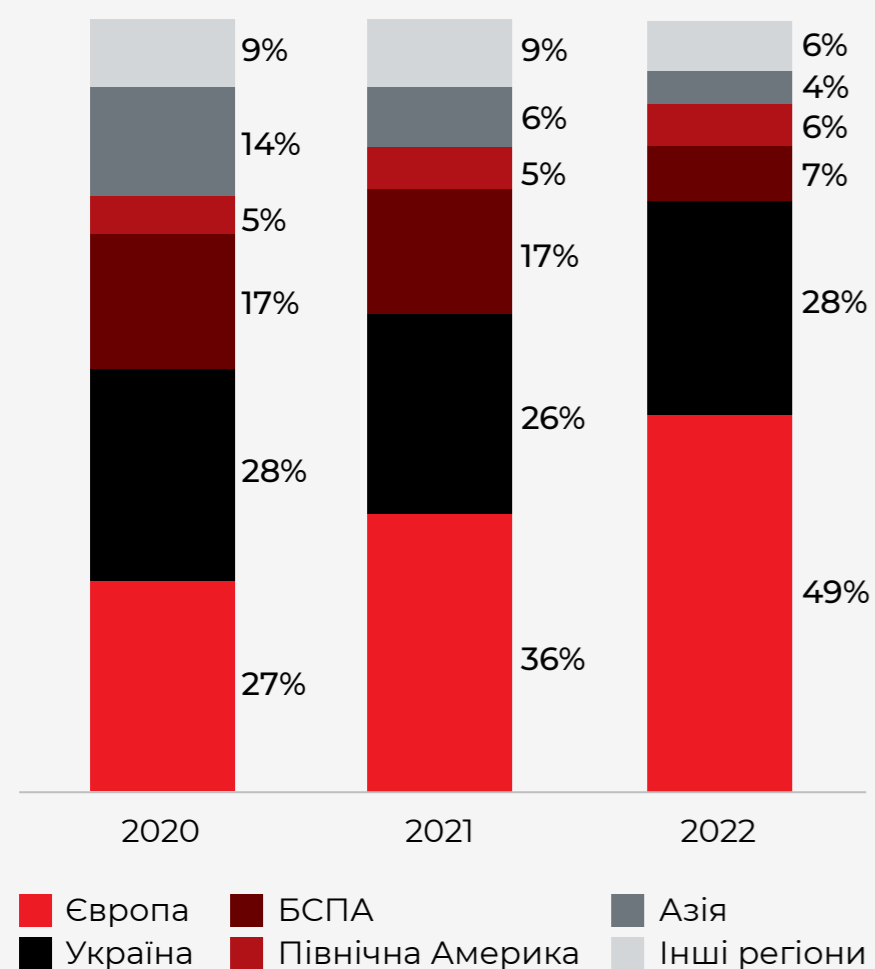
Виручка у розрізі сегментів

US\$8 288 млн

54%



Виручка у розрізі регіонів, %



ВИРУЧКА

GRI 2-6; 3-3

Виручка Метінвесту переважно формується за рахунок продажу продукції власного виробництва, а саме метало-, залізорудної, вугільної та коксохімічної продукції. Група також здійснює перепродаж продукції, виготовленої спільними підприємствами (СП) та третіми сторонами. Якщо не зазначено інше, виручка відображається без урахування податку на додану вартість та знижок, а також внутрішньогрупового продажу.

У 2022 році консолідована виручка Групи становила US\$8 288 млн, що на 54% менше за відповідний показник минулого року. Це спричинено зниженням обсягів продажу через війну в Україні. Зокрема, постачання напівфабрикатів, готової сталеві та залізорудної продукції скоротилося на 70%, 61% та 53% відповідно.

Крім того, ціни на залізну руду знизилась услід за глобальним бенчмарком. Незначною мірою це компенсувалося зростанням цін на металопродукцію, коксівне вугілля та кокс, що слідували за бенчмарком, а також збільшенням відвантаження вугільного концентрату зовнішнім споживачам у 2,1 рази. Постачання вугільного концентрату зросло завдяки переорієнтації обсягів реалізації з United Coal та Покровської вугільної групи на продаж третім особам на тлі зниження внутрішньогрупового споживання.

За звітний період Метінвест реалізував 5 684 тис. тонн чавуну та металопродукції, з яких 3 800 тис. тонн продукції власного виробництва та 1 884 тис. тонн продукції від третіх сторін проти 2021 року, коли загальний обсяг продажу чавуну та металургійної продукції становив 15 808 тис. тонн, включно з 10 641 тис. тонн

продукції власного виробництва та 5 347 тис. тонн продукції від третіх осіб.

Загалом у 2022 році виручка від перепродажу становила US\$1 787 млн, що на 63% менше за показники минулого року. Частка перепродажу в загальній виручці становила 22%, що на 5 вп менше, ніж торік.

КОНСОЛІДОВАНА ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ РИНКІВ

Доступність продукції, логістичні проблеми в Україні та регіональний попит вплинули на географію продажу Групи.

У 2022 році продаж в Україні знизився на 51% проти минулого року – до US\$2 301 млн, а частка України в консолідованій виручці зросла на 2 вп – до 28%.

Продаж на інших ринках скоротився на 55% проти минулого року – до US\$5 987 млн за звітний період, що становило 72% від загальної виручки. Зокрема, продаж до Європи¹ зменшився на 37% проти минулого року переважно на тлі

зниження обсягів продажу плоского прокату на 55%, слябів на 88% і чавуну на 71%. Водночас частка регіону в загальній виручці збільшилася на 13 вп – до 49%.

Виручка в країнах Близького Сходу та Північної Африки (далі – країни БСПА) зменшилася на 79% проти минулого року переважно через зниження відвантаження плоского прокату на 80%, слябів на 90%, чавуну на 79%, заготовки на 66% та залізорудної продукції на 80%. Це скоротило частку регіону в консолідованій виручці на 10 вп – до 7%.

Продаж до Північної Америки знизився на 47% проти минулого року переважно через скорочення обсягів продажу чавуну на 64%. Водночас частка регіону в консолідованій виручці збільшилася на 1 вп – до 6%.

Виручка в Азії¹ скоротилася на 72% проти минулого року здебільшого через зниження постачання залізорудного концентрату на 45%, а також відсутність продажу окатків. Це призвело до зменшення частки регіону в консолідованій виручці на 2 вп – до 4%.

Продаж до країн СНД знизився на 81% проти минулого року переважно через припинення торговельної діяльності з росією і білоруссю.

Виручка в інших регіонах скоротилася на 53% проти минулого року, водночас їхня частка в консолідованій виручці залишилася на рівні 3%.

¹ Європа, крім України, європейських країн СНД, а також Туреччини. Азія, крім Близького Сходу та Центральної Азії.

ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ ВИДІВ ПРОДУКЦІЇ**Металургійний сегмент****US\$5 716 млн****61%**

За звітний період частка сегмента становила 69% від консолідованої виручки, що на 12 вп нижче за відповідний показник минулого року.

Товарний чавун

У 2022 році продаж чавуну знизився на 67% проти минулого року – до US\$464 млн. Насамперед це пов'язано зі зменшенням обсягів продажу до 812 тис. тонн, оскільки постачання продукції власного виробництва знизилось на 1 164 тис. тонн переважно на тлі зменшення виробництва та перепродажу. Обсяги постачання скоротилися на всі ринки, зокрема на 906 тис. тонн до Північної Америки, на 472 тис. тонн до Європи та на 229 тис. тонн до БСПА. Отже, ці регіони зайняли 63%, 23% та 7% від загального обсягу у 2022 році проти 58%, 27% та 12% відповідно роком раніше. Частка перепродажу в загальному обсязі реалізації зросла на 31 вп – до 75%.

Сляби

Продаж слябів скоротився на 90% проти минулого року – до US\$126 млн. Це зумовлено аналогічним зниженням обсягів продажу до 170 тис. тонн на тлі призупинення виробництва та незначної реалізації продукції з кінця лютого 2022 року.

Заготовка

У 2022 році продаж заготовки скоротився на 43% – до US\$423 млн – унаслідок зменшення постачання на 49% – до 581 тис. тонн. Через логістичні обмеження наявні обсяги переважно продавалися на найближчі ринки. Відвантаження до Європи зросло на 240 тис. тонн, що становить 56% від загального обсягу відвантаження у 2022 році та 7% у 2021 році завдяки географічній близькості та доступності прямого залізничного сполучення. Водночас постачання до країн БСПА скоротилося на 287 тис. тонн й становило 26% від обсягів 2022 року (39% у 2021 році) на тлі блокади українських чорноморських портів. З таких самих причин продаж до інших регіонів знизився на 381 тис. тонн. Середня ціна продажу зросла вслід за динамкою бенчмарку.

Плоский прокат

У 2022 році продаж плоского прокату знизився на 63% – до US\$3 017 млн – переважно внаслідок зменшення обсягів постачання. Загальні обсяги продажу

скоротилися на 65% – до 3 023 тис. тонн. Це сталося насамперед через зменшення відвантаження продукції на 3 996 тис. тонн та зниження обсягів перепродажу на 1 718 тис. тонн. Частка перепродажу в загальному обсязі зросла на 6 вп – до 39%. Продаж до Європи знизився на 2 093 тис. тонн. Частка регіону в загальному обсязі продажу становила 56% проти 43% у 2021 році. Відвантаження до країн БСПА скоротилося на 1 926 тис. тонн, що зменшило їхню частку в загальному обсязі відвантаження до 16% проти 27% у 2021 році. Постачання всередині України скоротилося на 766 тис. тонн унаслідок різкого падіння місцевого попиту. Частка регіону в загальному обсязі продажу становила 22% проти 18% у 2021 році.

Довгий прокат

У 2022 році продаж довгого прокату зменшився на 30% – до US\$915 млн. Це відбулося унаслідок зниження обсягів відвантаження на 36% – до 1 073 тис. тонн – переважно через зменшення

обсягів виробництва на болгарському підприємстві на тлі логістичних обмежень в Україні та зупинення виробництва на Азовсталі. Відвантаження в Україні та Європі скоротилося на 488 тис. тонн та 10 тис. тонн, що становить 38% та 58% від загального обсягу продажу відповідно проти 54% та 38% у 2021 році. Це частково компенсувалося вищими цінами продажу, які слідували за бенчмарком.

Трубна продукція

У 2022 році продаж трубної продукції зменшився на 79% – до US\$26 млн унаслідок зниження обсягів продажу на тлі зупинення виробництва на ММК імені Ілліча.

Кокс

У 2022 році продаж коксу скоротився на 46% – до US\$402 млн. Це відбулося через зниження обсягів продажу на 53% на тлі зменшення обсягів виробництва, що частково компенсувалося зростанням цін реалізації.

Гірничодобувний сегмент**US\$2 572 млн****26%**

Частка сегмента становила 31% від загальної валової виручки, що на 12 вп вище за відповідний показник минулого року.

Залізорудний концентрат

У 2022 році продаж залізорудного концентрату скоротився на 61% проти минулого року – до US\$684 млн – унаслідок зниження обсягів продажу та падіння цін, які слідували за бенчмарком. Обсяги продажу зменшилися на 57% – до 4 894 тис. тонн через війну в Україні, що спричинила зниження виробництва, слабкий місцевий попит та логістичні обмеження для експорту. Наявні обсяги продукції були реалізовані переважно в Україні, Центральній та Східній Європі.

Окати

У 2022 році продаж окатків знизився на 57% проти минулого року – до US\$536 млн – унаслідок скорочення обсягів продажу до 3 122 тис. тонн на тлі зменшення виробництва та блокади портів Чорного моря. Більшість продукції реалізовано в Україні та інших країнах Центральної та Східної Європи. Середня ціна продажу знизилася через зменшення бенчмарку, що частково компенсувала висока премія на окати.

Вугільний концентрат

Продаж вугільного концентрату зріс у 3,9 раза проти минулого року – до US\$1 187 млн – завдяки збільшенню обсягів продажу та зростанню цін реалізації у 2022 році. Загальні обсяги постачання зросли у 2,1 раза – до 3 374 тис. тонн через переспрямування обсягів з United Coal і Покровської вугільної групи на реалізацію третім сторонам на тлі зниження споживання всередині Групи. У 2022 році United Coal продавала

свою продукцію переважно в Європі, Латинській та Північній Америці, що становило 51%, 23% і 21% від загального обсягу продажу відповідно. Водночас продукція Покровської вугільної групи реалізовувалася в Україні та Європі, що становило 68% та 32% від загального обсягу продажу відповідно. Середня ціна реалізації зросла на 87% – до US\$352 за тонну, що значною мірою відповідає бенчмарку, який збільшився на 62%.

ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

У 2022 році чисті операційні витрати (за винятком статей, показаних окремо)² зменшилися на 43% проти минулого року – до US\$7 477 млн через низку факторів. Зокрема, вартість товарів і послуг для перепродажу скоротилася на US\$2 907 млн через менші обсяги закупівлі на тлі війни в Україні. Витрати на сировину зменшилися на US\$968 млн переважно через скорочення споживання мариупольськими металургійними підприємствами після зупинення їхнього виробництва, що частково компенсувалося підвищенням цін на вугілля у третій сторін, а також закупівлею слябів сторонніх виробників для перекатних заводів в Італії та Великій Британії. Послаблення курсу гривні щодо долара США призвело до скорочення витрат на US\$532 млн. Витрати на енергоносії зменшилися на US\$542 млн переважно через зниження споживання, яке частково компенсувало зростання цін на природний газ у 2,4 раза,

електроенергію – на 31% та пилувугільне паливо – на 89% проти минулого року. Загальні витрати на транспортування знизилися на US\$325 млн здебільшого через зменшення обсягів продажу, що частково компенсували вищі залізничні тарифи в США та Україні, а також довші маршрути доставки до європейських країн. Також скоротилися витрати на амортизацію на US\$247 млн. Крім того, інші витрати (насамперед постійні витрати) зменшилися на US\$379 млн.

У відсотках від консолідованої виручки чисті операційні витрати зросли на 17 вп проти минулого року до – 90% у 2022 році.

ЗНЕЦІНЕННЯ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

У 2022 році знецінення фінансових активів становило US\$13 млн порівняно зі сторно знецінення фінансових активів на US\$42 млн у 2021 році.

РЕЗЕРВ ПІД ЗНЕЦІНЕННЯ АКТИВІВ

Під час підготовки консолідованої фінансової звітності Група зазначила, що внаслідок війни в Україні в короткостроковій перспективі не може продовжувати виробничу діяльність підприємств, що розташовані на тимчасово окупованій території, зокрема Азовсталі та ММК імені Ілліча. Унаслідок цього Група повністю знецінила ці активи. Крім того, Метінвест нарахував резерв під знецінення матеріальних активів своїх дочірніх компаній, розташованих на контрольованій Україною території, що значно постраждали від воєнних дій, зокрема зазнали руйнувань. Також Група деконсолідувала компанії Метінвест Євразія та Метінвест Дистрибуція, торгові підприємства в росії та білорусі, й припинила діяльність у цих країнах. Ці події призвели до визнання резерву під знецінення активів на суму US\$2 224 млн у звіті про прибутки та збитки, що становить 27% від консолідованої виручки у 2022 році.

ФІНАНСОВИЙ ДОХІД

У 2022 році фінансовий дохід Метінвесту скоротився на 80% проти минулого року – до US\$43 млн унаслідок кількох факторів. По-перше, прибутку від курсової різниці в результаті фінансової діяльності за звітний період не було, тоді як у 2021 році він становив US\$97 млн. По-друге, інші фінансові доходи зменшилися з US\$79 млн у 2021 році до US\$14 млн. Вони були представлені доходом від погашення гарантій, пов'язаних із придбанням контрольованого пакета акцій Покровської вугільної групи, визнаних у 2021 році.

У відсотковому відношенні до консолідованих доходів фінансовий дохід не змінився проти минулого року й становив 1%.

ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

За звітний період фінансові витрати зросли у 2,4 раза – до US\$661 млн – переважно через збитки від курсових різниць від фінансової діяльності в розмірі US\$437 млн, що виникли здебільшого внаслідок внутрішньогрупових запозичень. Це частково компенсувало зниження відсоткових витрат на 11% на тлі скорочення боргу у 2021 і 2022 роках. У відсотковому відношенні до консолідованої виручки фінансові витрати зросли на 6 вп – до 8%.

ЧАСТКА В РЕЗУЛЬТАТАХ АСОЦІЙОВАНИХ КОМПАНІЙ ТА СПІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

У 2022 році частка Метінвесту в чистому прибутку асоційованих і спільних підприємств становила від'ємні US\$6 млн проти US\$799 млн у 2021 році.

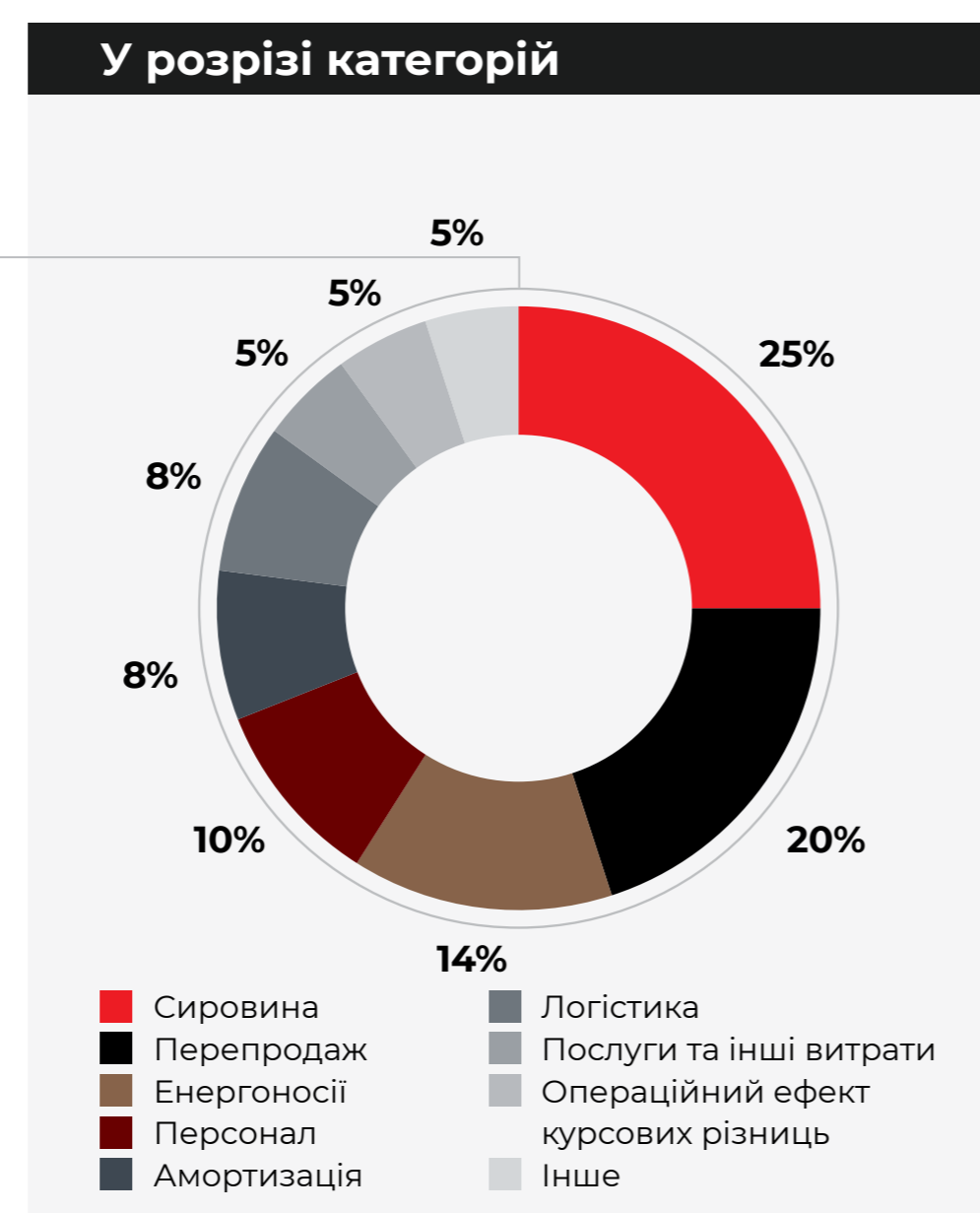
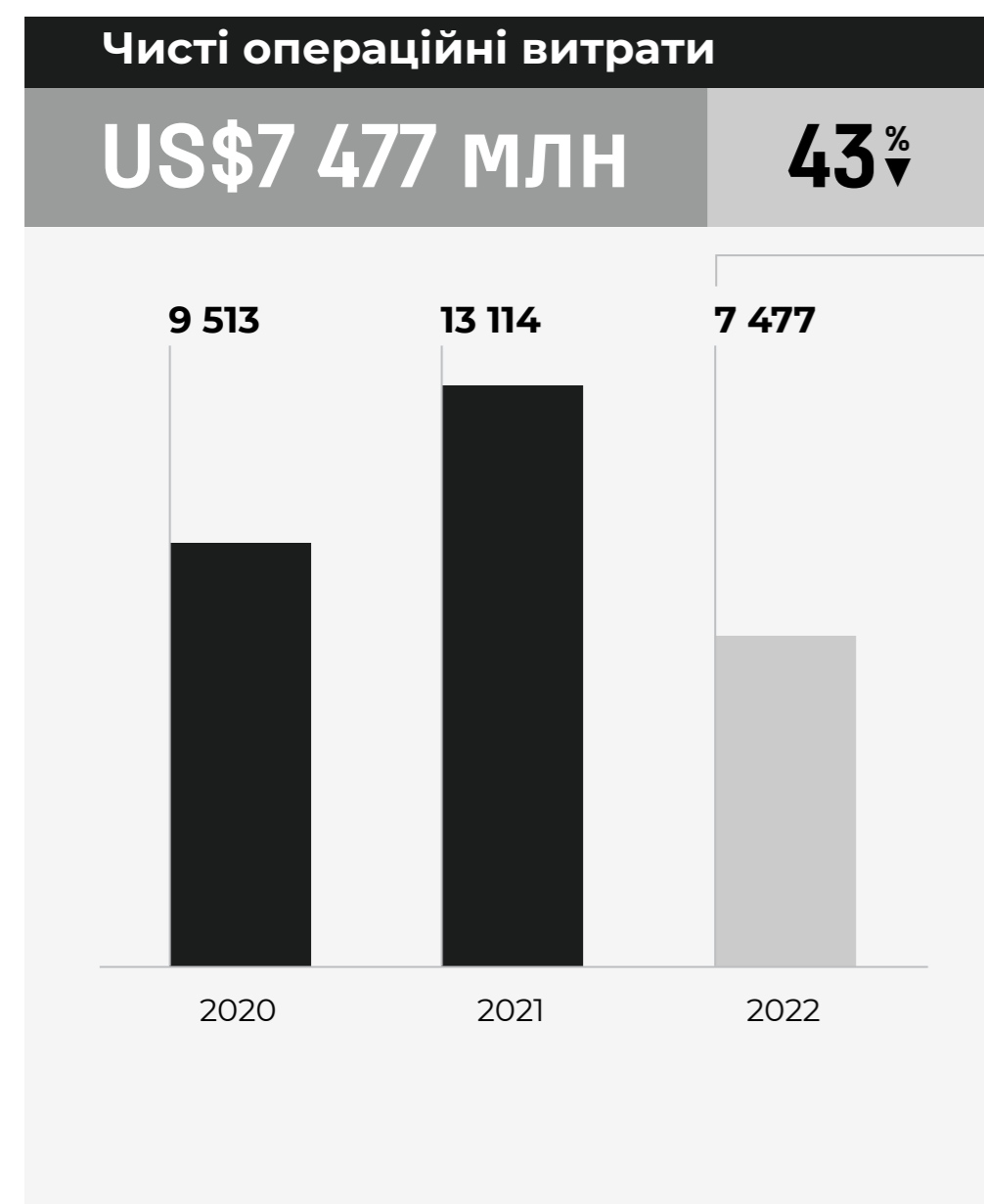
ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

У 2022 році витрати з податку на прибуток скоротилися на 84% проти минулого року – до US\$143 млн через зниження прибутковості Групи.

ЧИСТИЙ ЗБИТОК

У 2022 році чистий збиток становив US\$2 193 млн проти чистого прибутку в розмірі US\$4 765 млн у 2021 році. Насамперед це зумовлено нижчими доходами та резервом під знецінення активів. Маржа чистого збитку становила 26% за звітний період проти маржі чистого прибутку в розмірі 26% у 2021 році.

² У факторному аналізі нижче всі витрати представлено без урахування ефекту зміни обмінного курсу гривні щодо валюти розкриття, який розраховано окремо в складі інших витрат.



EBITDA

У 2022 році скоригований показник EBITDA³ Метінвесту становив US\$1 873 млн, що на 73% менше, ніж торік. Показник EBITDA Гірничодобувного сегмента зменшився на 63% проти минулого року, до US\$1 547 млн, а показник EBITDA Металургійного сегмента – на 92%, до US\$267 млн. Водночас корпоративні накладні витрати скоротилися на 55%, а елімінації становили US\$162 млн проти від'ємного значення в розмірі US\$201 млн у 2021 році.

У 2022 році частка Гірничодобувного сегмента в показнику EBITDA Групи (без врахування корпоративних накладних витрат та елімінацій) зросла до 85% проти 56% у 2021 році, тоді як частка Металургійного сегмента становила 15% проти 44% у 2021 році.

Зниження показника EBITDA Групи зумовлено насамперед війною в Україні, що негативно вплинула на продаж продукції власного виробництва (напівфабрикатів, готової метало- та залізорудної продукції), перепродаж та діяльність спільних підприємств.

Ці фактори частково компенсували:

- зменшення витрат на сировину
- скорочення витрат на енергоресурси
- підвищення цін реалізації металопродукції, вугільного концентрату та коксу
- позитивний вплив на витрати ефекту від знецінення гривні щодо долара США
- зниження загальних витрат на транспортування
- зменшення інших витрат (переважно постійних).

У 2022 році консолідована маржа за EBITDA становила 23%, що на 16 вп менше, ніж торік. Зокрема, консолідована маржа за EBITDA Гірничодобувного сегмента становила 45%, що на 22 вп менше, ніж торік, водночас залишаючись на високому рівні завдяки високим цінам і обсягам реалізації вугільного концентрату. Консолідована маржа за EBITDA Металургійного сегмента становила 5%, що на 17 вп менше проти відповідного показника минулого року.

³ Скоригований показник EBITDA розраховується як прибуток до оподаткування, до фінансового доходу та витрат, амортизації, знецінення та переоцінки основних засобів, доходів та витрат від курсових різниць, частки результатів асоційованих підприємств та інших витрат від діяльності, яку керівництво вважає надзвичайною, плюс частки в EBITDA у спільних підприємствах. У цьому звіті під показником EBITDA слід розуміти скоригований показник EBITDA.

⁴ Інші витрати містять оплату праці, інші постійні витрати та інші види витрат, за винятком перепродажу.

ПІДХІД ДО ОПОДАТКУВАННЯ

GRI 3-3; 207-1; 207-2

Прозорість і дотримання податкового законодавства є критично важливим аспектом відповідального бізнесу. Податковий підхід Групи регулюється відповідними політиками SCM та Метінвесту.

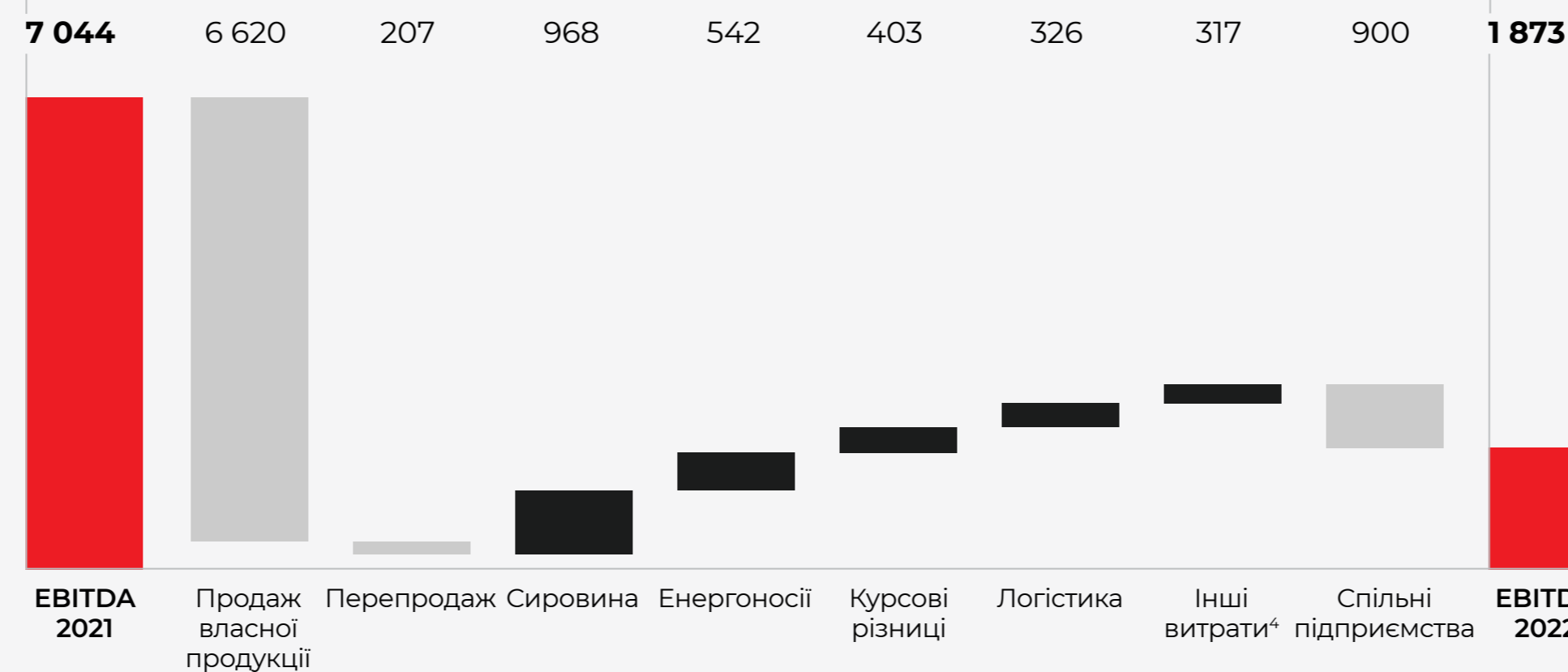
Податкова політика Групи ґрунтується на таких принципах:

- декларування та сплата податків відповідно до правил чинної юрисдикції
- використання податкових відрахувань та пільг відповідно до законодавства
- обов'язкове виявлення та управління податковими ризиками
- залучення податкової функції до процесу ухвалення бізнес-рішень
- принцип «витагнутої руки» (arm's length principle)

Метінвест контролює дотримання основних положень податкової політики на кількох рівнях. Зокрема, Група встановлює два чи три рівні контролю за процесом ухвалення рішень (залежно від типу операцій та їхньої суттєвості), вносить основні питання щодо реалізації політики до системи оцінювання та мотивації персоналу, проводить зовнішні перевірки за участю аудиторських компаній та фіскальних органів.

Група визначає, опрацьовує та контролює податкові ризики, як зазначено в Положенні про управління податковими ризиками.

Метінвест продовжує здійснювати вагомую економічну підтримку країн своєї присутності через податкові відрахування до державного та місцевих бюджетів. У 2022 році Група загалом сплатила понад US\$750 млн податків у всьому світі, з яких US\$491 млн – в Україні.

EBITDA в розрізі сегментів**US\$1 873 млн****73%▼****Факторний аналіз EBITDA, US\$ млн**

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ**Операційний грошовий потік**

За звітний період чистий грошовий потік від операційної діяльності скоротився на 75% проти минулого року – до US\$1 403 млн – завдяки зіставному зниженню операційного грошового потоку до змін в оборотному капіталі. Розмір сплаченого податку на прибуток зменшився на 68% – до US\$282 млн – через зниження прибутковості. Обсяг сплачених відсотків скоротився на 15% – до US\$161 млн – через зниження боргового навантаження у 2021 та 2022 роках.

Вивільнений оборотний капітал становив US\$68 млн проти приросту оборотного капіталу в розмірі US\$577 млн у 2021 році переважно унаслідок зростання запасів на US\$337 млн через логістичні обмеження, закупівлю сторонньої сировини для європейських підприємств та зростання витрат. Це частково компенсувало зменшення торгової та іншої дебіторської заборгованості на US\$165 млн, а також зростання торгової та іншої кредиторської заборгованості на US\$104 млн.

Інвестиційний грошовий потік

У 2022 році чистий обсяг грошових коштів, використаних в інвестиційній діяльності, становив US\$302 млн, що на 77% менше за відповідний показник минулого року. Загальна сума грошових коштів, використаних для придбання основних засобів та нематеріальних активів, скоротилася на 63% – до US\$381 млн.

Надходження від погашення виданих позик становили US\$67 млн проти US\$37 млн у 2021 році, тоді як отримані відсотки становили US\$16 млн проти US\$31 млн у 2021 році. Виплати на інші цілі становили US\$5 млн проти US\$4 млн у 2021 році.

Група не отримувала дивідендів від спільних підприємств у 2022 році, тоді як у 2021 році отримала US\$446 млн дивідендів від СП Південний ГЗК. У 2021 році основні виплати за гарантією, наданою в обмін на опціон на придбання решти 75,22% у Покровській вугільній групі, становили US\$455 млн. До того ж у 2021 році Група сплатила US\$341 млн за активи, пов'язані з цілісним майновим комплексом ДМК⁵ (з яких витрати на основні засоби та нематеріальні активи становили US\$7 млн, запаси – US\$123 млн, а торгова та інша дебіторська заборгованість – US\$97 млн).

Фінансовий грошовий потік

У 2022 році чистий обсяг грошових коштів, використаних у фінансовій діяльності, становив US\$1 877 млн проти US\$3 841 млн у 2021 році. Ця сума включала виплати акціонерам Метінвесту, а також чисті погашення кредитів, позик і торгового фінансування. Розмір останніх становив US\$108 млн проти US\$1 266 млн у 2021 році.

⁵ У серпні 2021 року Метінвест (через Дніпровський коксохімічний завод) придбав активи, що належать до цілісного майнового комплексу ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» (ДМК) в місті Кам'янське, Україна. В лютому 2022 року Дніпровський коксохімічний завод перейменовано на Каметсталь.

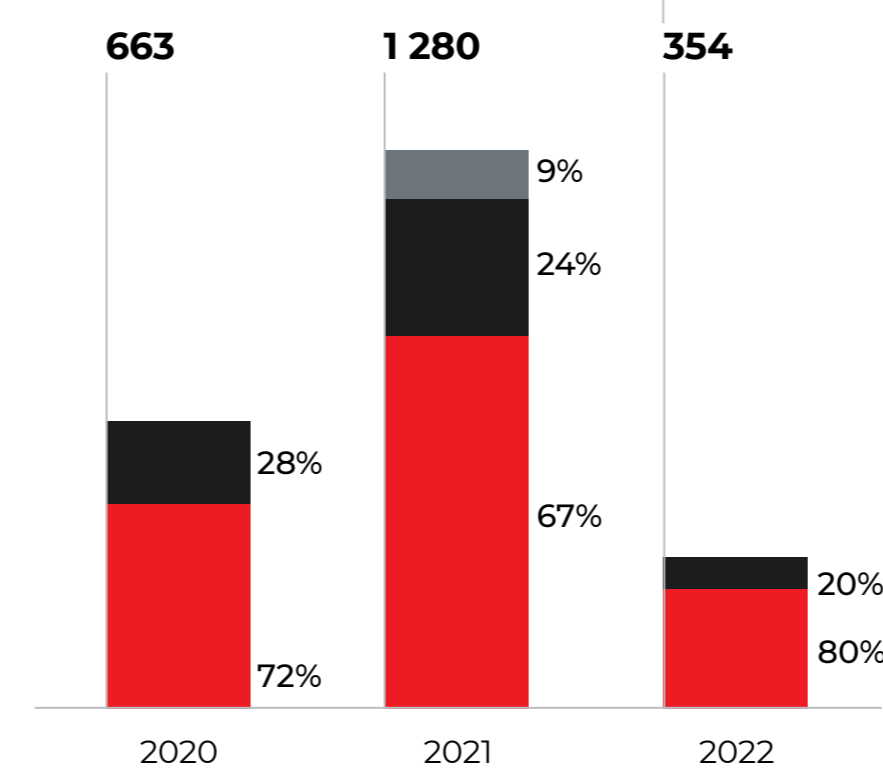
РАЦІОНАЛЬНЕ РІШЕННЯ

З початку повномасштабної війни підхід Метінвесту до капітальних інвестицій змінився. Група зосередилася на нагальних операційних пріоритетах. Зокрема, основні проєкти охоплювали питання безпеки виробництва; технічного обслуговування для підтримання поточного рівня виробництва; виконання ремонтів замість нових придбань та збереження наявних технологій. Так, Група вирішила призупинити практично всі поточні стратегічні проєкти й проводити тільки критично важливі ремонтні роботи.

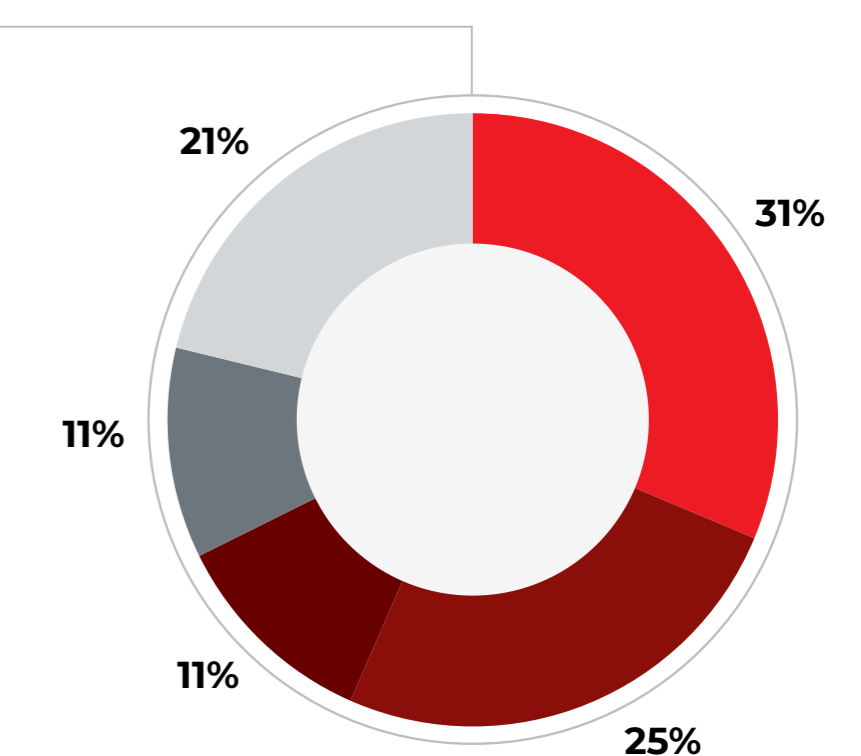
Завдяки такому підходу у 2022 році Метінвест скоротив загальний обсяг капітальних інвестицій на 72% – до US\$354 млн. Інвестиції в проєкти підтримання скоротилися на 67%, а інвестиції в стратегічні проєкти – на 77%. Так, їхні частки у загальних капітальних інвестиціях становили 80% та 20% (67% та 28% у 2021 році). До того ж, 9% від загальних капітальних інвестицій 2021 року пов'язані з придбанням матеріальних та нематеріальних активів ДМК⁵.

Капітальні інвестиції Металургійного сегмента становили US\$99 млн, що на 86% менше проти минулого року. Основний пріоритет надавався капітальним ремонтам або придбанню основного обладнання для українських підприємств Групи. Інвестиції Гірничодобувного сегмента становили US\$244 млн, що на 54% менше, ніж торік. Зокрема, Група інвестувала US\$109 млн у проєкт будівництва нового блоку № 11 Покровської вугільної групи для підтримання рівня виробництва. Обсяг цих інвестицій становив 45% від загального обсягу інвестицій сегмента. Водночас інвестиції в United Coal зросли на 54% – до US\$40 млн.

Попри зниження загального обсягу капітальних інвестицій, Метінвест продовжував інвестувати у проєкти до стадії техніко-економічного обґрунтування. Такий підхід дасть змогу Групі швидко перейти до етапу їхньої реалізації після завершення війни.

Капітальні інвестиції за призначенням**US\$354 млн****72%**

■ Проєкти підтримання
■ Стратегічні проєкти
■ Матеріальні та нематеріальні активи ДМК

Капітальні інвестиції в розрізі активів

■ Покровська вугільна група
■ Гірничодобувні підприємства
■ United Coal
■ Каметсталь
■ Інші

ЗВАЖЕНИЙ ПІДХІД ДО ОБСЛУГОВУВАННЯ БОРГУ

Вагомим компонентом резерву міцності Метінвесту є системний підхід до управління борговим портфелем у повній відповідності до зобов'язань Групи щодо випущених облігацій та іншими фінансовими інструментами. Так, у 2021 році Група знизила загальний борг на суму понад US\$1 238 млн, зменшивши його до US\$2 242 млн станом на кінець 2021 року.

У 2022 році Метінвест продовжив застосовувати такий зважений підхід до зменшення заборгованості, результатом якого стало подальше скорочення загального боргу, зокрема завдяки:

- викупу облігацій різних серій на суму близько US\$48 млн, зокрема облігацій 2023 року погашення в розмірі US\$24 млн через відкритий тендер
- скороченню торгового фінансування
- оптимізації орендованих активів

Унаслідок такого підходу станом на 31 грудня 2022 року загальний борг Групи знизився на 7% проти минулого року – до US\$2 077 млн⁶. Станом на кінець звітної періоду облігації становили 86% від загального боргового портфеля, фінансування інвестиційних проєктів – 8%, торгове фінансування – 2%, інша заборгованість – 4%. Водночас чистий борг становив US\$1 728 млн⁷, що на 61% більше за відповідний показник минулого року. Співвідношення чистого боргу до показника EBITDA становило 0,9х проти співвідношення у розмірі 0,2х наприкінці попереднього року.

Метінвест продовжив дотримуватися послідовного підходу до управління борговим портфелем і у 2023 році, після звітної періоду. У квітні 2023 року вчасна виплата Групою за облігаціями зі строком погашення у 2023 році стала ще одним важливим досягненням під час війни в Україні та важливою віхою для корпоративного сегмента серед емітентів, що пов'язані з Україною.

Група ще раз продемонструвала свою надійність перед власниками облігацій. Успішне погашення боргу за облігаціями у 2023 році свідчить про те, що Метінвест скоротив обсяги значних виплат за облігаціями до червня 2025 року, що надає йому більшої гнучкості в непередбачуваних умовах війни.

Такий підхід також засвідчує намір і готовність Групи відігравати провідну роль у відбудові України.

⁶ Загальний борг розраховується як сума банківських кредитів, небанківських позик, облігацій, торговельного фінансування та зобов'язань з оренди; станом на кінець періоду.

⁷ Чистий борг розраховується як загальний борг за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів; станом на кінець періоду.

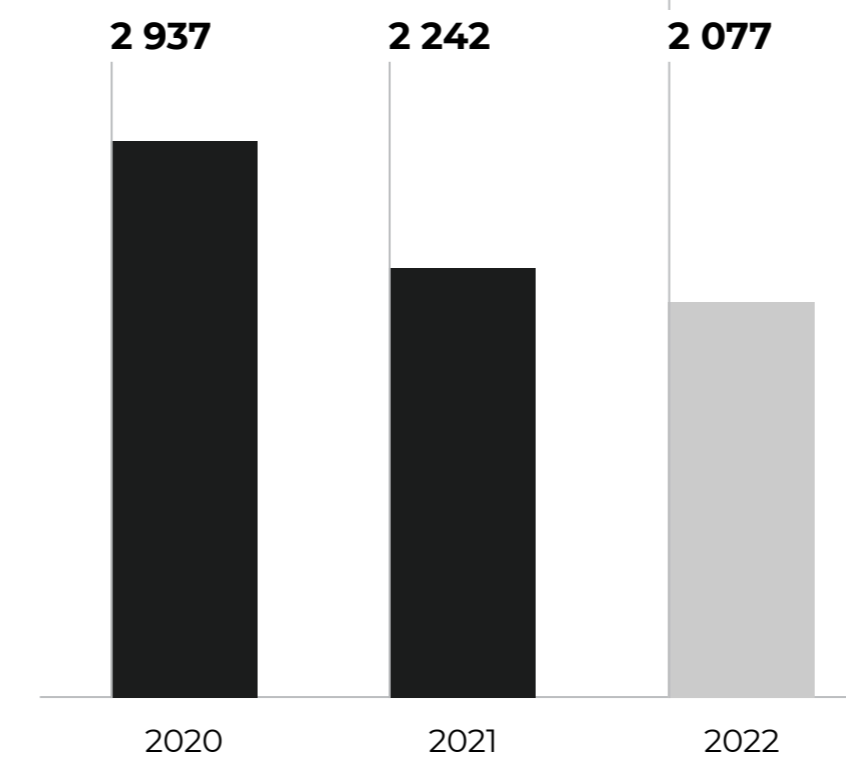
⁸ Борг, що виник внаслідок консолідації Покровської вугільної групи в березні 2021 року, інші банківські кредити та лізингові зобов'язання.

⁹ Зазначені суми планових платежів містять лише основну суму (без нарахованих відсотків, пені, комісій та знижок) станом на 31 грудня 2022 року (крім облігацій 2023 року, які були повністю погашені у квітні 2023 року). Облігації: EUR296 млн за ставкою 5,625% річних із терміном погашення в червні 2025 року (конвертовано за обмінним курсом EUR/US\$ 1,0651); US\$494 млн за ставкою 8,50% річних із терміном погашення у квітні 2026 року; US\$332 млн за ставкою 7,65% річних із терміном погашення у жовтні 2027 року та US\$500 млн за ставкою 7,75% річних із терміном погашення у жовтні 2029 року. За винятком торгового фінансування (лінії, які автоматично продовжуються) та лізингових зобов'язань відповідно до МСФЗ 16.

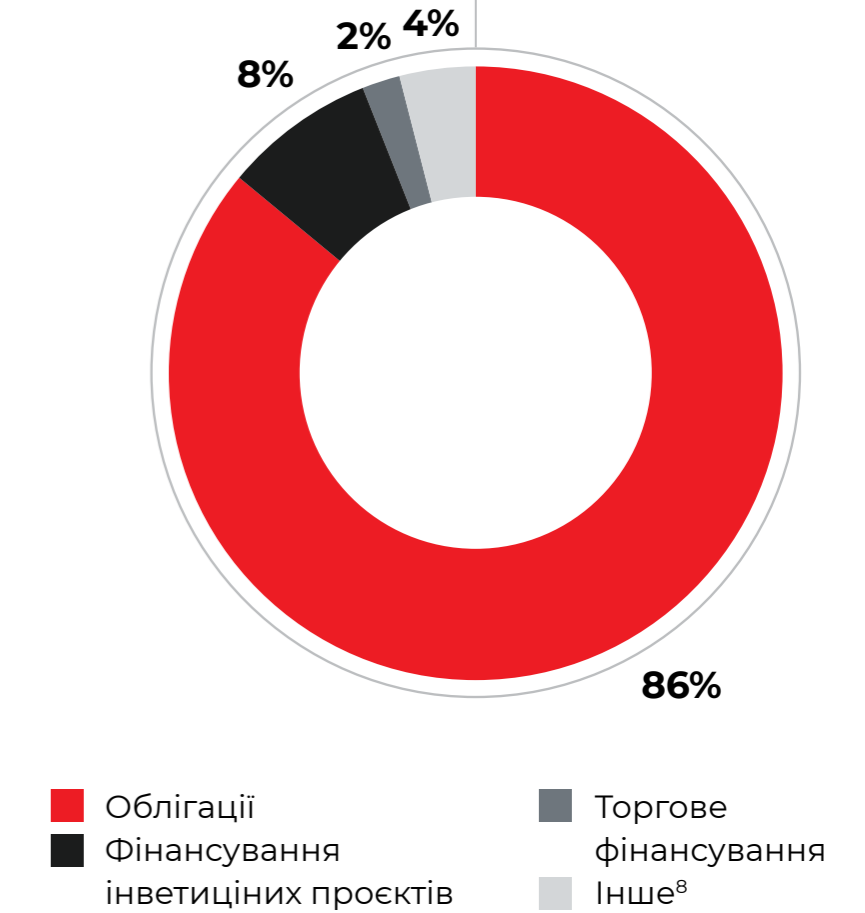
Загальний борг на кінець року

US\$2 077 млн

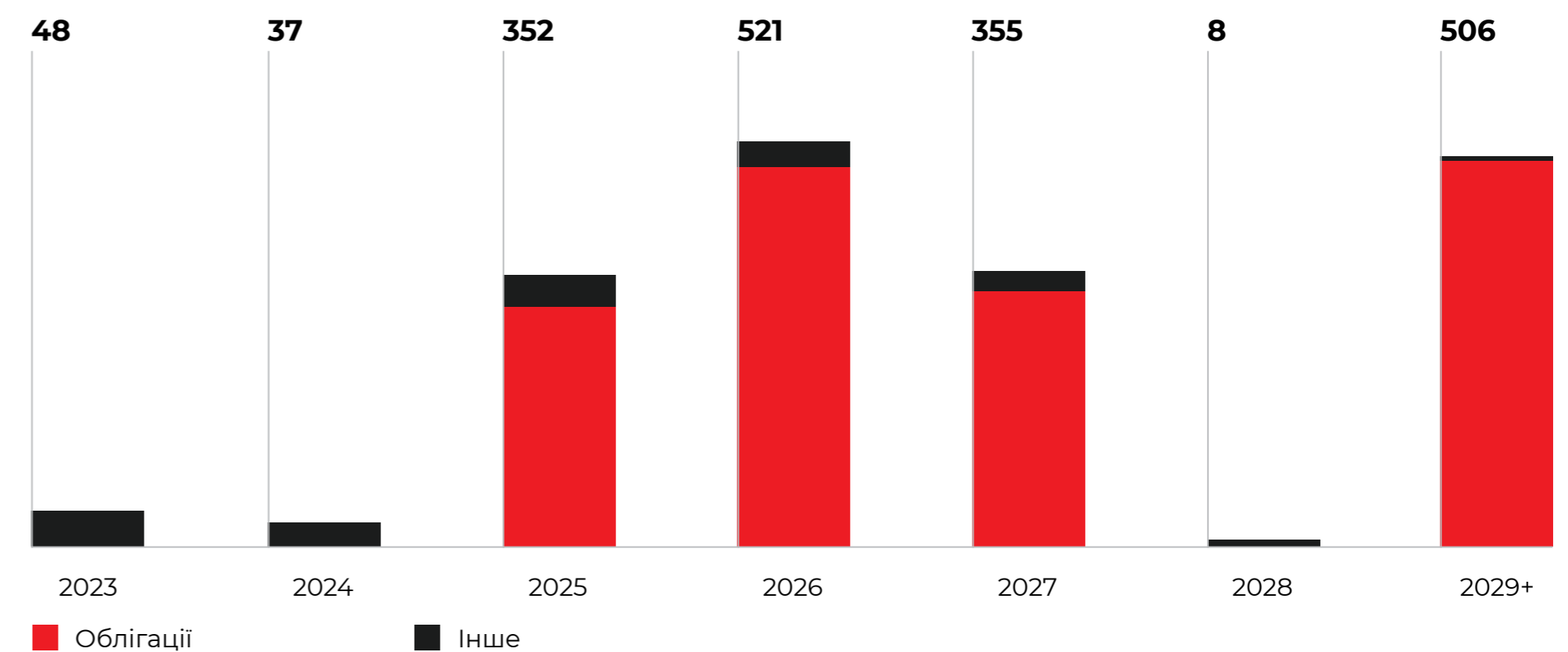
7%▼



Загальний борг у розрізі інструментів



Борг за строком погашення, US\$ млн⁹



ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ

ВАГОМА ПІДТРИМКА

На тлі мінливого операційного ландшафту та кіберзагроз, що спричинені війною в Україні, Метінвест вжив рішучих дій, продемонструвавши важливу роль цифрової стійкості та надійних заходів безпеки.

ВІДПОВІДЬ І ШВИДКІСТЬ

Протягом звітного періоду цифрові проєкти Метінвесту були спрямовані насамперед на підтримання ключових функцій бізнесу, а також забезпечення стабільної роботи ІТ-сервісів і відповідної інфраструктури. Група також зміцнила свої протоколи з інформаційної безпеки та кібербезпеки й водночас продовжила допомагати своїм співробітникам.

Портфель проєктів Метінвесту було адаптовано до нових умов. На тлі щораз більшого значення заходів із посилення кібербезпеки Група зосередилася на діях, що забезпечували гнучкість, мобільність та здатність швидко реагувати на потреби бізнесу.

ЦИФРОВА ДОРОЖНЯ КАРТА

За звітний період Метінвест призупинив численні ініціативи, спрямовані на розвиток та інновації. Але водночас Група продовжила реалізацію окремих програм цифрової дорожньої карти, започаткованої у 2020 році.

Зокрема, Метінвест продовжив вдосконалювати проєкт цифрового робочого місця «Метаполіс» – інтегрованої платформи, що пропонує співробітникам повний доступ до бізнес-систем, корпоративних знань і внутрішніх сервісів. У 2022 році Метінвест додав нові функціональні можливості, такі як комплексні навчальні модулі та систему

підтримки на основі штучного інтелекту, що полегшує досвід користувачів і збільшує їхню продуктивність. Протягом року пріоритетом було забезпечити плавний перехід на віддалену роботу для співробітників, які вирішили виїхати до безпечніших місць.

Крім того, Група продовжила впроваджувати інструменти SAP, поліпшуючи ефективність та оптимізуючи бізнес-процеси на деяких підприємствах:

- розширено відповідний функціонал Каметстали, що сприяло комплексній автоматизації бухгалтерських операцій
- торгові підприємства Метінвесту продовжили впроваджувати CRM-систему на базі SAP, що покращує клієнтський сервіс і дає змогу ефективніше відстежувати продажі
- забезпечено наскрізну автоматизацію та контроль логістики на підприємстві Метінвест-Шіппінг
- впроваджено ключові модулі SAP для Metinvest Polska з метою адаптації операційної діяльності до локального контексту.

ПОСИЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ

Фокус Метінвесту на інформаційній безпеці у 2022 році став відповіддю на зростання кіберризиків, викликаних повномасштабною війною. Свідченням цього є впровадження жорстких заходів, які допомогли зберегти цілісність інформаційних систем Групи в умовах зростання кількості атак. Заходи Метінвесту щодо інформаційної безпеки були підтверджені на відповідність вимогам ISO 27001, провідного міжнародного стандарту в цій галузі.

У 2022 році центр кібербезпеки успішно відбив атаки на підприємства Метінвесту. Це стало можливим завдяки роботі в режимі 24/7, збільшенню покриття та швидкості виявлення загроз та реагування. Водночас було вдосконалено процес аналізу загроз. Це значно поліпшило здатність Групи передбачати й пом'якшувати такі загрози.

Протягом звітного періоду Метінвест продовжив дотримуватися вимог, що визначені в 15 внутрішніх документах і стосуються безпеки та конфіденційності даних, а також чинного законодавства, зокрема вимог Загального регламенту захисту даних (GDPR). Група також працювала над оновленням Політики з інформаційної безпеки, затвердженої в січні 2023 року. Зокрема, в документі переглянули підхід щодо управління доступом до інформаційних систем.

Крім того, Метінвест запровадив нові процедури дистанційного очищення пристроїв, що знизило ризик небезпечного втручання в роботу його інформаційних систем та витоку даних.

Для розвитку культури цифрової безпеки та підвищення обізнаності в цій сфері Група продовжила реалізацію програми «Чемпіон із кібербезпеки» та представила віртуальну помічницю «Міс Форенсіку», призначену для інтерактивного залучення користувачів через чат-бот та серію коміксів.

СОЦІАЛЬНИЙ ФРОНТ

З огляду на повномасштабну війну в Україні Метінвест переорієнтував проекти з підтримання місцевих громад на допомогу українцям, дотримуючись довгострокових пріоритетів сталого розвитку. Основні зусилля були спрямовані на гуманітарну допомогу, оборону країни, ініціативи з охорони здоров'я та підтримання працівників.

Значну підтримку було спрямовано на допомогу захисникам України, що включала постачання необхідного обладнання, транспортних засобів, спорядження, тощо. Група долучилася до постачання обладнання, транспортних засобів, тактичного спорядження тощо.

У 2022 році Група розпочала масштабний гуманітарний проєкт «Рятуємо життя», мета якого – допомогти людям, що постраждали від війни.

Крім того, Група надавала тимчасовий прихисток та психологічну допомогу своїм працівникам.

Пріоритетними для Метінвесту були ініціативи у медичній сфері. Група забезпечувала лікарні життєво важливими ресурсами, зокрема обладнанням, медикаментами та іншими матеріалами.

4 Докладніше про ілюстрацію – на сторінці 96.



aL.sho.art

ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД

ВАЖЛИВА ДОПОМОГА

Після повномасштабного вторгнення Метінвест переорієнтував свої проекти підтримки місцевих громад на потреби України та українців. Основну увагу Група приділила гуманітарній допомозі, підтримці захисників країни, своїх співробітників та сфері охорони здоров'я.

ДОПОМОГА УКРАЇНІ

GRI 2-25; 203-1; 203-2; 413-1; 413-2

В умовах воєнного часу Група зосередила свої зусилля на допомозі Україні та українцям.

Структура витрат Метінвесту на місцеві громади змінилася від довоєнних пріоритетів, таких як соціальна інфраструктура, освіта, спорт і культура, до ініціатив, спрямованих на захист оборонців країни, надання гуманітарної та медичної допомоги, підтримку співробітників і громад.

Найвні українські та європейські ланцюги постачання та логістика, а також довготривалі відносини з місцевими громадами, сприяли ефективному збору та розподілу допомоги. Співробітники Метінвесту як в Україні, так і за її межами також брали участь у допомозі колегам та українцям, постраждалим від воєнних дій.

У звітному періоді Група витратила близько US\$95 млн¹ на соціальні ініціативи. Із цієї суми близько US\$92 млн спрямовано на допомогу Україні та її громадянам під час війни, а US\$3 млн – на програми соціального партнерства, що реалізовувалися до 24 лютого 2022 року.

У 2023 році Метінвест визнано найбільшим донором армії серед приватних українських підприємств за версією українського видання NV.

¹ Сума враховує грошові виплати та інші внески, здійснені Групою в розмірі US\$82 млн та її спільними підприємствами та асоційованими компаніями в розмірі US\$13 млн. Допоки не зазначено інше, всі суми, що стосуються допомоги та іншої підтримки і показні в цьому розділі, включають витрати Групи, її спільних підприємств та асоційованих компаній.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 3-3

Підхід Метінвесту до розподілу коштів на підтримку громад зазнав змін у 2022 році. Водночас загальний підхід Групи до управління цією сферою залишився незмінним.

Наглядова Рада Групи затверджує бюджет програм підтримки для місцевих громад. У 2022 році за їхню реалізацію відповідала Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом. Крім того, Проектний офіс управлінської команди та Операційна дирекція брали активну участь в ініціативах Групи щодо допомоги захисникам України.

У січні 2022 року Метінвест ухвалив внутрішній регламент «Підходи та принципи соціальних витрат і взаємодії з місцевими громадами» для координації роботи в цій сфері. В документі визначено пріоритетні напрями, критерії відбору проектів, а також підхід до моніторингу та оцінювання реалізованих ініціатив.

Регламент окреслює такі принципи:

Системний підхід. Дає змогу ефективніше виконувати актуальні завдання та сприяє розвитку регіонів.

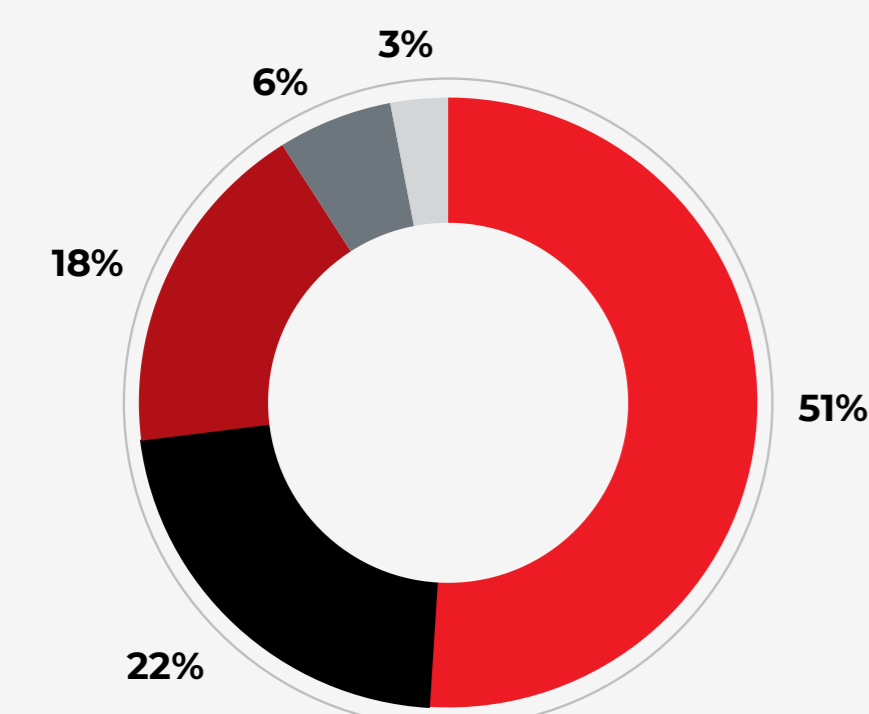
Партнерство. Група об'єднує зусилля із зацікавленими сторонами, зокрема місцевими органами влади, місцевими жителями та громадськими організаціями для розроблення та реалізації соціальних проектів.

Актуальність та ефективність. Метінвест прагне підвищувати ефективність управління соціальними інвестиціями.

Стратегічний фокус. Група застосовує стратегічний підхід до соціальних інвестицій, плануючи діяльність на довгострокову перспективу та зі значним ефектом.

Витрати на соціальні ініціативи

US\$95 МЛН



Допомога захисникам

US\$48 МЛН

Метінвест підтримує захисників України, реалізуючи ключові проєкти в межах ініціативи Сталевий Фронт Ріната Ахметова. У 2022 році Група витратила понад US\$48 млн¹ на придбання спорядження, тактичного та медичного обладнання, одягу та взуття, транспортних засобів і пального.

Станом на кінець звітного періоду Група передала українському війську 150 000 бронезилетів і 25 000 касок. Для зміцнення оборонних позицій металурги Метінвесту зробили близько 70 сталевих мобільних укриттів, понад 80 000 протитанкових іжаків, мінібастиони та пристрої для дистанційного розмінування територій. Крім того, Група виготовила близько 2 500 польових печей і передала вугілля та дрова для опалення.

У 2022 році Метінвест закупив та доставив на передову 1 700 тепловізорів і 1 000 дронів. Група надала військовим понад 31 000 аптечок та турнікетів, а також інше важливе медичне обладнання, ліки та витратні матеріали.

Крім того, Група передала 315 автомобілів і бронесталь для захисту транспортних засобів. Також Метінвест-СМЦ постачив листи спецсталі для виготовлення елементів жорсткого захисту на автівки.

Спільно з благодійним фондом PULSE Група організувала навчання з тактичної медицини для українських військових в зоні бойових дій.

Допомога працівникам

US\$21 МЛН

У 2022 році Метінвест спрямував свої зусилля на забезпечення добробуту працівників і витратив понад US\$21 млн¹ на відповідні ініціативи.

Було створено спеціальну гарячу лінію для допомоги працівникам, евакуйованим із регіонів, що найбільше постраждали від бойових дій. Також відкрито реабілітаційні центри в Запоріжжі та Кам'янському, які пропонували постраждалим працівникам та їхнім родинам тимчасове житло, медичну та психологічну допомогу.

Загалом Метінвест організував на своїх підприємствах понад 6 000 місць тимчасового розміщення та створив пункти приймання гуманітарної допомоги для забезпечення вимушених переселенців речами першої потреби. Група також фінансово підтримала працівників, які найбільше постраждали від бойових дій.

Крім того, Метінвест запустив програму «Домівка для своїх», за якою працівники пропонували житло колегам-переселенцям, а Група компенсувала їм витрати.

Для психологічної підтримки працівників створено сервіс «Метінвест – разом!». У 2022 році фахівці сервісу провели понад 2 000 індивідуальних та групових консультацій.

Докладніше – на сторінці 35.

Гуманітарна допомога

US\$17 МЛН

Основну частину гуманітарної допомоги Метінвест надав українцям через проєкт «Рятуємо життя». У 2022 році Група спрямувала на цю мету US\$17 млн¹.

У Польщі створено два хаби для збору, сортування та підготовки гуртових вантажів до відправлення в Україну. Метінвест залучив волонтерів з-поміж своїх працівників для роботи в розподільчих центрах у Запоріжжі, Кривому Розі, Покровську, Авдіївці та Кам'янському. Крім того, допомогу отримали вразливі верстви населення, працівники Метінвесту та їхні сім'ї, а також жителі деокупованих територій в Донецькій, Дніпропетровській, Херсонській, Кіровоградській, Одеській та Запорізькій областях.

Наприкінці 2022 року проєкт «Рятуємо життя» забезпечив понад 350 000 українців харчовими продуктами, предметами першої потреби, засобами гігієни та ліками. В Україну з-за кордону доставлено понад 4 000 тонн життєво важливих товарів.

Підтримання медицини

US\$6 МЛН

У 2022 році Метінвест посилив підтримку сфери охорони здоров'я в умовах війни. Загальна сума допомоги, наданої протягом звітного періоду, становить близько US\$6 млн¹. Проєкт «Рятуємо життя» забезпечував лікарні Запоріжжя, Кривого Рогу, Кам'янського, Покровська та Авдіївки медикаментами, обладнанням та витратними матеріалами.

Також ініціатива «Рятуємо життя» разом із проєктом Protez Hub запустила масштабну програму протезування та реабілітації постраждалих українців, зокрема працівників Метінвесту. Докладніше – на сторінці 42.

Крім того, проєкт «Рятуємо життя» долучився до програми «Незламна мама» від «Фонду Маша». Програма спрямована на психологічну реабілітацію постраждалих від війни жінок і дітей. Станом на кінець року 140 жінок та їхніх дітей відвідали психологічні заняття, майстер-класи, арттерапію та отримали індивідуальні консультації.

У квітні 2023 року «Рятуємо життя» та Глобальний договір ООН в Україні розпочали роботу зі створення центрів психологічної реабілітації та підтримки мирного населення в регіонах присутності Групи.

Крім того, у 2022 році Метінвест забезпечив лікарні 1 500 тоннами медичного кисню для допомоги киснезалежним пацієнтам.

РЯТУЄМО ЖИТТЯ

1 березня 2022 року Метінвест спільно з Фондом Ріната Ахметова започаткував гуманітарний проєкт «Рятуємо життя», спрямований на підтримку людей, що постраждали від війни в Україні.

- **Місія:** будувати майбутнє України, разом із великим соціально відповідальним бізнесом, допомагаючи відновити країну.
- **Бачення:** допомагати українцям долати труднощі та біль війни, а також її наслідки, надаючи підтримку, залучаючи партнерів та використовуючи їхню бізнес-експертизу.
- **Мета:** створити екосистему на базі інфраструктури Метінвесту, що допоможе ветеранам війни та їхнім родинам відновитися та інтегруватися в суспільство.

Гуманітарна ініціатива опікується окремими категоріями населення, серед яких – працівники Метінвесту та їхні родини, пенсіонери, вразливі верстви суспільства, внутрішньо переміщені особи, працівники критичної інфраструктури, люди, які не змогли евакуюватися з прифронтових територій тощо. Допомогу від «Рятуємо життя» отримали люди у 70 громадах України.

«Рятуємо життя» працює в таких основних напрямках:

Гуманітарна допомога

Продуктові та гігієнічні набори для дорослих і дітей.

Медикаменти та медичне обладнання

Підтримка лікарень, що приймають велику кількість постраждалих.

Психологічна підтримка та розвиток

Програми психологічної реабілітації для жінок і дітей, навчальні програми (наприклад, «Незламна мама», центри психологічної реабілітації та підтримки мирного населення).

Протезування та реабілітація

Допомога з протезуванням та реабілітацією постраждалих військових та цивільних (наприклад, у співпраці з проєктом Protez Hub). Докладніше – на сторінці 42.

«Рятуємо життя» охоплює благодійні організації, зареєстровані в Польщі та США, а також містить у своїй структурі Програмну раду, що складається з представників кількох європейських країн. У межах проєкту готується аудиторська звітність і впроваджуються процеси корпоративного управління для забезпечення ефективності та прозорості.

До ініціативи долучилося 400 волонтерів та 10 фондів і громадських організацій.

Фонд Do It Together

Фонд Do It Together створено у 2022 році для фінансування проєкту «Рятуємо життя» та інших ініціатив, спрямованих на підтримку України та українців у воєнний час. Донорами проєкту стали понад 200 компаній зі всього світу.

Станом на 1 липня 2023 року сума донорської допомоги становила близько 3 млн євро. Метінвест організував і фінансував адміністрування фонду, а PricewaterhouseCoopers підтримувала його фінансові та юридичні процеси, щоб гарантувати, що 100% пожертв витрачається на допомогу українцям, які її потребують.

НАШІ ЛЮДИ

НЕЗАМІННІ

У відповідь на повномасштабне вторгнення Metinvest пріоритизував безпеку та добробут своїх співробітників.

ВІЙНА НА ВИСНАЖЕННЯ

GRI 2-7; 2-25

Війна в Україні значно вплинула на працівників Metinvestу. На жаль, наприкінці 2022 року було відомо про 504 загиблих членів родини Metinvestу, серед яких 313 співробітників і 191 членів їхніх сімей. Це непоправні втрати, які ніколи не будуть забуті.

Крім того, 588 людей дістали поранення, зокрема 488 співробітників і 100 членів їхніх родин. Metinvest надав їм медичну допомогу в межах своїх гуманітарних ініціатив.



Загалом станом на кінець року чисельність персоналу Групи скоротилася на 14% – до 74 416 осіб. Попри це, у 2022 році Metinvest залишався одним із найбільших роботодавців в Україні, де працювало 97% його співробітників. Зменшення чисельності персоналу насамперед пов'язано з відтоком працівників підприємств у Маріуполі та Авдіївці.

З червня 2022 року Metinvest призупинив трудові відносини з 24 239 співробітниками¹ через війну в Україні. Проте ці працівники були враховані в показнику загальної чисельності, й Група прагне підтримувати з ними зв'язок. Це зокрема допоможе швидко відновити виробничі потужності після закінчення війни.

Водночас кількість працівників Запоріжсталі та Південного ГЗК скоротилася до 9 947 та до 5 921 особи, що відповідно на 3% та 4% менше, ніж торік.

Metinvest прагне зробити все можливе, щоб допомагати своїм співробітникам та їхнім сім'ям. Група підтримувала зусилля уряду з евакуації населення з постраждалих міст на безпечніші території. Група надала тимчасове житло понад 6 000 постраждалим працівникам та їхнім сім'ям. Metinvest також розробив комплексну програму, що передбачає матеріальну, медичну,

¹ Станом на 31.12.2022 року.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 3-3

Усупереч тому, що повномасштабна війна в Україні призвела до значних змін пріоритетів кадрової політики Metinvestу, його загальний підхід до управління персоналом залишається незмінним. Він ґрунтується на найкращих міжнародних практиках, зокрема на стандартах Товариства з управління людськими ресурсами.

На чолі структури корпоративного управління Групи стоїть Комітет із призначень і компенсацій Наглядової Ради, який контролює всі напрями управління персоналом, такі як звільнення та призначення на керівні посади, системи мотивації, оцінювання та винагороди, а також планування наступництва.

Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом опікується трудовими відносинами, оплатою праці, системою професійного розвитку та корпоративною культурою.

Стратегія управління персоналом Metinvestу спрямована на посилення привабливості Групи як роботодавця, забезпечення кваліфікованими кадрами, підвищення ефективності роботи персоналу та поліпшення якості внутрішніх HR-послуг для співробітників.

На початку 2022 року Metinvest затвердив Політику управління персоналом, спрямовану на створення сприятливого робочого середовища. Серед основних акцентів документа – недопущення дискримінації та рівні можливості відповідно до Міжнародного білля про права людини, Керівних принципів ООН із питань бізнесу та прав людини й Декларації Міжнародної організації праці (МОП) про основоположні принципи та права у сфері праці. Іншими важливими аспектами є робочий час і час відпочинку, заборона дитячої та примусової праці, свобода об'єднання працівників і право на колективні переговори.

Metinvest пропонує комплексну підтримку у сфері управління персоналом через загальний центр обслуговування працівників (HR ЗЦО). Під управлінням Metinvest Бізнес Сервісу він охоплює близько 130 процесів, таких як організаційне планування, кадрове адміністрування, навчання персоналу, процедури оцінювання, винагорода та пільги.

HR ЗЦО відіграв життєво важливу роль у підтриманні стабільності процесів протягом цього важкого року: він забезпечував безперервність роботи та регулярні виплати заробітної плати співробітникам.

психологічну підтримку та допомогу в працевлаштуванні.

У перші місяці війни Метінвест ініціював роботу гарячої лінії, на якій працювали 50 волонтерів підприємств Групи та спільних підприємств. У режимі 24/7 вони надавали своїм колегам критично важливу інформацію, зокрема про гуманітарну допомогу, евакуацію, розселення та працевлаштування. Метінвест також налагодив комунікацію через чати в соціальних мережах, сформованих за місцем розташування підприємств, щоб забезпечити віддалений доступ до HR-послуг і об'єднати колег, заохочуючи їх до спільної участі у волонтерських ініціативах.

Крім того, Метінвест створив реабілітаційні центри для задоволення нагальних потреб працівників у Запоріжжі та Кам'янському, де розташовані підприємства Групи. Щоб надати співробітникам максимально широкий спектр послуг в одному місці, Центри кар'єри Метінвест тимчасово перевели до реабілітаційних центрів. У 2022 році спільно з партнерами вони працевлаштували понад 1 300 внутрішньо переміщених працівників. Крім того, Центри кар'єри Метінвест запропонували програми перепідготовки, спрямовані на розширення можливостей

МЕТІНВЕСТ УВІЙШОВ ДО 15 НАЙКРАЩИХ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ ВОЄННОЇ ДОБИ

У квітні 2023 року українське видання dsnews.ua склало рейтинг найкращих роботодавців України. Видання відзначило компанії, які пропонують гідні умови праці, будують міцні та довірливі стосунки в колективі, піклуються про фізичне та психологічне здоров'я працівників, створюють програми навчання та розвитку.

працевлаштування та розвиток персоналу.

Станом на кінець 2022 року понад 5 000 співробітників Метінвесту служили в Збройних силах України. Група цінує їхню службу й підтримує їх та інших захисників життєво необхідним спорядженням та зимовим одягом.

ВИНАГОРОДА

Метінвест прагне забезпечити співробітників конкурентоспроможною винагородою, що складається із заробітної плати, премій і додаткових заохочень. У 2022 році підхід щодо винагород співробітникам Групи був адаптований у відповідь на зміну обставин. Зарплати та премії для виробничого персоналу в Україні були прив'язані до рівня завантаження виробничих потужностей. Певний час Метінвест підтримував співробітників, які виїжджали із зони бойових дій у Маріуполі, зберігаючи за ними дві третини заробітної плати за умови реєстрації в Центрах кар'єри Метінвест.

Середньомісячна заробітна плата в Групі протягом звітного періоду становила US\$801, що на 20% менше, ніж у попередньому році, насамперед через девальвацію української гривні, втрату операційного контролю над активами в Маріуполі та зниження рівня використання виробничих потужностей на інших підприємствах Групи в Україні.

Детальну інформацію наведено у [Додатку 2](#).

СОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА

GRI 401-2

Метінвест розуміє важливість забезпечення соціальних благ, які задовольняють потреби працівників і створюють сприятливе робоче середовище. У 2022 році Група продовжила

надавати доступ до медичних послуг через добровільне медичне страхування.

Протягом звітного періоду було запропоновано спрощену версію індивідуального соціального пакета «Мій вибір». Основні послуги пакета – медичне страхування та страхування від нещасних випадків для працівників та членів їхніх сімей, а також пільгові пасажирські перевезення. Станом на кінець 2022 року програмою скористалися близько 28 000 працівників десяти підприємств Групи².

Метінвест також започаткував і реалізував різні соціальні проекти, спрямовані на підтримку своїх співробітників. Наприклад, у межах ініціативи «Рятуємо життя» допомога надавалася тим, хто її потребує. Докладніше – на сторінці 33.

У 2022 році Метінвест продовжив реалізовувати програму «Територія дитинства», забезпечивши шкільними наборами дітей співробітників, які вступають до першого класу.

Також Група покращувала умови праці для співробітників, інвестувавши US\$3 млн у розвиток соціальної інфраструктури. Ці інвестиції дали змогу відремонтувати деякі робочі приміщення та заклади громадського харчування.

Крім того, Метінвест використав свій досвід організації віддаленої роботи, щоб забезпечити офісному персоналу безпечний доступ до ІТ-систем із будь-якого місця. Це допомогло адаптуватися до роботи співробітникам, які мали переїхати в безпечніші місця в Україні або за кордон.

² Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест Бізнес Сервіс, Метінвест Діджитал, Метінвест-Промсервіс, Метінвест-СМЦ, Північний ГЗК, Центральний ГЗК.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА

Війна в Україні значно вплинула на психічне здоров'я людей. Метінвест започаткував низку ініціатив, спрямованих на надання безплатної психологічної підтримки співробітникам Групи та членам їхніх сімей.

У 2022 році Група створила сервіс «Метінвест – разом!», який залучає професійних психологів і тренерів для проведення індивідуальних онлайн-сесій, щоб допомогти співробітникам подолати стрес і тривогу. Крім того, регулярно проводяться групові онлайн-зустрічі, що охоплюють широке коло тем.

Група надає психологічну допомогу й у своїх реабілітаційних центрах. Зокрема, вона охоплює роботу з воєнними травмами та посттравматичними станами; програми адаптації для переміщених працівників; психологічну реабілітацію для співробітників та їхніх дітей.

Також у межах ініціативи «Рятуємо життя» спільно з «Фондом Маша» створено проєкт «Незламна мама». Він спрямований на надання психологічної допомоги працівницям, а також дружинам і дітям співробітників Групи. Психологічні сесії в офлайн форматі проходять у Карпатах і тривають три тижні.

У 2023 році в межах ініціативи «Рятуємо життя» Метінвест запустив нову програму психологічної реабілітації дітей співробітників Strong Generation Camp – Майбутнє. Протягом усієї програми дитячих психологів консультуватимуть та супроводжуватимуть фахівці Асоціації психологів України.

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ

GRI 405-1

Співробітники Метінвесту мають рівний доступ до програм навчання та професійного розвитку, а також однакові можливості для участі в процедурах кадрових призначень.

Колективні договори Групи містять положення, що забезпечують рівну винагороду для чоловіків і жінок, які виконують однакову роботу. Такий підхід гарантує, що заробітна плата, заохочення, пільги та інші форми компенсації – як грошові, так і негрошові – вільні від дискримінації за ознаками статі, раси, релігії чи членства в профспілці.

Політика оплати праці також підтримує ці принципи, визначаючи справедливий підхід до коригування заробітної плати для працівників, які повертаються після тривалої відсутності, наприклад,

з відпустки для догляду за дитиною або військової служби.

У металургійній та гірничодобувній промисловості, які традиційно потребують важкої фізичної праці, частка чоловіків у складі персоналу зазвичай вища, ніж частка жінок. Станом на 31 грудня 2022 року частка жінок у загальній чисельності персоналу становила близько 31% (на 1 вп менше проти попереднього року), у менеджменті – 27% (на 2 вп більше проти 2021 року), а в Наглядовій Раді – 10% (без змін проти попереднього року).

Детальну інформацію наведено у [Додатку 2](#).

Робочий час співробітників Метінвесту має відповідати вимогам національного законодавства країн присутності та міжнародним стандартам. Група пропонує працівникам із дітьми гнучкий графік роботи та відпустки для догляду за дитиною, а також програми догляду за дітьми та охорони здоров'я, адаптовані до потреб батьків, що працюють.

Метінвест прагне підвищити доступність робочих місць та індивідуально обговорює умови працевлаштування з працівниками з інвалідністю, щоб забезпечити відповідність робочого графіку та характеру посадових обов'язків їхнім потребам. Станом на кінець 2022 року в Групі працювало 2 350 осіб з інвалідністю проти 2 694 осіб на кінець 2021 року. Різниця здебільшого пов'язана зі зменшенням чисельності працівників у 2022 році.

ПРАВА ЛЮДИНИ

GRI 2-26; 410-1; 412-1; 412-2

У своїй діяльності Метінвест забезпечує захист трудових прав та прав людини.

Група надає пріоритет безпеці співробітників і створює робоче середовище, в якому панує довіра та нульова толерантність до дискримінації за расою, статтю, віком, релігією чи будь-якою іншою ознакою.

Кодекс етики та Політика управління персоналом Метінвесту формулюють основні принципи щодо захисту та дотримання прав людини відповідно до Міжнародного білля про права людини, Керівних принципів ООН із питань бізнесу та прав людини й Декларації МОП про основоположні принципи та права у сфері праці.

Метінвест має декілька засобів комунікації, щоб співробітникам було зручно повідомляти про можливі порушення своїх прав. Серед них Лінія довіри, канали зв'язку Групи та корпоративний портал.

Метінвест перевіряв обізнаність співробітників з Кодексом етики за допомогою онлайн-курсу, що охоплював окремі аспекти прав людини. У 2019 – 2021 роках 95% співробітників Групи пройшли таке навчання. У 2022 році Група призупинила обов'язкове навчання з Кодексу етики через війну в Україні.

КОЛЕКТИВНІ ПЕРЕГОВОРИ

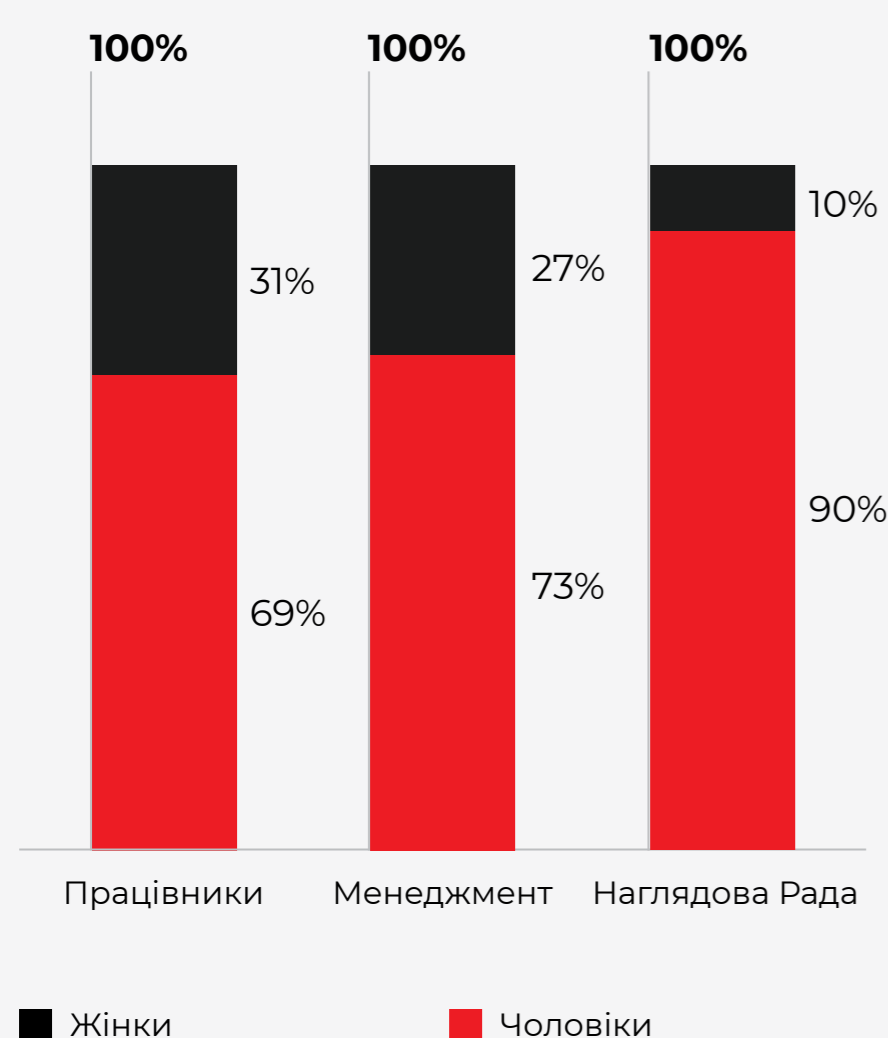
GRI 2-30; 407-1

Метінвест визнає фундаментальне й захищене законом право співробітників створювати профспілки та вступати до них, а також укладати колективні договори для захисту спільних інтересів. Галузеві угоди та колективні договори поширюються на всіх працівників, незалежно від членства в профспілці.

Для зміцнення діалогу з різними групами працівників, включно з профспілковими організаціями, жінками, молодими фахівцями, пенсіонерами й колишніми співробітниками, Метінвест послуговується такими внутрішніми документами:

- Принципи соціального діалогу з профспілками
- Принципи гендерної рівності
- Принципи молодіжного руху Групи
- Принципи ветеранського руху Метінвесту

На кінець 2022 року колективними договорами було охоплено 99% виробничого персоналу підприємств Групи.

Гендерне різноманіття у 2022 році

НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК

GRI 404-1; 404-2

Система навчання та розвитку Групи включає Корпоративний університет, навчальні центри на базі підприємств і приватний гірничо-металургійний університет Метінвест Політехніка, заснований Групою. Докладніше – на сторінці 38.

Протягом звітного періоду Метінвест зосередився на критично важливих навчальних ініціативах, спрямованих на підтримання виробничої ефективності та утримання переведеного персоналу. Обсяг навчання з менеджменту та програмного забезпечення було скорочено.

Навчальні програми Метінвесту у 2022 році охоплювали такі напрями: перекваліфікація та підвищення кваліфікації працівників; охорона праці, техніка безпеки та промислова безпека; перша медична допомога у воєнний час; підвищення кваліфікації керівників і співробітників (у Метінвест Політехніці); менторство для виробничого персоналу; навчальні програми з вивчення української мови; програмне забезпечення та управлінські навички для працівників сервісних підприємств.

Кількість навчальних сесій

57 986

Загалом витрати Метінвесту на розвиток персоналу становили близько US\$1 млн, що на 79% менше, ніж торік. Зокрема, 26 262 працівники відвідали 57 986 внутрішніх тренінгів. Водночас на одного співробітника Групи в середньому припало 34 години навчання.

З метою підтримання професійного розвитку працівників на Метінвест-Промсервісі, Каметсталі й Криворізькому ремонтно-механічному заводі Група також відкрила центри тестування для перепідготовки працівників підприємств, що постраждали від бойових дій. Ці центри дали співробітникам змогу здобути професійну кваліфікацію через оцінювання їхніх навичок відповідно до професійних стандартів. У 2022 році понад 500 працівників пройшли кваліфікаційне тестування в межах цієї ініціативи.

Крім того, у 2022 році 220 співробітників пройшли курси підвищення кваліфікації за спільною програмою Метінвест Політехніки та Корпоративного університету. Основні напрями навчання охоплювали охорону праці, управління ризиками, сучасні технології виробництва сталі та видобутку корисних копалин, а також бізнес-орієнтовані курси з української мови.

МОЛОДІ ТАЛАНТИ

GRI 404-2

Метінвест визнає, що його діяльність залежить від наявності висококваліфікованих, перспективних молодих фахівців. Довгострокова мета Групи – відігравати важливу роль у відновленні системи професійно-технічної освіти в Україні, щоб забезпечити країну професіоналами, яких вона потребуватиме в майбутньому.

Однією з ініціатив, що продовжилася попри повномасштабну війну, стала програма стажування, яка має вирішальне значення для підготовки наступного покоління висококваліфікованих фахівців гірничо-металургійної промисловості.

Із інших ініціатив Групи, варто відзначити кар'єрну виставку для школярів Steel-Tok, що в 2022 році діяла лише в Запоріжжі. Протягом звітного періоду на виставці 970 учням восьмих та дев'ятих класів у 19 місцевих школах було надано кар'єрні консультації.

Приєдналися до Групи

510 ВИПУСКНИКІВ

Загалом стажування в Групі пройшли 1 070 студентів із 29 навчальних закладів, 194 з них працевлаштовано. Вони були серед 510 випускників, для яких Метінвест став першим робочим місцем.

Крім того, Метінвест продовжив роботу над удосконаленням професійних стандартів для модернізації систем навчання на підприємствах і в навчальних закладах. Ці зусилля спрямовані на приведення державних кваліфікаційних та освітніх стандартів України у відповідність до виробничих потреб сучасної промисловості.

Також фахівці Метінвесту взяли участь у розробленні методичних рекомендацій щодо професійних стандартів в Україні.

МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА

Метінвест Політехніка втілює бачення і зобов'язання Групи щодо підвищення якості інженерно-технічної освіти в Україні.

Будівництво сучасного комфортабельного кампусу розпочалося у 2021 році в Маріуполі. Університет планував відкрити двері для першого набору студентів у вересні 2022 року. У зв'язку з війною в Україні деякі плани довелося відкласти, проте інноваційні онлайн-програми були успішно адаптовані для сотень студентів, які розпочали навчання у 2022 році в Метінвест Політехніці. Для співробітників Метінвесту та їхніх дітей навчання в університеті безплатне.

Після повномасштабного вторгнення Метінвест Політехніці вдалося зберегти майже весь викладацький склад. Упродовж 2022 року університет не лише продовжив підготовку за ліцензованими бакалаврськими та магістерськими програмами, а й відновив навчальні курси за сімома напрямками для працівників Групи, які прагнули підвищити свою кваліфікацію.

Університет запропонував 11 бакалаврських та 12 магістерських програм. Найбільшою популярністю серед першокурсників користуються програми з металургії, комп'ютерних наук, автоматизації й комп'ютерно-інтегрованих технологій та охорони праці.

Фокус на світових наукових досягненнях та передових практиках у металургії, промисловості та трансформаційному менеджменті сприяє підготовці нового покоління фахівців гірничо-металургійного комплексу.

Студентами Метінвест Політехніки стали випускники коледжів і ліцеїв, працівники підприємств Групи із Запоріжжя, Покровського, Кам'янського та Кривого Рогу, а також внутрішні переселенці з Маріуполя та Авдіївки.

У 2022 році навчання в університеті розпочали 442 людини, з них 195 бакалаврів і 247 магістрів. Загалом 62% абітурієнтів набору 2022 року – це співробітники Метінвесту, а 12% – їхні діти.



БЕЗПЕКА ПРАЦІ

НЕЗМІННИЙ ПРІОРИТЕТ

В умовах повномасштабної війни ніхто в Україні, й працівники Групи зокрема, не можуть знаходитися в абсолютній безпеці. Проте Метінвест намагався зробити все можливе, щоб забезпечити безпеку на робочому місці, продовжуючи впроваджувати дорожню карту з охорони праці та програму «Безпечний робочий простір».

НЕЗМІННЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

GRI 2-25

В умовах повномасштабної війни в Україні Група спрямувала свої зусилля на убезпечення працівників, адже їхнє життя є головним пріоритетом Метінвесту.

Водночас Група продовжила впроваджувати важливі довгострокові ініціативи з безпеки, зокрема дорожню карту з охорони праці та програму «Безпечний робочий простір» для запобігання найпоширенішим типам

нешасних випадків на виробничих підприємствах.

Загалом витрати Метінвесту на охорону праці та промислової безпеки (ОП і ПБ) у 2022 році становили близько US\$62 млн, що на 55% менше, ніж торік. Зменшення витрат насамперед зумовлено призупиненням проєктів з ОП і ПБ на маріупольських металургійних підприємствах та Авдіївському коксохімічному заводі.

У 2022 році найбільший пріоритет щодо витрат надавався таким напрямом: роботі в газонебезпечних місцях, безпечним роботам на висоті та закупівлі спеціального медичного обладнання.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 3-3; 403-1; 403-2

Метінвест формує культуру безпеки, що здатна забезпечити нульовий рівень травматизму серед своїх співробітників і підрядників¹. Хоча події 2022 року призвели до перегляду деяких пріоритетів у сфері ОП і ПБ, загальний підхід і мета не змінилися.

Політика у сфері охорони праці, здоров'я та охорони навколишнього середовища визначає підхід Метінвесту до ОП і ПБ. Група також керується 15 корпоративними стандартами, що ґрунтуються на найкращих міжнародних практиках. Важливо, що у 2022 році Метінвест запровадив усі стандарти та політики щодо ОП і ПБ на підприємствах Покровської вугільної групи та Каметсталі, які приєдналися до Групи у 2021 році.

Політика щодо забезпечення безпеки бізнесу переглядалася та оновлювалася у 2022 році на тлі нових ризиків, пов'язаних із війною. Вона спрямована на підвищення безпеки бізнес-процесів і працівників Групи для захисту від негативного впливу зовнішніх і внутрішніх загроз протиправних дій. Докладніше – на сторінці 61.

Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради забезпечує дотримання внутрішніх процедур і місцевих нормативних актів. Він розглядає результати розслідувань

інцидентів для визначення напрямів, де можна покращити управління за допомогою заходів з управління ризиками. Крім того, комітет разом із менеджментом працює над впровадженням перевірених підходів до ОП і ПБ.

Реалізацію програм у 2022 році на рівні Групи координував Департамент з охорони праці та промислової безпеки в складі Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з колективом. Відповідні департаменти на кожному виробничому підприємстві перевіряли відповідність внутрішнім і зовнішнім стандартам та регламентам. На початку 2023 року функцію з ОП і ПБ було розподілено між Операційною дирекцією (металургійні та залізородні підприємства) та Вугільною дирекцією (вугледобувні підприємства).

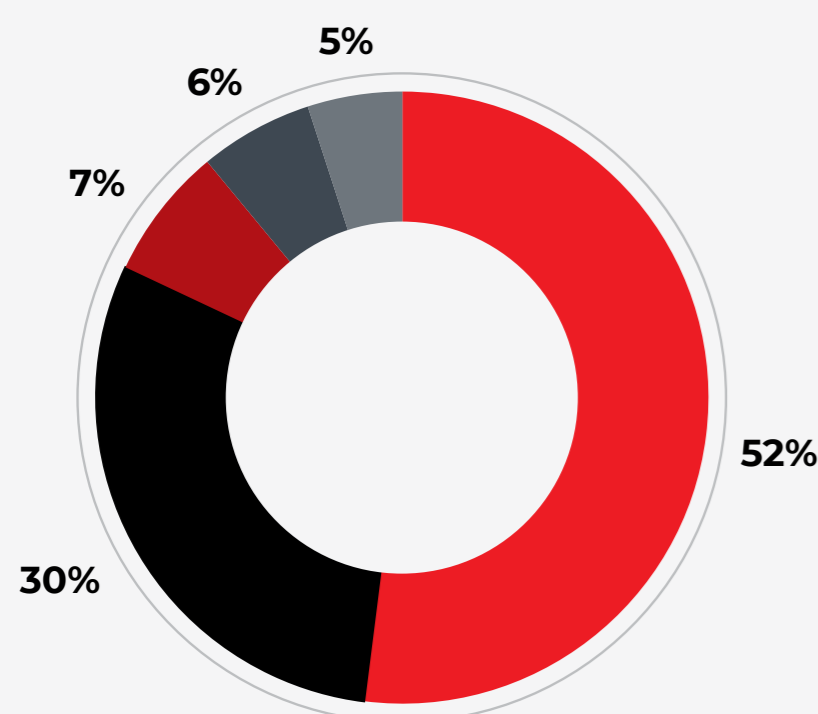
Експертно-технічний центр промислової безпеки на базі Метінвест Бізнес Сервісу надає консультації та здійснює аудити, допомагає проводити внутрішні розслідування інцидентів та організовує відповідне навчання.

У 2022 році Метінвест продовжив сертифікацію своїх підприємств відповідно до провідних стандартів охорони праці. Станом на кінець року 15 підприємств Групи² мали сертифікат ISO 45001. Метінвест планує згодом сертифікувати всі свої виробничі підприємства.

Витрати на ОП і ПБ

US\$62 МЛН

55%▼



■ Промислова безпека
■ Охорона праці
■ Надзвичайні ситуації та пожежна безпека
■ Безпечна експлуатація будівель, споруд, комунікацій
■ Медичні витрати

¹ Термін «підрядники» стосується як підрядників, так і субпідрядників.

² Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Метінвест Холдинг, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Ferriera Valsider, Metinvest Trammel, Promet Steel, Spartan UK.

ДОРОЖНЯ КАРТА З ОХОРОНИ ПРАЦІ

У 2022 році було переглянуто пріоритети реалізації дорожньої карти, щоб визначити найкритичніші сфери для мінімізації ризиків ОП і ПБ в умовах війни. До цих сфер належали вантажопідіймальні роботи та механізми, залізничний транспорт, ремонтні роботи, роботи в газонебезпечних зонах і гірничі роботи, зокрема буровибухові роботи.

Для зменшення ризиків під час вантажопідіймальних робіт дорожня карта передбачала процедури вчасної перевірки обладнання та додаткового навчання стропальників і операторів кранів.

Безпека на залізничному транспорті підтримувалася шляхом розвитку послуг з аудиту підприємств та вдосконалення графіків ремонту й технічного обслуговування локомотивів і рухомого складу.

Щоб убезпечити працівників під час ремонтних робіт, проводилися заходи, що охоплювали перегляд вимог до виконавців відповідних послуг, оновлення документації, проведення тренінгів, а також перевірку підрядників.

Програма безпечної роботи в газонебезпечних місцях, що реалізується на Каметсталі, Інгулецькому ГЗК та підприємствах Покровської вугільної групи, розроблена з метою усунення ризику настання нещасних випадків. За звітний період Група придбала нові газоаналізатори та провела навчання для своїх газорятувальних служб.

Метінвест вжив додаткових заходів для управління критичними ризиками, що виникають під час буровибухових робіт. Це було результатом ретельного розслідування смертельних випадків у 2021 році та проведення зовнішнього аудиту.

Заохочення за ініціативи з безпеки

GRI 403-4
Група керується системою визначення цілей з ОП і ПБ та системою заохочення у цій сфері для співробітників усіх рівнів – від працівників цехів до вищого керівництва.

Протягом звітного періоду Метінвест продовжив реалізацію програми «Премія за безпечну працю» на семи підприємствах³ в Україні, заохочуючи персонал виявляти та запобігати небезпечним діям або умовам.

Попри війну, в Метінвесті триває впровадження інструменту – тригера з охорони праці – для заохочення генеральних директорів і вищих керівників. Згідно з цим механізмом, розмір премій пов'язаний із ключовими показниками з охорони праці та безпеки на підприємстві.

Безпека підрядників

GRI 2-8; 403-7
Безпека працівників підрядних організацій так само важлива для Метінвесту, як і безпека своїх співробітників. Очікується, що вони дотримуватимуться правил безпеки та процедур, що діють на виробничих майданчиках і які викладено в Стандарті безпеки Групи для підрядних організацій.

Метінвест вимагає від підрядників відповідності вимогам стандарту й проводить процедури їхньої попередньої кваліфікації під час тендерів. Серед інших заходів – інструктажі, тестування знань, перевірка обладнання, спорядження, ремонтної документації, а також регулярний контроль під час роботи.

Крім того, Група застосовує методику оцінювання та рейтингування підрядників, що виконують небезпечні роботи на її виробничих підприємствах в Україні. Зокрема, Метінвест аналізує їхню документацію та статистику інцидентів, результати аудитів та інспекцій робочих місць, кваліфікацію співробітників і відповідність обладнання вимогам техніки безпеки. Група також бере до уваги ці оцінки під час проведення майбутніх тендерів.

Програма «Безпечний робочий простір»

Ключовою ініціативою у сфері ОП і ПБ у 2022 році став розвиток програми «Безпечний робочий простір», яка базується на ризик-орієнтованому підході. Протягом звітного періоду Метінвест продовжив реалізацію програми на підприємствах, які придбав у попередньому році.

Так, Група провела повне оцінювання ризиків у всіх підрозділах Каметсталі. Також Метінвест розпочав реалізацію програми на підприємствах Покровської вугільної групи за результатами аудитів, проведених у 2021 році.

У межах програми «Безпечний робочий простір» протягом звітного періоду Група виявила понад 207 000 небезпек на понад 6 000 робочих місцях на восьми підприємствах.⁴

Також було запроваджено процедуру, що визначає процес оцінювання та мінімізації ризиків у сфері ОП та ПБ.

³ Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Північний ГЗК, Центральний ГЗК.

⁴ Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Північний ГЗК, Центральний ГЗК.

РЕЗУЛЬТАТИ 2022 РОКУ

GRI 403-9

У 2022 році було зафіксовано 75 травм і два смертельні випадки серед співробітників Метінвесту. Це менше, ніж у 2021 році, коли було зафіксовано 99 травм і вісім смертельних випадків серед працівників. Смертельні випадки є неприпустимими. Незважаючи на скорочення загальних показників травматизму торік, результати залишаються незадовільними, враховуючи зменшення кількості відпрацьованих годин.

Метінвест провів ретельне розслідування кожного інциденту, щоб виявити першопричини. Основними причинами травм у 2022 році на підприємствах Групи були взаємодія з обертовими механізмами, падіння під час переміщення, падіння предметів та падіння з висоти. Метінвест скористався результатами розслідування для

впровадження додаткових заходів контролю, спрямованих на запобігання порушенням техніки безпеки та повторному виникненню нещасних випадків.

Метінвест дотримується рекомендацій Всесвітньої асоціації виробників сталі, стандарту ISO 45001 та інших найкращих міжнародних практик щодо вимірювання показників з ОП і ПБ. Група також відстежує комплексні показники ефективності, такі як коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR) і коефіцієнт частоти смертельних випадків (FFR). Обидва вимірюються в кількості випадків на мільйон відпрацьованих людино-годин. Інші показники містять відсоток нещасних випадків, кількість потенційно небезпечних випадків, виявлені невідповідності, небезпечні практики та умови, а також кількість тренінгів та інструктажів.

У 2022 році LTIFR Метінвесту становив 0,977⁵, а FFR – 0,025. Ці показники порівнюються з LTIFR 0,794 і FFR 0,059 у 2021 році. З 2021 року Метінвест також публікує дані LTIFR для підрядників, який у 2022 році становив 0,476, а в попередньому році – 0,446. Показники LTIFR зросли у 2022 році, попри нижчу кількість травм, оскільки обсяг відпрацьованих годин значно зменшився через призупинення роботи на підприємствах у Маріуполі та Авдіївці та зниження завантаження потужностей інших підприємств через війну в Україні.

Слід зазначити, якщо LTIFR Метінвесту збільшився проти відповідного показника минулого року, то показник FFR значно знизився. Це відбулося насамперед через покращення ситуації на підприємствах Покровської вугільної групи, де кількість смертельних випадків скоротилася після впровадження стандартів Групи з ОП і ПБ та дорожньої карти.

Протягом року на підприємствах Метінвесту також проходили періодичні сертифікаційні аудити ISO. Крім того, експертно-технічний центр промислової безпеки проводив щоквартальні аудити програми «Безпечний робочий простір» та дорожньої карти на підприємствах в Кам'янському, Запоріжжі та Кривому Розі.

Додаткову інформацію наведено у [Додатку 2](#).

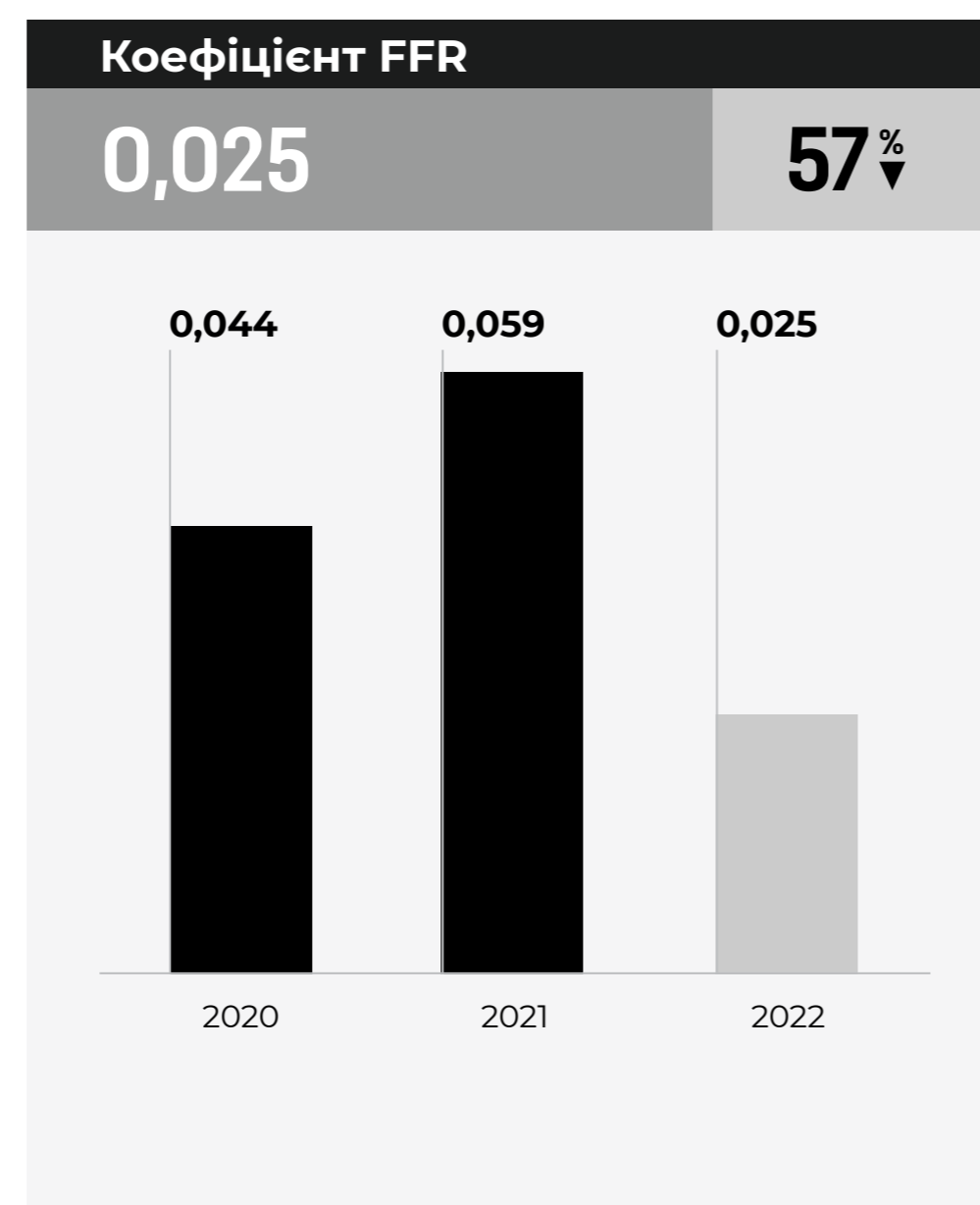
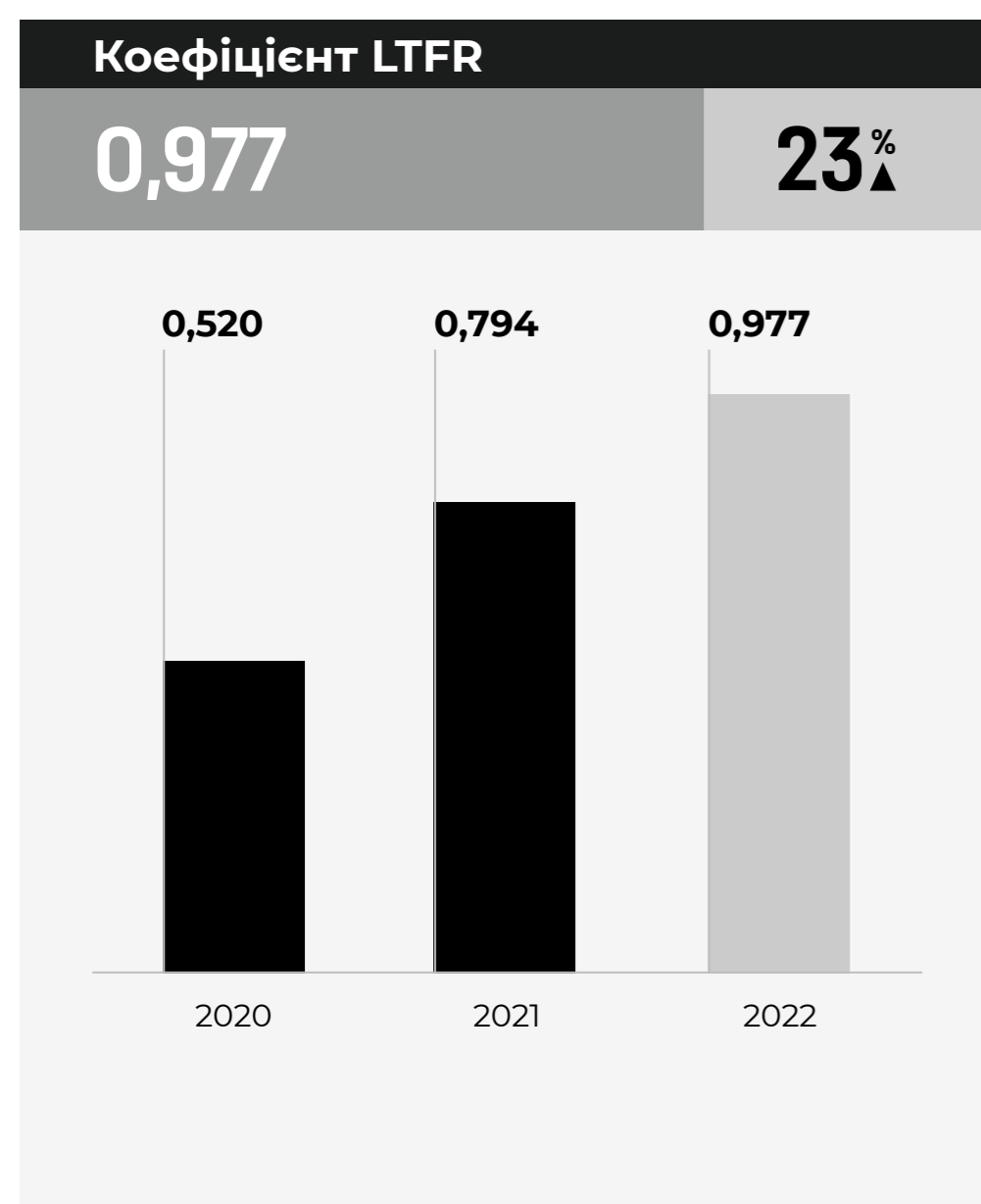
НАВЧАННЯ З ОП І ПБ

GRI 403-5

У 2022 році понад 17 000 співробітників Групи відвідали близько 36 000 навчальних сесій з ОП і ПБ. Середній обсяг навчання на одного працівника становив сім годин. За програмою «Безпечний робочий простір» розроблено нові навчальні курси, які охоплюють усі рівні керівників, працівників і команд з оцінювання ризиків на виробничих підприємствах. На українських підприємствах Метінвесту проведено каскадне навчання, коли генеральні директори та керівники з охорони праці навчають керівників цехів, а вони – своїх працівників.

Протягом звітного періоду Група продовжила реалізовувати програму для персоналу по роботі з найпоширенішими ризиками ОП і ПБ, розроблену спільно з Метінвест Політехнікою. У 2023 році програма містила чотири категорії ризику (робота на висоті, обладнання, що рухається і обертається, підймальні механізми, процедури блокування, маркування та перевірки). Вона охопила понад 4 500 співробітників. У межах проєкту викладачі з Метінвест Політехніки проводять навчання менеджерів, які залучені до небезпечних робіт.

Крім того, Метінвест запровадив курс навчання з домедичної допомоги у воєнний час для понад 1 500 співробітників. Їх навчали алгоритмів надання допомоги постраждалим у разі обстрілу чи вибуху. Також розроблено електронний відеокурс з цієї тематики з 12 модулів, який може пройти кожен співробітник.



⁵ За даними Всесвітньої асоціації виробників сталі світовий показник LTIFR (для співробітників) становив 0,85 у 2022 році.

ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ

GRI 403-3; 403-6; 403-10

Метінвест прагне узгоджувати свій підхід до охорони здоров'я працівників з рекомендаціями Міжнародної організації праці, Всесвітньої організації охорони здоров'я та стандартом ISO 45001 і використовує ці рекомендації для оцінювання своєї діяльності в цій сфері.

У 2022 році Група переорієнтувала свої зусилля на заходи реагування на бойові дії. Метінвест надавав гуманітарну допомогу медичним установам, зокрема постачав медикаменти та медичне обладнання, організовував медичне обслуговування працівників та їхніх сімей, що постраждали від війни. Крім того, Група реалізувала декілька проєктів із закупівлі спеціалізованого медичного обладнання для оздоровчих центрів на своїх підприємствах.

Водночас продовжувалося впровадження певних організаційних заходів відповідно до стратегії з охорони здоров'я. Так, на Каметсталі реорганізовано медичну частину з фокусом на лікуванні професійних захворювань і травм, аналізі ефективності послуг, перепідготовці та найманні персоналу.

За звітний період найпоширенішими професійними захворюваннями серед працівників Метінвесту були радикулопатія (32% усіх захворювань), вібраційна хвороба (17%) та хронічна обструктивна хвороба легень (11%). Кількість професійних захворювань зменшилася на 4%, але коефіцієнт захворюваності⁶ зріс майже вдвічі – до 0,45, переважно внаслідок скорочення кількості відпрацьованих годин у 2022 році через зупинення виробництва на підприємствах у Маріуполі та Авдіївці та зниження завантаженості на інших

майданчиках. Водночас професійні захворювання можуть і надалі реєструватися, навіть якщо співробітник вже не працює на підприємстві.

Індекс здоров'я⁷ працівників Групи становив 38% у 2022 році проти 36% у 2021 році. Метінвест продовжив співпрацю з тими співробітниками, які часто або довго хворіли, а також розробив персональні оздоровчі програми для працівників, найбільше схильних до певних захворювань. Ці плани містять щоквартальні медичні огляди, профілактичні процедури, вживання препаратів для зміцнення імунної системи та оздоровчі заходи.

Для запобігання професійним захворюванням на підприємствах сформовано робочі групи під керівництвом команди з охорони праці. Їхній аналіз використовувався для створення плану зі зниження рівня захворюваності.

ПРОГРАМА З ПРОТЕЗУВАННЯ

Від початку повномасштабної війни потреба в протезуванні українців значно зросла.

У відповідь на це гуманітарний проєкт Метінвесту «Рятуємо життя» спільно з Protez Hub започаткував програму протезування та реабілітації захисників та цивільних осіб в Україні, зокрема співробітників Групи та членів їхніх родин.

Програма охоплює підготовку до протезування, встановлення протезів і подальший нагляд в українських клініках, а також фізичну й психологічну реабілітацію. Лікування за програмою проводять сім центрів протезування у Львові, Одесі, Дніпрі, Києві, Вінниці, Тернополі та Полтаві. Станом на 1 липня 2023 року допомогу отримували 48 людей, а 13 особам вже встановили протези.

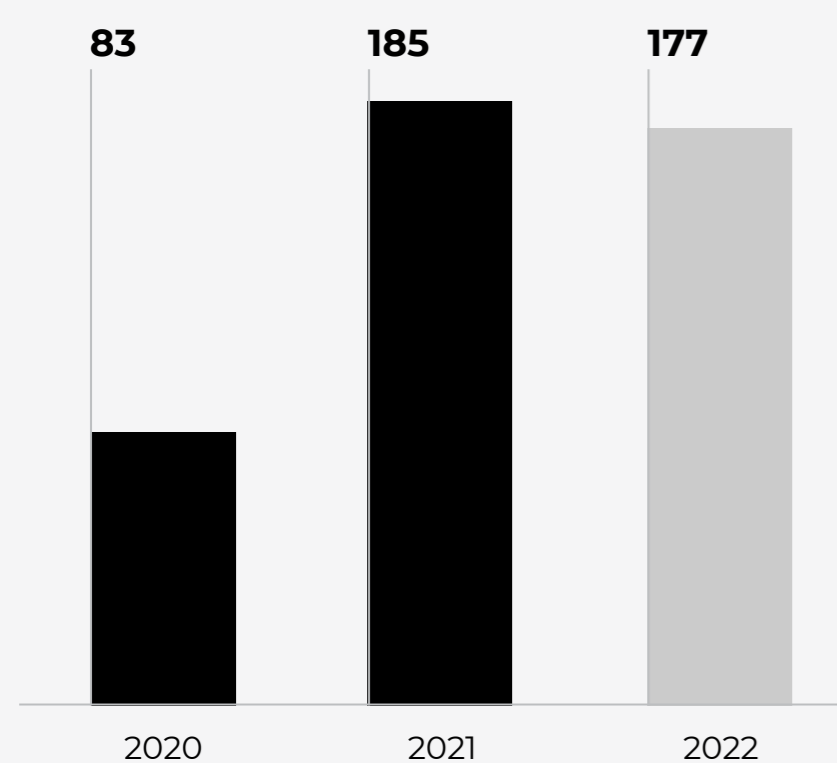
«Рятуємо життя» та Protez Hub також запустили перший в Україні освітній онлайн-портал для протезистів та постраждалих. Навчальна платформа допомагає краще зрозуміти послідовність етапів реабілітації та протезування, а також процес вибору протеза для людей, що втратили кінцівки.

⁶ Коефіцієнт захворюваності розраховується як загальна кількість випадків професійних захворювань × 200 000 / загальна кількість відпрацьованих годин на рік.

⁷ Індекс здоров'я – це показник, що відображає абсолютну кількість працівників, які не страждали на професійні захворювання і не мали тимчасової втрати працездатності протягом року, та представлений у відсотках від загальної кількості працівників підприємства.

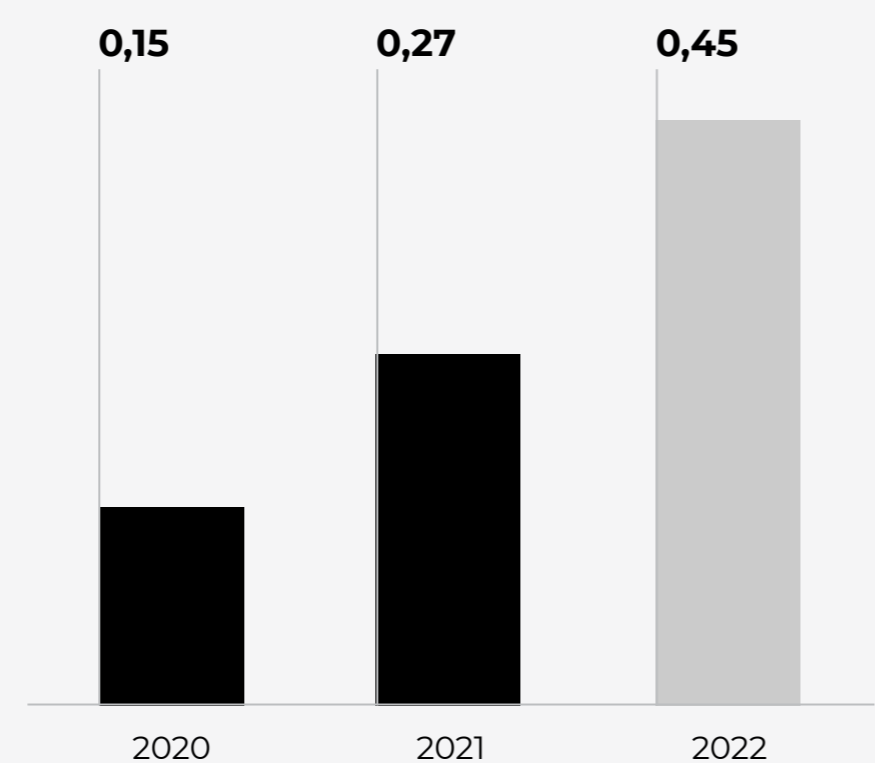
Кількість професійних захворювань

177 4%



Коефіцієнт захворюваності

0,45 67%



ДОВКІЛЛЯ

ДОВГОСТРОКОВЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

У 2022 році війна вплинула на екологічні показники Метінвесту та на звітність підприємств, а реалізацію нових проєктів було призупинено. Проте Група продовжила дотримуватися свого підходу до захисту довкілля та рухатися до зеленого майбутнього.

НЕЗМІННА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

GRI 2-25; 203-2

Війна в Україні значно вплинула на екологічні проєкти Метінвесту. Група перевела деякі українські підприємства в режим гарячої консервації, щоб забезпечити своїх співробітників і запобігти нещасним випадкам.

Зупинення виробництва на металургійних підприємствах у Маріуполі та Авдіївському коксохімічному заводі, що найбільше впливали на довкілля серед підприємств Групи, суттєво позначилося на результатах діяльності Групи в цьому напрямі.

Крім того, через різні ризики призупинили численні програми, які планувалося розпочати або продовжити протягом року.

Водночас повномасштабна війна не змінила довгострокових зобов'язань Групи щодо захисту довкілля. У 2022 році Метінвест дотримувався найвищих стандартів у цій сфері. Спеціалісти продовжили комплексно оцінювати вплив на повітря, землю та водні ресурси, а також проводити лабораторні аналізи та внутрішні аудити діяльності Групи, зокрема й аудити із залученням третіх сторін.

Загалом у 2022 році Метінвест витратив на екологічні ініціативи US\$163 млн, що на 68% менше, ніж торік. Ця сума включала капітальні витрати¹ в розмірі US\$58 млн, що на 73% менше, ніж минулого року. Водночас Група продовжила здійснювати критичні ремонти, щоб утримати викиди пилу та газів на рівні, нижчому за допустимий.

¹ Екологічні капітальні інвестиції для підприємств в Україні розраховуються на основі українських нормативних вимог і методології та можуть відрізнятися від підходу МСФЗ.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 3-3

Серед основних принципів Групи щодо охорони довкілля – дотримання вимог законодавства та впровадження найкращих практик. Політика у сфері охорони праці, здоров'я та навколишнього середовища є основою стратегії Метінвесту щодо управління впливом у цій сфері.

На найвищому корпоративному рівні Групи Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради здійснює стратегічний нагляд за екологічним менеджментом Метінвесту.

У 2022 році функція екологічного менеджменту Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з колективом забезпечувала дотримання вимог законодавства, проводила оцінювання ризиків і внутрішні аудити, а також розробляла заходи для зменшення впливу діяльності на довкілля, де це можливо. У травні 2023 року цю функцію переведено до Дирекції з технічного розвитку для більш ефективної реалізації ініціатив з охорони довкілля.

На рівні підприємств вище керівництво щокварталу збирається для обговорення ключових екологічних проблем і ухвалення рішень для реалізації відповідних проєктів.

У 2022 році Метінвест продовжив оцінювати підприємства на відповідність міжнародним стандартам. Протягом звітного періоду сертифікацію за ISO 14001:2015 пройшли Криворізький ремонтно-механічний завод, Шахтоуправління «Покровське» та Запоріжвогнетрив. Унаслідок цього станом на кінець року 16² підприємств Групи мали сертифікати.

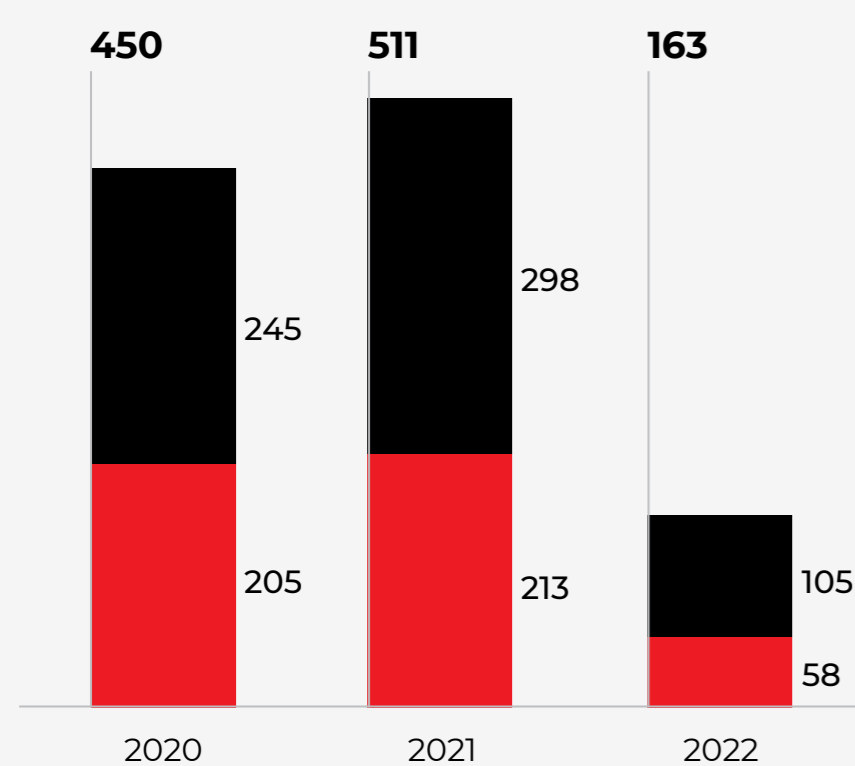
Екологічна сертифікація сталевих продукції також є важливою тенденцією для галузі, оскільки клієнти прагнуть зменшити викиди у своїх ланцюгах постачання. В Італії Metinvest Trameal упровадив Екологічну декларацію продукції (EPD) у 2022 році та отримав офіційний сертифікат від незалежного аудитора DNV на початку 2023 року.

Група прагне підтримувати відкритий діалог з усіма зацікавленими сторонами для розв'язання природоохоронних питань у регіонах своєї присутності. Звернення екологічного характеру можна подати через Лінію довіри. У 2022 році на Лінію довіри не надходило жодного звернення від зацікавлених сторін, регуляторних органів або громадських організацій із питань охорони довкілля.

² Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Метінвест Холдинг, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Шахтоуправління «Покровське», Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.

Витрати на охорону довкілля

US\$163 млн

68%
▼

■ Капітальні інвестиції
■ Поточні та інші витрати

ВІДПОВІДЬ НА ВИКЛИКИ ЩОДО ЗМІНИ КЛІМАТУ

Декарбонізація

Війна в Україні позначилася на роботі Метінвесту над довгостроковою дорожньою картою з декарбонізації. Після завершення війни та оцінювання її впливу Група планує продовжити працювати в цьому напрямі.

Водночас Метінвест підтримує рух до виробництва зеленої сталі. Хоча наразі значні інвестиції неможливі, Група зосередилася на таких напрямках розвитку, як підвищення якості залізорудної продукції, оскільки магнетитові руди добре підходять для огрудкування. Також компанія переходить на низьковуглецеві перевірені та перспективні технології виробництва сталі, такі як пряме відновлення заліза (DRI), електродугова піч (EAF) та руднотермічна піч (smelter).

Розкриття інформації про викиди ПГ

GRI 305-1; 305-2; 305-4

Парникові гази, які викидають підприємства Метінвесту, містять вуглекислий газ (CO₂), метан (CH₄) і закис азоту (N₂O). Основний обсяг викидів припадає на CO₂.

З 2021 року Група звітує про викиди CO₂ відповідно до Закону України «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів». Метінвест розраховує прямі викиди CO₂ (сфера охоплення 1) зі стаціонарних джерел, використовуючи повний вуглецевий баланс на вході та виході технологічних процесів. Зважаючи на практику країн ЄС, звітність Метінвесту щодо CO₂ та показники інтенсивності викидів CO₂ є порівнянними з показниками подібних компаній у ЄС. Крім того, Група розраховує прямі

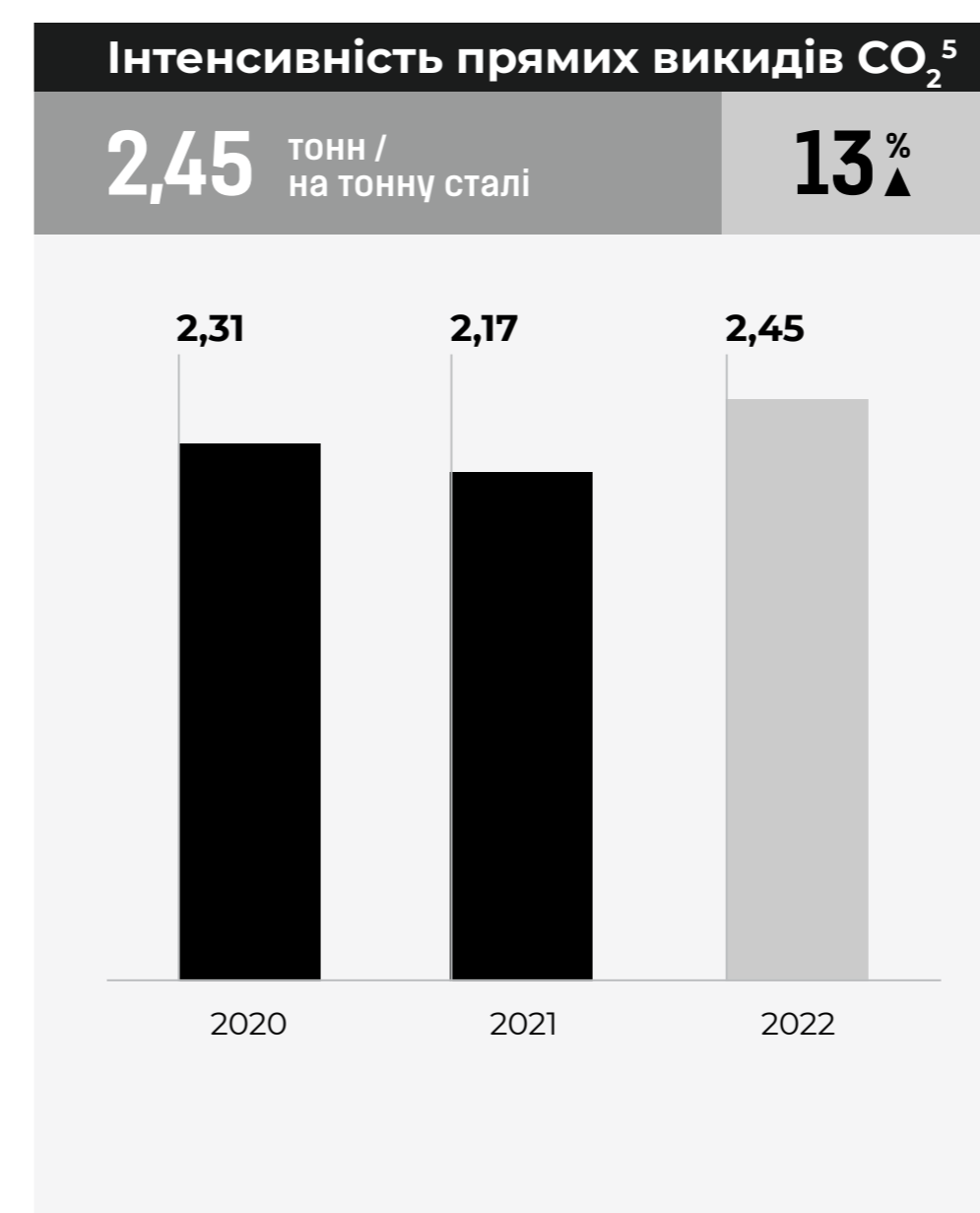
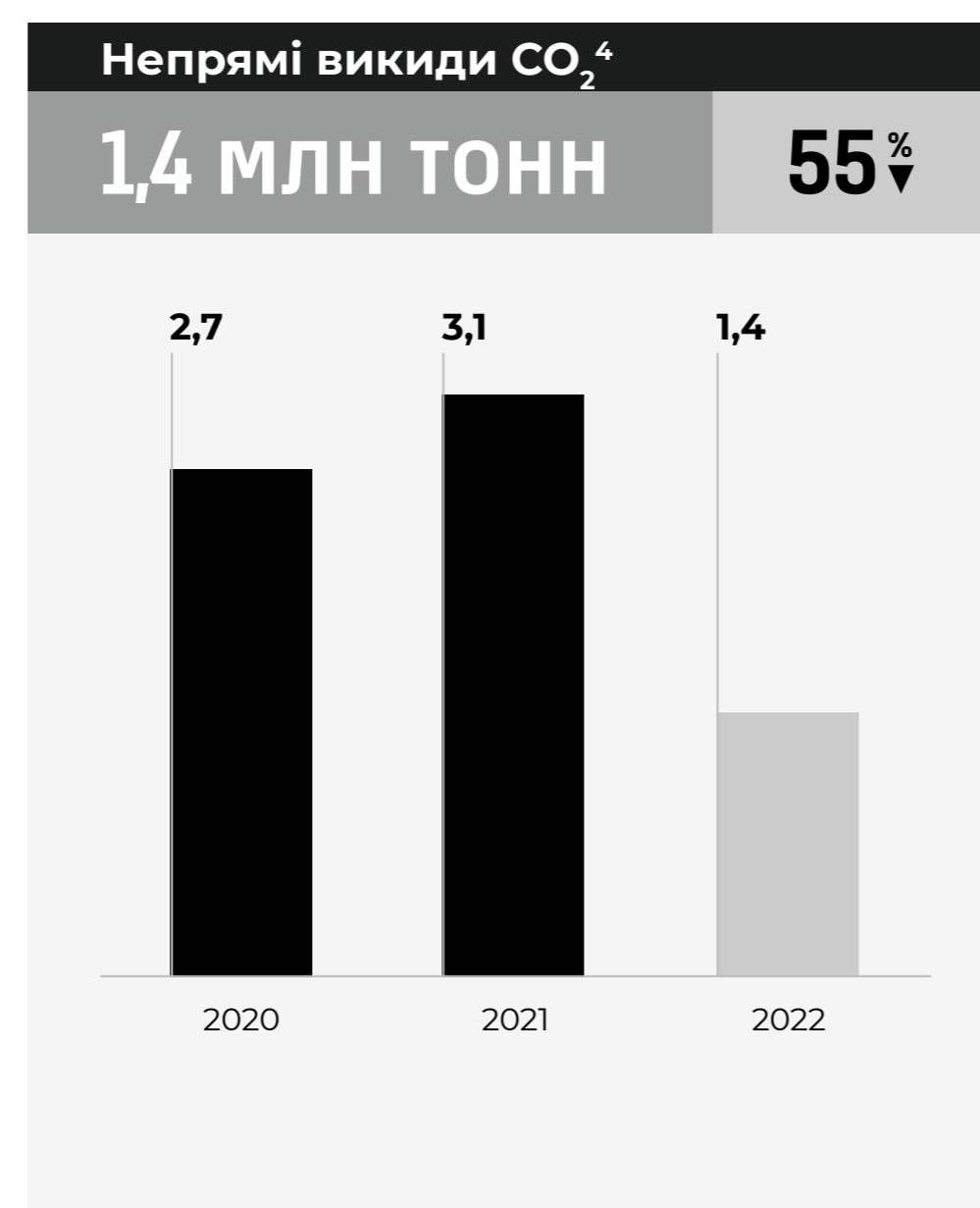
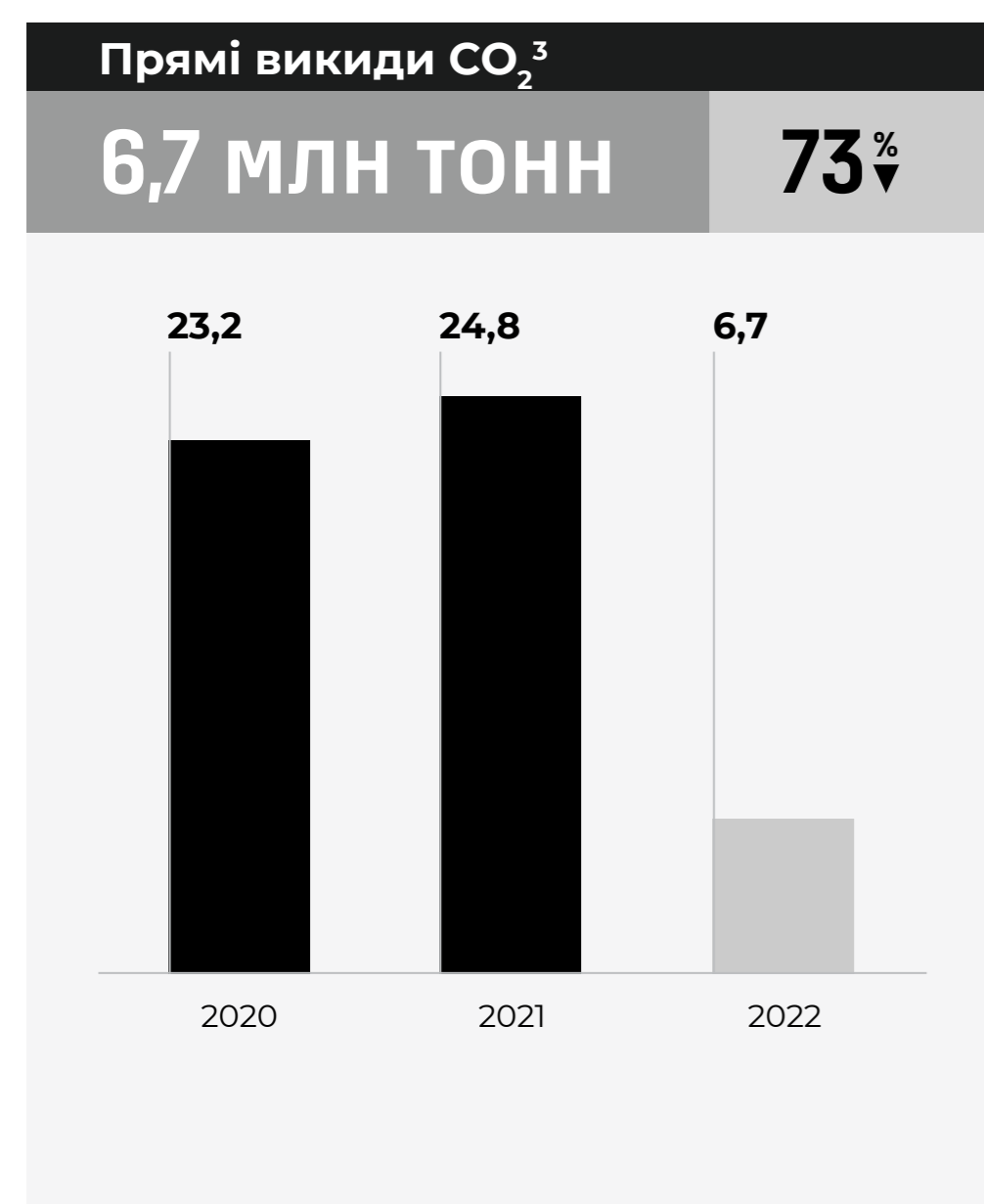
викиди CO₂ (сфера охоплення 1) від мобільних джерел і непрямі викиди CO₂ (сфера охоплення 2), пов'язані із закупівлею електроенергії, відповідно до Протоколу про парниковий газ.

У 2022 році викиди CO₂ Групи знизилися насамперед через зупинення роботи мариупольських металургійних підприємств та Авдіївського коксохімічного заводу. Зокрема, викиди CO₂ (сфера охоплення 1) становили 6,7 млн тонн³, що на 73% менше, ніж торік. Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) становили 1,4 млн тонн⁴, що на 55% менше за показниками попереднього року.

Водночас інтенсивність прямих викидів CO₂ Групи збільшилась на 13% проти минулого року – до 2,45 тонни CO₂ на тонну виробленої сталі⁵. Насамперед це

зумовлено перервами у виробництві Каметсталі, зокрема через відключення електропостачання, що почалися восени 2022 року через пошкодження енергетичної інфраструктури по всій Україні. З огляду на цей та інші чинники підприємство було вимушене відновлювати виробництво, що призвело до більшого споживання енергії під час перезапуску та відповідно до вищої інтенсивності викидів CO₂.

Основним джерелом викидів метану для Метінвесту є видобуток коксівного вугілля. У 2022 році викиди CH₄ Групи зросли на 22% проти минулого року – до 102 тис. тонн насамперед унаслідок того, що консолідація Покровської вугільної групи в березні 2021 року створила ефект низької бази для порівняння. Водночас United Coal скоротила викиди метану на 35% через зменшення виробництва.



³ Показник за 2022 рік містить дані мариупольських металургійних підприємств лише за січень 2022 року. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.

⁴ Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) розраховані на основі методу місця розташування. Оскільки Метінвест зазвичай закуповує електроенергію у трейдерів, цей підхід показує середню інтенсивність викидів електромереж, через які споживається енергія, переважно з використанням коефіцієнта середніх викидів у мережі. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.

⁵ Розрахунок ґрунтується на стаціонарних і мобільних викидах CO₂ (сфера охоплення 1) металургійних підприємств Групи. Показник за 2022 рік містить дані мариупольських металургійних підприємств Групи лише за січень 2022 року. Під час розрахунку враховувалися лише обсяги матеріалів, що напряму використовуються у виробництві сталі, а обсяги товарного чавуну було виключено.

ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ

GRI 3-3; 302-1; 302-4

Операційна дирекція відповідає за енергоменеджмент та впровадження програм енергоефективності на рівні Групи. Метінвест має спеціальний підрозділ на кожному виробничому підприємстві, що контролює використання енергоресурсів та впроваджує відповідні ініціативи. Група працює над тим, щоб системи енергетичного менеджменту функціонували згідно з міжнародними стандартами. На кінець року шість підприємств⁶ сертифікували свої системи управління енергоефективністю на відповідність стандарту ISO 50001.

У 2022 році пріоритетом Метінвесту стала енергетична безпека, запобігання надзвичайним ситуаціям, підтримання безперервності виробництва та пошук альтернативних джерел живлення для критичної інфраструктури. Група також зосередилась на оптимізації енерговитрат,

упровадженні програм енергозбереження та збільшенні власного виробництва електроенергії. Загалом витрати Групи на ініціативи з енергоефективності скоротилися на 39% проти минулого року – до US\$10 млн. Ключові заходи в сфері енергетичної безпеки в Україні включали:

- програми гарячої консервації
- управління погодинним споживанням електроенергії
- проведення позапланових перевірок засобів захисту та електроустановок
- підключення резервних джерел газу- та водопостачання до критично важливого обладнання
- оптимізацію опалення будівель

Пряме енергоспоживання Метінвесту у 2022 році становило 82 157⁷ ТДж, що на 65% менше, ніж торік, насамперед через зупинення роботи підприємств у Маріуполі та Авдіївці.

У 2022 році Метінвест продовжував залучати підрядників для реалізації енергосервісних проєктів під ключ. Наприклад, на окремих виробничих установках Центрального ГЗК і Запоріжвогнетриву природний газ частково замінили подрібненим лушпинням соняшнику, що заощадило відповідно 40% і 55% загального споживання природного газу кожною установкою.

⁶ Запоріжвогнетрив, Запоріжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь (коксхімічне виробництво), Північний ГЗК, Центральний ГЗК.

⁷ Споживання дизельного пального та бензину маріупольськими підприємствами у 2021-2022 роках не враховано в загальному енергоспоживанні через відсутність даних. Показники за 2020 та 2021 роки перераховано у зв'язку з додаванням природного газу, спожитого United Coal. Коефіцієнт, що використовується для конвертації тони умовного палива (ТУП) в ТДж, становить 1 ТУП = 0,0293076 ТДж. Метінвест не використовує найвищої теплоти згорання палива, також відомої як вища теплотворна здатність, для розрахунку споживання енергії від палива.

ОЦІНЮВАННЯ КЛІМАТИЧНИХ РИЗИКІВ

Щоб відповідати найкращим світовим практикам із протидії кліматичним змінам, Метінвест залучив експерта для оцінювання потенційних ризиків і можливостей у цій сфері. Аналіз проводився з огляду на рекомендації, що ґрунтуються на чотирьох засадах Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної з кліматом (TCFD): корпоративному управлінні, стратегії, управлінні ризиками, а також метриках та цілях.

Цей експертний огляд охоплював:

- удосконалення структури управління питаннями щодо зміни клімату
- інтеграцію ризиків зміни клімату до системи управління ризиками Групи
- оцінювання та управління суттєвими, фізичними та перехідними ризиками, визначеними для Метінвесту
- аналіз впливу зміни клімату на Групу в майбутньому із застосуванням як мінімум двох сценаріїв потепління

Корпоративне управління

- оцінювання управління питаннями щодо ризиків та можливостей, пов'язаних із кліматом
- аналіз діяльності Наглядової Ради щодо питань зміни клімату
- визначення ролі менеджменту в оцінюванні та управлінні ризиками та можливостями, пов'язаними з кліматом

Стратегія

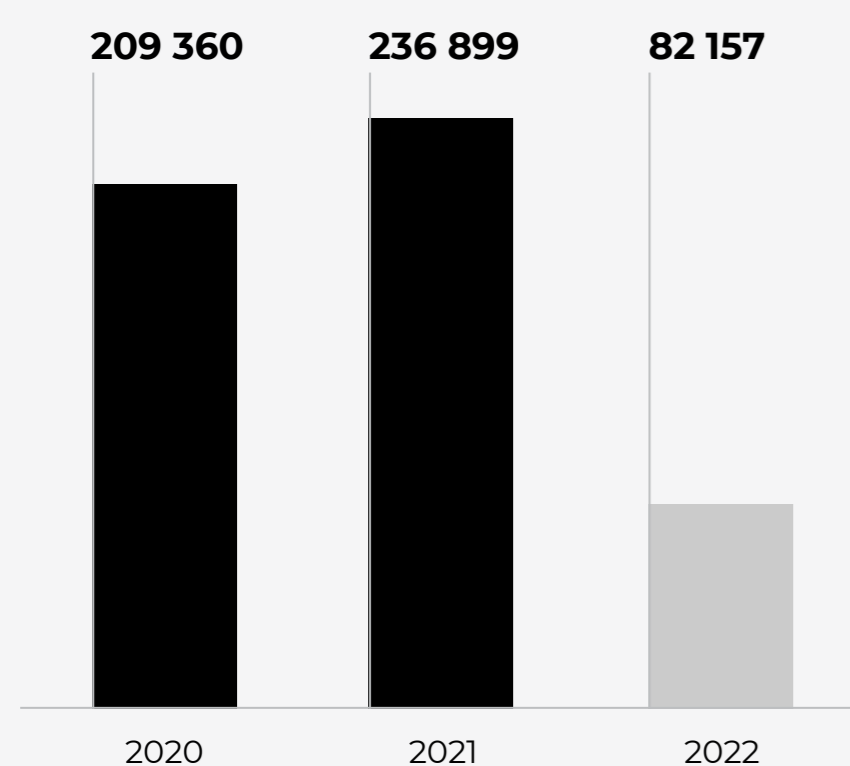
- визначення та оцінювання ризиків та можливостей, пов'язаних із кліматом, у короткостроковій, середньостроковій та довгостроковій перспективі
- оцінювання впливу ризиків та можливостей, пов'язаних із кліматом, на операційні та фінансові результати в короткостроковій, середньостроковій та довгостроковій перспективі з використанням різних кліматичних сценаріїв

Управління ризиками

- аналіз процесів виявлення, оцінювання та управління ризиками, пов'язаними з кліматом
- ідентифікація власників кліматичних ризиків
- інтеграція процесів оцінювання кліматичних ризиків до системи управління ризиками

Метрики та цілі

- Метінвест розраховує та розкриває дані про інтенсивність викидів вуглецю (сфери охоплення 1 і 2) відповідно до загальноприйнятої галузевої практики
- оцінювання ризиків зміни клімату, пов'язаних із викидами вуглецю Групи

Пряме використання енергії⁷**82 157 ТДж****65%**

УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ

GRI 303-1; 303-2; 303-3; 303-4; 303-5

Метінвест прагне вчасно виявляти, запобігати та зменшувати потенційний вплив своєї діяльності на водні ресурси. Металургійні підприємства Групи використовують воду переважно для охолодження технологічного обладнання та систем очищення димових газів. Гірничодобувні підприємства застосовують зворотну воду для приготування суміші з подрібненою рудою перед тим, як відокремити цінні компоненти від відходів збагачення, відомих як хвости. Відходи спрямовують до хвостосховищ. Крім того, в конвертерному виробництві за допомогою води очищують газ, що утворюється під час виготовлення сталі. Зворотна вода проходить очищення та повертається у виробничий процес. Метінвест ретельно стежить за якістю водних ресурсів, що використовують і скидають його підприємства, щоб відповідати чинному природоохоронному

законодавству. Група також регулярно модернізує свої лабораторії для забезпечення точності вимірювань.

У 2022 році Група зосередилася насамперед на заходах контролю для зниження ризиків, пов'язаних із війною в Україні та непередбачуваними змінами у використанні водних ресурсів. Призупинення роботи постраждалих унаслідок вторгнення підприємств в Україні суттєво вплинуло на показники в цій сфері.

Зокрема, у 2022 році загальні обсяги забору води становили 115 млн м³, що на 82%⁸ менше за показники минулого року. А загальні обсяги споживання води становили 101 млн м³, що на 84%⁸ менше, ніж торік. Водночас загальний обсяг скидання стічних вод скоротився на 86%⁸ проти минулого року – до 77 млн м³.

Частка споживання прісної води у 2022 році становила 100% проти 25% у 2021 році, оскільки історично Азовсталь було єдиним підприємством Групи, що використовувало морську воду з Азовського моря.

Крім того, Група переробила та повторно використала 91% води, спожитої з усіх джерел у 2022 році, що на 10 вп більше, ніж торік.

Додаткову інформацію викладено в [Додатку 2](#).

⁸ Показники за 2022 рік не містять даних маріупольських підприємств та Авдіївського коксохімічного заводу.

УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ

GRI 306-1; 306-2; 306-3; 306-4

Відповідальне поводження з відходами – важливий для Групи напрям у сфері охорони довкілля. Протягом виробничого циклу утворюються промислові відходи, зокрема розкривні породи та хвости від видобутку та збагачення руди, побічні хімічні продукти коксохімічного виробництва, а також шлаки та залізовмісні шлами від виробництва чавуну та сталі.

Група продовжує повторно застосовувати та перероблювати відходи, зокрема шляхом використання щебеню для ремонту та будівництва доріг, продажу побічних продуктів, таких як кам'яновугільний пек та нафталін, а також заміни залізородної сировини брухтом. Обсяг спожитого брухту в загальному виробництві сталі у 2022 році становив 14%, що на 6 вп нижче, ніж торік, через менший обсяг виробництва.

Метінвест зберігає відходи в спеціально відведених місцях, зокрема в шлако- та шламонакопичувачах металургійних підприємств і у хвостосховищах гірничодобувних підприємств. Ці споруди зазвичай розташовані в районах із низькою сейсмічною активністю та мінімальним ризиком сильних дощів. Метінвест дотримується нормативних вимог і чинного законодавства для збереження ліцензій, потрібних для експлуатації таких об'єктів. Група ретельно проводить внутрішні аудити щодо їх стабільності і призначає працівників, відповідальних за регулярну перевірку двічі на день, відстежуючи обсяги відходів і методи їхньої утилізації та оцінюючи потенційний вплив. Крім того, державні органи України та незалежна експертна організація проводять щорічні зовнішні оцінювання хвостосховищ, забезпечуючи дотримання підходу Групи до управління та довгострокових заходів безпеки, таких як завантаження хвостосховищ та очищення дренажної системи.

У 2022 році обсяг промислових відходів Метінвесту скоротився на 59% – до 111 млн тонн⁹. Майже 100% загального обсягу відходів становили малонебезпечні відходи, здебільшого розкривні породи та хвости від виробництва залізної руди. Загалом Група переробила 32 млн тонн відходів, що на 54% менше, ніж торік. Зниження цих показників спричинено простим залізородних підприємств у 2022 році. Незважаючи на скорочення кількості перероблюваних відходів, їхня частка у загальному обсязі зросла на 3 вп – до 29%.

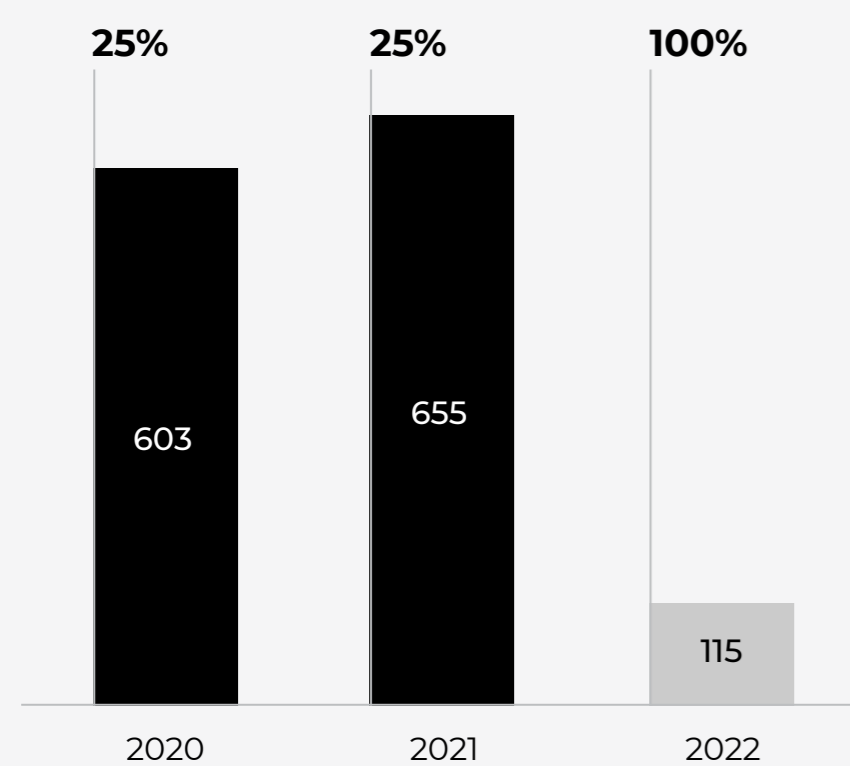
Додаткову інформацію викладено в [Додатку 2](#)

⁹ Показник 2022 року не містить даних маріупольських підприємств та Авдіївського коксохімічного заводу.

Забір води⁸

115 МЛН М³

82%↓

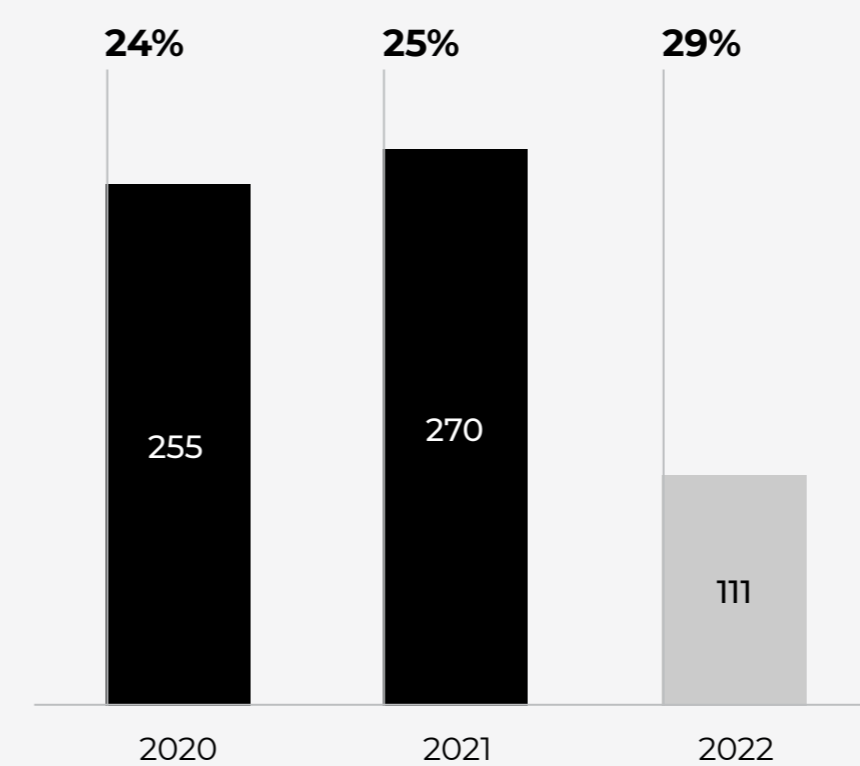


■ Забір води (млн м³) % Частка прісної води

Утворені та перероблені відходи⁹

111 МЛН ТОНН

59%↓



■ Частка перероблених відходів % Обсяг утворених відходів

ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

GRI 305-7

Метінвест регулярно проводить моніторинг викидів в атмосферу на своїх підприємствах відповідно до чинного законодавства та дотримується порогових показників забруднювальних речовин, визначених у дозволах. Викиди в атмосферу Групи переважно містять монооксид вуглецю (CO), пил, оксиди сірки (SO₂) та оксиди азоту (NO₂), а найбільшу частку становлять викиди CO.

Протягом звітного періоду Метінвест зосередився на критичних ремонтах, щоб утримувати викиди пилу та газів на рівні, нижчому за допустимий. До 24 лютого 2022 року Група завершила проєкт із заміни газоочисних агрегатів випалювальної машини Lurgi 552-A на Північному ГЗК з метою зменшення викидів пилу.

У 2022 році викиди в атмосферу Метінвесту становили 80 тис. тонн¹⁰, що на 79% менше, ніж торік, насамперед через зупинення роботи Азовсталі та ММК імені Ілліча, а також зниження завантаження потужностей на інших виробничих підприємствах Групи.

БІОРІЗНОМАНІТТЯ

GRI 304-1; 304-2; 304-3; 304-4

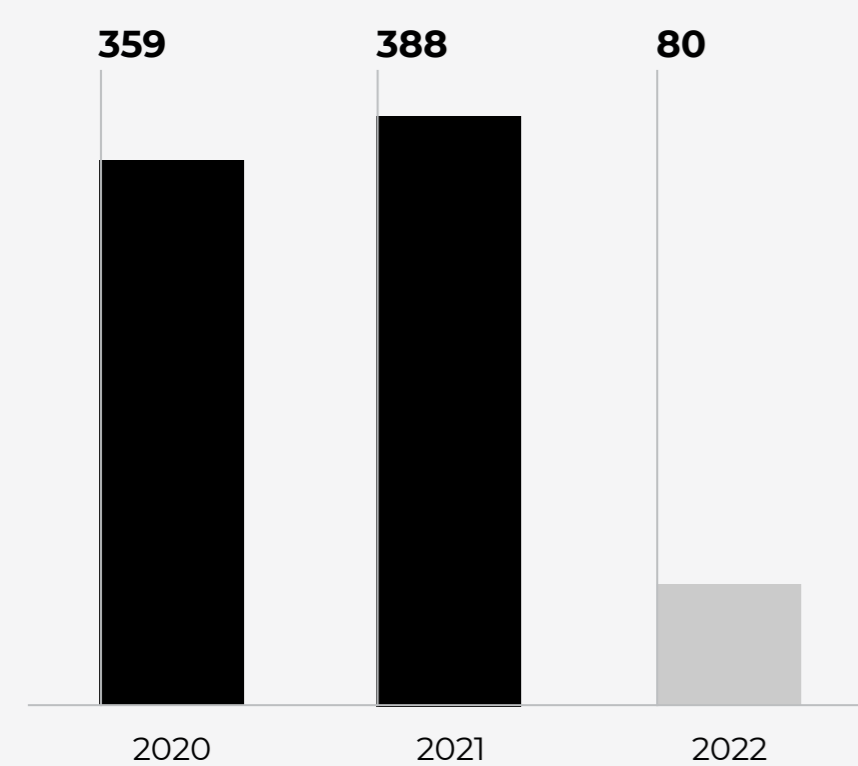
Метінвест прагне зберегти біорізноманіття та мінімізувати вплив на довкілля. Підприємства Групи не працюють на заповідних природних зонах і територіях із високою цінністю біорізноманіття. Крім того, їхня діяльність не впливає на середовища існування видів, занесених до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національного природоохоронного списку.

Метінвест має намір відновлювати землі, порушені під час гірничодобувних робіт, та проводить заходи, спрямовані на збереження ландшафтів, скорочення площі порушених земель та відновлення ділянок до їхнього попереднього стану.

Відповідно до Кодексу України про надра, Земельного кодексу України, Гірничого закону України та Закону України «Про охорону земель», а також інших законодавчих і нормативних актів України та США, Група несе відповідальність за відновлення ділянок та рекультивацію земель після виведення з експлуатації всіх сховищ малонебезпечних відходів і шахт. Це зобов'язання підтверджують ліцензії на користування надрами, видані державними органами.

¹⁰ Показники за 2022 рік не містять даних маріупольських підприємств Групи.

На підприємствах Метінвесту у 2022 році тривали заходи з озеленення територій для зменшення запиленості відвалів та хвостосховищ. Зокрема, Центральний ГЗК висадив понад 3 000 саджанців у своїх санітарно-захисних зонах, щоб зберегти якість повітря. Також Інгулецький ГЗК узяв участь у муніципальній програмі, мета якої – збільшити кількість зелених насаджень на виробничих майданчиках та прилеглих територіях. Крім того, підприємство надавало всебічну підтримку для захисту ландшафтного заказника «Візирка», створеного на відпрацьованих землях кар'єру.

Викиди в атмосферу¹⁰**80 ТИС. ТОНН****79%↓**

ПРИНЦИПИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

НАДВАЖЛИВЕ ЗНАЧЕННЯ

Метінвест дотримується принципів сталого розвитку у своїй діяльності та відстежує ефективність у цій сфері через участь у різних ESG-рейтингах. У 2022 році Група продовжила робити внесок у досягнення 17 Цілей сталого розвитку ООН, спрямовуючи ресурси на підтримку України, співробітників і громад під час війни.

ДОТРИМАННЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

GRI 2-28

Метінвест провадить свою діяльність відповідно до [Політики Сталого розвитку SCM](#), спрямованої на розбудову етичного бізнесу. Політика основана на таких принципах: застосування системного підходу; ефективна праця; повага до інтересів партнерів, клієнтів і суспільства; забезпечення гідних і безпечних умов праці; повага до прав людини; підвищення якості життя в регіонах присутності; прагнення до запобігання та зменшення впливу на довкілля.

З 2010 року Метінвест є членом Глобального договору ООН та дотримується його [Десяти принципів сталого розвитку](#), які охоплюють права людини, трудові відносини, захист довкілля та боротьбу з корупцією.

Також із 2022 року Метінвест є членом [Хартії сталого розвитку Всесвітньої асоціації виробників сталі](#), яка містить дев'ять принципів сталого розвитку.

ESG-РЕЙТИНГИ

GRI 3-3

Незалежні ESG-рейтинги допомагають оцінити прогрес Метінвесту щодо екологічних, соціальних та управлінських показників та визначити сфери для подальшого вдосконалення. Група має ESG-рейтинги від трьох міжнародно визнаних агентств: MSCI, Sustainalytics та S&P.

MSCI оцінює компанії відповідно до галузевого ризику ESG та їхньої здатності керувати цим ризиком, порівнюючи з аналогічними компаніями, за шкалою від «CCC» (найнижча) до «AAA» (найвища). Sustainalytics вимірює величину некерованих ризиків ESG компанії за шкалою від 0 (найнижчий ризик) до 100 (найвищий ризик). S&P Global Corporate Sustainability Assessment надає оцінку ESG за широким діапазоном специфічних галузевих критеріїв стійкості від 0 до 100 (100 – це максимум, що вище, то краще).



У січні 2023 року MSCI підтвердило рейтинг ESG Метінвесту на рівні «BB»¹.

Агенція відзначила програми Групи з охорони праці, що поширюються на підрядників, а також те, що винагорода керівництва пов'язана з показниками безпеки. Крім того, MSCI оцінило високий рівень ділової етики та управління персоналом.

Оцінювання проводилося на основі показників за 2018-2020 роки.



У лютому 2023 року Sustainalytics підвищило ризик-рейтинг ESG Метінвесту з 40,9 до 40,5 (після щорічного оцінювання). Станом на 1 липня 2023 року рейтинг переглянуто до рівня 39,1.

Агенція оцінила високий рівень управління ризиками ESG, зазначивши, що Метінвест посилив заходи з охорони праці та безпеки, а також HR-стратегію.

Оцінка ґрунтувалася на показниках за 2019-2021 роки та містила ризик, пов'язаний із повномасштабною війною в Україні, що є поза контролем Метінвесту.

Якби вплив цього ризику не враховувався, ESG-рейтинг Групи становив би 27,9, що підпадає під категорію середнього ризику.



У 2023 році S&P надало Метінвесту дебютний ESG-рейтинг на рівні 37 балів. Згодом рейтинг покращився до 38 балів.

Агенція відзначила найвищим балом ефективність Групи в управлінській та економічній сферах.

Оцінювання проводилося на основі показників за 2018-2021 роки.

¹ Застереження. Використання компанією Metinvest B.V. будь-яких даних MSCI ESG Research LLC або її афілійованих компаній (MSCI), а також використання логотипів MSCI, торгових марок, сервісних знаків чи індексних назв у цьому документі не є спонсорством, підтримкою, рекомендацією чи просуванням Метінвест B.V. від імені MSCI. Послуги та дані MSCI є власністю MSCI або її постачальників інформації та надаються «як є» та без гарантій. Назви та логотипи MSCI є товарними знаками або знаками обслуговування MSCI.

ВНЕСОК У ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У 2022 РОЦІ

Група прагне забезпечити сталий розвиток відповідно до Цілей сталого розвитку ООН (ЦСР) і надає пріоритет тим сферам, де вона може зробити найбільш значний внесок.

У 2022 році повномасштабна війна значно вплинула на діяльність та проєкти Метінвесту, які сприяють досягненню цілей сталого розвитку. Попри це, Група не переглядала п'ять пріоритетних ЦСР, які є найактуальнішими для її бізнесу:

- ЦСР 8 (Гідна праця та економічне зростання)
- ЦСР 9 (Інновації та інфраструктура)
- ЦСР 11 (Сталий розвиток міст і спільнот)
- Ціль 12 (Відповідальне споживання)
- Ціль 13 (Пом'якшення наслідків зміни клімату).

Група також продовжила робити свій внесок у досягнення інших ЦСР. Після повномасштабного вторгнення в Україну Метінвест зосередив свої зусилля на тому, щоб допомогти країні та її народу пережити війну.

ВНЕСОК У ПРІОРИТЕТНІ ЦСР



- Підтримання операційної ефективності та проведення критичних ремонтів
- Прагнення гарантувати безпеку своїх працівників та їхніх сімей
- Надання медичної, психологічної та іншої допомоги постраждалим працівникам та їхнім сім'ям
- Співпраця з українським урядом та бізнесом щодо повоєнної відбудови України



- Розвиток Центрів кар'єри Метінвест та реабілітаційних центрів для надання повного спектра послуг в одному місці
- Надання широких можливостей для навчання та розвитку в Корпоративному університеті та Метінвест Політехніці
- Посилення цифрової трансформації та інформаційної безпеки



- Гуманітарна допомога постраждалим українцям за проєктом «Рятуємо життя»
- Надання захисникам України амуніції та медикаментів
- Облаштування укриттів та місць для розміщення людей із гарячих точок
- Забезпечення лікарень медикаментами, обладнанням та витратними матеріалами



- Удосконалення управління енергобезпекою для мінімізації втрат унаслідок вимушених зупинок і скорочення обсягів виробництва
- Використання інноваційних ресурсощадних технологій
- Перероблення побічних продуктів виробництва сталі
- Збільшення частки повторного використання води



- Удосконалення програми з енергоефективності
- Покращення звітності щодо викидів вуглецю
- Аналіз управління питаннями зі зміни клімату та системи управління ризиками відповідно до TCFD
- Оцінювання ризиків та можливостей щодо зміни клімату з використанням сценаріїв, рекомендованих [Паризькою угодою](#).

ВНЕСОК В ІНШІ ЦСР



УПРАВЛІНСЬКИЙ ФРОНТ

Попри війну в Україні, робота керівних органів Групи залишалась стійкою. Метінвест продовжував дотримуватися найкращих міжнародних практик та засад верховенства права. Водночас відбулися зміни в командах вищого керівництва, враховуючи необхідність відповідати вимогам часу. Крім того, система антикризового управління Групи відіграла вирішальну роль у підтриманні стабільної діяльності в умовах викликів війни.

У 2022 році засади ділової етики та комплаєнсу Метінвесту залишалися орієнтованими на захист інтересів зацікавлених сторін.

Відповідно до основних принципів корпоративного управління, Група подала позови до Європейського суду з прав людини, вимагаючи відшкодування збитків, завданих їй підприємствам в результаті агресії росії проти України.



al.sho.art

6

Докладніше про ілюстрацію – на сторінці 96.

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ПРИНЦИПИ

Попри війну в Україні засади корпоративного управління Metinvest залишилися стійкими. Група продовжила дотримуватися найкращих міжнародних практик та основних принципів у цій сфері.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

Система корпоративного управління Metinvest базується на визнаних фундаментальних засадах, що допомогли Групі пройти 2022 рік.

ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ

Основними принципами корпоративного управління Групи є спеціалізація, вертикальна інтеграція, єдине стратегічне управління, централізація, зростання, інвестиції, впровадження найкращих світових практик, синтез традицій та інновацій, лідерство та відданість справі.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

Структура корпоративного управління Metinvest B.V. побудована відповідно до вимог законодавства Нідерландів. До її складу входять Загальні збори акціонерів, Наглядова Рада та Рада Директорів. На рівні Групи менеджмент підтримує операційну діяльність.

АКЦІОНЕРИ

Детальна інформація про акціонерів Metinvest B.V. наведена в Примітках 1 та 17 до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2022 рік.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ METINVEST B.V.

GRI 2-9



ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ

Загальні збори акціонерів, відповідно до законодавства Нідерландів та Статуту Metinvest B.V., наділені повноваженнями ухвалювати рішення щодо таких питань (перелік не є вичерпним): випуск акцій; виключення або обмеження щодо переважних прав; придбання акцій у капіталі Metinvest B.V. та передача акцій, що належать Metinvest B.V.; зменшення статутного капіталу; визначення розміру винагороди Директорів; затвердження річної звітності; розподіл прибутку; внесення змін до Статуту; затвердження значних правочинів на суму понад US\$500 млн; затвердження злиття і поглинання Групою; припинення діяльності та ліквідація Metinvest B.V.

У 2022 році проведено 29 засідань, на яких обговорено та ухвалено рішення акціонерів щодо широкого кола питань, що містили, проте не обмежувалися наступними: фінансова звітність, ліквідація та створення підприємств Групи та значні правочини.

НАГЛЯДОВА РАДА

Наглядова Рада складається з 10 членів:

- сім членів класу «А», яких призначають акціонери класу «А» та класу «С»
- три члени класу «В», яких призначають акціонери класу «В»

GRI 2-10

Членів Наглядової Ради призначають на необмежений термін, якщо інше не зазначено в рішенні щодо такого призначення.

Будь-якого члена Наглядової Ради може будь-коли відсторонити від виконання обов'язків або звільнити той самий орган, що уповноважений його призначати.

Тимчасове усунення може бути продовжено один або кілька разів, але загалом не може тривати понад три місяці. Якщо в кінці періоду не ухвалено рішення щодо припинення тимчасового усунення або звільнення, тимчасове усунення припиняється.

GRI 2-12; 2-13

До обов'язків Наглядової Ради належить контроль за діяльністю Ради Директорів та загальним перебігом справ у Metinvest B.V. та в Групі загалом, зокрема щодо питань сталого розвитку. Наглядова Рада затверджує та оновлює корпоративні цінності, стратегії, політики, а також цілі,

пов'язані з економічними, екологічними та соціальними аспектами діяльності Групи.

Наглядова Рада також допомагає Раді Директорів, надаючи рекомендації. Функціонування Наглядової Ради підтримують чотири комітети: Комітет зі стратегії та інвестицій, Комітет з аудиту та фінансів, Комітет із призначень і компенсацій та Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології.

Питання, що мають бути затверджені або ратифіковані відповідним рішенням Наглядової Ради, зокрема містять: стратегічні цілі Групи; річну інвестиційну

СКЛАД НАГЛЯДОВОЇ РАДИ ТА ЇЇ КОМІТЕТІВ СТАНОМ НА ЗІ ГРУДНЯ 2022 РОКУ

GRI 2-9

Члени	Статус	Клас членства	Комітет зі стратегії та інвестицій	Комітет з аудиту та фінансів	Комітет із призначень і компенсацій	Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології
Олег Попов	Голова	A	Ч		Г	
Олексій Пертін	Заступник Голови	B	Г		Ч	
Кристіан Норвал	Член	A	Ч	Г		Ч
Йохан Бастін	Член	A	Ч	Ч		
Дамір Ахметов	Член	A	Ч			
Грегорі Мейсон	Член	B	Ч			Г
Михайло Новинський	Член	B	Ч	Ч		
Ярослав Сімонов	Член	A		Ч	Ч	
Маргарита Поважна	Членкиня	A				Ч
Сергій Зузак	Член	A	Ч			Ч

Ч Член

Г Голова

програму Групи; щорічний бізнес-план Групи; призначення на рівні топ-менеджменту, затвердження системи його винагороди та ключових показників ефективності (КПЕ), а також рішення про річні бонуси; призначення незалежного зовнішнього аудитора; затвердження річної консолідованої фінансової звітності Metinvest B.V. і рекомендації акціонерам щодо затвердження фінансової звітності Metinvest B.V. і всіх процесів злиття і поглинання Групи; затвердження інвестиційних проєктів із бюджетом понад US\$20 млн (до US\$500 млн); значних правочинів на суму понад US\$100 млн (до US\$500 млн); зовнішнього фінансування на суму понад US\$30 млн, якщо вони внесені до річної програми фінансування, затвердженої Наглядовою Радою; і будь-яких фінансових операцій незалежно від суми, якщо вони не внесені до програми фінансування; затвердження річного плану діяльності Наглядової Ради та положень про комітети Наглядової Ради.

У 2022 році Наглядова Рада провела 19 засідань, на яких обговорила та ухвалила рішення з широкого кола питань, зокрема: щодо питань воєнного часу; щорічного бізнес-планування; фінансової звітності; річного звіту; призначення незалежного зовнішнього аудитора; значних правочинів; ліквідації та створення компаній Групи та інших корпоративних подій.

GRI 2-17

Для Наглядової Ради проводяться спеціальні стратегічні сесії, спрямовані на підвищення її спроможності успішно розв'язувати суттєві питання, зокрема щодо сталого розвитку. У 2022 році для Наглядової Ради було проведено стратегічну сесію щодо її ролі в наданні допомоги менеджменту в умовах війни.

КОМІТЕТ ІЗ ПРИЗНАЧЕНЬ І КОМПЕНСАЦІЙ

Комітет із призначень і компенсацій відповідає за надання Наглядовій Раді рекомендацій щодо звільнення та призначення на керівні посади в Metinvest; КПЕ та річні бонуси менеджменту; а також системи мотивації, оцінювання, винагороди та планування наступництва.

У 2022 році Комітет із призначень і компенсацій провів три засідання, на яких, зокрема, обговорили такі питання: оцінювання роботи менеджменту; зміни в організаційній структурі керівної компанії, а також призначення.

КОМІТЕТ ІЗ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ, ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ЕКОЛОГІЇ

Комітет надає підтримку менеджменту у впровадженні та дотриманні Групою найвищих стандартів культури у сфері охорони здоров'я, праці та довкілля. Комітет забезпечує нагляд від імені Наглядової Ради за стратегією, політикою, системами, засобами контролю та принципами охорони здоров'я, безпеки та захисту довкілля.

У 2022 році Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провів чотири засідання, на яких, зокрема, обговорили такі питання (перелік не є вичерпним): гуманітарна допомога; створення реабілітаційних центрів; показники у сфері охорони здоров'я та праці, зокрема аудити, розслідування інцидентів виробничого травматизму, програму «Безпечне робоче місце», цілі; екологічна безпека та відвідування підприємств поза межами України.

КОМІТЕТ ЗІ СТРАТЕГІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

Ключовою зоною відповідальності комітету є огляд та надання рекомендацій Наглядовій Раді щодо стратегічних цілей Групи, пов'язаних із поточними та новими бізнес-напрямами, інвестиціями, операціями зі злиття та поглинання. При комітеті функціонує Технологічний підкомітет, який надає консультації та допомагає менеджменту розробляти та реалізовувати технологічну стратегію.

У 2022 році засідання Комітету зі стратегії та інвестицій не проводились. У зв'язку з військовим вторгненням росії, з лютого 2022 року Наглядова Рада вирішила розглядати всі стратегічні питання самостійно в повному складі.

Упродовж звітного періоду Технологічний підкомітет провів три засідання, на яких, зокрема, обговорили такі питання: загальна програма капітальних інвестицій та окремі проєкти та питання щодо викидів CO₂.

КОМІТЕТ З АУДИТУ ТА ФІНАНСІВ

Комітет з аудиту та фінансів відповідає за забезпечення постійного нагляду за всіма аспектами фінансової та аудиторської діяльності Metinvest у інтересах акціонерів та від імені Наглядової Ради. Основні обов'язки комітету містять нагляд за виконанням бюджету, складанням фінансової звітності, управлінням ризиками, внутрішніми механізмами контролю, функцією внутрішнього аудиту та оцінюванням зовнішнього аудитора. Дирекція з внутрішнього аудиту допомагає комітету в його діяльності.

У 2022 році Комітет з аудиту та фінансів провів сім засідань, на яких, зокрема, обговорили такі питання: оновлена інформація про діяльність Групи та вплив ситуації в Україні на фінансову звітність; питання звітності внутрішнього аудиту; вибір зовнішнього аудитора на 2022 фінансовий рік; фінансова звітність за 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2021 року, і за шість місяців, що завершилися 30 червня 2022 року; звіт за 2021 рік; Програма комплаєнсу; управління відповідальністю; управління робочим капіталом; податки та ризики; можливості та розкриття інформації, пов'язані зі зміною клімату.

РАДА ДИРЕКТОРІВ

До складу Ради Директорів входять два Директори: Директор А призначається на спільних зборах власників акцій класу «А» та класу «С», Директор В – зборами власників акцій класу «В».

Відповідно до законодавства Нідерландів Рада Директорів управляє Metinvest B.V. та відповідає за розв'язання економічних, екологічних та соціальних питань, окрім тих, що належать до компетенції Загальних зборів акціонерів та Наглядової Ради.

Згідно зі Статутом Раду Директорів представляє лише її повний склад – Директор А та Директор В, які діють спільно. Виконуючи свої обов'язки, Директори повинні діяти в інтересах Metinvest B.V. та її діяльності. Статут Metinvest B.V. не визначає строку повноважень членів Ради Директорів.

У 2022 році змін у складі Ради Директорів не відбулося. Станом на 1 липня 2023 року Юрій Риженков є Директором А та Генеральним директором, а Еліза Дезіре ден Антреккер є Директором В.

МЕНЕДЖМЕНТ

Менеджмент здійснює нагляд, координацію та управління поточною діяльністю Метінвесту, а також відповідає за реалізацію стратегічних рішень Наглядової Ради та її комітетів щодо широкого переліку питань, зокрема економічних, екологічних та соціальних.

ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ВИНАГОРОДА МЕНЕДЖМЕНТУ

GRI 2-18; 2-19

Наглядова Рада щороку встановлює командні цілі для менеджменту, а також персональні цілі для Генерального директора, який розподіляє їх серед менеджменту відповідно до їхніх посадових функцій за умови затвердження Наглядовою Радою.

Ці цілі внесені до карти показників КПЕ, де кожна має свою вагу залежно від здатності менеджера вплинути на її досягнення. Після завершення року Наглядова Рада проводить щорічне оцінювання ефективності діяльності представників менеджменту відповідно до їхньої самостійної оцінки.

Контракти з членами менеджменту не передбачають виплати пенсій чи інших пільг після припинення роботи в Метінвесті.

Додаткова інформація наведена в Примітці 27 до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2022 рік.

СТРАХУВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРІВ І ПОСАДОВИХ ОСІБ

Метінвест здійснює міжнародне страхування відповідальності директорів і посадових осіб для усіх підприємств, поновлюючи його щороку. Цей вид страхування покриває відповідальність кожного, кого призначено директором і/або посадовою особою підприємства Групи, зокрема, але не обмежуючись, представників Наглядової Ради, Ради Директорів і менеджменту.

Страхування відповідальності директорів і посадових осіб забезпечує покриття фінансових збитків і юридичних витрат, що виникають унаслідок претензій, що висуваються директорам і/або посадовцям у зв'язку з фактичною або можливою протиправною дією, здійсненою під час перебування на посаді. Основні напрями покриття містять відповідальність менеджменту, страхування перед претензіями, спеціальний захист щодо ексцеденту для директорів, відповідальність за цінні папери й додаткове розширення страхового захисту.

Метінвест співпрацює з глобальними страховими брокерами для організації покриття відповідальності директорів і посадових осіб, яке надається авторитетними міжнародними страховиками.

НАГЛЯДОВА РАДА

РАЦІОНАЛЬНИЙ НАГЛЯД

У 2022 році Наглядова Рада Метінвесту, що складалася з представників із різних країн світу, забезпечувала експертне та надійне управління.

GRI 2-9

ОЛЕГ ПОПОВ

Голова та член класу «А»
Строк повноважень: вісім років

Олега Попова призначено членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він став Головою Ради 11 серпня 2018 року. Він очолює Комітет із призначень і компенсацій та є членом Комітету зі стратегії та інвестицій.

Олег обіймає посади Директора та Генерального директора SCM Holdings Limited (Кіпр) із листопада 2018 року. Він також є членом наглядових рад декількох компаній групи System Capital Management в Україні та холдингових компаній Групи DTEK у Нідерландах. З 2001 по 2006 рік Олег обіймав посаду операційного директора System Capital Management, а з 2006 року по лютий 2022 року – Генерального директора компанії.

Олег закінчив Донецький політехнічний інститут у 1991 році й Донецький державний університет у 1996 році.

ОЛЕКСІЙ ПЕРТІН

Заступник Голови та член класу «В»
Строк повноважень: вісім років

Олексія Пертіна призначено членом Наглядової Ради класу «В» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет зі стратегії та інвестицій та є членом Комітету з призначень і компенсацій. Олексій відповідає за такі напрями: стратегічний розвиток, ефективність виробництва, продаж та управління інвестиційними проектами. Із серпня 2021 року він очолює Наглядову Раду Smart-Holding (Україна). До цього він обіймав посаду Генерального директора з 2008 по 2014 рік і з 2015 по 2021 рік, а також очолював Наглядову Раду компанії з 2014 по 2015 рік. Свою трудову діяльність Олексій розпочав у 1995 році на Череповецькому металургійному комбінаті. Потім продовжував роботу в групі Северсталь, обіймаючи різні посади, зокрема посаду Генерального директора Іжорського трубного заводу та заступника Генерального директора групи Северсталь з розвитку бізнесу.

У 1994 році Олексій закінчив факультет загальнотехнічних дисциплін Череповецького державного університету, у 2001 році – Санкт-Петербурзький технічний університет за програмою фінансового менеджменту. Пізніше він здобув ступінь у сфері управління фінансами Інституту професійних управлінців та диплом ACCA з бухгалтерського обліку та фінансів, а також здобув ступінь магістра управління бізнесом у Бізнес-школі Ньюкасла Нортумбрійського університету (Велика Британія).

ЯРОСЛАВ СІМОНОВ

Член класу «А»
Строк повноважень: вісім років

Ярослава Сімонова призначено членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він є членом Комітету з аудиту та фінансів і Комітету з призначень і компенсацій. До сфери його компетенції входять юридичні питання, комплаєнс, а також корпоративне управління.

З лютого 2022 року Ярослав є членом Наглядової Ради Систем Кепітал Менеджмент (Україна). Із серпня 2017 року по січень 2022 року він обіймав посаду директора з правового забезпечення Систем Кепітал Менеджмент. З 2008 по 2017 рік він був заступником директора юридичної фірми Воропаєв і партнери. Раніше Ярослав працював у The Silecky Firm (афілійований із Squire Sanders and Dempsey) і Ренесанс Капітал (Україна).

Ярослав закінчив юридичний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, а також здобув ступінь магістра права в Центральноевропейському університеті в Будапешті (Угорщина) за напрямом «Міжнародне господарче право».

ЙОХАН БАСТІН

Член класу «А»
Строк повноважень: чотири роки

Йохана Бастіна призначено членом Наглядової Ради класу «А» 1 серпня 2018 року. Він є членом Комітету з аудиту та фінансів і Комітету зі стратегії та інвестицій. До сфери його компетенції входять відносини з інвесторами та інвестиційна стратегія.

Йохан очолює наглядові ради DTEK Renewables International і D.Trading, а також є невиконавчим директором Private Infrastructure Development Group. Раніше він обіймав посади Генерального директора CapAsia (Сінгапур), керівного директора Darby Private Equity (дочірньої компанії Franklin Templeton Investments) і декілька керівних посад в Європейському банку реконструкції та розвитку в Лондоні (Велика Британія).

Йохан здобув ступінь магістра з міського планування в Eindhoven University of Technology (Нідерланди), а також ступінь доктора наук із регіонального планування в Université de Montréal (Канада). Він також пройшов навчання за програмою MBA в McGill University в Монреалі (Канада).

КРИСТІАН НОРВАЛ**Член класу «А»****Строк повноважень: вісім років**

Кристіана Норвала призначено членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет з аудиту та фінансів, обіймає посади члена Комітету зі стратегії та інвестицій та члена Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Він відповідає за питання, що пов'язані з його експертизою в галузі, впровадженням найкращих практик управління та виробництва, а також міжнародними відносинами.

Значну частину своєї кар'єри Кристіан присвятив створенню компанії, яка нині відома як ВНР, на посаді керівника корпоративних фінансів. Він відповідав за більшу частину транзакцій, пов'язаних зі створенням ВНР Billiton, включно з первинним розміщенням цінних паперів Billiton Plc на біржі в 1997 році. Він також обіймав посаду Генерального директора та Президента Sual International Group, провідного виробника алюмінію та глинозему.

Кристіан має ступінь BCom (із відзнакою) від Rand Afrikaans University в Йоганнесбурзі (Південна Африка), а також є дипломованим бухгалтером. Він є членом Інституту сертифікованих бухгалтерів Південної Африки, а також Інституту сертифікованих бухгалтерів Англії та Уельсу.

ГРЕГОРІ МЕЙСОН**Член класу «В»****Строк повноважень: вісім років**

Грегорі Мейсона призначено членом Наглядової Ради класу «В» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології та є членом Комітету зі стратегії та інвестицій. Він також очолює Технологічний підкомітет. У своїй діяльності Грегорі застосовує свій досвід зі стратегічного й операційного управління та відповідає за технологічні інновації та впровадження практик безперервного вдосконалення.

У 2014-2015 роках Грегорі був членом Наглядової Ради Смарт-Холдингу (Україна). Раніше він обіймав посаду Генерального директора Severstal International і відповідав за діяльність у Північній Америці та Європі. До цього він обіймав різні посади в металургійних компаніях і консалтингових фірмах, пройшов шлях від інжинірингу й операційного управління до вищих керівних посад.

Грегорі – ліцензований професійний інженер у США. Він здобув ступінь магістра в Санкт-Петербурзькому державному морському технічному університеті в 1975 році у сфері електротехніки.

МИХАЙЛО НОВИНСЬКИЙ**Член класу «В»****Строк повноважень: п'ять років**

Михайла Новинського призначено членом Наглядової Ради класу «В» 29 вересня 2017 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій та Комітету з аудиту та фінансів. Він відповідає за визначення стратегії та розроблення програм розвитку бізнесу, оцінювання їхнього виробничого та інноваційного потенціалу, координування розроблення та реалізації перспективних бізнес-проектів.

Михайло обіймає посаду директора з розвитку Смарт-Холдингу (Україна) з листопада 2018 року та члена Наглядової Ради компанії із серпня 2021 року. Свою кар'єру він розпочав у 2013 році на посаді керівника проектів і програм із матеріального та нематеріального виробництва в департаменті бізнес-контролінгу та інформації Смарт-Холдингу. Потім він обіймав у компанії різні керівні посади, зокрема посади керівника департаменту управління проектами, члена Наглядової Ради та радника Генерального директора.

У 2008 році Михайло закінчив Санкт-Петербурзький державний університет у сфері управління бізнесом. Він також має ступінь магістра у сфері фінансів й управління University of St Andrews (Велика Британія).



ДАМІР АХМЕТОВ

Член класу «А»

Строк повноважень: вісім років

Даміра Ахметова призначено членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій. До сфери його компетенції входять питання стратегії, корпоративного розвитку, управління та ефективності виробництва.

З 2013 року по жовтень 2020 року він працював у компанії SCM Advisors (UK) Limited, що керує венчурною діяльністю SCM, а останнім часом – на посаді її Голови. Дамір також є членом наглядових рад декількох холдингових компаній Групи DTEK.

Дамір має ступені бакалавра у сфері бізнес-досліджень (2009 рік) і магістра у сфері фінансів (2010 рік) від школи бізнесу Cass Business School (City University London). Він також є сертифікованим фінансовим аналітиком (Інститут CFA, 2017 рік).

МАРГАРИТА ПОВАЖНА

Член класу «А»

Строк повноважень: один рік

Маргариту Поважну призначено членом Наглядової Ради класу «А» 25 квітня 2022 року. Вона є членкинею Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Вона відповідає за напрями фінансів, інвестиційної стратегії та корпоративного розвитку.

З лютого 2022 року Маргарита є членкинею Наглядової Ради Систем Кепітал Менеджмент (Україна). Вона також входить до наглядових рад багатьох компаній SCM. З вересня 2015 року Маргарита обіймає посаду фінансової директорки System Capital Management Limited (Кіпр). У березні 2003 року вона призначена головною бухгалтеркою System Capital Management, а з вересня 2009 року по січень 2022 року обіймала посаду фінансової директорки компанії. Професійний досвід Маргарити також охоплює роботу на таких українських підприємствах, як Скандик Юг і Артемівський завод шампанських вин (1996-2003 роки).

У 1995 році Маргарита закінчила Донецький державний комерційний інститут за спеціальністю «Менеджмент у виробничій сфері». Вона має ступінь кандидата наук із державного управління та диплом АССА у сфері міжнародної фінансової звітності.

СЕРГІЙ ЗУЗАК

Член класу «А»

Строк повноважень: менше одного року

Сергія Зузака призначено членом Наглядової Ради класу «А» 18 липня 2022 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій і Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Він здійснює нагляд за стратегічним розвитком і консультує менеджмент щодо оцінювання інвестиційних проєктів.

З лютого 2022 року Сергій є членом Наглядової Ради System Capital Management (Україна). Він також є членом наглядових рад багатьох компаній SCM. Сергій приєднався до System Capital Management у 2010 році, де він обіймав посаду інвестиційного директора з 2018 року по лютий 2022 року, а раніше обіймав посади директора з розвитку агробізнесу та директора з розвитку бізнесу. До цього Сергій працював в інвестиційному банку Creditanstalt Investment Bank, компаніях Western NIS Enterprise Fund і Horizon Capital.

Сергій закінчив Києво-Могилянську академію за спеціальністю «Економічна теорія і підприємництво».

Примітка: строк повноважень у повних роках вказаний станом на 1 липня 2023 року.



МЕНЕДЖМЕНТ

СПРАВЖНЄ ЛІДЕРСТВО

Основний склад менеджменту Метінвесту залишився таким, як був представлений у Річному звіті за 2020 рік, із кількома стратегічними змінами. Зокрема, впродовж та після звітного періоду відбулося зміцнення команди шляхом призначень двох досвідчених професіоналів на посади Операційного директора та Директора зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом, а також створення нової посади Комерційного директора, яку обійняв досвідчений Директор із продажів. Далі представлено біографії Генерального директора та новопризначених членів команди.

ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

Генеральний директор
Строк повноважень: дев'ять років

Юрія Риженкова призначено Генеральним директором ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ» у грудні 2013 року.

До цього він обіймав керівні посади в DTEK, зокрема посади Операційного директора та члена виконавчої команди з 2010 року по 2013 рік та фінансового директора з 2007 по 2010 рік. До DTEK він працював заступником фінансового директора та фінансовим директором ISTIL Group (Донецьк і Лондон), у фінансових підрозділах ЗАТ «Мініметалургійний завод «ІСТІЛ»» (Україна) та Донецького металургійного заводу.

Юрій отримав дипломи з міжнародної економіки Донецького національного технічного університету (Україна) та з управління бізнесом King's College (Велика Британія). Він також має ступінь MBA London Business School (Велика Британія).

Примітка: строк повноважень у повних роках вказаний станом на 1 липня 2023 року.

ОЛЕКСАНДР МИРОНЕНКО

Операційний директор
Строк повноважень: один рік

Олександр Мироненко обіймає посаду Операційного директора з липня 2022 року.

З 2019 по 2022 рік він працював на посаді генерального директора Запоріжсталі (Україна). Олександр розпочав свій шлях у Групі ще з 2007 року від експерта з планування виробництва та продажу Promet Steel (Болгарія) до директора з виробництва Операційної дирекції Метінвесту. До цього працював у Смарт-Холдингу (Україна) на посаді начальника відділу моніторингу та аналізу ринків металів та залізорудної сировини.

У 2005 році Олександр закінчив Київський політехнічний інститут (Україна) за фахом «Обробка металів за спеціальними технологіями». Він також завершив управлінські програми від IMD (Швейцарія) та Wharton School Пенсільванського університету (США).

НОВІ ПРИЗНАЧЕННЯ

ТЕТЯНА ПЕТРУК

Директор зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом
Строк повноважень: менше одного року

Тетяна Петрук приєдналася до Метінвесту в травні 2023 року.

Упродовж попередніх дев'яти років Тетяна очолювала дирекцію з управління персоналом та організаційного розвитку Укртелекому. У 2011-2014 роках працювала заступником виконавчого директора з управління персоналом та системної підтримки в Naftna Industrija Srbija. До цього, з 2003 по 2011 рік, була HR-директором у ТНК-ВР Україна.

Тетяна здобула ступінь магістра в Інституті іноземних мов (Україна). Має диплом Університету Шеффільда (Велика Британія) та професійну сертифікацію Global Remuneration Professional від WorldatWork Association (США). Тетяна також навчалася в Українській Академії Корпоративного Управління (UCGA) за програмою, розробленою спільно з INSEAD (Франція).

ДМИТРО НІКОЛАЄНКО

Комерційний директор
Строк повноважень: менше одного року

Дмитра Ніколаєнка призначено Комерційним директором у серпні 2022 року. З 2011 року він обіймав посаду Директора з продажів Метінвесту.

У 2007-2010 роках Дмитро очолював збутову дочірню компанію Групи Метінвест-СМЦ (Україна), з 2003 по 2007 рік – її попередницю SM Lemar (Україна), та з 1996 по 2003 рік – Енергосталь (Україна).

Дмитро здобув ступінь магістра економіки в Києво-Могилянській академії (Україна), ступінь магістра ділового адміністрування в Міжнародному інституті (Україна) та завершив численні управлінські програми від IMD (Швейцарія), INSEAD (Франція) та Wharton School Пенсільванського університету (США).

ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС

ГОЛОВНІ ПРИНЦИПИ

Метінвест прагне послуговуватися найкращими практиками з ділової етики та комплаєнсу. Це визначає підхід Групи до виконання своїх зобов'язань.

КОДЕКС ЕТИКИ

GRI 2-23; 2-24; 2-25; 3-3

Кодекс етики Метінвесту є основою етичного ведення бізнесу. Відносини Групи із зацікавленими сторонами ґрунтуються на таких принципах: життя, здоров'я та довкілля, клієнтоорієнтованість, професіоналізм, лідерство та командна робота. Кодекс також закріплює основні права та потреби людини, такі як свобода думки та віросповідання, здоров'я та безпека, гідна робота, недискримінація, доступ до здорового довкілля, соціальна відповідальність та конфіденційність. Група на власному прикладі демонструє їх дотримання, а також організовує навчальні та комунікаційні кампанії з підвищення поінформованості щодо Кодексу етики.

До повномасштабного вторгнення в лютому 2022 року Метінвест проводив регулярні тренінги з Кодексу етики та тестування співробітників, щоб оцінити, наскільки добре вони його розуміють. Пізніше Група призупинила обов'язкове навчання працівників. Плани Метінвесту на 2022 рік зі створення нових навчальних онлайн-матеріалів, проведення очних семінарів і комунікаційних кампаній для подальшого просування принципів комплаєнсу призупинено на час війни. Водночас на Каметсталі, що увійшла до складу Групи в другій половині 2021 року, протягом звітного періоду організовано навчання з Кодексу етики, в якому взяли участь близько 2 500 співробітників.

Крім того, визнаючи важливість прозорих комерційних відносин, Метінвест розробив Кодекс ділового партнерства, що встановлює чіткі стандарти відповідності принципам сталого розвитку та бізнес-вимогам, якими керуються як наявні, так і потенційні постачальники. Докладніше про Кодекс ділового партнерства – на сторінці 62.

КОМІТЕТ З ЕТИКИ

Комітет Метінвесту з етики очолює Генеральний директор. До його складу також входять представники менеджменту. Комітет збирається щокварталу для обговорення реалізації Програми комплаєнсу в Групі, ухвалення рішень щодо конфлікту інтересів та розгляду звернень на Лінію довіри.

Крім того, про перебіг виконання Програми комплаєнсу звітують щоквартально на засіданнях Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради та щороку на засіданні Наглядової Ради.

Запровадження воєнного стану в Україні на початку 2022 року вплинуло на формат та обсяг питань, які розглядає Комітет з етики. Члени комітету обговорювали такі теми, як конфлікти інтересів, ризики санкцій, звіти щодо Лінії довіри, затвердження та моніторинг посад із високим ступенем ризику.

СИСТЕМА ПРОГРАМ ТА ІНСТРУМЕНТІВ У СФЕРІ ДІЛОВОЇ ЕТИКИ



ПРОГРАМА КОМПЛАЄНСУ

Програма комплаєнсу сприяє просуванню чесної ділової практики, а також слугує антикорупційним механізмом. Комітет з етики щоквартально відстежує перебіг реалізації програми, зокрема шляхом оцінювання підходу до антикорупційного управління.

Деякі проекти в межах Програми комплаєнсу у 2022 році було призупинено, а основна увага протягом звітного періоду приділялася перевірці дотримання санкцій щодо контрагентів та їх комплаєнсу.

Група реалізувала кілька нових ініціатив у цій сфері. Наприклад, запустила модуль комплаєнс-перевірки постачальників у системі SAP CRM для підприємств Групи в ЄС. Також Metinvest інтегрував SAP MDG OpenDataBot для автоматичного відстеження та блокування певних контрагентів. На підприємстві Metinvest Polska запроваджено контроль за санкціями контрагентів у SAP MDG, а також заплановано впровадження SAP CRM у 2023 році.

ЛІНІЯ ДОВІРИ

GRI 2-26

Metinvest використовує Лінію довіри, засновану SCM, одним з акціонерів Групи, для підвищення прозорості та відповідальності. Вона дає змогу зацікавленим сторонам анонімно

На Лінію довіри можна звернутися за такими каналами:

Безплатний номер телефону для дзвінків на території України: **0 800 60 07 77**

Міжнародний номер телефону:
+38 044 224 72 32

Email: trustline@scm.com.ua

Сайт: www.scm.com.cy/trust-line

повідомляти про порушення закону, ділової поведінки та корпоративної етики, а також про недотримання стандартів і принципів Кодексу етики. Крім того, працівники та місцеві громади можуть повідомити на Лінію довіри про свої занепокоєння, зокрема щодо екології та безпеки.

Лінія довіри працює цілодобово та має уповноваженого представника. Інформація надходить різними каналами, включно з електронною поштою та текстовими повідомленнями. Їх можна надсилати будь-якою робочою мовою Групи. Дирекція з внутрішнього аудиту здійснює регулярний нагляд за діяльністю Лінії довіри та звітує перед Комітетом з аудиту та фінансів, а також Наглядовою Радою.

У 2022 році на Лінію довіри надійшло 392 звернення, 113 з яких підтвердилися, проти 784 та 238 відповідно у 2021 році. Найчастіше повідомлялося про порушення внутрішніх процедур і контрактних зобов'язань, а також про кадрові та інші питання. Зменшення кількості звернень пов'язано з тимчасовою втратою операційного контролю над підприємствами в Маріуполі та уповільненням ділової активності від початку війни в Україні.

Процедура маршрутизації, розгляду та закриття звернень, що надходять на Лінію довіри Metinvestу, визначає вимоги щодо проведення розслідувань та відповідальні підрозділи, формат і зміст звернень, а також передбачає моніторинг виконання коригувальних заходів.

У 2022 році час розгляду повідомлень, отриманих на Лінію довіри, скоротився на 30% проти попереднього року.

КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ

GRI 2-15

Metinvest визнає, що співробітники мають власні інтереси, та заохочує їхній розвиток, особливо якщо ці інтереси приносять користь суспільству. Водночас Група вважає, що співробітники мають уникати конфлікту між власними інтересами та інтересами Групи.

Процедура декларування конфлікту інтересів Metinvestу вимагає від співробітників вчасно інформувати свого безпосереднього керівника та юридичний підрозділ про будь-який реальний чи потенційний конфлікт інтересів. Крім того, працівники, які обіймають керівні посади, зобов'язані подавати декларації, що підтверджують відсутність або наявність конфлікту інтересів. Група вимагає подавати початкову (після вступу на посаду керівника), поточну (у разі виникнення реального чи потенційного конфлікту протягом року) та щорічну декларацію (один раз на рік, незалежно від наявності конфлікту).

У 2022 році щорічні декларації подали 84% співробітників проти 95% у 2021 році. Крім того, було подано 35 форм розкриття конфлікту інтересів проти 114 торік.

БОРОТЬБА ЗА ОСНОВНІ ЦІННОСТІ

Керуючись принципом законності та справедливості, Metinvest продовжує боротьбу за свої основні цінності. Так, Група звернулася за правовим захистом до Європейського суду з прав людини (ЄСПЛ). Метою є отримання компенсації за шкоду, заподіяну активам Групи під час російської агресії проти України. Позовні вимоги стосуються порушення росією прав Metinvestу, передбачених статтею 1 Протоколу 1 до Європейської конвенції з прав людини. Зокрема, це заподіяння значних збитків та руйнування активам Групи, позбавлення контролю, а в багатьох випадках – і права власності на активи, а також позбавлення можливості вести діяльність та отримувати дохід.

Близько 300 співробітників Групи працюють над оцінюванням завданої шкоди насамперед маріупольським підприємствам. Вже підтверджено близько 1 500 окремих випадків. Крім того, Metinvest ініціював десятки кримінальних проваджень і зібрав понад 100 публікацій у місцевих і міжнародних ЗМІ, в яких повідомлялося про пошкодження майна Групи. Юридична стратегія щодо цього питання узгоджувалася з SCM. Попри складний і тривалий процес подання позовів, наміри Metinvestу досягти справедливості залишаються непохитними. Група вважає, що ці позови мають як процесуальну, так і моральну цінність. Враховуючи колосальні руйнування та порушення прав людини з боку росії, Metinvest вважає, що міжнародно-правову процедуру стягнення збитків, заподіяних державою-агресором, буде розроблено за домовленістю між країнами «Великої сімки» (G7) та іншими країнами, що розділяють базові цінності прав людини на міжнародного права.

ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ ТА ХАБАРНИЦТВУ

GRI 205-1; 205-2; 205-3

Метінвест веде діяльність, дотримуючись вимог чинного антикорупційного та антимонопольного законодавства. Стратегія Групи щодо управління ризиком корупції та шахрайства містить чіткі критерії оцінювання та визначення, а також проведення моніторингу цього ризику.

Метінвест вживає антикорупційних заходів на різних рівнях. Група підвищує обізнаність співробітників щодо протидії корупції та проводить обов'язкові перевірки постачальників і клієнтів. Особливо ретельно перевіряються угоди з представниками державного сектору та програми фінансування соціальних проєктів.

Усі внутрішні та зовнішні кандидати на керівні посади та посади з високим рівнем ризику проходять обов'язкову внутрішню перевірку на благонадійність. Колишні державні службовці та політики перевіряються більш детально. У 2022 році було проведено 74 перевірки кандидатів на посади з високим рівнем ризику проти 172 перевірок торік.

У 2022 році не зареєстровано й не підтверджено жодного випадку корупційних порушень за участю державних службовців. Водночас зафіксовано 26 випадків, пов'язаних із шахрайством та отриманням хабарів від контрагентів за лобіювання їхніх інтересів. Група вжила відповідних дисциплінарних заходів щодо залучених сторін.

ПРОТИДІЯ ВІДМИВАННЮ ГРОШЕЙ ТА ФІНАНСУВАННЮ ТЕРОРИЗМУ

Процедура Метінвесту з протидії відмиванню грошей та фінансуванню тероризму (ПВГ/ФТ) вимагає ретельної обов'язкової перевірки всіх контрагентів щодо належної обачності, зокрема з питань санкцій, тероризму, відмивання грошей, корупції та інших сфер інтересів. Крім того, для всіх контрагентів, зареєстрованих у системі SAP, діє автоматична перевірка на санкції.

У 2022 році Метінвест ретельно перевіряв понад 7 000 транзакцій щодо потенційних порушень економічних санкцій та вимог законодавства у сфері ПВГ/ФТ. Протягом звітного періоду Група заблокувала 4 450 контрагентів у системі SAP, більшість з яких були з росії та білорусі.

АНТИМОНОПОЛЬНИЙ КОМПЛАЄНС

GRI 206-1

Кодекс етики Метінвесту визнає необхідність чесної конкуренції та дотримання законодавства про конкуренцію в країнах, де Група веде діяльність. На найбільші підприємства Групи поширюється дія антимонопольної політики. Метінвест має окрему функцію з дотримання антимонопольного законодавства, до складу якої входить юридична команда, що здійснює нагляд за запитамі та зверненнями відповідних державних органів. Вона також надає експертні консультації та роз'яснення щодо потенційних антимонопольних ризиків.

Крім того, Група проводить щорічне навчання, що допомагає керівникам виявляти та запобігати діям, які можуть розцінюватися як порушення антимонопольного законодавства.

У 2022 році на Метінвест не накладалося жодних штрафів та/або санкцій за антиконкурентні дії чи порушення антимонопольного законодавства.

СИСТЕМА АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

GRI 2-16; 403-2

Система антикризового управління Метінвесту відіграє важливу роль у підтриманні операційної стабільності в складних умовах. Керуючись Політикою забезпечення безпеки бізнесу, що востаннє оновлювалася у 2022 році, система передбачає єдиний підхід до управління безпекою в Групі, мінімізуючи вплив ризиків безпеки на підприємства та захищаючи працівників і матеріальні ресурси.

Метінвест здійснює постійний моніторинг військової, соціально-політичної ситуації та факторів, які можуть вплинути на бізнес-процеси Групи. На підприємствах проводиться комплексне оцінювання ризиків та аудит. Ці перевірки дають змогу виявляти потенційні ризики, оцінювати їхній вплив на бізнес-процеси та ефективність реагування, а також впроваджувати відповідні превентивні заходи. Метінвест класифікує такі ситуації як оперативні чи стратегічні залежно від потенційних наслідків.

Ефективне реагування забезпечує антикризовий штаб Групи, який очолює Генеральний директор. У разі настання кризової ситуації в Метінвесті діє цілодобова гаряча лінія. Канал інформації поширюється на Генерального директора Метінвесту, а в разі потреби – на членів Наглядової Ради та акціонерів. Оперативне сповіщення дає змогу вживати рішучих заходів для пом'якшення можливих загроз.

У лютому 2022 року, після початку повномасштабної війни, Метінвест ініціював роботу антикризового штабу, щоб зберегти життя людей та підтримувати роботу підприємств в умовах воєнного стану. Штаб займався питаннями евакуації персоналу, надання гуманітарної допомоги, а також забезпечення житлом і працевлаштування людей, які переїхали на підконтрольну Україні територію.

Група також облаштувала укриття для захисту співробітників і ресурсів. Метінвест вжив додаткових заходів для убезпечення працівників, включно із закупівлею потрібних матеріалів та обладнання. На деяких підприємствах Групи створено добровільні пожежні бригади, які допомагають боротися з пожежами, що виникають внаслідок артилерійських обстрілів.

УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

ОПЕРАТИВНІСТЬ ТА СТІЙКІСТЬ

2022 рік докорінно змінив логістичні маршрути Metinvestу. Група була змушена переорієнтувати експорт продукції та відповідно скоригувати ланцюг постачання.

ПІДХІД ТА АДАПТАЦІЯ

GRI 2-6; 3-3

Управління постачанням Metinvestу ґрунтується на відповідальному підході та дотриманні чинного законодавства. Ланцюг постачання Групи охоплює процеси придбання сировини, товарів та послуг, виробництва, маркетингу та збуту. Система управління закупівлями Групи контролює вибір постачальників, адміністрування контрактів, моніторинг відвантаження та нагляд за якістю продукції.

У 2022 році Metinvest стикнувся з умовами роботи під час воєнного стану, що призвело до змін у ланцюгу постачання. Блокада та окупація українських морських портів, обмежена пропускна спроможність західних прикордонних залізничних переходів зменшили експортні можливості. Пошкодження енергетичної інфраструктури спричинило періодичні відключення електроенергії по всій Україні та вплинуло на діяльність Групи.

Одним зі способів адаптації Metinvestу до нових умов стала реорганізація частини функцій закупівель і логістики, що перейшли під операційний контроль нової Комерційної дирекції на чолі з її керівником. Дирекція об'єднує функції

продажів, закупівель і логістики та управляє стратегічними закупівлями, зокрема сировини, палива та електроенергії. Закупівлі інших ключових продуктів контролює Операційна дирекція на чолі з її керівником. Інші дирекції відповідають за закупівлю продукції та послуг, пов'язаних із їхніми функціями.

Водночас організаційна структура на рівні підприємств не змінилася. Кожне підприємство має службу планування та аналізу, а також функції закупівель, постачання та складування. Відділи закупівель на залізничних підприємствах Групи інтегровані до спільного сервісного центру з 2021 року для координації щоденних операцій.

Крім того, Metinvest проводить аудити, спрямовані на моніторинг та оцінювання ефективності роботи у цій сфері. У 2022 році Дирекція з внутрішнього аудиту перевірила дочірні компанії Групи в Італії, Болгарії та Великій Британії, щоб проаналізувати їхній контроль за закупівлями. Результати засвідчили сталий підхід до управління процесом закупівель. Також були надані рекомендації щодо подальшого вдосконалення.

ПРАКТИКА ЗАКУПІВЕЛЬ

GRI 3-3; 205-2

За допомогою Кодексу ділового партнерства Група прагне будувати справедливі комерційні відносини, встановлюючи чіткі стандарти дотримання сталих практик і вимог бізнесу, якими мають керуватися як наявні, так і потенційні постачальники. Ключовими принципами Кодексу ділового партнерства є повага та націленість на співпрацю, охорона праці та промислова безпека, охорона довкілля, конфіденційність, дотримання законодавства та Кодексу етики, а також соціальна відповідальність.

Внутрішні процедури у цій сфері регулює Політика закупівель Metinvestу та Регламент з управління закупівлями. Політика ґрунтується на таких принципах: етичне ведення бізнесу, вільна конкуренція між постачальниками, прозорість інформації, партнерство, економічна доцільність та ефективність, пріоритезація прямих виробників. Крім того, Регламент з управління закупівлями визначає вимоги до перевірки постачальників, права та обов'язки учасників тендеру, а також правила ведення бізнесу.

Також у січні 2022 року ухвалено Процедуру закупівлі матеріально-технічних ресурсів. Вона спрямована на посилення нагляду за плануванням, закупівлею та постачанням матеріалів, зокрема в умовах ведення діяльності під час війни.

ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

GRI 2-24; 308-1; 308-2; 414-1; 414-2
 Метінвест дотримується принципів сталого розвитку під час управління ланцюгом постачання й очікує того самого від своїх постачальників і ділових партнерів. Кодекс етики та Кодекс ділового партнерства окреслюють очікування Групи щодо дотримання норм охорони здоров'я, безпеки та захисту довкілля, а також її політику нульової толерантності до насильства на робочому місці, примусової праці та дискримінації.

Метінвест також очікує від своїх постачальників дотримання всіх чинних законів, зокрема щодо дитячої праці, прожиткового мінімуму, максимального робочого часу, свободи об'єднань і права на колективні договори для своїх працівників.

Для забезпечення справедливого та прозорого процесу закупівель Тендерний комітет, до складу якого входять щонайменше три члени з різних відділів, оцінює отримані пропозиції на основі затверджених критеріїв, таких як ціна, якість, умови постачання та оплати. Метінвест заздалегідь публікує інформацію про значні наступні тендери на своєму вебсайті. Крім того, Група застосовує цифрові рішення SAP Ariba, що дають змогу ефективно та безпечно обмінюватися інформацією з учасниками торгів.

Метінвест прагне створювати довгострокові партнерські відносини з постачальниками та діловими партнерами, водночас забезпечуючи найвищі стандарти етичної поведінки.

У Групі діють передконтрактні та передкваліфікаційні процедури для аналізу потенційних ризиків партнерства. Метінвест також перевіряє постачальників послуг, пов'язаних із небезпечними роботами, на відповідність вимогам щодо охорони здоров'я та безпеки, а також наявність у них потрібної кваліфікації та ліцензій.

Метінвест залишає за собою право дискваліфікувати постачальників на певний термін або безстроково в разі недобросовісного ведення бізнесу. Критерії дискваліфікації публікуються на корпоративному вебсайті. Група повідомляє контрагентів про причини та умови їхньої дискваліфікації, щоб забезпечити зворотний зв'язок та за потреби дати їм можливість покращити своє корпоративне управління.

У 2022 році Група провела понад 8 000 передконтрактних оцінювань та понад 4 000 передкваліфікаційних перевірок. Унаслідок цього відібрано близько 375 нових постачальників і дискваліфіковано понад 100 кандидатів.

Крім того, Група перевіряє постачальників та їхню продукцію для усунення або зниження ризиків корупції та недотримання міжнародних зобов'язань і санкцій. Ті, хто не пройшов перевірку на відповідність вимогам, не можуть брати участь у процесі закупівлі.

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ

Логістику Групи забезпечує Метінвест-Шіппінг, що відповідає за всі вантажоперевезення – від залізничних до морських операцій. Стратегічні рішення координує менеджмент. У 2022 році Метінвест реорганізував логістичну функцію для роботи у складі нової Комерційної дирекції. Ця зміна мала на меті забезпечити ефективне управління, покращити комунікацію та допомогти переорієнтуватися на нові ринки. Діяльність Групи у сфері логістики, як і раніше, ґрунтується на таких основних пріоритетах: оптимізація витрат, управління ризиками, співпраця з ключовими гравцями ринку, а також розвиток внутрішніх сервісів і компетенцій.

Повномасштабне вторгнення росії в Україну призвело до блокади головних морських портів країни. Частину парку напіввагонів і спеціалізованих вагонів Групи заблокували на тимчасово окупованій території. Спроможності залізничного сполучення із західними країнами не вистачало для заміни морських перевезень. Переорієнтація українського експорту на західні прикордонні переходи також спричинила обмеження залізничної інфраструктури.

Кілька суден з продукцією Метінвесту були заблоковані в українських портах. Зокрема, держава-агресор розкрадала товари в окупованому порту Маріуполя. У портах, які залишилися під контролем України, Метінвест проходив тривалий і складний процес розблокування. Він включав розвантаження та транспортування продукції залізницею до портів ЄС для подальшого відправлення клієнтам. Частина продукції досі залишається заблокованою у зв'язку з юридичними процедурами та іншими проблемами.

Попри ці виклики, Група прагне стабільно постачати продукцію клієнтам, а сировину – своїм виробничим підприємствам. У 2022 році для експорту продукції Метінвест організував нові логістичні маршрути через північні та південні порти ЄС. В Україні певні обсяги продукції були відвантажені через Ізмаїльський порт, який розташований на річці Дунай. Також було розширено кількість терміналів, доступних для перевалки вантажів у портах країн ЄС. Офіси продажу Групи в Польщі та Румунії також прийняли на роботу нових співробітників, відповідальних за логістику в Європі. Метінвест доклав зусиль, щоб зробити розширені транспортні маршрути доступнішими. Зокрема, було придбано спеціальне обладнання для перевалки чавуну в польських портах.

Протягом звітного періоду Метінвест реалізував кілька ініціатив, спрямованих на підвищення якості логістичних послуг. Метінвест-Шіппінг впровадив SAP для інтеграції своїх бізнес-процесів з іншими підприємствами Групи, створивши платформу, яка в майбутньому може поширитися на підприємства та клієнтів поза межами України. Інші проекти передбачали вдосконалення внутрішніх інструкцій та аудити для перевірки якості перевалкових послуг, оптимізації часу транспортування і забезпечення гарантій, що продукцію не забруднять



УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

ГНУЧКИЙ ПІДХІД

У 2022 році Метінвест переглянув свої практики управління ризиками, щоб врахувати значні зміни, які відбулися у звітному періоді. Гнучкий підхід, що лежить в основі методології управління ризиками, вкотре підтвердив свою ефективність.

**УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ,
ЩО ПОВ'ЯЗАНІ З ВІЙНОЮ**

Для розв'язання проблем, що виникли від початку повномасштабної війни, Метінвест дотримувався важливих стратегій управління ризиками, спрямованих на реагування на ризики першого рівня (ті, що неможливо контролювати) і протидію ризикам другого рівня (ті, що виникають у процесі діяльності).

В умовах війни в Україні перед Метінвестом постала потреба оцінити нові ризики, одночасно розв'язуючи питання:

- безпеки та добробуту людей, які працюють на територіях, що постраждали від бойових дій
- гуманітарної допомоги місцевим громадам
- визначення оптимального рівня роботи виробничих потужностей
- адаптації логістичної моделі
- безперебійного постачання енергоносіїв
- контролю за фінансовими потоками

Хоча основні засади підходу до управління ризиками не змінилися, у 2022 році Метінвест зосередився на використанні наявних виробничих потужностей та забезпеченні доступу до ринків збуту, особливо з огляду на логістичні обмеження. Незважаючи на ці виклики, Група дотримувалася ризик-орієнтованого підходу щодо ухвалення рішень на всіх рівнях управління.

ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Головні принципи управління ризиками Метінвесту визначено в його Політиці з внутрішнього аудиту, що базується на вимогах стандарту ISO 31000:2018 «Управління ризиками». Внутрішні регламенти, якими керуються певні департаменти, також враховують аспекти управління ризиками, що характерні для їхніх бізнес-процесів. Це допомагає менеджменту ухвалювати рішення, використовуючи ризик-орієнтований підхід.

У своїй внутрішній класифікації Метінвест виділяє комерційні та некомерційні ризики. Комерційні ризики можна виміряти кількісно, вони прямо пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності, а також інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи. Некомерційні ризики прямо не пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності або з інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи та охоплюють ризики сталого розвитку.

Крім того, Група визначає основні ролі та відповідальні за управління ризиками департаменти. Дирекція з економіки та розвитку бізнес-систем відповідає за оцінювання і моніторинг комерційних ризиків. Дирекція з внутрішнього аудиту – за моніторинг некомерційних ризиків.

Метінвест визначає та оцінює ключові ризики, які прямо впливають на його виробничу діяльність і фінансові результати, враховує їх у своєму бізнес-плануванні та готує плани дій щодо їхньої мінімізації.

У межах комплексних заходів із мінімізації ризиків Група продовжує оцінювати комерційні ризики шляхом аналізу чутливості очікуваного або запланованого

показника EBITDA до різних факторів ризику. Такий підхід дає їй змогу адаптуватися та ефективно реагувати на мінливі ризики, пов'язані з війною.

Щоб ефективно мінімізувати некомерційні ризики, керівництво застосовує корпоративну шкалу, за допомогою якої оцінюється ймовірність настання і вплив таких ризиків.

СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

GRI 2-12



УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Постійний моніторинг ризиків сталого розвитку є обов'язковою умовою для забезпечення ефективності підходу Групи в цьому напрямі. У таблиці, наведеній на цій сторінці, описані чинники, що спричиняють виникнення ризиків та перелік основних заходів щодо їхньої мінімізації.

ОСНОВНІ РИЗИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДИ ЩОДО ЇХНЬОЇ МІНІМІЗАЦІЇ У 2022 РОЦІ

РИЗИК ТА ЙОГО ОПИС	ЗАХОДИ З МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ
Безпека праці <ul style="list-style-type: none"> Травматизм та смертельні випадки на робочому місці 	<ul style="list-style-type: none"> Програма «Безпечне робоче місце» Проекти, пов'язані з певними критичними факторами ризику в межах дорожньої карти з охорони праці Навчання та інструменти заохочення працівників у сфері охорони праці та промислової безпеки Оцінювання підрядників, залучених до виконання робіт підвищеної небезпеки
Довкілля <ul style="list-style-type: none"> Вплив діяльності Групи на довкілля, зокрема забруднення повітря, скидання стічних вод і утворення відходів 	<ul style="list-style-type: none"> Заходи щодо запобігання та зменшення техногенного впливу внаслідок обстрілів об'єктів Моніторинг дотримання нормативних вимог Ініціативи з підвищення енергоефективності Лінія довіри для звернень з питань екології Технічні заходи зі зменшення впливу на довкілля Застосування принципу обережності під час планування інвестиційних проєктів
Зміна клімату <ul style="list-style-type: none"> Вплив на сталість бізнесу Законодавчі вимоги для прискорення переходу до низьковуглецевої економіки 	<ul style="list-style-type: none"> Дотримання найкращих практик для розрахунку та розкриття даних про прямі та непрямі викиди парникових газів (ПГ) Аналіз кліматичного корпоративного управління та системи управління ризиками Аналіз та підготовка до тестового режиму СВАМ
Ділова етика та комплаєнс <ul style="list-style-type: none"> Шахрайство та корупція 	<ul style="list-style-type: none"> Дотримання Кодексу етики та Кодексу ділового партнерства Функціонування Лінії довіри та розслідування інцидентів Обов'язкова антикорупційна перевірка постачальників та клієнтів Проведення внутрішньої перевірки всіх кандидатів на керівні та високоризикові посади
Санкційні ризики <ul style="list-style-type: none"> Регламентовані штрафи та збої в операційній діяльності через недотримання вимог законодавства Шкода репутації 	<ul style="list-style-type: none"> Моніторинг законодавчих змін в основних юрисдикціях Узгодження нових контрагентів із комплаєнс-функцією Виявлення та блокування операцій з контрагентами під санкціями/з високим ступенем ризику
Інформаційна безпека <ul style="list-style-type: none"> Збитки внаслідок витоку критичної інформації Зупинення роботи критичного обладнання або процесів через пошкодження інформаційних систем 	<ul style="list-style-type: none"> Впровадження організаційних і технічних заходів для виявлення, категоризації, захисту та моніторингу безпеки конфіденційної інформації та персональних даних Аналіз захищеності ІТ-ресурсів Заходи для безпечної віддаленої роботи Навчання та перевірка навичок ІТ-користувачів щодо запобігання фішинговим атакам

ВНУТРІШНІЙ ТА ЗОВНІШНІЙ АУДИТ

ЕФЕКТИВНИЙ КОНТРОЛЬ

У 2022 році функція внутрішнього аудиту Метінвесту була зосереджена насамперед на сервісних компаніях Групи, а також її підприємствах за межами України. Група призначає зовнішнього аудитора для перевірки та затвердження своєї фінансової звітності відповідно до найкращих практик.

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ

Дирекція з внутрішнього аудиту Метінвесту – це незалежна функція, створена для оцінювання діяльності Групи. Незалежність функції забезпечує її пряме підпорядкування Голові Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Щорічний план проведення внутрішнього аудиту розробляється з урахуванням ключових ризиків Метінвесту, стратегічних цілей, суттєвих питань, регулярних аудитів, запитів керівництва та пропозицій Комітету з аудиту та фінансів. Протягом 2022 року план оновлювався, щоб відобразити умови воєнного часу в Україні та зміни, що впливають як на підприємства Групи в Україні, так і поза її межами.

Керівництво Групи відповідає за вчасне розв'язання питань, які піднімаються функцією внутрішнього аудиту. Остання також відстежує рекомендації щодо заходів внутрішнього аудиту, узгоджених із керівництвом.

Упродовж року аудити були здебільшого зосереджені на сервісних компаніях Групи та її підприємствах за межами України. Функція також здійснювала нагляд за гуманітарними ініціативами Метінвесту, зокрема за запуском хабів у Польщі та Україні.

ЗОВНІШНІЙ АУДИТ

З 2006 року Метінвест готує зведену консолідовану фінансову звітність відповідно до МСФЗ, ухвалених в ЄС, та залучає незалежного зовнішнього аудитора для її перевірки.

За 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2022 року, компанія PwC провела зовнішній аудит і надала висновок щодо зведеної консолідованої фінансової звітності Групи, підготовленої за МСФЗ. Заходи, які передбачають незалежність зовнішнього аудитора та забезпечують високу якість послуг, базуються на підході, що потребує ротації партнера-підписанта звітності та отримання попереднього погодження щодо надання послуг, які не пов'язані з аудитом.



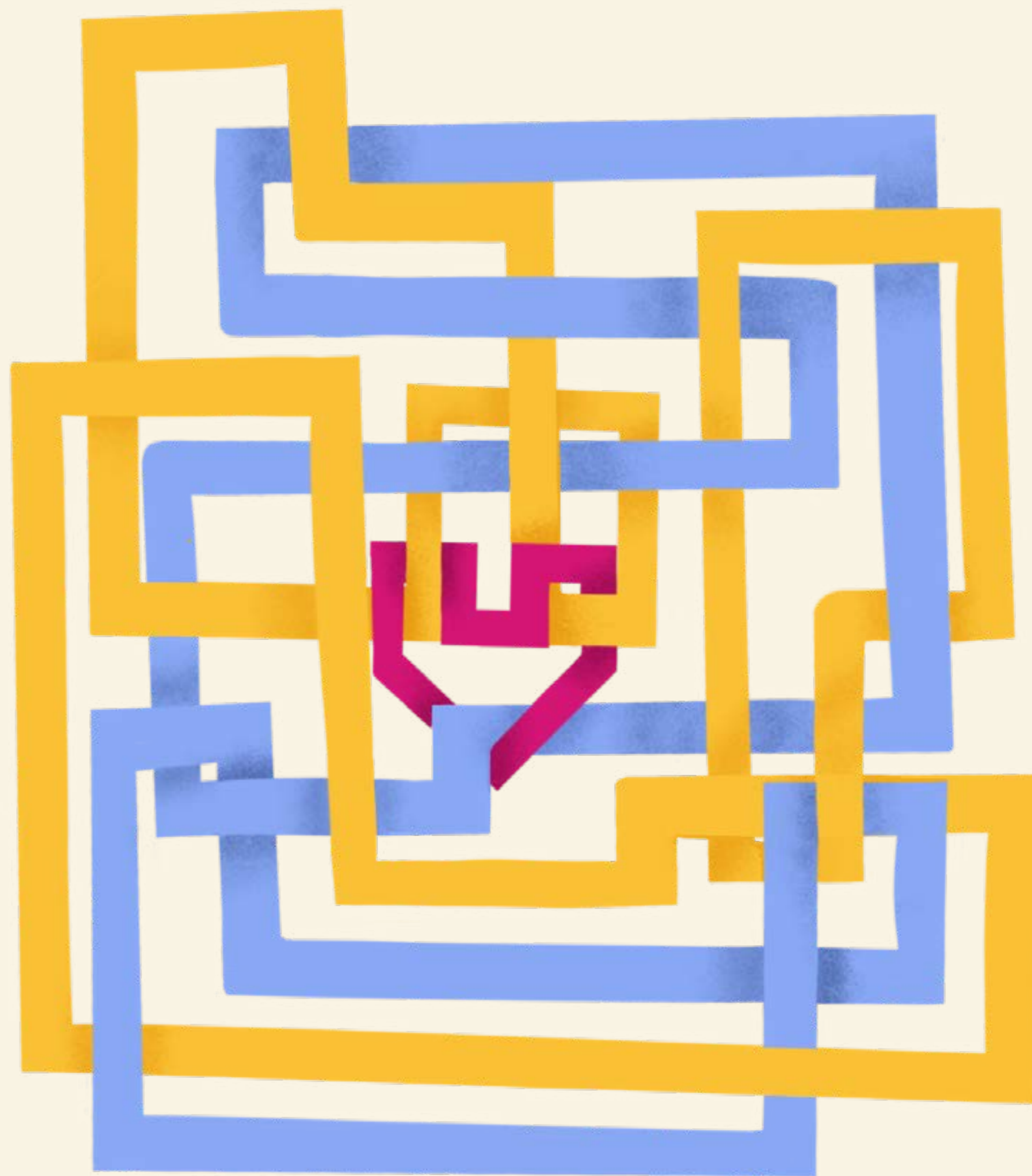
ІНФОРМАЦІЙНИЙ ФРОНТ

Прозорий підхід щодо розкриття інформації допоміг Групі адаптуватися до подій 2022 року, забезпечивши доступ до актуальної інформації про її діяльність для зацікавлених сторін.

Метінвест співпрацював з різноманітними ЗМІ, коментуючи своє бачення глобальній спільноті.

Також Група підтримувала ефективну комунікацію з інвесторами та кредиторами, регулярно інформуючи їх про важливі події.

Метінвест підготував річну звітність за 2022 рік згідно з рекомендаціями Глобальної ініціативи зі звітності (GRI) та Ради зі стандартів обліку у сфері сталого розвитку (SASB), що відображає його прагнення слідувати принципам прозорості та найкращим міжнародним практикам.



ДОДАТОК 1 – Стандартні елементи звітності

РОЗКРИТТЯ GRI

Заява про використання GRI 1, що застосовується Галузеві стандарти GRI

Metinvest B.V. підготував звіт відповідно до стандартів GRI за період з 1 січня 2022 року по 31 грудня 2022 року.
GRI 1: Foundation 2021
н/д

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
	ЗАГАЛЬНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ		
GRI 2: Загальні елементи звітності 2021	2-1 Інформація про організацію	Операційні результати, стор. 15, 18 Додаток 3, стор. 89	
	2-2 Підприємства, що входять в периметр звітності	Про звіт, стор. 4 Додаток 3, стор. 89	
	2-3 Звітний період, періодичність та контактні особи	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 68	Контакти: ir@metinvestholding.com ; csr@metinvestholding.com Дата публікації: вересень 2023.
	2-4 Коригування показників	Додаток 1, стор. 68	Показники зі споживання газу та загального споживання енергії були скориговані за 2020-2021 роки за рахунок додавання показників зі споживання газу для United Coal.
	2-5 Зовнішня перевірка даних	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 68	ESG показники не були підтверджені зовнішнім аудитом.
	2-6 Діяльність, ланцюг створення вартості та інші ділові відносини	Операційні результати, стор. 16, 19 Фінансові результати, стор. 23 Управління ланцюгом постачання, стор. 62	
	2-7 Співробітники	Наші люди, стор. 34 Додаток 2, стор. 83	
	2-8 Працівники, які не є співробітниками	Безпека праці, стор. 40	Інформація про підрядників недоступна, оскільки її розкриття не є обов'язковим відповідно до вимог місцевого законодавства.
	2-9 Структура та склад корпоративного управління	Корпоративне управління, стор. 51, 52 Наглядова Рада, стор. 55	
	2-10 Висунення та відбір кандидатів до вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 52	
	2-11 Голова вищого органу корпоративного управління	Додаток 1, стор. 68	Голова Наглядової Ради не входить до складу менеджменту.
	2-12 Роль вищого органу управління у нагляді за управлінням впливами	Корпоративне управління, стор. 52 Управління ризиками, стор. 64	
	2-13 Делегування відповідальності за управління впливами	Корпоративне управління, стор. 52	

GRI 2: Загальні елементи звітності 2021

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
2-14 Роль вищого органу управління у підготовці звітності зі сталого розвитку	Про звіт, стор. 4	
2-15 Конфлікт інтересів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 60	
2-16 Комунікація щодо критичних ситуацій	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
2-17 Колективні знання вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 53	
2-18 Оцінювання роботи вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 54	
2-19 Політики щодо винагород	Корпоративне управління, стор. 54	
2-20 Процес визначення винагороди	–	Дані недоступні через конфіденційність.
2-21 Річний загальний коефіцієнт винагороди	–	Дані недоступні через конфіденційність.
2-22 Заява про стратегію сталого розвитку	Звернення Голови Наглядової Ради, стор. 8	
2-23 Зобов'язання в політиках	Ділова етика та комплаєнс, стор. 59	
2-24 Зобов'язання, закріплені в політиках	Ділова етика та комплаєнс, стор. 59 Управління ланцюгом постачання, стор. 63	
2-25 Процеси усунення негативних впливів	Підтримка України та громад, стор. 31 Наші люди, стор. 34 Безпека праці, стор. 39 Довкілля, стор. 43 Ділова етика та комплаєнс, стор. 59	
2-26 Механізми звернення за порадою та висловлення занепокоєнь	Наші люди, стор. 36 Ділова етика та комплаєнс, стор. 60	
2-27 Дотримання законодавства та норм	Додаток 1, стор. 69	Протягом звітного періоду не було суттєвих випадків недотримання Групою законів і регулятивних зобов'язань.

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
GRI 2: Загальні елементи звітності 2021	2-28 Членство в асоціаціях	Додаток 1, стор. 70	Станом на кінець 2022 року Метінвест був членом таких асоціацій: Всесвітня асоціація виробників сталі, Глобальний договір ООН, Нідерландська асоціація металургійної промисловості (Metaal Nederland), Європейська асоціація виробників сталі (European Steel Association), Європейська Бізнес Асоціація, Міжнародна Торгова Палата в Україні, Об'єднання підприємств «Укрметалургпром», Торгово-промислова палата України, Українська асоціація бізнесу і торгівлі, Українська науково-промислова асоціація «Укркок», Федерація металургів України, Центр «Розвиток корпоративної соціальної відповідальності» в Україні.
	2-29 Підхід до взаємодії із зацікавленими сторонами	Про звіт, стор. 5	
	2-30 Колективні договори	Наші люди, стор. 36	
	МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-1 Процес визначення матеріальних тем	Про звіт, стор. 5	
	3-2 Перелік матеріальних тем	Про звіт, стор. 5	
	Економічні результати та їх вплив		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Фінансові результати, стор. 23, 26	
GRI 201: Економічні результати 2016	201-4 Фінансова допомога від держави	Додаток 1, стор. 70	У 2022 році уряд Італії частково компенсував високі ціни на енергоресурси італійським підприємствам Групи за рахунок податкових відрахувань. Інші підприємства Метінвесту не отримували фінансової допомоги від жодних урядових установ у звітному періоді.
GRI 202: Присутність на ринку 2016	202-1 Співвідношення стандартної ставки заробітної плати працівників за статтю до встановленої мінімальної заробітної плати	–	Дані не представлені через недоступність інформації про заробітну плату в галузі через повномасштабну війну в Україні.
GRI 203: Непрямий економічний вплив 2016	203-1 Інвестиції в інфраструктуру та підтримка послуг	Підтримка України та громад, стор. 31	
	203-2 Суттєвий непрямий економічний вплив	Підтримка України та громад, стор. 31 Довкілля, стор. 43 Додаток 1, стор. 70	Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом своєї діяльності на довкілля та добробут місцевого населення.

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
GRI 204: Практики закупівель 2016	204-1 Частка витрат на місцевих постачальників	Додаток 1, стор. 71	У 2022 році близько 90% сировини, товарів та послуг, що закуповуються в Україні, надали місцеві постачальники, що визначаються як сторонні постачальники Групи, які зареєстровані та працюють в Україні.
GRI 207: Податки 2019	207-1 Підхід до оподаткування	Фінансові результати, стор. 26	
	207-2 Податкове управління, контроль та управління ризиками	Фінансові результати, стор. 26	
	Викиди та зміна клімату		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 43, 45	
GRI 305: Викиди 2016	305-1 Прямі викиди парникових газів (сфера охоплення 1)	Довкілля, стор. 44 Додаток 2, стор. 85	
	305-2 Непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 2)	Довкілля, стор. 44	
	305-3 Інші непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 3)	–	Дані недоступні через відсутність їх обліку.
	305-4 Інтенсивність викидів парникових газів	Довкілля, стор. 44	
	305-6 Викиди озоноруйнівних речовин	Додаток 1, стор. 71	Група не здійснювала викидів озоноруйнівних речовин у 2020-2022 роках.
	305-7 Викиди в атмосферу оксидів азоту (NO _x), оксидів сірки (SO _x) та інших шкідливих речовин	Довкілля, стор. 47 Додаток 2, стор. 87	
GRI 302: Енергія 2016	302-1 Споживання енергії в межах організації	Довкілля, стор. 45 Додаток 2, стор. 86	
	302-2 Споживання енергії за межами організації	–	Дані недоступні через відсутність їх обліку.
	302-3 Енергомісткість	Додаток 2, стор. 86	
	302-4 Скорочення енергоспоживання	Довкілля, стор. 45 Додаток 2, стор. 86	
	Управління водними ресурсами		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 43	

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
GRI 303: Вода та стічні води 2018	303-1 Користування водою як спільним ресурсом	Довкілля, стор. 46 Додаток 1, стор. 72 Додаток 2, стор. 88	У звіті відсутня інформація про процес взаємодії Метінвесту з постачальниками або споживачами, які мають значний вплив на водні ресурси, а також про процес встановлення цільових показників використання водних ресурсів.
	303-2 Управління впливом, пов'язаним зі скиданням води	Довкілля, стор. 46 Додаток 1, стор. 72	Метінвест проводить лабораторні дослідження якості споживаної та стічної води задля дотримання законодавчо встановлених нормативів та екологічних стандартів.
	303-3 Забір води	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 87	
	303-4 Скидання води	Довкілля, стор. 46 Додаток 1, стор. 72 Додаток 2, стор. 87	Метінвест не публікує даних про скидання води за категоріями.
	303-5 Споживання води	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 87	
	Управління відходами		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 43	
GRI 306: Відходи 2020	306-1 Утворення відходів та значний вплив, пов'язаний із відходами	Довкілля, стор. 46	
	306-2 Управління значним впливом, пов'язаним із відходами	Довкілля, стор. 46 Додаток 1, стор. 72	Дані щодо управління відходами надаються з форм статистичної та внутрішньої звітності, що формується відповідно до вимог законодавства у сфері управління відходами.
	306-3 Загальний обсяг утворюваних відходів	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 88	
	306-4 Відходи, не передані на утилізацію	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 88	
	306-5 Відходи, передані на утилізацію	Додаток 2, стор. 88	
	Біорізноманіття		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 43	

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
GRI 304: Біорізноманіття 2016	304-1 Виробничі майданчики, що перебувають у власності, оренді чи під контролем організації, на природоохоронних територіях або поруч із ними, та ділянки з високою цінністю біорізноманіття за межами природоохоронних територій	Довкілля, стор. 47	
	304-2 Опис суттєвих впливів діяльності, продукції та послуг на біорізноманіття	Довкілля, стор. 47	
	304-3 Збережені або відновлені середовища існування живих організмів	Довкілля, стор. 47 Додаток 1, стор. 73	Роботи з рекультивації земель виконувалися відповідно до умов затверджених проєктів, державних стандартів і методик.
	304-4 Загальна кількість видів, занесених до Червоного списку МСОП та національного природоохоронного списку, із середовищем існування на територіях, на які вплинула діяльність організації	Довкілля, стор. 47	
	Права людини, різноманітність та рівні можливості		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 34, Ділова етика та комплаєнс, стор. 59	
GRI 405: Різноманітність та рівні можливості 2016	405-1 Різноманітність органів управління та співробітників	Наші люди, стор. 36 Додаток 2, стор. 82	
	405-2 Співвідношення рівня винагороди для чоловіків і жінок	Додаток 2, стор. 84	
GRI 406: Протидія дискримінації 2016	406-1 Випадки дискримінації та вжиті заходи	Додаток 1, стор. 73	У 2022 році випадків дискримінації не виявлено.
GRI 407: Свобода об'єднань та ведення колективних переговорів 2016	407-1 Підрозділи та постачальники, чиї права на свободу об'єднання та укладання колективних договорів можуть порушуватися або де існує ризик порушення цих прав	Наші люди, стор. 36 Додаток 1, стор. 73	Протягом звітного періоду не виявлено таких випадків.
GRI 408: Дитяча праця 2016	408-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці	Додаток 1, стор. 73	Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці.
GRI 409: Примусова чи обов'язкова праця 2016	409-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці	Додаток 1, стор. 73	Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці.

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
GRI 410: Практики забезпечення безпеки 2016	410-1 Частка співробітників служби безпеки, які пройшли навчання щодо політик і процедур з аспектів прав людини	Наші люди, стор. 36	
GRI 412: Права людини 2016	412-1 Оцінювання стану дотримання прав людини або дії у зв'язку з правами людини	Наші люди, стор. 36 Додаток 1, стор. 74	Підхід Групи щодо забезпечення захисту прав людини поширюється на всі її підприємства.
	412-2 Навчання співробітників щодо політик або процедур у сфері прав людини	Наші люди, стор. 36	
Протидія корупції, ділова етика та комплаєнс, ланцюг постачання			
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Ділова етика та комплаєнс, стор. 59 Управління ланцюгом постачання, стор. 62	
GRI 205: Протидія корупції 2016	205-1 Діяльність, щодо якої проводилося оцінювання ризиків, пов'язаних із корупцією	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
	205-2 Інформування про антикорупційні політики й процедури та проведення відповідних тренінгів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61 Управління ланцюгом постачання, стор. 62	
	205-3 Підтверджені випадки корупції та вжиті заходи	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
GRI 206: Перешкоджання конкуренції 2016	206-1 Юридичні дії через антиконкурентну поведінку, антимонопольну та монопольну діяльність	Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
GRI 308: Відповідність екологічним нормам 2016	308-1 Нові постачальники, які пройшли оцінювання за екологічними критеріями	Управління ланцюгом постачання, стор. 63	
	308-2 Негативний вплив на довкілля в ланцюзі постачання та вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 63	
GRI 414: Соціальне оцінювання постачальників 2016	414-1 Відсоток нових постачальників, які пройшли оцінювання з використанням соціальних критеріїв	Управління ланцюгом постачання, стор. 63	
	414-2 Негативний соціальний вплив у ланцюзі постачання і вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 63	
Практики управління персоналом			
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 34	
GRI 401: Зайнятість 2016	401-1 Загальна кількість найманих працівників та плінність кадрів	Додаток 2, стор. 84	

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
	401-2 Пільги, що надаються працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості, та які не надаються працівникам, що працюють на умовах неповної зайнятості	Наші люди, стор. 35	
	401-3 Відпустка для догляду за дитиною	Додаток 1, стор. 75	У 2022 році відпусткою для догляду за дитиною скористалися 10 чоловіків та 588 жінок.
GRI 402: Відносини між працівниками та керівництвом 2016	402-1 Мінімальний період повідомлення про значні зміни в діяльності організації	Додаток 1, стор. 75	У разі значних змін в умовах праці Метінвест повідомляв про це співробітників підприємств в Україні відповідно до закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану», а саме до запровадження таких умов. За мирних часів повідомлення здійснювалося за два місяці до запровадження змін, що відповідало вимогам Трудовому кодексу України. На підприємствах у Болгарії, Італії та Великій Британії співробітників повідомляли про значні зміни в умовах праці залежно від їхнього стажу роботи та професійного рівня (від 7 днів до 4 місяців). На підприємствах у США – щонайменше за 60 днів.
GRI 404: Підготовка та навчання 2016	404-1 Середня кількість годин навчання на одного працівника на рік	Наші люди, стор. 37 Додаток 2, стор. 84	
	404-2 Програми з розвитку навичок працівників і програми підтримки під час перехідного періоду	Наші люди, стор. 37	
Безпека праці			
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Безпека праці, стор. 39	
GRI 403: Охорона праці та безпека 2018	403-1 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 39	
	403-2 Виявлення небезпек, оцінювання ризиків та розслідування інцидентів	Безпека праці, стор. 39 Ділова етика та комплаєнс, стор. 61	
	403-3 Служби охорони праці	Безпека праці, стор. 42	
	403-4 Проведення навчання, надання консультацій та інформування працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 40	
	403-5 Навчання працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 41	

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
403-6 Захист здоров'я працівників	Безпека праці, стор. 42	
403-7 Запобігання та пом'якшення несприятливих наслідків для здоров'я та безпеки, прямо пов'язаних із здійсненням діяльності	Безпека праці, стор. 40	
403-8 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Додаток 1, стор. 76	Метінвест усвідомлює свою відповідальність за безпеку персоналу підрядних організацій під час виконання робіт для Групи відповідно до договірних зобов'язань. Персонал підрядника має дотримуватися тих самих правил з охорони праці та безпеки на робочому місці, що й працівники Групи.
403-9 Виробничі травми	Безпека праці, стор. 41 Додаток 1, стор. 76 Додаток 2, стор. 85	Кількість відпрацьованих годин у 2022 році: працівниками – 78 844 964 підрядниками – 10 495 025.
403-10 Професійні захворювання	Безпека праці, стор. 42 Додаток 1, стор. 76	Метінвест не здійснює розрахунок показників професійних захворювань серед персоналу підрядників, оскільки це є обов'язком підрядників.
Місцеві громади		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Підтримка України та громад, стор. 31
GRI 413: Місцеві громади 2016	413-1 Взаємодія з місцевими громадами, оцінювання впливу діяльності на громади та програми їхнього розвитку	Підтримка України та громад, стор. 31
	413-2 Напрями діяльності зі значним поточним чи потенційним негативним впливом на місцеві громади	Підтримка України та громад, стор. 31 Додаток 1, стор. 76
		Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом його діяльності на довкілля та місцеві громади.
Якість продукції		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Операційні результати, стор. 20
GRI 416: Здоров'я та безпека споживачів 2016	416-1 Оцінювання впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Операційні результати, стор. 20 Додаток 1, стор. 76
		У 2022 році не зареєстровано випадків негативного впливу продукції підприємств Метінвесту на здоров'я чи безпеку споживачів.

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	ПОСИЛАННЯ	КОМЕНТАРІ
	416-2 Випадки невідповідності нормативним вимогам щодо впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Додаток 1, стор. 77	Протягом звітного періоду Метінвест не отримувал скарг чи претензій щодо негативного впливу продукції на здоров'я та безпеку споживачів. На Групу не накладено штрафів за недотримання положень законодавства про безпечність та якість продукції.
GRI 417: Маркетинг та маркування 2016	417-1 Вимоги щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Операційні результати, стор. 20	
	417-2 Випадки невідповідності вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Додаток 1, стор. 77	У 2022 році не виявлено випадків невідповідності нормативним вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування.
	417-3 Випадки невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій	Додаток 1, стор. 77	У 2022 році не виявлено випадків невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій.
GRI 418: Конфіденційність споживачів 2018	418-1 Кількість обґрунтованих скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів та втрати клієнтських даних	Додаток 1, стор. 77	Протягом звітного періоду не отримано жодних скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів.

ТАБЛИЦЯ ПОКАЗНИКІВ SASB IRON AND STEEL 2018, SASB METALS AND MINING 2021

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	ПОСИЛАННЯ ТА КОМЕНТАРІ
Викиди парникових газів	EM-IS-110a.1; EM-MM-110a.1 Метричні тонни (т) CO ₂ -е, Відсоток (%)	Валові викиди парникових газів (сфера охоплення 1), відсоткова частка, передбачена нормативними положеннями щодо обмеження викидів	Довкілля, стор. 44 Метінвест не розраховує частку викидів, які підпадають під дію угод, що регламентують обмеження викидів.
	EM-IS-110a.2; EM-MM-110a.2	Обговорення довгострокової та короткострокової стратегії або плану управління викидами парникових газів (сфера охоплення 1), визначення цільових показників скорочення викидів та аналіз ефективності досягнення цілей порівняно з цільовими показниками	Довкілля, стор. 44 У 2022 році призупинено розроблення довгострокової дорожньої карти з декарбонізації через повномасштабну війну в Україні.
Якість повітря	EM-IS-120a.1; EM-MM-120a.1 Метричні тонни (т)	Викиди в атмосферу таких шкідливих речовин: CO, NO _x (включно з N ₂ O), SO _x , тверді частинки (PM ₁₀), ртуть (Hg), марганець (Mn), свинець (Pb), леткі органічні сполуки (VOCs) та поліциклічні ароматичні вуглеводні (PAHs)	Довкілля, стор. 47 Додаток 2, стор. 87 У 2022 році викиди в атмосферу шкідливих речовин у були наступними: • леткі органічні сполуки – 91,956 тонн • марганець – 1,607 тонн • поліциклічні ароматичні вуглеводні – 0,026 тонн • ртуть – 0,003 тонн • свинець – 0,031 тонн
Енергетичний менеджмент	5EM-IS-130a.1; EM-MM-130a.1 Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитої енергії, (2) відсоток спожитої електроенергії, отриманої з енергосистеми, (3) відсоток спожитої відновлювальної енергії	Довкілля, стор. 45 Частка електроенергії в загальному обсязі спожитої енергії у 2022 році становила 17%. Метінвест не розкриває відсоток споживання відновлюваної енергії, оскільки він є неістотним.
	EM-IS-130a.2 Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитого палива, (2) відсоток спожитого вугілля, (3) відсоток спожитого природного газу, (4) відсоток спожитого відновлювального палива	Додаток 2, стор. 86 Частка металургійного вугілля в загальному спожитому паливі у 2022 році становила 16%. Частка природного газу в загальному спожитому паливі у 2022 році становила 18%. Метінвест не розкриває частку споживання відновлюваної енергії, оскільки вона є неістотною.

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	ПОСИЛАННЯ ТА КОМЕНТАРІ	
Управління водними ресурсами	EM-IS-140a.1; EM-MM-140a.1 Мільйони кубічних метрів (млн м ³), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг забору прісної води, (2) загальний обсяг спожитої прісної води, включно з (3) відсотком джерел у регіонах із високою чи дуже високою нестачею водних ресурсів	Додаток 2, стор. 87 Загальний забір прісної води у 2022 році становив 115 млн м ³ , що дорівнює 100% від загального забору води. Метінвест не споживає води з районів, що мають дефіцит водних ресурсів.	
	EM-MM-140a.2	Кількість випадків недотримання дозволів, стандартів і правил щодо якості води	У 2022 році не зафіксовано випадків недотримання дозволів, норм і правил щодо якості води.	
Поводження з відходами та небезпечними матеріалами	EM-IS-150a.1 Метричні тонни (т), Відсоток (%)	Загальний обсяг утворених відходів, відсоток небезпечних відходів, відсоток перероблених відходів	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 88	
	EM-MM-150a.4 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених немінеральних відходів	Загальний обсяг немінеральних відходів у 2022 році – 8 млн тонн.	
	EM-MM-150a.5 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення у 2022 році – 16 млн тонн.	
	EM-MM-150a.6 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених пустих порід	Загальний обсяг утворених пустих порід у 2022 році – 86 млн тонн.	
	EM-MM-150a.7 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених небезпечних відходів	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 88 Загальний обсяг небезпечних відходів у 2022 році – 0,05 млн тонн.	
	EM-MM-150a.8 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг перероблених небезпечних відходів	0,006 млн тонн небезпечних відходів перероблено у 2022 році.	
	EM-MM-150a.9	Кількість значних інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поводженням із відходами	У 2022 році не було інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поведженням із відходами.	
	EM-MM-150a.10	Опис політик і процедур щодо поводження з відходами та небезпечними матеріалами для активних і неактивних операцій	Довкілля, стор. 46	
	Вплив на біорізноманіття	EM-MM-160a.1 Опис політик і практик екологічного менеджменту для виробничих майданчиків, на яких провадиться діяльність	Обговорення та аналіз	Довкілля, стор. 47

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	ПОСИЛАННЯ ТА КОМЕНТАРІ
	EM-MM-160a.2	Частка виробничих майданчиків, на яких: (1) прогнозується утворення кислотних стоків, (2) вживаються заходи щодо зменшення утворення кислотних стоків, (3) передбачена нейтралізація або очищення кислотних стоків	У 2022 році не зафіксовано жодних зареєстрованих прецедентів зі стоками кислотоутворювальних речовин у поверхневій або ґрунтовій воді на об'єктах Групи.
	EM-MM-160a.3 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів на ділянках, що мають статус охоронюваних територій, або які є середовищем існування видів під загрозою зникнення, чи поблизу таких ділянок	Метінвест не веде виробничої діяльності в заповідних природних зонах і на територіях із високою цінністю біорізноманіття та не впливає на середовище існування видів, що занесені до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національного природоохоронного списку.
Безпека, права людини та права корінних народів	EM-MM-210a.2 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів, розташованих на землях чи територіях корінних народів або поблизу них	Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
	EM-MM-210a.3	Обговорення процесів взаємодії та практик належної обачності щодо прав людини, прав корінних народів та провадження діяльності в зонах конфлікту	Наші люди, стор. 36 Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
Відносини з місцевими громадами	EM-MM-210b.1	Обговорення процесу управління ризиками й можливостями, пов'язаними з правами та інтересами місцевого населення	Підтримка України та громад, стор. 31 Наші люди, стор. 34 Довкілля, стор. 43
Трудові відносини	EM-MM-310a.1 Відсоток (%)	Відсоток активної робочої сили, охопленої колективними договорами	Наші люди, стор. 36
	EM-MM-310a.2	Кількість та тривалість страйків і локаутів	Протягом звітної періоду не зафіксовано страйків чи локаутів.
Здоров'я та безпека працівників	EM-IS-320a.1; EM-MM-320a.1	(1) коефіцієнт частоти виникнення нещасних випадків та професійних захворювань відповідно до даних Управління з безпеки та охорони праці в гірничодобувній промисловості (MSHA), (2) рівень смертності, (3) частота виникнення потенційно небезпечних ситуацій (NMFR) та середня кількість годин навчання з питань охорони здоров'я, безпеки та реагування на надзвичайні ситуації для (а) працівників, що працюють повний робочий день, і (б) працівників за контрактом	Безпека праці, стор. 41

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	ПОСИЛАННЯ ТА КОМЕНТАРІ
Ділова етика та прозорість	EM-MM-510a.1	Опис системи управління протидією корупції та хабарництву за всім ланцюгом створення вартості	Ділова поведінка та комплаєнс, стор. 61
	EM-MM-510a.2	Проведення діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International	Метінвест не веде виробничої діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International.
Управління хвостосховищами	EM-MM-540a.1	Інвентарна таблиця хвостосховища: (1) назва об'єкта, (2) місцеперебування, (3) право власності, (4) стан, (5) метод будівництва, (6) максимально допустиме зберігання, (7) поточний обсяг хвостів, (8) класифікація наслідків, (9) дата останнього незалежного технічного огляду, (10) вагомні висновки, (11) заходи пом'якшення, (12) план готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Довкілля, стор. 46 Додаток 2, стор. 88
Показники діяльності	EM-IS-000.A Метричні тонни (т) Відсоток (%)	Виробництво сталі, відсоток виробленої продукції (1) киснево-конвертерним способом, (2) на дугових електросталеплавильних печах	У 2022 році 100% готової металургійної продукції вироблено киснево-конвертерним способом.
	EM-IS-000.B Метричні тонни (т)	Загальне виробництво залізної руди	Операційні результати, стор. 16
	EM-IS-000.C Метричні тонни (т)	Загальне виробництво коксівного вугілля	Операційні результати, стор. 16, 19
	EM-MM-000.A Метричні тонни (т) товарні	Виробництво (1) залізної руди та (2) товарної металопродукції	Операційні результати, стор. 20
	EM-MM-000.B Кількість Відсоток (%)	Загальна кількість працівників та відсоток підрядників	Наші люди, стор. 34

ДОДАТОК 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності

НАШІ ЛЮДИ

Працівники, менеджмент, Наглядова Рада за статтю¹ GRI 405-1

	2020			2021			2022		
	Чоловіки	Жінки	Загалом	Чоловіки	Жінки	Загалом	Чоловіки	Жінки	Загалом
Працівники	69%	31%	69 383	68%	32%	86 955	69%	31%	74 416
Менеджмент	75%	25%	12	75%	25%	12	73%	27%	11
Наглядова Рада	90%	10%	10	90%	10%	10	90%	10%	10

Працівники, менеджмент, Наглядова Рада за віком¹ GRI 405-1

	2020			2021			2022		
	< 30 років	30-50 років	> 50 років	< 30 років	30-50 років	> 50 років	< 30 років	30-50 років	> 50 років
Працівники	14%	62%	24%	13%	62%	25%	12%	62%	26%
Менеджмент	-	83%	17%	-	83%	17%	-	82%	18%
Наглядова Рада	-	50%	50%	-	50%	50%	-	50%	50%

Структура персоналу за статтю та за напрямками бізнесу¹ GRI 405-1

	2020		2021		2022	
	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки
Гірничодобувні підприємства	70%	30%	72%	28%	73%	27%
Металургійні підприємства	67%	33%	66%	34%	66%	34%
Торговельні підприємства	60%	40%	60%	40%	65%	35%
Адміністративні підприємства	42%	58%	39%	61%	39%	61%
Підприємства соціальної сфери	54%	46%	54%	46%	54%	46%
Ремонтні підприємства	78%	22%	79%	21%	80%	20%
Логістичні підприємства	59%	41%	58%	42%	61%	39%

¹ Станом на кінець року.

Чисельність персоналу за статтю та за регіоном¹

GRI 2-7

	2020	2021	2022
Україна	67 141	84 606	72 252
Чоловіки	45 817	57 564	49 699
Жінки	21 324	27 042	22 553
Інші країни Європи	1 165	1 177	1 139
Чоловіки	923	931	900
Жінки	242	246	239
США та інші країни	1 077	1 172	1 025
Чоловіки	900	998	1 005
Жінки	177	174	20

Чисельність персоналу за типом зайнятості та статтю¹

GRI 2-7

	2020	2021	2022
Працівники, зайняті повний робочий день	68 829	86 077	72 477
Чоловіки	47 399	59 115	50 786
Жінки	21 430	26 962	21 691
Працівники, зайняті неповний робочий день	554	878	1 939
Чоловіки	241	378	818
Жінки	313	500	1 121

Чисельність персоналу за типом трудового договору та статтю¹

GRI 2-7

	2020	2021	2022
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	67 789	85 135	72 787
Чоловіки	46 824	58 581	50 679
Жінки	20 965	26 554	22 108
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 594	1 820	1 629
Чоловіки	816	912	925
Жінки	778	908	704

Чисельність персоналу за типом трудового договору (безстроковий та строковий) і регіоном¹

GRI 2-7

	2020	2021	2022
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	67 789	85 135	72 787
Україна	65 607	82 852	70 653
Інші країни Європи	1 148	1 148	1 109
США та інші країни	1 034	1 135	1 025
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 594	1 820	1 629
Україна	1 534	1 754	1 599
Інші країни Європи	17	29	30
США та інші країни	43	37	-

¹ Станом на кінець року.

Розподіл нових працівників за віком, статтю та за регіоном²

GRI 401-1

	2020	2021	2022
Вік	7 876	9 936	6 817
<30 років	2 429	3 075	1 827
30-50 років	4 644	5 713	4 028
> 50 років	803	1 148	962
Стать	7 876	9 936	6 817
Чоловіки	6 087	6 938	5 152
Жінки	1 789	2 998	1 665
Регіон	7 876	9 936	6 817
Україна	7 609	9 353	6 154
Інші країни Європи	115	133	134
США та інші країни	152	450	529

Плинність кадрів і кількість звільнених працівників

GRI 401-1

	2020	2021	2022
Кількість звільнених працівників ³	7 264	11 120	17 527 ⁴
Коефіцієнт плинності кадрів ⁵	5%	7%	11% ⁶
Загальний коефіцієнт плинності кадрів	11%	14%	28% ⁶

Порівняння середньомісячної заробітної плати чоловіків і жінок, US\$

GRI 405-2

	2020	2021	2022
Чоловіки	1 082	1 140	935
Жінки	686	673	507
Середньомісячна заробітна плата в Групі	965	998	801

Середня кількість годин навчання за категоріями⁷

GRI 404-1

	За статтю		За категорією співробітників	
	Чоловіки	Жінки	Виробничий персонал	Адміністративно-управлінський персонал
2021	77	37	78	28
2022	39	22	39	17

² Показники не враховують ефекту від придбаних активів та враховують внутрішньогрупові переведення.

³ Показники не враховують ефекту від придбаних активів та враховують внутрішньогрупові переведення.

⁴ Показник не враховує працівників з Маріуполя та Авдіївки, з якими призупинено трудові відносини.

⁵ Розраховано за методологією, що базується на керівних принципах Міністерства юстиції України (№ 286 від 28 вересня 2005 року).

⁶ Різниця в плинності кадрів порівняно з 2021 роком зумовлена значним збільшенням кількості працівників, які звільнилися через зміну місця проживання в умовах повномасштабної війни, зокрема працівників маріупольських підприємств.

⁷ Група почала звітувати про середню кількість годин навчання за категоріями у 2021 році, тому дані за 2020 рік відсутні.

Навчання працівників і витрати у цій сфері

GRI 404-2

	2020	2021	2022
Навчальні сесії	111 197	112 682	57 986
Витрати на навчання працівників, US\$ млн	3	5	1

ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА

Нещасні випадки з тимчасовою втратою працездатності

GRI 403-9

	2020	2021	2022
Метінвест	54	99	75
Підрядники	10	10	3

Летальні випадки

GRI 403-9

	2020	2021	2022
Метінвест	5	8	2
Підрядники	4	6	2

ДОВКІЛЛЯ

Прямі викиди ПГ, млн тонн CO₂e⁸

GRI 305-1

	2020	2021	2022
Діоксид вуглецю (CO ₂), зокрема:	23,2	24,8	6,7
від стаціонарних джерел ⁹	22,7	24,3	6,4
від мобільних джерел ¹⁰	0,5	0,5	0,2
Викиди метану (CH ₄) ¹¹	0,2	1,8	2,1
Загалом	23,5	26,6	8,8

⁸ Викиди закису азоту (N₂O) становлять менше ніж 0,003 млн тонн CO₂e у 2022 році, менше ніж 0,04 млн тонн CO₂e у 2021 році та менше ніж 0,03 млн тонн у 2020 році й не зазначені в цій таблиці. Вони враховані в загальному показнику. Примітка щодо методології розрахунку та коефіцієнтів конвертації: CO₂ еквівалент = V_{пг} x КПГП, де: V_{пг} – обсяг парникових газів, тонн; КПГП – коефіцієнт потенціалу глобального потепління (ПГП). КПГП для парникових газів: діоксид вуглецю (CO₂): 1; метан (CH₄): 21; закис азоту (N₂O): 310.

⁹ Дані щодо прямих викидів CO₂ зі стаціонарних джерел розраховано на основі національних методологій. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань. Показник за 2022 рік містить показники маріупольських металургійних підприємств Групи лише за січень 2022 року.

¹⁰ Дані щодо прямих викидів CO₂ з мобільних джерел розраховано згідно з Протоколом про парниковий газ. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань. Показник за 2022 рік не містить даних щодо маріупольських підприємств Групи.

¹¹ Показник за 2022 рік не містить даних щодо маріупольських підприємств Групи.

Коефіцієнт енергомісткості

GRI 302-3

Виробництво залізородного концентрату (електроенергія), ГДж/т

	2020	2021	2022
Північний ГЗК	0,379	0,363	0,476
Центральний ГЗК	0,390	0,373	0,418
Інгулецький ГЗК	0,540	0,543	0,770

Виробництво окатків (електроенергія та природний газ), ГДж/т

	2020	2021	2022
Північний ГЗК	0,893	0,751	0,787
Центральний ГЗК	0,423	0,373	0,363

Загальний обсяг енергії, заощадженої завдяки заходам з енергозбереження, ТДж¹²

GRI 302-4

	2020	2021	2022
Паливо	3 762	4 319	228
Електроенергія	1 141	803	303
Теплова енергія	54	57	2
Загалом	4 957	5 179	533

Обсяг енергії, заощаджений завдяки заходам з енергозбереження (паливо), ТДж¹²

GRI 302-4

	2020	2021	2022
Природний газ	563	1 794	205
Металургійне вугілля	370	1 468	-
Кокс	2 830	1 057	23
Загалом	3 763	4 319	228

Пряме споживання енергії, ТДж

GRI 302-1

SASB EM-MM-130a.1, EM-IS-130a.1, EM-IS-130a.2

	2020	2021	2022
Кокс	91 801	110 794	41 291
Металургійне вугілля	42 444	43 650	10 558
Природний газ	38 905	43 098	12 503
Електроенергія	29 509	33 093	14 314
Дизельне пальне	6 640	6 207	3 454
Бензин	47	57	37
Мазут	14	-	-
Загалом (паливо)	179 851	203 806	67 843
Загалом	209 360	236 899	82 157

¹² Споживання дизельного пального та бензину маріупольськими підприємствами у 2021-2022 роках не враховано в загальному енергоспоживанні через відсутність даних. Показники споживання природного газу та загального споживання енергії за 2020 і 2021 роки було перераховано, оскільки до розрахунку додали дані щодо споживання природного газу на United Coal. У розрахунках враховано лише придбане (або видобуте) паливо. Коефіцієнт, який використовується для конвертації тонн умовного палива (ТУП) в ТДж, становить 1 ТУП = 0,0293076 ТДж. Метінвест не використовує найвищу теплоту згорання палива (GCV), також відому як вищу теплотворну здатність для розрахунку споживання енергії з палива.

**Валові викиди в атмосферу
(без урахування викидів ПГ), тис. тонн¹³**

GRI 305-7

EM-IS-120a.1; EM-MM-120a.1

	2020	2021	2022
Окис вуглецю (CO)	299	317	56
Пил	23	29	13
Оксиди сірки (SO ₂)	18	21	6
Оксиди азоту (NO ₂)	15	16	4
Інше	4	5	0
Загалом	359	388	80

Забір води за джерелами, млн куб. м¹⁴

GRI 303-3

	2020	2021	2022
Поверхневі води	534	580	76
Підземні води	4	4	1
Води від комунальних господарств	42	43	10
Інші джерела	23	28	28
Загалом	603	655	115

**Споживання води за джерелами,
млн куб. м¹⁴**

GRI 303-5

	2020	2021	2022
Поверхневі води	533	578	76
Підземні води	4	3	1
Води від комунальних господарств	41	43	10
Інші джерела	7	15	14
Загалом	585	639	101

Скидання води за об'єктами, млн куб. м¹⁴

GRI 303-4

	2020	2021	2022
Поверхневі води	516	528	69
Підземні води	-	-	-
Треті сторони	12	4	8
Загалом	528	532	77

Частка прісної води, %¹⁴

GRI 303-3

EM-IS-140a.1; EM-MM-140a.1

	2020	2021	2022
Частка забору	22%	25%	100%
Частка споживання	19%	24%	100%

¹³ Показники викидів в атмосферу за 2022 рік не містять даних щодо мариупольських підприємств Групи.

¹⁴ Показники за 2022 рік не містять даних щодо підприємств Групи в Маріуполі та Авдіївці.

Обсяг утворення відходів за типом, млн тонн¹⁵

GRI 306-3

EM-IS-150a.1; EM-MM-150a.7

	2020	2021	2022
Малонебезпечні	247	266	111
Небезпечні	8	4	-
Загалом	255	270	111

Відходи за способом поводження, млн тонн^{15,16}

GRI 306-4; 306-5

	2020	2021	2022
Обсяг відходів, розміщених на полігонах	193	194	78
Обсяг відходів, переданих стороннім організаціям	3	12	1
Обсяг перероблених відходів	60	69	32
Загалом	256	275	111

Джерела води, що використовувалися в Україні

GRI 303-1

	Mining segment	Metallurgical segment
Поверхневі джерела	Карачунівське водосховище	Річка Дніпро
Підземні джерела	Свердловини	Свердловини
Комунальні господарства та інші підприємства	КП «Кривбасводоканал» ТОВ ДПП «Кривбаспромводопостачання» КП «Петрівське» КП «Покровсьководоканал» КП «Вода Донбасу» ПАТ «Енергоресурси»	КП «Водоканал міста Запоріжжя» АТ «Укрзалізниця» Концерн «Міські теплові мережі» КП Дніпропетровської обласної ради «Аульський водовід» АТ «Смоли» ТОВ «Компанія Енергомакс» КП «Кривбасводоканал»
Інші джерела	Кар'єрні, шахтні, ставкові та інші стічні води ДПП «Кривбаспромводопостачання» (шахтні води балки Свистунова)	Власні та комунальні стічні води, дренажні води

Управління хвостосховищами станом на 31 грудня 2022 року

SASB EM-MM-540a.1

Показники	Хвостосховище 1	Хвостосховище 2	Хвостосховище 3
Назва підприємства	Центральний ГЗК	Північний ГЗК	Інгулецький ГЗК
Розташування	м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область, Україна		
Стан	Діють		
Метод будівництва	Пошарове нарощування, картове намивання		
Максимально допустимий обсяг зберігання	430 млн м ³	638 млн м ³	716 млн м ³
Поточний обсяг хвостів	374 млн м ³	610 млн м ³	602 млн м ³
Класифікація наслідків	Відповідно до ДБН В.1.2-14-2009 «Загальні принципи забезпечення надійності та конструктивної безпеки будівель, споруд, будівельних конструкцій та основ», віднесено до класу наслідків СС3 (значні наслідки)		
План готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Розроблено плани, що затверджені Державною службою України з надзвичайних ситуацій		

¹⁵ Показники за 2022 рік не містять даних щодо підприємств Групи в Маріуполі та Авдіївці.

¹⁶ Показники можуть містити відходи, утворені в попередні періоди.

ДОДАТОК 3 – МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ ТА ДОЧІРНІ ПІДПРИЄМСТВА

GRI 2-1; 2-2

МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ

Metinvest B.V.

Gustav Mahlerplein 74B,
1082 MA Amsterdam,
The Netherlands
+31 20 64 40 080

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

Провулок Верхній, 44,
с. Сергіївка, Покровський район,
Донецька область,
Україна, 85333
+380 50 470 32 70

ПрАТ «Центральний гірничо-збагачувальний комбінат»

м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50066
+380 56 410 53 01

ПрАТ «Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат»

вул. Рудна, 47,
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50064
+380 56 407 63 01

ПрАТ «Північний гірничо-збагачувальний комбінат»

м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50079
+380 56 400 63 01

ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське»

Площа Шибанкова, 1-А,
м. Покровськ, Донецька область,
Україна, 85300
+380 62 352 11 96

United Coal Company, LLC

2112 North Roan Street, Suite 500,
Johnson City, TN 37601, US
+1 423 279 69 00

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

ПрАТ «Авдіївський коксохімічний завод»

вул. Індустріальна, 1,
м. Авдіївка, Донецька область
Україна, 86065
+380 62 209 25 55

ПрАТ «Запоріжвогнетрив»

Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 61 222 42 01

ПрАТ «Запоріжжкокс»

Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1,
м. Запоріжжя,
Запорізька область,
Україна, 69106
+380 61 222 42 01

ПрАТ «Камет-Сталь»

вул. Соборна, 18-Б,
м. Кам'янське,
Дніпропетровська область,
Україна, 51925
+380 56 958 91 49

ПрАТ «Маріупольський металургійний комбінат імені Ілліча»

Південне шосе, 80, офіс 9,
м. Запоріжжя,
Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 956 40 09

ПрАТ «Металургійний комбінат «Азовсталь»

Південне шосе, 89, офіс 12,
м. Запоріжжя,
Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 946 79 55

ТОВ «Юністіл»

вул. Окружна, 127/10,
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50045
+380 56 409 62 90

Ferriera Valsider S.P.A.

36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallese di Oppeano,
Verona, Italy
+39 045 713 33 11

Metinvest Trameal S.P.A.

1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11

Promet Steel JSC

Promet Steel administrative building,
8314 Debel, Bulgaria
+359 05 680 10 42

Spartan UK Limited

Ropery Road, Teams,
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0)191 460 4245

СЕРВІС ТА ІНЖИНІРИНГ

ТОВ «Метінвест Бізнес Сервіс»

вул. Мусоргського, 15,
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50053
+380 56 400 41 00

ТОВ «Метінвест Діджитал»

вул. Степана Тільги, 4, офіс 206,
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50006
+380 44 224 56 00

ТОВ «Метінвест-Інжиніринг»

Південне шосе, 74, офіс 23,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 67 543 23 59

ТОВ «Метінвест – Криворізький ремонтно-механічний завод»

вул. Заводська, 1,
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50057
+380 56 404 94 01

ТОВ «Метінвест – Маріупольський ремонтно-механічний завод»

Північне шосе / вул. Теплична, 22 Б/1,
офіс 206,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 62 940 27 71

ТОВ «Метінвест-Промсервіс»

Південне шосе, 72,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 956 80 51

ТОВ «Метінвест Січсталь»

Південне шосе, 74, офіс 9,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008

ЛОГІСТИКА

«ТОВ «Метінвест-Шіппінг»

Північне шосе, 74, офіс 5,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 940 70 41

ОСВІТА

ТОВ «Технічний університет «Метінвест Політехніка»

Південне шосе, 80,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 68 572 09 26
+380 67 510 03 74

ІНШІ

ТОВ «Метінвест Холдинг»

Південне шосе, будинок 80, офіс 1,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 44 251 83 05

ПРОДАЖ

За інформацією звертайтеся до розділу
«Офіс продажу».

ДОДАТОК 4 – ОФІСИ ПРОДАЖУ

ЗАХІДНА ЄВРОПА

БЕЛЬГІЯ

Trametal Europe BV

9 Ilgatalaan,
3500 Hasselt, Belgium
+32 0 11 93 33 29
sales@metinvest-westerneurope.com

НІМЕЧЧИНА

Trametal Deutschland GMBH

40 Carl-von-Linde Strasse,
85716 Unterschleißheim, Germany
+49 0 89 309 079 0
sales@metinvest-westerneurope.com

Офіс в Ессені

60 Huttropstrasse,
45138 Essen, Germany
+49 0 201 999 509 23
sales@metinvest-westerneurope.com

ПІРЕНЕЙСЬКИЙ ПІВОСТРІВ

Metinvest Iberica S.L.

6 Calle Rodriguez Arias, 2º pl. el. 202-D,
48008 Bilbao, Spain
+34 94 640 00 41
sales@metinvest-westerneurope.com

ІТАЛІЯ

Metinvest Trametal S.P.A.

Головний офіс

1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11
sales@metinvest-westerneurope.com

Metinvest International Italia SRL/ Ferrera Valsider S.P.A.

36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallesse di Oppeano,
Verona, Italy
+39 045 713 33 11
sales@metinvest-westerneurope.com

ШВЕЙЦАРІЯ

Metinvest International SA

Головний офіс

2 Rue Vallin,
1201 Geneva, Switzerland
+41 22 906 18 28
switzerland@metinvest-international.com

ВЕЛИКА БРИТАНІЯ

Spartan UK Limited

Ropery Road, Teams
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0)191 460 42 45
sales@metinvest-westerneurope.com

СХІДНА ЄВРОПА

БОЛГАРІЯ

Promet Steel JSC

Головний офіс

Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
office.pms@promet.bg

Офіс у Софії

1 Dobrudzha,
1000 Sofia, Bulgaria
+359 884 550 816
veselin.sokolov@promet.bg

Офіс у Бургасі

5 Khan Krum,
8000 Burgas, Bulgaria
+359 884 550 816
veselin.sokolov@promet.bg

ПОЛЬЩА

Metinvest Polska SP. Z O.O.

33 Warszawska Street,
40-010 Katowice, Poland
+48 032 888 58 41
vladimir.zadolinnyy@metinvestholding.com

РУМУНІЯ

Metinvest Carpathia SRL

11A Turturelelor Street,
Phoenicia Business Center,
3rd District, Floor 2,
030881 Bucharest, Romania
+40 314 378 372
romania@metinvest-international.com

УКРАЇНА

ТОВ «Метінвест-СМЦ»

Головний офіс

Вул. Князів Острозьких, 8,
Київ, 01010, Україна
+38 044 581 44 98
smc@metinvestholding.com

БЛИЗЬКИЙ СХІД І ПІВНІЧНА АФРИКА

ЛІВАН

Metinvest International SA

Montelibano Building, Floor 10,
New Jdeideh, Sagesse Street,
1103 Beirut, Lebanon
+961 1 90 08 72
vladimir.shakhovoy@
metinvestinternational.com

ПІВНІЧНА АФРИКА

Metinvest International SA

Tunisia Immeuble de Carthage,
Rue du Lac de Constance,
Les Berges du Lac,
1053 Tunis, Tunisia
+216 26 156 900
+201 10 00 70 700
ghazi.maherzi@metinvest-international.com

ПЕРСЬКА ЗАТОКА

Metinvest International SA

Jebel Ali Free Zone,
Jafza One Building B, Floor 11,
263027 Dubai, United Arab Emirates
+971 4 881 19 40
viktor.vukusic@metinvest-international.com

ТУРЕЧЧИНА

Metinvest International SA

Office 4, Atasehir Residence, Block A,
2 Sedef Caddesi,
34758 Istanbul, Türkiye
+90 216 456 56 80
aydin.turker@metinvest-international.com

ПІВДЕННО-СХІДНА АЗІЯ

КИТАЙ

Metinvest International SA

Office 602, Wanda Plaza, Building 5,
93 Jianguo Road, Chaoyang District,
100022 Beijing, China
+86 10 5820 8124
vivian.zhou@metinvest-international.com

АМЕРИКА

ЛАТИНСЬКА АМЕРИКА

Metinvest International SA

Condominio Avenida Anacaona II,
Ave Anacaona Comercial C2,
10108 Santo Domingo, Dominican Republic
+1 809 482 74 56
sasha.vukusic@metinvest-international.com

ДОДАТОК 5 – ГЛОСАРІЙ

Агломерат

Різновид залізорудної сировини для доменних печей, що зазвичай отримують із відносно великої фракції дрібної залізної руди, змішаної з коксовим дрібняком, вапняком, доломітовим дрібняком і різними відходами металургійного виробництва. Агломерат покращує роботу та продуктивність доменної печі, а також знижує споживання коксу.

Блюм

Сталевий напівфабрикат, виготовлений методом безперервного лиття або прокатування, з круглим, квадратним або прямокутним перерізом. Використовується для виробництва важкого довгомірного металопрокату з великим перерізом.

Брухт

Сталеві відходи, непридатні для прямого використання, що переплавляють для виробництва сталі або продають. Залежно від форми й типу відрізняють великогабаритний плавильний брухт, малогабаритний плавильний брухт або стружку.

Вдування пиловугільного палива

Технологія, що передбачає вдування порошкоподібного/гранульованого/пилоподібного вугілля в доменну піч через фурми за допомогою гарячого дуття. Використовується для заміни природного газу та частково коксу.

Випалювальна машина

Один із видів обладнання, що використовується в процесі термічного оброблення залізорудних окатків.

Вміст заліза (Fe)

Хімічний символ заліза (Fe) походить від латинського слова ferrum. Вміст Fe означає відсоток вмісту заліза в руді.

Водозабір

Забір води з водойм для споживання або зберігання.

Гаряча прокатка

Прокатка сталі за температури,

вищої за вторинну кристалізацію сплавів (зазвичай понад 1 000°C), для виробництва гарячекатаного сортового та листового прокату з напівфабрикатів. Для отримання напівфабрикатів застосовують гарячу прокатку зливків.

Грудкування

Процес стиснення або формування продукту в формі окатків. Під час оброблення залізорудного концентрату отримують сфери діаметром зазвичай 8-18 міліметрів (0,31-0,71 дюйма). Процес поєднує агломерацію та термічне оброблення для перетворення сирови руди в окатки з характеристиками, придатними для використання в доменних печах і процесах прямого відновлення заліза.

Готова продукція

Продукти, що з'являються після завершення виробничого процесу. В металургії їх отримують шляхом гарячої прокатки, холодної прокатки, кування та іншого оброблення напівфабрикатів зі сталі (блюми, заготовки та сляби). Вони містять дві широкі категорії продуктів: плоский і довгий прокат.

Декарбонізація

Процес скорочення викидів в атмосферу парникових газів, спричинених діяльністю людини, для досягнення нульових викидів вуглецю.

Доменна піч

Висока споруда циліндричної форми, викладена вогнетривкою цеглою, що використовується на металургійних підприємствах для виплавляння чавуну з руди. Термін походить від дуття гарячого повітря та газів, що проходять крізь залізну руду, кокс і вапняк, які завантажуються в піч. Під час сильного нагрівання хімічні реакції між інгредієнтами вивільняють рідке залізо з руди.

Довгий прокат

Готова металопродукція, яку зазвичай виготовляють шляхом гарячої прокатки або кування блюмів, заготовок і зливків у придатні для використання форми та розміри (наприклад, круги,

штабобульб, кутики, квадрати, арматура та швелери). Зазвичай їх постачають нарізаними вздовж, за винятком катанки, яку змотують у бунти/мотки. Довгий прокат використовується у всіх галузях промисловості, переважно у будівництві та машинобудуванні.

Дріт

Широкий асортимент продукції, виготовленої методом холодного волочіння гарячекатаної катанки через серію фільтр або через валки для покращення якості поверхні, точності розмірів і фізичних властивостей. Застосовується для виробництва сіток, гвинтів, заклепок, пружин для оббивки, меблевого дроту, дроту для залізобетону, електричних провідників, канатного дроту й тросів.

Електродугова сталеплавильна піч (ДСП)

Піч, в якій використовується тепло електричної дуги для плавлення металів й інших матеріалів. ДСП та киснево-конвертерний процес – це два сучасні способи виробництва сталі.

Залізна руда

Природний мінерал, з якого видобувається залізо (Fe) у різних формах, переважно для виробництва чавуну та заліза прямого відновлення.

Залізо прямого відновлення

Твердий металізований залізозмісний продукт, що отримують шляхом прямого відновлення високосортної залізної руди у твердому стані без переходу в рідкий стан, як це відбувається в доменній печі. Залізо прямого відновлення також відоме як губчасте залізо через його губчасту мікроструктуру. Товарне залізо прямого відновлення постачається переважно у вигляді металізованих окатків або брикетів.

Залізорудний концентрат

Залізна руда, що містить цінні мінерали, з якої видалено більшу частину відходів.

Запаси руди (підтверджені, вірогідні)

Підтверджені запаси руди – це

рентабельна для видобування частина вимірних ресурсів. Вони містять відходи, що не можуть бути відокремлені на етапі видобутку, а також оціночні втрати, що виникають під час видобування речовини. Підтверджені запаси руди мають найвищий рівень вірогідності оцінки запасів. Вірогідні запаси руди – частина прогнозованих, а інколи вимірних рентабельних для видобування мінеральних ресурсів. Вірогідні запаси руди мають нижчий рівень достовірності, ніж підтверджені, але достатню значущість, щоб бути підставою для ухвалення рішення про розроблення родовища. Для вугілля термін «Запаси вугілля» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

Зацікавлена сторона

Відповідно до Глобальної ініціативи звітності, зацікавлена сторона — це особа або група, що мають інтереси, на які може впливати діяльність організації. Зокрема, зацікавленими сторонами можуть бути ділові партнери, громадські організації, споживачі, клієнти, співробітники та інші працівники, органи влади, місцеві громади, неурядові організації, акціонери та інші інвестори, постачальники, профспілки.

Збагачення

Комплексне оброблення видобутого матеріалу з метою зробити його концентрованішим. Для видалення порожньої породи з руди використовується дроблення, подрібнення і часто пінна флотація. Вміст металу збільшується в міру вилучення відходів.

Звітність з охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG)

Система звітності, побудована на трьох основних чинниках, що лежать в основі сталого розвитку. ESG-звітність охоплює як обов'язкову, так і добровільну звітність про нефінансові аспекти сталого розвитку компаній. Ефективна ESG-звітність є центральним компонентом для прийняття компанією інтегрованої звітності – глобального набору

стандартів, щоб продемонструвати, як фінансові й нефінансові чинники сприяють створенню вартості в організації.

Зливки

Первинний твердий продукт, отриманий під час затвердіння рідкої сталі у звичайних вертикальних чавунних ливарних формах, що призначені для прокатування у напівфабрикати після повторного нагрівання.

Катанка

Гарячекатаний прокат переважно круглого перерізу діаметром до 18,5 міліметрів, що постачається змотаним у мотки чи бунти. Катанка зазвичай використовується для виготовлення сталевих дроту, холоднокатаної арматури та металовиробів.

Квадратна заготовка

Напівфабрикат зі сталі з квадратним перерізом до 200 міліметрів х 200 міліметрів. Цей продукт використовується як заготовка для виробництва готової довгомірної сталевих продукції, такої як прутки круглого й квадратного перерізу та дрібносортових і середньосортових профілів.

Кисневий конвертер (конвертер)

Грушоподібна, зсередини викладена вогнетривкою цеглою сталева піч, в якій розплавлений чавун із доменної печі та брукхт переробляються на сталь за допомогою кисню, що вдувається в розплав. Киснево-конвертерний процес – поширений спосіб виробництва сталі. Близько 70% сталі у світі виплавляється у кисневих конвертерах.

Кодекс JORC

Кодекс Об'єданого комітету з рудних запасів (JORC) Австралійського інституту гірничої справи та металургії, Австралійського інституту геологів та Ради з мінералів Австралії щодо звітності про результати розвідки, мінеральні ресурси та запаси руди. Це міжнародно

визнаний стандарт звітності щодо результатів розвідки корисних копалин, мінеральних ресурсів і запасів руди, прийнятий у світі для публічної звітності, пов'язаної з ринком мінеральних ресурсів і фінансовими інвестиціями в цьому промисловому секторі. Кодекс уперше опублікований у 1989 році та регулярно оновлювався, востаннє у 2012 році.

Коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR)

Визнаний на міжнародному рівні показник безпеки праці, що також називається коефіцієнтом частоти летальних випадків. FFR є співвідношенням кількості летальних випадків на мільйон відпрацьованих годин.

Коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR)

Міжнародно визнаний показник безпеки праці, LTIFR – це відношення кількості травм із втратою працездатності на мільйон відпрацьованих годин. Він розраховується на основі загальної кількості інцидентів, що призвели до втрати працездатності на один день/змінку або більше.

Кокс

Твердий продукт, що отримують способом сухої перегонки коксівного вугілля без кисню. Залежно від його властивостей (міцності, хімічного складу) та використання розрізняють міцний, німецький та металургійний кокс.

Коксівне вугілля

Вугілля, придатне для виробництва коксу. Коксівне вугілля, потрібне для виробництва доменного коксу (типу палива/відновника для доменної печі), характеризується певними специфічними властивостями з точки зору складу: наприклад, має низький вміст золи (до 10%), летких речовин (від 17% до 26%), низький вміст сірки й фосфору.

Кування

Оброблення чорних та кольорових металів та сплавів тиском у гарячому стані шляхом ударного впливу молоту або кувального преса.

Листовий прокат

Готова металопродукція, що має майже прямокутні перерізи. Ширина продукції набагато більша, ніж товщина. Вона постачається в гарячекатаному або холоднокатаному стані, без або з покриттям, залежно від вимог. До листового прокату належать товстий лист, тонкий лист, широкі та вузькі штаби, які виробляють зі слябів на прокатних станах.

Мартенівська піч

Піч для плавлення металу, в якій ванна нагрівається шляхом спалювання гарячих газів над поверхнею металу й випромінюванням від даху. Піч використовується для отримання сталі з чушкового чавуну та брукхту. На більшості сучасних підприємств мартенівський процес замінено на киснево-конвертерний або електродуговий метод.

Машина для грудкування

Спеціальне обладнання, призначене для виробництва окатків (див. Грудкування).

Мінерал

Природна, неорганічна речовина, що має певний хімічний склад і фізичні властивості, або хімічний елемент чи сполука, що зустрічається в природі як продукт неорганічних процесів.

Мінеральні ресурси

Скупчення або поклади твердої речовини (твердих корисних копалин) із геологічними характеристиками, які відомі, оцінені або інтерпретовані на основі конкретних геологічних даних і знань та мають обґрунтовані економічні перспективи щодо видобутку. Для вугілля термін «Вугільні ресурси» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

Напівфабрикати

Проміжна тверда сталева продукція, отримана способом гарячого прокатування або кування зливків, або способом безперервного розливання рідкої сталі. Вони призначені для подальшого прокатування або кування для отримання готової сталевих продукції.

Окатки

Збагачена форма залізної руди, сформована в невеликі кульки, що використовуються як сировина в процесі виробництва чавуну (див. Грудкування). Існує два типи окатків: окатки доменної якості, що використовуються в доменних печах, та DR-окатки, що підходять для використання в процесі прямого відновлення заліза.

DR-окатки

Окатки високої якості, що використовуються для виробництва чавуну за технологіями прямого відновлення заліза. Основність цих окатків зазвичай менше за 0,1, а типовий вміст заліза становить 67% і більше.

Окатки для доменного виробництва

Окатки, що мають хімічний склад та фізичні властивості, потрібні для відновлення заліза в доменних печах. Зазвичай вміст заліза в окатках доменної якості не перевищує 66%, основність – понад 0,1 і може змінюватися.

Операційна ефективність

Здатність бізнесу ефективніше забезпечувати кінцеві результати, зокрема продукти та послуги для споживачів або прибуток для кредиторів і акціонерів завдяки зменшенню відносних витрат, часто за допомогою таких процесів, як автоматизація, централізація або поліпшення робочих практик. Також відома як операційні покращення.

Оцинкована сталь

Сталь, покрита тонким шаром цинку, для забезпечення корозійної стійкості.

Парникові гази (ПГ)

Для виробника сталі основний вид викидів ПГ – це вуглекислий газ (CO₂), хоча до них ще належить і метан (CH₄). Вони утворюються переважно від роботи доменних печей, а також від підприємств гірничодобувної промисловості, транспортування та споживання енергії.

Перепродаж

Продаж продукції третіх осіб.

Підприємство з повним металургійним циклом

Підприємство, що переробляє залізну руду в напівфабрикати або готову металопродукцію. Традиційно для цього процесу використовуються коксові печі, агломераційні машини, доменні та сталеплавильні печі, а також прокатні стани.

Питна вода

Вода з концентрацією загальної кількості розчинених твердих речовин, що дорівнює або нижче за 1 000 міліграм на літр.

Прокат

Продукція, яку отримують унаслідок гарячого прокатування сталевих напівфабрикатів (блюмів, заготовок та слябів) або холодного прокатування гарячекатаного прокату.

Рідка сталь

Гаряча розплавлена сталь зі сталеплавильного цеху.

Розкривні породи

Гірські породи, які залягають вище від зони економічного інтересу: наприклад, порода та ґрунт, що розташовані вище за рудне тіло. Розкривні породи видаляють під час відкритих гірничих робіт, але зазвичай вони не забруднені токсичними компонентами та можуть використовуватися для відновлення місця розроблення до його первісного вигляду.

Руднотермічна піч (smelter)

Закрита електродугова піч для плавлення-відновлювальних процесів заліза. Сталевий кожух печі футерований усередині вогнетривкими матеріалами. Електричний струм вводиться у ванну, заповнену шихтою за допомогою самоспікаючих електродів. Шихта нагрівається і плавиться під дією тепла, що виділяє потужна електрична дуга, а також сама шихта й розплав під час проходження через них струму. Температура досягає 1 500-2 000°C. Розплав і шлак випускають по черзі

через льотки, як у доменній печі. Це вважається низьковуглецевою технологією.

Рулони

Гарячекатаний або холоднокатаний плоский прокат, що постачається в рівномірно намотаних рулонах. Ці плоскі вироби також можуть мати металеве або органічне покриття.

Система управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM)

Система інформаційних технологій для управління клієнтськими даними та підтримання служби продажу, що надає аналітичні дані для поліпшення роботи з наявними й потенційними клієнтами.

Скидання води

Обсяг стічних вод, використаної та невикористаної води, яку організація не споживає протягом звітного періоду, що скидається в поверхневі води, підземні води та морську воду.

Сляб

Напівфабрикат прямокутної форми, що використовують для виготовлення гарячекатаної плоскої продукції, такої як товстий лист, тонкий лист і рулон.

Сортовий прокат

Гарячекатаний довгомірний прокат, що отримують способом прокатування блюмів або сортових заготовок. До нього належать кутики, швелери, двотаврові балки широкої номенклатури, спеціальні профілі, рейки тощо. Деякі профілі також можуть бути виготовлені шляхом зварювання елементів, вироблених із плоского прокату. Сортовий прокат використовується в будівництві, машинобудуванні та транспортній промисловості.

Сортовий прокат у прутках

Довгомірний металопрокат, який виробляють із сортових заготовок. Промислові профілі та арматура – дві поширені категорії прокату в прутках. До профілів, що постачаються в прутках, належать круги, штабобульб, кутики, квадрати та швелери, що використовуються

для виготовлення найрізноманітніших виробів, зокрема меблів, поручнів для сходів і сільськогосподарського обладнання. Арматуру застосовують для зміцнення бетону під час будівництва доріг, мостів і будівель.

Споживання води

Використання води з водних об'єктів у виробничих і господарських цілях.

Сталь

Сталь у першому твердому стані після виплавлення, придатна для подальшого оброблення або продажу. Синонім – необроблена сталь.

Тверде коксівне вугілля

Тип коксівного вугілля з кращими коксівними властивостями, що традиційно вимірюється гарячою міцністю коксу, виготовленого з певного виду вугілля. Цей показник для твердого коксівного вугілля зазвичай становить близько 60%.

Товарний

Термін, що використовується, аби відрізнити продукти, що продають третім сторонам, від тих, що споживають всередині компанії.

Товстий лист

Товстий, плоский готовий продукт завширшки від 500 міліметрів до 5 метрів і завтовшки не менше за 3 міліметри. Товстий лист зазвичай виробляють і постачають у гарячекатаному стані зі специфічним термічним обробленням або без нього. Переважно використовується в будівництві, машинобудуванні, суднобудуванні або виробництві труб великих діаметрів.

Феросплави

Сплави, що складаються з певних елементів (як от марганець, кремній, молібден, ванадій, нікель, бор, хром тощо) у поєднанні із залізом і використовуються під час виготовлення сталі для досягнення певного хімічного складу та властивостей металопродукції. У деяких випадках феросплави можуть слугувати розкислювачами.

Хвости

Потік відходів, що утворюється на гірничозбагачувальних комбінатах. Містить подрібнену породу та стічні води та зберігається у вигляді хвостів у спеціальних хвостосховищах або відвалах за дамбами. Потік між комбінатами й хвостосховищами підтримується у вигляді замкнутого циклу очищеної води для запобігання забрудненню навколишніх ґрунтових і річкових вод. Хвостосховища та греблі потрібно регулярно контролювати, щоб забезпечити їхню стійкість і безпеку прилеглих об'єктів та населених пунктів.

Холодна прокатка

Пластична деформація металу за кімнатної температури, що значно збільшує міцність і твердість продукції. Кінцевий продукт має поліпшену поверхню, потрібну товщину й покращені механічні властивості порівняно з гарячекатаним прокатом. До холоднокатаної продукції зазвичай належать листи, рулони, штаби й арматура тощо.

Чавун

Високовуглецевий (понад 2,14%) сплав заліза, що отримують шляхом відновлення залізної руди в доменній печі. Твердий продукт, що отримують під час кристалізації рідкого чавуну на розливній машині.

ДОДАТОК 6 – СКОРОЧЕННЯ

СКОРОЧЕНІ НАЗВИ КОМПАНІЙ

Авдіївський коксохімічний завод
ПрАТ «АВДІЇВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»

Азовсталь
ПрАТ «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»

Запоріжвогнетрив
ПрАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

Запоріжжокс
ПрАТ «ЗАПОРІЖЖОКС»

Запоріжсталь
ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ»

Інгулецький ГЗК
ПрАТ «ІНГУЛЕЦЬКИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Каметсталь
ПрАТ «КАМЕТ-СТАЛЬ»

Криворізький ремонтно-механічний завод
ТОВ «МЕТІНВЕСТ - КРИВОРІЗЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

Маріупольський ремонтно-механічний завод
ТОВ «МЕТІНВЕСТ - МАРІУПОЛЬСЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

Метінвест, Група
Група Метінвест

Метінвест Бізнес Сервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ БІЗНЕС СЕРВІС»

Метінвест Діджитал
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ДІДЖИТАЛ»

Метінвест-Інжиніринг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ІНЖИНІРИНГ»

Метінвест Політехніка
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»

Метінвест-Промсервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС»

Метінвест Січсталь
ТОВ «МЕТІНВЕСТ СІЧСТАЛЬ»

Метінвест-СМЦ
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ»

Метінвест Холдинг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ»

Метінвест-Шіппінг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ШІППІНГ»

ММК імені Ілліча
ПрАТ «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА»

Південний ГЗК
АТ «ПІВДЕННИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Північний ГЗК
ПрАТ «ПІВНІЧНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Покровська вугільна група
Підприємства з видобутку коксівного вугілля в Україні, основними з яких є ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське» та ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

Свято-Варваринська збагачувальна фабрика
ТОВ «ЗБАГАЧУВАЛЬНА ФАБРИКА «СВЯТО-ВАРВАРИНСЬКА»

Центральний ГЗК
ПрАТ «ЦЕНТРАЛЬНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Шахтоуправління «Покровське»
ПрАТ «ШАХТОУПРАВЛІННЯ «ПОКРОВСЬКЕ»

Южжокс
ПрАТ «ЮЖЖОКС»

Юністіл
ТОВ «ЮНІСТІЛ»

Ferriera Valsider
FERRIERA VALSIDER S.P.A.

Metinvest International
METINVEST INTERNATIONAL SA

Metinvest Polska
METINVEST POLSKA SP. Z O.O.

Metinvest Trametel
METINVEST TRAMETAL S.P.A.

Promet Steel
PROMET STEEL JSC

SCM
Група компаній, яка належить Рінату Ахметову (SCM – System Capital Management)

SMART, Smart Group, Smart Holding
Група компаній, бенефіціарним власником якої до 1 грудня 2022 року був Вадим Новинський. 1 грудня 2022 року пан Новинський безвідклично передав активи Smart Group трастам і припинив бути кінцевим бенефіціарним власником таких переданих активів.

Spartan UK
SPARTAN UK LIMITED

United Coal Company
UNITED COAL COMPANY, LLC

ІНШІ ТЕРМІНИ

АТ
Акціонерне товариство

БСПА
Близький Схід та Північна Африка

ВВП
Валовий внутрішній продукт

вп
Відсотковий пункт

ГДж
Ггаджоулі

ГЗК
Гірниче-збагачувальний комбінат
ГО
Громадська організація

ГКР
Гарячекатаний рулон

ДП
Доменна піч

ЄС
Європейський Союз

ЗМІ
Засоби масової інформації

ЗЦО
Загальний центр обслуговування

ІСЦ
Індекс споживчих цін

кВт, кВт-г
Кіловат, кіловат-година

КП
Комунальне підприємство

КПЕ
Ключові показники ефективності

куб. м, м³
Кубічні метри

МВФ
Міжнародний валютний фонд

млн
Мільйони

млрд
Мільярди

МОП
Міжнародна організація праці

МСОП
Міжнародний союз охорони природи

**МСФЗ**

Міжнародні стандарти фінансової звітності

НБУ

Національний банк України

ООН

Організація Об'єднаних Націй

ОП

Охорона праці

ПАТ

Публічне акціонерне товариство

ПБ

Промислова безпека

ПВГ/ФТ

Протидія відмиванню грошей та фінансуванню тероризму

ПВП

Пиловугільне паливо

ПГ

Парникові гази

ПрАТ

Приватне акціонерне товариство

сmt

Сухі метричні тонни

СНД

Співдружність Незалежних Держав

СП

Спільне підприємство

т

Тонни

ТДж

Тераджоулі

тис.

Тисячі

ТКВ

Тверде коксівне вугілля

ТОВ

Товариство з обмеженою відповідальністю

ТУП

Тонни умовного палива

ЦСР

Цілі сталого розвитку

ШУ

Шахтоуправління

АССА

Асоціація присяжних сертифікованих бухгалтерів

СВАМ

Механізм вуглецевого коригування імпорту

CH₄

Метан

CO, CO₂

Окис вуглецю, двоокис вуглецю

CO₂e

Еквівалент двоокису вуглецю

COVID-19

Коронавірусна хвороба 2019

CRM

Управління взаємовідносинами з клієнтами

DRI

Пряме відновлення заліза

ЕВІТДА

Прибуток до вирахування відсотків, податків, зносу та амортизації

EUR

євро

ESG

Екологічне, соціальне та корпоративне управління

FEM

Магнітний залізняк

FET

Залізо загальне

FFR

Частота смертельних випадків

FOB

Вільно на борту

G7

Велика сімка

GDPR

Загальний регламент ЄС про захист даних

GRI

Глобальна ініціатива зі звітності

HR

Управління персоналом

ISO

Міжнародна організація зі стандартизації

IT

Інформаційні технології

LTIFR

Коефіцієнт частоти травматизму

LV

Низька волатильність

MDG

Управління основними даними

NO₂, NO_x, N₂O

Діоксид азоту, оксиди азоту, закис азоту

SAP

Системи, прикладні програми та продукти у сфері оброблення даних

SASB

Рада зі стандартів звітності сталого розвитку

SHRM

Міжнародне товариство з управління людськими ресурсами

SO₂, SO_x

Двоокис сірки, оксиди сірки

TCFD

Робоча група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату

UAH

Українська гривня

US\$

Долар США

UEX

Державне підприємство «Укрпромзовнішекспертиза»

ДОДАТОК 7 – ІЛЮСТРАЦІЇ

ЮЛІЯ ЛИШАНЕЦЬ

Instagram: [@jullial](#)

Юлія Лишанець – українська ілюстраторка та графічна дизайнерка. Вона народилася в місті Стрий, що на Львівщині, а з 2014 року живе в Києві. Крайні її роботи присвячені переважно Україні. Ілюстрації Юлії, представлені у всьому світі, розповідають людям про події в її рідній країні.

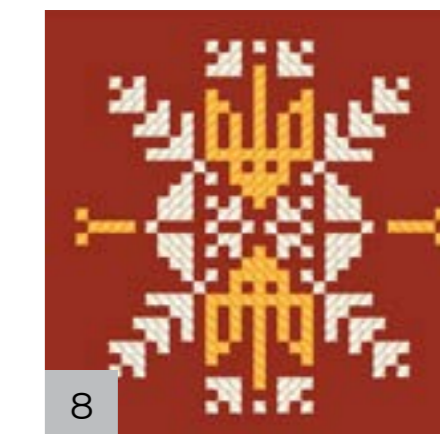
Єдність



Суверенна



Ідентичність



АЛЬОНА ШОТКО

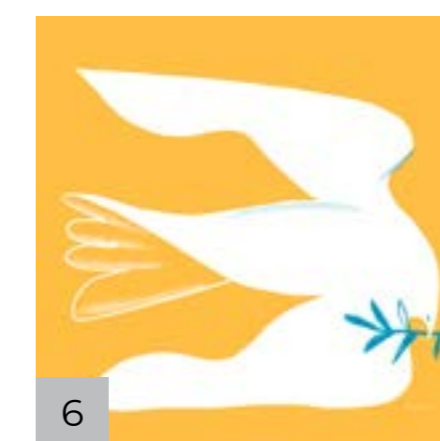
Instagram: [@al.sho.art](#)

Альона Шотко – українська ілюстраторка, дизайнерка та фотографиня з Харкова. Вона перемогла в європейському конкурсі iJungle 2020 Illustration Awards (у категорії «Книга»), а її проєкт «Ці дивовижні українці» став фіналістом британського конкурсу World Illustration Awards 2021.

Вдячність



Перемога



Міць

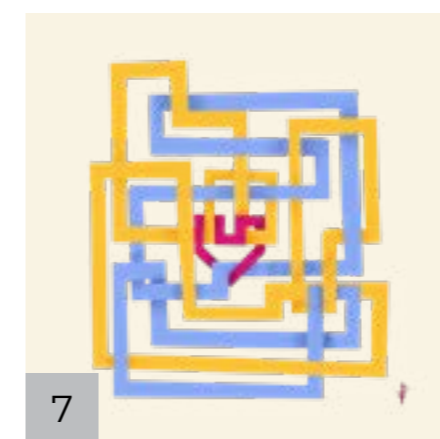


ЖЕНЯ ПЛУЖНИК

Instagram: [@zhenia.pluzhnyk.art](#)

Женя Плужник – українська ілюстраторка та психологиня, членкиня асоціації ілюстраторів ВМІЮ («Я можу»). Ілюструє дитячі книжки та створює шрифти для друкованої продукції. Вимушена емігрантка, яка повернулася назад до України.

Всі дороги ведуть додому



СЕРГІЙ МАЙДУКОВ

Instagram: [@sergiymaidukov](#)

Сергій Майдуков – ілюстратор з Києва, який займається творчістю з 2011 року. Його роботи відомі своєю барвистістю, динамікою, виразною перспективою та текстурою. Міське життя надихає Сергія на створення актуальних та водночас позачасових наративів.

Без назви (присвячено звільненню Херсона восени 2022 року)



У цьому звіті використано унікальний, спеціально розроблений український шрифт, що застосовується в назвах кожного розділу. Шрифт «Азовсталь» символізує гострі кути сталі, яку колись виробляли на однойменному комбінаті, що став фортецею для героїчних захисників Маріуполя. Художники: Кирило Ткачов, Сергій Макаренко. Артдиректор: Олександр Карачевський.

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Фінансова звітність містить зведену консолідовану фінансову звітність за МСФЗ за 2022 рік, а також висновок незалежного аудитора.

Метінвест публікує аудитовану та консолідовану фінансову звітність за МСФЗ за кожен фінансовий рік, починаючи з 2006 року.



8

Докладніше про ілюстрацію –
на сторінці 96.

ЗВЕДЕНА КОНСОЛІДОВАНА ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА МСФЗ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТОРІНКАХ 98-163 МОВОЮ ОРИГІНАЛУ.

METINVEST B.V.

SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 31 DECEMBER 2022

CONTENTS

SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Independent auditor's report.....	99
Summary Consolidated Balance Sheet.....	100
Summary Consolidated Income Statement.....	101
Summary Consolidated Statement of Comprehensive Income.....	101
Summary Consolidated Statement of Cash Flows.....	102
Summary Consolidated Statement of Changes in Equity.....	103

NOTES TO THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. Metinvest B.V. and its operations.....	104
2. Operating environment of the Group.....	105
3. Basis of preparation and significant accounting policies.....	107
4. Critical accounting estimates and judgements in applying accounting policies.....	117
5. Going concern.....	120
6. New accounting pronouncements.....	122
7. Segment information.....	123
8. Allowance for impairment of assets.....	126
9. Goodwill.....	128
10. Other intangible assets.....	129
11. Property, plant and equipment.....	130
12. Investments in associates and joint ventures.....	137
13. Business combination.....	142
14. Inventories.....	142
15. Trade and other receivables.....	143
16. Cash and cash equivalents.....	146
17. Share capital and share premium.....	147
18. Other reserves.....	147
19. Loans and borrowings.....	148
20. Retirement benefit obligations.....	150
21. Other non-current liabilities.....	151
22. Trade and other payables.....	151
23. Net operating costs (excluding items shown separately).....	152
24. Finance income.....	153
25. Finance costs.....	153
26. Income tax.....	153
27. Balances and transactions with related parties.....	156
28. Contingencies, commitments and operating risks.....	158
29. Financial risk management.....	160
30. Capital risk management.....	162
31. Fair values of financial instruments.....	163
32. Reconciliation of classes of financial instruments with measurement categories.....	163
33. Events after the balance sheet date.....	163

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

**TO: THE DIRECTORS
AND THE SUPERVISORY BOARD
OF METINVEST B.V.**

**REPORT ON THE SUMMARY
IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS FOR 2022**

Y2JJ6Y57JEVJ-1015333803-112

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.,
Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam,
P.O. Box 8800, 3009 AV Rotterdam, the Netherlands

T: +31 (0) 88 792 00 10, F: +31 (0) 88 792 95 33, www.pwc.nl

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms and Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

OUR OPINION

In our opinion, the accompanying summary IFRS consolidated financial statements for 2022 of Metinvest B.V., are consistent, in all material respects, with the audited financial statements, in accordance with the basis described in note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements.

The summary IFRS consolidated financial statements

The summary IFRS consolidated financial statements of Metinvest B.V., Amsterdam ('the company'), derived from the audited financial statements for 2022, comprise:

- the summary consolidated balance sheet as at 31 December 2022;
- the summary consolidated income statement for the year then ended;
- the summary consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the summary consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the summary consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the related notes to the summary IFRS consolidated financial statements.

The summary IFRS consolidated financial statements do not contain all of the disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Reading the summary IFRS consolidated financial statements, therefore, is not a substitute for reading the audited financial statements of Metinvest B.V. and the auditor's report thereon.

The audited financial statements and the summary IFRS consolidated financial statements do not reflect the events that occurred subsequent to the date of our report on the audited financial statements.

The audited statutory financial statements and our auditor's report thereon

We expressed an unmodified audit opinion on the audited statutory financial statements in our report dated 27 March 2023. The report also includes:

- A 'Material uncertainty related to going concern' section that draws attention to the section 'Going Concern' as included in Note 5 to the consolidated financial statements, which indicates that since 24 February 2022, the Group's and the Company's operations are significantly affected by the ongoing military invasion of Ukraine and that the nature of the further developments of this invasion and its impact on the Group and the Company are uncertain. These conditions indicate the existence of a material uncertainty which may cast significant doubt about the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. Our opinion is not modified in respect of this matter.
- A section on our audit approach, including Materiality and The scope of the group audit.
- A section on our Audit approach on fraud risks.
- A section on our Audit approach on going concern.
- The communication of key audit matters. Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the audited financial statements of the current period.

RESPONSIBILITIES OF THE DIRECTORS FOR THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The directors are responsible for the preparation of the summary IFRS consolidated financial statements in accordance with the basis described in note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary IFRS consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements based on our procedures, which we conducted in accordance with Dutch Law, including the Dutch Standard 810 'Engagements to report on summary IFRS consolidated financial statements'.

Rotterdam, 27 March 2023
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Original has been signed by A.F. Westerman RA

METINVEST B.V.**SUMMARY CONSOLIDATED
BALANCE SHEET***All amounts in millions of US Dollars*

	Note	31 December 2022	31 December 2021
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	9	650	745
Other intangible assets	10	955	1,324
Property, plant and equipment	11	2,480	6,578
Investments in associates and joint ventures	12	1,186	1,607
Deferred tax asset	26	167	90
Trade and other receivables	15	147	234
Total non-current assets		5,585	10,578
Current assets			
Inventories	14	912	1,543
Income tax prepaid		59	40
Trade and other receivables	15	1,880	2,653
Cash and cash equivalents	16	349	1,166
Total current assets		3,200	5,402
TOTAL ASSETS		8,785	15,980
EQUITY			
Share capital	17	0	0
Share premium	17	6,225	6,225
Other reserves	18	(13,164)	(9,045)
Retained earnings		9,791	10,761
Equity attributable to the owners of the Company		2,852	7,941
Non-controlling interest		18	29
TOTAL EQUITY		2,870	7,970
LIABILITIES			
Non-current liabilities			
Loans and borrowings	19	1,811	2,070
Retirement benefit obligations	20	239	671
Deferred tax liability	26	200	345
Other non-current liabilities	21	74	110
Total non-current liabilities		2,324	3,196
Current liabilities			
Loans and borrowings	19	266	172
Income tax payable		50	169
Trade and other payables	22	3,275	4,473
Total current liabilities		3,591	4,814
TOTAL LIABILITIES		5,915	8,010
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		8,785	15,980

Signed and authorised for release on behalf of Metinvest B.V. on 27 March 2023:

Originally signed by Managing Director A, Yuriy Ryzhenkov

Originally signed by Managing Director B, Eliza Désirée den Aantrekker

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**SUMMARY CONSOLIDATED
INCOME STATEMENT***All amounts in millions of US dollars*

	Note	Year ended 31 December 2022	Year ended 31 December 2021
Revenue	7	8,288	18,005
Net operating costs (excluding items shows separately)	23	(7,477)	(13,114)
Impairment of financial assets	15	(13)	42
Allowance for impairment of assets	8	(2,224)	-
Operating profit / (loss)		(1,426)	4,933
Finance income	24	43	212
Finance costs	25	(661)	(280)
Share of result of associates and joint ventures	12	(6)	799
Profit / (loss) before income tax		(2,050)	5,664
Income tax expense	26	(143)	(899)
Profit / (loss) for the period		(2,193)	4,765
Profit / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		(2,186)	4,718
Non-controlling interests		(7)	47
Profit / (loss) for the period		(2,193)	4,765

**CONSOLIDATED
STATEMENT OF
COMPREHENSIVE INCOME***All amounts in millions of US dollars*

	Note	Year ended 31 December 2022	Year ended 31 December 2021
Profit / (loss) for the year		(2,193)	4,765
Other comprehensive income / (loss):			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	11	(1,283)	(8)
Remeasurement of retirement benefit obligations	20	364	42
Share in other comprehensive income/ (loss) of joint ventures and associates	12	(6)	42
Income tax related to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	26	172	(8)
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>			
Currency translation differences		(1,154)	190
Total other comprehensive income / (loss)		(1,907)	258
Total comprehensive income / (loss) for the period		(4,100)	5,023
Total comprehensive income / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		(4,089)	4,972
Non-controlling interest		(11)	51
Total comprehensive income / (loss) for the period		(4,100)	5,023

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF CASH FLOWS***All amounts in millions of US dollars*

	Note	Year ended 31 December 2022	Year ended 31 December 2021
Cash flows from operating activities			
Profit / (loss) before income tax		(2,050)	5,664
<i>Adjustments for:</i>			
Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets	23	619	973
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	10,11	1,553	26
Loss / (gain) on disposal of property, plant and equipment and intangible assets	23	2	(11)
Finance income	24	(43)	(212)
Finance costs	25	661	280
Foreign exchange losses less gains / (gains less losses), net	23	333	85
Net change in retirement benefit obligations, except for interest costs, remeasurements and currency translation	20	(19)	(14)
(Reversal) of impairment/ impairment of financial assets	15	13	(42)
Share of result of associates and joint ventures	12	6	(799)
Loss from deconsolidation of subsidiaries located in Russia and Belarus	8	17	-
Write-down of inventories, net		725	5
Write-offs of trade and other payables	23	(1)	(11)
Other non-cash operating expenses/(income), net		98	80
Operating cash flows before working capital changes		1,914	6,024
Increase in inventories		(337)	(410)
Decrease in trade and other accounts receivable		165	736
Increase in trade and other accounts payable		104	251
Cash generated from operations		1,846	6,601
Income taxes paid		(282)	(885)
Interest paid		(161)	(190)
Net cash from operating activities		1,403	5,526
Cash flows from investing activities			
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets		(381)	(1,017)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		1	6
Loans issued		-	-
Interest received		16	31
Proceeds from repayments of loans issued		67	37
Dividends received	12	-	446
Acquisition of integral complex	13	-	(341)
Principal payment under guarantee	13	-	(455)
Other payments		(5)	(4)
Net cash used in investing activities		(302)	(1,297)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from loans and borrowings	19	3	47
Repayment of loans and borrowings	19	(63)	(1,135)
Net trade financing repayments	19	(48)	(178)
Acquisition of non-controlling interest		-	(34)
Dividends paid	19	(1,769)	(2,510)
Other finance costs		-	(31)
Net cash used in financing activities		(1,877)	(3,841)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(41)	(48)
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents		(817)	340
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		1,166	826
Cash and cash equivalents at the end of the year	16	349	1,166

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF CHANGES
IN EQUITY***All tabular amounts in millions of US Dollars*

	Attributable to owners of the Company					Non-controlling interest (NCI)	Total equity
	Share capital	Share premium	Other reserves	Retained earnings	Total		
Balance at 1 January 2021	-	6,225	(8,957)	9,186	6,454	42	6,496
Revaluation of property, plant and equipment (Note 11)	-	-	(8)	-	(8)	-	(8)
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 12)	-	-	28	14	42	-	42
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	-	-	-	40	40	2	42
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 26)	-	-	1	(9)	(8)	-	(8)
Currency translation differences	-	-	188	-	188	2	190
Other comprehensive income/ (loss) for the period	-	-	209	45	254	4	258
Profit for the period	-	-	-	4,718	4,718	47	4,765
Total comprehensive income/ (loss) for the period	-	-	209	4,763	4,972	51	5,023
Acquisition of subsidiaries	-	-	-	-	-	14	14
Acquisition of non-controlling interest in subsidiaries	-	-	-	5	5	(14)	(9)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(297)	297	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	(3,490)	(3,490)	-	(3,490)
Dividends declared by non-wholly-owned subsidiaries	-	-	-	-	-	(64)	(64)
Balance at 31 December 2021	-	6,225	(9,045)	10,761	7,941	29	7,970
Revaluation of property, plant and equipment (Note 11)	-	-	(1,283)	-	(1,283)	-	(1,283)
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 12)	-	-	(32)	26	(6)	-	(6)
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	-	-	-	358	358	6	364
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 26)	-	-	231	(58)	173	(1)	172
Currency translation differences	-	-	(1,145)	-	(1,145)	(9)	(1,154)
Other comprehensive loss for the period	-	-	(2,229)	326	(1,903)	(4)	(1,907)
Loss for the period	-	-	-	(2,186)	(2,186)	(7)	(2,193)
Total comprehensive loss for the period	-	-	(2,229)	(1,860)	(4,089)	(11)	(4,100)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(1,890)	1,890	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	(1,000)	(1,000)	-	(1,000)
Balance at 31 December 2022	-	6,225	(13,164)	9,791	2,852	18	2,870

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022***All tabular amounts in millions of US Dollars***1 METINVEST B.V. AND ITS OPERATIONS**

Metinvest B.V. (the “Company” or “Metinvest”), is a private limited liability company registered in the Netherlands. The Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group” or “Metinvest Group”) are an integrated steel producer, owning assets in each link of the production chain – from iron ore mining, coking coal mining and coke production, through to semi-finished and finished steel production. The steel products, iron ore and coke and coal are sold on both the Ukrainian market and globally.

As at 31 December 2022 and throughout the periods presented in these consolidated financial statements, Metinvest B.V. is owned 71.24% by its parent company SCM (System Capital Management) Limited (“SCM”) and 23.76% by the Smart Steel Limited (“SMART”) that have significant influence over Metinvest. The ultimate parent of Metinvest is SCM Holdings Limited, Cyprus, which is controlled by Mr. Rinat Akhmetov. The remaining 5% interest in the Company in the form of Class C shares has been acquired by a related party from the previous owners of Ilyich Group for the benefit of SCM and SMART. It is the intention of SCM and SMART to dispose of the said 5% interest in due course (after receipt of respective governmental approvals, if such will be necessary), and in such manner that the ultimate interest of SCM in the Company shall be 75% minus 1 share, and the ultimate interest of SMART in the Company shall be 25% plus 1 share, thus SCM remaining as the controlling shareholder.

The principal subsidiaries of Metinvest B.V. are presented below:

Name	Effective % interest as at 31 December		Segment	Country of incorporation
	2022	2021		
Metinvest Holding LLC	100.0%	100.0%	Corporate	Ukraine
Metinvest Management B.V.	100.0%	100.0%	Corporate	Netherlands
Metinvest International SA	100.0%	100.0%	Metallurgical	Switzerland
Metinvest Service Metal Centres LLC	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
Metinvest Eurasia LLC	n/a*	100.0%	Metallurgical	Russia
Ferriera Valsider S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Metinvest Trameal S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Spartan UK Limited	100.0%	100.0%	Metallurgical	UK
JSC Promet Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Bulgaria
PrJSC Azovstal Iron and Steel Works**	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Ilyich Iron and Steel Works**	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Kamet-Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Avdiivka Coke Plant**	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Zaporizhcoke***	57.2%	57.2%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
United Coal Company LLC (“UCC”)	100.0%	100.0%	Mining	USA
PrJSC Colliery Group “Pokrovs’ke”	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
Concentrating Factory “Sviato-Varvarynska” LLC	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine

As at 31 December 2022, the Group employed approximately 74 thousand people (31 December 2021: 87 thousand).

The Company’s registered address is Gustav Mahlerplein 74B, 1082MA, Amsterdam. The company is registered with the commercial trade register under the number 24321697. The principal places of production facilities of the Group are in Ukraine, the EU, the UK and the USA.

The consolidated financial statements of Metinvest B.V. for the year ended 31 December 2022 were authorised for issue in accordance with a resolution of the Supervisory Board on 27 March 2023.

For better understanding of Metinvest’s financial position and the results of operations, these summary consolidated financial statements should be read in conjunction with the Metinvest B.V. audited consolidated financial statements as at and for the year ended 31 December 2022, which include all disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code.

* For more details, please refer to Note 8.

** For more details, please refer to Note 8.

*** Excludes ownership through joint ventures

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***2 OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP**

The Ukrainian economy demonstrated sustained growth for a number of years until 2020, amid overall macroeconomics stabilisation supported by structural reforms, a rise in domestic investment, a revival in household consumption, an increase in industrial production and construction activity, as well as an improved environment on external markets. In 1Q-3Q 2020 the Ukrainian economy contracted amid a decrease in industrial output and lockdown measures introduced in early 2020 to contain the spread of the COVID-19 pandemic. The easing of restrictive anti-pandemic measures spurred an economic recovery in the second half of the year and together with other factors led to a 3.4% real GDP growth in 2021.

Starting in the end of 2021 news around the potential escalation of the conflict between Russia and Ukraine emerged. This conflict started in 2014 with the annexation of Crimea and subsequent loss of control by Ukraine over certain parts of the Donetsk and Luhansk regions due to actions of illegal armed formations largely backed by the Russian Federation. It has impacted the steel, coke and coking coal operations of the Group located in this part of Ukraine.

On 24 February 2022, Russia launched a full-scale military invasion of Ukraine. As a response, Ukraine declared martial law which is still in place as of the date of signing of these consolidated financial statements as active conflict is still ongoing in certain towns and cities of Eastern and Southern parts of Ukraine along the frontline, some cities in these regions remain temporarily occupied while Russia conducts sporadic indiscriminate bombardments of Ukrainian territory.

On 30 September 2022 Russia declared its annexation of the Donetsk, Luhansk, Zaporizhzhia and Kherson regions of Ukraine into the Russian Federation. Ukraine does not recognize the legality of the annexation and will use all available legal and other means to reverse it. On 12 October 2022, as part of Eleventh Emergency Special Session of the United Nations General Assembly regarding the aggression of Russian Federation against Ukraine, the General Assembly, with 143 member States voted in favour, adopted the resolution "Territorial integrity of Ukraine: defending the principles of the Charter of the United Nations". A resolution calls on all states, the UN and international organisations not to recognize any of Russia's annexation claim and demands the immediate reversal of its annexation declaration.

During September-November 2022 Ukrainian forces performed counteroffensives on the southern and eastern directions of the frontline, as a result of which substantial part of Kharkiv region, part of Donetsk, Luhansk and Kherson regions (including Kherson city itself) were liberated.

The outcome and the timing of the resolution of this conflict cannot be predicted with the sufficient degree of certainty. Challenges Ukraine is facing due to the war hamper the sustainability and further development of its economy and financial sector. The operating environment thus remains challenging.

The impact on the people of Ukraine has been profound as the war provoked a massive migration to safer areas within the country and outside of it.

The damage to Ukraine's assets and physical infrastructure has been extensive. As a result of military actions the Black Sea ports in Ukraine suspended their operations being blocked or occupied by Russia while limited railway capacity with Western countries has been unable to replace seaborne throughput. This has prevented most seaborne imports and exports. On 22 July 2022, the representatives of Ukraine, Türkiye and UN Secretary-General signed in Istanbul the Initiative on the Safe Transportation of Grain and Foodstuffs from Ukrainian Ports, which allowed only for exports of grain and related food products from the ports of Odesa, Chornomorsk and Pivdennyi.

Following the invasion, Ukraine's budget is experiencing a deep deficit amid falling budget revenues and a major increase in military expenses. Ukraine needs significant external financial support to cover its balance of payments and budget needs. Numerous regulatory changes that were implemented in Ukraine due to the war have impacted the Group's operations including simplifying tax legislation, suspending tax audits and restricting certain import and currency exchange activities.

An increase in inflation in Ukraine towards the end of 2021 led the National Bank of Ukraine ("NBU") to continue monetary tightening and increase its key policy rate to 10%, effective from 20 January 2022. After the commencement of the Russian invasion, the NBU abandoned its inflation targeting policy. Effective from 3 June 2022, the NBU increased its key policy rate to 25%, though in time of war the monetary transmission mechanism remains weakened as structural imbalances in the economy caused by war-related disruptions in production, logistic and financial chains impact the inflation significantly more than the policy rate. The actual inflation rate in Ukraine for the year ended 31 December 2022 stood at 26.6% (year ended 31 December 2021: 10%) and Ukrainian real GDP decreased y-o-y by 30.4% in 2022 (2021: 3.4% y-o-y growth) according to the Ministry of economics of Ukraine. The IMF expects Ukrainian GDP to grow by 1% in 2023, while the NBU is even more conservative in its forecast at 0.3% growth.

On 24 February 2022, in order to stabilise the Ukrainian financial system during the war, the NBU fixed the official hryvnia exchange at UAH 29.25 per USD 1 (as compared to UAH 27.28 per USD 1 as at 31 December 2021) then from 21 July 2022 re-fixed the hryvnia exchange rate at UAH 36.57 per USD 1.

At the date of these consolidated financial statements, the official NBU exchange rate of Hryvnia against US dollar remained at the level of UAH 36.57 per USD 1.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***2 OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP (CONTINUED)**

Among other measures taken to stabilise the financial system, the NBU also introduced a number of administrative restrictions, in particular on foreign exchange transactions and capital movements including restrictions on interest and dividends payments in foreign currencies outside Ukraine. Should additional financial and/or capital restrictions be adopted, or existing regulations amended, it may have a significant negative impact on the Group and the environment the Group operates in. At the same time, relaxation or abolishment of restrictions may have a positive influence on the Group and its operating environment. As of the date of signing of these consolidated financial statements the magnitude and direction of such impact cannot be reasonably estimated.

The yield to maturity ("YtM") on the Ukrainian Government's Eurobonds (for 5-year maturity instruments) increased to 51.8% as of the date of signing of these consolidated financial statements from 8.3% as at 31 December 2021. At the same time, the domestic Ukrainian sovereign bonds in UAH (for a 5-year maturity) were traded with the yields of 22% as at 31 December 2022. In August 2022 Ukraine's creditors agreed a two-year standstill on all Eurobonds issued or guaranteed by the Ministry of Finance of Ukraine, allowing the government to defer near USD 6 billion of scheduled repayments.

In August 2021 international currency reserves were at the highest level since 2012, however these started to be gradually utilised from January 2022 and troughed in July 2022 before starting to grow again thanks to the international financial aid. From the start of the war the Ukrainian budget experiences a deficit, which is financed by international financial assistance, national borrowings, and direct deficit monetisation by the NBU as a measure of last resort. Since the beginning of the full-scale invasion by Russia and till 31 December 2022, the total amount of funds received by Ukraine from international partners amounted to USD 32.1 billion (UAH 1,076 billion), out of which 45% were in the grant format. International support is crucially important for Ukraine's ability to continue fighting against the aggression and funding the budget deficit and on-going debt repayments.

As a result of the military invasion, Metinvest decided to halt the manufacturing activities of its assets in Mariupol, Avdiivka and Zaporizhzhia, including PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, PrJSC Avdiivka Coke Plant and PrJSC Zaporizhcoke. The Group's plants in Zaporizhzhia resumed their production operations later. Because of the hostilities, the Group's facilities in Mariupol and Avdiivka have been affected and Mariupol has been temporarily occupied.

In late 2022 Russia begun extensive campaign of illegal aerial bombardment, using cruise missiles and unmanned aerial vehicles, to target Ukraine's power generation and transmission facilities across Ukraine. During the week of 21 November 2022 Russia's attack resulted in a country-wide blackout and many major cities and towns being left without water supply. Metinvest, along with all other industrial companies operating in Ukraine, was also affected, as for the first time since the commencement of the full-scale invasion, production across Metinvest's facilities in Ukraine suffered an emergency stoppage due to the lack of power supply. Later, Metinvest's affected Ukrainian facilities resumed operations relatively quickly, except for Kamet Steel. Only in the second half of December, Kamet Steel resumed production of hot metal and pig iron, while output of crude steel and steel products resumed by the end of the month.

As a result of the military invasion, for the purposes of preparing these consolidated financial statements the Group determined that entities whose assets are for the time being located on the territory temporarily occupied or are significantly impacted by the ongoing war (being close to the frontline) will not be in a position to continue normal production operations. In the absence of any information that could be reliably and safely obtained on those assets for evaluation of the physical conditions and ability to generate future economic benefits, the Group concluded that a prudent establishment of allowance for impairment is appropriate for the full amount of the carrying value of assets which to the best of the knowledge of management, are currently located on such territories. Please, refer to Note 8 for details.

In addition, the Group determined that after 24 February 2022 it is not controlling operating and financial policies of Metinvest Eurasia LLC and Metinvest Distribution LLC and subsequently ceased the operations and launched liquidation of these subsidiaries (Note 8).

The table below summarizes location of the key production assets of the Group in Ukraine:

Entity	Location (city, region)	Segment
PrJSC Colliery Group "Pokrovs'ke"	Pokrovs, Donetsk region	Mining
Concentrating Factory "Sviato-Varvarynska" LLC	Serhiyivka, Donetsk region	Mining
PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works	Kryvyi Rih, Dnipropetrovsk region	Mining
PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works	Kryvyi Rih, Dnipropetrovsk region	Mining
PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works	Kryvyi Rih, Dnipropetrovsk region	Mining
Southern Iron Ore Enrichment Works Group (joint venture)	Kryvyi Rih, Dnipropetrovsk region	Mining
PrJSC Kamet-Steel	Kamianske, Dnipropetrovsk region	Metallurgical
Zaporizhstal Group (joint venture)	Zaporizhzhia, Zaporizhzhia region	Metallurgical
PrJSC Zaporizhcoke	Zaporizhzhia, Zaporizhzhia region	Metallurgical
PrJSC Avdiivka Coke Plant	Avdiivka, Donetsk region	Metallurgical

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***2 OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP (CONTINUED)**

The above-mentioned Group coking coal, iron ore and metallurgical plants had to scale back their production since the beginning of the war. As a further consequence, the vertical integration of the Group was impacted requiring establishment of new supply chains and logistical routes as well as new sales destinations.

The Group's financial performance is largely dependent on the global prices of and demand for steel, iron ore and coking coal products. The prices of steel products are influenced by many factors, including global economic conditions, demand for steel products, worldwide production capacity, capacity utilisation rates, raw material costs, currency exchange rates and improvements in steel making processes. In 2022, following the invasion of Ukraine many existing supply chains were disrupted due to blocking of the seaports activity in the Black Sea and bottlenecks in railway and truck logistics in and outside of Ukraine following the redirection of the flow of goods from Ukrainian sea ports to ground logistics. Producers from or related with Russia were banned from exports to many countries by sanctions or self-sanctions. These events created significant turbulence in the prices globally for many raw materials and finished goods, including iron ore, coking coal and steel.

For more details of the impact of invasion on the Company's operations, refer to Note 5 of the consolidated financial statements.

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Basis of preparation and statement of compliance. These consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS") as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code. The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention unless stated otherwise. The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the periods presented, unless otherwise stated.

These consolidated financial statements are presented in millions of US dollars and all values are rounded off to the nearest million except where otherwise indicated.

Critical accounting estimates and judgements in applying accounting policies. The preparation of the consolidated financial statements in conformity with IFRS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgements about carrying values of assets and liabilities that are not readily available from other sources.

Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results ultimately may differ from these estimates. The areas involving a high degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the IFRS consolidated financial statements are disclosed in Note 4.

Principles of consolidation. Subsidiaries are all entities over which the group has control. The group controls an entity when the group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of businesses. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given up, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. The date of exchange is the acquisition date where a business combination is achieved in a single transaction. Where a business combination is achieved in stages, the previously held interest in an acquired business is included into the cost of business combination at fair value as of the acquisition date with resulting gains recognised in consolidated income statement.

Costs directly related to acquisition of subsidiaries are recognised in the consolidated income statement in the period in which they incurred and the services are received.

Goodwill is measured by deducting the net assets of the acquiree from the aggregate of the consideration transferred for the acquiree, the amount of non-controlling interest in the acquiree and fair value of an interest in the acquiree held immediately before the acquisition date. Any negative amount ("negative goodwill") is recognised in profit or loss, after management reassesses whether it identified all the assets acquired and all liabilities and contingent liabilities assumed and reviews appropriateness of their measurement.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any non-controlling interest.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless the cost cannot be recovered. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies of the Group.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

Non-controlling interest ("NCI") is that part of the net results and of the net assets of a subsidiary, including the fair value adjustments, which is attributable to interests which are not owned, directly or indirectly, by the Company. Non-controlling interest forms a separate component of equity.

Purchases of subsidiaries from parties under common control and merger reserve in equity. Purchases of subsidiaries from parties under common control are accounted under the predecessor values method. Under this method the financial statements of the entity are presented as if the businesses had been consolidated from the beginning of the earliest period presented (or the date that the entities were first under common control, if later). The assets and liabilities of the subsidiary transferred under common control are at the predecessor entity's book values. The difference between the consideration given and the aggregate book value of the assets and liabilities (as of the date of the transaction) of the acquired entity is recorded as an adjustment to equity. This is recorded as a merger reserve. No additional goodwill is created by such purchases.

Transactions with non-controlling interests. The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity. Non-controlling interest is measured on proportionate basis of net assets.

Investments in associates and joint ventures. Associates are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 and 50 percent of the voting rights.

Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control. Under IFRS 11 investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures. A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint ventures.

Investments in associates and joint ventures are accounted for by the equity method of accounting and are initially recognised at cost. The carrying amount of associates and joint ventures includes goodwill identified on acquisition, and is reduced for accumulated impairment losses, if any. The Group's share of the post-acquisition profits or losses of associates and joint ventures is recorded in the consolidated income statement, and its share of post-acquisition movements in reserves is recognised in other comprehensive income. When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured accounts receivable, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and their associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates; unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

Segment reporting. Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Chief Executive Officer of the Group that makes strategic decisions.

Company reports separately information about an operating segment that meets any of the following quantitative thresholds unless aggregation criteria are met:

- (a) Its reported revenue, including both sales to external customers and intersegment sales or transfers, is 10 per cent or more of the combined revenue, internal and external, of all operating segments.
- (b) The absolute amount of its reported profit or loss is 10 per cent or more of the greater, in absolute amount, of (i) the combined reported profit of all operating segments that did not report a loss and (ii) the combined reported loss of all operating segments that reported a loss.
- (c) Its assets are 10 per cent or more of the combined assets of all operating segments.

Foreign currency translation. The functional currency of each of consolidated entities is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The functional currency for the majority of the consolidated entities is either Ukrainian hryvnia ("UAH") or US dollar ("USD").

Transactions denominated in currencies other than the relevant functional currency are translated into the functional currency using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of the transactions and from the translation of monetary assets and liabilities into each entity's functional currency at year-end official exchange rates are recognised in the consolidated income statement.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

The principal rate of exchange used for translating foreign currency balances is as follows:

	31 December 2022	31 December 2021
1 USD to UAH	36.57	27.28
1 EUR to UAH	38.95	30.92

Monetary assets and liabilities are translated into functional currency at the official exchange rate at the respective balance sheet dates. Translation at year end does not apply to non-monetary items.

Translation from functional to presentation currency. The Group has selected the US dollar ("USD") as the presentation currency. The USD has been selected as the presentation currency for the Group as: (a) management of the Group manages business risks and exposures and measures the performance of its businesses in the USD; (b) the USD is widely used as a presentation currency of companies engaged primarily in metallurgy; and (c) the USD is the most convenient presentation currency for non-Ukrainian users of these IFRS consolidated financial statements.

The results and financial position of each consolidated entity are translated into the presentation currency as follows:

- (i) assets and liabilities for each balance sheet are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- (ii) income and expenses for each income statement are translated at monthly average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the dates of the transactions); and
- (iii) all resulting exchange differences are recognised through other comprehensive income and they accumulate as a separate component of equity. All the components of consolidated equity at each balance sheet date are translated at the historical rate. The balancing figure goes to cumulative currency translation reserve in other reserves in equity. All the elements within equity are presented at the rates prevailing at the dates of such movements (or an average rate for the period when this approximates the transaction date exchange rate).

As follows from policy on translation from functional to presentation currency revaluation results, and reclassification from revaluation reserve to retained earnings are translated into USD using the exchange rates prevailing at the dates of transaction. Because of lower strength of UAH as compared to USD (and consequent depreciation against USD since the historical revaluations dates), the revaluation reserve in presentation currency is carried at rates lower than the closing UAH/USD rate, thus, differs from the revaluation balances recognised in the Group's property, plant and equipment. Upon disposal, sale or liquidation of assets related to these equity components differences are reclassified to retained earnings.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the foreign entity and at each balance sheet date are translated at the closing rate. When a subsidiary is disposed of through sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that entity, the currency translation differences deferred in equity are reclassified to the consolidated income statement.

At present, the UAH is not a freely convertible currency outside of Ukraine and there are some limitations on UAH conversion within the Ukraine as a result of the NBU limitations imposed due to the events described in the Note 2 of these consolidated financial statements.

Property, plant and equipment. Property, plant and equipment are stated using the revaluation model. Fair values are based on valuations by external independent valuers. The frequency of revaluation depends upon the movements in the fair values of the assets being revalued. Initial acquisitions and subsequent additions to property, plant and equipment are recognised at cost. Cost includes expenditure directly attributable to acquisition of the items. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials, direct labour and an appropriate proportion of production overheads.

Increases in the carrying amount arising on revaluation are credited to other comprehensive income and accumulated in the other reserves in equity. When an item of property, plant and equipment is revalued, any accumulated depreciation at the date of the revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset and the net amount is restated to the revalued amount of the asset. Decreases that offset previous increases in the carrying amount of the same asset decrease the previously recognised revaluation reserve through other comprehensive income; all other decreases are charged to the income statement. The revaluation reserve in equity is transferred directly to retained earnings when the surplus is realised either on the retirement or disposal of the asset or as the asset is used by the Group; in the latter case, the amount of the surplus realised is the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset and depreciation based on the asset's original cost.

Upon recognition, items of property, plant and equipment are divided into components, which represent items with a significant value that have different useful lives.

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately, is capitalised with the carrying amount of the replaced component being written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated income statement as an expense when incurred.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

Property, plant and equipment are derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from the continued use of the asset. Gains and losses on disposals determined by comparing proceeds with carrying amount of property, plant and equipment are recognised in the consolidated income statement.

Depreciation is charged to the consolidated income statement on a straight-line basis to allocate costs or revalued amounts of individual assets to their residual value over the estimated remaining useful lives. Depreciation commences at the moment when assets is ready for use. The estimated useful lives are as follows:

	Useful lives in years
Buildings and structures	from 2 to 60
Plant and machinery	from 2 to 35
Furniture, fittings and equipment	from 2 to 10

Estimates of remaining useful lives are made on a regular basis for all buildings, plant and machinery, with annual reassessments. Changes in estimates are accounted for prospectively.

The residual value of an asset is the estimated amount that the Group would currently obtain from disposal of the asset less the estimated costs of disposal, if the assets were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. The residual value of an asset is nil if the Group expects to use the asset until the end of its physical life. The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted, if appropriate, at each balance sheet date.

Construction in progress represents prepayments for property, plant and equipment, and the cost of property, plant and equipment, construction of which has not yet been completed. No depreciation is charged on such assets until they are ready for use.

The Company capitalises borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset as part of the cost of that asset.

Asset retirement obligations. According to the Code on Mineral Resources, Land Code of Ukraine, Mining Law, Law on Protection of Land and other legislative documents of Ukraine and the US, the Group is responsible for site restoration and soil rehabilitation upon abandoning its mines. Estimated costs of dismantling and removing an item of property, plant and equipment are added to the cost of an item of property, plant and equipment when the item is acquired. Changes in the measurement of an existing asset retirement obligation that result from changes in the estimated timing or amount of the outflows, or from changes in the discount rate are recognised as an adjustment to the cost of the respective asset through the income statement or other reserves in equity to the extent of any revaluation balance existence in respect of the related asset. Provisions in respect of abandonment and site restoration are evaluated and re-estimated annually, and are included in these consolidated financial statements at each balance sheet date at their expected net present value, using discount rates which reflect the economic environment in which the Group operates and are specific to a liability.

Leased assets. The Group recognises assets and liabilities for all leases within term of more than 12 months, unless the underlying asset is of low value. A lessee recognises a right-of-use asset representing its right to use the underlying leased asset and a lease liability representing its obligation to make lease payments.

A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset (underlying asset) for a period of time in exchange for consideration. The Group determines the lease term as the non-cancellable period of a lease, together with periods covered by an option to extend the lease if the lessee is reasonably certain to exercise that option and periods covered by an option to terminate the lease if the lessee is reasonably certain not to exercise that option.

The right-of-use asset is initially recognised at the commencement date and measured at cost. The cost of right-of-use asset includes the amount of initial measurement of the lease liability and any lease payments made at or before the commencement date, less any lease incentive received. The lease liability is initially recognised at the commencement date and measured at present value of the lease payments that are not paid at that date. The lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease, if such rate can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, which is generally the case for leases of the Group, the Group's incremental borrowing rate is used.

The rights-of-use asset is subsequently measured at cost, less any accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. The carrying amount is remeasured to reflect any re-assessment or lease modifications, or to reflect revised in-substance fixed lease payments. A re-assessment of the lease liability takes place if the cash flows change based on the original terms and conditions of the lease. A lease modification is a change in the scope of a lease, or the consideration for a lease, that was not part of the original terms and conditions of the lease. Described above changes to the lease liability amount should be adjusted in the right-of-use asset amount. Any changes that are required by original lease agreement terms, including changes impacted by reviewed market lease payment or extension of lease period, should be treated rather as reassessment than modification. Effective date of changes is the date on which both parties agree to lease agreement changes.

The Group depreciates the right-of-use asset on the straight-line basis from the lease commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. Depreciation should be recognised separately from interest on lease liabilities in the income statement.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

Goodwill. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is presented separately in the consolidated balance sheet. It is carried at cost less accumulated impairment losses, if any. Gains and losses on the disposal of an entity or business unit include the carrying amount of goodwill relating to the entity or business unit disposed of.

Goodwill is allocated to cash generating units for the purposes of impairment testing. The allocation is made to those cash generating units or groups of cash generating units that are expected to benefit from the synergies of the business combination.

Other intangible assets. All of the Group's other intangible assets have definite useful lives and primarily include capitalised computer software and licences, mining licences, mining permits and coal reserves. Acquired computer software and other licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring them to use.

Other intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses, if any. If impaired, the carrying amount of intangible assets is written down to the higher of value in use and fair value less costs of disposal. Licences and coal reserves are amortised using the units-of-production method over all estimated proven and probable reserve assigned to the mines. Proven and probable reserves exclude non-recoverable coal and ore reserves and estimated processing losses. Amortisation rates are updated when revisions to coal reserve estimates are made.

Impairment of non-financial assets. Goodwill is tested annually for impairment. Assets that are subject to depreciation are reviewed for impairment whenever events and changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the assets carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. For purposes of assessing impairment, assets are grouped to the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash generating unit). Non-financial assets, other than goodwill, that have suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

Initial recognition of financial instruments. At initial recognition, the Group measures a financial asset or financial liability at its fair value plus or minus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial instruments if financial asset or financial liability are not accounted at fair value through profit or loss ("FVPL"). Transaction costs of financial assets or financial liabilities carried at FVPL are expensed in profit and loss in the consolidated income statement.

Fair value at initial recognition is best evidenced by the transaction price. A gain or loss on initial recognition is only recorded if there is a difference between the transaction price and the fair value, which can be evidenced by a quoted price in an active market for an identical asset or liability or is based on a valuation technique that uses only data from observable markets.

Classification and subsequent measurement of financial assets. The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

- those to be subsequently measured at fair value (either through other comprehensive income ("FVOCI"), or through profit or loss), and
- those to be measured at amortised cost.

The classification depends on the Group's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

The business model reflects how the Group manages the assets in order to generate cash flows – whether the Group's objective is: (i) solely to collect the contractual cash flows from the assets ("hold to collect contractual cash flows"), or (ii) to collect both the contractual cash flows and the cash flows arising from the sale of assets ("hold to collect contractual cash flows and sell") or, if neither of (i) or (ii) is applicable, the financial assets are classified as part of "other" business model and measured at FVPL.

Business model is determined for a group of assets (on a portfolio level) based on all relevant evidence about the activities that the Group undertakes to achieve the objective set out for the portfolio available at the date of the assessment. Factors considered by the Group in determining the business model include the purpose and composition of a portfolio, past experience on how the cash flows for the respective assets were collected, how risks are assessed and managed and how the assets' performance is assessed.

Where the business model is to hold assets to collect contractual cash flows or to hold contractual cash flows and sell, the Group assesses whether the cash flows represent solely payments of principal and interest ("SPPI"). In making this assessment, the Group considers whether the contractual cash flows are consistent with a basic lending arrangement, i.e. interest includes only consideration for credit risk, time value of money, other basic lending risks and profit margin.

Where the contractual terms introduce exposure to risk or volatility that is inconsistent with a basic lending arrangement, the financial asset is classified and measured at FVPL. The SPPI assessment is performed on initial recognition of an asset and it is not subsequently reassessed.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

Three measurement categories into which the Group classifies its debt financial assets are as follows:

1) Amortised cost: assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other operating income / (expenses). Impairment losses are presented in other operating income / (expenses) or as a separate line item in the consolidated income statement, if material.

2) Fair value through other comprehensive income: Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. Interest income from these financial assets is included in profit or loss using the effective interest rate method. Impairment expenses are presented in other operating income / (expenses) or as a separate line item in the consolidated income statement, if material.

3) Fair value through profit or loss: Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognised in profit or loss and presented net within other operating income / (expenses) in the period in which it arises.

The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other operating income when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at FVPL are recognised in other operating income / (expenses) in the consolidated income statement as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

Financial assets are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets.

Financial assets impairment – expected credit loss allowance. After the initial recognition, an expected credit loss allowance ("ECL") is recognised for financial assets measured at amortised cost and at FVOCI, resulting in an immediate accounting loss in the consolidated income statement.

The measurement of expected credit losses reflects: (i) an unbiased and probability weighted amount that is determined by evaluating a range of possible outcomes, (ii) time value of money and (iii) all reasonable and supportable information that is available without undue cost and effort at the end of each reporting period about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

Financial instruments measured at amortised cost and contract assets are presented in the consolidated balance sheet net of the allowance for expected credit losses.

Generally, the impairment methodology is a three stage model applied dependent on whether there has been a significant increase in credit risk of a financial instrument since the initial recognition.

If, at the reporting date, the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month expected credit losses (Stage 1 of ECL model) considering that the maximum period of credit risk exposure cannot exceed financial instrument term to maturity. At each reporting date, the Group measures the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition (Stage 2 of ECL model). If the Group determines that a financial asset is credit-impaired, the asset is transferred to Stage 3 and its ECL is measured as a lifetime ECL.

For trade receivables, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, which requires expected lifetime losses to be recognised at the time of the initial recognition of the receivables (Stage 2 of ECL model). For loans issued and bank accounts the Group applies general model for impairment based on changes in credit quality since initial recognition is applied.

As at reporting date the Group has three types of financial assets that are subject to expected credit loss model:

- cash and cash equivalents
- trade receivables for sales of goods and services
- loans issued

The Group uses different approaches for analysis of expected credit losses arisen on the financial assets from related parties, significant customers and other customers.

For all significant debtors and related parties, the calculation of expected credit losses is carried out on an individual basis taking into account agreement terms, expected repayment period, internally assessed credit risks for significant debtors based on the financial performance and taking into account external credit rating, if available. ECL rate is calculated based on credit spread implicit in the average yield on bonds of similar credit risk companies and adjusted for maturity, risk free rate and liquidity premium or based on corporate bonds ratings of the international rating agencies.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

For individually insignificant debtors the Group calculates expected credit losses using a provision matrix by grouping customers by country of location. This matrix is based on the Group's historical default rates over the expected life of the financial receivables and is adjusted for forward-looking estimates.

The Group does not recognise the expected credit loss allowance on cash and cash equivalents if it was determined that the effect of such loss allowance is not material as at the reporting date.

Reclassification of financial assets. Financial instruments are reclassified only when the business model for managing the portfolio as a whole changes. The reclassification has a prospective effect and takes place from the beginning of the first reporting period that follows after the change in the business model. The Group did not change its business model during the current and comparative period and did not make any reclassifications.

Modification and derecognition of financial assets. The Group sometimes renegotiates or otherwise modifies the contractual terms of the financial assets. The Group assesses whether the modification of contractual cash flows is substantial considering, among other, the following factors: change in contractual terms that substantially affects the risk profile of the asset, significant change in interest rate, change in the currency denomination, new collateral or credit enhancement that significantly affects the credit risk associated with the asset or a significant extension of a loan when the borrower is not in financial difficulties.

If the modified terms are substantially different, the rights to cash flows from the original asset expire and the Group derecognises the original financial asset and recognises a new asset at its fair value. The date of modification is considered to be the date of initial recognition for subsequent impairment calculation purposes, including determining whether significant increase in credit risk has occurred. The Group also assesses whether the new loan or debt instrument meets the SPPI criterion. Any difference between the carrying amount of the original asset derecognised and fair value of the new substantially modified asset is recognised in profit or loss.

In a situation where the renegotiation was driven by financial difficulties of the counterparty and inability to make the originally agreed payments, the Group compares the original and revised expected cash flows to assess whether the risks and rewards of the asset are substantially different as a result of the contractual modification. If the risks and rewards do not change, the modified asset is not substantially different from the original asset and the modification does not result in derecognition. The Group recalculates the gross carrying amount by discounting the modified contractual cash flows by the original effective interest rate, and recognises a modification gain or loss in profit or loss.

The Group derecognises financial assets when (a) the assets are redeemed or the rights to cash flows from the assets otherwise expire or (b) the Group has transferred the rights to the cash flows from the financial assets or entered into a qualifying pass-through arrangement whilst (i) also transferring substantially all the risks and rewards of ownership of the assets or (ii) neither transferring nor retaining substantially all the risks and rewards of ownership but not retaining control. Control is retained if the counterparty does not have the practical ability to sell the asset in its entirety to an unrelated third party without needing to impose additional restrictions on the sale.

The Group enters into transactions in the normal course of business by which it transfers financial assets to third parties. Depending on the circumstances, these transfers may either result in these financial assets being derecognised or continuing to be recognised.

Full derecognition occurs when the Group transfers its contractual right to receive cash flows from the financial assets, or retains the right but assumes an obligation to pass on the cash flows from the asset, and transfers substantially all the risks and rewards of ownership. The risks include credit, interest rate, foreign currency, prepayment and other price risks.

Derecognition does not occur when the Group transfers its contractual right to receive cash flows from the financial assets, or retains the right but assumes an obligation to pass on the cash flows from the asset, but either:

- retains substantially all of the risks and rewards of ownership of the transferred asset; or
- neither retains nor transfers substantially all of the risks and rewards of ownership but has retained control of the financial asset. In this situation, the financial assets are recognised on the balance sheet to the extent of Group's continuing involvement.

The write-off of financial asset also represents a derecognition event. Financial assets are written-off, in whole or in part, when the Group has no reasonable expectations of recovering these assets.

Classification and subsequent measurement of financial liabilities. All the financial liabilities are classified as subsequently measured at amortised cost, except for (i) derivatives, financial liabilities held for trading, contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination and other financial liabilities designated as such at initial recognition, which are measured at FVPL and (ii) financial guarantee contracts and loan commitments at a below-market interest rate.

Modification and derecognition of financial liabilities. Upon modification of financial liabilities the Group adjusts the amortised cost of a financial liability to reflect revised estimated contractual cash flows. For these purposes the Group recalculates the amortised cost of the financial liability as the present value of the estimated future contractual cash flows that are discounted at the financial instrument's original effective interest rate. Modifications of liabilities that do not result in extinguishment are accounted for as a change in estimate using a cumulative catch up method, with any gain or loss recognised in profit or loss, unless the economic substance of the difference in carrying values is attributed to a capital transaction with owners.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

A substantial modification of the terms of an existing financial liability or a part of it is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. The terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective interest rate, is at least 10 per cent different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If an exchange of debt instruments or modification of terms is accounted for as an extinguishment, any costs or fees incurred are recognised as part of the gain or loss on the extinguishment.

Upon determination of whether modification or an extinguishment have occurred the Group performs analysis in order to determine if there was a substantial modification of the terms quantitative in nature of an existing financial liability or a part of it. The quantitative analysis represents performance of a 10 per cent test. No qualitative factors are considered.

If the exchange or modification is not accounted for as an extinguishment, any costs or fees incurred adjust the carrying amount of the liability and are amortised over the remaining term of the modified liability.

Financial guarantees. Financial guarantees require the Group to make specified payments to reimburse the holder of the guarantee for a loss it incurs because a specified debtor fails to make payment when due in accordance with the original or modified terms of a debt instrument. Financial guarantees are initially recognised at their fair value, which is normally evidenced by the amount of fees received. This amount is amortised on a straight line basis over the life of the guarantee. At the end of each reporting period, the guarantees are measured at the higher of (i) the amount of the loss allowance for the guaranteed exposure determined based on the expected loss model and (ii) the remaining unamortised balance of the amount at initial recognition. In addition, an expected credit loss allowance is recognised for fees receivable that are recognised in the consolidated balance sheet as an asset.

Income taxes. The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the countries where the company's subsidiaries and associates operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation and establishes provisions where appropriate on the basis of most likely amounts expected to be paid to the tax authorities. The income tax charge is recognised in the consolidated income statement except if it is recognised in other comprehensive income or directly in equity because it relates to transactions that are also recognised, in the same or a different period, in other comprehensive income or directly in equity.

Current tax is the amount expected to be paid to or recovered from the taxation authorities in respect of taxable profits or losses for the current and prior periods.

Deferred income tax is provided using the balance sheet liability method for tax loss carry forwards and temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. In accordance with the initial recognition exemption, deferred taxes are not recorded for temporary differences on initial recognition of an asset or a liability in a transaction other than a business combination if the transaction, when initially recorded, affects neither accounting nor taxable profit. Deferred tax liabilities are not recorded for temporary differences on initial recognition of goodwill and subsequently for goodwill which is not deductible for tax purposes. Deferred tax balances are measured at tax rates enacted or substantively enacted at the balance sheet date which are expected to apply to the period when the temporary differences will reverse or the tax loss carry forwards will be utilised. Deferred tax assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group. Deferred tax assets for deductible temporary differences and tax loss carry forwards are recorded only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductions can be utilised.

Deferred income tax is provided on post-acquisition retained earnings and other post-acquisition movements in reserves of subsidiaries, except where the Group controls the subsidiary's dividend policy and it is probable that the difference will not reverse through dividends or otherwise in the foreseeable future.

Inventories. Inventories are recorded at the lower of cost and net realisable value. Cost of inventory is determined on the weighted average principle. The cost of finished goods and work in progress comprises raw material, direct labour, other direct costs and related production overheads based on normal operating capacity but excludes borrowing costs. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the cost of completion and selling expenses.

Prepayments. Prepayments are carried at cost less provision for impairment. A prepayment is classified as non-current when the goods or services relating to the prepayment are expected to be obtained after one year, or when the prepayment relates to an asset which will itself be classified as non-current upon initial recognition. Prepayments to acquire assets are transferred to the carrying amount of the asset once the Group has obtained control of the asset and it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the Group. Other prepayments are charged to the income statement when the goods or services relating to the prepayments are received. If there is an indication that the assets, goods or services relating to a prepayment will not be received, the carrying value of the prepayment is written down accordingly and a corresponding impairment loss is recognised in the income statement.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

Cash and cash equivalents. Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less. Restricted balances are excluded from cash and cash equivalents for the purposes of the cash flow statement. Balances restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the balance sheet date are included in other non-current assets.

Share capital. Ordinary shares issued are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issue of new shares are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds. Any excess of the fair value of consideration received over the par value of shares issued is presented as a share premium.

Dividends. Dividends are recognised as a liability and deducted from equity at the balance sheet date only if they are declared before or on the balance sheet date. Dividends are disclosed when they are proposed before the balance sheet date or proposed or declared after the balance sheet date but before the financial statements are authorised for issue. If settlement of a dividend liability exceeds twelve months from the balance sheet date it is included within long-term liabilities and measured at the present value of the future cash flows required to settle the liability using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation.

Loans and borrowings. Loans and borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Cash flows related to receipt and repayment of trade finance borrowings are presented within the statement of cash flows on a net basis.

Transaction fees paid related to debt restructuring (such as legal and consulting expenses) are presented within the financing activities of the consolidated statement of cash flows.

Trade and other financial payables. Trade payables are accrued when the counterparty performs its obligations under the contract and are recognised initially at fair value and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated by taking into account any transaction costs and any discount or premium on settlement.

Prepayments received. Prepayments are carried at amounts originally received, net of VAT.

Provisions for liabilities and charges. Provisions for liabilities and charges are non-financial liabilities recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small if it is probable that some outflow of resources will be needed to settle the class of obligations as a whole.

Where the Group expects a provision to be reimbursed, for example, under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

Contingent assets and liabilities. A contingent asset is not recognised in the financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits is probable. When the realisation of income is virtually certain, then the related asset is not a contingent asset and the Group recognises such assets.

Contingent liabilities are not recognised in the financial statements unless it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation and it can be reasonably estimated. Contingent liabilities are disclosed unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.

Employee benefits. Defined benefit plan. Certain Ukrainian entities within the Group participate in a mandatory State defined retirement benefit plan, which provides for early pension benefits for employees working in certain workplaces with hazardous and unhealthy working conditions. Certain Ukrainian entities also provide lump sum benefits upon retirement subject to certain conditions, as well as some other long-term employee benefits. The liability recognised in the balance sheet in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date. The defined benefit obligation is calculated annually by professional actuaries using the Projected Unit Credit Method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (if there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related liability. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income. Past service costs are recognised immediately in profit or loss.

Revenue recognition. Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services in the ordinary course of the Group's activities. Revenue is shown net of value-added tax and discounts and after eliminating sales within the Group.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

The Group recognises revenue when (or as) the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to a customer and the customer obtains ability to direct the use of and substantially all of the remaining benefits from the asset. For each performance obligation identified, the Group determines at contract inception whether it satisfies the performance obligation over time or at a point in time.

For each performance obligation satisfied over time, the Group recognises revenue over time by measuring the progress towards complete satisfaction of that performance obligation proportionally to the services provision period. If a performance obligation is not satisfied over time, the Group satisfies the performance obligation at a point in time at which a customer obtains control of a promised asset.

When another party is involved in providing goods or services to a customer, the Group determines whether the nature of its promise is a performance obligation to provide the specified goods or services itself (acting as a principal) or to arrange for those goods or services to be provided by the other party (acting as an agent). When the Group satisfies a performance obligation as a principal, revenue is recognised in the gross amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for the specified good or service transferred, when as an agent - the Group recognises revenue in the amount of any fee or commission to which it expects to be entitled in exchange for arranging for the specified goods or services to be provided by the other party.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

(a) Sale of goods, by-products and merchandise

The Group manufactures and sells a range of steel products to large, medium and small size customers. By-products and merchandise are sold to the same range of customers. Revenues from sales of goods, by-products and merchandise are recognised at the point of transfer of control over the goods, normally when the goods are shipped. The Group normally uses standardised Incoterms such as cost-and-freight (CFR), free-carrier (FCA), cost-insurance- freight (CIF), free-on-board (FOB) and ex-works (EXW) which define the point of control transfer.

Sales are recorded based on the price indicated in the specifications to the sales contracts. The sales price is established separately for each specification.

The Group also engages in sale and purchase transactions the objective of which is to manage cash flows and/or to sell the products of its joint ventures through the Group's sales channels and where the Group acts as an agent. Such sales are not treated as gross revenue generated by the Group and accordingly such sales and purchases are presented on a net basis with any gain or loss presented in revenue. Accounts receivable and payable from such transactions are presented gross.

(b) Sale of services

Sales of services are recognised in the accounting period in which the services are rendered, by reference to stage of completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

The Group provides freight services to the customers as part of standard products sales contract. Management considers that freight services should be treated as separate performance obligations and should be recognised over the transportation period.

(c) Commission income

The Group acts as an agent for sales transactions on behalf of the third parties. The commission income received by the Group as a fee for facilitating such transactions is recognised at the point of transfer of risks and rewards of ownership of the goods to the customers of the third parties. Such income is reported as part of revenue.

Interest income. Interest income is recognised on a time-proportion basis using the effective interest method. When a receivable is impaired, the Group reduces the carrying amount to its recoverable amount, being the estimated future cash flow discounted at original effective interest rate of the instrument, and continues unwinding the discount as interest income.

Dividend income. Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Value added tax. VAT in Ukraine where the majority of the Group operations are concentrated is levied at two rates: 20% on domestic sales and imports of goods, works and services and 0% on export of goods. Export of services is exempt from VAT. A taxpayer's VAT liability equals the total amount of VAT collected within a reporting period, and for domestic operations arises on the earlier of the date of shipping goods to a customer or the date of receiving payment from the customer; for export operations arises on the date of customs clearance of exported goods. A VAT credit is the amount that a taxpayer is entitled to offset against his VAT liability in a reporting period. For domestic and export operations rights to VAT credit arise when a VAT invoice is received, which is issued on the earlier of the date of payment to the supplier or the date goods are received. Where provision has been made for impairment of receivables, the impairment loss is recorded for the gross amount of the debtor, including VAT. VAT assets recoverable in cash from the State are included into Group's assets. All other VAT assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group.

Recognition of expenses. Expenses are accounted for on an accrual basis.

Finance income and costs. Finance income and costs comprise interest expense on borrowings, pension obligations, losses on early repayment of loans, interest income on funds invested, income on origination of financial instruments and foreign exchange gains and losses, including those arising on the intragroup loans and dividends payable between the entities with different functional currencies.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES**

The Group makes estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the IFRS consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

Impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets. The Group and its subsidiaries are required to perform impairment tests for their assets or cash-generating units when there is indication that an asset or a cash-generating unit ("CGU") may be impaired.

One of the determining factors in identifying a cash-generating unit is the ability to measure independent cash flows for that unit. Within the Group's identified cash-generating units a significant proportion of their output is input to another cash-generating unit. Therefore, judgement is needed in determining a cash-generating unit.

Annually the Group assesses whether goodwill is impaired. This requires estimation of the value in use / fair value less costs of disposal of the cash-generating units or groups of cash-generating units to which goodwill is allocated.

Allocation of goodwill to groups of cash generating units requires significant judgement related to expected synergies. Estimating value in use / fair value less costs of disposal requires the Group to make an estimate of expected future cash flows from the cash-generating unit and also to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. Precision of future cash flows is dependent, inter alia, on quality of management's forecasts of benchmark price levels for key commodities, production volumes and production costs, and necessary capital expenditure levels.

Considering the significant changes in operating environment of the Group as disclosed in the Note 2 of the consolidated financial statements, management performed impairment testing for material operating segments as at 31 December 2022. The results and the main assumptions applied are disclosed in the Note 11 of these consolidated financial statements.

Revaluation of property, plant and equipment. On an annual basis management of the Group carries out an analysis to assess whether carrying amounts of items of property, plant and equipment differ materially from that which would be determined using fair value at the end of the reporting period. The analysis is based on price indices, developments in technology, movements in exchange rates since the date of latest revaluation, profitability of underlying businesses and other relevant factors. Where the analysis indicates that the fair values of items of property plant and equipment differ materially from the carrying amounts, further revaluation is performed involving independent valuers.

As most of the Group's property, plant and equipment is of specialised nature, its fair value is determined using depreciated replacement cost (Level 3) or, where it is available, the market value (Level 2).

The majority of the structures, plant and machinery are specialised in nature and are rarely sold in the open market in Ukraine other than as part of a continuing business. The market for similar property, plant and equipment is not active in Ukraine and does not provide a sufficient number of sales of comparable assets to allow for using a market-based approach for determining fair value. Consequently, the fair value of structures, plant and machinery was primarily determined using depreciated replacement cost. This method considers the cost to reproduce or replace the property, plant and equipment, adjusted for physical, functional or economic depreciation, and obsolescence. The depreciated replacement cost was estimated based on internal sources and analysis of Ukrainian and international markets for similar property, plant and equipment. Various market data was collected from published information, catalogues, statistical data etc., and industry experts and suppliers.

When performing valuation using these methods, the key estimates and judgments applied by the independent valuers, in discussion with the Group's internal valuation team and technicians, are as follows:

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

- choice of information sources for construction costs analysis (actual costs recently incurred by the Group, specialised reference materials and handbooks, estimates for cost of construction of various equipment etc.);
- determination of similar items for replacement cost of certain equipment, as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and condition of new and existing equipment;
- selection of market data when determining market value where it is available as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and the condition of new and existing equipment;
- determination of applicable cumulative price indices which would most reliably reflect the change in fair value of assets revalued using indexation of carrying amounts;
- use of directories of per-unit replacement cost for buildings and constructions, assuming that all buildings and constructions of similar type and nature within industry have similar replacement costs; and
- liquidation value for items, which are expected to be realised, less cost to sell.

The fair values obtained using depreciated replacement cost and indexation of carrying amounts are validated using discounted cash flow models (income approach, Level 3), and are adjusted if the values obtained using income approach are lower than those obtained using depreciated replacement cost or indexation of carrying amounts (i.e. there is economic obsolescence). Key inputs into discounted cash flow models are consistent with the assumptions used for goodwill impairment testing, except for discount rates which are specific to each of the Group's subsidiaries.

Changes in the above estimates and judgments could have a material effect on the fair value of property, plant and equipment, which, however, is impracticable to quantify due to wide variety of assumptions and assets being valued.

Remaining useful lives of property, plant and equipment. The Group's management determines the estimated useful lives and related depreciation charges for its property, plant and equipment. This estimate is based on the technical characteristics, physical conditions, management's expectations on use of the respective assets and other factors. This affects depreciation charge and revaluation results.

Related party transactions. In the normal course of business the Group enters into transactions with related parties. Judgement is applied in determining if transactions are priced at market or non-market terms, where there is no active market for such transactions, and also in estimating the timing of settlement of the balances due from related parties, where there is a history of prolongations. Financial instruments are recorded at origination at fair value using the market rate prevailing at the date of the transaction. The Group's accounting policy is to record gains and losses on related party transactions, other than business combination or equity investments, in the income statement. The basis for judgement is pricing for similar types of transactions with unrelated parties and an effective interest rate analysis.

Further, estimation of timing of settlement and recoverability of balances due from related parties requires judgement. Ability of shareholders and parties under their control to repay the amounts due to the Group is dependent to large extent on cash flows from the Group. Such cash flows in the current circumstances may be limited (Note 18). The expected credit loss allowance was recognised in respect of balances due from related parties as disclosed in Note 15 of these consolidated financial statements.

Post-employment and other long-term employee benefits obligations. Management assesses post-employment and other long-term employee benefit obligations using the Projected Unit Credit Method based on actuarial assumptions which represent management's best estimates of the variables that will determine the ultimate cost of providing post-employment and other employee benefits. Since the plan is administered by the State of Ukraine, the Group may not have full access to information and therefore assumptions regarding when, or if, an employee takes early retirement, whether the Group would need to fund pensions for ex-employees depending on whether that ex-employee continues working in hazardous conditions could all have a significant impact on the pension obligation.

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The major assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate and future salary and benefits increase rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations as disclosed in sensitivity analysis in Note 20.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability. Other key assumptions for pension obligations are based in part on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 21.

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation continues to evolve. Conflicting regulations are subject to varying interpretations. Management believes its interpretations are appropriate and sustainable, but no guarantee can be provided against a challenge from the tax authorities (Note 28).

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Functional currency. Judgement was applied in determining the functional currency of Metinvest B.V., which is a holding company for operations of the Group in Ukraine, Italy, the United States of America and other countries. The functional currency of Metinvest B.V. was determined on the basis that (i) in management's opinion Metinvest B.V. is not an extension of and is not integral to the Ukrainian operations; (ii) the primary economic exposures are to a number of countries; and (iii) Metinvest B.V. retains cash and obtains majority of financing in US Dollars. Management therefore determined the US Dollar as the functional currency of Metinvest B.V.

Inability to continue in the short-term perspective normal production operations of the entities which assets are, to the extent important for the production process part, located on the temporarily occupied territory

In March 2017, the Group lost the ability to perform production operations of the assets located on the territories, temporarily not controlled by Ukraine due to actions of illegal armed formations backed by the Russian Federation (Note 2). Also, as explained in Notes 2 and 5, the Group is not able in short-term perspective to conduct normal production operations of assets located on the territory of Ukraine being temporarily occupied by Russia after the full scale invasion of Ukraine started 24 February 2022.

The Group accounted for these events as impairment of related property, plant, and equipment and inventories, and, accordingly, recognised the impairment through Other Comprehensive Income to the extent of existing revaluation reserve and recognised further impairment loss through the profit and loss. Also, the Group has determined that the operations located on the temporarily occupied territory do not represent a disposal of foreign operations as defined in IAS 21.

Operations of entities most of whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory is not a separate geographical segment therefore, the management believes that these activities do not represent discontinued operations.

(i) Currency translation reserve (CTR) related to operations of the entities whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory.

The assets in respect of which there is no ability in short-term perspective to conduct normal production operations, have not been consolidated directly but only together with the remaining operations of each of the legal entity, which continue to be run by the Group. Operations and management were structured in such a way that each legal entity in its entirety was considered to be one entity and, therefore, the temporarily not operational part of an entity's tangible assets does not represent a branch or a business. Thus the management determined that these operations do not represent foreign operations as defined in IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates and therefore no accumulated CTR on those entities is reclassified to profit and loss. Would it be determined that these operations represent disposed foreign operations, the accumulated CTR relating to those operations would need to be reclassified from Other Comprehensive Income to the profit and loss (considering the functional currency of the abovementioned entities is UAH) resulting in negative charge to Income Statement and no impact on total Comprehensive Income for the period.

If all the net assets of the entities located on the temporarily occupied territory were derecognised, the negative charge of CTR in income statement would have been USD 4,185 million (2021: 601 million), as stated above; the exact amount of the charge would depend on whether only part or all the assets and liabilities of these entities were derecognised. Thus this charge would be significantly different if only assets and (or) some liabilities of these entities were derecognised.

(ii) Impairment of property, plant and equipment located on the temporarily occupied territory.

Management has determined that inability to operate the tangible assets does not require the derecognition of these assets as the Group still holds the legal title over these assets and inability to operate the assets might be temporary. Moreover, the Group may still be able to receive compensation for the assets through international courts.

As such, management of the Group has performed an impairment assessment of respective property, plant and equipment, thus recognising USD 1,154 million as decrease of previously recognised revaluation in Other Comprehensive Income and USD 1,414 million as impairment charge in profit and loss during 2022. Would the judgement be made that the assets are derecognised before they are impaired, the whole amount of USD 2,568 million of decrease of carrying value of property, plant and equipment would need to be charged as impairment in profit and loss (Note 8).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***5 GOING CONCERN**

As explained in Note 2, on 24 February 2022 Russia initiated a full-scale military invasion of Ukraine, which was followed up by the immediate enactment of martial law by the Ukrainian President's Decree approved by the Parliament of Ukraine and the corresponding introduction of the related temporary restrictions that impact the economic environment and business operations. There remains a significant uncertainty over the future development of the military invasion, its duration and short and long-term impact on the Group, its people, operations, liquidity, and assets. There could be multiple scenarios for further developments of the current situation with unknown likelihood and the magnitude of the impact on the Group might vary.

As a result of the invasion, part of the assets belonging to the Group, ended up on the occupied territories and so, the Group had to suspend production operations with these assets (see Notes 2,8 for details). In addition, some assets located on territories controlled by the Ukrainian government as of the date of signing of these consolidated financial statements stopped manufacturing operations due to their proximity to the warzone, and some decreased the production output due to consequential logistical constrains, primarily related to Black Sea ports unavailability for shipments of any goods other than agricultural ones since the onset of the invasion (for more details, please see Note 2).

Despite the significant challenges the Group adjusted its business processes to support the continuity of its operational activities, while businesses in Italy, the UK and the US switched to third party supplies and sales. Management of the Group continues to monitor the situation and take necessary measures to further adapt its operations to the circumstances and facilitate the Group's uninterrupted operations to the extent possible.

The Group prudently manages its financing operations and obtains waivers when necessary.

In order to proactively manage risks arising due to the war in Ukraine, the Group has ensured that certain waivers are proactively obtained from its lenders with respect to a number of banking financing instruments.

In particular, during 2022 the Group proactively obtained waivers from the lenders under Export Credit Agency ("ECA")-covered financing in favour of PrJSC Ilyich Iron and Steel Works with respect to implications of the moratorium imposed by the NBU on cross-border payments and some other non-financial covenants under the above-mentioned financing arrangements. The Group has also obtained waivers from the lender under a bilateral term loan in favour of certain Ukrainian subsidiaries covering, among other, compliance with certain financial covenants (including a requirement to maintain a minimum level of tangible net worth). The abovementioned waivers, related to the bilateral term loan cover the relevant periods till 31 December 2023. The Group intends to proactively obtain similar waivers for further periods, should the need arise, in order to avoid potential non-compliance with financial covenants under the loans and borrowings of the Group.

The Group generated positive cash flows from operating activities in the amount of USD 1,403 million for the year ended 31 December 2022. As at 31 December 2022 the Group's current liabilities exceeded its current assets by USD 391 million and it incurred a net loss of USD 2,193 million for the year ended 31 December 2022. As at 31 December 2022 and as of the date of signing of these consolidated financial statements, current liabilities of the Group include USD 417 million of dividends payable to Metinvest B.V. shareholders. The Directors have not made a decision to make any payments of dividends payable within any set time frame as at 31 December 2022. In view of the current situation for the Company, the Directors, in accordance with applicable provisions of the Dutch Civil Code, carefully consider and evaluate, based on cash flow forecast available at the time of making a decision as to make any dividend distribution to the shareholders of the Company, taking into consideration reasonably foreseeable downside scenarios, whether there are objective and substantiated grounds to believe that the Company is still likely to be able to continue operating and pay its debts when they fall due following any such distribution.

For the purposes of assessing the going concern assumption, management has prepared a cash flow projection scenario for the 12 months period ended March 2024 based on the following key assumptions:

- no further significant progression of Russian troops into the territory of Ukraine and no further escalation of military actions that could severely affect the Group's assets, or result in a severe and wide-spread damages to Ukrainian energy infrastructure;
- usage of current alternative export routes via land border crossings; availability of existing railway transportation connection; the seaports will be partially deblocked from the start of 2024, the shipment of metallurgical/mining products will be allowed;
- the Group retains the ability to operate production entities in Ukraine, other than PJSC Azovstal Iron and Steel works and PJSC Illich Iron and Steel Works, which are located on occupied territory as of the date of signing of these consolidated financial statements and PJSC Avdiivka Coke Plant, which is located close to the frontline and stopped production. However, these entities are operating at reduced capacity: average monthly external sales volumes of own pig iron and steel products are assumed at the level of around 75% of PrJSC Kamet-Steel's average monthly volumes in August-December 2021, while the PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works is expected to work at around 40-45% of its average monthly output of 2021 and the PrJSC Northern
- Iron Ore Enrichment Works and PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works expected to operate at around 20-25 % of pre-war levels.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

5 GOING CONCERN (CONTINUED)

- ability to produce and sell hard coking coal by Pokrovske coal business; availability of production staff to meet planned production output;
- US coking coal business and re-rolling mills in the EU and UK working without material operational limitations;
- Forecasts from industry experts and other external reputable sources, as well as internal analysis are used to determine price levels used in the cash flow projection.

The operating cash flows in this scenario together with the existing cash balance available as of the date of signing of these consolidated financial statements are expected to be sufficient to cover the Group's cash needs in investing and financing activities (including the payment of debts as they fall due) in the projected 12-month period.

The management of the Group performed the following actions with the intention to minimise the controllable risks and preserve the cash flows:

- minimising stocks of finished products in the supply chain by reducing production volumes in real time, as well as monitoring and accelerating the movement of finished products in the supply chain;
- maximising utilisation of existing resources and production capacities while minimising purchases from third parties and optimising costs within the available raw material base;
- arranging imported electricity purchases from January 2023 in order to avoid operations disruption due to power shortages to ensure stable level of production for the entities in Ukraine;
- optimising capital expenditures to keep the assets operating at a reduced level, scrutinising of fixed costs;
- maximising the substitution of equipment and spare parts, which were produced in the temporarily occupied territories or in the Russia/Belarus by organising the production of equivalents at Group's machining and repair plants;
- supporting a "supplier ecosystem": proactive management of accounts payable, selective ordering to maintain expertise of critical suppliers;
- developing and implementing a mechanism to prioritise production and order delivery times to minimise the risk of overdue shipment;
- to minimise risk of Pokrovske coal business not having the production staff to meet planned coal output, the management is taking measures to maintain stable workforce;
- established the Anti-Crisis Headquarters which develops, monitors, and organises the interaction between all functions for the effective management in the time of war;
- carried out scenario planning and liquidity management;

While management expects that the situation will improve and Ukraine will continue recovering control over currently occupied territories, allowing for ramping-up of operations in 2024 and free access to Black Sea ports, its significant aggravation with potential implication on ability to generate sufficient cash flow to fund operations and comply with financial covenants, may cast significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern.

Management acknowledges that future development of military actions and their duration represent a material uncertainty which may cast significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern and, therefore, the Group may be unable to realise its assets and discharge its liabilities in the normal course of business. Despite this material uncertainty, management is continuing taking actions to minimise the impact of these developments on the Group and thus believes that application of the going concern assumption for the preparation of these financial statements is appropriate.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

6 NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS

The following new standards, amendments to standards and interpretations became effective for the Group on 1 January 2022 or after:

- **Proceeds before intended use, Onerous contracts – cost of fulfilling a contract, Reference to the Conceptual Framework – narrow scope amendments to IAS 16, IAS 37 and IFRS 3, and Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 – amendments to IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 and IAS 41** (issued on 14 May 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2022).

- **Covid-19-Related Rent Concessions – Amendments to IFRS 16** (issued on 31 March 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 April 2021).

The following new standards, amendments to standards and interpretations have been issued and endorsed by EU and will be effective since 1 January 2023 or after:

- **IFRS 17 “Insurance Contracts”** (issued on 18 May 2017 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).
- **Amendments to IFRS 17 and an amendment to IFRS 4** (issued on 25 June 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).
- **Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting policies** (issued on 12 February 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).
- **Amendments to IAS 8: Definition of Accounting Estimates** (issued on 12 February 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).
- **Deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction – Amendments to IAS 12** (issued on 7 May 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).
- **Transition option to insurers applying IFRS 17 – Amendments to IFRS 17** (issued on 9 December 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).

The Group is currently assessing the impact of these standards, amendments to the standards and interpretations on the consolidated financial statements

The following amendments to standards, which are relevant to the Group, have been issued, but have not yet been endorsed by the European Union:

- **Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Amendments to IFRS 10 and IAS 28** (issued on 11 September 2014 and effective for annual periods beginning on or after a date to be determined by the IASB).
- **Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback** (issued on 22 September 2022 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).
- **Classification of liabilities as current or non-current – Amendments to IAS 1** (originally issued on 23 January 2020 and subsequently amended on 15 July 2020 and 31 October 2022, ultimately effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).

The Group is currently assessing the impact of the amendments on the consolidated financial statements

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***7 SEGMENT INFORMATION**

The Group's business is organised on the basis of the following main reportable segments:

- *Metallurgical* – comprising the production and sale of coke, semi-finished and finished steel products;
- *Mining* – comprising the production, enrichment and sale of iron ore and coal by the Group's Ukrainian operations and UCC, the Group's US coal operations. Output of the Group's mining business covers iron ore and coking coal needs of the Group's steelmaking business with surplus of iron ore sold to third parties. While management reviews financial information of UCC separately from other mining operations, UCC operating segment has been aggregated with the Group's Ukrainian mining operations into the Mining reportable segment. The two operating segments were aggregated into one reportable segment as they have similar nature of products (mineral commodities used in metallurgy) and production processes (underground and open-pit mining with further enrichment), and sell products to customers in metallurgical industry and commodity traders. Prices for their products depend on global benchmark prices for hard coking coal and iron ore; as such their margins and growth rates show comparable dynamics over longer term.

As the Group entities are present in various jurisdictions, there are some differences in regulatory environment; however, they have no significant impact on segments' operating and financing activities.

Segmentation presented in these consolidated financial statements is consistent with the structure of financial information regularly reviewed by the Group's management, including Chief Operating Decision Maker (CODM). Despite of the fact the full-scale invasion of Ukraine, as disclosed in Notes 2 and 5 of these consolidated financial statements, impacted substantially Group's operations in 2022 no change in operating segments composition were incorporated by management yet considering significant uncertainties relating to the further development of the situation. Although the operating segments composition may change in the later periods.

Operating segments' performance is assessed based on a measure of adjusted EBITDA. This measurement basis excludes dividend income, impairment of goodwill, other intangible assets and property, plant and equipment, the effects of non-recurring expenditures from the operating segments and foreign exchange gains / losses. Revenues and expenses for internal reporting purposes have been accounted for using IFRS principles. Certain adjustments are applied by management to contractual prices for intersegment sales.

Segment information for the year ended 31 December 2022 was as follows:

2022	Metallurgical	Mining	Corporate	Eliminations	Total
Sales – external	5,716	2,572	-	-	8,288
Sales to other segments	87	901	-	(988)	-
Total of the reportable segments' revenue	5,803	3,473	-	(988)	8,288
Timing of revenue recognition					
At a point in time	5,332	2,269	-	-	7,601
Over time	384	303	-	-	687
Total of the reportable segments' external revenue	5,716	2,572	-	-	8,288
Adjusted EBITDA	262	1,448	(103)	162	1,769
Share in EBITDA of joint ventures	5	99	-	-	104
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	267	1,547	(103)	162	1,873
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(151)	(436)	(32)	-	(619)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets	(1,447)	(6)	(100)	-	(1,553)
Impairment of inventories and replaceable equipment located on the occupied territory (Note 8)	(697)	(9)	41	-	(665)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax and finance income and costs in joint ventures					(110)
Finance income					43
Finance costs					(661)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(333)
Loss from change in fair value of financial instruments and option					(13)
Deconsolidation of subsidiaries					(17)
Gain from revaluation of share in associate					
Other					5
Profit before income tax					(2,050)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***7 SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)**

	Metallurgical	Mining	Corporate	Total
Capital expenditure	99	244	11	354
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:				
- reversal of impairment / (impairment) of financial assets	(13)	(9)	9	(13)
- write-off of trade and other payables	(1)	-	-	(1)

Segment information for the year ended 31 December 2021 was as follows:

2021	Metallurgical	Mining	Corporate	Eliminations	Total
Sales – external	14,518	3,487	-	-	18,005
Sales to other segments	114	2,788	-	(2,902)	-
Total of the reportable segments' revenue	14,632	6,275	-	(2,902)	18,005
Timing of revenue recognition					
At a point in time	13,767	3,173	-	-	16,940
Over time	751	314	-	-	1,065
Total of the reportable segments' external revenue	14,518	3,487	-	-	18,005
Adjusted EBITDA	2,903	3,564	(226)	(201)	6,040
Share in EBITDA of joint ventures	354	650	-	-	1,004
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	3,257	4,214	(226)	(201)	7,044
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(449)	(488)	(36)	-	(973)
Impairment of PPE and other intangible assets	(3)	(7)	(16)	-	(26)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax and finance income and costs in joint ventures					(205)
Finance income					212
Finance costs					(280)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(85)
Loss from change in fair value of financial instruments and option					(89)
Gain from revaluation of share in associate					61
Other					5
Profit before income tax					5,664

	Metallurgical	Mining	Corporate	Total
Capital expenditure	689	530	61	1,280
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:				
- reversal of impairment / (impairment) of financial assets	98	7	(63)	42
- write-off of trade and other payables	(11)	-	-	(11)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***7 SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)**

Analysis of revenue by category:

2022	Metallurgical	Mining	Total
Sales of own products	4,086	2,415	6,501
- Steel products	3,458	-	3,458
- Iron ore products	-	1,220	1,220
- Coal and coke	380	1,187	1,567
- Other	248	8	256
Resale of purchased goods	1,630	157	1,787
- Steel products	1,577	-	1,577
- Coal and coke	43	94	137
- Other	10	63	73
Total	5,716	2,572	8,288
2021	Metallurgical	Mining	Total
Sales of own products	9,856	3,317	13,173
- Steel products	8,881	-	8,881
- Iron ore products	-	2,993	2,993
- Coal and coke	628	304	932
- Other	347	20	367
Resale of purchased goods	4,662	170	4,832
- Steel products	4,377	-	4,377
- Coal and coke	145	151	296
- Other	140	19	159
Total	14,518	3,487	18,005

The Group's two reportable segments operate in six main geographical areas. Revenue by location of customers is presented below:

2022	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	1,734	567	2,301
Rest of Europe	2,781	1,303	4,084
Middle East and Northern Africa	579	45	624
Rest of Asia	-	332	332
Commonwealth of Independent States ("CIS")	223	-	223
North America	335	148	483
Other countries	64	177	241
Total	5,716	2,572	8,288
2021	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	3,527	1,208	4,735
Rest of Europe	5,535	960	6,495
Middle East and Northern Africa	2,735	270	3,005
Rest of Asia	169	999	1,168
Commonwealth of Independent States ("CIS")	1,169	1	1,170
North America	890	29	919
Other countries	493	20	513
Total	14,518	3,487	18,005

As at 31 December 2022, 90% of the Group's non-current assets, other than financial instruments and deferred tax assets, were located in Ukraine (31 December 2021: 96%).

In 2022, average number of employees attributable to Metallurgical segment amounted to 29 thousand and Mining segment – 24 thousand (2021: Metallurgical segment – 49 thousand and Mining segment – 27 thousand). 6 employees are hired in the Netherlands (2021: 5 employees).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***8 ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT OF ASSETS**

On 24 February 2022, Russia launched a full-scale military invasion of Ukraine. As a result of the military invasion, the Group's facilities in Mariupol have been affected and Mariupol has been temporarily occupied as of the date of signing of these consolidated financial statements. As a result of the military invasion, for the purposes of preparing these consolidated financial statements the Group determined that it is not in a position to continue in the short-term perspective normal production operations of the entities which assets are located on the temporarily occupied territory, including assets of PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works and LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant.

Combined Income Statement and Statement of Comprehensive Income of these 3 subsidiaries is presented below:

	2022	2021
Revenue	1,231	7,503
Net operating costs (excluding items shown separately)	(1,523)	(6,384)
(Impairment) / reversal of impairment of financial assets	(1)	88
Allowance for impairment of assets	(2,036)	-
Finance income	9	4
Finance costs	(60)	(23)
Profit / (Loss) before income tax	(2,380)	1,188
Income tax (expense) / benefit	(42)	(219)
Profit / (Loss) for the period	(2,422)	969
Profit / (Loss) attributable to:		
Owners of the Company	(2,422)	969
Profit / (Loss) for the period	(2,422)	969
	2022	2021
Profit / (Loss) for the period	(2,422)	969
Other comprehensive income / (loss):		
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>		
Currency translation differences	(272)	112
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>		
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	(1,154)	(2)
Remeasurement of retirement benefit obligations	153	26
Income tax related to components of other comprehensive income	185	(5)
Total other comprehensive (loss) / income	(1,088)	131
Total comprehensive (loss) / income for the period	(3,510)	1,100
Total comprehensive (loss) / income attributable to:		
Owners of the Company	(3,510)	1,100
Total comprehensive (loss) / income for the period	(3,510)	1,100

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***8 ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT OF ASSETS (CONTINUED)**

During the year ended 31 December 2022 the Group generated USD 1,095 million external revenue on sales of goods produced by the subsidiaries which production assets are located on the territory temporarily occupied since 24 February 2022 (2021: USD 6,559 million), slabs sales to the other Group's subsidiaries amounted to USD 210 million (2021: USD 1,065 million).

As at 24 February 2022, these subsidiaries' aggregate consolidated tangible assets located on the temporarily occupied territory amounted to USD 3,181 million (22% of the Group's total consolidated assets). Due to inability to continue normal production operations of the assets located on the temporarily occupied territory in the short-term perspective, management of the Group determined that these assets are fully impaired. This resulted in the recognition impairment of property, plant and equipment amounting to USD 2,568 million, out of which USD 1,154 million through other comprehensive income and of inventory and replaceable equipment amounting to USD 622 million.

Due to uncertainty related to PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant future taxable income, the Group reassessed the realisability of deferred tax assets and derecognized deferred tax asset in amount of USD 34 million mainly related to retirement benefit obligations. Also, the Group did not recognise deferred tax asset of USD 336 million relating to the 2022 losses.

The above events have also affected other subsidiaries of the Company. As a result, the Group charged an allowance for impairment on their tangible assets located on the territory controlled by Ukraine, which were heavily affected by hostilities, including those from physical damage. This resulted in recognition of additional property, plant and equipment impairment of USD 257 million and impairment of inventory and replaceable equipment of USD 43 million.

The Group deconsolidated subsidiaries located in Russia and Belarus (Metinvest Eurasia LLC and Metinvest Distribution LLC) as the Group determined that it is not controlling operative and financial activities of these companies and ceased the operations in Russia and Belarus followed by the launch of liquidation of its subsidiaries located there. The loss on deconsolidation of USD 52 million is resulting mainly from derecognition of inventories of USD 75 million, trade and other accounts receivable of USD 51 million and trade and other payables of 70 million.

The items described above impacted the Consolidated Statement of Comprehensive Income of the Group as follows:

	Recognised in profit and loss	Recognised in Other comprehensive income	Total
Allowances and remeasurements on assets and liabilities located in Mariupol:			
Impairment of property plant and equipment and intangible assets	1,414	1,154	2,568
Impairment of inventories and replaceable equipment	622	-	622
Total allowances and remeasurements on assets and liabilities located in Mariupol	2,036	1,154	3,190
Other allowances and remeasurements:			
Impairment of property plant and equipment	128	129	257
Impairment of inventories and replaceable equipment	43	-	43
Total allowances and remeasurements on assets and liabilities located in other cities in Ukraine	171	129	300
Result of deconsolidation of subsidiaries located in Russia and Belarus	17	35	52
Total allowances and remeasurements	2,224	1,318	3,542

During 2022 Metinvest subsidiaries filed the applications to the European Court of Human Rights (ECHR) against Russian Federation, seeking full compensation for damages caused by Russia's aggression to the Group's assets and business.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***9 GOODWILL**

The movements of goodwill were as follows:

	2022	2021
As at 1 January		
Original amount	1,430	1,358
Accumulated impairment	(685)	(728)
Net carrying amount	745	630
Acquisition of subsidiary	-	144
Currency translation differences	(95)	(29)
As at 31 December		
Original amount	1,305	1,430
Accumulated impairment	(655)	(685)
Net carrying amount	650	745

Management allocates and monitors goodwill at the following groups of cash generating units ("CGUs"):

	31 December 2022	31 December 2021
Metallurgical segment	508	553
Iron Ore Enrichment Works	36	49
Pokrovske coal business	106	143
Total	650	745

Goodwill related to UCC have been fully impaired in the previous years and it's carrying amount is zero as at both 31 December 2022 and 31 December 2021.

Taking into account the events and circumstances, as described in Note 2, management performed impairment testing of the Goodwill related to Metallurgical and Mining segments as at 31 December 2022 and concluded that the recoverable amount exceeds the current carrying amount, thus no impairment should be recognised during the year ended 31 December 2022.

The recoverable amount of each CGU was determined based on fair value less cost to sell calculations. The details of key assumptions used for impairment testing and the results obtained are reflected in the Note 11 of these consolidated financial statements.

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***10 OTHER INTANGIBLE ASSETS**

The movements of other intangible assets were as follows:

	Coal reserves	Licenses and mining permits	Other intangible assets	Total
As at 1 January 2021				
Cost	418	219	263	900
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(141)	(220)	(779)
Net carrying amount	-	78	43	121
Acquisition of subsidiary	-	1,219	-	1,219
Additions	-	-	29	29
Currency translation differences	-	21	1	22
Impairment	-	-	(16)	(16)
Amortisation	-	(29)	(22)	(51)
As at 31 December 2021				
Cost	418	1,557	295	2,270
Accumulated amortisation	(418)	(268)	(260)	(946)
Net carrying amount	-	1,289	35	1,324
Additions	-	-	10	10
Currency translation differences	-	(323)	(9)	(332)
Impairment	-	-	(7)	(7)
Amortisation	-	(29)	(11)	(40)
As at 31 December 2022				
Cost	418	1 162	274	1 854
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(225)	(256)	(899)
Net carrying amount	-	937	18	955

The mining license acquired as part of the acquisition of the Pokrovske coal business (Note 13) is being amortised using units-of-production method over its useful life of approximately 38 years.

The coal reserves were acquired as part of the acquisition of UCC in 2009. As at 31 December 2022 and 31 December 2021, these reserves were fully impaired.

Management considered that events described in Note 2 constitute signs of impairment of other intangible assets as at 31 December 2022 and conducted an impairment test at the respective date. Other intangible assets were included into carrying value of the respective CGUs. For results of these impairment tests refer to Note 11.

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

The movements of property, plant and equipment were as follows:

	Land	Buildings and structures	Plant and machinery	Furniture, fittings and equipment	Construction in progress	Total
Cost or valuation						
As at 1 January 2021	63	2,160	4,467	116	790	7,596
Additions	-	-	-	-	1,135	1,135
Transfers	-	226	507	63	(796)	-
Disposals	-	(17)	(141)	(31)	(10)	(199)
Acquisition of subsidiary	-	471	199	9	213	892
Acquisition of integral property complex	-	37	77	2	-	116
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(23)	(23)
Currency translation differences	(4)	73	131	9	26	235
As at 31 December 2021	59	2,950	5,240	168	1,335	9,752
Additions	-	-	-	-	344	344
Transfers	-	176	237	14	(427)	-
Disposals of subsidiaries	-	(1)	(1)	-	-	(2)
Disposals	-	(26)	(197)	(1)	(1)	(225)
Acquisition of subsidiary	-	-	-	-	-	-
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(29)	(29)
Revaluation decreases that offset previous increases	-	(365)	(910)	(3)	(5)	(1,283)
Currency translation differences	(3)	(708)	(1,226)	(40)	(295)	(2,272)
As at 31 December 2022	56	2,026	3,143	138	922	6,285
Accumulated depreciation and impairment						
As at 1 January 2021	-	(679)	(1,446)	(63)	(119)	(2,307)
Depreciation charge for the year	-	(244)	(673)	(27)	-	(944)
Disposals	-	15	135	3	9	162
Transfers	-	-	-	-	-	-
Impairment	-	(2)	(6)	(3)	(7)	(18)
Currency translation differences	-	(21)	(33)	(7)	(6)	(67)
As at 31 December 2021	-	(931)	(2,023)	(97)	(123)	(3,174)
Depreciation charge for the year	-	(185)	(388)	(15)	-	(588)
Disposals	-	24	190	1	1	216
Disposals of subsidiaries	-	1	1	-	-	2
Transfers	-	-	2	(2)	-	-
Impairment	-	(305)	(894)	(25)	(322)	(1,546)
Currency translation differences	-	360	813	30	82	1,285
As at 31 December 2022	-	(1,036)	(2,299)	(108)	(362)	(3,805)
Net book value as at						
31 December 2021	59	2,019	3,217	71	1,212	6,578
31 December 2022	56	990	844	30	560	2,480

The table above includes USD 2,188 million (2021: USD 715 million) of cost and accumulated depreciation of the assets, located on temporarily occupied territory, being fully impaired as at 31 December 2022 (Note 8).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

As at 31 December 2022 and 2021, construction in progress balance includes prepayments for property, plant and equipment of USD 52 million and USD 77 million, respectively.

As at 31 December 2022, the Group has recognised right-of-use asset in the amount of USD 41 million within Property, plant and equipment, mainly attributable to plant and machinery (as at 31 December 2021: USD 53 million).

As described in the Note 2 significant developments that happened in Ukraine after the full-scale invasion by Russia are impacting the environment in which the Group operates and operations of its assets in Ukraine. As a result, Metinvest decided to halt the manufacturing activities of the assets, located on the temporarily occupied territory. The Group considered that it is not in a position to continue operations on those assets in the short-term perspective and reliably measure their recoverable amounts. Based on this the Group created allowance for impairment of the assets either located on the temporarily occupied territories or located on the territory, controlled by Ukraine but damaged in the result of military actions in the amount of USD 2,829 million.

The war significantly changed the Group's logistic chains and operating models for some of the Group's assets and created additional volatility on some of the key markets where the Group operates. The Group considered that these events constitute signs of impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets as at 31 December 2022 and conducted an impairment test at the respective date.

To ensure that the impairment testing model fully reflects the anticipated long-term changes in cash flows, for the impairment test the Group developed cash flow projections for 10 years for Ukrainian entities and 5 years for assets outside of Ukraine, which are consistent with the Group's strategy approved by senior management. The 10-year period for cash flow projection was used for Ukrainian assets as estimates incorporated in the longer period are more accurately assume, amongst other, the production plan and market prices trends.

The valuation method used for determination of each CGU fair value is mostly based on unobservable market data, which is within Level 3 of the fair value hierarchy.

As part of the impairment test of Goodwill, Property, plant and equipment and other Intangible assets, the Group considered the potential carbon neutrality in 2060 and concluded, that, based on available information as of the date of signing of these consolidated financial statements this assumption does not give material impact on the results of impairment testing.

1) Metallurgical segment.

Last time goodwill impairment testing was performed as at 31 December 2020. During the year ended 31 December 2021 management has analysed the events that have occurred and circumstances that have changed since the last time goodwill impairment testing performed and concluded that the likelihood that a current recoverable amount determination of the Metallurgical segment as at 31 December 2021 would be less than the current carrying amount of the unit is remote. As such, the relevant goodwill impairment testing details have been carried forward from the preceding periods for the metallurgical segment.

The following table and further paragraphs summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets in metallurgical segment for Ukrainian assets:

	31 December 2022	31 December 2020
Metallurgical		
Post-tax discount rate	23.5%	12.21%
Growth rate in perpetual period	3%	3%

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

The values assigned to the key assumptions represent management's assessment of future trends in the business and are based on both external and internal sources.

Discount rate reflects the market assessment of the time value of money and risks specific to the Group. The cost of equity has been determined using the Capital Asset Pricing Model based on observable inputs, inputs from third party financial analysts and Group-specific inputs.

Forecasts from industry experts and other external reputable sources, as well as internal analysis were used by management to determine price levels used in the impairment test. Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) are USD 101 per tonne for 2023 decreasing to USD 90 per tonne in 2024, USD 83-81 per tonne in 2025-2026 based on the consensus forecast median and grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.

The starting point for forecasted benchmark coking coal prices are for low volatile hard coking coal FOB Queensland of USD 301 per tonne in 2023, USD 250 per tonne in 2024, USD 237 per tonne in 2025, USD 210-209 per tonne in 2026-2027, USD 190 per tonne in 2028 with further growth at 2% p.a. on average thereafter. Forecasted prices for other types of coking coal and prices at other markets were determined based on respective historic discounts for differences in quality of each particular coal type and estimated transportation costs.

Forecasted prices for billets used in the impairment test were estimated based on the benchmark FOB Black Sea. Forecasted prices are expected to reach USD 471 per tonne in 2023 with a further decrease to USD 460 per tonne in 2024, USD 452 in 2025 and USD 448 per tonne in 2026 with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic discounts or premiums to prices for billet.

Management assumed that forecasted production volumes of PrJSC Kamet-Steel will gradually return to its full operating capacity within 1,5-2 years from the assessment date assuming the termination of "active" stage of war in Ukraine and deblocking of seaports, allowing, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

An exchange rate of 36.6 UAH for 1 USD in as at 31 December 2022 will gradually increase to 62.3 UAH for 1 USD in 2032.

As at 31 December 2022, the Metallurgical segment's recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 1,182 million (31 December 2020: USD 6,150 million) and exceeds its total carrying amount by USD 134 million (31 December 2020: USD 1,568 million).

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets) related to the Metallurgical segment:

Ukrainian entities:

	31 December 2022	31 December 2020
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 10.0%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 11.0%	-	Impairment of USD 157 million required
Decrease in all the periods by 11.5%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 41 million required	-
Steel prices		
Decrease in all the periods by 2.6%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 2.8%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 4.0%	Impairment of USD 58 million required	Impairment of USD 851 million required
Iron ore prices		
Increase in all the periods by 19.9%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 22.0%	-	Impairment of USD 169 million required
Increase in all the periods by 23.5%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 45.0%	Impairment of USD 124 million required	-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

	31 December 2022	31 December 2020
Coking coal prices		
Increase in all the periods by 9.4%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 18.8%	Impairment of USD 138 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 21.0%	Impairment of USD 171 million required	Impairment of USD 182 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 5.9 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 6.4 pp	Impairment of USD 8 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 7.0 pp	Impairment of USD 18 million required	Impairment of USD 119 million required
Increase in all the periods by 10.0 pp	Impairment of USD 60 million required	-
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

Key assumptions over assets outside of Ukraine:

	31 December 2022
Metallurgical	
Post-tax discount rate	9-10.4%
Growth rate in perpetual period	1.5%

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets related to the Metallurgical segment (assets outside of Ukraine):

	31 December 2022
Volumes of production/sales	
Decrease in all the periods by 2.8%	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 104 million required
Steel prices	
Decrease in all the periods by 1.3%	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 378 million required
Variable costs	
Increase in all the periods by 1.5%	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 318 million required
Discount rates	
Increase in all the periods by 2.75%	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 69 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment

Comparative information on key assumptions and impact of changes in those assumptions were not disclosed for entities outside of Ukraine included in the Metallurgical segment as the carrying amounts of those assets were not considered significant.

As part of the impairment test of goodwill, property, plant and equipment and other intangible assets, the Group expects carbon neutrality in 2060, and this assumption does not give material impact on recoverable amount due to discounting impact.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)****2) Mining segment.**

Iron Ore Enrichment Works. Last time goodwill impairment testing was performed as at 31 December 2019. During the year ended 31 December 2021 management has analysed the events that have occurred and circumstances that have changed since the last time goodwill impairment testing performed and concluded that the likelihood that a current recoverable amount determination of the Mining segment (Iron Ore Enrichment Works) as at 31 December 2021 would be less than the current carrying amount of the unit is remote. As such, the relevant goodwill impairment testing details have been carried forward from the preceding periods for the mining segments.

The following table and further paragraphs summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets) in mining segment:

	31 December 2022	31 December 2019
Mining (Iron Ore Enrichment Works)		
Post-tax discount rate	23.5%	12.57%
Growth rate in perpetual period	3%	3%

Management assumed that forecasted production volumes of Iron Ore Enrichment Works will gradually return to its full operating capacity within 1.5-3 years from the assessment date assuming the termination of “active” stage of war in Ukraine and deblocking of seaports, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The terminal value periods, incorporated into the forecasts for mining plants are limited by the expected term of mineral resources extraction.

As at 31 December 2022, the recoverable amount of the Mining segment (Iron Ore Enrichment Works), determined based on the fair value less cost to sell estimations, was USD 1,326 million (31 December 2019: USD 3,832 million) and exceeded its total carrying amount by USD 113 million (31 December 2019: USD 1,297 million). The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets related to this group of CGUs:

	31 December 2022	31 December 2019
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 3.6%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 197 million required	-
Iron ore prices		
Decrease in all the periods by 2.05%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 7.2%	Impairment of USD 282 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 436 million required	Impairment of USD 494 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 1.5 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 6.5 pp	Impairment of USD 287 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 7.5 pp	Impairment of USD 331 million required	Impairment of USD 121 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

Pokrovs'ke coal business. On 2 March 2021, the Group obtained control over nine legal entities of Pokrovske coal business, the most significant of which are PrJSC Colliery Group “Pokrovs'ke” and Concentrating Factory “Sviato- Varvarynska” LLC. Goodwill in the amount of USD 143 million was recognised upon acquisition. As at 31 December 2022, goodwill was tested for impairment and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The following table summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing:

	31 December 2022	31 December 2021
Discount rate	34.31%	11.77%
Growth rate in perpetual period	3%	3%
Coal prices forecast	USD 298 per tonne in 2023, USD 248-235 in 2024-2025, USD 208-188 in 2026-2028, starting from 2029 prices are adjusted for the level of inflation in the USA	USD 245 per tonne in 2022, USD 168 - 182 in 2023-2025, starting from 2026 prices are adjusted for the level of inflation in the USA

As at 31 December 2022, the recoverable amount of the Pokrovske coal business, determined based on pre-tax value in use estimations, was USD 1,729 million (31 December 2021: USD 2,848 million based on fair value less cost to sell estimations) and exceeded its total carrying amount by USD 45 million (31 December 2021: USD 385 million). Considering higher coal price forecasts (as compared to the forecasts available as of the period of previous impairment test), no impairment was identified.

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill:

	31 December 2022	31 December 2021
Coking coal prices		
Decrease in all the periods by 1.6%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 7.0%	Impairment of USD 153 million required	Impairment of USD 47 million required
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 1.8%	Recoverable amount equals carrying amount	No impairment
Decrease in all the periods by 7.6%	Impairment of USD 147 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Discount rates		
Increase in all periods by 1.02 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 2 pp	Impairment of USD 40 million required	Impairment of USD 23 million required

3) UCC

In respect of UCC there is no goodwill allocated and an impairment test was carried out in respect of property, plant and equipment only. As at 31 December 2022, the recoverable amount of UCC is USD 168 million (31 December 2021: USD 154 million), approximating its carrying amount. The recoverable amount has been determined based on fair value less cost to sell estimations. No additional net impairment or reversal of previous impairment was recognised in 2022. The discount rate used for the impairment testing of UCC was 9.6% (31 December 2021: 8.51%).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of property, plant and equipment of UCC:

	31 December 2022	31 December 2021
Coking coal prices		
Decrease in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 133 million required	Impairment of USD 132 million required
Cash costs		
Increase in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 159 million required	Impairment of USD 143 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 1 pp	Impairment of USD 6 million required	Impairment of USD 13 million required

As at 31 December 2022, the Group determined that the fair value of property, plant and equipment is not substantially different from its carrying value and no revaluation is required for these consolidated financial statements. In this consideration, management took into account the results of impairment test performed which indicated that recoverable values of the major Ukraine-based assets are reasonably close to the carrying values of the assets and in the situation of significant uncertainty of the military and economic environment in Ukraine revaluation unlikely to result in substantial uplift in fair value in excess of carrying value. For the assets abroad the development of economic environment since the dates of the last revaluation performed, evidenced by the various relevant price indices, doesn't provide a major increase as compared to the consolidated carrying value of property, plant and equipment.

During 2022, USD 7 million of borrowing costs were capitalised as part of property, plant and equipment, capitalisation rate was 8% (2021: USD 21 million, capitalisation rate was 8%).

As at 31 December 2022, USD 64 million of property, plant and equipment were pledged as collateral for loans and borrowings (31 December 2021: USD 149 million).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***12 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES**

The Group's investment in joint ventures and associates were as follows as at 31 December 2022 and 2021:

Name	Type of relationship	Segment	% of ownership	2022		2021	
				Carrying value	% of ownership	Carrying value	% of ownership
Zaporizhstal Group	Joint venture	Metallurgical	49.99%	633	49.99%	1,001	
Southern Iron Oke Enrichment Works Group	Joint venture	Mining	45.87%	532	45.87%	570	
PrJSC Yuzhkoks	Associate	Metallurgical	23.71%	21	23.71%	36	
Total				1,186		1,607	

All Group's associates and joint ventures are accounted for using the equity method.

None of the joint ventures and associates are traded on active markets and there are no reliable market prices available.

Southern Iron Ore Enrichment Works Group

Southern Iron Ore Enrichment Works Group is a large Ukrainian iron ore mining plant, which produces iron ore concentrate and sinter. Its products are used by the Group's integrated steel plants and are also sold to the third parties (mostly in China, Ukraine and Europe) primarily through the Group's trading company.

During the year ended 31 December 2021, Southern Iron Ore Enrichment Works Group has declared dividends of USD 446 million attributable to the Group. No dividends were declared during 2022.

Zaporizhstal Group

The investment in the Zaporizhstal Group is represented by a number of interests in the steel and mining businesses, the most significant being:

- 49.99% effective interest in JSC Zaporizhstal Integrated Iron & Steel Works ("Zaporizhstal"), a large Ukrainian integrated steel plant which sources majority of its iron ore and coke consumption from the Group and sells majority of its finished products through the Group's trading companies;
- 24.27% effective interest in PrJSC Zaporizhya Iron Ore Plant, large iron ore mining enterprise in Ukraine which sells part of its iron ore output to Zaporizhstal; and
- 42.77% effective interest in PrJSC Zaporizhcoke and a 49.21% effective interest in PrJSC Zaporizhvohnetryv which are Group's subsidiaries.

During 2022 PrJSC Zaporizhya Iron Ore Plant recognized the impairment of its property, plant and equipment and other tangible assets, located on the temporarily occupied territories and, accordingly, recognised the impairment through Other Comprehensive Income to the extent of existing revaluation reserve and recognised further impairment loss through the profit and loss. The respective impairment was recognized in the financial statements of Zaporizhstal Group in the amount of USD 92 million, USD 35 million of which was charged through Other comprehensive income and the remaining part through the profit and loss in the income statement.

As at 31 December 2022 and 2021, Metinvest's investments in Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group were classified as joint ventures due to the fact that decisions on the key relevant activities require participation of and unanimous consents both from Metinvest and from the other shareholders of the Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group.

Pokrovske coal business

In March 2021, the Group has obtained control over majority of the entities of Pokrovske coal business by exercising the call option over its shares. As a result, entities previously reported as the Group's associates as at 31 December 2020 became the Group's subsidiaries.

A reconciliation of movements in the fair value of the option for the year ended 31 December 2021 and to the date it was exercised is as follows:

	2021
Fair value at 1 January	146
Gains / (losses) recognised in profit or loss for the year	(35)
Derecognition of an option upon exercise	(111)
Fair value at 31 December	-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***12 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)**

As part of the transaction, the Group settled the guarantee issued in exchange for the option obtained to purchase the remaining 75.22% in Pokrovske coal business. Income from the derecognition of the guarantee issued in the amount of USD 77 million was recognised in income statement as part of other finance income.

Movements in the carrying amount of the Group investments in associates and joint ventures are presented below:

	2022		2021	
	Joint ventures	Associates	Joint ventures	Associates
Carrying amount at 1 January	1,571	36	1,178	211
Share of after tax results of joint ventures and associates	-	(6)	778	21
Share of other comprehensive income of joint ventures and associates	(6)	-	42	-
Acquisition of controlling interest in Pokrovske coal business (Note 13)	-	-	-	(198)
Other movements	3	-	-	-
Dividends declared	-	-	(446)	-
Currency translation difference	(403)	(9)	19	2
Carrying amount at 31 December	1,165	21	1,571	36

The summarised financial information of the Group's material joint ventures and associates is presented below.

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group	
	31 December 2022	31 December 2021	31 December 2022	31 December 2021
Balance sheet:				
Non-current assets	687	1,186	481	716
Cash and cash equivalents	21	11	28	26
Other current assets	1,255	1,878	840	750
Total current assets	1,276	1,889	868	776
Other non-current liabilities	42	95	112	138
Other non-current financial liabilities	15	56	-	-
Total non-current liabilities	57	151	112	138
Trade and other payables and provisions	716	997	78	114
Other current financial liabilities	54	98	-	-
Total current liabilities	770	1,095	78	114
Net assets	1,136	1,829	1,159	1,240

As at 31 December 2022, the temporary differences associated with interests in joint ventures for which deferred tax liabilities have not been recognised amounted to 29 million (2021: USD 34 million).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***12 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)**

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group	
	For the year ended 31 December 2022	For the year ended 31 December 2021	For the year ended 31 December 2022	For the year ended 31 December 2021
Profit or loss for the year ended (selected items):				
Revenue	1,445	3,261	422	1,891
Depreciation and amortisation	(82)	(102)	(77)	(85)
Finance income	1	6	1	3
Finance costs	(48)	(22)	(6)	(9)
Income tax expense	32	(128)	(44)	(287)
Profit or loss	(219)	624	263	1,022
Statement of comprehensive income for the year ended:				
Other comprehensive income	(474)	79	(344)	32
Total comprehensive income	(693)	703	(81)	1,054
Dividends received by the Group during the year ended	-	-	-	446

The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the joint ventures and associates and the impact of fair value adjustments made on acquisition of these joint ventures and associates, if any.

The reconciliation of the net assets of the Group's principal joint ventures and associate presented above to the carrying amounts of the respective investments is presented below:

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group	
	31 December 2022	31 December 2021	31 December 2022	31 December 2021
Net assets	1,136	1,829	1,159	1,240
Group's ownership	49.99%	49.99%	45.87%	45.87%
Group's interest in net assets	568	914	532	570
Goodwill	65	87	-	-
Carrying value	633	1,001	532	570

Impairment assessment of investments in joint ventures

Southern Iron Ore Enrichment Works Group. As at 31 December 2022, the Group performed an impairment assessment of its investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized. As at 31 December 2021 management has not identified any events and changes in circumstances indicating that the carrying amount may not be recoverable, no impairment test was performed respectively.

As at 31 December 2022, the Southern Iron Ore Enrichment Works Group's recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 1,315 million and exceeds its total carrying amount by USD 71 million.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

12 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

The following table summarises key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of the investment:

	31 December 2022
Post-tax discount rate	27.03%
Selling prices	Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) are USD 101 per tonne for 2023 decreasing to USD 90 per tonne in 2024, USD 83-81 per tonne in 2025-2026 based on the consensus forecast mediana and grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.
Growth rate in perpetual period	3%

Management assumed that forecasted production volumes of Southern Iron Ore Enrichment Works Group will gradually return to its full operating capacity within 1.5-3 years from the assessment date assuming the termination of "active" stage of war in Ukraine and deblocking of seaports, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group:

	31 December 2022
Volumes of production/sales	
Decrease in all the periods by 14.5%	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 26 million required
Iron ore prices	
Decrease in all the periods by 9.1%	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 46 million required
Discount rates	
Increase in all the periods by 5.8 pp.	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 15.0 pp.	Impairment of USD 68 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment

Zaporizhstal Group. As at 31 December 2022, the Group has performed impairment assessment of investment in the Zaporizhstal Group. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized. As at 31 December 2021 management has not identified any events and changes in circumstances indicating that the carrying amount may not be recoverable, no impairment test was performed respectively.

As at 31 December 2022, the Southern Iron Zaporizhstal Group's recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 1,402 million and exceeds its total carrying amount by USD 68 million.

The following table summarises key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of the investment:

	31 December 2022
Post-tax discount rate	23.5%
Selling prices	Forecasted prices for billets used in the impairment test were estimated based on the benchmark FOB Black Sea. Forecasted prices are expected to reach USD 471 per tonne in 2023 with a further decrease to USD 460 per tonne in 2024, USD 452 in 2025 and USD 448 per tonne in 2026 with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic discounts or premiums to prices for billet.
Growth rate in perpetual period	3%

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2022 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

12 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

Management assumed that forecasted production volumes of Zaporizhstal Group will gradually return to its full operating capacity within 1,5-2 years from the assessment date assuming the termination of “active” stage of war in Ukraine and deblocking of seaports, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of investment in the Zaporizhstal Group:

	31 December 2022
Volumes of production/sales	
Decrease in all the periods by 8.1%	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 101 million required
Steel prices	
Decrease in all the periods by 1.9%	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 109 million required
Coke prices	
Increase in all the periods by 6.0%	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 159 million required
Discount rates	
Increase in all the periods by 2.4 pp.	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 10.0 pp.	Impairment of USD 141 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***13 BUSINESS COMBINATION*****Pokrovske coal business***

On 2 March 2021, the Group obtained control over nine legal entities of the Pokrovske coal business by exercising an option (Note 11). As at 31 December 2021, the effective interest in PrJSC Colliery Group “Pokrovs’ke” and Concentrating Factory “Sviato-Varvarynska” LLC, being the two major legal entities acquired, amounted to 100.0%. As a result of consolidating the acquired businesses into the Group, Metinvest expects to become fully self-sufficient in coking coal for its hot metal production.

Despite the acquisition being legally carried out through a series of separate transactions, management treated the transaction as part of one deal with one total consideration and accounted for respectively, as these separate transactions took place within the short timeframe.

The total purchase consideration comprised of USD 670 million was partly offset with the receivables due from of the Pokrovske coal business in the amount of USD 645 million, originated from payments under the guarantee issued by the Group.

The business combination effectively settled the accounts receivable of USD 400 million due from Pokrovske coal business to the Group. As the settlement of the trade receivables is accounted for separately from the business combination, the consideration transferred was adjusted for the fair value of the settlement amount to determine goodwill.

The investment in the acquiree held prior to the acquisition was remeasured to its fair value at the acquisition date of USD 259 million and a gain of USD 61 million was recognised as gains on disposal of associate within net operating costs.

The amount of fair value of the net assets acquired at the date of acquisition is USD 1,310 million and the Goodwill arising as a result of acquisition amounted to USD 144 million. Identified goodwill on the acquisition of Pokrovske coal business is primarily attributed to the expected synergies from integration of the acquired operations with other operations of the Group. Goodwill acquired in the business combination is non-deductible for tax purposes.

There were no contingent liabilities recognised as a result of the acquisition. The amount of the acquisition related costs was not significant.

The acquired subsidiaries contributed external revenue of USD 76 million and net income of USD 171 million to the Group for the period from the date of acquisition to 31 December 2021. If the acquisition had occurred on 1 January 2021, the amount of external revenue contributed to the Group in 2021 would have been USD 84 million, and net income contribution in 2021 would have been USD 197 million.

Integral property complex of PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works

In August 2021, the Group has acquired assets relating to the integral property complex of PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works for USD 341 million cash consideration, consisting of the acquisition of USD 121 million of property, plant and equipment and intangible assets, USD 123 million of inventory and USD 97 million of trade and other receivables. The transaction was technically accounted for as business combination based on IFRS 3 “Business combinations” requirements.

On 11 February 2022 the subsidiary PrJSC Dniprovskiy Coke Plant to was renamed to PrJSC Kamet-Steel.

Within one year from the date of acquisition, during the year ended 31 December 2022 management completed its assessment of the fair value of acquired assets of the PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works integral property complex. The fair values for property, plant and equipment as at acquisition date were determined by professional advisers. As most of the property, plant and equipment acquired is of specialised nature, its fair value is determined using depreciated replacement cost (Level 3) or, where it is available, the market value (Level 2). For some assets the fair values as of the reporting date were obtained using indexation of their carrying amounts for relevant cumulative price indices impacting the replacement cost used in the measurement of depreciated replacement cost (Level 3). Considering the fair values determined by professional advisers are consistent with those recognised by management as part of the provisional purchase price allocation, no measurement period adjustments were recognised by the Group.

No business combinations were conducted by the Group during 2022.

14 INVENTORIES

	31 December 2022	31 December 2021
Finished goods and work in progress	389	773
Raw materials	319	542
Ancillary materials, spare parts and consumables	108	184
Goods for resale	96	44
Total inventories	912	1,543

In 2022, the Group recognised write-downs of inventories to net realisable value amounted to USD 47 million (2021: write-downs amounted to USD 5 million).

As at 31 December 2022, inventories totalling USD 93 million (31 December 2021: USD 84 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***15 TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

	31 December 2022	31 December 2021
<i>Non-current trade and other receivables</i>		
Trade receivables	-	2
Loans issued to SCM (USD denominated, 9% effective interest rate)	51	185
Other non-current financial assets	5	30
Other non-current non-financial assets	20	17
Recoverable value added tax	71	-
Total non-current trade and other receivables	147	234
<i>Current financial assets</i>		
Trade receivables and receivables on commission sales	1,048	1,586
Loans issued to related party SCM (USD denominated, 9% effective interest rate)	133	-
Loans issued to related party SCM and SMART (UAH denominated)	32	45
Loans issued to joint venture (USD denominated, 9% effective interest rate, mature in 2023, renegotiated in 2022)	53	96
Other receivables	105	83
Total current financial assets	1,371	1,810
<i>Current non-financial assets</i>		
Recoverable value added tax	273	436
Prepayments made	111	205
Covered letters of credit related to inventory purchases and restricted cash	57	23
Prepaid expenses and other non-financial receivables	68	179
Total current non-financial assets	509	843
Total current assets	1,880	2,653
Total trade and other receivables (including non-current assets)	2,027	2,887

Recoverable VAT mainly relates to Ukrainian subsidiaries of the Group. During 2022, VAT refunds of USD 342 million were received by the Group (2021: USD 479 million).

The Group has legal right to request settlement of the current loans issued to related parties within a twelve month period after the reporting date. The decision on whether to call for repayment or extend the term of the loan is subject to future developments and yet to be done.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***15 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)**

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables and expected credit loss allowance as at 31 December 2022 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	16.0%	341	(72)	269	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
Total loans issued		341	(72)	269	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		467	(449)	18	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		951	(20)	931	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		1,418	(469)	949	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.50%	14	-	14	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	16%	8	(1)	7	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		36	(36)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	182	-	182	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	6	-	6	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		3	(3)	-	
Total trade and other receivables for which provisional matrix is used		249	(40)	209	
Total		2,008	(581)	1,427	

Loss rate for trade and other receivables from key customers approximated 16% and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from key customers loss rate is within the range 10%-100%.

Loss rate for trade and other receivables from related parties approximated 16% and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from related parties loss rate is within the range 10%-100%.

The loss rates presented in the table above for unimpaired receivables are 12-month loss rates, which are adjusted to reflect the maturity of individual balances.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***15 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)**

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables as at 31 December 2021 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	10.25%	407	(81)	326	Adjusted yield to maturity on corporate bonds
Total loans issued		407	(81)	326	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		631	(556)	75	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,014	(22)	992	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		1,645	(578)	1,067	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.50%	102	-	102	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	13%	3	-	3	Historical payment discipline
Ukraine – credit impaired	100%	41	(41)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	526	-	526	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	3	-	3	Historical payment discipline
Other countries – credit impaired	100%	4	(4)	-	
Total trade and other receivables for which provision matrix is used		679	(45)	634	
Total		2,731	(704)	2,027	

The following table explains the changes in the credit loss allowance for trade and other receivables under simplified ECL model and loans issued accounted for at stage 2 of ECL model the beginning and the end of the annual period:

	Trade and other receivables	Loans issued	Trade and other receivables – credit impaired	Total
Balance at 31 December 2020	16	15	787	818
Net new originated/(derecognised) during the period	9	50	(190)	(131)
Changes in estimates and assumptions	(15)	16	88	89
Write-offs	-	-	(94)	(94)
Forex movements	1	-	21	22
Balance at 31 December 2021	11	82	611	704
Net new originated/(derecognised) during the period	11	(9)	4	6
Changes in estimates and assumptions	-	-	7	7
Write-offs	-	-	(5)	(5)
Forex movements	(9)	-	(122)	(131)
Balance at 31 December 2022	13	73	495	581

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***15 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)**

In 2021, reversal of impairment of financial receivables in the amount of USD 42 million related to settlement of previously impaired debts from one of its key customers.

As at 31 December 2022, amount of sold trade receivables which were still unsettled to the third party was USD 194 million (31 December 2021: USD 490 million). The carrying amount of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets is USD 3 million (31 December 2021: USD 10 million). The fair value of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets approximates the carrying value. The maximum exposure to loss from such receivables relates to customer default only and is pre-agreed with the third party purchasing the receivables as the percentage of their nominal amount sold. Such percentage is determined with reference to the historical loss ratio and the statistical model of the respective markets of the Group.

The Group's subsidiaries entered into factoring transactions for trade receivables through securitization vehicles. The Group receives up to 85% of the face value of the receivable less a premium that covers the cost of financing. The Group maintains the customer relationship and collects the amounts due from customers on behalf of parties of the contract. The Group continues to recognise the receivables to the extent of its continuing involvement. USD 453 million (2021: USD 512 million) of trade receivables were sold through securitization vehicle, as at 31 December 2022 outstanding balance of related unsettled receivables was USD 65 million (31 December 2021: USD 102 million).

As at 31 December 2022, trade and other receivables totalling USD 105 million (31 December 2021: USD 83 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

16 CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 December 2022	31 December 2021
Current accounts in banks	344	1,122
Cash in transit	5	2
Bank deposits up to 3 months	-	42
Total cash and cash equivalents	349	1,166

The bank balances and term deposits are neither past due nor impaired. Analysis by credit quality of bank balances and term deposits is as follows:

	31 December 2022	31 December 2021
<i>As rated by Moody's:</i>		
- Aa3	-	33
- A1	3	218
- A2	163	477
- A3	3	0
- Baa1	34	71
- Baa2	-	4
- Baa3	2	0
- Ba2	17	96
- B1	9	0
- B2	-	8
- B3	-	85
- Caa1	-	2
Not rated – FUIB	68	114
Not rated – US and European banks	45	44
Not rated – Other Ukrainian banks	-	12
Cash in transit (various banks)	5	2
Total cash and cash equivalents	349	1,166

As at 31 December 2022 and 2021, amounts in category "Not rated – FUIB" relate to First Ukrainian International Bank (a related party which is under common control of SCM).

As at 31 December 2022, included into line "Not rated - US and European banks" USD 45 million of cash and cash equivalents placed in European banks (31 December 2021: USD 43 million). As of the reporting date, these banks display no signs of insolvency. As at 31 December 2021, amount in category "Not rated - Other Ukrainian banks" relate to balances held in state Ukrainian bank.

As at 31 December 2022, included in Ba2 rating are USD 17 million related to a balance in the Switzerland subsidiary of an international bank (2021: included in Ba2 rating are USD 66 million), which does not have its own credit rating and for which rating was based on its parents' rating.

As at 31 December 2022, cash and cash equivalents totalling USD 2 million (31 December 2021: USD 15 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***17 SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM**

	Number of outstanding shares			Total par value of shares	Share premium	Total
	Class A	Class B	Class C			
At 31 December 2022	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225
At 31 December 2021	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225

As at 31 December 2022 and 2021, the issued share capital comprised 6,750 ordinary Class A shares, 2,251 ordinary Class B shares and 474 ordinary Class C shares with a par value of EUR 10. Each ordinary share carries one vote and is fully paid.

In 2014, the Company changed its Articles of Association and created three classes of shares (A, B and C). Ownership interests of SCM were transferred to new Class A shares. Ownership interests of SMART were transferred to new Class B shares. Ownership interests of the previous Class B shares were transferred to new Class C shares. Additional rights of these new classes of shares were established, the most significant of which were:

- Class C shareholders have the right to a portion of net assets of the Company and are represented at shareholders' meetings;
- the establishment of a Supervisory Board of ten members, where seven are appointed by the majority of Class A and Class C shareholders and three are appointed by the Class B shareholder;
- a number of decisions with respect to acquisitions and financing decisions above a specified amount require effectively consent of Class A and B shareholder; and
- Class C shares are not entitled to receive dividends.

18 OTHER RESERVES

	Share in other comprehensive income of joint venture and associates	Revaluation of property, plant and equipment and share in revaluation reserve of PPE of JV's and associates	Merger reserve	Cumulative currency translation reserve	Total
Balance as at 1 January 2021	125	4,534	(3,038)	(10,578)	(8,957)
Total comprehensive income/ (loss) for the period	28	(7)	-	188	209
Depreciation transfer, net of tax	-	(297)	-	-	(297)
Balance as at 31 December 2021	153	4,230	(3,038)	(10,390)	(9,045)
Total comprehensive income / (loss) for the period	(32)	(1,052)	-	(1,145)	(2,229)
Depreciation transfer, net of tax	-	(1,890)	-	-	(1,890)
Balance as at 31 December 2022	121	1,288	(3,038)	(11,535)	(13,164)

Revaluation reserve for property, plant and equipment is transferred to retained earnings when realised through depreciation, sale or other disposal. This is a legal reserve according to art. 2:363.3 DCC, and it is non-distributable.

Currency translation reserve is transferred to profit or loss when realised through disposal of a subsidiary by sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that subsidiary.

Retained earnings of the Group represent the earnings of the Group entities from the date they have been established or acquired by the entities under common control. The Group's subsidiaries distribute profits as dividends or transfer them to reserves on the basis of their statutory financial statements prepared in accordance with local GAAP or IFRS as appropriate. For Ukrainian subsidiaries Ukrainian legislation identifies the basis of distribution as retained earnings only, however this legislation and other statutory laws and regulations are open to legal interpretation.

The ability of the Group to pay dividends has been limited by certain requirements included in the terms and conditions of the Group's agreements with its lenders and bondholders (Notes 19, 5).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***19 LOANS AND BORROWINGS**

	31 December 2022	31 December 2021
Non-current		
Bonds issued	1,627	1,836
Bank loans	140	175
Lease liability	26	59
Non-bank borrowings	18	-
Total non-current loans and borrowings	1,811	2,070
Current		
Bonds issued	166	22
Bank loans	42	25
Trade finance	45	95
Lease liability	13	12
Non-bank borrowings	-	18
Total current loans and borrowings	266	172
Total loans and borrowings	2,077	2,242

During the reporting period, USD 8 million of 2023 bonds, EUR 4 million of 2025 bonds, USD 11 million of 2026 bonds and USD 1 million of 2027 bonds were repurchased via open market purchases. In addition, USD 24 million of 2023 bonds were repurchased as a result of a tender offer exercise. All of the purchased bonds were cancelled promptly afterwards. The above transactions were accounted for as an extinguishment of the financial liabilities. Total gain on extinguishment amounted to USD 9 million and was recognised in the income statement as part of finance income.

During 2021 the Group has fully repaid its pre-export finance (PXF) facility (outstanding as opening of the year - USD 230 million) and repurchased USD 116 million of 2023 bonds and USD 142 million of 2026 bonds as a result of tender offer exercises and another USD 19 million of 2023 bonds via open market purchases. The loss on extinguishment, recognised in the income statement as part of finance costs amounted to USD 3 million.

All outstanding bonds benefited from suretyships typical for such instruments; they were granted by four entities (PrJSC Avdiivka Coke Plant, PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works and PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works) for the whole reporting period, and by PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works up until 29 July 2022. On 29 July 2022, a number of subsidiaries of Metinvest B.V. were designated as Unrestricted Subsidiaries as determined by Terms and Conditions for the purposes of each bond series. It included PrJSC Azovstal Iron and Steel Works and PrJSC Ilyich Iron and Steel Works. As a result their suretyships were automatically released.

The Group is subject to certain covenants related primarily to its borrowings. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of event of default. During 2021 and 2022, the Group was in compliance with the covenants considering the waivers obtained (Note 5).

As at 31 December 2022, the Group's bonds were traded on open markets. Fair value of bonds and discount / premium are based on Level 1 of fair value hierarchy and are as follows:

	31 December 2022		31 December 2021	
	Fair value	Premium / (Discount)	Fair value	Premium / (Discount)
Bonds due in 2023	121	-18.9%	185	1.8%
Bonds due in 2025	161	-45.6%	339	-0.6%
Bonds due in 2026	268	-46.5%	537	4.6%
Bonds due in 2027	179	-47.4%	342	0.1%
Bonds due in 2029	257	-49.1%	503	-0.3%
Total	986		1,906	

Fair value of bank loans as at 31 December 2022 amounted to USD 141 million. The fair values are based on cash flows discounted using a rate based on the borrowing rate of 22% and are within level 2 of the fair value hierarchy. As at 31 December 2021, the carrying value of bank loans approximated their fair value.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***19 LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)**

The majority of the Group's Bank loans and trade finance have floating interest rates, which are mainly linked to EURIBOR. The weighted average effective interest rates and currency denomination of loans and borrowings as at the balance sheet dates are as follows:

In % per annum	31 December 2022				31 December 2021			
	USD	EUR	GBP	UAH	USD	EUR	GBP	UAH
Bank loans	4%	6%	-	-	4%	5%	-	-
Bonds issued	9%	6%	-	-	9%	6%	-	-
Trade finance	8%	4%	-	-	3%	1%	-	-
Lease liability	7%	9%	5%	10%	5%	4%	5%	10%
Reported amount	1,574	494	-	9	1,690	523	1	10

The table below sets out an analysis of liabilities from financing activities and the movements in the Group's liabilities from financing activities for each of the periods presented. The items of these liabilities are those that are reported as financing in the consolidated statement of cash flows:

	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Dividends payable	Total
Liabilities from financing activities as at 1 January 2021	(467)	(2,160)	(276)	(34)	-	(220)	(3,157)
Interest paid	9	157	7	3	-	-	176
Other cash flows	306	277	178	23	482	2,510	3,776
Interest accrued	(9)	(158)	(7)	(3)	(10)	-	(187)
Effect of refinancing	-	(3)	-	-	-	-	(3)
Currency translation differences	15	29	3	1	(2)	-	46
Equipment received as lease asset	-	-	-	(61)	-	-	(61)
Acquisition of subsidiaries	(54)	-	-	-	(488)	-	(542)
Dividends declared	-	-	-	-	-	(3,554)	(3,554)
Liabilities from financing activities as at 31 December 2021	(200)	(1,858)	(95)	(71)	(18)	(1,264)	(3,506)

	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Dividends payable	Total
Liabilities from financing activities as at 1 January 2022	(200)	(1,858)	(95)	(71)	(18)	(1,264)	(3,506)
Interest paid	4	139	7	2	-	-	152
Other cash flows	12	39	48	9	-	1,769	1,877
Interest accrued	(4)	(142)	(7)	(4)	-	-	(157)
Gain from financial instrument repurchase	-	9	-	-	-	-	9
Currency translation differences	10	20	2	9	-	19	60
Equipment received as lease asset	-	-	-	(11)	-	-	(11)
Dividends declared	-	-	-	-	-	(1,000)	(1,000)
Other movements	(4)	-	-	27	-	-	23
Liabilities from financing activities as at 31 December 2022	(182)	(1,793)	(45)	(39)	(18)	(476)	(2,553)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***20 RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS**

The Group's defined benefit obligations relate to:

	31 December 2022	31 December 2021
State-defined early pensions for employees working in hazardous and unhealthy working conditions	223	630
Long-term employee benefits under collective bargaining agreements	16	41
Total defined benefit obligations	239	671

Nature and the risks and uncertainties associated with the Group's defined benefit obligations are further disclosed in the Note 4.

Changes in the present value of the defined benefit obligation were as follows:

	2022	2021
Defined benefit obligation as at 1 January	671	591
Acquisition of subsidiary	-	53
Current service cost	20	25
Remeasurements of the defined benefit liability resulting from:		
- changes in financial assumptions	(298)	(56)
- changes in demographic assumptions	(38)	(1)
- experience adjustments	(28)	15
Past service cost	(2)	2
Interest cost	62	62
Benefits paid/invoices received	(37)	(41)
Currency translation difference	(111)	21
Defined benefit obligation as at 31 December	239	671

As at 31 December 2022 the outstanding balance payable to the pension fund amounted to USD 18 million (2021: USD 0 million).

The amounts recognised in the consolidated income statement were as follows:

	2022	2021
Current service cost	20	25
Past service cost	(4)	2
Interest cost	62	62
Total	78	89

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	31 December 2022	31 December 2021
Nominal discount rate	23.00%	11.63%
Nominal salary increase	0% in 2023, 10% in 2024–2026, 5% in 2027 and further	5.00% -5.23%
Nominal pension entitlement increase (indexation)	17,47% in 2023–2024, 9,03% in 2025–2026, 6,97% in 2027–2029, 5,00% in 2030 and further.	6.85%
Long-term inflation	18,9% in 2023, 15,8% in 2024, 9,6% in 2025, 6,8% in 2026, 5,0% in 2027 and further.	5.23%

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

Assumptions about mortality are based on the publicly available mortality tables for city population of the respective regions of Ukraine (depending on the location of the Group's subsidiaries) for 2022 and are consistent with the prior year.

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***20 RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)**

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal assumptions is presented below:

	2022	2021
Nominal discount rate increase / decrease by 1 pp	(11.7) / 12.6	(54) / 62
Nominal salary increase / decrease by 1 pp	5.1 / (4.2)	30 / (28)
Inflation increase / decrease by 1 pp	0.5 / (0.7)	4 / (6)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change significantly compared to the previous period.

As at 31 December 2022, the weighted average maturity of the Group's defined benefit obligations is 5.7 years and it varies across different Group's subsidiaries from 4.3 to 7.7 years (31 December 2021: 8.6 years, varying from 5.4 to 13.5 years). Payments in respect of defined benefit obligations expected to be made during the year ending 31 December 2023 are USD 29 million (2021: USD 43 million).

21 OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	31 December 2022	31 December 2021
Asset retirement obligations	57	69
Tax liabilities under moratorium (Note 28)	5	7
Other non-current liabilities	12	34
Total other non-current liabilities	74	110

22 TRADE AND OTHER PAYABLES

	31 December 2022	31 December 2021
Trade payables and payables on sales made on commission	2,026	2,208
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	417	1,186
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company subsidiaries	59	78
Payable for acquired property, plant and equipment and other intangible assets	111	189
Other financial liabilities	115	71
Total financial liabilities	2,728	3,732
Prepayments received	82	285
Accruals for employees' unused vacations and other payments to employees	94	171
Other taxes payable, including VAT	202	213
Wages and salaries payable	14	40
Other allowances and provisions	155	32
Total trade and other payables	3,275	4,473

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***23 NET OPERATING COSTS (EXCLUDING ITEMS SHOWN SEPARATELY)**

	2022	2021
Raw materials including change in finished goods and work in progress	1,859	2,860
Goods and services for resale, excluding related transportation	1,526	4,433
Energy materials including gas, electricity and fuel	1,019	1,646
Wages and salaries	632	973
Transportation services	574	962
Repairs and maintenance expenses	164	237
Pension and social security costs	112	179
Pension costs – defined benefit obligations (Note 20)	18	27
Depreciation and amortisation	619	973
Taxes and duties	119	160
Services and other costs	391	489
Charity and expenses on social activities	71	31
Maintenance of social infrastructure	27	37
VAT on sales below cost and VAT write-off	4	9
Operating foreign exchange losses, net	333	85
Loss/Gain on disposal of property, plant and equipment, net	2	(11)
Write-off of trade and other payables	(1)	(11)
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	11	26
Change in the fair value of financial instruments and option	13	89
Gain from revaluation of share in associate	-	(61)
Other operating income	(16)	(19)
Total net operating expenses (excluding items shown separately)	7,477	13,114

Raw materials include externally purchased coke and coal, iron ore, scrap metal, ferroalloys, ancillary and other materials and cost of their transportation.

Auditor's fees. The following fees were expensed in the consolidated income statement in the reporting period:

	2022	2021
Audit of the financial statements (including audit fee of PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of USD 0.2 million in 2022 and USD 0.2 million in 2021)	2	2
Total	2	2

During 2022, tax and other non-audit services expensed in the consolidated income statement amounted to USD 0.18 million and USD 0.03 million, respectively (2021: USD 0.2 million and USD 1.6 million), including USD 0 million of other non-audit services fees of signing firm during 2022 (USD 0.2 million during 2021).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***24 FINANCE INCOME**

Finance income for the year ended 31 December was as follows:

	2022	2021
Net foreign exchange gain	-	97
Interest income:		
- loans issued	22	31
- bank deposits	7	5
Other finance income	14	79
Total finance income	43	212

In 2021, net foreign exchange gains arise on intragroup loans and dividends payable between the entities with different functional currencies.

During 2021, the Group has settled the guarantee issued, income from derecognition of guarantee issued in the amount of USD 77 million was recognised in income statement as part of other finance income

25 FINANCE COSTS

Finance costs for the year ended 31 December were as follows:

	2022	2021
Net foreign exchange loss	437	-
Interest expense on:		
- borrowings	12	25
- bonds	135	140
Interest cost on retirement benefit obligations	62	62
Refinance fees	-	31
Loss on modification and extinguishment	-	3
Other finance costs	15	19
Total finance costs	661	280

During 2022 and 2021, other finance costs mainly include trade finance and financial lease, factoring fees and discounting of the financial instruments, interest on letters of credit.

Net foreign exchange loss arise on intragroup and bank loans, bonds issued and financial leasing among the entities with different functional currencies.

26 INCOME TAX

Income tax for the year ended 31 December was as follows:

	2022	2021
Current tax	158	949
Deferred tax	(15)	(50)
Income tax expense	143	899

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***26 INCOME TAX (CONTINUED)**

The Group is subject to taxation in several tax jurisdictions, depending on the residence of its subsidiaries. In 2022 and 2021, Ukrainian corporate income tax was levied on taxable income less allowable expenses at the rate of 18%. The tax rate for Swiss operations was 13% and for European companies tax rate varied from 10% to 28%. The tax rate for the US operations was 21%.

Reconciliation between the expected and the actual taxation charge is provided below.

	2022	2021
IFRS (loss)/profit before tax	(2,050)	5,664
Tax calculated at domestic tax rates applicable to profits in the respective countries	(388)	1,028
Tax effect of items not deductible or assessable for taxation purposes:		
- other non-deductible expenses	-	11
- non-taxable income	(24)	(167)
Tax benefits	-	1
Under/(over) provision of current tax in prior years	3	1
Tax effect related to the change in legislation	56	-
Write-down / (reversal of write-down) of deferred tax assets, net	496	25
Income tax expense	143	899

Other non-deductible expenses include mainly the expenses incurred by Metinvest B.V. and other subholdings where no sufficient taxable profits are expected to utilise them. Non-taxable income is mainly represented by the share of income of associates and joint ventures, which is not taxable according to the Dutch legislation.

Differences between IFRS and Ukrainian and other countries' statutory taxation regulations give rise to temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities for financial reporting purposes and their tax bases.

	1 January 2022	Credited/ (charged) to income statement	Credited/ (charged) to other comprehensive income	Acquisition/ disposal of subsidiaries	Currency translation difference	31 December 2022
Tax effect of deductible temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	9	9	7	-	(3)	22
Long-term receivables	-	-	-	-	-	-
Inventory valuation	44	(26)	-	-	-	18
Trade and other accounts receivable	111	4	-	(1)	(30)	84
Accrued expenses	3	(1)	-	-	(1)	1
Tax losses carried forward	9	86	-	(3)	(2)	90
Retirement benefit obligations	107	(8)	(58)	-	(17)	24
Other	48	19	-	(1)	(17)	49
Gross deferred tax asset	331	83	(51)	(5)	(70)	288
Less offsetting with deferred tax liabilities	(241)	55	41	-	24	(121)
Recognised deferred tax asset	90	138	(10)	(5)	(46)	167
Tax effect of taxable temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	(564)	(14)	223	-	106	(249)
Inventory tax differences	(14)	3	-	-	1	(10)
Other	(8)	(57)	-	-	3	(62)
Gross deferred tax liability	(586)	(68)	223	-	110	(321)
Less offsetting with deferred tax assets	241	(55)	(41)	-	(24)	121
Recognised deferred tax liability	(345)	(123)	182	-	86	(200)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***26 INCOME TAX (CONTINUED)**

Deferred tax asset on unused tax losses and temporary differences not recognised as at 31 December 2022 comprised USD 479 million (31 December 2021: USD 217 million) and mainly relates to the Ukrainian subsidiaries, whose physical assets are located on the temporarily occupied territory of Ukraine and UCC. The Group does not recognise this deferred tax asset as it does not expect profits/sufficient profits to be generated by these entities in the foreseeable future. There are no expiry dates on tax losses carried forward in Ukraine and Italy. Starting from 2021, there are no expiry dates on the tax losses carried forward in the Netherlands. Deferred income tax assets are recognised for tax loss carry-forwards to the extent that the realisation of the related tax benefit through future taxable profits is probable; future taxable profits are estimated using the cash flow forecasts consistent with those used for impairment testing of non-current assets.

	1 January 2021	Credited/ (charged) to income statement	Credited/ (charged) to other comprehensive income	Acquisition/ disposal of subsidiaries	Currency translation difference	31 December 2021
Tax effect of deductible temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	2	4	-	3	-	9
Long-term receivables	3	(3)	-	-	-	-
Inventory valuation	9	35	-	-	-	44
Trade and other accounts receivable	61	(26)	-	73	3	111
Accrued expenses	7	(4)	-	-	-	3
Tax losses carried forward	22	(15)	-	-	2	9
Retirement benefit obligations	93	10	(8)	9	3	107
Other	50	(2)	-	-	-	48
Gross deferred tax asset	247	(1)	(8)	85	8	331
Less offsetting with deferred tax liabilities	(137)	(97)	8	(12)	(3)	(241)
Recognised deferred tax asset	110	(98)	-	73	5	90
Tax effect of taxable temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	(309)	61	-	(300)	(16)	(564)
Inventory tax differences	(6)	(8)	-	-	-	(14)
Other	(6)	(2)	-	-	-	(8)
Gross deferred tax liability	(321)	51	-	(300)	(16)	(586)
Less offsetting with deferred tax assets	137	97	(8)	12	3	241
Recognised deferred tax liability	(184)	148	(8)	(288)	(13)	(345)

The tax charge relating to components of other comprehensive income is as follows:

	2022			2021		
	Before tax	Deferred tax charge	After tax	Before tax	Deferred tax charge	After tax
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	(1,283)	230	(1,053)	(8)	-	(8)
Remeasurement of retirement benefit obligation	364	(58)	306	42	(8)	34
Other comprehensive income	(919)	172	(747)	34	(8)	26

In the context of the Group's current structure, tax losses and current tax assets of different Group companies may not be offset against current tax liabilities and taxable profits of other Group companies and, accordingly, taxes may accrue even where there is a consolidated tax loss. Deferred tax assets and liabilities are offset only when they relate to the same taxable entity and the entity has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***27 BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

For the purposes of these consolidated financial statements, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party, is under common control, or can exercise significant influence over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

As at 31 December 2022 and 2021, significant balances outstanding with related parties are detailed below:

	31 December 2022					31 December 2021				
	SCM	Asso- ciates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	SCM Limited (Cyprus)	Asso- ciates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART
ASSETS										
Non-current trade and other receivables, including:	-	-	-	51	-	-	-	-	187	-
Long-term loans issued	-	-	-	51	-	-	-	-	185	-
Trade receivables and receivables on commission sales	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Current trade and other receivables, including:	136	294	621	102	14	4	142	840	289	19
Trade receivables and receivables on commission sales	-	251	567	41	1	-	121	742	110	-
Prepayments made	-	16	-	2	-	-	21	-	137	-
Loans issued	133	-	53	19	13	-	-	96	26	19
Other financial receivables (short- term, non-interest bearing)	3	27	1	40	-	4	-	2	16	-
Cash and cash equivalents	-	-	-	68	-	-	-	-	113	-

	31 December 2022					31 December 2021				
	SCM	Asso- ciates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	SCM	Asso- ciates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART
LIABILITIES										
Trade and other payables, including:	345	270	1,342	159	73	927	146	1,385	131	261
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	344	-	-	-	73	926	-	-	-	260
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company's subsidiaries	-	-	47	10	-	-	-	63	12	-
Trade payables and payables on sales made on commission	-	246	1,155	139	-	-	115	1,310	114	-
Prepayments received	-	19	-	4	-	-	26	1	-	1
Other financial liabilities	1	5	140	6	-	1	5	11	5	-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***27 BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)**

In 2022, dividends paid disclosed in the consolidated statement of cash flows include USD 437 million of dividends paid by the Company to its Class B shareholder (SMART), USD 1,332 million of dividends paid by the Company to its Class A shareholders - SCM.

Significant transactions (excluding purchases) with related parties during 2022 and 2021 are detailed below:

2022	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
Sales, including:	-	198	709	117	2	1 026
Steel	-	0	22	97	2	121
Scrap metal	-	-	7	-	-	7
Coke and coking coal	-	196	463	-	-	659
Iron ore	-	-	145	1	-	146
Other	-	2	72	19	-	93
Other operating income/ (expenses), net	-	1	(3)	5	-	3
Expected credit losses	12	(3)	(1)	(5)	(2)	1
Finance income / (expense), including:	8	-	8	11	1	28
Interest income - bank deposits	-	-	-	6	-	6
Interest income - loans issued	8	-	8	5	1	22

2021	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
Sales, including:	140	1,644	96	2	1,882
Steel	6	67	65	2	140
Scrap metal	-	37	-	-	37
Coke and coking coal	131	757	-	-	888
Iron ore	-	637	1	-	638
Other	3	146	30	-	179
Other operating income / (expenses), net	-	-	(4)	-	(4)
Expected credit losses charge	88	10	(14)	(37)	47
Finance income / (expenses), including:	-	11	17	5	33
Interest income – bank deposits	-	-	2	-	2
Interest income – loans issued	-	11	15	5	31

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***27 BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)**

The following is a summary of purchases from related parties in 2022 and 2021:

2022	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
Purchases, including:	204	1,576	1,022	-	2,802
Metal products	-	1,415	5	-	1,420
Coke and coking coal	202	17	174	-	393
Raw materials and spare parts	-	106	38	-	144
Electricity	-	-	352	-	352
Gas	-	-	331	-	331
Fuel	-	-	6	-	6
Services	-	7	43	-	50
Other	2	31	73	-	106

2021	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
Purchases, including:	127	3,159	1,760	-	5,046
Metal products	-	3,042	9	-	3,051
Coke and coking coal	123	13	48	-	184
Raw materials and spare parts	1	62	184	-	247
Electricity	-	-	670	-	670
Gas	-	-	545	-	545
Fuel	-	-	3	-	3
Services	1	11	254	-	266
Other	2	31	47	-	80

Not included in the tables above are the Group's transactions on purchase and further re-sale of iron ore, coal and steel products from or to joint ventures where the Group is acting as an agent and not as principal. Income and costs related to such transactions are presented net within revenue. The Group's net gain on such transactions was USD 54 million in 2022 (2021: USD 10 million).

In 2022, the remuneration of key management personnel of the Group comprised current salaries and related bonuses accrued totalling USD 13 million (in 2021: USD 59.3 million).

As at 31 December 2022 and 2021, key management held the Group's bonds in the total amount of less than USD 1 million. Rights of these bondholders are not different from the rights of other bondholders.

28 CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation is subject to varying interpretations and changes, which can occur frequently. As a result, there is significant uncertainty as to the implementation or interpretation of the new legislation and unclear or non-existent implementing regulations. Management's interpretation of such legislation as applied to the transactions and activity of the Group may be challenged by the relevant regional and State authorities. It is possible that transactions and activities that have not been challenged in the past may be challenged. As a result, significant additional taxes, penalties and interest may be assessed. Fiscal periods remain open to review by the authorities in respect of taxes for three calendar years preceding the year of review. Under certain circumstances reviews may cover longer periods.

The Group's operations are vertically integrated and a significant portion of the Group's iron ore, coke and coal production is used in the subsequent production operations. Because of non-explicit requirements of the applicable tax legislation, intercompany transactions may be assessed by the Ukrainian tax authorities as non-market. Such transactions could be challenged by the tax authorities.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***28 CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS (CONTINUED)**

The tax legislation had been expanded with the new transfer pricing rules in Ukraine effective from 1 September 2013 that are much more detailed than previous legislation and, to a certain extent, better aligned with the international transfer pricing principles. The new legislation allows the tax authorities to make transfer pricing adjustments and impose additional tax liabilities in respect of controlled transactions (transactions with related parties and some types of transactions with unrelated parties), if the transaction price is not arm's length and is not supported by relevant documentation. Since 1 January 2015, the transfer pricing rules were amended so that transactions between Ukrainian companies (irrespective whether they are related parties or not) ceased to be treated as controlled transactions.

Management believes it is taking appropriate measures to ensure compliance with the new transfer pricing legislation.

Contingencies regarding tax legislation

The management estimates that the Group has possible obligations from exposure to transfer pricing risk amounting to USD 20 million (31 December 2021: USD 28 million) based on the results of tax audit of certain subsidiaries. In addition, there are other potential obligations from exposure to other possible tax risks of USD 13 million (31 December 2021: USD 17 million) which relate to tax treatment of foreign currency exchange differences on dividends. Management is certain in its correct treatment of the respective legislation and will vigorously defend the Group's positions and interpretations that were applied in determining taxes recognised in these consolidated financial statements.

Bankruptcy proceedings. During 2006, bankruptcy proceedings were initiated against the Group's subsidiary PrJSC Krasnodonugol. The majority of the creditors' claims summarised by the external manager relate to the Group thus are eliminated on consolidation. As at 31 December 2022, the amount of financial and tax liabilities related to the bankruptcy proceedings recorded in these consolidated financial statements is USD 7 million (31 December 2021: USD 10 million), out of which USD 5 million (31 December 2021: USD 7 million) are presented as non-current tax liabilities under moratorium (Note 21).

In July 2019, the bankruptcy proceedings were initiated in respect of one of the Group's subsidiaries, PrJSC Yenakiieve Iron and Steel Works. Creditor's claims were assessed by the court-appointed manager and the Group's subsidiaries formed majority in the creditor's committee in January 2020. Management of the Group does not expect that the bankruptcy proceedings will result in liquidation of the entity.

During 2022 the bankruptcy proceedings were initiated in respect of the Group's subsidiaries, whose production operations are located on the temporarily occupied territories - PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works. Subsequently to the year end, in February 2023, the bankruptcy proceedings were initiated also in respect of LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant. As at the date of issue of these consolidated financial statements the creditor's claims as part of all three cases are in the process of summarisation.

Legal proceedings. From time to time and in the normal course of business, claims against the Group are received. On the basis of its own estimates and both internal and external professional advice management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

On 26 February 2019, a pre-judgment conservation order under Dutch law (the "Order") was issued by the court with respect to Metinvest B.V.'s shareholdings in its two subsidiaries registered and existing under the laws of the Netherlands (the "Dutch Subsidiaries"). The Order was issued on the basis of a claim for damages for the amount of USD 47 million allegedly caused by Metinvest B.V. Except that the Group may not dispose of its shareholdings in the Dutch Subsidiaries, the Order does not affect the legal capacity of any Group entities to incur debt, create security or give guarantees, enter into commercial and trade contracts or otherwise affect in any way the ordinary course of business and operational activities of the Group. If Metinvest B.V. were to give sufficient security for the asserted claim, this would be a ground for lifting the Order. The Group continues to challenge the main claim.

Environmental matters. The enforcement of environmental regulation in Ukraine and globally is evolving and the enforcement posture of government authorities is continually being reconsidered. The Group periodically evaluates its obligations (including asset retirement obligations) under environmental regulations of the countries it operates in. As obligations are determined, they are recognised immediately. Potential liabilities, which might arise as a result of changes in existing regulations, civil litigation or legislation, cannot be estimated, but could be material. In the current enforcement climate under existing legislation, management believes that there are no significant liabilities for environmental damage.

Capital expenditure commitments. As at 31 December 2022, the Group has contractual capital expenditure commitments in respect of property, plant and equipment totalling USD 288 million (31 December 2021: USD 608 million). Management of the Group believes that future net income and funding will be sufficient to cover these and any similar commitments.

Compliance with covenants. The Group is subject to certain covenants related primarily to its borrowings. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of default. As at 31 December 2022 and 2021 and for the years then ended, the Group was in compliance with the covenants considering waivers obtained. For more details refer to Note 5.

Insurance. Metinvest maintains mandatory insurance policies against certain types of risk in accordance with Ukrainian law, including life and health insurance; third party liability insurance on hazardous industrial assets and in respect of cargo and motor vehicles; voluntary insurance cover for most of its production facilities and in respect of cargo and motor vehicles; property damage and business interruption policies in respect of its European and US assets.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***29 FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

The Group activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including currency risk, fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. Reference is made to Note 2 describing the most recent developments in the operating environment of the Group, which might have an impact on the Group's financial risks.

Financial risk management is carried out jointly by the internal control and risk management department and the central treasury department. These departments identify, evaluate and mitigate financial risks in close co-operation with the Group's operating units.

(a) Market risk.**(i) Foreign exchange risk.**

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US dollar. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions, recognised assets and liabilities and net investments in foreign operations.

The Group has certain investments in foreign operations, whose net assets are exposed to foreign currency translation risk. Currency exposure arising from the net assets of the Group's foreign operations is managed through (i) borrowings denominated in the relevant foreign currencies; (ii) different treasury operations like forward, swap and other.

The table below summarises the Group's exposure to foreign currency exchange rate risk at the end of the reporting period:

	31 December 2022			31 December 2021		
	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net position	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net position
EUR	614	(958)	(344)	1,095	(823)	272
USD	546	(2,378)	(1,832)	2,220	(4,189)	(1,969)
CHF	2	(238)	(236)	25	(25)	-
UAH	548	(20)	528	77	(27)	50
PLN	64	(138)	(74)	28	(20)	8
Other	24	(5)	19	183	(6)	177
Total	1,798	(3,737)	(1,939)	3,628	(5,090)	(1,462)

At 31 December 2022, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been USD 267 million higher / lower (2021: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been USD 393 million higher / lower), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on translation of US dollar denominated trade receivables and foreign exchange gains/losses on translation of US dollar denominated intragroup borrowings and dividends payable.

At 31 December 2022, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been EUR 71 million higher / lower (2021: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been EUR 56 million lower / higher). Impact of other currency changes on the post-tax profit is not material.

(ii) Price risk.

The Group's revenue is exposed to the market risk from price fluctuations related to the sale of its steel and iron ore products. The prices of the steel and iron ore products sold both within Ukraine and abroad are generally determined by market forces. These prices may be influenced by factors such as supply and demand, production costs (including the costs of raw material inputs) and global economic growth. The prices of the products that the Group sells to third parties are also affected by supply/demand and global/Ukrainian economic growth. Adverse changes in respect of any of these factors may reduce the revenue that the Group receives from the sale of its steel or mined products.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***29 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**

The Group's exposure to commodity price risk associated with the purchases is limited as the Group is vertically integrated and is self-sufficient for iron ore and certain portion of coking coal requirements.

No financial instruments are exposed to price risk.

(iii) Cash flow and fair value interest rate risk.

The Group's income and operating cash flows are dependent on changes in market interest rates.

The Group's interest rate risk arises from long-term and short-term borrowings. Borrowings attracted at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings attracted at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. The Group's policy is to maintain a balanced borrowings portfolio of fixed and floating rate instruments. As at 31 December 2022, 90% of the total borrowings were provided to the Group at fixed rates (31 December 2021: 89%). During 2022 and 2021, the Group's borrowings at floating rate were denominated in USD, EUR and GBP.

Management does not have a formal policy of determining how much of the Group's exposure should be to fixed or floating rates. However, at the time of attracting new debt management uses its judgment to decide whether it believes that a fixed or floating rate would be more favourable to the Group over the expected period until maturity.

Refer to Note 15, 19 and below for information about maturity dates and effective interest rates of financial instruments.

At 31 December 2022, if interest rates on USD, EUR and GBP denominated floating rate borrowings had been by 1 pp higher / lower (2021: 1 pp) with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been USD 2 million lower / higher (2021: USD 2 million).

(b) Credit risk

Credit risk is managed centrally by the Group management. Credit risk arises from cash and cash equivalents and deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to wholesale and retail customers, including outstanding receivables and committed transactions and financial guarantees issued. When wholesale customers are independently rated, these ratings are used for credit quality assessment. Otherwise, if there is no independent rating, the Group assesses the credit quality of the customer, taking into account its financial position, past experience and other factors. Individual risk limits are set based on internal or external ratings in accordance with limits set by the board. The utilisation of credit limits is regularly monitored.

Financial assets, which potentially subject the Group to credit risk, consist principally of cash, loans, trade and other accounts receivable. Cash is placed with major Ukrainian and international reputable financial institutions, which are considered at time of deposit to have minimal risk of default.

The Group has policies in place to ensure that provision of loans and sales of products/services are made to customers with an appropriate credit history. The Group's credit risk exposure is monitored and analysed on a case-by-case basis. Credit evaluations are performed for all customers requiring credit over a certain amount. The carrying amount of loans, trade and other accounts receivable, net of provision for impairment, represents the maximum amount exposed to credit risk. Concentration of credit risk mainly relates to CIS and European countries where the major customers are located.

The maximum exposure to credit risk as at 31 December 2022 is USD 1,777 million (2021: USD 3,193 million) being the carrying value of long and short-term loans issued, receivables and cash. In order to reduce credit risk on receivables, the Group uses letters of credit, guarantees and trade insurance. The Group does not hold any collateral as security. Management believes that credit risk is appropriately reflected in impairment allowances recognised against assets, and management does not expect any significant losses from non-performance by these counterparties.

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying businesses, the Group treasury maintains flexibility in funding by maintaining availability under committed credit lines.

The Group treasury analyses the ageing of Group's assets and the maturity of Group's liabilities and plans their liquidity depending on the expected repayment of various instruments. In case of insufficient or excessive liquidity in individual entities, the Group relocates resources and funds among the entities of the Group to achieve optimal financing of the business needs of each entity.

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period at the consolidated balance sheet to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Cash flows from borrowings were calculated using spot foreign exchange rates.

Timing of dividends payable, which is part of the Financial trade and other payables in the table below will depend on the Group's liquidity position as mentioned in the Note 5 of these consolidated financial statements.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022**
(CONTINUED)*All tabular amounts in millions of US Dollars***29 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**

At 31 December 2022	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
Bank loans	52	42	94	32
Trade finance	45	-	-	-
Bonds issued	277	124	1,417	574
Lease liability	16	8	13	-
Non-bank borrowings	-	18	-	-
Financial trade and other payables	2,728	3	1	8
Total	3,118	195	1,525	614

At 31 December 2021	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
Bank loans	29	39	105	56
Trade finance	95	-	-	-
Bonds issued	167	311	1,174	974
Lease liability	15	14	31	23
Non-bank borrowings	18	-	-	-
Financial trade and other payables	3,738	20	4	11
Total	4,062	384	1,314	1,064

30 CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Consistent with others in the industry, the Group monitors capital on the basis of a gearing ratio. This ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as total loans and borrowings less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as 'equity' as shown in the consolidated balance sheet plus net debt.

The Group has yet to determine its optimum gearing ratio. Presently, the majority of debt is due within the range 2-5 years and the Group is actively pursuing mechanisms to extend the credit terms to match its long-term investment strategy.

	31 December 2022	31 December 2021
Total loans and borrowings (Note 19)	2,077	2,242
Less: cash and cash equivalents (Note 16)	(349)	(1,166)
Net debt	1,728	1,076
Total equity	2,870	7,970
Total capital	4,598	9,046
Gearing ratio	38%	12%

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2022
(CONTINUED)***All tabular amounts in millions of US Dollars***31 FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the balance sheet date, which is Level 1 of fair valuation hierarchy. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. This valuation technique is used for fair value disclosures of bonds issued.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions that are based on market conditions existing at each balance sheet date.

The carrying values less impairment provision of trade receivables and payables are assumed to approximate their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate that is available to the Group for similar financial instruments.

The estimated fair values of financial instruments have been determined by the Group using available market information, where it exists, and appropriate valuation methodologies. However, judgement is required to interpret market data to determine the estimated fair value. Ukraine continues to display some characteristics of an emerging market and economic conditions continue to limit the volume of activity in the financial markets. Market quotations may be outdated or reflect distress sale transactions and therefore not represent fair values of financial instruments. Management has used all available market information in estimating the fair value of financial instruments.

Financial assets carried at amortised cost. The fair value of floating rate instruments is normally their carrying amount. The estimated fair value of fixed interest rate instruments is based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. Discount rates used depend on credit risk of the counterparty. Carrying amounts of financial assets carried at amortised cost approximate their fair values.

Financial liabilities carried at amortised cost. The fair value is based on quoted market prices, if available. Except as discussed in the Note 19, the estimated fair value of fixed interest rate instruments with stated maturity, for which a quoted market price is not available, was estimated based on expected cash flows discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. The fair value of liabilities repayable on demand or after a notice period ("demandable liabilities") is estimated as the amount payable on demand, discounted from the first date that the amount could be required to be paid (Note 18).

32 RECONCILIATION OF CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS WITH MEASUREMENT CATEGORIES

All of the Group's financial assets and financial liabilities are carried at amortised cost, except for investments in associates and joint ventures which are accounted for by the equity method of accounting, trade receivables subject to factoring, which are accounted at fair value through profit and loss. As at 31 December 2022, the carrying amount of the balances subject to factoring amounted to USD 21 million (31 December 2021: USD 87 million).

33 EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

There were no events after the balance sheet date other than those already disclosed in these consolidated financial statements and the event, mentioned below:

subsequently to the year end, the Group has received a writ of summons issued by four parties (the claimants) claiming to be holders of Notes to the preliminary relief judge of the District Court of Amsterdam, the Netherlands, seeking injunctive relief against the Group and its Directors to restrain the Group from making any future distributions to its shareholders for a period of one year after the date of the judgment in these proceedings. The claimants do not claim any damages in these proceedings.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

