

## ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

## КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД

2022 рік для Метінвесту був часом значних викликів, спричинених повномасштабним вторгненням росії в Україну. Група, наскільки це можливо, адаптувала свої логістичні ланцюги та операційну діяльність в Україні та за її межами й продемонструвала стійкість в умовах мінливого бізнес-середовища.

**НОВА РЕАЛЬНІСТЬ**

Події в Україні призвели до вагомих змін в операційній діяльності Метінвесту та ухвалення низки стратегічних рішень у відповідь на виклики війни.

Наприкінці лютого 2022 року Метінвест перевів Азовсталь та ММК імені Ілліча в режим гарячої консервації, що спричинило зупинення їхнього виробництва. Згодом Група втратила операційний контроль над цими та іншими активами в Маріуполі, оскільки місто тимчасово окуповано. Авдіївський коксохімічний завод зупинив виробництво наприкінці лютого 2022 року. Запоріжжкокс та Запоріжвогнетрив відновили роботу навесні 2022 року після зупинення через військове вторгнення.

У середині жовтня 2022 року росія активно бомбардувала українську енергетичну інфраструктуру. Наприкінці листопада Метінвест призупинив роботу підприємств в Україні через відсутність електропостачання. Хоча більшість із них змогла відновити роботу протягом декількох днів після зупинення, проте виробництво на Каметсталі було відновлено протягом грудня 2022 року.

Інші підприємства Групи в Україні, за винятком заводів у Маріуполі та Авдіївці, продовжують працювати з різним рівнем завантаження, враховуючи логістичні, економічні та безпекові чинники, а також наявність електропостачання.

Усі ці події значно вплинули на операційні показники Метінвесту. Група утримала вертикальну інтеграцію лише на рівні виробництва довгого прокату, оскільки наразі втрачено можливість виробництва слябів та плоского прокату на маріупольських металургійних комбінатах із подальшим переробленням на інших підприємствах.

Щоб краще відобразити нову реальність, Метінвест переглянув підхід до презентації цього розділу. Раніше Група представляла свої результати на основі сегментного аналізу. Зараз географічний аналіз виглядає логічнішим через вплив війни на підприємства Групи.

**АДАПТАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ МОДЕЛІ**

Війна в Україні спричинила серйозні логістичні труднощі для Групи через блокаду основних українських морських портів (за винятком відновлення експорту сільськогосподарської продукції морським шляхом із липня 2022 року).

Наскільки можливо, Група адаптувала свої українські логістичні маршрути та ланцюги постачання, використовуючи залізничне сполучення або порти на річці Дунай для подальшого морського експорту через польські чи румунські порти.

Це створює проблеми, оскільки пропускна спроможність західних залізничних прикордонних переходів України не може компенсувати обсягів морських перевезень.

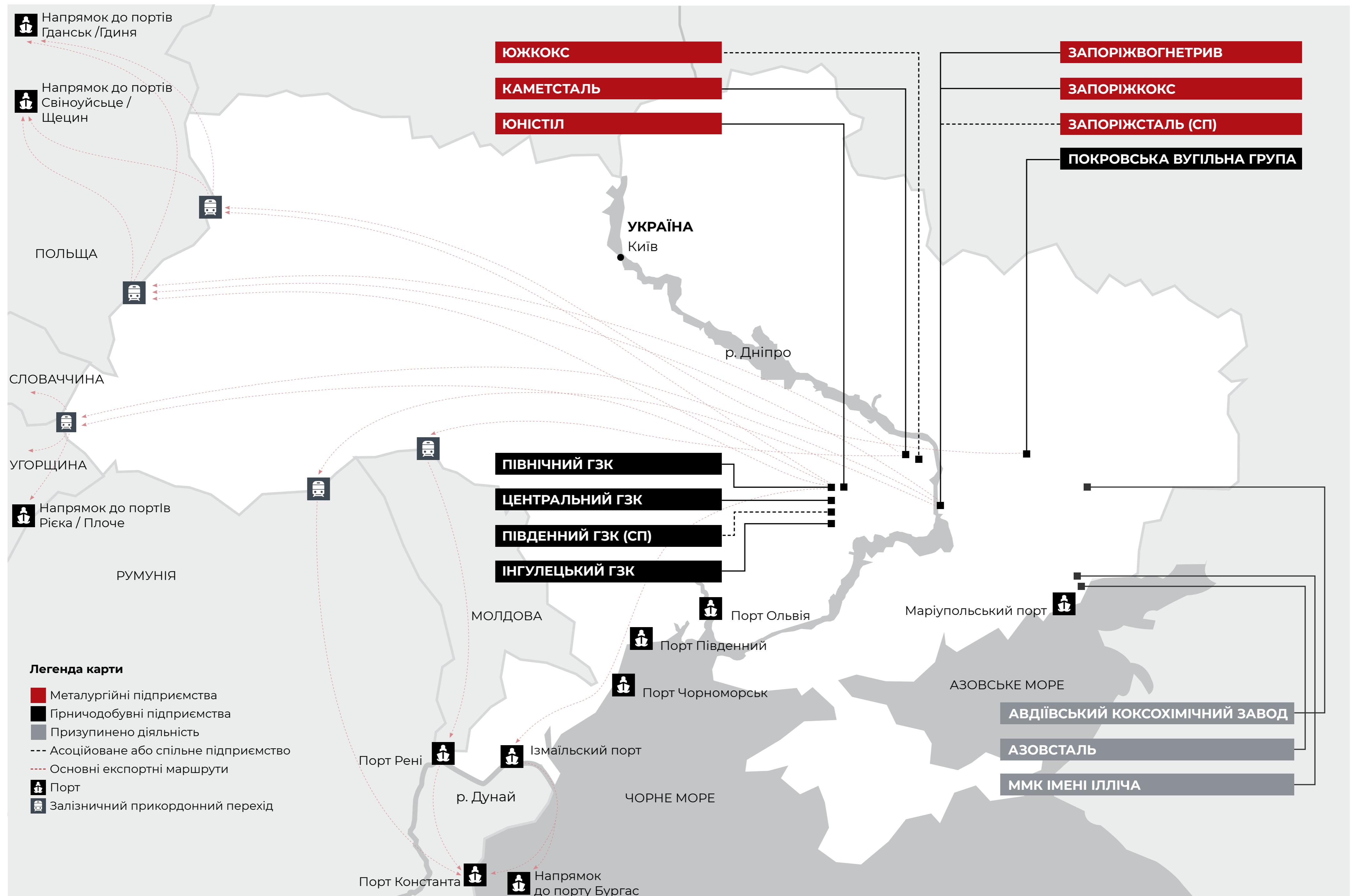
По-перше, ширококолійна залізниця в Україні несумісна з вузькоколійною залізницею в більшості країн ЄС, що значно обмежує пропускну спроможність.

По-друге, існує дефіцит інфраструктури, потрібної для збільшення обсягів перевалки.

Ці чинники значно вплинули на вартість доставлення продукції за певними традиційними для довоєнного періоду експортними маршрутами Метінвесту.

Також це позначилося на географії збуту продукції, оскільки країни Центральної та Східної Європи стали основними експортними ринками для українських товарів.

## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ



Карта операційної діяльності Групи за межами України – на сторінці 18.

## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

GRI 2-6

### Гірничодобувний сегмент

#### Залізна руда

Криворізькі підприємства Метінвесту – Центральний, Інгулецький і Північний ГЗК – видобувають і перероблюють залізну руду. Вони виробляють концентрат із вмістом заліза від 64,5% до 70,5%.

Станом на 1 липня 2021 року, звітну дату останнього оцінювання ресурсів та запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (Fe<sub>T</sub>) та магнітного залізняка 25,0% (Fe<sub>M</sub>), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом Fe<sub>T</sub> 35,1% та Fe<sub>M</sub> 26,0% (обидва показники представлені сумарно за всіма родовищами, які оцінювалися). Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

Загальна річна потужність виробництва окатків на Північному та Центальному

ГЗК у 2022 році становила 8,6 млн тонн. Вміст заліза в окатках становить від 63,1% до 67,6%, окатки з більшим вмістом заліза придатні для використання в технології прямого відновлення заліза (DRI).

Крім того, Групі належить 45,9% акцій Південного ГЗК, що класифікується як спільне підприємство. Комбінат виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,0% до 68,5%. Раніше продукція цього підприємства споживалася всередині Групи або експортувалася третім особам переважно через торгові підприємства Метінвесту<sup>1</sup>. Нині Південний ГЗК спрямовує більшу частину своєї продукції на внутрішній ринок.

У 2022 році на видобуток залізрудних підприємств Групи вплинули логістичні обмеження, пов'язані з блокадою чорноморських портів України. Повномасштабні бойові дії в Україні також спричинили суттєве зниження внутрішньогрупового споживання внаслідок тимчасового зупинення діяльності маріупольських металургійних підприємств та значного зменшення місцевого попиту.

Унаслідок впливу цих чинників у 2022 році загальний обсяг видобутку залізної руди знизився на 63% проти минулого року – до 26 883 тис. тонн. Виробництво залізрудного концентрату скоротилося на 66% – до 10 712 тис. тонн. Випуск товарної залізрудної продукції зменшився на 55% – до 7 903 тис. тонн.<sup>2</sup> Останній показник містить виробництво товарного залізрудного концентрату, що

<sup>1</sup> Оскільки в таких угодах перепродажу Метінвест виступає як агент, а не принципал, доходи та пов'язані з цим витрати відображено у складі виручки.

<sup>2</sup> Дані щодо виробництва товарної залізрудної продукції не містять продажу та споживання всередині Групи.

скоротилося на 60% – до 4 718 тис. тонн, та товарних окатків, випуск яких знизився на 45% – до 3 185 тис. тонн.

#### Коксівне вугілля

Покровська вугільна група, підприємства якої розташовані на межі Дніпропетровської та Донецької областей, є виробником високоякісного коксівного вугілля в Україні. До складу Покровської вугільної групи входять декілька підприємств, основними з яких є Шахтоуправління «Покровське» та Свято-Варваринська збагачувальна фабрика.

Станом на 1 липня 2021 року, звітну дату останнього оцінювання ресурсів та запасів коксівного вугілля Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси вугілля становили 181 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 187 млн тонн (обидва показники представлені сумарно

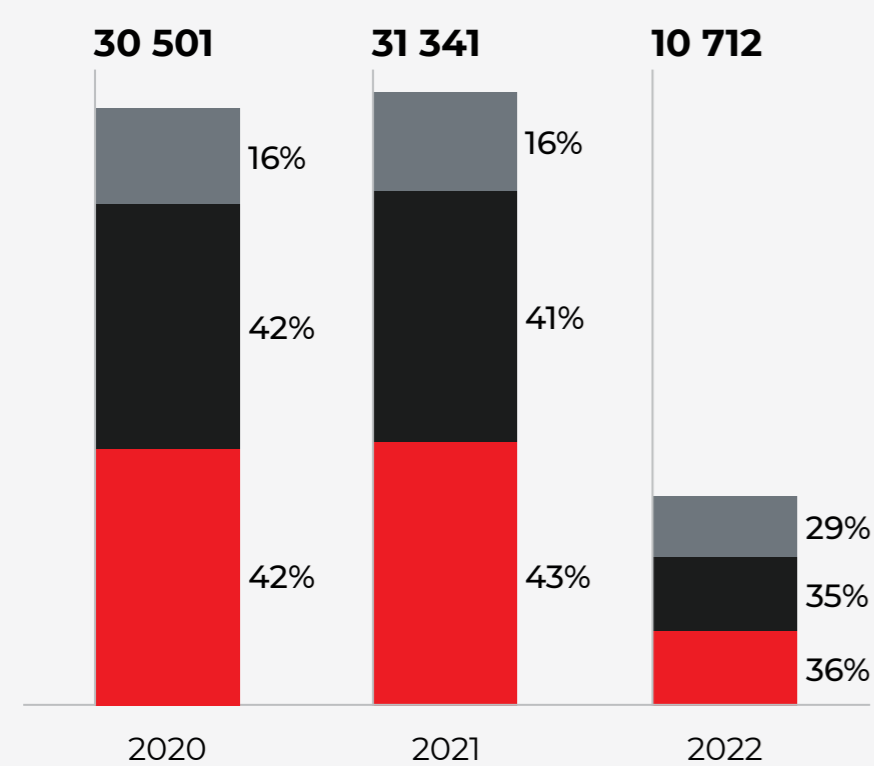
за всіма родовищами, які оцінювалися). Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

У 2022 році виробництво вугільного концентрату Групи в Україні знизилося на 7% проти минулого року – до 2 463 тис. тонн<sup>3</sup>. Здебільшого це відбулося через скорочення кількості персоналу Покровської вугільної групи, оскільки частина працівників виїхала до безпечніших регіонів України. З огляду на обсяг виробництва, що становив 3 207 тис. тонн у 2021 році, коли група не входила до складу Метінвесту, виробництво скоротилося на 23% проти минулого року.

Консолідація Покровської вугільної групи в березні 2021 року забезпечила потужне внутрішнє джерело стабільності в умовах викликів 2022 року, коли її підприємства виробляли близько 50% вугільного концентрату Групи.

### Виробництво залізрудного концентрату

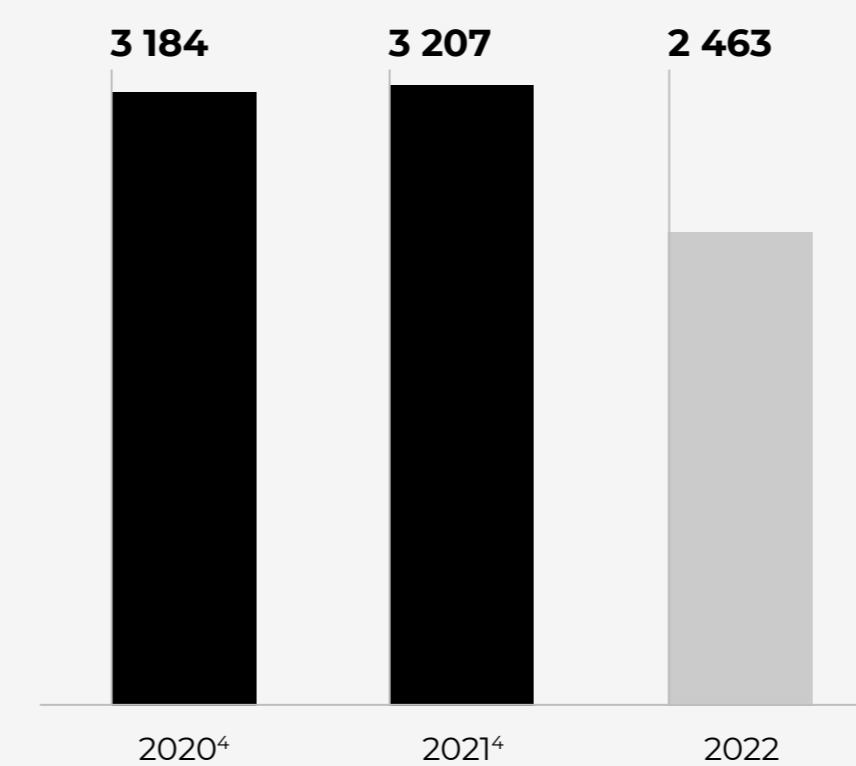
10 712 ТИС. ТОНН **66%**



■ Північний ГЗК  
■ Інгулецький ГЗК  
■ Центральний ГЗК

### Виробництво вугільного концентрату в Україні

2 463 ТИС. ТОНН **23%**



<sup>3</sup> Дані щодо виробництва вугільного концентрату показують видобуток вугілля в перерахунку на вугільний концентрат без урахування перероблення вугілля, придбаного у третіх осіб.

<sup>4</sup> Виробництво за весь рік, що охоплює період до консолідації в периметр Групи.



## Металургійний сегмент

### Кокс

Виробництво коксу в Групі<sup>5</sup> знизилося на 64% проти минулого року – до 1 653 тис. тонн, оскільки бойові дії в Україні вплинули на роботу коксохімічних підприємств. Від початку повномасштабної війни металургійний кокс вироблявся на Запоріжжкоксі та коксохімічних потужностях Каметсталі. Водночас Азовсталь та Авдіївський коксохімічний завод зупинили роботу.

Групі також належать 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), українського виробника металургійного коксу. У 2022 році випуск доменного коксу зменшився на 6% проти минулого року – до 573 тис. тонн.

<sup>5</sup> Виробництво доменного коксу сухого гасіння.

<sup>6</sup> Дані щодо виробництва коксу Каметсталі за 2020 рік охоплюють період від моменту консолідації Дніпровського коксохімічного заводу в квітні 2020 року.

### Сталь

Від початку повномасштабної війни припинення виробництва на маріупольських підприємствах Групи частково компенсував випуск сталі на Каметсталі, що придбала металургійні потужності в місті Кам'янське в серпні 2021 року. Своєчасне придбання цих активів дало Метінвесту змогу виробляти заготовку (як для зовнішнього продажу, так і для прокату на підприємстві Групи в Болгарії) та диверсифікувати портфель продуктів довгого прокату, а також забезпечити додаткове споживання продукції, що виробляється всередині Групи.

У 2022 році Метінвест виробив 2 743 тис. тонн чавуну та 2 918 тис. тонн сталі, що на 72% та 69% менше, ніж торік. Протягом року на Каметсталі поступово скорочувалося доменне виробництво: підприємство перейшло з роботи на трьох доменних печах на початку року до роботи на одній-двох доменних печах.

Це залежало від різних чинників – попиту, операційних можливостей та логістичних обмежень. Докладніше про виробництво підприємства в четвертому кварталі 2022 року – на початку цього розділу під заголовком «Нова реальність».

Крім того, Метінвесту належить 49,997% акцій Запоріжсталі, інтегрованого виробника сталі, що класифікується як спільне підприємство. Воно є одним із найбільших покупців залізної руди та коксу в межах Групи та має асортимент, що доповнює її портфель продукції. За звітний період на Запоріжсталі вироблено 1 491 тис. тонн сталі, що на 62% менше, ніж торік. Війна також вплинула на роботу комбінату. 2 березня 2022 року підприємство перевело доменні печі в режим гарячої консервації. На початку квітня 2022 року відновлено роботу двох із чотирьох доменних печей і частини аглофабрики. На кінець року на Запоріжсталі працювали дві доменні печі.

Запоріжвогнетрив (м. Запоріжжя) виробляє для Групи вогнетривкі матеріали. У 2022 році завод виготовив 64 тис. тонн продукції, що на 46% менше, ніж торік, без урахування неформованих вогнетривів. Зокрема, виробництво шамоту скоротилося на 45% проти минулого року, до 29 тис. тонн, магнезійної продукції – на 53%, до 20 тис. тонн, високоглиноземистої продукції – на 35%, до 15 тис. тонн.

Юністіл, дочірнє підприємство Групи, розташоване в Кривому Розі й має потужності з виробництва оцинкованих рулонів до 100 тис. тонн на рік. Більшу частину року завод працював на 100% від довоєнної потужності, але в грудні 2022 року призупинив роботу через обмеження електропостачання.

### НОВА ПРОДУКЦІЯ

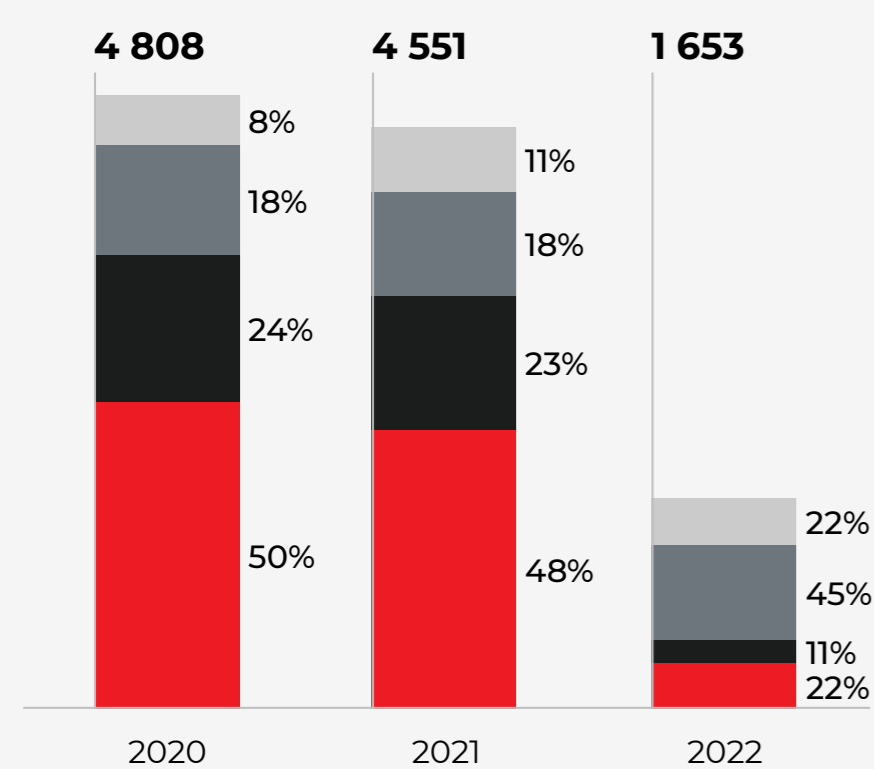
Події в Україні значно змінили плани Метінвесту щодо розширення продуктової лінійки. У 2022 році Група визначила такі напрями для випуску нової продукції: металопрокат і вироби для оборонних потреб України; продукти для відновлення інфраструктури; напівфабрикати для підприємств Групи в ЄС, Великій Британії, а також українських прокатних підприємств.

Важливою наукомісткою ініціативою Групи стала робота щодо визначення хімічного складу, технології виплавлення та прокату сталі для жорстких елементів бронезахисту. Вчасний запуск виробництва дав можливість налагодити постачання бронезахисту силам оборони. Крім того, Метінвест почав виробляти спеціальні мобільні укриття для захисту бійців на найгарячіших ділянках фронту.

Загалом протягом року Метінвест випустив 16 нових продуктів: шість видів напівфабрикатів, вісім видів профілів і два види товстого листа.

#### Виробництво коксу

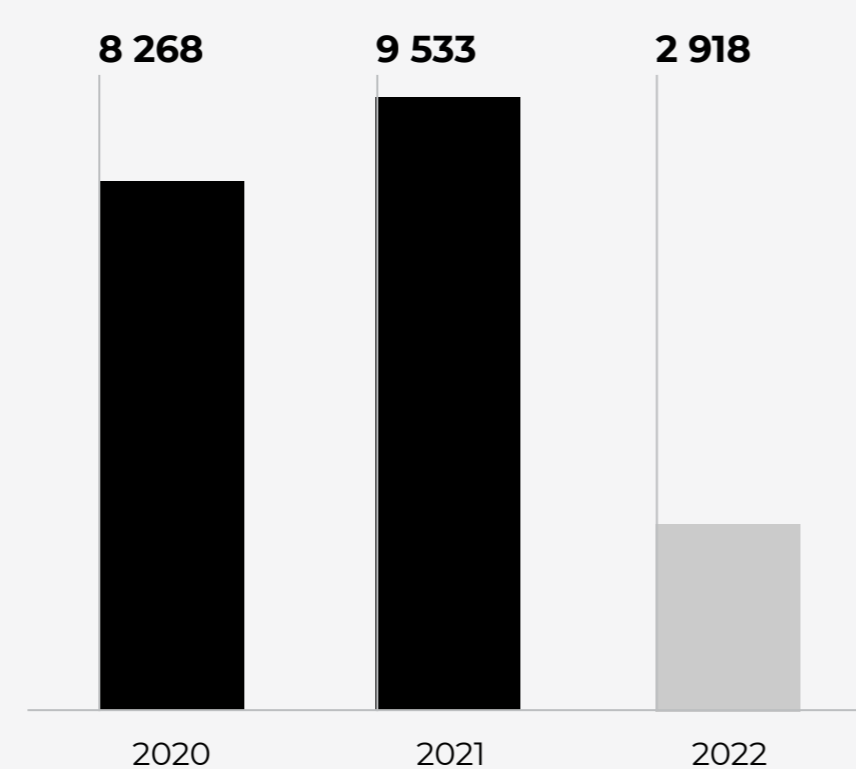
1 653 ТИС. ТОНН 64%↓



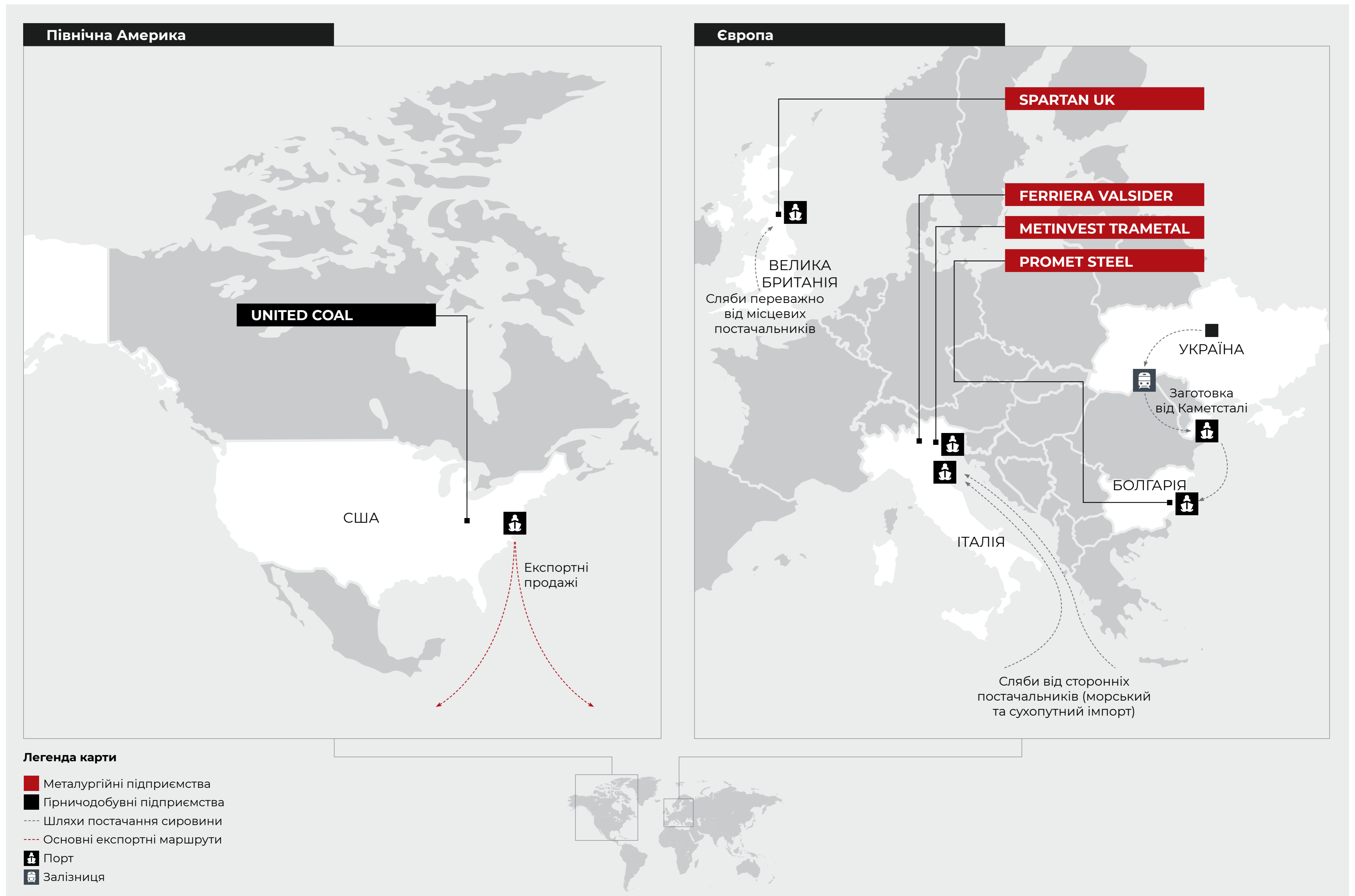
■ Авдіївський коксохімічний завод  
■ Азовсталь  
■ Запоріжжкокс  
■ Каметсталь<sup>6</sup>

#### Виробництво сталі

2 918 ТИС. ТОНН 69%↓



## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ЄС, ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ ТА США



Карта операційної діяльності Групи в Україні – на сторінці 15.

## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗА МЕЖАМИ УКРАЇНИ

GRI 2-6

З лютого 2022 року підприємства Метінвесту поза межами України адаптували свої бізнес-моделі для роботи як самостійні одиниці, а Група продовжила надавати їм операційну, фінансову та транзакційну експертизу.

### Гірничодобувний сегмент

#### Коксівне вугілля

Метінвест видобуває коксівне вугілля на підприємстві United Coal, що розташоване в Аппалачському вугільному басейні США.

United Coal постачає продукцію великій кількості клієнтів у Північній Америці та на інші ринки. До виробничих комплексів United Coal входять Carter Roag (три шахти; діяльність призупинено з червня 2023 року), Affinity (три шахти), Wellmore (десять шахт) і три збагачувальні фабрики. Великі вугільні резерви United Coal забезпечують видобуток протягом тривалого терміну експлуатації дозволеної бази запасів.

Станом на 1 липня 2021 року, на звітну дату останнього оцінювання Групою ресурсів та резервів коксівного вугілля відповідно до Кодексу JORC, загальні резерви вугілля становили 126 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 224 млн тонн. Обидва показники представлені сумарно за всіма родовищами, що оцінювалися. Докладніше – у відповідному повідомленні [Euronext Dublin](#).

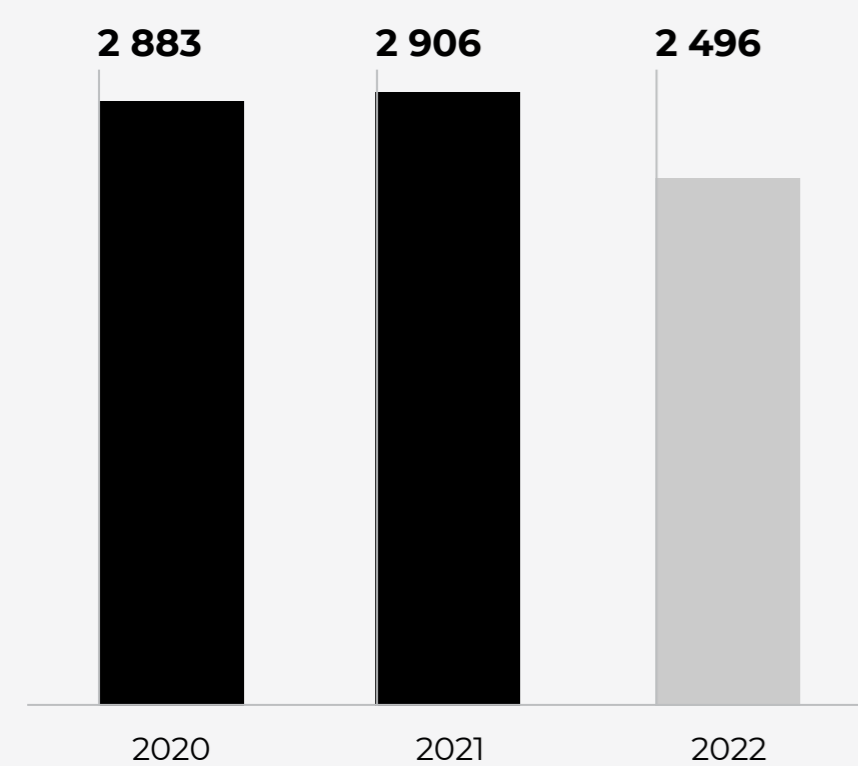
У 2022 році випуск вугільного концентрату в США зменшився на 14% проти минулого року – до 2 496 тис. тонн – переважно через нестачу кваліфікованих кадрів та несприятливі геологічні умови на шахтах.

United Coal реалізовувало вугільний концентрат, який до лютого 2022 року постачався на українські коксохімічні підприємства Групи, стороннім покупцям на експорт, а також на ринок США.

Цінова кон'юнктура сприяла збільшенню поставок продукції United Coal у 2022 році.

#### Виробництво вугільного концентрату в США

**2 496 ТИС. ТОНН** **14%**



### Металургійний сегмент

#### Прокат

За межами України Метінвест виробляє прокат на заводах в інших країнах Європи, зокрема на Ferriera Valsider та Metinvest Trametal в Італії, Promet Steel у Болгарії та Spartan у Великій Британії.

Сумарні потужності Групи в цих країнах становлять близько 2,1 млн тонн прокату на рік.

Metinvest Trametal і Ferriera Valsider мають сумарну виробничу потужність 1,2 млн тонн плоского прокату на рік. Раніше сляби для них постачали металургійні підприємства Групи в Україні, але з 2022 року вони були вимушені перейти на сировину з ЄС та інших країн.

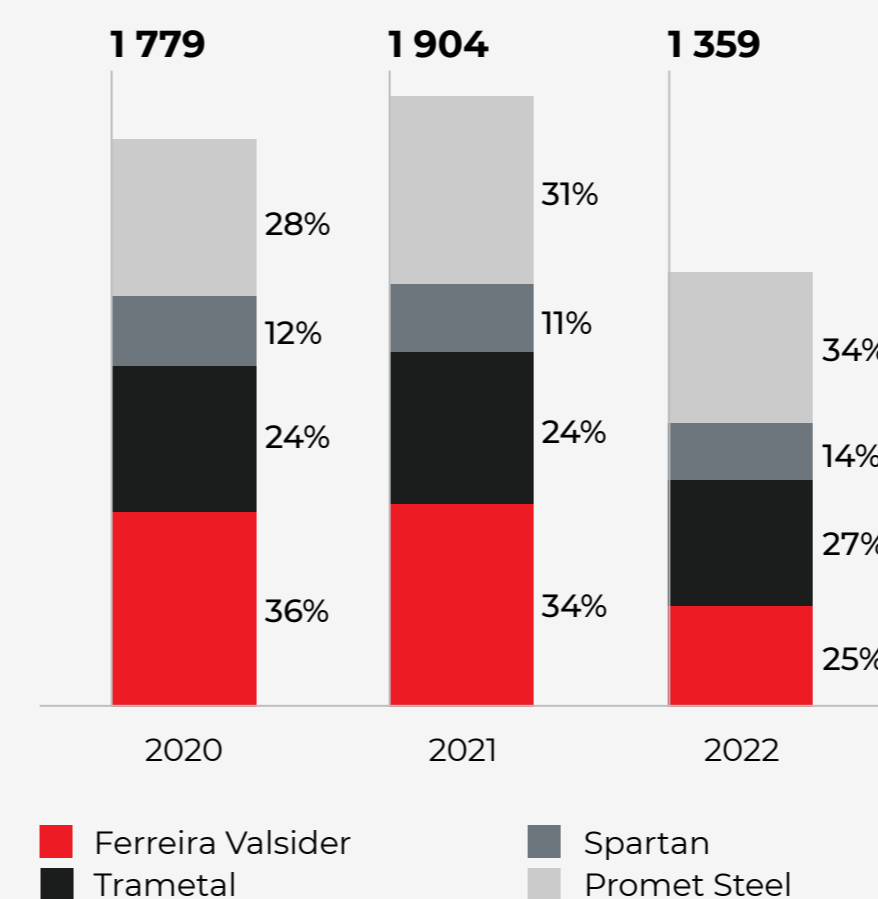
Spartan UK є виробником товстолистового прокату та має потужність близько 0,2 млн тонн продукції на рік. До початку повномасштабної війни підприємство забезпечувало слябами маріупольські металургійні підприємства Метінвесту. З 2022 року завод використовував сировину від сторонніх постачальників.

Promet Steel – виробник довгого прокату з річною потужністю 0,7 млн тонн. Від початку повномасштабної війни підприємство забезпечувало сировиною Каметсталь, а також зовнішні постачальники.

У 2022 році загальний обсяг виробництва основної продукції на всіх прокатних підприємствах за межами України становив 1 359 тис. тонн, що на 20% менше, ніж у 2021 році. Зокрема, виробництво плоского прокату на Trametal скоротилося на 19% проти минулого року, до 371 тис. тонн, на Ferriera Valsider – на 48%, до 334 тис. тонн, на Spartan – на 13%, до 187 тис. тонн. Виробництво довгого прокату на Promet Steel становило 467 тис. тонн, що на 20% менше, ніж торік.

#### Виробництво прокату у Великій Британії та ЄС

**1 359 ТИС. ТОНН** **29%**





## НАПІВФАБРИКАТИ ТА ГОТОВА ПРОДУКЦІЯ

У 2022 році виробництво товарних напівфабрикатів на підприємствах Групи зменшилося на 70% проти минулого року – до 1 022 тис. тонн – через значне зниження виробництва чавуну.

Призупинення виробництва на маріупольських металургійних підприємствах призвело до скорочення загального обсягу чавуну та слябів на 84% та 90% проти минулого року. Це частково компенсувала консолідація виробництва товарної заготовки на Каметсталі, унаслідок чого випуск цього напівфабрикату зріс на 234 тис. тонн у 2022 році.

Виробництво готової продукції Групи скоротилося на 62% проти минулого року – до 2 777 тис. тонн.

Виробництво плоского прокату зменшилося на 4 247 тис. тонн – до 1 731 тис. тонн – унаслідок зупинення виробництва на маріупольських металургійних підприємствах, а також нестабільного постачання слябів на італійські прокатні заводи в першому півріччі 2022 року.

Виробництво довгого прокату знизилося на 71 тис. тонн – до 1 018 тис. тонн. Скорочення виробництва частково компенсувала консолідація обсягів виробництва на Каметсталі.

Виробництво рейкової та трубної продукції скоротилося на 38 тис. тонн і 100 тис. тонн – до 10 тис. тонн і 18 тис. тонн відповідно.

Загальний обсяг виробництва чавуну та сталі становив 3 799 тис. тонн проти 10 644 тис. тонн минулого року.

## ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

На початку 2023 року український уряд дозволив імпорт електроенергії з ЄС, знявши обмеження щодо нормування електроенергії, щоб зменшити її дефіцит. Група вирішила скористатися цією можливістю й закупити імпорتنу електроенергію для власних виробничих потреб, що дало змогу збільшити квоти на постачання електроенергії (за відсутності аварійних відключень).

Це рішення розв'язало проблему, що впливала на результати діяльності Метінвесту. Зокрема, залізорудні підприємства збільшили виробництво приблизно до третини від довоєнного рівня та зосередилися переважно на виробництві окатків.

Також це забезпечило стабільнішу роботу та гнучкість асортименту продукції на Каметсталі та Запоріжсталі. Станом на липень 2023 року на Каметсталі працюють дві доменні печі, а на Запоріжсталі – три.

Станом на дату підготовки цього звіту Покровська вугільна група вийшла на рівень виробництва, близький до довоєнного.

На початку червня 2023 року росія зруйнувала греблю Каховської гідроелектростанції в Херсонській області. Хоча ця катастрофа призведе до серйозних екологічних проблем в Україні, вона не має прямого значного впливу на роботу гірничодобувних підприємств Групи.

Повна міра впливу подій в Україні на бізнес Метінвесту загалом залишається невідомою. Це значно залежатиме від тривалості та масштабів війни, а також від її впливу на основні виробничі підприємства.

## УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

GRI 3-3; 416-1; 417-1

Метінвест прагне відповідати міжнародним стандартам якості та вимогам, що висуваються як до продукції, так і до виробничих процесів. Регламент з управління якістю продукції є основним корпоративним стандартом у цій сфері й регулює внутрішні процеси та процедури.

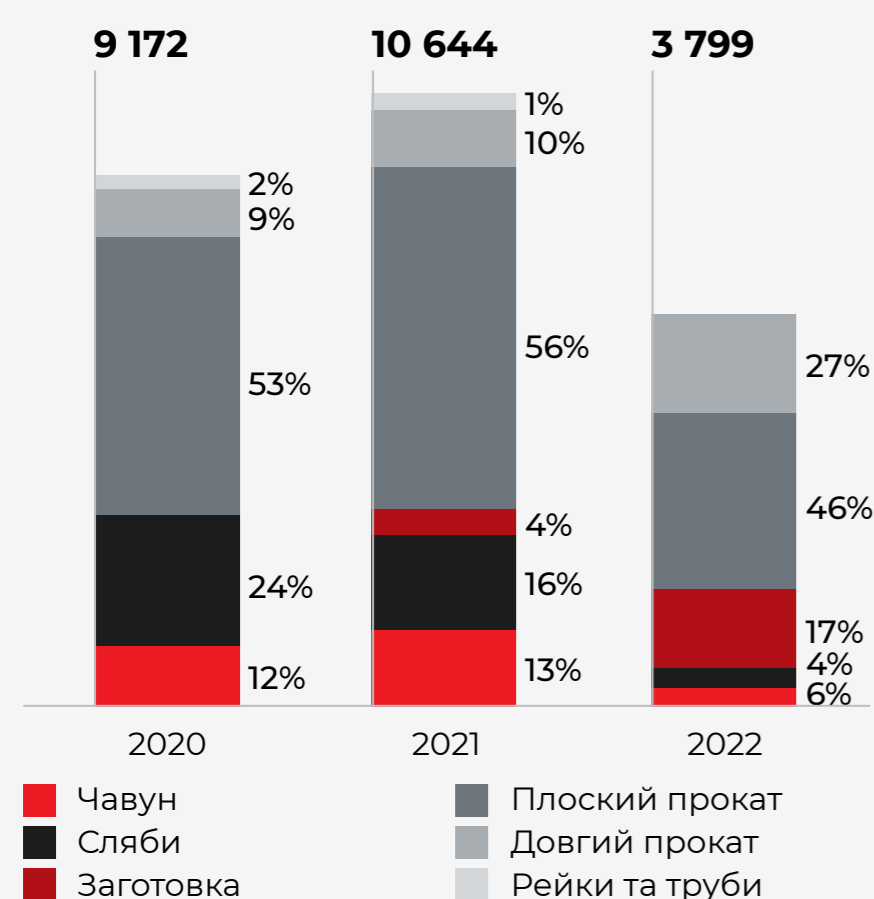
Крім того, впровадження стандарту ISO 9001 сприяє вдосконаленню системи управління якістю на підприємствах Групи. Наприкінці 2022 року 12 виробничих підприємств<sup>6</sup> сертифіковано за стандартом ISO 9001. Дирекція з технології та якості на рівні Групи та відповідні підрозділи на виробничих підприємствах контролюють управління якістю продукції. На виробничих майданчиках також діють окремі правила. Протягом року на Запоріжжкоксі, Північному ГЗК, Інгулецькому ГЗК і Каметсталі запроваджено нові нормативні документи.

Метінвест проводить регулярне навчання персоналу, що відповідає за систему управління якістю продукції. Так, у 2022 році таке навчання пройшли 2 717 спеціалістів проти 3 499 у 2021.

Протягом року металургійні підприємства Групи також використовували обладнання для автоматичного контролю рівня радіації транспортних засобів під час в'їзду та виїзду відповідно до внутрішніх процедур. Залізничним та іншим транспортним засобам, що перевозять матеріали з підвищеним рівнем радіації, забороняється в'їжджати на підприємства Метінвесту або виїжджати з них. У разі виявлення підвищеного рівня радіації Група ізолює транспортні засоби, зупиняє перевезення та інформує відповідні органи державної влади. У 2021-2022 роках не виявлено випадків забрудненого брухту.

### Виробництво чавуну та сталі<sup>5</sup>

**3 799 ТИС. ТОНН** **64%**



<sup>6</sup> Запоріжжкокс, Запоріжжвогнетрив, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.

<sup>5</sup> Товарна продукція



# АЗОВСТАЛЬ – СТАЛЕВЕ СЕРЦЕ УКРАЇНИ

## ДО ЛЮТОГО 2022 РОКУ

Азовсталь засновано в Маріуполі в 1933 році. Підприємство займало територію площею понад 10 кв. км уздовж набережної портового міста. Воно відіграло вагомий роль у місцевій економіці та забезпечувало роботою містян. На початку 2022 року на Азовсталі працювало близько 11 000 людей.

До війни підприємство щороку виробляло понад 4 млн тонн сталі, забезпечуючи зарібок десяткам тисяч людей. Підприємство виступало основним постачальником слябів для прокатних заводів Групи в ЄС і Великій Британії, а також було єдиним виробником рейок в Україні.

Протягом останніх десятиліть зі сталі Азовсталі побудовано багато знакових споруд у всьому світі. Зокрема, Дарницький міст у Києві містить близько 5,5 тис. тонн маріупольського металу. Найвищу будівлю у Великій Британії, культовий The Shard, спроєктований відомим італійським архітектором Ренцо Піано, зведено зі сталі, виробленої на Азовсталі. Крім того, сталь підприємства використано для будівництва нового безпечного конфайнменту над Чорнобильською АЕС. Також продукція підприємства лежить в основі скляного пішохідно-велосипедного мосту в Києві. А в італійській Генуї зі сталі Азовсталі побудували міст Святого Георгія замість зруйнованого мосту Моранді.

## СИМВОЛ ОПОРУ

Азовсталь зазнала вагомих змін від початку російського вторгнення. Підприємство стало символом національного опору – сталевим серцем України. Колись комбінат був опорою економіки Маріуполя, а потім перетворився на фортецю і став останнім бастионом для українських захисників міста.

На ранніх етапах війни Азовсталь стійко протистояла ворогу. Протягом 80 виснажливих днів облоги металургійний комбінат був центром боротьби за Маріуполь. Його витривалість втілювала незламність духу та вроджену стійкість України.

У лабіринті підземних приміщень і ходів Азовсталі знайшли прихисток тисячі українських воїнів. Ці розгалужені таємні тунелі забезпечували захисникам тактичну перевагу й допомогли витримати тривалу облогу. Водночас на підприємстві ховалися сотні мирних жителів, що потрапили під перехресний вогонь.

Непохитність Азовсталі стала свідченням нескореності українців і символом їхньої боротьби за свободу та незалежність.

3 Докладніше про ілюстрацію – на сторінці 96.

