

## ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## ОБ'ЄДНАНІ НА ВСІХ ФРОНТАХ

У 2022 році Метінвест рішуче відреагував на повномасштабне вторгнення в Україну, спрямовуючи свої зусилля на боротьбу на різних фронтах – стратегічному, соціальному та управлінському. Група продемонструвала свою гнучкість, підтримуючи кожен із цих важливих напрямів.

**ВИПРОБУВАННЯ ХАРАКТЕРУ**

Події 2022 року стали неймовірним викликом для нас, але водночас вони посилили наше прагнення боронити Україну. Цей рік став часом випробування характеру й рішучості та показав важливу роль єдності у протистоянні ворогу.

Наші працівники самовіддано об'єдналися на соціальному фронті. Ми пишаємося співробітниками, які захищають нашу державу в Збройних силах України. Так само ми вдячні співробітникам, які працюють на наших заводах, зміцнюючи економіку України та відіграючи вагомую роль на шляху до перемоги.

**РЕЗЕРВ МІЦНОСТІ**

До повномасштабного вторгнення Група здійснювала стратегічні придбання, інвестувала в технології та працювала над підвищенням операційної ефективності. Ці зусилля створили міцний фундамент для нашого стратегічного фронту та посилили гнучкість компанії, сприяючи подоланню труднощів.

Війна вплинула на нашу вертикальну інтеграцію, оскільки деякі ключові підприємства Метінвесту опинилися на тимчасово окупованій території. Наша експортна логістика та ланцюги постачання значно постраждали та потребували адаптації до нових умов, що вплинуло на операційні показники.

Усупереч викликам Група досягла стійких фінансових результатів у 2022 році. Ми продовжили обслуговувати кредити та позики, разом із запланованими виплатами за облігаціями, протягом 2022 року та після звітного періоду.

Також я хотів би підкреслити важливість міжнародної складової Метінвесту – підприємств та їхніх співробітників у різних країнах світу, що включають зокрема Болгарію, Великобританію, Італію, Польщу, США та Швейцарію. У 2022 році вони були надважливою опорою, що зміцнює наш бізнес і підтримує Україну.

**АДАПТАЦІЯ**

Повномасштабна війна в Україні спричинила потребу у впровадженні управлінських та функціональних змін всередині Групи. Так, Олександра Мироненка призначено Операційним директором у 2022 році, а Тетяну Петрук – Директоркою зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом у 2023 році. Крім того, реорганізовано функції логістики, закупівель, охорони праці, промислової безпеки та охорони довкілля.

Також відбулися призначення директорів на рівні підприємств Групи. Такі рішення мають важливе значення для збереження операційної гнучкості та адаптації нашого управлінського фронту до нової реальності.

**З ДУМКОЮ ПРО МАЙБУТНЄ**

Група має намір працювати з українським урядом та бізнесом над повоєнною відбудовою країни. У травні 2023 року ми презентували концепцію відновлення України «Сталева мрія», що спрямована на допомогу постраждалим громадам.

Крім того, в червні 2023 року Метінвест доєднався до урядової платформи зеленого відновлення металургійної галузі України. Мета цієї ініціативи – відродження української промисловості шляхом екологічно чистої трансформації виробництва залізної руди та сталі.

Я хотів би щиро подякувати нашим клієнтам, партнерам і співробітникам в Україні та в усьому світі за надважливу підтримку. Наші спільні зусилля дали змогу зробити внесок на кожному з фронтів у 2022 році та розпочати планування відбудови України після перемоги.

**Юрій Риженков**

Генеральний директор