



СЛАВ ЮЛЯ

РІЧНИЙ ЗВІТ 2025



ВСТУП

ІНДИВІДУАЛЬНА СИЛА, КОЛЕКТИВНА МІЦЬ

Цей комбінований річний звіт за 2025 рік розповідає про внесок працівників Метінвесту у зміцнення стійкості Групи.

Назва «Сила людей» уособлює професіоналізм, відданість і єдність зусиль, які визначають Метінвест. Саме завдяки людям Група зберігала фокус на безпечній і стабільній роботі, виконанні своїх зобов'язань та перегляді стратегічних пріоритетів. На підприємствах в Україні та за її межами Метінвест продовжував адаптуватися до мінливих умов 2025 року, забезпечуючи безперервність діяльності та поступ у реалізації ключових проєктів.

У центрі цього звіту – люди Метінвесту, а його візуальна та змістова концепція підсилює цю ідею. П'ять тематичних розділів містять лаконічні історії працівників, які через власні приклади розкривають адаптивність, відданість справі та витримку. Ці історії поєднують особистий досвід із практичними результатами, показуючи, як щоденні рішення, професійна майстерність і відповідальність кожного формують результати Групи. Водночас кейси пов'язують бізнесові та соціальні досягнення з командами, знаннями й компетенціями, що стоять за ними.



ДІЗНАЙТЕСЯ БІЛЬШЕ ПРО ІСТОРІЇ НАШИХ ЛЮДЕЙ.
ПЕРЕГЛЯНЬТЕ ВЕБСТОРІНКУ МЕТІНВЕСТУ.



ЗМІСТ



СТРАТЕГІЧНИЙ ЗВІТ

Про звіт	4
Звернення Голови Наглядової Ради	7
Звернення Генерального Директора	8
Основні показники	9
Стратегія	10
Огляд ринку: світ	11
Огляд ринку: Україна	13
Операційні результати	15
Фінансові результати	21
Цифрові ініціативи	27

ЗВІТ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Підхід до сталого розвитку	30
Підтримка України та громад	35
Наші люди	39
Безпека праці	46
Довкілля	51
Відповідь на зміну клімату	55

ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ

Корпоративне управління	61
Бізнес етика та комплаєнс	66
Управління ланцюгом постачання	69
Управління ризиками	71

ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЗВІТ

Додаток 1 – Стандартні елементи звітності GRI і SASB	74
Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності	84
Додаток 3 – Основні кліматичні ризики	91
Додаток 4 – Материнська компанія та дочірні підприємства	93
Додаток 5 – Офіси продажу	94
Додаток 6 – Глосарій	95
Додаток 7 – Скорочення	98

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Звіт незалежного аудитора	103
Зведений консолідований баланс	104
Зведений консолідований звіт про фінансові результати	105
Зведений консолідований звіт про сукупний дохід	105
Зведений консолідований звіт про рух грошових коштів	106
Зведений консолідований звіт про зміни капіталу	107
Примітки до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ	108



ПРО ЗВІТ

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Зберігаючи послідовність у підходах до розкриття інформації, Metinvest поєднав річну звітність і звітність зі сталого розвитку за 2025 рік в єдиний інтегрований документ. Такий формат посилює якість взаємодії із зацікавленими сторонами, забезпечуючи цілісне бачення діяльності Групи.

Звіт охоплює період з 1 січня 2025 року по 31 грудня 2025 року та відображає фінансові, операційні, екологічні, соціальні й управлінські (ESG) результати Metinvest, акцентуючи увагу на ключових показниках. Окрім цього, документ враховує суттєві події, що відбулися після завершення звітного періоду – до 30 червня 2026 року. Основою для підготовки звіту стали стандарти Global Reporting Initiative (GRI), а також рекомендації Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Документ підкреслює внесок Групи у досягнення Цілей сталого розвитку ООН і відображає узгодження діяльності Metinvest з рекомендаціями Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), а також поступ у впровадженні Європейських стандартів звітності зі сталого розвитку (ESRS) відповідно до вимог Директиви CSRD.

Зведена консолідована фінансова звітність Групи за 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2025 року, сформована відповідно до МСФЗ, пройшла аудит незалежного аудитора – компанії PwC – і є невід’ємною частиною цього звіту. Для повного розуміння фінансового стану та результатів діяльності її слід розглядати разом із аудованою фінансовою звітністю Групи за відповідний рік. Вона містить усі розкриття, передбачені МСФЗ, прийнятими в ЄС, а також положеннями законодавства Нідерландів.

Наглядова Рада розглянула та затвердила зміст звіту, включно з ключовими матеріальними темами Групи, що представлені на сторінці 5. До оприлюднення інформації функція внутрішнього аудиту перевірила точність числових даних, наданих бізнес-підрозділами, відповідальними за сталий розвиток. Водночас нефінансова інформація, розкрита в документі, не була предметом незалежного зовнішнього підтвердження.

Через округлення суми окремих показників у звіті можуть не збігатися з підсумковими значеннями, а відсоткові показники можуть не точно відповідати абсолютним числам.

Українська версія цього звіту підготовлена як переклад англomовної версії. У разі будь-яких неточностей або розбіжностей між українською та англійською версіями переважну силу має англomовна версія. Зведена консолідована фінансова звітність, підготовлена відповідно до МСФЗ, наведена на сторінках 102-170 мовою оригіналу.

МЕЖИ ЗВІТУ

Звіт висвітлює результати діяльності активів Metinvest, включених до периметра консолідації фінансової звітності (деталі – на сторінці 108).

У фінансовій звітності за 2025 рік United Coal було класифіковано як актив, утримуваний для продажу. Відповідно до МСФЗ, його результати були представлені окремо від результатів діяльності, що триває, тоді як пов’язані активи та зобов’язання були перекласифіковані в окремі статті звіту про фінансовий стан станом на 31 грудня 2025 року без перерахунку порівняльних показників за попередні періоди. З огляду на такий підхід, Група виключила United Coal зі своїх даних зі сталого розвитку за 2023-2025 роки. Історичні ESG-дані, що включають United Coal, залишаються доступними в попередніх річних звітах Групи.

У грудні 2025 року Metinvest придбав трубний завод у Румунії, що посилило виробничу синергію між активами в Україні та ЄС. Підприємство, перейменоване на Metinvest Tubular Iași S.A., планується інтегрувати у виробничу та організаційну структуру Групи впродовж 2026 року.

Запоріжсталь, Південний ГЗК та Metinvest Adria (з вересня 2025 року) класифікуються як спільні підприємства, а не дочірні компанії. Їхні результати не консолідуються у показниках Групи, якщо не зазначено інше, і розкриваються вибірково та індивідуально.

ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ

Metinvest усвідомлює важливість системної та змістовної взаємодії із широким колом внутрішніх і зовнішніх зацікавлених сторін: працівниками, клієнтами, постачальниками і підрядниками, місцевими громадами, інвесторами та кредиторами, державними органами та медіа.

Детальніша інформація щодо взаємодії із зацікавленими сторонами наведена на сторінці 32.



ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ

У першій половині 2026 року Метінвест актуалізував перелік матеріальних тем, здійснивши оцінювання фактичного та потенційного впливу на довкілля і суспільство.

ПРОЦЕС ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ
ЕТАП 1. РОЗУМІННЯ КОНТЕКСТУ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН

На цьому етапі було проведено комплексний аналіз стратегії та бізнес-моделі Групи, охоплено її операційні сегменти, географію діяльності та повний ланцюг створення вартості.

Команда Метінвесту здійснила поглиблене дослідження галузевих тенденцій і ринку, використовуючи відкриті джерела щодо впливів, ризиків і можливостей. Проведено бенчмаркінг із конкурентами та аналіз відповідності ключовим вимогам і стандартам, зокрема CSRD, GRI, IFRS і Цілям сталого розвитку ООН.

При визначенні матеріальних тем також враховувалися очікування та тенденції серед зацікавлених сторін.

ЕТАП 2. ВИЗНАЧЕННЯ ТА ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВІВ

На цьому етапі Метінвест визначив фактичні та потенційні впливи, пов'язані з ESG-питаннями, у межах своєї діяльності, оцінюючи масштаб, охоплення та незворотність фактичних впливів, а для потенційних – ймовірність їх виникнення.

Процес включав інтерв'ю й обговорення з внутрішніми експертами у сферах екології, охорони праці, управління персоналом, взаємодії із громадами, ланцюгів постачання, фінансів і комплаєнсу.

Зворотний зв'язок також було отримано від представників Групи, відповідальних за взаємодію із зовнішніми стейкхолдерами, зокрема постачальниками, покупцями, місцевими громадами, кредиторами, органами державної влади та представниками медіа.

ЕТАП 3. ВИЗНАЧЕННЯ КЛЮЧОВИХ ТЕМ

За результатами аналізу визначено десять ключових ESG-тем, що здебільшого відповідають темам попереднього звітного періоду. Вони згруповані за трьома категоріями та представлені нижче.

Крім того, окрему увагу приділено впливу війни в Україні, з огляду на її значний ефект на операційну стійкість, добробут працівників і підтримку громад.

Результати оцінювання були схвалені менеджментом Групи та Комітетом Наглядової Ради з аудиту та фінансів.

МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ 2025 РОКУ

ЕКОЛОГІЯ
Зміна клімату
Викиди в атмосферу
Управління водними ресурсами
Управління відходами

СОЦІАЛЬНІ ТЕМИ
Безпека праці
Управління персоналом
Місцеві громади

УПРАВЛІННЯ
Корпоративне управління
Ділова етика
Сталий ланцюг постачання

ВІЙНА В УКРАЇНІ



СТРАТЕГІЧНИЙ ЗВІТ

“Найцінніше — це саме життя.
Повернення до роботи
означає продовжувати
рухатися вперед.”

КОЛИ СЛУЖБА СТАЛА
НОВОЮ МІСІЄЮ.
ІСТОРІЯ ОЛЕКСАНДРА:

ПОВЕРНУТИСЯ СИЛЬНІШИМ

824

ветерани працевлаштовані в Метінвесті у 2025 році
(включно зі спільними підприємствами)

Олександр Стрюцький приєднався до команди Північного ГЗК у 2019 році. У квітні 2022 року він вступив до лав Збройних сил України та протягом 18 місяців служив стрільцем у піхоті. Після демобілізації за станом здоров'я Олександр повернувся на Північний ГЗК на посаду старшого майстра дробильної фабрики, де раніше працював оператором. Досвід, здобутий під час служби, допомагає йому сьогодні підтримувати нових працівників, краще орієнтувати їх на виробництві, в обов'язках та процедурах Метінвесту.





ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

СИЛА ЄДНОСТІ

У 2025 році Метінвест продовжував підтримувати Україну, зберігаючи стійкість і присутність на ключових ринках завдяки рішучості, сміливості, дисципліні та винахідливості своїх працівників. Попри затяжну війну, Група залишалася відданою головному – захисту співробітників, підтримці критично важливого виробництва та відповідальному управлінню.



СТІЙКІСТЬ І ВИТРИВАЛІСТЬ

Щороку війна ставить Україну перед новими викликами. Втрати та втома накопичуються – на передовій, у громадах, на промислових майданчиках. Проте країна тримається, як і Метінвест. Цьогорічний звіт засвідчує просту істину: стійкість визначають люди та команди, які вміють діяти виважено й рішуче навіть у найскладніших обставинах.

Я висловлюю глибоку вдячність нашим захисникам. На кінець 2025 року понад 8 100 співробітників Групи та її спільних підприємств служили в Силах оборони України. Ми пишаємося їхньою сміливістю та відданістю. Водночас ми сумуємо за 699 колегами, які загинули на фронті або внаслідок обстрілів, і схилиємо голови перед ними.

На кінець року понад 800 ветеранів Метінвесту повернулися до своїх команд. Їхня цілеспрямованість і досвід зміцнюють нашу компанію. Щоб підтримати захисників, Група продовжила розвивати систему реінтеграції ветеранів, що охоплює реабілітацію, психологічну підтримку, перенавчання та програми повернення до роботи.

Підприємства Метінвесту за межами України також зробили вагомий внесок у стійкість Групи – забезпечували стабільну роботу та зміцнювали зв'язки з покупцями й партнерами.

ГРОМАДИ ТА МАЙБУТНІ МОЖЛИВОСТІ

Україна набуває унікального досвіду. Виклики війни стають поштовхом для нових ідей – промислова експертиза перетворюється на рішення, що рятують життя. Ми долучилися до створення фортифікацій, укриттів, підземних шпиталів і навчальних хабів, що зміцнюють обороноздатність країни. За 2022-2025 роки Група, її спільні підприємства та асоційовані компанії виділили близько 308 мільйонів доларів США на підтримку України та її громадян.

Ініціативи Метінвесту для місцевих громад спрямовувалися на задоволення реальних потреб у регіонах присутності. Разом із місцевою владою та громадськими організаціями Група підтримувала мешканців і соціальні установи, які того потребували.

Метінвест залишається одним із найбільших приватних донорів Сил оборони України. Через ініціативу Сталевий Фронт Група підтримує як цивільне населення, так і армію. Водночас наша сталь не лише захищає, а й стає основою для відновлення.

Крім того, важливою інвестицією в майбутнє України є Метінвест Політехніка. Навчання у виші розпочали понад 1 300 студентів, а більш ніж 300 випускників уже здобули ступінь магістра й будують кар'єру в українській промисловості, зокрема на підприємствах Групи.

У 2025 році Метінвест також запустив програму стажувань Steel Force в Україні та за кордоном. Завдяки цій ініціативі Група готує професіоналів для промислового відновлення України, а також дає молодим фахівцям змогу долучитися до міжнародного бізнесу.

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА ВІДПОВІДАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

Метінвест дотримується принципів сталого розвитку, узгоджуючи свою діяльність із Цілями сталого розвитку ООН і Десятьма принципами Глобального договору ООН.

На початку 2025 року Метінвест ухвалив Кліматичну політику, що інтегрувала кліматичні аспекти в стратегічне планування та щоденну роботу Групи. В основі документу – енергоефективність, скорочення викидів і прозорий моніторинг.

Протягом року Група також запровадила Політику запобігання комплаєнс-ризикам, яка встановлює єдині принципи та вимоги до управління ними. Водночас Метінвест готується до звітності відповідно до Директиви про корпоративну звітність у сфері сталого розвитку.

НАШЕ СПІЛЬНЕ МАЙБУТНЄ

Майбутнє України залежить від того, що ми робимо вже сьогодні. Щодня наші співробітники своєю працею, професіоналізмом і згуртованістю підтримують роботу бізнесу та закладають основу для відбудови.

Від імені Наглядової Ради дякую нашим працівникам, захисникам, покупцям, постачальникам, інвесторам і партнерам за підтримку Метінвесту. Наша спільна мета – стійкість і відновлення України, і ми її досягнемо разом.

ОЛЕГ ПОПОВ

Голова Наглядової Ради



ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

СИЛА В ЛЮДЯХ

Попри складні обставини, у 2025 році Метінвест продемонстрував стійкі операційні та фінансові результати. Насамперед це заслуга наших співробітників – саме їхня енергія, дисципліна та витримка допомогли компанії стабільно працювати.



РУХ ДО МЕТИ

Від початку війни України з державою-агресором ми захищаємо людей, підтримуємо країну, забезпечуємо безперервність виробництва та зберігаємо конкурентоспроможність Метінвесту.

Дякую тим, хто боронить Україну, й тим, хто щоденною працею підтримує нашу економіку та суспільство. Справжня сила Метінвесту – не в активах чи результатах, а в професіоналізмі, відповідальності й цілеспрямованості наших співробітників.

Кожен із них на своєму місці якнайкраще застосовував свій досвід і професійні навички. Виробничі команди швидко коригували графіки змін, плани технічного обслуговування та пріоритети роботи відповідно до обставин. Водночас колеги із сервісних підрозділів забезпечували безперебійну логістику, закупівлі, управління фінансами й обслуговування покупців. Практичний підхід до ухвалення рішень у складних умовах допоміг Метінвесту зберегти виробництво та скористатися новими можливостями.

Основним пріоритетом Метінвесту у 2025 році була стабілізація чисельності персоналу. Попри гострий дефіцит кадрів, зокрема через мобілізацію, Група забезпечувала укомплектованість підприємств і підтримувала їхню роботу на максимально можливому за цих умов рівні.

БЕЗПЕКА ПРАЦІВНИКІВ

Метінвест приділяє особливу увагу захисту життя співробітників і підрядників, щоб досягти нульового рівня травматизму. Водночас у 2025 році сталися три смертельні випадки, переважно пов'язані з психологічними наслідками війни в Україні. Це ще раз підкреслює складність умов, у яких працюють наші люди. Ми ретельно проаналізували кожен інцидент та поділилися висновками всередині Групи. Також ми посилили заходи безпеки з урахуванням людського фактору та управління операційними ризиками в умовах війни.

Протягом року Метінвест запровадив комплексну методологію з інтеграції підрядників у систему управління ризиками «Безпечний робочий простір». Вона встановлює єдині стандарти безпеки, уніфікує процеси виявлення небезпек і посилює контроль за роботами з підвищеним рівнем ризику.

ОПЕРАЦІЙНА СТІЙКІСТЬ

2025 рік приніс Метінвесту чимало змін і нових викликів. На роботу Групи й надалі впливали дефіцит електроенергії та ракетні атаки. Наприкінці 2024 року Метінвест зупинив видобуток на підприємствах Покровської вугільної групи. Щоб пом'якшити наслідки цього рішення, ми переорієнтувалися на постачання сировини морем та налагодили співпрацю з виробниками вугілля на сусідніх ринках.

Попри всі виклики ми зберегли стабільну роботу підприємств. Гірничо-збагачувальні комбінати, Каметсталь та українські спільні підприємства показали впевнені результати, підвищивши внутрішню ефективність. У всій Групі команди переглядали пріоритети, адаптували робочі процеси та зосереджувалися на найголовніших завданнях.

У грудні 2025 року ми зробили важливий крок уперед – придбали завод із виробництва зварних труб у Яссах (Румунія) та розпочали його інтеграцію до складу Метінвесту.

ДИСЦИПЛІНА ТА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

У 2025 році на фінансові результати Метінвесту вплинула менш сприятлива цінова кон'юнктура. Водночас позитивна динаміка на ринку сировини та операційні покращення частково компенсували цей вплив.

Ми інвестували в ключові проекти для підвищення ефективності та зростання продажів, зважено розподіляючи капітал. У 2025 році ми відновили реалізацію стратегічної інвестиційної програми. Серед головних ініціатив – проект зі згущення відходів на Північному ГЗК, що став одним із найбільших інвестпроектів Групи від початку повномасштабного вторгнення.

Метінвест також посилив енергетичну стійкість виробництва, встановивши резервні джерела живлення. Протягом року на кількох підприємствах ми запустили газову генерацію. Таке рішення не забезпечує повної енергонезалежності Групи, але дає змогу підтримувати роботу критично важливого обладнання під час знеструмлень та швидше повертатися до виробництва після відновлення електропостачання.

У 2025 році Метінвест повністю виконав свої боргові зобов'язання. Після завершення звітного періоду, у квітні 2026 року, Група погасила єврооблігації зі строком погашення у 2026 році. Це вже третє погашення від початку повномасштабної війни – загалом із 2022 року за облігаціями виплачено близько 1 мільярда доларів США.

ФОКУС НА МАЙБУТНЬОМУ

Події 2025 року випробовували Метінвест на міцність, і наша команда вкотре довела свою стійкість. Попри непростий рік, наш фокус – на майбутньому.

Ціную довіру, відданість і підтримку наших стейкхолдерів. Найбільша подяка – нашим співробітникам, чия щоденна праця рухає Групу вперед. Разом ми зміцнюємо бізнес і працюємо заради майбутнього України.

ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

Генеральний директор



ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ

У 2025 році Метінвест продовжив працювати в умовах ще одного року повномасштабної війни в Україні. Група забезпечувала безперебійну роботу ключових підприємств і зберігала незмінну увагу до своїх людей. Водночас Метінвест підтримував відновлення України, інвестував в енергетичну стійкість та освіту, а також сприяв розвитку місцевих громад.

ВИРОБНИЦТВО

Місце серед світових виробників залізної руди

ТОП 10

Залізнорудний концентрат

15 695 тис. тонн

Місце серед європейських виробників

ТОП 9

Товарна металопродукція

3 268 тис. тонн

Виробництво сталі

2 018 тис. тонн

Металургійний кокс

1 100 тис. тонн

ФІНАНСИ

Загальна виручка

US\$7 242 млн

Капітальні інвестиції

US\$188 млн

Скоригований показник EBITDA

US\$765 млн

Маржа EBITDA

11%

Загальний борг

US\$1 441 млн

Співвідношення чистого боргу до EBITDA

1,4x

СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Скоригована чисельність персоналу

33 663

Показник LTIFR

0,667

Сплачені податки у світі

US\$440 млн

Викиди CO₂ (сфера охоплення 1)

5,2 млн тонн

Допомога Україні в 2022-2025 роках

US\$308 млн

Працевлаштовані ветерани (враховуючи СП)

824



Натисніть на кожний показник, щоб дізнатися більше.



СТРАТЕГІЯ

ФОРМУВАННЯ ОСНОВ ДЛЯ МАЙБУТНЬОГО ЗРОСТАННЯ

У 2025 році Метінвест адаптував свою стратегію до умов воєнного часу, зберігаючи фундаментальні засади довгострокової конкурентоспроможності. Група поєднувала забезпечення операційної стійкості з реалізацією стратегічних інвестицій, спрямованих на створення надійної платформи для майбутнього розвитку.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

**ЗБЕРЕЖЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ
У МЕТАЛУРГІЙНОМУ ВИРОБНИЦТВІ
ЗАВДЯКИ ВЕРТИКАЛЬНІЙ ІНТЕГРАЦІЇ**

**ЗМІЦНЕННЯ ПОЗИЦІЙ
НА СТРАТЕГІЧНИХ
РИНКАХ**

**ДОСЯГНЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ
ДОСКОНАЛОСТІ НА ОСНОВІ
НАЙКРАЩИХ ПРАКТИК**

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ

РОЗВИТОК ЗЕЛЕНОЇ МЕТАЛУРГІЇ

Метінвест розвиває ініціативи зі зниження вуглецевого сліду у виробництві сталі та сировини, зокрема проєкт Metinvest Adria. Фокус на високоякісній залізорудній продукції.

ПЕРЕОСМИСЛЕННЯ ВЕРТИКАЛЬНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

Група розглядає можливість встановлення машини безперервного лиття заготовок на Каметсталі як крок до посилення вертикальної інтеграції. З огляду на глобальний тренд декарбонізації, подальша інтеграція в сегменті вугільних активів більше не є стратегічним пріоритетом.

ЗМІЦНЕННЯ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПОТУЖНОСТЕЙ В УКРАЇНІ

Метінвест оцінює перспективу впровадження електродугових печей (EAF) на Каметсталі для зниження вуглецевої інтенсивності виробництва.

ПОСИЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ

Група розширює власну генерацію енергії в Україні, включаючи відновлювані та газові потужності, з метою зниження ризиків перебоїв електропостачання.

ЗЛИТТЯ, ПОГЛИНАННЯ ТА ОПТИМІЗАЦІЯ ПОРТФЕЛЯ АКТИВІВ

Метінвест послідовно й активно управляє своїм портфелем активів, зміцнюючи довгострокові конкурентні позиції. Основними опорами цього курсу є розвиток переробних напрямів, впровадження електродугової печі у виробництві плоского прокату, а також інші перспективні можливості, що відкривають простір для подальшого зростання. Придбання Tubular Iasi у 2025 році (виробництво зварних труб потужністю 240 тис. тонн на рік у ЄС) стало важливим кроком у цьому напрямі.

ВПРОВАДЖЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДОСКОНАЛОСТІ

Група підвищує рівень стандартизації процесів, автоматизації, операційної ефективності, цифровізації та трансформації функцій підтримки для забезпечення більш гнучкого й ефективного управління.



ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ

ВИПРОБУВАННЯ ОБСТАВИНАМИ

У 2025 році світові ринки сталі та сировини функціонували в умовах тривалого тиску, зумовленого зниженням попиту на сталь, стійкою слабкістю китайського ринку та загостренням глобальних торговельних напружень. Цінова кон'юнктура залишалася слабкою внаслідок невизначеності регуляторної політики, переформатування торговельних потоків та відкладених інвестиційних рішень у ключових регіонах.

СВІТОВИЙ РИНОК СТАЛІ

У 2025 році світовий ринок сталі продовжив працювати в складному операційному середовищі. Другий рік поспіль спостерігалось скорочення виробництва сталі, що значною мірою відображало тривале послаблення в металургійній галузі Китаю.

Ринкова ситуація також формувалася під впливом зростання торговельної напруженості, зокрема через події у США, які сприяли посиленню протекціоністських заходів та зростанню регуляторної невизначеності.

Видиме споживання готової сталевих продукції скоротилося на 1,9% порівняно з минулим роком – до 1 718 млн тонн. Виробництво сталі зменшилося на 2,0% порівняно з минулим роком – до 1 849 млн тонн.

Китай зберіг позиції домінуючого ринку, забезпечуючи близько половини світового виробництва та споживання сталі. Внутрішній попит продовжив знижуватися внаслідок кризи на ринку житла, що призвело до скорочення споживання готової сталевих продукції на 7,1% порівняно з минулим роком – до 796 млн тонн.

Річне виробництво сталі в Китаї знизилося до семирічного мінімуму – на 4,4% проти попереднього року, до 961 млн тонн. Слабкість внутрішнього ринку частково компенсувалася розширенням присутності на зовнішніх ринках. Експорт сталі з Китаю досяг нового максимуму – 133,6 млн тонн, що на 14,1% більше, ніж роком раніше, і продовжив чинити тиск на світові ціни на сталь.

В інших країнах світу, за винятком Китаю, виробництво сталі становило 888 млн тонн, збільшившись на 0,7% проти попереднього року, тоді як видиме споживання готової сталевих продукції досягло 922 млн тонн, що на 3,1% більше, ніж роком раніше. Серед інших ключових ринків сталі масштабні програми в секторах інфраструктури та житлового будівництва Індії й надалі підтримували попит на сталь і її виробництво. Виробництво зросло на 10,4% проти попереднього року – до 165 млн тонн, тоді як споживання збільшилося на 8,0% – до 160 млн тонн.

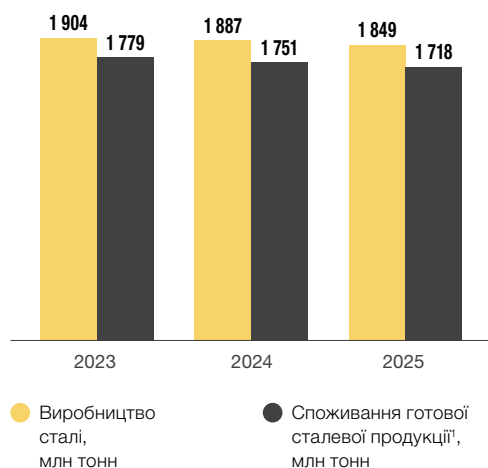
Виробництво сталі в ЄС скоротилося на 2,9% проти попереднього року – до 126 млн тонн, що було зумовлено структурними проблемами, високими витратами на енергоносії, торговельною напруженістю, посиленням тиску з боку імпорту та зупиненням потужностей в окремих країнах. Споживання в ЄС зросло на 3,7% проти попереднього року – до 135 млн тонн за підтримки зростання у промисловості та будівництві. Водночас виробництво сталі в Туреччині продовжило збільшуватися завдяки розвитку інфраструктури та зростанню

експорту. Виробництво зросло на 3,3% проти попереднього року – до 38 млн тонн, тоді як споживання збільшилося на 2,6% – до 39 млн тонн.

Світовий ринок сталі й надалі перебував під впливом тривалої війни в Україні та санкційного режиму щодо сталі й металургійної сировини російського походження. Попри поступове посилення обмежень ЄС через механізми квотування та поетапне скорочення дозволених обсягів, продукція з країни-агресора продовжувала надходити на ринок у вигляді напівфабрикатів, зокрема слябів і чавуну. Це чинило стійкий понижувальний тиск на ціни та посилювало конкуренцію в окремих сегментах продукції.

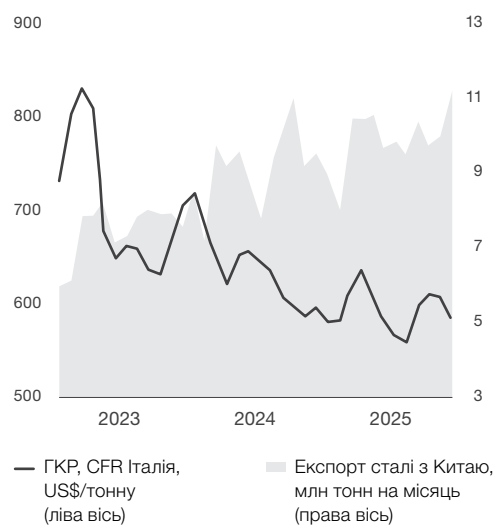
У 2025 році світові ціни на плоский і сортовий прокат залишалися низькими. Середньорічний бенчмарк ГРП CFR Італія знизився на 6,7% проти попереднього року – до US\$594 за тону. Середньомісячне значення сягнуло US\$638 за тону у квітні, знизилася до US\$559 за тону в серпні, після чого дещо відновилося та завершило рік на рівні US\$586 за тону в грудні.

СВІТОВА МЕТАЛУРГІЙНА ГАЛУЗЬ



Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі (WSA)

ЦІНА НА СТАЛЬ ТА ЕКСПОРТ З КИТАЮ



Джерело: Блумберг, Головне митне управління Китайської Народної Республіки, Metal Expert

1 Видиме споживання готової сталевих продукції.



ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ (ПРОДОВЖЕННЯ)

СВІТОВИЙ РИНОК СИРОВИНИ

У 2025 році ринок залізної руди демонстрував відносно стійкість цін у межах вузького діапазону, незважаючи на зниження світового виробництва сталі. Підтримку надавали покращення маржинальності виробництва сталі в Китаї та стабільні портові запаси.

У Китаї ще один рік поспіль було зафіксовано рекордний обсяг імпорту залізної руди на тлі зниження виробництва чавуну, тоді як Індія скоротила експорт і збільшила імпорт цього матеріалу.

Китай залишався основним напрямом світового імпорту залізної руди, на нього припадало 71,3% загального обсягу, тоді як постачання до країни зросло на 1,8% проти попереднього року – до 1 260 млн тонн². Водночас найбільші світові експортери залізної руди, Австралія та Бразилія, продовжили нарощувати пропозицію, довівши свою сукупну частку у світовому експорті до 76,1%. Морські відвантаження з Австралії³ становили 930 млн тонн, що на 2,0% більше проти попереднього року, тоді як постачання

з Бразилії⁴ сягнули рекордних 416 млн тонн, збільшившись на 7,1% проти попереднього року.

Хоча загальні тенденції світових цін на залізну руду протягом року залишалися загалом стабільними, погіршення якості товарної руди зумовило рішення Platts, ухвалене в середині 2025 року, перейти з початку 2026 року з основного бенчмарка із вмістом Fe 62% на бенчмарк із вмістом Fe 61%. У 2025 році бенчмарк для залізрудного дрібняка із вмістом Fe 62% на умовах CFR Китай коливався від US\$105 за суху метричну тонну (сmt) у лютому до US\$92 за сmt у червні, після чого відновився до US\$105 за сmt у грудні. Середньорічна ціна за цим бенчмарком знизилася на 8,2% проти попереднього року – до US\$100 за сmt.

Премії за огрудкування в Європі наприкінці 2025 року досягли історичного мінімуму, тоді як спред між окатками для прямого відновлення заліза (DR) та доменними окатками (BF) розширився у другому півріччі. Премія в Європі скоротилася на 24,3% проти попереднього року – до US\$30 за тонну, тоді як у Китаї вона зросла на 9,2% проти попереднього року – до US\$16 за тонну.

У 2025 році ключовими чинниками світової торгівлі коксівним вугіллям стали скорочення морського імпорту до Китаю та обмеженіша пропозиція з традиційних експортних регіонів. Морський імпорт коксівного вугілля до Китаю знизився проти попереднього року, переважно внаслідок відносної збалансованості внутрішнього ринку країни у першому півріччі та рекордно високого видобутку сирого вугілля на внутрішньому ринку. Водночас прибутковість провідних виробників в Австралії та США суттєво погіршилася через високі операційні витрати та низькі ціни. Це фінансове навантаження, посилене високим рівнем рентних платежів у Квінсленді, Австралія, призвело до скорочення експорту, оскільки виробники зупиняли високоемні потужності та відкладали капітальні інвестиції. На тлі обмеженої пропозиції, ринок і надалі стикався зі структурними викликами, зокрема проблемами з надійністю роботи шахт та обережним підходом до нарощування виробництва.

Унаслідок цього, а також з огляду на корекцію після підвищених рівнів, зафіксованих на початку 2024 року, світові ціни на коксівне вугілля у 2025

році суттєво знизилися проти попереднього року. Після того як протягом більшої частини звітного періоду ціни залишалися значно нижчими за рівні попереднього року, перебої з постачанням у кількох виробників преміальних марок та несприятливі погодні умови в Австралії спричинили їх підвищення наприкінці року.

Середній спотовий індекс цін на тверде коксівне вугілля (premium LV, FOB Австралія) знизився на 21,7% проти попереднього року – до US\$188 за тонну. У березні він опустився до US\$174 за тонну, після чого протягом більшої частини року коливався в діапазоні US\$180-190 за тонну, а в грудні відновився до US\$212 за тонну.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

Низка регуляторних заходів ЄС, як очікується, змінить ринкові умови з 2026 року. Європейський парламент підтримав посилення захисних механізмів, зокрема скорочення квот більш ніж на 40% – до 18,4 млн тонн. Також було запропоновано підвищити тариф на імпорт понад квоти до 50% з 25%; очікується, що він набуде чинності 1 липня 2026 року. Водночас ЄС підтвердив повну поетапну відмову від імпорту російської сталі до 2028 року.

Тим часом Механізм прикордонного вуглецевого коригування ЄС (CBAM), ключові елементи якого впроваджувалися нерівномірно, з січня 2026 року посилив ціновий тиск на вуглецевоемний імпорт. Це створило додаткову невизначеність для учасників ринку, впливаючи як на динаміку ціноутворення, так і на строки дотримання вимог у відповідних ланцюгах постачання.

Війна в Ірані суттєво посилила невизначеність на світових ринках сталі. Вона призвела до порушення ланцюгів постачання та посилила інфляційний тиск на енергетичні товари, сировину і, відповідно, ціни на готову сталеву продукцію. Крім того, вона підвищила волатильність логістичних потоків.

ЦІНА НА ЗАЛІЗНУ РУДУ



Джерело: Блумберг, Shanghai SteelHome E-Commerce, WSA

ПРЕМІЇ ЗА ОГРУДКУВАННЯ



Джерело: Platts

ЦІНИ НА ТВЕРДЕ КОКСІВНЕ ВУГІЛЛЯ



Джерело: Platts

2 WSA, Головне митне управління Китайської Народної Республіки.

3 Австралійське Бюро Статистики.

4 Міністерство розвитку, промисловості, торгівлі та послуг Бразилії.



ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА

ВИВАЖЕНЕ РОЗШИРЕННЯ

У 2025 році економіка України й надалі зростала помірними темпами, долаючи тривалі випробування воєнного часу. Виваженість економічної політики та стабільна зовнішня підтримка сприяли збереженню макроекономічної стійкості й забезпечували належне функціонування економіки загалом.

СТІКІСТЬ ПІД ТИСКОМ

Попри активізацію дипломатичних зусиль, війна тривала протягом усього 2025 року. Лінія фронту загалом стабілізувалася: після просування російських військ поблизу Покровська суттєвих територіальних змін не відбулося, тоді як успішні українські контратаки в Харківській області та ширше застосування недорогих безпілотників допомогли сповільнити інтенсивність бойових дій. Водночас кількість повітряних атак зросла, однак Україна продовжувала посилювати свою протиповітряну оборону.

Економіка України й надалі перебувала під значним тиском воєнного часу. Безпекові ризики, пошкодження активів, порушення логістики та дефіцит робочої сили стримували довіру й інвестиційну активність, а удари по енергетичній інфраструктурі в другій половині року призвели до частіших відключень, зростання операційних витрат і посилення тиску на промислове виробництво та ланцюги постачання.

Тривале переміщення населення залишалося структурним викликом для громад і ринку праці.

Станом на кінець року, за оцінками, 3,7 мільйона¹ українців усе ще вважалися де-факто внутрішньо переміщеними особами, тоді як ще 5,9 мільйона² були зареєстровані як біженці в інших країнах.

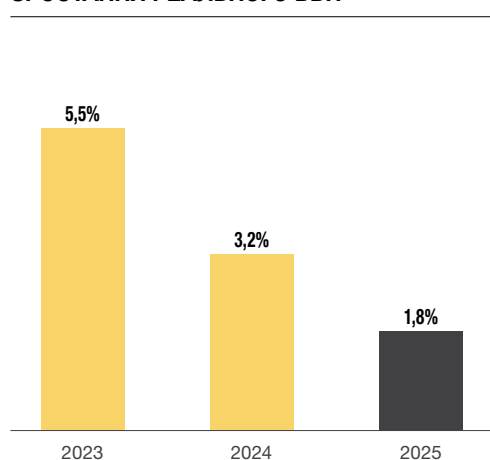
За цих обставин макроекономічна політика була зосереджена на збереженні фінансової та зовнішньої стійкості економіки воєнного часу. Значна підтримка партнерів у поєднанні з обережною монетарною політикою сприяла зміцненню довіри, стримуванню цінового тиску та підтриманню доходів домогосподарств. Вона

також створила основу для виконання бюджету й накопичення резервів, що підтримували обмінний курс і фінансову систему.

Реальний ВВП у 2025 році продовжив зростати помірними темпами, збільшившись на 1,8% у річному вимірі після підйому на 3,2% у 2024 році. Номінальний ВВП зріс зі US\$191 мільярда у 2024 році до US\$214 мільярдів у 2025 році.

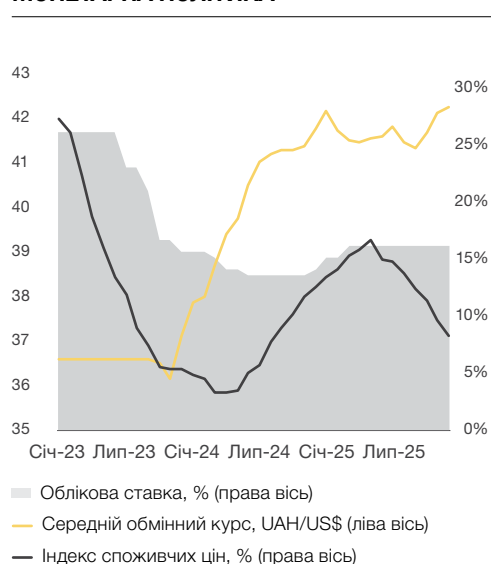
Серед складових ВВП за видатками³ домогосподарське споживання зросло на 7,5% у річному вимірі, державне споживання – на 5,7%, а валове нагромадження основного капіталу – на 10,9%. Водночас експорт скоротився на 12,8%, тоді як імпорт збільшився на 8,3%.

ЗРОСТАННЯ РЕАЛЬНОГО ВВП



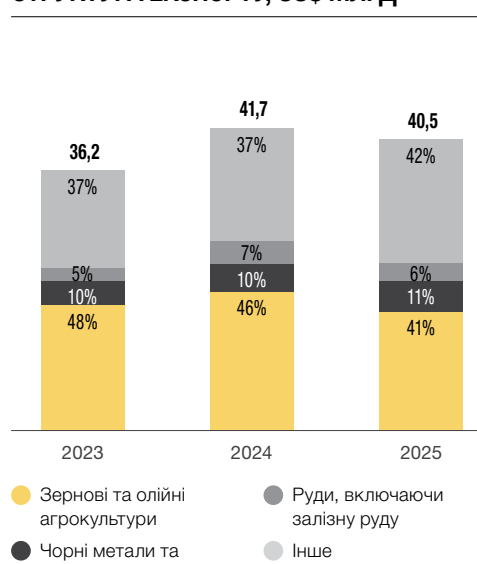
Джерело: Державна служба статистики України

МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА



Джерело: НБУ, Державна служба статистики України

СТРУКТУРА ЕКСПОРТУ, US\$ МЛРД



Джерело: Державна служба статистики України, Державна митна служба України

У структурі ВВП за виробничим методом³, річне зростання було зафіксовано в державному управлінні – на 6,6%, оптовій та роздрібній торгівлі – на 4,2%, а також в освіті – на 12,7%. Водночас спад спостерігався в сільському господарстві – на 6,2%, добувній промисловості – на 10,6%, а також у транспорті та складському господарстві – на 9,0%.

На тлі стійких інфляційних ризиків Національний банк України (НБУ) проводив жорсткішу монетарну політику, підвищивши облікову ставку з 13,5% на початку року до 14,5% у січні 2025 року та 15,5% у березні 2025 року. Це втручання сприяло стримуванню зростання споживчих

- Міжнародна організація з міграції ООН.
- Управління Верховного комісара ООН у справах біженців.
- Державна служба статистики України.



ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА (ПРОДОВЖЕННЯ)

цін наприкінці року: хоча середньорічний індекс споживчих цін зріс із 6,5% у 2024 році до 12,7% у 2025 році, показник на кінець періоду знизився з 12,0% у грудні 2024 року до 8,0% у грудні 2025 року.

Політика НБУ щодо керованої гнучкості на валютному ринку була спрямована на збереження стабільності завдяки виваženим інтервенціям і поступовому пом'якшенню обмежень. Станом на кінець 2025 року офіційний курс української гривні до долара США становив 42,39 порівняно з 42,04 наприкінці 2024 року. Середньорічний офіційний курс у 2025 році дорівнював 41,69, що означало послаблення гривні на 4% проти 9% у 2024 році.

Дефіцит робочої сили залишався помітним стримувальним чинником, однак упродовж року дещо послабився, що сприяло уповільненню зростання реальної заробітної плати з 15,6% у 2024 році до 7,3% у 2025 році.

В Україні було зафіксовано подальше розширення дефіциту державного бюджету, яке

значною мірою компенсувалося зростанням міжнародної фінансової та військової допомоги.

Загалом у 2025 році близько 71% державного бюджету було спрямовано на фінансування потреб національної безпеки та оборони. Дефіцит державного бюджету зріс із US\$34 мільярдів у 2024 році до US\$39 мільярдів у 2025 році. Зовнішнє фінансування з боку союзників України знову стало одним із ключових чинників підтримки.

У звітному періоді міжнародна фінансова підтримка перевищила US\$52 мільярди. Вона включала US\$37,9 мільярда за програмою кредитування Extraordinary Revenue Acceleration (ERA) країн G7, US\$12,1 мільярда від ЄС, US\$0,9 мільярда від МВФ, US\$0,7 мільярда від Світового банку та US\$0,5 мільярда від Японії.

Така потужна фінансова підтримка з боку партнерів України сприяла зростанню міжнародних резервів НБУ на 30,8% у річному вимірі – до нового рекордного рівня у US\$57 мільярдів станом на кінець 2025 року. Державний

борг країни збільшився зі US\$166 мільярдів до US\$213 мільярдів, внаслідок чого співвідношення державного боргу до ВВП зросло з 91% у 2024 році до 101% у 2025 році.

Упродовж 2025 року Україна працювала над нормалізацією відносин із зовнішніми комерційними кредиторами після реструктуризації суверенних єврооблігацій наприкінці 2024 року. Після тривалих переговорів наприкінці грудня 2025 року було реструктуризовано ВВП-варанти України. Ці кроки сприяли підвищенню суверенних кредитних рейтингів країни: у грудні 2025 року Fitch підвищило рейтинг України з 'Restricted Default' до 'CCC', а в січні 2026 року, вже після звітного періоду, S&P підвищило рейтинг із 'Selective Default' до 'CCC+' зі 'стабільним' прогнозом. Moody's також переглянуло рейтинг України у грудні 2025 року, підтвердивши його на рівні 'Ca' зі 'стабільним' прогнозом.

КРИХКЕ ВІДНОВЛЕННЯ РІВНОВАГИ

У 2025 році металургійний сектор України демонстрував неоднорідну виробничу динаміку: зростання випуску чавуну та прокату стримувалося скороченням виробництва сталі. Внутрішній попит на сталь і надалі відновлювався, хоча повільніше, ніж у 2024 році, тоді як частка імпорту у видимому споживанні зросла. Експорт сталі дещо знизився в річному вимірі.

Особливим обмежувальним чинником для виробників залишалося електропостачання: посилення обмежень електроенергії та зростання енергетичних витрат тиснули на операційну стабільність і рівень завантаження потужностей, тоді як інші чинники – зокрема логістичні вузькі місця та підвищені ризики для морської торгівлі – й надалі впливали на торговельні потоки. Крім того, після призупинення роботи Покровської вугільної групи українські виробники сталі доменного циклу дедалі більше поклалися на імпортне коксівне вугілля та кокс, оскільки внутрішнє виробництво коксівного вугілля більше недоступне. Частка імпортової сталі на ринку залишалася високою на тлі цінових розбіжностей і значної пропозиції із зовнішніх ринків.

У 2025 році українські металурги виробили 7,4 мільйона тонн сталі, що на 2,2% менше порівняно з попереднім роком. Виробництво сталі Метінвесту скоротилося на 4% у річному вимірі – до трохи більше ніж 2 мільйони тонн; чинники цього зниження викладено в розділі "Операційні результати" на сторінці 19.

Водночас видиме споживання сталі в Україні зросло на 6,8% у річному вимірі – до 4,8 мільйона тонн на тлі збільшення виробництва труб на 13,6% та будівництва на 11,3%. Експорт сталі скоротився на 5,3% у річному вимірі – до 3,6 мільйона тонн.

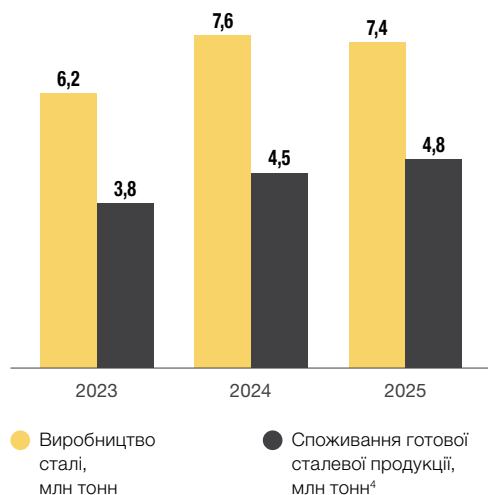
У 2025 році Україна імпортувала 1,6 мільйона тонн сталі, що на 33,0% більше порівняно з попереднім роком. Імпорт плоского прокату зріс на 10,7% у річному вимірі – до 1,1 мільйона тонн і становив 69% загального імпорту сталі порівняно з 83% у 2024 році.

Ринок залізорудної продукції відображав подібно складні умови. За оцінками Групи на основі даних UEX, виробництво товарної залізорудної продукції в Україні становило 42,6 мільйона тонн, що на 1,4% менше в річному вимірі. На цьому ширшому тлі Метінвест виробив загалом 15,7 мільйона тонн залізорудного концентрату, що приблизно відповідає рівню попереднього року.

Експорт залізорудної продукції скоротився на 2,4% у річному вимірі – до 31,4 мільйона тонн. Окрім внутрішніх логістичних обмежень наприкінці року, цьому спаду також сприяли слабший зовнішній попит і обережніше управління запасами з боку імпортерів. Китай залишався ключовим напрямом експорту, за ним ішли європейські ринки, де виробництво сталі додатково стримували високі енергетичні витрати та посилений тиск імпорту.

4 Споживання в Україні містить плоский, сортовий прокат та деякі напівфабрикати, але не враховує трубну продукцію.

МЕТАЛУРГІЙНА ПРОМИСЛОВІСТЬ



Джерело: WSA, Metal Expert

КЛЮЧОВІ СЕКТОРИ-СПОЖИВАЧІ СТАЛІ



Джерело: Державна служба статистики України, Metal Expert



ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

СТАБІЛЬНЕ ВИРОБНИЦТВО

У 2025 році залізорудні та металургійні активи Метінвесту зберегли операційну стійкість попри виклики, спричинені повномасштабною війною. Міжнародна присутність Групи й надалі підсилювала її основний бізнес, а нещодавні зміни в портфелі активів відкрили додаткові можливості для синергії.

ПІДТРИМАННЯ БЕЗПЕРЕРВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

У 2025 році Метінвест забезпечив відносно стабільну роботу своїх українських підприємств у перший повний рік після припинення видобутку коксівного вугілля в Україні. Група перебудувала ланцюг постачання, щоб використовувати коксівне вугілля із зовнішніх джерел, що допомогло підтримати обсяги виробництва Металургійного сегмента.

Залізорудний сегмент також демонстрував відносну стабільність. Завдяки централізованій координації Група здійснювала управління своїми активами відповідно до їхньої економічної ефективності, що дозволило реалізувати ефект масштабу та знизити адміністративні витрати.

З кінця 2025 року росія посилювала атаки на енергетичну інфраструктуру України. Це призвело до дефіциту електроенергії та широкого запровадження обмежень електропостачання по всій країні, що вплинуло на обсяги виробництва та логістику Метінвесту. З огляду на це, Група продовжувала інвестувати в енергетичні рішення (детальніше – на сторінці 52) та операційну стійкість, фокусуючись на безперервності основних процесів і ланцюгів постачання.

Прокатні заводи в Італії та Великій Британії функціонували як самостійні бізнес-одиниці, підтримуючи загальну діяльність Групи, тоді як завод в Болгарії залишався інтегрованим з українським бізнесом. Крім того, придбання наприкінці року заводу з виробництва зварних труб у Румунії відкрило нові можливості для синергії.

КОКСІВНЕ ВУГІЛЛЯ

До 2025 року до складу вугільного бізнесу Групи входили підприємство United Coal (США) та Покровська вугільна група. Протягом звітного періоду Група не відображала виробництво концентрату коксівного вугілля. Це зумовлено призупиненням роботи Покровської вугільної групи, а також класифікацією United Coal як активу, що призначений для продажу. Таке рішення було зумовлене тривалою збитковістю підприємства внаслідок несприятливої ринкової кон'юнктури, виснаження запасів, проблем з якістю вугілля, що призвели до цінових дисконтів, а також дефіциту робочої сили, логістичних обмежень та складнощів з операційною ефективністю. Це також відповідало ширшому стратегічному курсу Групи на тлі глобальних тенденцій переходу до вуглецевої нейтральності.

На початку звітного року Метінвест переформатував забезпечення своїх металургійних підприємств коксівним вугіллям, зосередившись на стабільності поставок сировини для підтримки виробництва. Група забезпечувала свої коксохімічні виробництва вугіллям із зовнішніх джерел, зокрема від українських постачальників (за наявності), а також за рахунок імпорتنих поставок залізничним транспортом з Європи та морським шляхом з Австралії, США й інших ринків. Цілком очікувано, що така перебудова вплинула на ланцюг постачання та зменшила ефекти від вертикальної інтеграції в цьому напрямі. Водночас Група зберегла безперервність постачання та операційної діяльності. Детальніше про виробництво вугільного концентрату підприємством United Coal – у Додатку 1.

КЕЙС

ПОСИЛЕННЯ ПРИСУТНОСТІ У ЄС



У грудні 2025 року Метінвест завершив угоду з придбання підприємства Tubular Iași, що стало першим виробничим майданчиком Групи в Румунії. Повна операційна інтеграція запланована на 2026 рік.

Tubular Iași виробляє зварні конструкційні труби для будівництва, машинобудування, інфраструктури та аграрного сектору. Проектна виробнича потужність заводу – 240 тис. тонн продукції на рік. Його продукція широко застосовується у виготовленні меблевих каркасів, архітектурних огорожень, деталей для машинобудування, а також у системах трубопровідного транспортування рідин низького тиску.

Завод має п'ять трубних станів, дві лінії поздовжнього різання та дві лінії покриття. Це забезпечує Метінвесту готову виробничу базу з необхідним обладнанням для роботи на ринку сталевих труб ЄС та підтримки його ширшої міжнародної мережі збуту.

Очікується, що придбання також сприятиме розвитку промислової діяльності та зайнятості в регіоні, а також допоможе зберегти робочі місця в Україні.

Цей новий актив у ЄС відкриває можливості для операційної інтеграції та майбутнього розвитку.



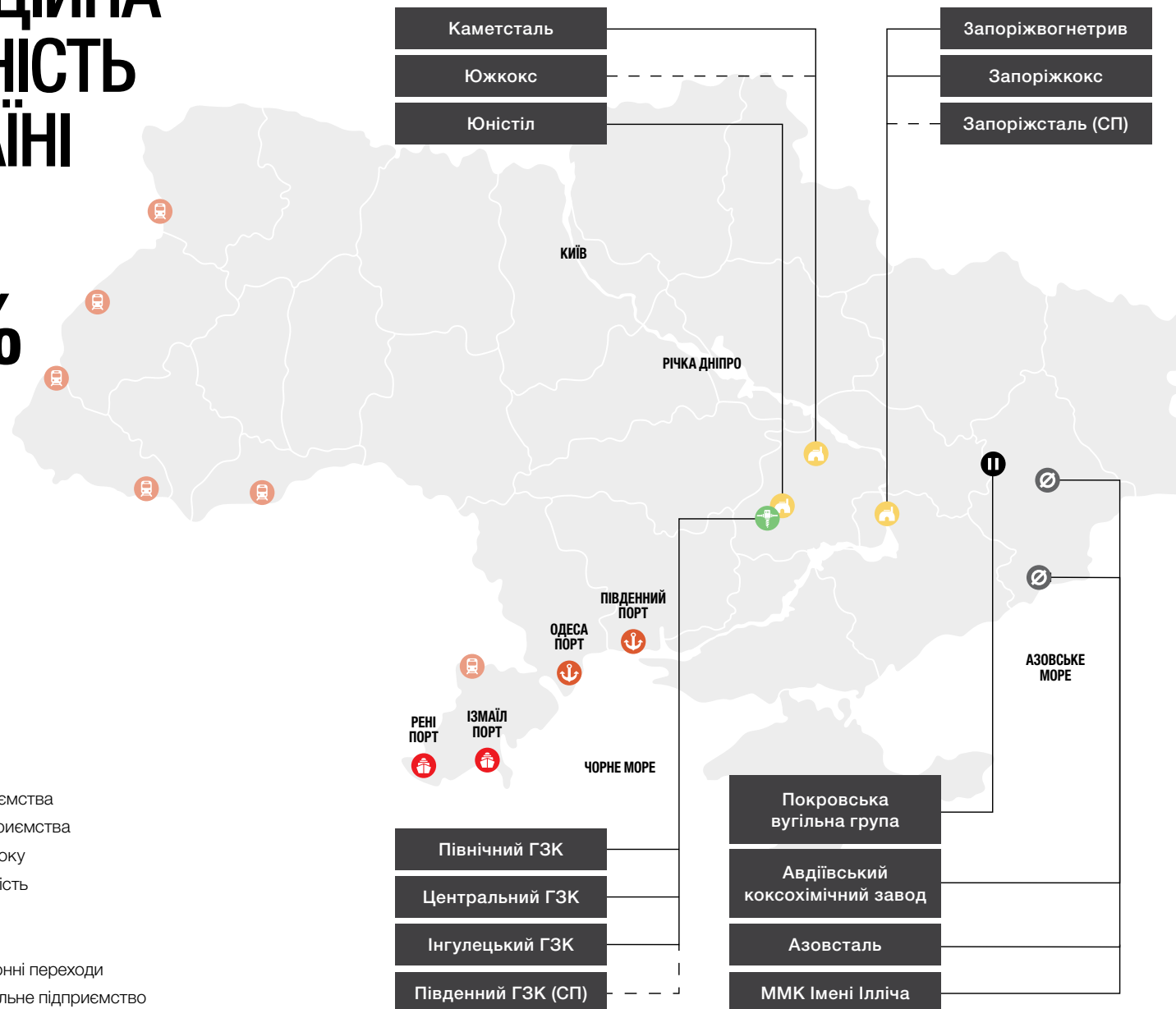
ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ОПЕРАЦІЙНА
ДІЯЛЬНІСТЬ
В УКРАЇНІ

77%
від EBITDA¹

ЛЕГЕНДА КАРТИ

- Металургійні підприємства
- Гірничодобувні підприємства
- Окуповано з 2022 року
- Призупинена діяльність
- Морські порти
- Річкові порти
- Залізничні прикордонні переходи
- Асоційоване або спільне підприємство



1 На основі даних за 2025 рік і за виключенням ефекту СП.



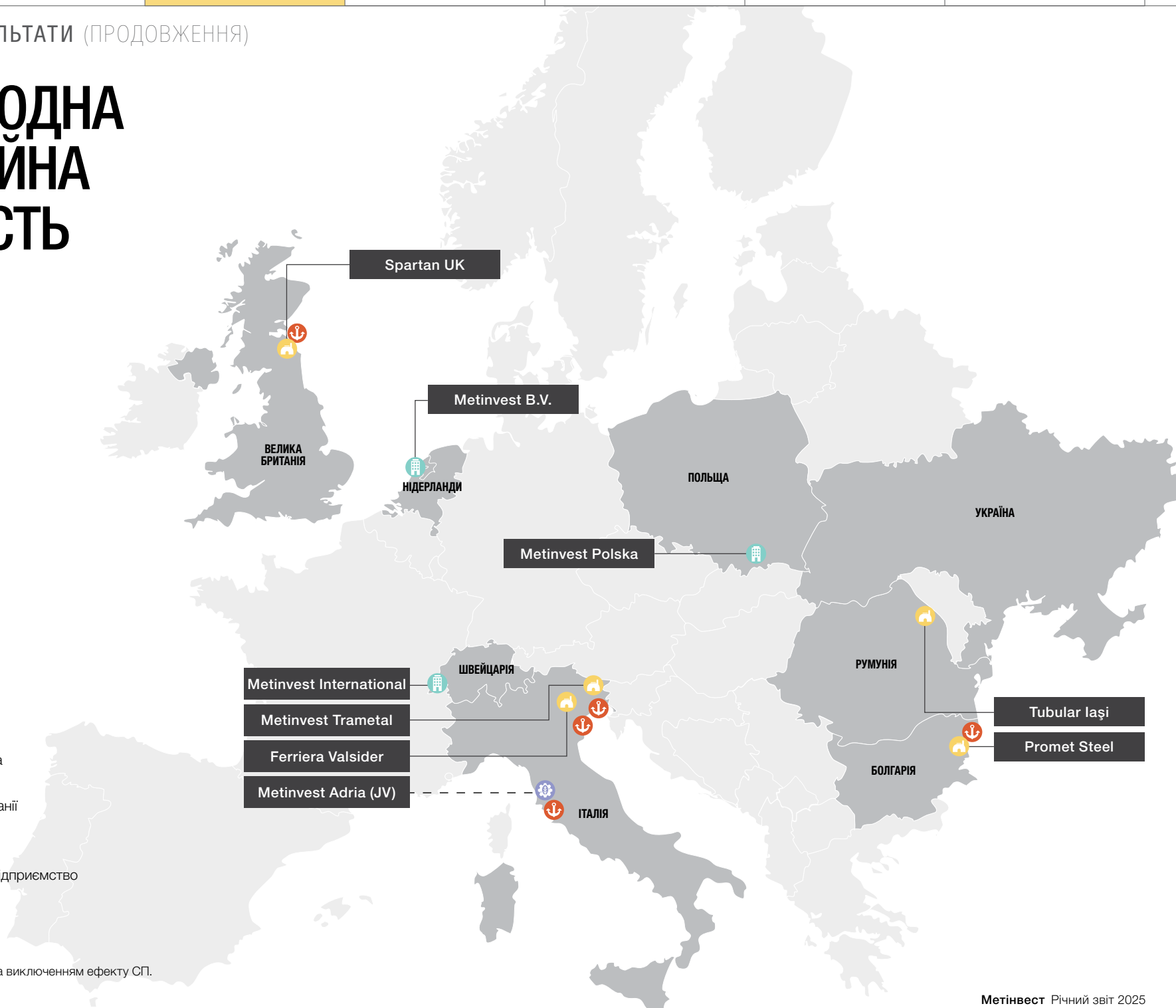
ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

МІЖНАРОДНА ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

23%
від EBITDA¹

ЛЕГЕНДА КАРТИ

- Металургійні підприємства
- Материнська компанія /
Ключові торговельні компанії
- Проект на етапі розвитку
- Морські порти
- Асоційоване або спільне підприємство



¹ На основі даних за 2025 рік і за виключенням ефекту СП.



ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ ЗАЛІЗНА РУДА

Метінвест належить до десятки найбільших виробників залізної руди у світі та посідає друге місце в Європі за обсягами річного видобутку та запасів¹. У 2025 році Група також посіла перше місце серед виробників залізної руди в Україні за виробничими результатами².

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів і запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (Fe_T) та магнітного залізняка 25,0% (Fe_M), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом Fe_T 35,1% та Fe_M 26,0%. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на Euronext Dublin.

До складу Групи належать три підприємства з видобутку та збагачення залізної руди, що розташовані в Кривому Розі (Україна): Північний ГЗК, Центральний ГЗК та Інгuleцький ГЗК. Вони

виробляють концентрат із вмістом заліза від 62,8% до 70,2%.

Загальна проектна річна потужність виробництва окатків на Північному ГЗК та Центальному ГЗК у 2025 році становила 8,3 млн тонн, зокрема 6,0 млн тонн на Північному ГЗК із вмістом заліза в середньому 65,1% та 2,3 млн тонн на Центальному ГЗК із вмістом заліза 66,6%. Руди з більшим вмістом заліза придатні для використання в модулях прямого відновлення заліза (DRI).

У 2025 році гірничо-збагачувальні комбінати Метінвесту у сукупності працювали в середньому на рівні близько 50% довоєнних потужностей. Загалом вони продемонстрували результат на рівні попереднього року – 15 695 тис. тонн. Тоді як виробництво на Інгuleцькому ГЗК залишалося призупиненим, Центральний ГЗК збільшив обсяг виробництва на 11% проти минулого року за рахунок додаткових поставок залізної руди від сторонніх постачальників. Водночас обсяг виробництва на Північному ГЗК зріс на 35%

проти минулого року завдяки нарощуванню видобутку на Ганнівському кар'єрі. Виробництво товарної залізорудної продукції збільшилось на 3% проти минулого року – до 15 229 тис. тонн. Зокрема, виробництво товарних окатків зросло на 5% проти минулого року – до 6 330 тис. тонн, тоді як випуск концентрату збільшився на 1% – до 8 899 тис. тонн³.

Групі також належить 45,6% акцій Південного ГЗК – гірничо-збагачувального підприємства в Кривому Розі, Україна. Комбінат класифікується як спільне підприємство та виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,0% до 67,8%. Річна потужність підприємства з виробництва залізрудного концентрату становить 13,0 млн тонн. У 2025 році Південний ГЗК виробив 10 767 тис. тонн товарного концентрату, що на 2% більше, ніж торік. Протягом звітного періоду 23% обсягів виробництва активу було спрямовано на покриття потреб металургійних підприємств Метінвесту – Запоріжсталі та Каметсталі. Решта продукції експортувалася – переважно до Китаю та, меншою мірою, до ЄС –

насамперед через трейдингові компанії Групи⁴. Підприємство також постачало продукцію третім сторонам на території України.

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ КОКС

Метінвест виробляє кокс на Запорізькому коксохімічному заводі та коксохімічних потужностях Каметсталі в Україні. У 2025 році виробництво коксу⁵ в Групі скоротилося на 2% проти минулого року – до 1 100 тис. тонн – у зв'язку з виведенням з експлуатації коксової батареї №1 на Каметсталі. Це було частково компенсовано збільшенням випуску коксу на Запоріжкоксі на 3% проти минулого року – до 898 тис. тонн.

Метінвесту також належать 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), що є українським виробником металургійного коксу. У 2025 році його виробництво доменного коксу сухого гасіння зросло на 9% проти минулого року – до 659 тис. тонн.

ВИРОБНИЦТВО ЗАЛІЗОРУДНОГО КОНЦЕНТРАТУ

15 695 тис. тонн

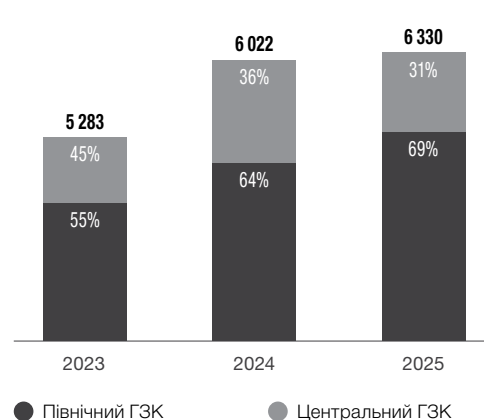
Без суттєвих змін



ВИРОБНИЦТВО ОКАТКІВ

6 330 тис. тонн

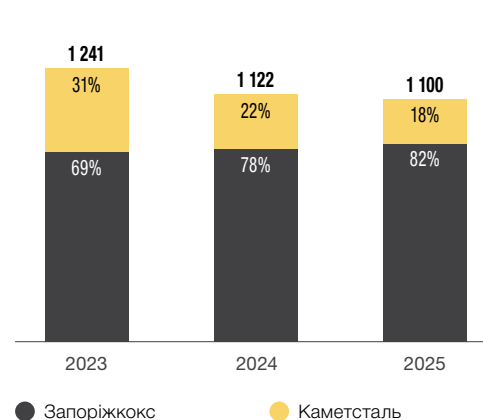
+5%



ВИРОБНИЦТВО КОКСУ

1 100 тис. тонн

-2%



- 1 Згідно з оцінками менеджменту та публічною інформацією щодо операційних результатів провідних світових виробників залізної руди за 2021 рік, за винятком китайських, індійських та іранських компаній.
- 2 Згідно з даними Metal Expert та оцінками менеджменту.
- 3 Дані щодо виробництва товарної залізрудної продукції не містять продажу та споживання всередині Групи.
- 4 В таких операціях з перепродажу Метінвест виступає агентом, а не принципалом.
- 5 Виробництво доменного коксу сухого гасіння.



ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

СТАЛЬ

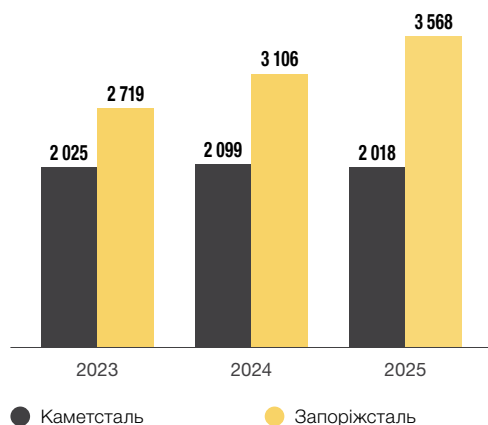
Показники виробництва сталі Метінвесту за звітний період відображають результати Каметсталі – металургійного комбінату в місті Кам'янське, Україна. Комбінат виробляє та реалізує чавун, заготовку та довгий прокат зовнішнім споживачам, забезпечує сировиною прокатний завод Групи в Болгарії і є внутрішнім споживачем залізорудної сировини Метінвесту. Потужність річного виробництва чавуну на трьох доменних печах становить 2,9 млн тонн, а сталі – 3,4 млн тонн.

У 2025 році підприємство продовжило працювати двома доменними печами з обсягом виробництва 1 782 тис. тонн чавуну (на 2% менше, ніж торік) та 2 018 тис. тонн сталі (на 4% менше порівняно з попереднім роком). Виробництво товарного чавуну становило 84 тис. тонн (вдвічі більше порівняно з попереднім роком), тоді як виробництво товарної заготовки становило 755 тис. тонн (на 8% менше, ніж торік). Незначне скорочення було зумовлене проведенням капітального ремонту доменної печі № 9 та більшим використанням заготовки для виробництва довгого прокату. Варто зазначити, що це був перший капітальний ремонт доменної

ВИРОБНИЦТВО СТАЛІ

2 018 тис. тонн

-4%



печі Групи від початку повномасштабного вторгнення росії в Україну. Водночас виробництво довгого прокату на Каметсталі зросло на 15% проти минулого року – до 780 тис. тонн.

Крім того, Метінвест володіє 49,99% акцій Запоріжсталі (м. Запоріжжя) – інтегрованого виробника сталі, що класифікується як спільне підприємство та є найбільшим споживачем залізної руди та коксу Групи. Виробничі потужності підприємства складають 4,4 млн тонн чавуну на чотирьох доменних печах і 4,1 млн тонн сталі на рік. У 2025 році за оцінкою WSA Метінвест, з урахуванням виробництва Каметсталі та пропорційної частки 49,99% у виробництві Запоріжсталі, був дев'ятим найбільшим виробником сталі в Європі⁶.

Протягом звітного періоду Метінвест продовжував перепродавати продукцію Запоріжсталі через свою розгалужену мережу торгових представництв. Група також продовжила постачання слябів з України, вироблених на Запоріжсталі, на прокатні заводи в Італії, хоча обсяги скоротилися проти минулого року.

У 2025 році підприємство працювало трьома доменними печами, збільшивши виробництво чавуну на 15% та сталі на 11% проти минулого року – до 3 568 тис. тонн та 3 212 тис. тонн, відповідно. Виробництво товарного чавуну склало 876 тис. тонн (ріст – 52% проти минулого року), а готової продукції – 2 644 тис. тонн (ріст – 11% проти минулого року).

Дочірнє підприємство Метінвесту – Запоріжвогнетрив (м. Запоріжжя) – виробляє вогнетривку продукцію, зокрема футеровку та цеглу. У 2025 році обсяг виробництва цієї продукції, без урахування неформованих вогнетривів, зменшився на 3% проти минулого року – до 85 тис. тонн.

Дочірнє підприємство Групи – Юністіл (м. Кривий Ріг) – виробляє продукцію з оцинкованої сталі. У 2025 році виробництво оцинкованих холоднокатаних рулонів скоротилося на 5% проти минулого року – до 106 тис. тонн.

КЕЙС

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

Дирекція з технології та якості Метінвесту контролює напрям роботи Групи, що відповідає за якість продукції. Підхід Групи ґрунтується на п'яти ключових елементах:

- Інтегрована система контролю якості
- Стандартизовані виробничі процеси
- Превентивний контроль і управління ризиками
- Систематизація даних та аналітики
- Взаємодія та орієнтація на клієнта.

У 2025 році Метінвест посилив фокус на вимогах кінцевого застосування продукції для запобігання дефектам і скорочення кількості претензій з боку покупців. Ця робота підкріплювалася внутрішніми нормативними документами, зокрема Регламентом з управління якістю продукції та Політикою з якості. Протягом року Група оновила регламент та затвердила додаток до стандарту пакування металопродукції. Внутрішня документація відповідає вимогам стандарту ISO 9001; станом на кінець 2025 року 12⁷ діючих виробничих підприємств було сертифіковано за цим стандартом.

Загалом у 2025 році результати управління якістю продукції залишалися стабільними: не зафіксовано суттєвих відхилень якості продукції чи пакування, не отримано скарг споживачів щодо здоров'я або безпеки, а також не понесено штрафів за порушення вимог законодавства у сфері безпечності та якості продукції. Група здійснювала перевірку продукції та пакування на відповідність вимогам чинної технічної документації, а також додатковий візуальний контроль перед відвантаженням за участю незалежних інспекторів. Кожна партія проходила випробування та хімічний аналіз в акредитованих лабораторіях, а автоматизований радіаційний контроль

забезпечував моніторинг транспортних засобів на в'їзді та виїзді відповідно до внутрішніх вимог.

Діалог із покупцями також був складовою системи управління якістю продукції. У вересні 2025 року фахівці Метінвесту відвідали ключових клієнтів у Болгарії та Румунії, щоб зібрати відгуки щодо експлуатаційних характеристик продукції та вимог до неї. Група використала отриману інформацію для вдосконалення виробничих процесів та підвищення якості постачання.

Упродовж звітного періоду тривали регулярні навчальні програми з метою зміцнення компетенцій працівників у сфері управління якістю. У 2025 році понад 1 100 працівників, прямо чи опосередковано залучених до виробництва продукції, взяли участь у спеціальних тренінгах для підтримки ефективного впровадження та функціонування системи управління якістю.



12

підприємств сертифіковано
за стандартом ISO 9001

⁷ Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Запорізький ливарно-механічний завод, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Tramatel, Promet Steel, Spartan UK. У лютому 2025 року Запорізький ливарно-механічний завод інтегровано до Метінвест Машинері, що наразі проходить процес сертифікації.



ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ПЕРЕРОБКА СТАЛІ В ЄС І ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ

Метінвест має п'ять прокатних заводів у ЄС і Великій Британії: Ferriera Valsider та Metinvest Trametal в Італії, Promet Steel у Болгарії, Spartan UK у Великій Британії та Tubular Iași в Румунії. Сукупна річна потужність із переробки сталі Групи на цих активах станом на кінець 2025 року становила близько 2,4 млн тонн.

Протягом року Metinvest Trametal, Ferriera Valsider та Spartan UK виробляли плоский прокат з використанням сировини переважно від сторонніх постачальників. Promet Steel виробляв довгий прокат з використанням сировини, що здебільшого постачалася з Каметсталі.

У грудні 2025 року Група придбала Tubular Iași – завод із виробництва зварних труб у Румунії. Актив стане споживачем гарячекатаного рулону виробництва СП Запоріжсталь. Ця купівля сприяє диверсифікації продуктового портфеля Групи, забезпечує стабільніший потік замовлень та відкриває доступ до ринку ЄС для продуктів з вищою доданою вартістю. Наразі Метінвест

працює над повною інтеграцією заводу у свої виробничі й організаційні ланцюги. Докладніше – на сторінці 15.

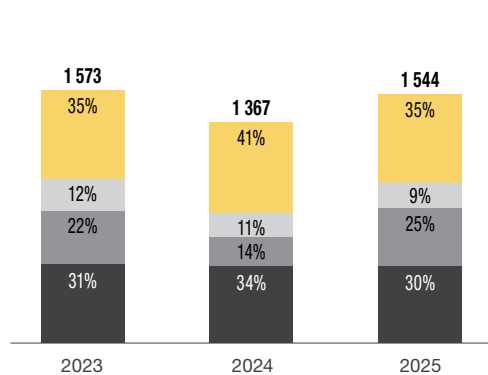
У 2025 році обсяг виробництва металопродукції на підприємствах Групи за межами України становив 1 544 тис. тонн, що на 13% більше, ніж торік. Зростання виробництва було зумовлене насамперед покращенням показників підприємства Ferriera Valsider, що у звітному періоді відновило виробництво гарячекатаного рулону. У результаті обсяг виробництва плоского прокату становив 393 тис. тонн на Ferriera Valsider (вдвічі більше, ніж торік), 466 тис. тонн на Metinvest Trametal (на рівні попереднього року) та 142 тис. тонн на Spartan UK (на 7% менше проти минулого року). Виробництво довгого прокату на Promet Steel скоротилося на 3% проти минулого року та становило 543 тис. тонн.

З огляду на те, що Tubular Iași було придбано наприкінці звітного року, його результати буде включено до консолідованої звітності починаючи з 2026 року.

ПЕРЕРОБКА СТАЛІ В ЄС ТА ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ

1 544 тис. тонн

+13%

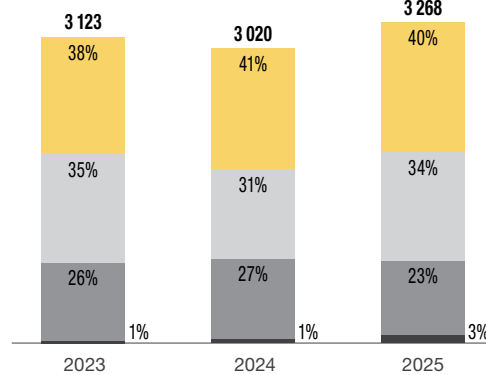


● Metinvest Trametal
● Ferriera Valsider
● Spartan UK
● Promet Steel

ВИРОБНИЦТВО ЧАВУНУ ТА МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ

3 268 тис. тонн

+8%



● Чавун
● Заготовка
● Плоский прокат
● Довгий прокат

ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ВИРОБНИЦТВА НАПІВФАБРИКАТІВ ТА ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ

У 2025 році загальний обсяг виробництва товарного чавуну та металопродукції Метінвесту⁸ зріс на 8% проти минулого року – до 3 268 тис. тонн. Основним чинником цього зростання стало збільшення виробництва плоского та довгого прокату, а також чавуну, що дозволило компенсувати скорочення виробництва товарної заготовки на тлі зростання внутрішнього споживання у подальших переділах.

Зокрема, виробництво плоского прокату збільшилось на 20% – до 1 107 тис. тонн, насамперед завдяки відновленню випуску гарячекатаного рулону на Ferriera Valsider. Виробництво довгого прокату зросло на 7% – до 1 322 тис. тонн, головним чином за рахунок збільшення обсягів на Каметсталі.

Водночас виробництво товарного чавуну зросло вдвічі порівняно з минулим роком і становило 84 тис. тонн.

КЕЙС

НОВА ПРОДУКЦІЯ

У 2025 році Метінвест розширив асортимент продукції зі сталі, освоївши виробництво 11 нових видів продукції на своїх металургійних підприємствах, зокрема на СП Запоріжсталь. Це розширило опції постачання, відкрило нові можливості для залучення клієнтів і посилило співпрацю з наявними партнерами.

Новий асортимент включав продукцію зі сталі для будівництва та виробництва труб, арматурний прокат, адаптований до конкретних вимог ринку, а також промислові витратні матеріали, що використовуються на власних гірничо-збагачувальних підприємствах Групи.

Зокрема, на Каметсталі було освоєно виробництво чотирьох нових видів заготовки, арматурного прокату для ринків Польщі та Румунії, а також молоткових куль для промислового використання.

Promet Steel розпочав виробництво арматурного прокату для ринку Північної Македонії, тоді як на Запоріжсталі освоєно три нові види рулонної продукції, розширивши асортимент, що відповідає європейським стандартам.



11

нових видів продукції у 2025 році

⁸ Не містить внутрішньогрупових продажів та споживання.



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

СТАБІЛЬНИЙ КУРС

У 2025 році Метінвест зберіг фінансову стійкість, успішно пристосувавшись до нової операційної реальності. Цьому сприяли дисципліноване управління витратами, подальше зниження боргового навантаження та вагомий внесок металургійного сегмента.

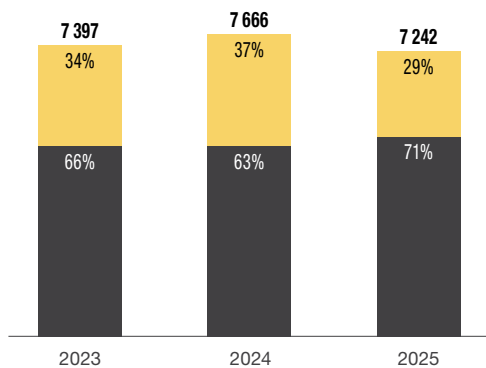
ВИРУЧКА

У 2025 році консолідована виручка Метінвесту становила US\$7 242 млн, що на 6% менше, ніж торік. Таке зниження насамперед було зумовлене призупиненням виробництва Покровської вугільної групи і скороченням обсягів перепродажу залізорудного концентрату СП Гірничодобувного сегмента. Як наслідок, продажі вугільного концентрату були відсутні, а обсяги продажу залізорудної продукції скоротилися. Крім того, середні ціни продажу знижувалися слідом за динамікою глобальних бенчмарків. Ці чинники частково були компенсовані зростанням обсягів продажу плоского прокату та товарного чавуну (як власного виробництва, так і перепродажу) завдяки покращенню операційних

ВИРУЧКА

US\$7 242 млн

-6%



● Металургійний сегмент
● Гірничодобувний сегмент

показників СП Металургійного сегмента, збільшенням виробництва на перекатних заводах в Італії та ефективною роботою Каметсталі.

Виручка від перепродажу зросла на 7% проти минулого року – до US\$3 070 млн у 2025 році. Її частка у загальній виручці збільшилася на 5 вп проти минулого року – до 42%.

ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ РИНКІВ

Продаж Метінвесту в Україні скоротився на 11% проти минулого року – до US\$2 300 млн у звітному періоді. Цей результат насамперед був зумовлений відсутністю продажів вугільного концентрату, скороченням обсягів перепродажу залізорудного концентрату та зниженням середніх цін продажу. Це частково було компенсовано позитивною динамікою на внутрішньому ринку, зокрема зростанням споживання сталі в Україні на тлі підвищення ВВП, що підтримало попит на металопродукцію Групи. Загалом частка України в консолідованій виручці становила 32% (на 2 вп менше, ніж торік).

Водночас продаж на інші ринки скоротився на 3% проти минулого року – до US\$4 942 млн у 2025 році – та становив 68% від загальної виручки.

Продаж в Європі¹ зріс на 3% проти минулого року внаслідок збільшення поставок плоского та довгого прокату власного виробництва (на 18% і 41% відповідно), заготовки (на 15%), а також перепродажу плоского прокату (на 9%) і товарного чавуну (у 2,1 рази). Частка регіону в загальній виручці збільшилася на 3 вп проти минулого року – до 44%.

Продаж до Азії² зменшився на 5% проти минулого року, переважно внаслідок скорочення обсягів перепродажу залізорудного концентрату (на 7% менше, ніж торік) та зниження середніх цін продажу. Частка регіону в загальній виручці не змінилася порівняно з попереднім роком і становила 16%.

Виручка в Північній Америці зменшилася на 24% проти минулого року внаслідок скорочення обсягів поставок довгого прокату на 80% порівняно з попереднім роком та зниження середніх цін продажу. Частка регіону в консолідованій виручці залишилася незмінною у річному вимірі на рівні 4%.

Продаж в країні Близького Сходу та Північної Африки (далі – країни БСПА) знизився на 29% порівняно з попереднім роком, що насамперед було зумовлено скороченням обсягів поставок заготовки (на 34% менше, ніж торік). Частка регіону в загальній виручці знизилася на 1 вп проти минулого року – до 3%.

Продаж в інших регіонах скоротився на 18% проти минулого року, тоді як їхня частка в загальній виручці залишилася незмінною на рівні 1%.



68%

частка виручки поза межами України

1 Європа, крім України, європейських країн СНД та Туреччини.

2 Азія, крім Близького Сходу та Центральної Азії.

КЕЙС

ПІДХІД ДО
ОПОДАТКУВАННЯ

Метінвест застосовує системний підхід до управління своїми податковими зобов'язаннями. Координація відбувається за підтримки спеціалізованого підрозділу у Фінансовій дирекції, завданням якого є забезпечення дотримання всіх застосовних нормативних вимог і внутрішніх політик. Ця діяльність регулюється Податковою політикою Групи, що ґрунтується на таких принципах:

- Декларування та сплата податків відповідно до правил чинної юрисдикції
- Використання податкових відрахувань та пільг відповідно до законодавства
- Обов'язкове виявлення та управління податковими ризиками
- Залучення податкової функції до процесу ухвалення бізнес-рішень
- Принцип arm's length.

Крім того, Податкова політика передбачає можливість повідомлення про будь-які порушення через Лінію довіри. Група здійснює управління податковими ризиками за допомогою внутрішньої процедури, що охоплює їх виявлення, оцінку, зниження та постійний моніторинг. Метінвест підтримує відкриті робочі відносини з податковими органами. Група приділяє особливу увагу своєчасній сплаті податків і поданню звітності, відповідає на запити щодо надання інформації і застосовує належну обачність у бізнес-транзакціях.

Податкові внески Метінвесту до бюджетів відіграють важливу роль у сприянні сталому економічному розвитку в країнах присутності. У 2025 році Групою було сплачено податків на суму US\$440 млн, з них – US\$263 млн в Україні.



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ ВИДІВ ПРОДУКЦІЇ

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

У 2025 році виручка металургійного сегмента зросла на 6% проти минулого року і становила US\$5 107 млн. Ця зміна насамперед є наслідком збільшення продажу готової та напівготової продукції – на 4% і 7% відповідно проти минулого року. Додатковим чинником стало зростання продажу інших продуктів і послуг на 40% проти минулого року. Водночас продаж коксу скоротився на 20% проти минулого року. За звітний період частка сегменту в консолідованій виручці зросла на 8 вп проти минулого року – до 71%.

ТОВАРНИЙ ЧАВУН

У 2025 році продаж товарного чавуну зріс на 41% проти минулого року – до US\$371 млн – насамперед завдяки збільшенню обсягів продажу на 53% – до 857 тис. тонн. Це стало результатом зростання як перепродажу, так і внутрішніх поставок – на 48% і у 2,5 раза проти минулого року відповідно. Частка перепродажу у загальних обсягах впала на 4 вп проти минулого року – до 91%. Північна Америка залишалася ключовим напрямом, на який припадало 63% поставок у 2025 році порівняно

з 71% у 2024 році. Поставки до Європи збільшилися у 2,2 раза та становили 32% від загального обсягу у 2025 році (зростання на 9 вп проти минулого року).

ЗАГОТОВКА

У 2025 році продаж заготовки зменшився на 16% проти минулого року – до US\$327 млн, головним чином внаслідок зниження обсягів реалізації на 12% – до 629 тис. тонн на тлі менших обсягів виробництва. Поставки до Європи зросли на 42 тис. тонн проти минулого року, тоді як поставки до країн БСПА скоротилися на 121 тис. тонн. На ці регіони припадало 50% та 38% від загального обсягу поставок у 2025 році відповідно проти 38% та 50% у 2024 році. Крім того, середня ціна продажу знизилася вслід за бенчмарком на квадратну заготовку CFR Туреччина, який зменшився на 11% проти минулого року.

ПЛОСКИЙ ПРОКАТ

У звітному періоді продаж плоскої продукції зріс на 6% проти минулого року – до US\$2 375 млн – завдяки збільшенню обсягів продажу

на 15% – до 3 498 тис. тонн. Це включало зростання перепродажу на 15% проти минулого року, а також внутрішніх поставок – на 13%. Частка перепродажу у загальних обсягах зросла на 1 вп проти минулого року – до 70%. Європа залишалася основним ринком, на який припадало 71% від загального обсягу поставок проти 72% у 2024 році. Обсяги продажу у регіоні збільшилися на 279 тис. тонн проти минулого року на тлі підвищеного попиту та відновлення виробництва ГKP в Італії. Поставки до України зросли на 29% проти минулого року та становили 26% від обсягів продажу порівняно з 23% у 2024 році. Середня ціна продажу знизилася вслід за бенчмарком на ГKP CFR Італія, який зменшився на 7% проти минулого року.

ДОВГИЙ ПРОКАТ

У 2025 році продаж довгого прокату зріс на 1% проти минулого року – до US\$960 млн – внаслідок збільшення обсягів поставок на 3% – до 1 411 тис. тонн. Поставки до Північної Америки скоротилися на 80% проти минулого року з огляду на посилення імпорتنних тарифів

у США та становили 3% від загального річного обсягу порівняно з 17% у 2024 році. Цю продукцію було переорієнтовано на Європу, внаслідок чого обсяги поставок зросли на 40% проти минулого року, а частка регіону збільшилася на 13 вп проти минулого року – до 48% загального обсягу продажу. Поставки в Україну зросли на 4% проти минулого року та становили 45% від загального обсягу (без змін порівняно з попереднім роком). Середні ціни продажу знизилися вслід за бенчмарком на квадратну заготовку CFR Туреччина.

КОКС

Протягом звітного періоду продаж коксу знизився на 20% проти минулого року – до US\$390 млн. Основною причиною зниження стали нижчі середні ціни продажу, що відповідало динаміці бенчмарків котирувань коксівного вугілля. Загальний обсяг поставок збільшився на 7% проти минулого року – до 1 450 тис. тонн – завдяки зростанню обсягів продажу СП Металургійного сегмента.

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

У 2025 році виручка Гірничодобувного сегмента скоротилася на 25% проти минулого року – до US\$2 135 млн. Цей результат був зумовлений відсутністю продажу вугільного концентрату та зниженням продажу залізорудної продукції на 11% проти минулого року. Частка сегмента в загальній виручці становила 29% (на 8 вп менше, ніж торік).

ЗАЛІЗОРУДНИЙ КОНЦЕНТРАТ

У 2025 році продаж товарного залізорудного концентрату скоротився на 14% проти минулого року – до US\$1 409 млн – насамперед

внаслідок зниження загального обсягу поставок на 13% – до 14 376 тис. тонн. Це пов'язано зі зменшенням обсягів перепродажу на 22% проти минулого року на тлі зниження виробництва СП Гірничодобувного сегмента, а також скороченням внутрішніх обсягів на 4% проти минулого року. Унаслідок цього обсяги поставок до України та Азії скоротилися на 47% і 3% проти минулого року відповідно. Частка цих регіонів у загальному обсязі продажу становила 11% і 78% відповідно порівняно з 18% і 70% у 2024 році. Поставки до Європи впали на 20% проти минулого року на тлі слабшого

попиту та становили 10% від загальних обсягів у 2025 році порівняно з 11% у 2024 році. Попри зниження бенчмарку CFR Китай 62% Fe на 8% проти минулого року, середня ціна продажу залишалася майже незмінною завдяки більш ефективній логістиці.

ОКАТКИ

У 2025 році продаж окатків зменшився на 6% проти минулого року – до US\$708 млн – внаслідок зниження середніх цін продажу, тоді як обсяги поставок зросли на 4% проти минулого року – до 6 317 тис. тонн. Основна

частина цих обсягів була розподілена між Європою, частка якої становила 71% у 2025 році проти 81% у 2024 році, та Україною, частка якої становила 25% у 2025 році проти 16% у 2024 році.

ВУГІЛЬНИЙ КОНЦЕНТРАТ³

У 2025 році продаж вугільного концентрату був відсутній через призупинення роботи Покровської вугільної групи.

3 Продаж вугільного концентрату United Coal не враховувався для 2024 та 2025 років.



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ (ЗА ВИНЯТКОМ СТАТЕЙ, ПОКАЗАНИХ ОКРЕМО)⁴

У 2025 році чисті операційні витрати зменшилися на 5% проти минулого року – до US\$6 854 млн – насамперед внаслідок чинників, що описані нижче.

Транспортні витрати скоротилися на US\$155 млн, здебільшого внаслідок зниження тарифів на фрахт, більш ефективних логістичних маршрутів в Україні та зменшення обсягів поставок коксівного вугілля.

Витрати на амортизацію зменшилися на US\$76 млн, а витрати на оплату праці скоротилися на US\$67 млн. Останнє переважно зумовлено призупиненням роботи Покровської вугільної групи.

Витрати на сировину скоротилися на US\$65 млн, переважно внаслідок зниження цін на ключові види сировини, зокрема на сировину сторонніх постачальників для перекатних заводів, а також зменшення споживання коксу.

Додатковими чинниками стали вплив списання торговельної та іншої кредиторської заборгованості на суму US\$28 млн, а також скорочення інших витрат на US\$106 млн.

Протягом року операційний прибуток від курсових різниць становив US\$58 млн порівняно з операційними збитками від курсових різниць у розмірі US\$117 млн роком раніше. Це насамперед було зумовлено переоцінкою непогашеної дебіторської заборгованості та залишків за внутрішньогруповими позиками.

Наведені вище чинники були частково компенсовані зростанням витрат на товари та послуги для перепродажу на тлі збільшення обсягів металопродукції (US\$284 млн).

У відсотковому відношенні до консолідованої виручки чисті операційні витрати становили 95% у 2025 році, що на 1 вп більше, ніж торік.

СТОРНУВАННЯ ЗНЕЦІНЕННЯ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

У 2025 році Група визнала сторнування знецінення фінансових активів на суму US\$21 млн порівняно зі знеціненням фінансових активів на суму US\$23 млн у 2024 році. У відсотковому відношенні до консолідованої виручки сторнування знецінення фінансових активів становило 0,3% у 2025 році порівняно зі знеціненням фінансових активів на рівні 0,3% від консолідованої виручки роком раніше.

ЗНЕЦІНЕННЯ НЕФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

У 2024 році внаслідок високого рівня невизначеності щодо майбутнього розвитку військової ситуації в Україні, погіршення безпекової ситуації в районі Покровської вугільної групи, подальшого призупинення видобутку її продукції, а також невідомих термінів відновлення діяльності, Група визнала часткове знецінення активів, здебільшого пов'язаних із Покровською вугільною групою, на суму US\$1 317 млн⁵. У 2025 році, беручи до уваги розвиток військової ситуації протягом звітного періоду, Метінвест визнав додаткове знецінення основних засобів на суму US\$90 млн. У відсотках від консолідованої виручки знецінення нефінансових активів становило 1% у 2025 році порівняно з 17% у 2024 році.

ФІНАНСОВИЙ ДОХІД

У 2025 році фінансовий дохід Метінвесту зменшився до US\$29 млн проти US\$73 млн роком раніше, переважно внаслідок відсутності ефекту від погашення облігацій, зафіксованого у 2024 році. Частка фінансового доходу у консолідованій виручці становила 0,4% за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, проти 1% роком раніше.

ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

У звітному періоді фінансові витрати скоротилися на 37% проти минулого року – до US\$256 млн. Насамперед це було наслідком відсутності негрошових збитків на суму US\$112 млн за факторинговими операціями з дебіторською заборгованістю дочірніх підприємств Групи, що розташовані на тимчасово окупованій території України та перебувають у процедурі банкрутства, які були визнані у 2024 році. Крім того, зниження фінансових витрат було зумовлене скороченням витрат від курсових різниць за фінансовою діяльністю на US\$29 млн та зменшенням витрат на відсотки на US\$15 млн. Частка фінансових витрат у консолідованій виручці скоротилася на 1 вп проти минулого року – до 4% у 2025 році.

РЕКЛАСИФІКАЦІЯ РЕЗЕРВУ КУРСОВИХ РІЗНИЦЬ ДО СКЛАДУ ПРИБУТКУ АБО ЗБИТКУ В РАЗІ ВТРАТИ СУТТЄВОГО ВПЛИВУ ТА КОНТРОЛЮ

У 2025 році суму в розмірі US\$35 млн було перекласифіковано з резерву курсових різниць до складу прибутку і збитків у зв'язку з втратою суттєвого впливу на асоційовані компанії Групи – Єнакіївський КХЗ та Донецький КХЗ – після початку процедури їх ліквідації в січні 2025 року. У 2024 році така рекласифікація не здійснювалася. У звітному періоді ця стаття становила 0,5% від консолідованої виручки.

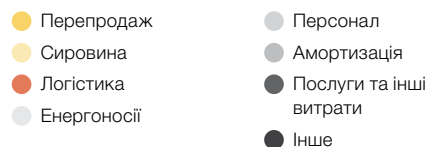
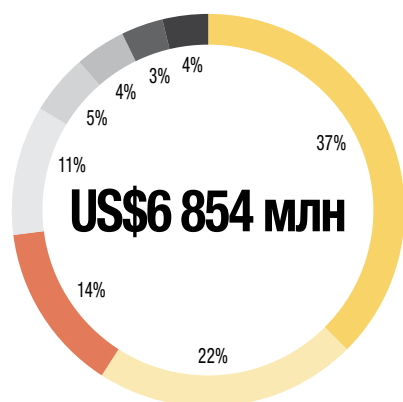
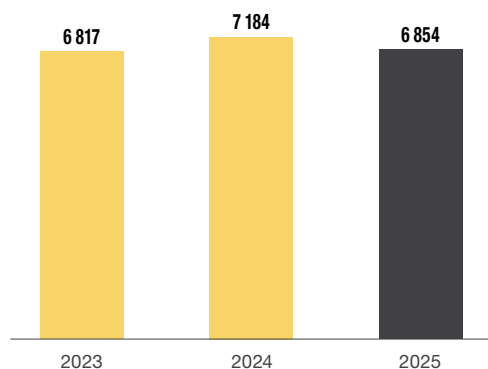
ЧАСТКА В РЕЗУЛЬТАТАХ АСОЦІЙОВАНИХ КОМПАНІЙ ТА СПІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

У 2025 році частка Метінвесту в чистому результаті асоційованих і спільних підприємств становила US\$20 млн проти US\$56 млн у 2024 році. Зниження було головним чином спричинене зростанням негрошових витрат, визнаних СГП Гірничодобувного сегмента.

ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

US\$6 854 млн

-5%



4 У факторному аналізі всі витрати представлено без урахування ефекту зміни обмінного курсу гривні щодо валюти розкриття. Чисті операційні витрати представлено без урахування впливу операційних покращень.

5 Загальний резерв під знецінення, визнаний у 2024 році, включав US\$5 млн, що стосуються знецінення активів, не пов'язаних із Покровською вугільною групою, внаслідок бойових дій в Україні.



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

У звітному періоді витрати з податку на прибуток Метінвесту становили US\$83 млн, тоді як за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, було зафіксовано дохід з податку на прибуток на суму US\$65 млн. Насамперед ця зміна пов'язана з ефектом відстроченого податку від списання пов'язаних відстрочених податкових зобов'язань після часткового знецінення активів Покровської вугільної групи, визнаного у 2024 році.

ЗБИТОК ВІД АКТИВІВ, ПРИЗНАЧЕНИХ ДЛЯ ПРОДАЖУ

У 2025 році менеджментом Групи було прийнято рішення про продаж вугільних активів Метінвесту в США. Унаслідок цього Метінвест зафіксував збиток від активів, призначених для продажу, у розмірі US\$185 млн проти US\$79 млн роком раніше.

ЧИСТИЙ ЗБИТОК

У 2025 році чистий збиток Групи становив US\$191 млн проти US\$1 152 млн роком раніше. Насамперед це було зумовлено меншим впливом знецінення фінансових активів, зниженням чистих операційних витрат, скороченням фінансових витрат та сторнуванням знецінення фінансових активів. Ці чинники були частково компенсовані зниженням виручки, збитком від активів, призначених для продажу, витратами з податку на прибуток, скороченням фінансових доходів, слабшими чистими результатами від асоційованих компаній і спільних підприємств, а також перекласифікацією резерву курсових різниць до прибутку або збитку після втрати суттєвого впливу та контролю.

Маржа чистого збитку Групи у звітному періоді становила 3% проти 14% рік тому.

EBITDA

Скоригований показник EBITDA розраховується як прибуток до оподаткування, фінансового доходу та витрат, амортизації, знецінення та переоцінки основних засобів, доходів та витрат від курсових різниць, частки результатів асоційованих підприємств та інших витрат від діяльності, які класифікуються як надзвичайні керівництвом, плюс частки в EBITDA у спільних

підприємствах. У цьому звіті під показником EBITDA слід розуміти скоригований показник EBITDA.

У 2025 році показник EBITDA Метінвесту зменшився на 24% проти минулого року – до US\$765 млн. Показник EBITDA Гірничодобувного сегмента зменшився на 48% проти минулого року – до US\$424 млн, тоді як EBITDA Металургійного сегмента зросла на 51% проти минулого року – до US\$437 млн. У 2025 році корпоративні накладні витрати та елімінація становили US\$96 млн проти US\$100 млн у 2024 році.

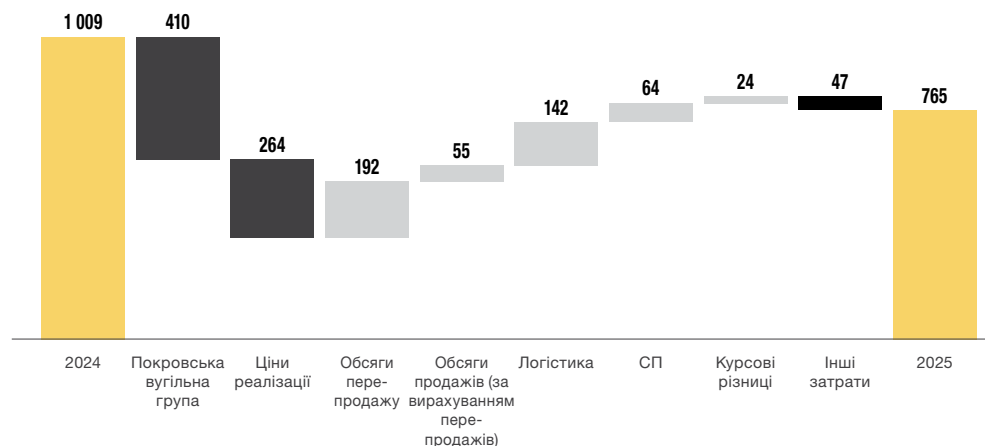
Унаслідок цього частка Гірничодобувного сегмента в показнику EBITDA Групи (без врахування корпоративних накладних витрат та елімінації) впала до 49% проти 74% у 2024 році. Водночас частка Металургійного сегмента зросла до 51% проти 26% у 2024 році.

Зниження EBITDA Групи було зумовлене насамперед призупиненням діяльності з видобутку коксівного вугілля в Україні та зниженням цін продажу на весь асортимент продукції.

EBITDA

US\$765 млн

-24%



Ці чинники були частково компенсовані: зростанням обсягів продажу, зокрема внутрішнього продажу товарного чавуну, готової металопродукції та окатків, а також збільшенням обсягів перепродажу; зниженням транспортних витрат, що головним чином зумовлено зменшенням тарифів на фрахт, оптимізацією логістичних маршрутів в Україні, а також скороченням обсягів поставок коксівного вугілля; покращенням результатів обох спільних підприємств; зниженням витрат на сировину насамперед через нижчі ціни на сляби та кокс.

У 2025 році маржа EBITDA Групи становила 11%, що на 2 вп менше, ніж торік.

КЕЙС

ОПЕРАЦІЙНА ЕФЕКТИВНІСТЬ

У 2025 році Метінвест досяг суттєвих результатів від заходів з операційної ефективності, що становили US\$227 млн проти US\$226 млн у 2024 році.

Група продовжувала реалізовувати потенціал у межах комплексної програми, що охоплює всю її операційну діяльність. У комерційній та логістичній діяльності покращення були зумовлені більш ефективним управлінням продажами та закупівлями, а також кращим доступом до економічно вигідніших ринків. Додатковим чинником стало зниження логістичних витрат – як на перевезення у межах України, так і на експорт та імпорт готової продукції і сировини.

У Гірничодобувному сегменті новий підхід до централізованого управління залізрудними активами дозволив виявити синергію між окремими виробничими майданчиками, що забезпечило ефективніше використання виробничих потужностей, а також людського і фінансового капіталу.

У Металургійному сегменті ефективність забезпечувалась за рахунок використання сировини вищої якості в умовах обмежень постачання, спричинених повномасштабною війною. Це дозволило знизити споживання коксу, а також сприяло адаптації технології пиловугільного впорскування та покращенню продуктивності роботи доменних печей на Каметсталі.

Крім того, Метінвест впровадив заходи з операційної ефективності своїх енергетичних активів. Це включало ефективне управління власною генерацією електроенергії в умовах обмежень постачання та високих витрат, а також закупівлю енергоресурсів за цінами, нижчими за поточні ринкові.



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ
ОПЕРАЦІЙНИЙ ГРОШОВИЙ ПОТІК

У звітному періоді операційний грошовий потік Метінвесту до змін в оборотному капіталі скоротився на 49% проти минулого року – до US\$474 млн, головним чином внаслідок призупинення діяльності з видобутку коксівного вугілля в Україні. Водночас відтік оборотного капіталу становив US\$29 млн проти US\$198 млн роком раніше. Збільшення запасів здебільшого було зумовлене накопиченням залізорудної продукції в портах через інфраструктурні обмеження внаслідок обстрілів портової інфраструктури в Україні наприкінці 2025 року, нарощенням запасів коксівного вугілля та ПВП, а також зростанням закупівель слябів перекатними заводами. Це зростання залишків запасів частково було компенсоване чистою зміною в кредиторській та дебіторській заборгованості. Група зіткнулася з проблемами з відшкодуванням ПДВ в Україні та зберегла свою переглянту модель експортної торгівлі. Сплачений податок на прибуток знизився на 28% – до US\$73 млн, а виплачені відсотки зменшилися на 13% проти минулого року – до US\$140 млн.

ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ГРОШОВИЙ ПОТІК

У 2025 році чистий обсяг грошових коштів, використаних в інвестиційній діяльності, зріс на 15% проти минулого року – до US\$226 млн. Загальна сума грошових коштів, використаних для придбання основних засобів та нематеріальних активів, становила US\$233 млн, що на 8% більше, ніж торік. Отримані відсотки залишилися майже незмінними та становили US\$14 млн. У грудні 2025 року Група придбала Tubular Iasi – трубний завод у Румунії.

ФІНАНСОВИЙ ГРОШОВИЙ ПОТІК

У 2025 році Метінвест спрямував US\$247 млн на погашення кредитів і позик порівняно з US\$236 млн у 2024 році. Протягом звітного періоду Група отримала надходження від нових кредитів і позик на суму US\$31 млн, а чисте погашення за торговельним фінансуванням становило US\$32 млн. Для порівняння, у 2024 році Метінвест отримав нові надходження на суму US\$20 млн, а чисте погашення за торговельним фінансуванням становило US\$25 млн. У 2025 році дивіденди, виплачені Запоріжжюком своєму неконтрольному акціонеру (СП Запоріжсталь), становили US\$59 млн (у 2024 році – відсутні).

КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

У 2025 році пріоритетами програми капітальних інвестицій Метінвесту були безпека персоналу, забезпечення цілісності критично важливого обладнання, підтримання безперервності основних виробничих процесів, а також посилення енергетичної стійкості на виробничих активах. Група також намагалася, наскільки це можливо, зменшити вплив логістичних обмежень, спричинених війною, та підтримувати стабільну роботу.

Протягом звітного періоду Метінвест зберіг значний рівень інвестицій в умовах війни. Обсяг капітальних інвестицій становив US\$188 млн, що на 14% менше, ніж торік.

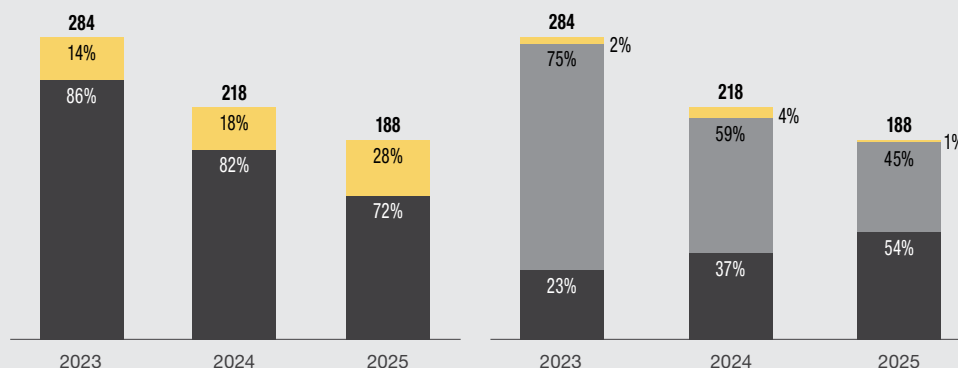
Хоча проекти підтримання становили більшу частку загального обсягу капітальних інвестицій (72% від загального обсягу порівняно з 82% у 2024 році), ніж стратегічні ініціативи, Група зберегла портфель ключових проектів в Україні для забезпечення операційної стійкості та майбутнього розвитку. Метінвест оптимізував використання ресурсів завдяки програмам інжинірингу, а також ротації обладнання та персоналу, водночас надаючи перевагу проектам підтримки із коротшим життєвим циклом, а також приділяючи пріоритетну увагу заходам у сфері енергетичної інфраструктури для зниження ризику перебоїв в енергопостачанні.

Серед ключових проектів – капітальні ремонти на об'єктах аглодоменного виробництва Каметсталі, зокрема ремонт доменної печі; заміна обладнання на активах із виробництва залізорудних окатків та підтримання інфраструктури хвостосховищ; подальше впровадження заходів із підвищення енергетичної стійкості, зокрема газопоршневих генераторів та проектів енергетичної безпеки (докладніше – на сторінці 52); подальша реалізація проекту зі згущення відходів збагачення на Північному ГЗК; розвиток ініціативи зі створення комплексу з виробництва сталі з низьким рівнем викидів вуглецю в Італії.

КАПІТАЛЬНІ ВИТРАТИ

US\$188 млн

-14%



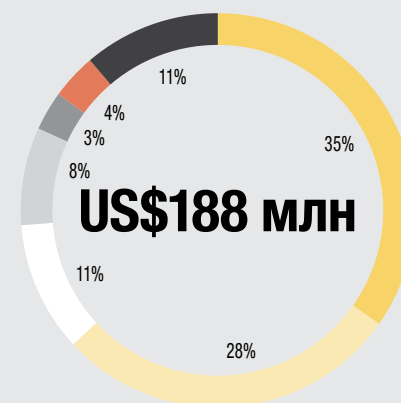
● Проекти підтримання

● Стратегічні проекти

● Металургійний сегмент
● Гірничодобувний сегмент

● Корпоративні накладні витрати та виключення

6 До вересня 2025 року, коли Metinvest Adria класифіковано як спільне підприємство.



● Північний ГЗК

● Каметсталь

● Metinvest Adria⁶

● Центральний ГЗК

● Запоріжжюком

● Інші неукраїнські активи

● Інші



ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЗНИЖЕННЯ БОРГОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ

Протягом звітного періоду Метінвест досяг значного прогресу у скороченні боргового навантаження. У результаті загальний борг⁷ станом на 31 грудня 2025 року становив US\$1 441 млн, що на 15% менше порівняно з попереднім роком. При цьому співвідношення чистого боргу⁸ до EBITDA зросло до 1,4х, що на 0,4х більше, ніж торік.

Облігації, що торгуються на фондовій біржі Euronext Dublin, залишалися основою структури капіталу Групи. Їхня частка у борговому портфелі становила 88% порівняно з 85% станом на 31 грудня 2024 року.

У звітному періоді Метінвест продовжував здійснювати проактивне управління своїми

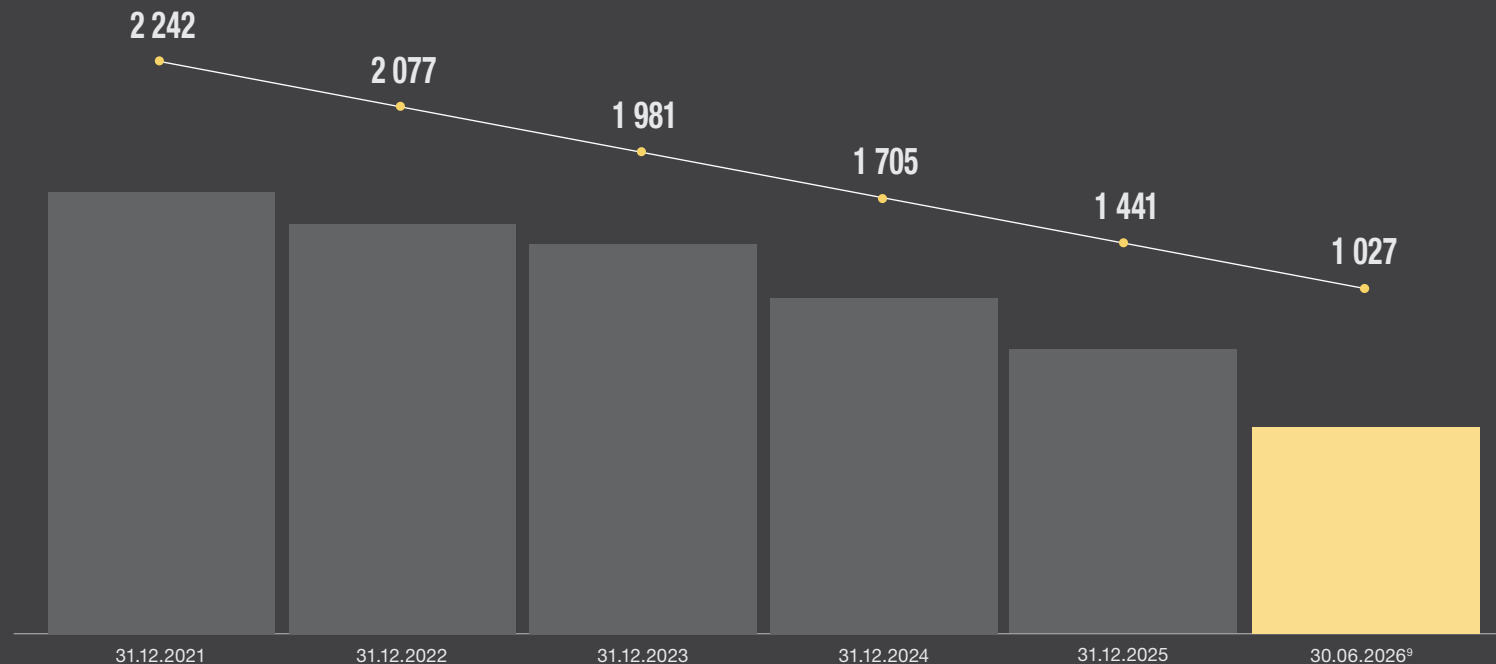
зобов'язаннями. У першій половині 2025 року Група вчасно та в повному обсязі погасила свої облігації на суму EUR300 млн. У результаті загальний обсяг погашеного боргу з початку 2022 року сягнув US\$801 млн. Загальне скорочення боргу за цей період було зумовлене повним і своєчасним погашенням облігацій (дві серії); ініціативами з управління

зобов'язаннями, зокрема грошовими тендерними пропозиціями та приватними викупамі; плановим погашенням банківських кредитних ліній; зменшенням залежності від короткострокового торговельного фінансування; оптимізацією орендних зобов'язань. Ціх результатів було досягнуто попри умови воєнного часу та втрату операційного контролю над деякими активами в Україні.

ДИНАМІКА ЗАГАЛЬНОГО БОРГУ

Скорочення на

US\$1 200 млн



Разом із заходами зі зниження боргового навантаження Метінвест продовжував залучати цільове фінансування для підтримки своєї операційної діяльності та інвестиційних пріоритетів. У липні 2025 року Група отримала кредитну лінію покупця строком на 11,5 року на суму EUR23,6 млн для Північного ГЗК з метою фінансування закупівлі обладнання для проекту зі згущення відходів збагачення. Забезпечений фінською експортно-кредитною агенцією Finnvera, цей кредит став для Метінвесту першим довгостроковим фінансуванням, залученим для капітальних інвестицій в Україні з початку повномасштабного вторгнення. Угоду було відзначено премією TXF Deals of the Year 2025 Award у номінації Export Finance Commodity Trader.

Крім цього, в квітні 2026 року, Група успішно погасила облігації 2026 року, що стало ще одним важливим етапом для Метінвесту в умовах війни. На сьогоднішній день Метінвест погасив три серії облігацій, а сукупний обсяг виплат за цими інструментами перевищив US\$1 млрд. Ціх результатів було досягнуто попри виклики, пов'язані з повномасштабною війною, втратою контролю над частиною активів в Україні та постійними операційними труднощами. Слід зазначити, що з початку війни реструктуризація запозичень не здійснювалася. З урахуванням погашення облігацій 2026 року співвідношення чистого боргу Групи до EBITDA було нижчим за 1х.

7 Загальний борг розраховується як сума банківських кредитів, небанківських позик, облігацій, торговельного фінансування та лізингових зобов'язань.

8 Чистий борг розраховується як загальний борг за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів.

9 Прогнозне значення станом на 30.06.2026 (без нарахованих відсотків).



ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ

УЗГОДЖЕНИЙ ПІДХІД

У 2025 році Метінвест забезпечив безперервність надання критично важливих цифрових послуг і реалізував практичні ініціативи з відчутними результатами. Водночас Група вдосконалила ключові процеси, посилила управління даними, збільшила використання інструментів штучного інтелекту та посилила кібербезпеку.

ОПЕРАЦІЙНА ЕФЕКТИВНІСТЬ

У 2025 році Метінвест узгодив цифрові ініціативи з ключовими пріоритетами розвитку: підвищення операційної ефективності, посилення управління даними, розширення застосування штучного інтелекту (ШІ) та підтримка операцій за межами України через сервісні функції.

Група й надалі керувалася своєю цифровою дорожньою картою як основою цифрового розвитку. У звітному періоді фокус було зміщено на менші, короткострокові проекти та впровадження ініціатив, орієнтованих на клієнта. Зокрема, це включало:

- Розробку рішень SAP для автоматизованого формування податкової документації в Україні та Польщі
- Створення цифрового рішення для органів корпоративного управління Метінвесту
- Продовження впровадження електронного документообігу
- Аудит процедур обробки персональних даних відповідно до вимог GDPR і перехід до автоматизованого моніторингу
- Впровадження HR-рішень SAP на Каметсталі для уніфікації оцінки виробничого персоналу.

Метінвест продовжував впроваджувати рішення на основі ШІ у виробничі та сервісні функції. Ці інструменти допомогли підвищити якість продукції й рівень контролю, посилити безпеку праці та моніторинг на виробничих майданчиках, а також зробити адміністративні процеси ефективнішими.

Крім того, Група продовжила розвиток проекту з управління даними, спрямованого на створення єдиного надійного джерела внутрішніх даних для всього бізнесу. У 2025 році основну увагу було зосереджено на таких напрямках, як управління кадровими даними, автоматизація збору екологічних даних та моніторинг ключових показників юридичної діяльності.

Метінвест продовжив цифровізацію своїх підрозділів за межами України, щоб знизити операційні та кіберризики й зміцнити IT-інфраструктуру. Зокрема, Група розширила централізовану підтримку через корпоративну службу IT для всіх закордонних активів. Платформа Групи «Метаполіс» і надалі забезпечувала широкий спектр можливостей для віддаленої роботи в цифровому робочому середовищі для співробітників дев'яти українських підприємств. Зокрема, було здійснено перехід від паперових процесів до електронних із використанням кваліфікованого електронного підпису, а також розширено використання HR-сервісів самообслуговування.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОСТІ

У 2025 році діяльність Метінвесту у сфері інформаційної безпеки здійснювалася відповідно до Стратегії кібербезпеки на 2022–2026 роки. У відповідь на загрози, спричинені війною, пріоритет знову було надано підвищенню кіберстійкості.

Протягом року Група підтвердила відповідність стандарту ISO 27001¹ за результатами зовнішніх аудитів. Крім того, Група отримала сертифікацію за стандартом ISO 20000-1 для управління IT-послугами.

Стратегію кібербезпеки доповнюють Політика інформаційної безпеки Метінвесту та понад 20 внутрішніх документів. Вони охоплюють, зокрема, контроль доступу, захист інформації з обмеженим доступом і стандарти управління ризиками для автоматизованих систем управління процесами. Протягом року Група оновила стандарт безпеки процесного управління, запровадила вимоги до постачальників послуг інформаційної безпеки та переглянула описи послуг.

У звітному періоді управління кібербезпекою включало звітність перед Наглядовою Радою та контроль, спрямований на захист цілісності систем Метінвесту.

Ключові ініціативи Групи з кібербезпеки протягом року були зосереджені на запобіганні, реагуванні та зміцненні внутрішніх стандартів. Метінвест підтримував цілодобовий захист та продовжував свою діяльність для забезпечення високого рівня кібербезпеки на всіх рівнях діяльності. До них належать:

- Управління привілейованим доступом та регулярні огляди прав доступу користувачів
- Розширені заходи контролю для запобігання витоку даних і захисту конфіденційної інформації

- 24/7 моніторинг та реагування на інциденти для раннього виявлення та стримування атак
- Посилені відновлювальні процедури для підвищення стійкості та скорочення часу відновлення.

Підприємства Групи використовують ліцензійні системи та технології Microsoft. Обов'язкові перевірки безпеки проводяться як на етапі впровадження, так і під час подальшої експлуатації. У 2025 році скарг, пов'язаних із порушенням конфіденційності покупців чи співробітників або втратою персональних даних, не надходило.

Протягом року Метінвест фіксував цілеспрямовані спроби кібератак, зокрема атаки типу «відмова в обслуговуванні», фішинг і атаки на облікові записи. Засоби контролю інформаційної безпеки Групи сприяли своєчасному виявленню та локалізації, допомагаючи запобігти зупинці виробництва та матеріальним втратам.

У 2025 році не було зареєстровано інцидентів інформаційної безпеки з суттєвими негативними наслідками. Метінвест впроваджував, тестував і оновлював плани реагування на критичні IT-інциденти та інциденти інформаційної безпеки. Група підвищувала обізнаність співробітників через особисті сесії, вправи з реагування на фішингові атаки та обов'язкове навчання з основ інформаційної безпеки.

¹ Цю сертифікацію мають Метінвест Діджитал та Метінвест Холдинг.



ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КЕЙС

ВПРОВАДЖЕННЯ
ШІ-РІШЕНЬ

У 2025 році Метінвест продовжив масштабувати використання штучного інтелекту в своїх операціях, інтегруючи цифрові рішення у виробництво, маркетинг, продажі, фінанси, логістику, HR та IT.

Метінвест розробляє та впроваджує власні ШІ-продукти, формуючи єдину корпоративну екосистему, що поєднує дані, користувачів і процеси.

Серед флагманських рішень – MIOSIAR, інтелектуальна платформа для обробки документів, яка автоматизує рутинні робочі процеси, мінімізує ризик людської помилки та швидко перетворює неструктуровані дані з різних джерел на прикладні аналітичні висновки. Платформа інтегрується з наявними IT-системами, зокрема SAP ERP та інструментами електронного документообігу Групи.

Ще одним ключовим елементом екосистеми є SPAIS – консолідована платформа комп'ютерного зору, що використовується для управління безпекою, контролю якості, моніторингу та аналітики на виробничих активах.

Метінвест також розробив спеціалізованих AI-агентів, зокрема юридичного асистента, що підтримує юридичну функцію, та агента служби підтримки, здатного опрацьовувати запити користувачів і інтегруватися із системами управління IT-сервісами.



ЗВІТ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

КОЛИ РІШУЧІСТЬ
ВІДКРИЛА НОВИЙ ШЛЯХ.
ІСТОРІЯ АННИ:

ВТІЛЮЮЧИ ЗМІНИ



Професійний шлях Анни Вавілкої проліг від музики й медицини до військової служби, технічної діяльності та роботи з важкою технікою. Після завершення служби у 2017 році вона приєдналася до команди Північного ГЗК, де працювала оператором компресорної станції, поглибила інженерні знання та згодом здобула кваліфікацію механіка. Далі Анна обрала роботу на кар'єрному транспорті, отримала необхідну ліцензію та пройшла навчання для керування 136-тонним кар'єрним самоскидом, ставши першою жінкою-водійкою такої техніки на підприємстві.

31%

частка жінок в уточненій чисельності
персоналу Метінвесту у 2025 році

“Я довела, що належна
підготовка, дисципліна й
підтримка відкривають шлях
у будь-яку професію.”



ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

НАДІЙНА ОСНОВА

У 2025 році Метінвест продовжував удосконалювати ESG-процеси та систему контролю у відповідь на зміни регуляторного й операційного середовища. Взаємодія із зацікавленими сторонами залишалася ключовим елементом формування порядку денного Групи у сфері сталого розвитку.

УЗГОДЖЕННЯ ЗІ ЗМІНАМИ

У 2025 році, у відповідь на розвиток вимог до нефінансової звітності, Метінвест продовжив удосконалювати свою звітність зі сталого розвитку відповідно до регуляторних очікувань.

Протягом року Група відстежувала розвиток системи звітності ЄС зі сталого розвитку, включаючи «Омнібус» (Omnibus) Європейської комісії. Після звітної дати зміни було офіційно ухвалено, і Група продовжить оцінювати їх потенційний вплив.

З огляду на ці зміни Метінвест, як і раніше, очікує, що увійде до другої хвилі компаній, на які поширюватиметься дія CSRD. У зв'язку з цим Група планує опублікувати свій перший звіт, підготовлений відповідно до вимог ESRS, у 2028 році на основі даних за фінансовий рік, що завершиться 31 грудня 2027 року.

На цьому тлі Метінвест і надалі зосереджувався на підготовці до майбутніх вимог щодо розкриття інформації. Протягом року Група вдосконалювала підхід до подвійної оцінки суттєвості, визначала ключові прогалини у відповідності до вимог ESRS та формувала дорожню карту для покращення якості ESG-розкриттів.

ПРИНЦИПИ В ДІЇ

Метінвест впроваджує підхід до сталого розвитку відповідно до принципів, викладених у Політиці SCM у сфері сталого розвитку, що визначає відповідні зобов'язання та сприяє етичному веденню бізнесу. У рамках цієї політики Метінвест дотримується таких принципів:

СИСТЕМНИЙ ПІДХІД

Концепція сталого розвитку інтегрована у бізнес-стратегію Групи.

ЕФЕКТИВНА РОБОТА

Метінвест удосконалює свої бізнес-процеси та процедури, раціонально використовує ресурси й шукає нові можливості для розвитку бізнесу.

ПОВАГА ДО ІНТЕРЕСІВ ПАРТНЕРІВ, КЛІЄНТІВ І СУСПІЛЬСТВА

Група поважає інтереси партнерів, клієнтів і суспільства, будуючи з ними відносини на засадах порядності, чесності, відкритості та взаємної довіри.

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГІДНИХ І БЕЗПЕЧНИХ УМОВ ПРАЦІ**

Метінвест визнає, що працівники є найбільшою цінністю. Група прагне забезпечити співробітникам безпечні умови праці, конкурентоспроможну винагороду й соціальну підтримку.

ПОВАГА ДО ПРАВ ЛЮДИНИ

Група поважає та дотримується прав і свобод людини та засуджує дискримінацію.

ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ В РЕГІОНАХ ПРИСУТНОСТІ

Метінвест є відповідальним бізнесом, який робить внесок у підвищення якості життя та сприяє сталому розвитку регіонів присутності.

ПРАГНЕННЯ ДО ЗМЕНШЕННЯ ВПЛИВУ НА ДОВКІЛЛЯ

Група докладє зусиль, щоб зменшити свій вплив на довкілля.



ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

СИСТЕМА ЕКОЛОГІЧНОГО Й СОЦІАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Підхід Metinvest до управління питаннями сталого розвитку ґрунтується на принципах підзвітності, прозорості та відповідності найкращим міжнародним практикам.

Внутрішні політики та ефективна система нагляду спрямовують діяльність Групи у сферах взаємодії з громадами, управління людським капіталом, охорони праці та довкілля.

Управлінські повноваження розподілені між Наглядовою Радою, її комітетами та Радою Директорів за підтримки менеджменту.

Такий підхід допомагає Групі виконувати зобов'язання перед зацікавленими сторонами та підтримувати довгостроковий сталий розвиток.

СИСТЕМА ЕКОЛОГІЧНОГО Й СОЦІАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В 2025 РОЦІ

ЕКОЛОГІЯ ТА КЛІМАТ	ОХОРОНА ПРАЦІ ТА ПРОМИСЛОВА БЕЗПЕКА	УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	МІСЦЕВІ ГРОМАДИ
НАГЛЯДОВА РАДА			
Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології	Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології	Комітет із призначень і компенсацій	Наглядова Рада ¹
РАДА ДИРЕКТОРІВ			
МЕНЕДЖМЕНТ			
Дирекція з технічного розвитку	Операційна дирекція	Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом	Операційна дирекція
Дирекція з внутрішнього аудиту			
ВНУТРІШНІ ДОКУМЕНТИ ТА МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ			
Політика у сфері охорони праці, здоров'я та охорони довкілля Кліматична політика	Політика у сфері охорони праці, здоров'я та охорони довкілля	Політика управління персоналом	Підходи та принципи соціальних витрат і взаємодії з місцевими громадами
ISO 50001, 14001	ISO 45001	Конвенції МОП	
ЗАГАЛЬНІ ДОКУМЕНТИ			
Політика SCM у сфері сталого розвитку	Політика у сфері забезпечення прав людини	Кодекс ділового партнерства	Кодекс етики

1 Наглядова Рада розглядає бюджет на ініціативи для місцевих громад.



ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ У 2025 РОЦІ

Метінвест активно взаємодіє з ключовими зацікавленими сторонами в складному операційному середовищі, сформованому війною в Україні. Завдяки регулярному діалогу та цільовим програмам Група змогла визначити пріоритети, своєчасно реагувати на виклики та підтримувати стійкість бізнесу.

СПІВРОБІТНИКИ

Безпека співробітників залишається одним із ключових пріоритетів Метінвесту. У межах цього напрямку Група впроваджувала комплексні заходи безпеки, забезпечувала можливості для навчання та перекваліфікації, а також надавала адресну підтримку працівникам, які постраждали внаслідок війни.

МІСЦЕВІ ГРОМАДИ

Група підтримує тісну взаємодію з місцевими громадами з метою оцінки їхніх мінливих потреб і реагування на них. В Україні Метінвест зосереджувався на підтримці захисників країни, відновленні соціальної інфраструктури та реалізації різноманітних громадських проєктів. За межами України Група надавала пріоритет соціальним ініціативам.

ПОСТАЧАЛЬНИКИ ТА ПІДРЯДНИКИ

Метінвест підтримував міцні відносини з постачальниками, диверсифікуючи базу постачання та вдосконалюючи підходи до закупівель. Цьому сприяли дотримання вимог, ретельна перевірка та прозора комунікація.

ПОКУПЦІ

Група зосереджувалася на сталому діалозі, розширенні охоплення ключових покупців та подальшій цифровізації з метою підвищення якості обслуговування.



ІНВЕСТОРИ ТА КРЕДИТОРИ

Група продовжувала діалог з інвесторами та кредиторами й послідовно виконувала свої зобов'язання. Це підтримало зусилля зі зниження боргу та дало змогу залучити додаткові фінансові інструменти для забезпечення операційної діяльності.

ОРГАНИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ

Метінвест взаємодіяв з органами державної влади через конференції та робочі групи асоціацій роботодавців та бізнесу. Через ці канали Група сприяла обговоренню широкого кола питань, що включали, але не обмежувалися такими питаннями як зміни у законодавстві, що регулюють трудові відносини, а також реформи у сфері професійної освіти та професійної підготовки.

МЕДІА

Метінвест тісно координував роботу зі ЗМІ та у сфері громадських комунікацій, висвітлюючи свою операційну, фінансову та соціальну діяльність в Україні. Водночас Група продовжувала розвивати міжнародний порядок денний відповідно до своєї глобальної присутності.



ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ESG-РЕЙТИНГИ

Зовнішні ESG-рейтинги залишаються важливим орієнтиром для оцінки результатів діяльності Метінвесту в екологічній, соціальній та управлінській сферах, а також для визначення напрямів подальшого вдосконалення.

У 2025 році Група й надалі була представлена в рейтингах трьох провідних міжнародних агентств – MSCI, Sustainalytics та S&P.

MSCI

ESG-Рейтинг

BB

MSCI оцінює компанії за галузевими ризиками ESG та їхньою здатністю керувати цими ризиками (порівняно з аналогічними компаніями) за шкалою від «CCC» (найнижчий рейтинг) до «AAA» (найвищий).

У березні 2026 року MSCI підтвердила ESG-рейтинг Метінвесту на рівні «BB», який залишається незмінним з 2021 року. Це відображає покращення середнього показника Групи, прогрес у кількох ключових напрямках, а також враховує оновлення методології оцінювання MSCI.

Агентство відзначило посилення практик управління безпекою, зокрема прив'язку винагороди керівництва до показників безпеки, а також визнало покращення результатів у сфері управління водними ресурсами, викидів в атмосферу та управління відходами.

Крім того, було відзначено, що виробничі потужності Групи сертифіковані за стандартом екологічного менеджменту ISO 14001.

SUSTAINALYTICS

ESG Ризик-рейтинг

41.2

Sustainalytics оцінює величину некерованих ризиків ESG компанії за шкалою від 0 (найнижчий ризик) до 100 (найвищий ризик).

У лютому 2026 року агентство Sustainalytics оновило рейтинг ESG-ризиків Metinvest з 39,5 до 42,8, який згодом було переглянуто до 41,2 станом на 30 червня 2026 року.

Sustainalytics оцінило підхід Групи до управління ESG-ризиками як середній, відзначивши сильні практики корпоративного управління та розкриття ESG-інформації. Зокрема, агентство відзначило нагляд за питаннями ESG на рівні Ради Директорів, а також комплексні програми з охорони здоров'я та безпеки, що передбачають активні заходи з управління ризиками.

Оцінювання враховувало ризики поза контролем Метінвесту, що пов'язані з повномасштабною війною в Україні.

S&P

Оцінка Global ESG Score

41

S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) надає оцінку CSA Score, яка враховує показники сталого розвитку на основі публічно розкритої інформації, та оцінку Global ESG Score, яка доповнює результати CSA Score додатковими факторами, зокрема підходами моделювання й аналізу ЗМІ / зацікавлених сторін. Обидві оцінки формуються за широким діапазоном галузевих критеріїв сталого розвитку від 0 до 100 (100 – це максимум: що вище, то краще).

У лютому 2025 року показник Global ESG Score зріс до 41 порівняно з 37, а оцінка S&P Global CSA – до 36 порівняно з 32 у 2024 році.

S&P пов'язує це покращення насамперед із посиленням підходів до управління кліматичними змінами та практик у сфері прав людини.

Крім того, було відзначено, що підходи Групи до ділової етики вирізняються на тлі середньогалузевої практики, а її екологічні ініціативи, зокрема у сфері відповідального енергоспоживання більш масштабні порівняно з типовими галузевими стандартами.



ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ВНЕСОК У ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН У 2025 РОЦІ

Як учасник Глобального договору ООН з 2010 року, Метінвест дотримується десяти принципів сталого розвитку та підтримує прогрес у досягненні Цілей сталого розвитку ООН (ЦСР). Група зосереджує зусилля на напрямках, де може зробити найбільший внесок.

Попри триваючий вплив повномасштабного вторгнення, Метінвест продовжує підтримувати Україну та своїх співробітників, водночас зберігаючи фокус на довгострокових пріоритетах сталого розвитку.

Група фокусується на п'яти ЦСР, що найбільше відповідають її стратегії, та водночас робить внесок у досягнення інших цілей.

ПРІОРИТЕТНІ ЦСР		ІНШІ ЦСР	
	- Підтримка виробничої діяльності та проведення критичних ремонтів - Надання медичної, психологічної та іншої допомоги постраждалим працівникам і їхнім сім'ям - Удосконалення комплексних програм адаптації та інтеграції ветеранів у цивільне життя - Підвищення заробітних плат та зміцнення добробуту співробітників	 	
	- Співпраця з українськими органами державної влади та партнерами з приватного сектору щодо відбудови України - Посилення заходів у сфері цифровізації, штучного інтелекту та кібербезпеки - Розширення освітніх можливостей через Метінвест Політехніку	 	
	- Підтримка захисників України засобами захисту - Сприяння розвитку підземних шпиталів - Забезпечення лікарень необхідним ремонтом, обладнанням та медикаментами - Відновлення пошкодженої інфраструктури - Облаштування укриттів для захисту громад від обстрілів	 	
	- Посилення управління енергобезпекою для операційної стійкості та зменшення перебоїв у виробництві - Застосування енергоефективних технологій - Переробка й повторне використання відходів та побічних продуктів металургійного й гірничого виробництва - Збільшення частки повторного використання та переробки води	 	
	- Реалізація ініціатив з енергоефективності - Покращення прозорості й точності звітності щодо викидів вуглецю - Посилення кліматичного управління та системи управління ризиками - Оцінювання ризиків і можливостей, пов'язаних зі зміною клімату, за сценаріями, рекомендованими Паризькою угодою	 	



ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД

НЕПОХИТНЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

У 2025 році Метінвест надавав підтримку громадам і співробітникам у всіх країнах присутності, підтримуючи діалог із місцевими органами влади та громадськими організаціями. Група також зосередила свої зусилля на інфраструктурних і соціально-освітніх програмах, спрямованих на зміцнення громад через навчання та підтримку.

ОБ'ЄДНАНІ ЗАРАДИ УКРАЇНИ

У 2025 році Метінвест і надалі зосереджував більшість громадських ініціатив на захисті людей і забезпеченні необхідних послуг в умовах повномасштабної війни в Україні. Протягом звітного періоду ключові напрями діяльності Групи охоплювали підтримку Сил оборони України, захист цивільного населення, відновлення та утримання міської й соціальної інфраструктури, подальшу підтримку медичних закладів у ключових регіонах, посилення системи охорони здоров'я, а також допомогу ветеранам і членам їхніх родин.

ВИТРАТИ ЗА 2022-2025 РОКИ



Загалом у 2022-2025 роках Група, її спільні підприємства та асоційовані компанії виділили близько US\$308 млн¹ на ініціативи, спрямовані на підтримку своїх громад та співробітників.

УПРАВЛІННЯ

Метінвест переглянув інвестиційні пріоритети у роботі з громадами з урахуванням умов воєнного часу, водночас зберігаючи структуровану та прозору модель взаємодії. Група підтримувала діалог із місцевими громадами через зустрічі, публічні консультації, формалізовані процеси планування та партнерства з громадськими організаціями. Такий підхід дозволив узгодити ініціативи з потребами громад.

На регіональному рівні Департамент регіонального розвитку, що входить до складу Операційної дирекції, відповідає за реалізацію проектів з підтримки місцевих громад. Проектний офіс управлінської команди також відіграє важливу роль у координації підтримки оборонних зусиль України. Наглядова Рада розглядає бюджет на ініціативи для місцевих громад.

Усі ініціативи регулюються внутрішніми стандартами, викладеними в документі «Підходи та принципи соціальних витрат і взаємодії з місцевими громадами». Ці положення визначають критерії відбору проектів, а також підходи до формування та оцінки пріоритетів. Вони також встановлюють структурований цикл управління, що охоплює розподіл відповідальності, планування, комунікацію, впровадження та звітність.

Документ ґрунтується на таких основних принципах:

СИСТЕМНИЙ ПІДХІД

Застосування всебічного підходу до соціальних інвестицій для ефективного розв'язання нагальних питань та сприяння розвитку регіонів.

ПАРТНЕРСТВО

Об'єднання зусиль із зацікавленими сторонами, зокрема місцевими органами влади, жителями та громадськими організаціями для розроблення й реалізації соціальних проектів.

АКТУАЛЬНІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ

Прагнення до підвищення ефективності управління соціальними інвестиціями та їхньої актуальності.

СТРАТЕГІЧНИЙ ФОКУС

Застосування стратегічного підходу до соціальних інвестицій, що передбачає планування діяльності на довгострокову перспективу та зі значним ефектом.

Метінвест застосовує усталені рамки для залучення громад і оцінки впливу своєї діяльності на територіях присутності. Вони включають:

- Визначення пріоритетів громад на основі регулярних оцінок місцевого соціального контексту, що проводяться у взаємодії з органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями та членами громад.

- Розроблення та впровадження ініціатив з урахуванням визначених потреб, щоб соціальні й інфраструктурні проекти відображали особливості кожної громади та відповідали її ключовим пріоритетам.
- Реалізація на партнерських засадах із залученням місцевих органів влади та громадських організацій для забезпечення ефективного, прозорого та спільного впровадження ініціатив.
- Моніторинг прогресу шляхом систематичного відстеження виконання проектів, досягнення запланованих показників і відповідального використання ресурсів.
- Оцінка впливу та збір зворотного зв'язку, зокрема оцінка соціальних результатів завершених ініціатив, залучення думок громад і використання отриманих висновків для вдосконалення майбутніх підходів.

Такий підхід забезпечує послідовну й змістовну взаємодію з громадами, дає змогу своєчасно оцінювати вплив діяльності Групи та підтримує довгостроковий соціальний розвиток територій присутності.

1 Сума враховує всі грошові виплати й інші внески Групи. Якщо не зазначено інше, всі суми, що стосуються допомоги та іншої підтримки й наведені в цьому розділі, містять витрати Метінвесту, його спільних підприємств та асоційованих компаній.



ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД (ПРОДОВЖЕННЯ)

ДОПОМОГА ЗАХИСНИКАМ

US\$190 млн

Метінвест продовжує підтримувати Сили оборони України в рамках ініціативи Сталевий фронт Ріната Ахметова. З 2022 року на ці потреби було виділено загалом близько US\$190 млн, що робить Групу найбільшим приватним донором у цій сфері.

Однією з ключових ініціатив Метінвесту на підтримку захисників України стало забезпечення мобільними укриттями – підземними укріпленими металоконструкціями, призначеними як для захисту, так і для польового розміщення. З початку повномасштабного вторгнення Група передала Силам оборони України 900 таких укриттів.

Метінвест допоміг українським військовим у створенні командних пунктів і будівництві двох підземних польових госпіталів уздовж лінії фронту. Перший з цих об'єктів уже врятував життя близько 4 000 військовослужбовців і був відзначений міжнародною нагородою Глобального договору ООН в Україні.

У серпні 2025 року Група завершила будівництво другого підземного шпиталю з модернізованою конструкцією, укомплектованого відповідно до стандартів NATO Role 2. Медичний заклад розрахований на роботу команди до 20 медиків і має можливість проведення трьох одночасних операцій.

З метою забезпечення безперервності військової освіти Метінвест долучився до створення підземного навчального хабу зі збірних сталевих модулів. Об'єкт оснащений кількома виходами та гнучкими, трансформованими просторами, що дозволяє проводити навчання для понад 70 осіб і водночас забезпечувати укриття для близько 150 людей.

Метінвест також забезпечував військові підрозділи продукцією та матеріалами оборонного призначення, зокрема окопними укриттями, широким асортиментом металевих виробів та іншими необхідними предметами, продуктовими наборами, пакетами військової допомоги, а також засобами зв'язку й розвідки. Крім того, Група підтримала навчання понад 7 000 осіб з тактичної медицини.

Метінвест також робить внесок у розбудову оборонних рубежів. Група долучилася до зведення понад 200 кілометрів фортифікаційних споруд на Донецькому та Запорізькому напрямках.

ДОПОМОГА СПІВРОБІТНИКАМ

US\$51 млн

Метінвест надавав адресну допомогу співробітникам, які постраждали внаслідок війни. У 2022-2025 роках на ці цілі було спрямовано загалом US\$51 млн, зокрема на лікування поранень, а також на фінансову підтримку сімей працівників, які загинули внаслідок бойових дій.

Гуманітарний штаб Групи надавав підтримку переміщеним співробітникам у працевлаштуванні та забезпеченні житлом, зокрема через виплату допомоги на оренду. Крім того, працівники, які опинилися в особливо складних умовах під час переселення, отримували фінансову допомогу на придбання предметів першої необхідності.

Турбота про психічне здоров'я залишалася одним із ключових елементів добробуту працівників. З 2022 року Служба психологічної підтримки «Метінвест-Разом!» надала понад 13 000 безкоштовних консультацій, допомагаючи працівникам і членам їхніх родин долати стрес і травматичний досвід за допомогою індивідуальної, сімейної та кризової терапії.

Ключовим елементом підтримки співробітників Групи є програма реінтеграції ветеранів. Вона охоплює медичні огляди, фізичну реабілітацію, а також психологічну підтримку з боку військових психологів у форматі індивідуальних і групових консультацій. Докладніше – на сторінці 40.

ІНФРАСТРУКТУРНІ ПРОЄКТИ

US\$31 млн

Метінвест спрямував зусилля на створення безпечних умов і підтримання безперервності критично важливих послуг у межах інфраструктурних проєктів. З початку повномасштабного вторгнення на ці цілі було спрямовано близько US\$31 млн. Пріоритетами цієї роботи стали будівництво укриттів і модернізація об'єктів, що забезпечують функціонування освіти та надання необхідної медичної допомоги в умовах воєнного часу.

У 2025 році Група профінансувала низку інфраструктурних проєктів, зокрема завершення та облаштування шкільних укриттів у Запоріжжі разом із благоустроєм прилеглих територій, що дозволило навчальним закладам продовжувати роботу в умовах повномасштабної війни. У травні 2025 року в Запоріжжі також було створено простір «Ветеран.ПРО» – спеціалізований центр підтримки ветеранів і членів їхніх сімей. Крім того, Група здійснила модернізацію лікарень у Кам'янському, Кривому Розі та прилеглих населених пунктах, включно з оновленням відділень інтенсивної терапії, клініко-діагностичних лабораторій, хірургічних і поліклінічних підрозділів, а також проведенням ремонтів і модернізацією будівель.

Окрім комплексної підтримки місцевих громад, ці зусилля також сприяли забезпеченню медичного обслуговування та реабілітації військовослужбовців, ветеранів і членів їхніх сімей.



ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД (ПРОДОВЖЕННЯ)

ГУМАНІТАРНА ТА ІНШІ ВИДИ ДОПОМОГИ

US\$27 млн

Протягом 2022-2025 років Метінвест виділив близько US\$27 млн на гуманітарну допомогу та інші проекти підтримки громад.

На початку повномасштабного вторгнення, у координації з Фондом Ріната Ахметова, Група запустила гуманітарний проект «Рятуємо життя», який відтоді надав допомогу близько 516 000 мирним жителям по всій Україні. Завдяки підтримці донорів і партнерів проект забезпечив постачання в Україну продуктів харчування, засобів гігієни та інших товарів першої необхідності.

Ще одним важливим напрямом стало фізичне та психологічне відновлення як військовослужбовців, так і цивільних. Понад 2 500 жінок і дітей, які постраждали від війни, змогли покращити своє психічне здоров'я завдяки спеціалізованим програмам підтримки.

Крім того, Метінвест реалізує ініціативи, спрямовані на посилення практичних навичок і стійкості місцевих спільнот через впровадження навчальних програм у партнерстві із зацікавленими сторонами.

У межах проекту PULSE понад 600 осіб пройшли інструктаж із надання першої медичної допомоги. Крім того, за програмою «Життя в твоїх руках» понад 6 800 учасників опанували навички домедичної допомоги, мінної безпеки, медицини катастроф та основи виживання.

У 2025 році Група також продовжила співпрацю з ГО «Серце Азовсталі», надаючи системну підтримку захисникам Маріуполя та їхнім родинам. Із 2023 року в межах цього проекту понад 8 000 осіб отримали допомогу, зокрема у фізичному та психологічному відновленні, працевлаштуванні, а також житлову, юридичну та інші види підтримки.

МЕДИЧНА ДОПОМОГА

US\$9 млн

З 2022 року Метінвест спрямував близько US\$9 млн на забезпечення українських лікарень життєво необхідними медикаментами та іншими критично важливими поставками.

Психологічне відновлення залишалося ключовим елементом підтримки у сфері охорони здоров'я. Серед основних ініціатив – програма «Незламна мама», що передбачала інтенсивні терапевтичні ретрити для жінок і дітей, постраждалих від війни. Ще одним напрямом стала програма психологічної реабілітації в межах ініціативи «Рятуємо життя», яка організовувала терапевтичні поїздки до Карпат для дітей із вразливих категорій під супроводом професійних психологів.

Метінвест також долучився до впровадження програми терапії «Хібуки» в Запоріжжі у партнерстві з місцевою громадською організацією та міським управлінням освіти. Ініціативу очолив міжнародно визнаний освітній психолог. У межах програми було підготовлено 40 спеціалістів і проведено заняття для близько 200 дітей із вразливих груп.

Крім того, майже 30 000 сесій психологічної підтримки було проведено в Опліч ХАБі у Запоріжжі – спільній ініціативі «Рятуємо життя» та Глобального договору ООН в Україні.

КЕЙС

ПІДТРИМКА ГРОМАД ЗА МЕЖАМИ УКРАЇНИ



За межами України у 2025 році Метінвест продовжував розвивати взаємодію з місцевими громадами та реалізовувати соціальні ініціативи.

У Болгарії компанія Promet Steel реалізувала низку проектів, спрямованих на підтримку місцевої громади та зміцнення соціальної інфраструктури. Серед них – допомога у встановленні тимчасової ковзанки з синтетичним льодом до Дня міста та Різдва в Бургасі, а також продовження підтримки спортивної ініціативи Marathon Burgas. Крім того, Promet Steel у партнерстві з Національним археологічним музеєм Deultum-Debelt провела фестиваль «Deultum – Маленький Рим у Фракії», спрямований на популяризацію культурної спадщини регіону.

Promet Steel також у партнерстві з місцевою громадою створила зону паркуру в районі Meden Rudnik у Бургасі. За підтримки співробітників компанії місто Бургас було включене

до європейської програми ZERO, яка забезпечила фінансування екологічних ініціатив, спрямованих на підвищення енергоефективності та зменшення вуглецевого сліду міста.

В Італії Ferriera Valsider у межах своєї діяльності з соціальної відповідальності підтримала 102-й оперний фестиваль Arena di Verona. Захід проходив з червня по вересень 2025 року та представив повноцінний сезон оперних постановок.

Крім того, у 2025 році Метінвест підтримав реінтеграцію ветеранів, долучившись до проведення Mezza Maratona di Genova в Генуї. Група виступила головним спонсором забігу Corri Genova – трикілометрової дистанції через історичний центр міста. У заході взяли участь близько 80 співробітників Метінвесту та членів їхніх родин, зокрема семеро військових ветеранів, які працюють на підприємствах Метінвесту в Україні.



ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД (ПРОДОВЖЕННЯ)



КЕЙС

ПІДЗЕМНІ УКРИТТЯ
«ЦИТАДЕЛЬ»

У 2025 році Метінвест розробив модульне підземне укриття «Цитадель» для цивільних об'єктів у партнерстві з Державним агентством з відновлення та розвитку інфраструктури України за підтримки Міністерства розвитку громад та територій України. Проект було презентовано на Конференції з відновлення України, що відбулася в Римі у липні 2025 року.

У конструкції «Цитадель» застосовуються герметичні сталеві секції, які можуть поєднуватися в конфігурації, адаптовані для шкіл, лікарень, промислових об'єктів, житлових районів, а також локацій поблизу лінії фронту. Перше таке укриття вже встановлено в Бородянці Київської області.

Для шкіл передбачені циліндричні модулі, що встановлюються під землею. Кожен модуль розрахований майже на 50 осіб, при цьому кілька модулів можуть комбінуватися залежно від потреб.

Монтаж укриття займає лише кілька днів і не потребує капітального будівництва, зокрема й у важкодоступних локаціях. Кожне укриття оснащено системами вентиляції, освітлення, санітарії, фільтрації повітря та пожежної безпеки, а також передбачає можливість подальшого розширення або зміни функціонального призначення.

Модульна та універсальна конструкція «Цитадель» дозволяє адаптувати укриття до широкого спектра умов, тому вони можуть використовуватися як тимчасові або довгострокові рішення залежно від потреб конкретної локації.



НАШІ ЛЮДИ

ЛЮДИНА – У ЦЕНТРІ

У 2025 році в центрі бізнес-процесів Метінвесту й надалі залишалися люди. Серед ключових пріоритетів Групи були розвиток працівників, гнучка зайнятість, а також програми підтримки добробуту персоналу та ветеранів.

СТІЙКІСТЬ ПЕРСОНАЛУ

Основою стійкості та безперервності діяльності Метінвесту є люди – кожен окремо, і всі разом, як команда. Їхній внесок є визначальним для здатності Групи підтримувати безперервність діяльності та забезпечувати створення вартості у довгостроковій перспективі.

На превеликий жаль, спільнота Метінвесту продовжувала зазнавати тяжких людських втрат унаслідок повномасштабної війни в Україні. Кількість загиблих залишалася значною. Водночас Група продовжувала підтримувати своїх працівників і їхні сім'ї та піклуватися про них.

З початку вторгнення загинули 441 мобілізований працівник і 258 цивільних працівників Метінвесту, а також 293 члени їхніх родин. Водночас спільні підприємства Групи втратили 128 мобілізованих працівників і чотирьох цивільних працівників, а також 33 членів їхніх родин.

Крім того, 1 128 мобілізованих працівників, 338 цивільних працівників і 178 членів їхніх родин дістали поранення, пов'язані з воєнними діями, або втратили працездатність. Ще 354 мобілізовані працівники та чотири цивільні працівники спільних підприємств, а також 22 члени їхніх родин, зазнали поранень, пов'язаних

із воєнними діями. Для підтримки постраждалих Метінвест забезпечував комплексну медичну допомогу у межах своєї гуманітарної діяльності. Зокрема, Метінвест забезпечував допомогу з житлом і працевлаштуванням внутрішньо переміщеним особам, реалізовував програми психологічної підтримки та реабілітації, надавав фінансову допомогу пораненим працівникам та членам їхніх родин, а також сім'ям загиблих колег. Докладніше про допомогу працівникам – на сторінці 36.

Попри те, що Метінвест у 2025 році залишався одним із найбільших приватних роботодавців країни, головним викликом для Групи був дефіцит кадрів. Промислові підприємства в Україні продовжували відчувати нестачу працівників унаслідок мобілізації та еміграції – особливо серед молоді, а також – демографічного тиску в регіонах поблизу лінії фронту. У відповідь на це Група збільшила внутрішню ротацію працівників, розширила перепідготовку за дефіцитними професіями та впровадила гнучкіший розподіл персоналу.

Станом на 31 грудня 2025 року загальна чисельність персоналу Метінвесту становила 38 062 особи, з них 4 399 працівників із призупиненими трудовими відносинами. Для порівняння: торік ці показники становили 62 757¹ та 22 886 працівників відповідно. Внаслідок змін в українському законодавстві Група переглянула статус призупинених трудових договорів. Це, в поєднанні з вимушеним переміщенням людей через війну і втратою зв'язку з таким персоналом призвело до скорочення частки відповідних договорів у загальній чисельності персоналу.

Станом на кінець звітної періоду скоригована чисельність персоналу Метінвесту становила 33 663 працівники, що на 16% менше, ніж торік. Така динаміка зумовлена переважно призупиненням роботи Покровської вугільної групи.

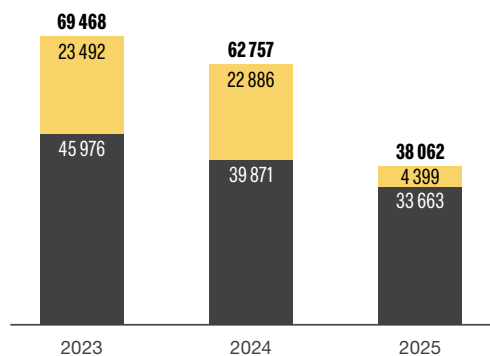
Метінвест надзвичайно пишається кожним членом команди, який захищає Україну. Станом на кінець 2025 року 6 197 працівників Групи проходили службу у складі Збройних сил України (18% від скоригованої чисельності) порівняно з 5 995 працівниками станом на кінець попереднього року (15% від скоригованої чисельності).

На спільних підприємствах Метінвесту загальна чисельність персоналу становила 10 068 осіб на Запоріжсталі (на 8% більше, ніж торік) та 5 018 осіб на Південному ГЗК (на 9% менше, ніж торік), з яких 11% та 18% відповідно становили мобілізовані працівники.

ЗАГАЛЬНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ

38 062 працівників

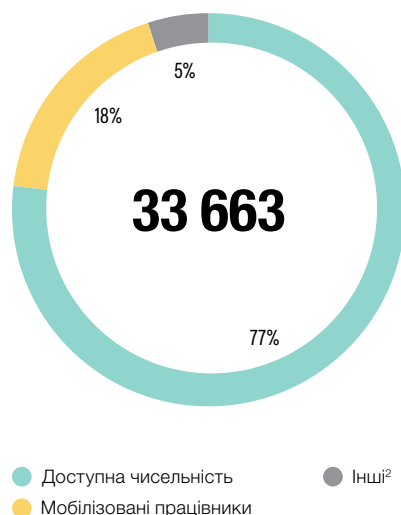
-39%



● Скоригована чисельність

● Призупинені трудові договори

СКОРИГОВАНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ В 2025 РОЦІ



● Доступна чисельність

● Мобілізовані працівники

● Інші²

- ¹ У 2025 році United Coal було класифіковано як актив, утримуваний для продажу. Відповідно, для забезпечення зіставності даних вплив цієї компанії виключено з ESG-показників за 2023-2025 роки.
- ² Включає працівників у відпустці по догляду за дитиною тощо.



НАШІ ЛЮДИ (ПРОДОВЖЕННЯ)



КЕЙС

ПІДТРИМКА
ВETERANІВ

Екосистема реінтеграції ветеранів Метінвесту – це комплексна програма, створена у відповідь на реалії повномасштабної війни в Україні. Вона підтримує як працівників, які повертаються до роботи після військової служби, так і нових співробітників-ветеранів, допомагаючи їм перейти до цивільного життя та професійної діяльності.

Станом на кінець звітного періоду в Групі працювали 464 ветерани, зокрема 397 працівників, які повернулися після служби, та 67 нових співробітників, найнятих ззовні. На спільних підприємствах Метінвесту працювали

ще 360 колишніх військовослужбовців, серед яких 288 осіб повернулися до своїх робочих місць, а 72 були новими працівниками.

У 2025 році Метінвест затвердив регламент, що регулює функціонування екосистеми реінтеграції ветеранів. Документ встановлює єдині підходи, програми та стандарти підтримки працівників під час мобілізації, проходження військової служби та повернення до роботи.

Щоб посилити шляхи відновлення в межах цієї системи, протягом року Група запустила нову ініціативу з фізичної та ментальної реабілітації. Вона передбачає проведення таборів для ветеранів у Карпатах, покликаних комплексно підтримати їхнє здоров'я та добробут.

Метінвест продовжив медичний і психологічний скринінг працівників після демобілізації та на етапі працевлаштування. Крім того, ветерани та



400+

ветеранів та військовослужбовців
завершили програму «Вільні хвили»

29

проведено спортивних, культурних
та пам'ятних заходів для ветеранів
та їхніх сімей

члени їхніх родин можуть отримувати постійну психологічну підтримку, зокрема індивідуальні консультації військових психологів, реабілітаційні послуги та участь у групах підтримки. Група також і надалі розвивала фізичну реабілітацію через проєкт «Вільні хвили». Ця цільова програма реалізується за допомогою занять із плавання за методикою, розробленою олімпійським чемпіоном. Ветерани та чинні військовослужбовці в Запоріжжі, Кривому Розі та Кам'янському можуть безоплатно тренуватися в басейнах. Кваліфіковані тренери працюють індивідуально з кожним учасником, поєднуючи фізичне відновлення з психологічною підтримкою. Від запуску проєкту програму пройшли понад 400 ветеранів і військовослужбовців.

Крім того, Метінвест запровадив спеціальний план медичного страхування для ветеранів. Він адаптований до їхніх найпоширеніших потреб і передбачає розширене стоматологічне покриття,

а також підтримку у разі хронічних станів, пов'язаних із військовою службою.

Поза сферою охорони здоров'я підприємства Групи у 2025 році започаткували низку формальних і неформальних заходів соціальної адаптації, щоб підтримати ветеранів у плавному поверненні до цивільного життя. Серед них – 29 спортивних, культурних і пам'ятних подій для ветеранів та їхніх родин. Також було створено команду фахівців із підтримки, які допомагають ветеранам орієнтуватися в доступних програмах, надають щоденну допомогу, збирають зворотний зв'язок і визначають їхні потреби.

Для підтримки довгострокової реінтеграції на робочому місці Метінвест продовжив програму навчання керівників і команд, започатковану у 2023 році. Поряд із цим Група надавала ветеранам окремі можливості для перекваліфікації, підвищення кваліфікації та професійної адаптації. Метінвест Політехніка долучилася до цієї роботи, розширивши інформаційну підтримку вступної кампанії для ветеранів і запропонувавши їм безоплатне навчання на бакалаврських і магістерських програмах. У 2025 році стандартний навчальний пакет для ветеранів було розширено двома новими програмами – «Де шукати сенс: хто я у цивільному житті?» та «Як повернути якісний сон? Вебінар для ветеранів», розробленими у відповідь на потреби, визначені самими ветеранами.

Результати цих зусиль відобразилися в опитуванні ветеранів Метінвесту. У 2025 році 78% респондентів позитивно оцінили якість і актуальність програм екосистеми порівняно з 74% у 2024 році. Обізнаність ветеранів про чинні програми також зросла до 70% проти 60% роком раніше.

Ця робота здобула й зовнішнє визнання. У січні 2026 року екосистема реінтеграції ветеранів Метінвесту отримала відзнаку в категорії Corporate Wellbeing міжнародної премії International Brilliance Awards 2026.



НАШІ ЛЮДИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

УПРАВЛІННЯ

Метінвест дотримується комплексного підходу до залучення, розвитку та підтримки персоналу, який відповідає найкращим світовим практикам. Політика управління персоналом визначає підхід Групи до управління персоналом і спрямована на формування робочого середовища, що сприяє розвитку та співпраці.

Комітет із призначень і компенсацій Наглядової Ради залишається основним органом, який відповідає за питання щодо управління персоналом. До сфери його відповідальності входять призначення та звільнення керівників вищої ланки, мотивація персоналу, оцінювання ефективності, винагороди і планування наступництва.

На рівні менеджменту Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом відповідає за управління трудовими відносинами, оплату праці та професійний розвиток працівників. Вона також підтримує ініціативи з розвитку корпоративної культури та, співпрацюючи з HR-командою, сприяє своєчасному ухваленню рішень в умовах мінливого операційного середовища.

У звітному періоді Метінвест впровадив зміни в корпоративному управлінні, спрямовані на підвищення організаційної ефективності, посилення відповідальності на місцях і збереження стратегічного контролю в умовах тривалої зовнішньої невизначеності. Наприклад, Група уніфікувала HR-функції на своїх виробничих підприємствах в Україні та оптимізувала певні рівні управління.

Для забезпечення управління персоналом у Метінвесті функціонує загальний центр обслуговування працівників. Він охоплює приблизно 150 процесів, як-от організаційне планування, кадрове адміністрування, навчання персоналу, оцінювання, управління винагородами та пільгами. Також центр консультує працівників щодо питань управління персоналом.

Стратегія управління персоналом Метінвесту зосереджена на утриманні кваліфікованого персоналу та забезпеченні якості послуг.

У 2025 році Група долучилася до Хартії стійкості людського капіталу, що є флагманською ініціативою Міністерства економіки України, розробленою у партнерстві з Міністерством у справах ветеранів та Національним банком. Хартія зосереджена на п'яти основних напрямках: працевлаштуванні ветеранів, реінтеграції переміщених осіб, гнучкому управлінні персоналом, сприянні різноманітності та зміцненні довгострокової стійкості робочої сили. Підписавши Хартію, Метінвест зобов'язався інтегрувати її принципи у свої HR-стратегії, адаптувати робочі процеси до потреб працівників, гармонізувати внутрішні політики та ділитися найкращими практиками. Уряд зі свого боку підтримуватиме ці зусилля – зокрема у сфері кадрового розвитку та модернізації робочого середовища.

СОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА

Метінвест підтримує працівників за допомогою різноманітних програм та соціальних гарантій. Протягом звітного періоду Група забезпечувала добровільне медичне страхування для працівників в Україні. На окремих активах таке страхове покриття надавалося всім працівникам, тоді як на інших його можна було обрати як опцію в межах соціального пакета «Мій вибір». Крім того, їм надається фінансова допомога в особливих життєвих обставинах, як-от одруження, народження дитини, тяжка хвороба працівника або членів його родини. За межами України працівники отримували медичне страхування відповідно до вимог місцевого законодавства.

У 2025 році продовжував діяти індивідуальний соціальний пакет «Мій вибір», що враховує потреби працівників на підприємствах Групи в Україні, зокрема оплачуване компанією медичне страхування, страхування членів родини за пільговими тарифами та безкоштовний транспорт на роботу та з роботи.

Метінвест також підтримував родини працівників в Україні та за кордоном через програму «Територія дитинства». Завдяки ініціативі «Новорічна казка» майже 13 500 дітей віком до 14 років отримали подарунки. У межах проєкту

«Перший раз – у перший клас» понад 900 майбутніх першокласників отримали шкільні набори.

Соціальні ініціативи Групи на її італійських прокатних активах також передбачають надання працівникам додаткових пільг понад базову заробітну плату. У 2025 році майже 500 осіб мали доступ до платформи, яка дозволяла їм купувати широкий спектр послуг і товарів за пільговими цінами, зокрема в галузі освіти, догляду за дітьми та літніми людьми, підтримки членів сімей працівників, які перебувають на їхньому утриманні, охорони здоров'я, участі в додатковій пенсійній програмі, а також культурних і оздоровчих заходах.

Загалом у 2025 році Метінвест спрямував понад US\$4 млн (на рівні попереднього року) на покращення умов праці та побуту. Група реалізувала понад 100 проєктів, зокрема з ремонту об'єктів інфраструктури для працівників та інші, при цьому найбільші інвестиції були спрямовані на майданчики в Кам'янському та Кривому Розі.

ВИНАГОРОДА

Метінвест прагне забезпечити працівників конкурентоспроможною винагородою, що складається із заробітної плати, премій і різноманітних додаткових заохочень. У 2025 році рішення щодо винагороди ухвалювалися з урахуванням досліджень ринку праці, інфляційних тенденцій, плинності персоналу та значущості окремих посад для безперервності бізнесу.

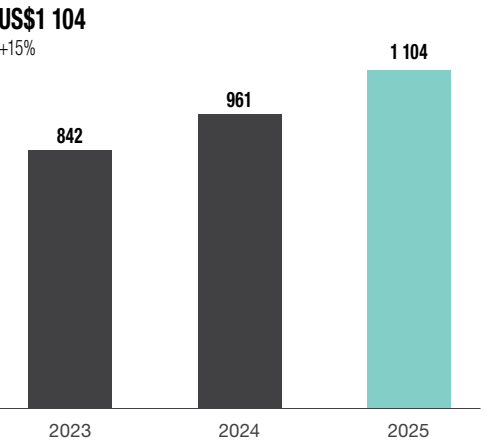
У квітні 2025 року Група підвищила заробітну плату в національній валюті на своїх виробничих підприємствах в Україні у середньому на 15% порівняно з минулим роком. Оплата праці адміністративного та управлінського персоналу, а також працівників сервісних підприємств в Україні, зросла в середньому на 10% проти минулого року. Іноземні активи також протягом року переглядали рівень заробітної плати, щоб залишатися конкурентоспроможними на відповідних ринках праці. Як наслідок, середньомісячна заробітна плата фактично

працюючого персоналу Метінвесту зросла до US\$1 104, що на 15% більше, ніж торік.

У Групі діє система заохочень, прив'язана до результатів роботи. На промислових підприємствах в Україні премії нараховуються за виконання виробничих планів, якість продукції та дотримання тригерів з охорони праці та промислової безпеки, а за операційну ефективність передбачена окрема премія. На виробничих активах поза межами України система мотивації спрямована на досягнення планів виробництва та відвантаження, забезпечення належної якості продукції та виконання показників технічного обслуговування обладнання. Премії комерційного персоналу залежать від обсягів продажів та операційної ефективності.

Працівники, які працюють не менше трьох місяців безперервно, проходять щорічне оцінювання за ключовими показниками ефективності. Воно передбачає постановку цілей, щоквартальний моніторинг виконання цілей та річне підсумкове оцінювання з безпосереднім керівником. Докладніше про оцінювання ефективності та винагороду менеджменту – на сторінці 65.

СЕРЕДНЬОМІСЯЧНА ЗАРОБІТНА ПЛАТА





НАШІ ЛЮДИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КОЛЕКТИВНІ ДОГОВОРИ

Метінвест визнає право працівників створювати профспілки та вступати до них, а також укладати колективні договори. Галузеві угоди та колективні договори поширюються майже на всіх працівників, незалежно від членства в профспілці.

У 2025 році майже весь виробничий персонал Групи був охоплений колективними договорами. Група підтримує конструктивні відносини та відкритий діалог із різними галузевими профспілками, що ґрунтуються на повазі до людської гідності як ключового елемента її підходу до прав людини.

Ця взаємодія регулюється внутрішніми документами, які забезпечують співпрацю з профспілками на галузевому, територіальному та місцевому рівнях, а також з іншими групами працівників, зокрема жінками, молодими фахівцями, пенсіонерами й колишніми співробітниками: Принципи соціального діалогу з профспілками, Принципи гендерної рівності, Принципи молодіжного руху Метінвесту, Принципи ветеранського руху Метінвесту.

ПРАВА ЛЮДИНИ

Метінвест забезпечує захист трудових прав і прав людини у всіх сферах своєї діяльності. Група сприяє створенню робочого середовища, заснованого на довірі, рівному ставленні та повазі до людської гідності, де немає місця дискримінації за расою, статтю, віком, віросповіданням чи будь-якою іншою ознакою.

Політика у сфері забезпечення прав людини Метінвесту поширюється на всі активи та всі групи заінтересованих сторін. Разом із Кодексом етики та Політикою управління персоналом вона визначає принципи захисту і забезпечення прав людини відповідно до національного законодавства та визнаних міжнародних стандартів, зокрема Міжнародного білля про права людини, Керівних принципів ООН з питань бізнесу та прав людини, Декларації МОП про основоположні принципи та права у сфері праці й інших конвенцій ООН та МОП.

Політика у сфері забезпечення прав людини зобов'язує Групу:

- Вживати належних заходів для безпеки на робочому місці
- Цінувати та просувати різноманітність та інклюзивність
- Не допускати жодних форм дискримінації чи утисків
- Створювати робоче середовище, в якому поважають та цінують усіх працівників і підтримують відкрите, пряме спілкування
- Забезпечувати гідні умови праці й заробітну плату, а також дотримуватися трудового законодавства
- Дотримуватись норм законодавства у сфері охорони довкілля
- Не допускати примусової праці, торгівлі людьми й дитячої праці
- Гарантувати, що будь-яка форма примусової чи обов'язкової праці, сучасного рабства чи торгівлі людьми є неприйнятною
- Прагнути до того, щоб діалог з урядами, регуляторними органами та органами державної влади відповідав зобов'язанням Метінвесту у сфері прав людини.

Щоб працівники могли безпечно та належним чином повідомляти про можливі порушення, Група забезпечує кілька комунікаційних інструментів: Лінію довіри, канали зв'язку Метінвесту та корпоративний портал. У 2025 році не було зареєстровано жодних звернень, пов'язаних із порушеннями прав людини чи дискримінацією. Докладніше – на сторінці 67.

У 2025 році Група провела на своїх підприємствах добровільне навчання з Кодексу етики, яке охоплювало певні аспекти, пов'язані з правами людини. Навчання було обов'язковим для всіх новоприйнятих працівників виробничого та адміністративного персоналу. Крім того, Metinvest International запровадив обов'язкове тестування для працівників, які пройшли навчання понад три роки тому.

РІЗНОМАНІТНІСТЬ ТА РІВНІ МОЖЛИВОСТІ

Метінвест підтримує гендерне різноманіття у всіх сферах своєї діяльності та прагне розширити можливості для жінок на технічних і виробничих посадах. Цей підхід закріплено у Принципах гендерної рівності, що ґрунтуються на українському законодавстві та міжнародних

стандартах, включно з відповідними конвенціями ООН та Міжнародної організації праці.

Колективні договори Групи передбачають рівну оплату за рівноцінну працю. На практиці це означає, що зарплати, заохочення, пільги та інші форми винагороди надаються без ознак дискримінації. Такий же підхід закладено і в Політиці оплати праці, яка також передбачає справедливе коригування заробітної плати працівників, які повертаються після тривалої відсутності, як-от відпустка по догляду за дитиною або військова служба.

Метінвест продовжує сприяти активнішому залученню жінок до промислових професій, які традиційно вважалися «чоловічими». В Україні нещодавні законодавчі зміни розширили можливості для жінок обіймати виробничі посади, зокрема кранівників, електриків та інші. У 2024 році Metinvest Trameetal ініціював програму «Жінки в металургії» (Women in Steel), спрямовану на збільшення частки жінок у виробничих та логістичних процесах. У межах цієї ініціативи жінок систематично включали до короткого списку кандидатів на відповідні вакансії, завдяки чому з моменту запуску програми було найнято 15 жінок.

Крім того, у грудні 2025 року підприємства Metinvest Trameetal та Ferriera Valsider отримали сертифікацію за італійським стандартом гендерної рівності від міжнародно акредитованої організації. Ця сертифікація підтверджує, що Група впровадила на цих двох активах формальні процеси для забезпечення рівних можливостей. Система охоплює широке коло питань: підбір та адаптацію персоналу, кар'єрне зростання, оплату праці та заохочення, баланс між роботою й особистим життям, а також запобігання дискримінації та утискам.

У 2025 році на обох підприємствах в Італії було проведено навчання, пов'язане з сертифікацією, яке охоплювало питання гендерної інклюзії, рівних можливостей, інклюзивної мови та нульової толерантності до утисків чи насильства на робочому місці.

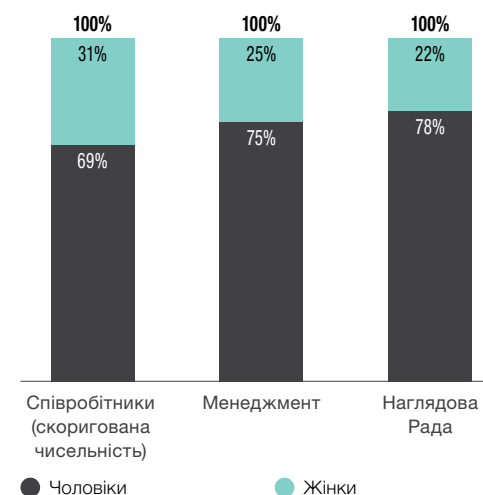
Станом на 31 грудня 2025 року частка жінок становила 31% в скоригованій чисельності Групи (на один вп більше, ніж торік), у менеджменті – 25% (без змін порівняно з минулим роком), а в Наглядовій Раді – 22% (без змін порівняно з минулим роком). Докладніше – у Додатку 2.

Метінвест здійснює свою діяльність відповідно до законодавства країн присутності та застосовує визнані міжнародні стандарти у сфері трудових прав і рівного ставлення. Група надає працівникам з дітьми гнучкий графік роботи та відпустки для догляду за дитиною, а також програми догляду за дітьми й охорони здоров'я для підтримки батьків, які працюють.

Крім того, Метінвест пропонує можливість працювати у віддаленому режимі (переважно адміністративному персоналу).

Група також прагне забезпечити доступність робочих місць та обговорює з працівниками з інвалідністю необхідні зміни, а також, за потреби, адаптує посадові обов'язки та робочий графік. Станом на кінець 2025 року в Групі працювало 1 170 людей з інвалідністю, що становить 3% в скоригованій чисельності.

ГЕНДЕРНЕ РІЗНОМАНІТТЯ У 2025





НАШІ ЛЮДИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК

Метінвест створив комплексну систему навчання та розвитку, що охоплює всю Групу. До неї входять корпоративний навчальний центр, навчальні центри на виробничих підприємствах і Метінвест Політехніка. Ця система підтримує професійний розвиток, допомагає подолати дефіцит кадрів і формує навички для мінливих виробничих потреб. У 2025 році Метінвест приділяв першочергову увагу навчанню, перепідготовці та розвитку навичок працівників у всіх сферах своєї діяльності. Програми були зосереджені на дефіцитних професіях, поглибленні технічних навичок і внутрішній мобільності працівників. Крім того, Група розширила програми професійної підготовки, аби допомогти працівникам переходити на затребувані посади.

Метінвест зберігав фокус на розвитку лідерських навичок та включив управлінське навчання до загальної корпоративної програми навчання. Протягом звітного періоду витрати Метінвесту на розвиток персоналу становили близько US\$2 млн, що на 23% більше порівняно з 2024 роком. Загалом 16 555 працівників пройшли приблизно 41 082 навчальні сесії, присвячені розвитку професійних і лідерських навичок, а також питанням охорони праці та промислової безпеки. Протягом року на одного працівника в середньому припало 77 годин навчання. Докладніше про навчання з охорони праці та промислової безпеки – на сторінці 47.

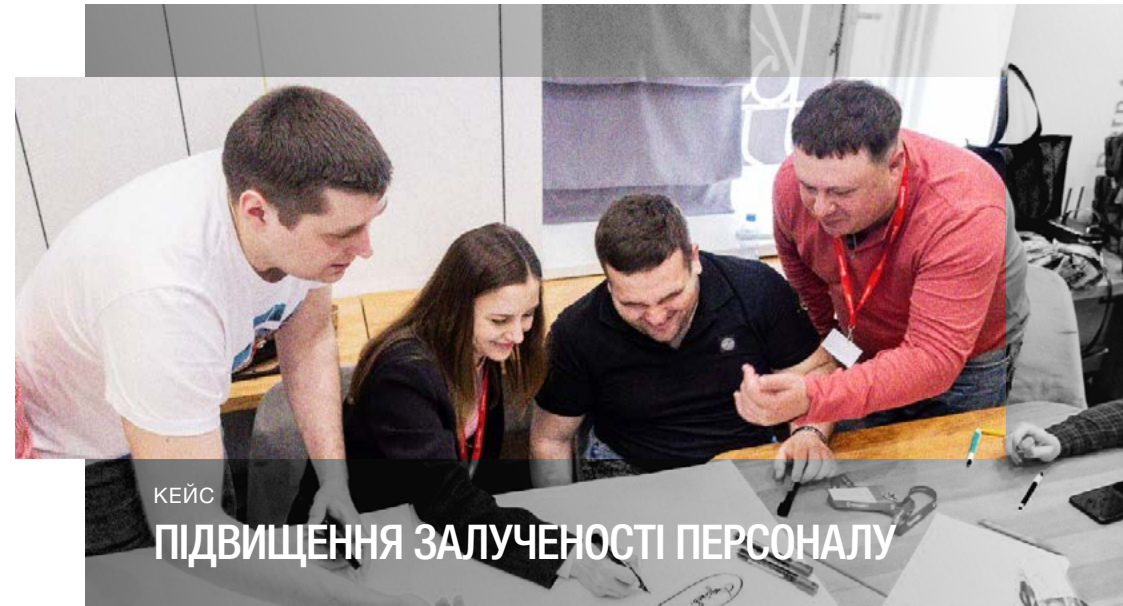
Метінвест Політехніка залишалася важливою ланкою в процесі розвитку персоналу. У 2025 році 142 працівники пройшли тут курси підвищення кваліфікації за напрямками аналітика даних, інженерії та цифрових технологій для розвитку навичок у межах усієї Групи. Докладніше про Метінвест Політехніку – на сторінці 45.

Компанія також розвивала кадровий потенціал на своїх міжнародних активах через Програму розвитку талантів («Top Talent Development Programme»), яка реалізується спільно зі школою менеджменту IEDC Bled School of Management (Словенія). У програмі взяли участь представники виробництва, закупівель, продажів, фінансів та

HR. Експерти Групи брали участь у розробці цієї програми, мета якої – посилити лідерські компетенції, навички фінансового управління та стратегічне мислення за допомогою реальних кейсів і командної роботи на основі практичного досвіду Метінвесту. Програма спрямована на розвиток працівників із високим потенціалом, підтримку нових менеджерів, збереження ключових знань через їх ефективну передачу, а також на зміцнення міжкультурної взаємодії та глобальної співпраці. Понад 67% учасників отримали нові призначення, розширені обов'язки або горизонтальні ротації, а також були залучені до реалізації ключових проєктів Групи. Слід зазначити, що програма була відзначена Silver Award міжнародної премії International Brilliance Awards 2026 у номінації «Залучення та утримання».

Крім того, Метінвест впровадив програму з менторства для молодих перспективних працівників на закордонних активах з метою передачі управлінського досвіду та сприяння кар'єрному розвитку.

У партнерстві з London Business School Метінвест також розробив у 2025 році навчальний кейс із лідерства в умовах стійкості, присвячений ухваленню рішень за умов невизначеності та заснований на досвіді топменеджерів Групи. У 2026 році цей кейс буде інтегровано в програми розвитку лідерства London Business School, а також у внутрішні програми Групи.



КЕЙС

ПІДВИЩЕННЯ ЗАЛУЧЕНОСТІ ПЕРСОНАЛУ

У 2025 році Метінвест посилив систему внутрішніх комунікацій для підвищення залученості працівників та підтримки єдиної корпоративної культури. Група розширила перелік комунікаційних каналів та адаптувала формати відповідно до вподобань працівників, що сприяє виконанню повсякденних завдань.

Для висвітлення ключових питань та новин операційної діяльності Метінвест використовував поєднання цифрових, очних та інших інструментів. Невід'ємною складовою цього підходу залишалися зустрічі з керівництвом: топ-менеджери та лінійні керівники спілкувалися з працівниками шляхом проведення зустрічей на робочому місці, змінних, командних та онлайн-зустрічей.

Раз на два роки на усіх активах Групи проводиться опитування персоналу щодо внутрішніх комунікацій. За підсумками останнього опитування працівників, проведеного наприкінці 2024 року,

Метінвест впровадив практичні зміни, спрямовані на розширення охоплення та підвищення ефективності внутрішніх комунікацій, зокрема розширення використання цифрових інструментів у межах бізнесу. До них належать внутрішній портал і мобільний застосунок My Metinvest, чат-бот Metinvest Info, платформа Metapolis, новини Metinvest News, Viva Engage, Радіо Метінвест і система відеотрансляцій Metinvest TV.

Крім того, у 2025 році Група покращила доступ до корпоративної інформації. Зокрема, було інтегровано внутрішній портал із Microsoft Teams, що дозволило працівникам отримувати контент і сповіщення безпосередньо на цій платформі. З метою розширення охоплення Metinvest TV серед виробничого персоналу було оптимізовано розміщення екранів для покращення видимості та доступу до корпоративної інформації.



НАШІ ЛЮДИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

МОЛОДІ ТАЛАНТИ

У своїй кадровій політиці Метінвест приділяє першочергову увагу фахівцям, які тільки починають кар'єру, адаптуючи корпоративні програми до умов воєнного часу.

Протягом звітного періоду Метінвест продовжував реалізацію програми стажування за пріоритетними професіями, а також програми дуального навчання. Загалом виробничу практику на підприємствах Метінвесту пройшли 608 студентів, з них 105 згодом працевлаштували. У програмі дуальної освіти взяли участь 58 учасників з шести навчальних закладів, 17 з яких згодом приєдналися до Групи.

Програма Метінвесту «Перше робоче місце» спрямована на підтримку випускників, які тільки виходять на ринок праці. У 2025 році в межах програми було працевлаштовано 512 випускників, які отримали додаткові фінансові стимули.

Крім того, Група сприяла розвитку національних стандартів та кваліфікацій в Україні. У 2025 році вона ініціювала розробку восьми нових професійних стандартів і перегляд 15 чинних; з них 21 стандарт було затверджено відповідними галузевими радами, а два направлено на додатковий розгляд представницького органу роботодавців.

У 2025 році Молодіжна організація Метінвесту продовжила об'єднувати молодь у містах присутності Групи. Вона організовувала спільні заходи та локальні ініціативи, зокрема профорієнтаційні події, донорські акції та заходи на підтримку захисників України. Крім того, організація надавала соціальну підтримку дітям працівників, пенсіонерам та іншим вразливим групам населення.

КЕЙС STEEL FORCE



У 2025 році Метінвест започаткував програму Steel Force, що відкриває кар'єрні можливості для українських студентів, які навчаються за кордоном.

Однією з цілей проекту є залучення цих молодих людей до проектів відбудови України та розвитку її гірничо-металургійного комплексу. Пілотний етап було реалізовано у Великій Британії.

На початку року було отримано майже 90 заявок, а до пілотного етапу приєдналися студенти з 16 університетів. Після завершення відбору учасників об'єднали в команди, які за підтримки менторів – керівників Метінвесту різних ланок – працювали над реальними бізнес-кейсами Групи. Програма завершилася фінальним захистом проектів, після чого 23 студенти пройшли оплачуване стажування на підприємствах Метінвесту у Великій Британії, Швейцарії, Болгарії, Нідерландах, Італії та Польщі.

Кожен студент проходив індивідуальне стажування за напрямками: фінанси, стратегія, інвестиції, інженерія, продажі та HR. Протягом трьох місяців вони занурювалися в культуру Групи, брали участь у внутрішніх програмах та ініціативах, а також отримували постійну підтримку від досвідчених менторів Метінвесту.

У квітні 2026 року Метінвест запустив другий сезон програми для залучення українських студентів, які навчаються у Великій Британії, Польщі, Болгарії, Румунії та Італії, до стажувань і можливого подальшого працевлаштування в Групі.

Програма Steel Force здобула нагороду HR Brand Ukraine Award як найкращий проект із залучення молодих талантів.



НАШІ ЛЮДИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА

РОЗВИТОК
ТЕХНІЧНИХ ТАЛАНТІВ

У 2025 році Метінвест продовжив розширювати можливості технічної освіти, формуючи галузеву експертизу та підтримуючи відбудову України.

Цей поступ уособлює Метінвест Політехніка – перший в Україні приватний технічний університет, що спеціалізується на гірничо-металургійній справі та в червні 2025 року відзначив п'ятиріччя. За цей час університет перетворився на важливий осередок інженерної освіти, де розвиток навчальних програм поєднується зі зростанням і розмаїттям студентської спільноти.

Університет має ліцензію на підготовку здобувачів за чотирма рівнями вищої освіти: молодший бакалавр, бакалавр, магістр і аспірант. Його освітні програми затверджені Міністерством освіти і науки України та проходять акредитацію і сертифікацію в Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти.

За п'ять років понад 1 300 студентів долучилися до бакалаврських, магістерських та аспірантських програм Метінвест Політехніки. Ще 970 слухачів завершили курси підвищення кваліфікації з металургії, гірничої справи та розвитку м'яких навичок, а 4 150 працівників Метінвесту пройшли навчання з охорони праці та іноземних мов. У 2025 році освітній портфель університету зріс до 19 бакалаврських, 20 магістерських і п'яти аспірантських спеціалізацій.

Станом на кінець 2025 року в Метінвест Політехніці навчалися 604 студенти та слухачі. Серед напрямів підготовки – металургія і гірничо-металургійна справа, IT-технології, автоматизація та робототехніка, електроінженерія, екологія, охорона праці, бізнес-аналітика й управління модернізацією в металургії. Особливе місце в цій спільноті посідають 52 ветерани, зокрема працівники Метінвесту та захисники Маріуполя. Для них передбачено спрощену процедуру вступу без іспитів – на основі онлайн-співбесіди.

Ветеранський напрям є важливою складовою освітніх і реінтеграційних ініціатив Метінвесту.

**1 300+**

студентів зараховано на бакалаврські, магістерські та аспірантські програми

970

учасників пройшли курси підвищення кваліфікації з металургії, гірничої справи та розвитку soft skills

Політехніки. Університет прагне не лише забезпечити якісну освіту, а й відкрити для ветеранів змістовні кар'єрні можливості, допомагаючи їм здобути навички, затребувані в промислових і бізнес-проєктах. У партнерстві з ГО «Серце Азовсталі» він також започаткував курси іноземних мов для підтримки їхнього професійного розвитку.

Щоб перетворювати освітнє зростання на практичні компетенції, Метінвест Політехніка й надалі поєднує академічне навчання з виробничим досвідом. Університет працює в Запоріжжі, Кривому Розі та Кам'янському, пропонуючи онлайн-лекції разом із практичною підготовкою на майданчиках Метінвесту. Провідні інженери та менеджери Групи виступають наставниками студентів і долучаються до розроблення освітніх програм, бізнес-кейсів та прикладних завдань.

Поряд із формальною освітою університет посилює залученість студентів і розширює їхній міжнародний досвід. У 2025 році він започаткував ініціативу «Кава з ректором» – неформальний

формат зустрічей, що об'єднує студентів, випускників, керівництво університету та лідерів Метінвесту, зміцнюючи відкритий діалог між ними.

Розширенню освітніх горизонтів сприяють і міжнародні стажування. У 2025 році студенти вперше пройшли місячну практику в Danieli Academy на кампусах в Італії та Австрії. Ініціатива стала частиною стратегічної співпраці між Метінвестом і Danieli.

Практичну спрямованість освіти доповнює послідовна увага до культури безпеки. Метінвест Політехніка стала першим українським університетом, що приєднався до Vision Zero – глобальної ініціативи, спрямованої на досягнення нульового травматизму на робочих місцях.

Поза межами навчального процесу університет зміцнює свою роль як платформи для досліджень та інновацій. Від часу його заснування було опубліковано понад 230 наукових праць, 15 підручників і 12 монографій, а також отримано 10 патентів.

Так Метінвест Політехніка готує не лише кваліфікованих фахівців, а й майбутніх інноваторів. Орієнтуючись на практичний результат, університет формує спеціалістів, здатних працювати у виробничому середовищі, модернізувати промисловість і робити внесок у відбудову України.



БЕЗПЕКА ПРАЦІ

УДОСКОНАЛЕНІ ПРОТОКОЛИ

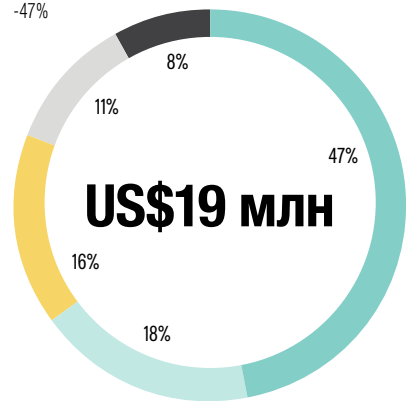
У 2025 році Метінвест зосередився на вдосконаленні превентивного управління ризиками, навчанні та програмах з охорони здоров'я. Група також продовжила впроваджувати практики безпеки на робочому місці серед підрядників.

КУЛЬТУРА БЕЗПЕКИ

У 2025 році основні зусилля Метінвесту у сфері охорони праці та промислової безпеки (ОП і ПБ) були зосереджені на превентивному управлінні ризиками, глибшій інтеграції підрядників¹ та розширенні ініціатив, спрямованих на посилення підзвітності й культури безпечної поведінки. Незважаючи на погіршення певних показників порівняно з попереднім роком, Група посилила коригувальні дії для усунення нових ризиків, пом'якшення наслідків інцидентів та підтримки добробуту співробітників.

ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ПРАЦІ**US\$19 млн**

-47%



- Охорона праці
- Надзвичайні ситуації та пожежна безпека
- Безпечна експлуатація будівель, споруд, комунікацій
- Промислова безпека
- Медичні витрати

У звітному році загальні витрати Метінвесту на охорону праці становили US\$19 млн². Основними напрямками інвестицій були заходи з охорони праці, надзвичайні ситуації та пожежна безпека, безпечна експлуатація будівель, промислова безпека та спеціалізоване медичне обладнання. Загальна сума скоротилася на 47% порівняно з попереднім роком, переважно через призупинення видобутку на підприємствах Покровської вугільної групи, на які історично припадала найбільша частка витрат.

УПРАВЛІННЯ

Метінвест прагне захищати життя та добробут своїх співробітників і підрядників. Ключовою метою Групи є досягнення нульового рівня інцидентів. Цей підхід ґрунтується на Політиці у сфері охорони праці, здоров'я та довкілля, яку підтримують 15 корпоративних стандартів, узгоджених із міжнародно визнаними найкращими практиками. Крім того, у 2025 році Метінвест розробив спеціальну процедуру, що охоплює збір, облік та обробку даних, а також підготовку звітності з питань охорони праці та промислової безпеки.

Комітет Наглядової Ради з промислової безпеки, охорони праці та екології здійснює нагляд за дотриманням внутрішніх процедур і чинних нормативних вимог. Комітет розглядає результати діяльності та надає рекомендації щодо заходів з покращення. Він також визначає напрями системної інтеграції менеджментом принципів охорони праці та безпеки в бізнес-процеси Групи.

Протягом звітного періоду заходи з охорони праці координувалися в межах Операційної дирекції. На кожному виробничому майданчику функціонує спеціалізована служба, відповідальна за дотримання внутрішніх стандартів і виконання регуляторних вимог.

У сервісному підприємстві Групи – Метінвест Бізнес Сервіс функціонує експертно-технічний центр промислової безпеки, який надає консультації, проводить аудити промислової безпеки, фіксує внутрішні розслідування інцидентів і надає підтримку в навчанні. У 2025 році центр активно долучався до програм Операційної дирекції.

Зокрема, було розроблено та впроваджено програму дій, спрямовану на усунення трьох основних небезпек (докладніше – на сторінці 48), а також створено системи швидкого реагування та підтримки постраждалих від бойових дій. Крім того, було визначено рамки розвитку компетенцій для лінійних керівників і впроваджено комплексну систему, зосереджену на управлінні військовими ризиками.

Станом на кінець року 12 основних виробничих підприємств³ були сертифіковані за стандартом ISO 45001. Це менше порівняно з 16 у 2024 році, що зумовлено призупиненням операцій з видобутку коксівного вугілля, а також централізацією функцій обслуговування та ремонту в межах Метінвест Машинері.

- Термін «підрядники» стосується як підрядників, так і субпідрядників.
- У 2025 році United Coal було класифіковано як актив, утримуваний для продажу. Відповідно, з метою забезпечення порівнянності інформації його вплив виключено з ESG-даних за 2023-2025 роки.
- Запоріжжюгнетрив, Запоріжжюкс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Метінвест-Промсервіс, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Tramel, Promet Steel, Spartan UK. У лютому 2025 року Запорізький ливарно-механічний завод інтегровано до Метінвест Машинері, що наразі проходить процес сертифікації.



БЕЗПЕКА ПРАЦІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

РЕЗУЛЬТАТИ 2025 РОКУ

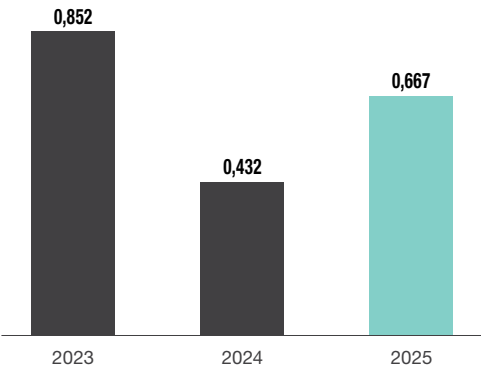
У 2025 році Метінвест зафіксував 29 травм і три летальні випадки порівняно з 26 травмами та одним летальним випадком у 2024 році. Кожна смерть – це трагедія. Група висловлює щирі співчуття родинам, колегам і постраждалим членам громад. Попри тиск, пов'язаний із воєнними діями, зокрема зростання рівня стресу, плінність кадрів та вплив на виробництво, Метінвест залишається відданим меті створення безпечного робочого середовища без смертельних випадків. Група зосереджує зусилля на зниженні рівня травматизму нижче довоєнних показників та подальшому зміцненні культури безпеки.

У 2025 році було проведено аналіз причин кожного інциденту відповідно до внутрішніх процедур. Основними факторами, що призвели до інцидентів, були контакт із рухомими або обертовими механізмами, падіння під час руху, робота на висоті та обвалення порід, а також підвищений рівень стресу й психологічні наслідки війни в Україні.

КОЕФІЦІЄНТ LTIFR

0,667

+54%



Метінвест оцінює показники у сфері охорони праці та безпеки відповідно до рекомендацій WSA, вимог стандарту ISO 45001 та інших міжнародно визнаних стандартів. Група відстежує агреговані показники, зокрема коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR) і коефіцієнт частоти смертельних випадків (FFR). Обидва показники розраховуються як кількість випадків на один мільйон відпрацьованих людино-годин. Ці показники не включають інциденти, пов'язані з війною.

У 2025 році LTIFR Метінвесту становив 0,667, залишаючись нижчим за довоєнний рівень, тоді як FFR – 0,063. У 2024 році відповідні показники становили 0,432 і 0,016. Для порівняння, за даними WSA, глобальні бенчмарки для співробітників у 2025 році становили 0,88 для LTIFR і 0,011 для FFR.

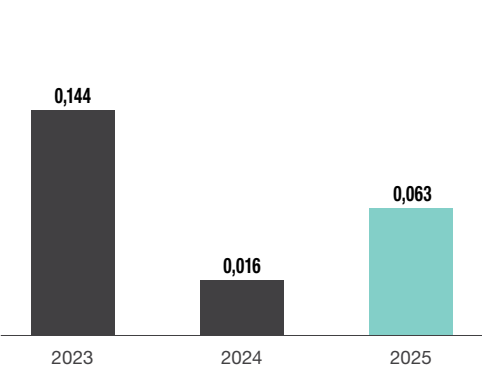
НАВЧАННЯ З БЕЗПЕКИ ПРАЦІ

У 2025 році Метінвест продовжив удосконалювати програму навчання у сфері охорони праці та промислової безпеки. У межах

КОЕФІЦІЄНТ FFR

0,063

3,9x



Групи було реалізовано масштабну програму обов'язкового та спеціалізованого навчання, а також курси з менеджменту, стажування і коучингові сесії. За звітний період Метінвест провів близько 21 000 сесій з ОП і ПБ, у яких взяли участь понад 9 000 співробітників. Середній обсяг навчання з охорони праці на одного співробітника становив 10 годин на рік.

У 2025 році Метінвест зосередився на підвищенні безпеки на робочих місцях через широку програму розвитку компетенцій. В Україні Група співпрацювала з Метінвест Політехнікою у проведенні спеціалізованих курсів, що охоплюють ключові небезпеки, визначені у 2025 році, а також інші критичні ризики. Ініціатива була спрямована на зміцнення знань і практичних навичок працівників у виявленні та оцінці ризиків, характерних для виробничого середовища, зокрема падіння предметів, роботи на висоті, контактів із рухомими й обертовими механізмами, впливу задушливих або токсичних газів, а також ризиків, пов'язаних із залізничним транспортом.

Ще одним ключовим напрямом була підготовка до надання домедичної допомоги. Працівники підрозділів домедичної допомоги, а також відповідних функцій операційної та соціальної інфраструктури пройшли навчання за підтримки спеціалізованого Центру першої допомоги Червоного Хреста України. За результатами навчання вони отримали міжнародно визнану сертифікацію.

Група також посилила практичну готовність, проводячи регулярні навчання з реагування на надзвичайні ситуації за участю персоналу медичних підрозділів підприємств.

Крім того, Метінвест запровадив тренінги з психосоціальної підтримки та надання першої психологічної допомоги на робочому місці, зміцнивши підхід до забезпечення добробуту та підвищення стійкості співробітників.

Неукраїнські підприємства Групи також приділяють значну увагу навчанню співробітників. Цей підхід передбачає проходження обов'язкових програм з охорони праці та здоров'я для нових працівників, а також регулярне підвищення кваліфікації з урахуванням змін у законодавчих вимогах.

ЗАОХОЧЕННЯ ЗА ІНІЦІАТИВИ З БЕЗПЕКИ

Метінвест впровадив систему мотивації та постановки цілей у сфері охорони праці та промислової безпеки, яка охоплює співробітників на різних організаційних рівнях.

Премія за безпечну працю спрямована на забезпечення дотримання вимог охорони праці та заохочення належної поведінки під час кожної зміни на окремих виробничих підприємствах в Україні. Система ґрунтується на щоденній оцінці дій, пов'язаних із безпекою. Наприкінці кожної зміни лінійні керівники оцінюють працівників за визначеними критеріями позитивної та негативної поведінки та виставляють відповідні оцінки.

Станом на кінець 2025 року програма діяла на восьми виробничих підприємствах⁴ і охоплювала близько 80% їхніх працівників.

Тригер з охорони праці та промислової безпеки є елементом системи стимулювання в межах підходу Групи до запобігання інцидентам на робочому місці. Він поширюється на генеральних директорів і керівників виробничих підприємств та пов'язує розмір винагороди з ключовими показниками ефективності й безпеки праці на відповідних майданчиках. Прив'язка винагороди до результатів, зокрема показників безпеки, включаючи відсутність смертельних випадків і дотримання вимог, посилює підзвітність керівництва та його фокус на безпеці праці.

4 Запоріжжовогнетрив, Запоріжжоккс, Запорізький ливарно-механічний завод, Інгuleцький ГЗК, Каметсталь, Метінвест-Промсервіс, Північний ГЗК, Центральний ГЗК.



БЕЗПЕКА ПРАЦІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Метінвест застосовує комплексну систему управління охороною праці, що охоплює систематичну ідентифікацію ризиків, регулярні аудити безпеки та розробку заходів з їх пом'якшення, орієнтованих на ключові сфери ризику.

ДОРОЖНЯ КАРТА З ОХОРОНИ ПРАЦІ

Дорожня карта з охорони праці – це структурований щорічний план дій, сформований на основі оцінки ризиків і впроваджений на українських підприємствах Групи. Відповідно до її положень Метінвест регулярно аналізує дані про інциденти та травматизм на робочому місці.

У 2025 році в рамках дорожньої карти з охорони праці було визначено три основні небезпеки:

- Робота на висоті
- Робота з рухомими або обертовими механізмами
- Газова безпека

Для кожної з цих категорій ризику Група розробила та впровадила індивідуальні плани дій на рівні підприємств, які охоплювали понад 7 400 ініціатив з удосконалення.

Для робіт на висоті ключовими заходами були ремонт сходів і огорожень платформ, встановлення додаткових сервісних платформ, а також ремонт або часткова заміна настилу платформ і підлог.

Для зменшення ризиків, пов'язаних із рухомими та обертовими механізмами, ключовими заходами були встановлення та модернізація захисних огорожень, а також покращення маркування небезпечних зон на обладнанні.

У сфері газової безпеки заходи були зосереджені на ремонті та обслуговуванні газових систем, удосконаленні візуальної ідентифікації газонебезпечних зон і закупівлі та монтажі систем газового захисту.

Усі елементи дорожньої карти охорони праці фіксуються в централізованій електронній базі даних. Виконання заходів контролюється щотижня відповідно до встановлених термінів, а якість їх реалізації перевіряється шляхом вибіркового інспекцій.

На виробничих підприємствах за межами України Група також застосовує ризик-орієнтований підхід до управління охороною праці, що передбачає оцінку критичних ризиків, впровадження відповідних заходів з їх пом'якшення та визначення пріоритетних напрямів на кожен рік.

ПРОГРАМА «БЕЗПЕЧНИЙ РОБОЧИЙ ПРОСТІР» ТА ПОВ'ЯЗАНІ ІНІЦІАТИВИ

Програма Метінвесту «Безпечний робочий простір» є складовою системи управління ризиками у сфері охорони праці. Вона передбачає проведення аналізу безпеки праці для виявлення та пом'якшення динамічних ризиків, що виникають під час виконання робіт на українських підприємствах Групи.

У період з лютого по квітень 2025 року Метінвест провів планову переоцінку ризиків у межах цієї програми. За її результатами зафіксовано зниження загального рівня ризиків, що свідчить про ефективність раніше впроваджених заходів з їх пом'якшення.

Оцінка ризиків, пов'язаних із відхиленнями від стандартних виробничих процесів, залишалася в центрі уваги протягом року. Вона здійснювалася відповідно до встановлених графіків на всіх підприємствах Метінвесту з особливим акцентом на позапланові ремонти та роботи з технічного обслуговування. За результатами визначено додаткові заходи зі зниження ризиків для мінімізації потенційних небезпек під час нерутичних операцій. У четвертому кварталі 2025 року Група також запровадила оцінку перехресних ризиків між підприємствами для посилення обміну найкращими практиками та операційним досвідом, що сприяє безперервному підвищенню рівня безпеки на робочому місці.

Загалом за звітний період Метінвест провів понад 4 500 оцінок ризиків, з яких понад 1 000 стосувалися позапланових ремонтів у межах програми «Безпечний робочий простір». За результатами було розроблено понад 10 000 заходів, спрямованих на зниження ризиків на робочому місці.

Протягом 2025 року аналогічну діяльність здійснювали неукраїнські підприємства Групи.

- Spartan UK удосконалив систему оцінки ризиків, запровадив процедуру затягування замкових кілець після інциденту та переглянув процес видачі дозволів за процедурою блокування та маркування.
- Promet Steel зосередився на посиленні систем газової безпеки та впровадженні процедури блокування і маркування, доповнивши ці заходи новим обладнанням і процедурами для запобігання ненавмисному запуску.
- Ferriera Valsider та Metinvest Tramelmetal впровадили цільові заходи для поліпшення умов праці, пожежної безпеки та посилення оперативного контролю.

АУДИТИ ТА МОНІТОРИНГ

У 2025 році Метінвест провів зовнішні наглядові та сертифікаційні аудити відповідно до заздалегідь визначеного графіка.

В Україні Група проводить щоквартальні огляди, включно з дистанційними аудитами ефективності системи «Безпечний робочий простір» та виконання дорожньої карти з охорони праці. За результатами таких аудитів протягом року було реалізовано понад 23 600 запланованих і понад 34 700 додаткових заходів зі зниження ризиків. Для підтримання ефективності цих ініціатив Метінвест здійснює щотижневий і щомісячний моніторинг, який доповнюється позаплановими перевітками якості виконання заходів.

Протягом року Операційна дирекція також запровадила внутрішні цільові аудити на виробничих майданчиках. Вони були спрямовані на оцінку ефективності системи «Безпечний робочий простір», перевірку прогресу у виконанні заходів дорожньої карти та опрацювання пріоритетних напрямів, визначених керівництвом. Загалом у 2025 році на українських підприємствах було проведено 15 таких аудитів.

Підприємства Групи за межами України також застосовують системний процес аудитів у сфері охорони праці, що дозволяє виявляти невідповідності, небезпечні умови та напрями для подальшого вдосконалення.



БЕЗПЕКА ПРАЦІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КЕЙС

БЕЗПЕКА
ПІДРЯДНИКІВ

Метінвест усвідомлює свою відповідальність за забезпечення добробуту підрядників, які працюють на його підприємствах. Група застосовує єдиний підхід до охорони праці, встановлюючи для них ті самі стандарти, що й для власних працівників.

У 2025 році підрядники переважно проводили технічне обслуговування та ремонти, а також надавали певні виробничі й адміністративні послуги на підприємствах Групи.

Українські підприємства Групи зобов'язують усіх підрядників дотримуватися політик і процедур, визначених у Стандарті безпеки для підрядних організацій. Для забезпечення їх виконання

Метінвест застосовує структуровану систему контролю, що включає попередню кваліфікаційну оцінку, перевірку компетенцій і знань, інструктаж з охорони праці, контроль обладнання та засобів індивідуального захисту, перевірку документації з технічного обслуговування, а також безперервний нагляд протягом виконання робіт.

На українських виробничих підприємствах Метінвест застосовує структурований підхід для оцінювання та рейтингування безпеки підрядників, приділяючи особливу увагу виконавцям робіт з підвищеною небезпекою. Зокрема, аналізує їхню звітність і статистику інцидентів, результати аудитів та інспекцій робочих місць, оцінює кваліфікацію персоналу й перевіряє відповідність обладнання вимогам техніки безпеки. Ці оцінки також впливають на ухвалення рішень у майбутніх тендерних процесах.

У 2025 році Група впровадила доповнення до програми «Безпечний робочий простір», спрямоване на посилення інтеграції підрядників у процеси оцінки та управління ризиками з охорони праці. Підрядників було розподілено на чотири категорії залежно від характеру та тривалості їхньої діяльності. Для кожної категорії визначено індивідуальні заходи програми, що враховують відповідні профілі ризиків.

Крім того, Група запровадила єдину методологію залучення підрядників, яка передбачає спільні аудити, оцінку ризиків на етапі підготовки ремонтної документації та аналіз ризиків, пов'язаних із відхиленнями від стандартних виробничих процесів. На Каметсталі було реалізовано пілотні проекти для підтримки впровадження цього підходу.

Після затвердження методики було відібрано 132 організації для впровадження програми «Безпечний робочий простір» та проведено цільове навчання для керівників підрядників. У період з вересня по грудень 2025 року Група провела 140 спільних оцінок ризиків на робочих місцях підрядників, 108 спільних аудитів програми «Безпечний робочий простір» та 380 оцінок ризиків, пов'язаних із відхиленнями від виробничих процесів. За результатами було впроваджено понад 4 600 додаткових заходів з пом'якшення ризиків, що сприяло відчутному зниженню середнього рівня ризику на робочих місцях підрядників.

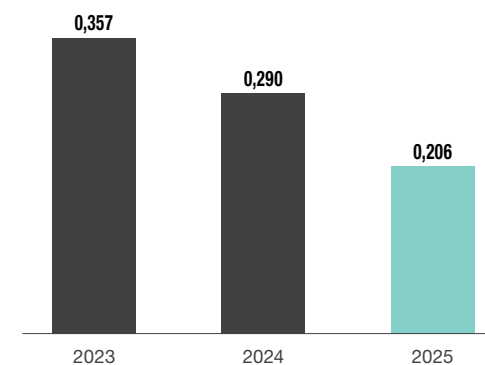
У звітному періоді на підприємствах Групи серед підрядників було зафіксовано один випадок травмування та один летальний випадок порівняно з трьома травмами та відсутністю летальних випадків у 2024 році. За підсумками року показники LTIFR і FFR серед підрядників становили 0,206⁵ та 0,103 відповідно, порівняно з 0,290 та відсутністю у 2024 році.

Для порівняння, за даними WSA відповідні показники для підрядників у 2025 році становили 0,41 для LTIFR та 0,025 для FFR.

КОЕФІЦІЄНТ LTIFR ДЛЯ ПІДРЯДНИКІВ

0,206

-29%



5 Показник обчислюється на основі доступної інформації щодо відпрацьованих людино-годин.



БЕЗПЕКА ПРАЦІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ

Підхід Метінвесту до охорони здоров'я співробітників ґрунтується на рекомендаціях Міжнародної організації праці, Всесвітньої організації охорони здоров'я та стандарту ISO 45001, які одночасно слугують основою для оцінки ефективності Групи у цій сфері.

В умовах повномасштабної війни в Україні Метінвест посилив увагу до медичної допомоги та психологічної підтримки працівників. Серед ключових ініціатив – створення системи швидкого реагування для надання допомоги людям, постраждалим від бойових дій, а також забезпечення підприємств і закладів охорони здоров'я промисловими аптечками для оперативного надання екстреної медичної допомоги. Група також проводить періодичні медичні огляди, що дозволяють системно контролювати стан здоров'я співробітників, виявляти фактори, які можуть впливати на їхню працездатність, а також своєчасно діагностувати ранні ознаки професійних захворювань. Це сприяє своєчасному лікуванню та впровадженню ефективних профілактичних заходів.

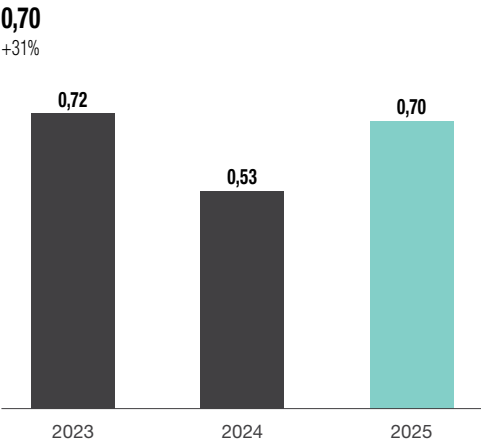
Найбільш поширеними професійними захворюваннями, зареєстрованими на українських підприємствах Групи протягом року, були хронічне обструктивне захворювання легень (33% від загальної кількості випадків), радикулопатія (27%) та вібраційна хвороба (16%). Загальний рівень професійної захворюваності знизився на 2% порівняно з попереднім роком. Водночас показник частоти професійних захворювань становив 0,70 проти 0,53 у 2024 році.

У 2025 році індекс здоров'я працівників на українських підприємствах становив 35% порівняно з 37% у 2024 році. Група надавала цільову підтримку співробітникам із частими або тривалими захворюваннями, розробляючи індивідуальні плани охорони здоров'я для працівників із підвищеним ризиком окремих захворювань. Такі плани включають щоквартальні медичні огляди, профілактичні заходи, лікування для підтримки імунітету, а також рекреаційні ініціативи, спрямовані на покращення загального самопочуття.

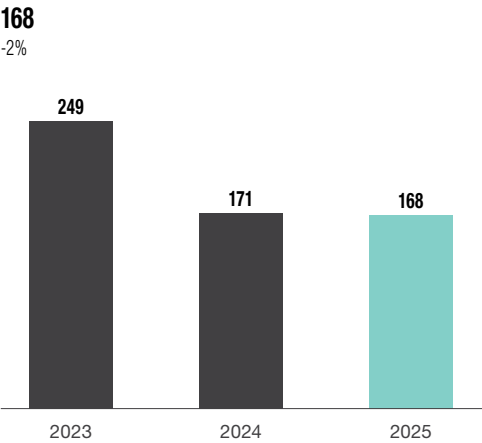
У звітному періоді Метінвест запустив пілотний проєкт зі збору та аналізу даних щодо ключових показників охорони здоров'я на українських підприємствах. Зокрема, відстежувалися професійні захворювання, випадки тимчасової втрати працездатності, проходження обов'язкових медичних оглядів та надання першої медичної допомоги.

З метою подальшого покращення умов праці на кожному підприємстві затверджено програми зі зниження впливу шкідливих виробничих факторів. Додатково Група провела аналіз робочих місць для виявлення суттєвих змін в умовах праці, спричинених технологічними оновленнями та капітальними ремонтами. Це дозволило визначити ділянки, де необхідне проведення додаткової атестації робочих місць.

КОЕФІЦІЄНТ ЗАХВОРЮВАНOSTI



ВИПАДКИ ПРОФЕСІЙНИХ ЗАХВОРЮВАНЬ



- 6 Коефіцієнт професійної захворюваності розраховується як загальна кількість випадків професійних захворювань × 200 000 / загальна кількість відпрацьованих годин на рік. Він охоплює статистичні дані, що стосуються теперішніх та колишніх працівників українських підприємств Групи.
- 7 Індекс здоров'я – це показник, що відображає абсолютну кількість працівників, які не страждали на професійні захворювання й не мали тимчасової втрати працездатності протягом року, та представлений у відсотках від загальної кількості працівників підприємства.



ДОВКІЛЛЯ

ВІДПОВІДАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

У 2025 році Метінвест зосередився на забезпеченні відповідності екологічним стандартам і вимогам, реалізації пріоритетних проектів і заходів зі зменшення впливу на довкілля, зокрема впровадженні енергетичних рішень на виробничих майданчиках. Група також продовжила вдосконалювати практики екологічного менеджменту відповідно до змін в операційному середовищі та в регуляторних вимогах.

ЦІЛЬОВІ ВИТРАТИ

У 2025 році витрати Метінвесту на екологічні ініціативи становили близько US\$193 млн¹, що на 18% більше проти попереднього року. З них 24% припадало на капітальні інвестиції, тоді як 76% становили операційні витрати та інші видатки. Витрати були насамперед спрямовані на необхідні ремонтні проекти, потрібні для забезпечення відповідності екологічним вимогам і скорочення негативного впливу на довкілля та підтримання ефективного управління відходами. Вони також включали витрати на проект зі згущення відходів збагачення на Північному ГЗК,

метою якого є зменшення обсягу пульпи, що надходить до хвостосховища.

УПРАВЛІННЯ

Метінвест управляє своїми екологічними показниками на основі політик, що визначають підхід Групи до виконання законодавчих вимог і дотримання визнаних міжнародних стандартів.

Підхід Групи до управління цією сферою визначають Політика у сфері охорони праці, промислової безпеки та довкілля, а також Кліматична політика.

На найвищому рівні корпоративного управління Метінвесту Комітет Наглядової Ради з питань охорони праці, промислової безпеки та екології здійснює нагляд за питаннями екологічного менеджменту, зокрема зміни клімату.

У межах повноважень виконавчої команди ця функція належить до сфери відповідальності Дирекції з технічного розвитку. Вона забезпечує виконання законодавчих зобов'язань, проводить оцінювання ризиків і внутрішні аудити, а також реалізує ініціативи, спрямовані на зменшення впливу на довкілля.

На рівні виробничих майданчиків команди вищого керівництва кожного підприємства щокварталу проводять зустрічі, щоб розглянути суттєві екологічні питання та погодити впровадження відповідних заходів.

Протягом звітного періоду виробничі підприємства Групи були сертифіковані відповідно до міжнародно визнаних стандартів екологічного менеджменту. На кінець року 12 активів мали сертифікацію ISO 14001². Метінвест продовжив відповідне навчання, що охоплювало системи екологічного менеджменту та управління відходами.

Група й надалі забезпечувала прозору взаємодію зі стейкхолдерами, щоб підтримувати ефективний нагляд за екологічними питаннями в регіонах своєї присутності. Стейкхолдери можуть порушувати відповідні питання через Лінію довіри. У 2025 році звернень щодо екологічних питань не надходило.

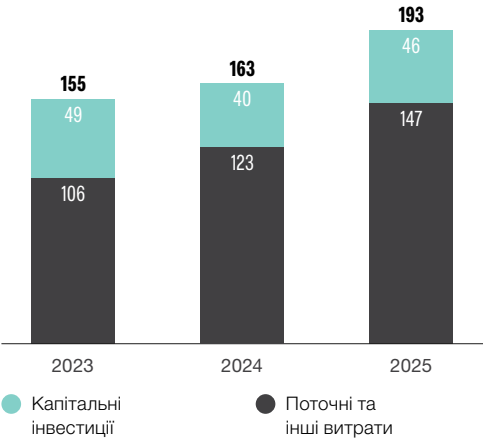


12

активів сертифіковано за стандартом ISO 14001

ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ДОВКІЛЛЯ

US\$193 млн
+18%



1 Капітальні інвестиції в екологічні ініціативи для активів в Україні розраховуються відповідно до національних регуляторних вимог і методологій, які можуть відрізнятися від підходу за МСФЗ. У 2025 році United Coal було класифіковано як актив, утримуваний для продажу. Відповідно, для забезпечення порівнянності інформації його вплив виключено з ESG-даних за 2023-2025 роки.

2 Запоріжжвогнетрив, Запоріжжкокс, Запорізький ливарно-механічний завод, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trametel, Promet Steel, Spartan UK. У лютому 2025 року Запорізький ливарно-механічний завод інтегровано до Метінвест Машинері, що наразі проходить процес сертифікації.



ДОВКІЛЛЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЕНЕРГОБЕЗПЕКА

Протягом звітного періоду Метінвест продовжив впроваджувати енергозберігаючі заходи на своїх активах. Основну увагу було приділено українським активам – підтриманню виробництва під час відключень електроенергії, забезпеченню альтернативного живлення для критично важливих об’єктів, розширенню власної генерації та заміщенню природного газу біопаливом там, де це можливо.

На виконавчому рівні ініціативи з енергоменеджменту реалізує Операційна дирекція. На кожному виробничому підприємстві діє спеціалізований підрозділ, відповідальний за моніторинг енергоспоживання та виконання відповідних проектів.

Системи енергоменеджменту Метінвесту відповідають міжнародним стандартам. На кінець року шість операційних активів Групи мали сертифікацію ISO 50001³.

Загалом пряме споживання енергії у 2025 році зменшилося на 9% проти минулого року – до 53 082 ТДж. Основними чинниками зниження стали зупинка коксової батареї №1 на Каметсталі, оптимізація використання коксу у виробництві чавуну та призупинення роботи Інгuleцького ГЗК і Покровської вугільної групи.

У 2025 році Метінвест спрямував близько US\$30 млн на проекти з енергоефективності та енергетичної безпеки, що на 80% більше проти минулого року. Зростання було зумовлене розгортанням власної генерації, реалізацією енергосервісних проектів і підвищенням ефективності на рівні окремих виробничих майданчиків.

Енергозберігаючі заходи охоплювали низку ініціатив на українських активах Групи. На Каметсталі, Північному ГЗК і Центральному ГЗК було модернізовано обладнання для зменшення споживання електроенергії. Запорізький

ливарно-механічний завод реалізував проекти з модернізації обладнання, спрямовані на скорочення використання як електроенергії, так і природного газу.

Крім того, на виробничих потужностях Центрального ГЗК і Північного ГЗК із виробництва окатків природний газ частково замінили подрібненим лушпинням соняшнику як біопаливом. Таке заміщення дало змогу скоротити споживання природного газу приблизно на 54% на відповідних установках, що на чотири відсоткові пункти більше проти минулого року. Воно також допомогло зменшити показник енергоемності виробництва окатків на Північному ГЗК з 0,460 ГДж на тонну у 2024 році до 0,423 ГДж на тонну у 2025 році. Докладнішу інформацію наведено в Додатку 2.

Загалом енергетична безпека залишається одним із ключових пріоритетів Групи. До початку повномасштабного вторгнення генеруючі потужності Метінвесту покривали приблизно 10% загальної потреби в електроенергії його працюючих активів в Україні.

У відповідь на тривалі атаки на енергетичну інфраструктуру країни Група посилює стратегію енергетичної незалежності з метою суттєво збільшити частку власної генерації у найближчі кілька років.

У межах цих зусиль у 2022-2025 роках Група придбала понад 230 дизельних генераторів сукупною потужністю близько 23 МВт для підтримання критично важливих технологічних процесів під час аварійних відключень. Вона також встановила 12 газопоршневих генераторів загальною потужністю майже 30 МВт на Північному ГЗК, Центральному ГЗК і Каметсталі з можливістю подальшого розширення. Ці установки, поряд з іншими проектами, сприяли зниженню показника енергоемності виробництва залізорудного концентрату та сталі. Докладнішу інформацію наведено в Додатку 2.

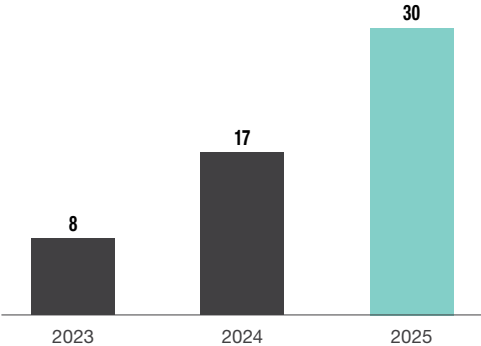
Надалі Метінвест планує встановити газопоршнєві генеруючі установки сукупною плановою потужністю щонайменше 120 МВт і сонячні електростанції потужністю близько 37 МВт, які, як очікується, підтримуватимуть близько 20% його поточних виробничих потужностей в Україні.

Група також розвиває «енергетичні острови» – самодостатні енергосистеми – на своїх ключових активах у Кривому Розі та Кам’янському, щоб мінімізувати простой та знизити ризик аварійних зупинок.

ВИТРАТИ НА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЕНЕРГОБЕЗПЕКУ

US\$30 млн

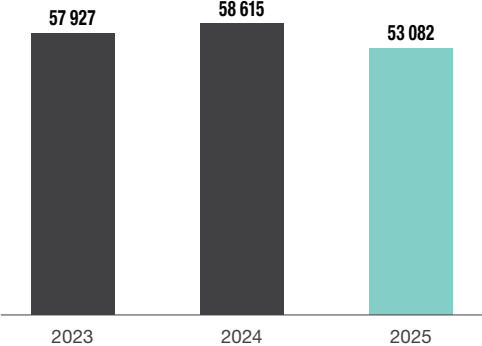
+80%



ПРЯМЕ ВИКОРИСТАННЯ ЕНЕРГІЇ

53 082 ТДж

-9%



3 Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгuleцький ГЗК, Каметсталь, Північний ГЗК, Центральний ГЗК.



ДОВКІЛЛЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

Метінвест здійснює моніторинг викидів в атмосферне повітря на своїх виробничих майданчиках, щоб забезпечувати відповідність регуляторним вимогам і граничним обсягам викидів, визначеним у відповідних дозволах. Основними викидами Групи є оксид вуглецю (CO), на який припадає найбільша частка загального обсягу, а також пил, оксиди сірки (SO_x) та оксиди азоту (NO_x). Усі основні забруднювальні речовини в атмосферному повітрі від стаціонарних джерел вимірюють власні сертифіковані лабораторії відповідно до вимог екологічних дозволів, а результати перевіряють місцеві природоохоронні органи.

У 2025 році загальний обсяг викидів Метінвесту в атмосферне повітря зменшився на 25% проти минулого року – до 67 тис. тонн. Таке скорочення було насамперед зумовлене зниженням викидів оксиду вуглецю на Каметсталі після виведення з експлуатації коксової батареї №1 та реалізації цільових екологічних проєктів. Вони охоплювали комплекс заходів з охорони атмосферного повітря, спрямованих на зменшення

атмосферних викидів і підвищення ефективності газоочисного обладнання. Зокрема, Група провела ремонт камер коксування, завершила перший етап будівництва газозбірника доменного газу та виконала капітальний ремонт циклонного обладнання агломашиної №9. Підприємство також регулярно здійснювало полив своїх майданчиків і прилеглих міських територій для зменшення вторинних пилових викидів.

УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ

Метінвест прагне передбачати, уникати та зменшувати потенційний вплив своєї діяльності на водні ресурси. Група системно відстежує забір і споживання води на своїх активах, щоб забезпечувати повну відповідність застосовним екологічним стандартам. Вона також продовжує модернізувати лабораторне обладнання для підтримання точності вимірювань і звітності. У результаті у 2025 році 92% загального обсягу спожитої води було повернуто в оборот і використано повторно, що відповідає рівню 2024 року.

Воду використовують переважно у виробничих процесах, зокрема для охолодження обладнання та очищення димових газів. У киснево-конвертерному виробництві сталі воду застосовують для очищення технологічних газів, що утворюються під час виробництва сталі, після чого очищену воду повертають у цикл. На залізрудних активах Групи воду широко використовують в оборотних системах і змішують із подрібненою рудою для відокремлення цінних мінералів від відходів («хвостів»), які потім транспортують до хвостосховищ.

Протягом звітного періоду Метінвест зосередив зусилля зі зменшення впливу на водні ресурси на Каметсталі. Заходи, реалізовані на підприємстві, охоплювали будівництво водогонів від насосної станції №8 до конвертерного цеху та капітальний ремонт насосної станції №10, яка обслуговує оборотну систему газоочиснення доменної печі, що дало змогу скоротити забір і скид води, водночас підтримуючи показники в межах установлених нормативів. Крім того, ремонти резервуарів, мереж і трубопроводів, а також перевірка лічильників на Дніпровському водозаборі поліпшили контроль і ефективність використання води.

У результаті у 2025 році забір води Метінвестом становив 112 млн м³, що на 12% менше проти минулого року. Загальне споживання води становило 100 млн м³, що на 11% менше проти минулого року. Обсяг скинутої води становив 84 млн м³, що на 2% менше проти минулого року.

ПОВОДЖЕННЯ З ВІДХОДАМИ

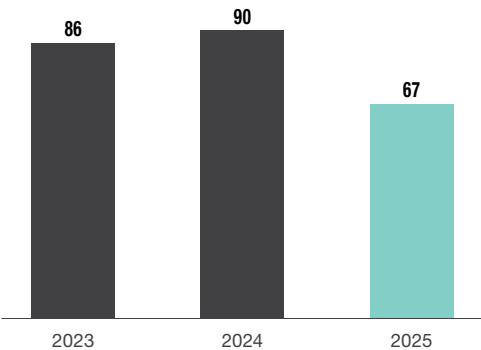
Метінвест розглядає відповідальне управління відходами як один із ключових елементів своєї екологічної програми. Промислові відходи, що утворюються внаслідок діяльності Групи, охоплюють розкривні породи та хвости від видобутку й збагачення залізної руди, хімічні побічні продукти коксохімічного виробництва, а також залізовмісні шлаки та шлами, що утворюються під час виробництва чавуну і сталі.

Метінвест розвиває принципи циркулярної економіки, надаючи пріоритет переробці та повторному використанню відходів. Заходи, які застосовує Група, охоплюють використання щебеню в будівництві та ремонті доріг, реалізацію побічних продуктів коксохімічного виробництва, зокрема кам'яновугільної смоли та нафталіну, а також заміщення частини первинної залізрудної сировини металобрухтом. У 2025 році металобрухт становив 26% усього металу, використаного у виробництві сталі, що на три відсоткові пункти більше проти минулого року.

ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ⁴

67 тис. тонн

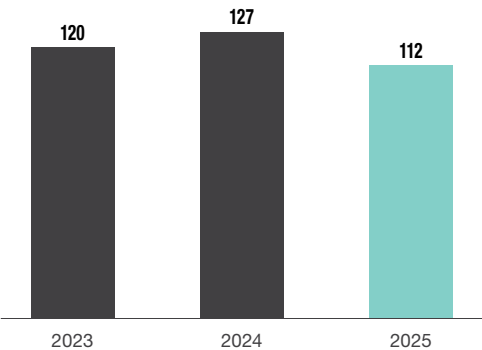
-25%



ЗАБІР ВОДИ⁴

112 млн м³

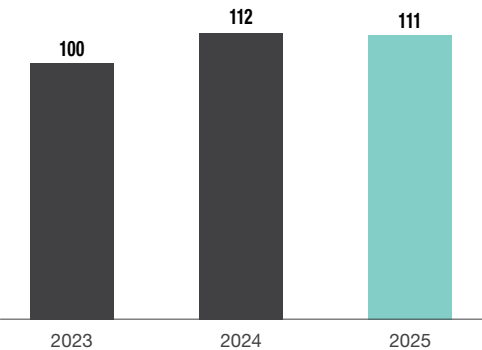
-12%



УТВОРЕНІ ВІДХОДИ⁴

111 млн тонн

Без суттєвих змін



4 Дані Покровської вугільної групи за 2024 рік були оцінені та скориговані з урахуванням обсягів виробництва та показників у попередні періоди у зв'язку з призупиненням її діяльності.



ДОВКІЛЛЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Метінвест створив спеціалізовану інфраструктуру управління відходами на своїх виробничих активах. Вона охоплює спеціально облаштовані шламо- та шлаконакопичувачі на металургійних підприємствах і хвостосховища на залізрудних активах. Такі об'єкти зазвичай розташовані в районах із низькою сейсмічною активністю та обмеженим впливом інтенсивних опадів. Група проводить комплексні внутрішні перевірки цілісності дамб хвостосховищ, залучає належно кваліфікований персонал до регулярних оглядів і здійснює постійний контроль за обсягами відходів та способами їх розміщення. Вона також системно оцінює й відстежує потенційні екологічні ризики, пов'язані зі зберіганням відходів.

Крім того, об'єкти зберігання на залізрудних підприємствах Метінвесту щороку перевіряють відповідні українські регуляторні органи та незалежна спеціалізована організація. За підтримки зовнішніх експертів Група здійснила детальні контрольні вимірювання рівнів води та стійкості укосів, провела інженерно-геодезичний моніторинг для перевірки положення захисних споруд, а також відстежувала обсяги підземних і поверхневих вод у межах хвостових ставків та аварійних резервуарів. Ці заходи забезпечують відповідність вимогам щодо управління хвостосховищами та посилюють усталені практики безпеки, зокрема контроль навантаження на дамби й підтримання дренажних систем.

Окремо у 2025 році Метінвест продовжив узгоджувати практики управління відходами з оновленою законодавчою базою України, зокрема щодо перекласифікації відходів, планів управління відходами та дозвільних процедур для

операцій з відновлення й оброблення. Крім того, залізрудні підприємства Групи формалізували оновлені протоколи управління залишками, тоді як її італійські майданчики переглянули заходи зі скорочення побічних продуктів виробництва.

У звітному періоді виробничі підприємства Метінвесту утворили 111 млн тонн відходів, що загалом відповідає рівню попереднього року. Майже 100% цих відходів були безпечними та склалися переважно з розкритих порід і хвостів залізрудних підприємств. Протягом звітної періоду Група переробила 8% утворених відходів, або 8 млн тонн.

У 2025 році Метінвест перейшов до активної фази проекту зі згущення відходів збагачення на Північному ГЗК. Проект має на меті зменшити обсяг пульпи, що надходить до хвостосховища, знизити операційні та капітальні витрати й мінімізувати вплив на довкілля, водночас підтримуючи сталість виробництва. Очікувані переваги охоплюють зниження споживання енергії та пов'язаних із ним викидів CO₂, підвищення стійкості хвостів, скорочення використання свіжої води та поліпшення якості фільтрованої води. Обладнання для проекту постачає Metso (Фінляндія). Введення згущувального комплексу в експлуатацію відбуватиметься у три етапи, перший із яких заплановано завершити до кінця 2026 року. Повне введення об'єкта в експлуатацію очікується до кінця 2027 року, а загальний запланований бюджет становить US\$170 млн.

Докладнішу інформацію щодо екологічних показників наведено в Додатку 2.

БІОРІЗНОМАНІТТЯ

Активи Метінвесту не розташовані в межах природоохоронних територій, і ризиків для оселищ, внесених до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи (IUCN) або національних природоохоронних реєстрів, не виявлено. У межах ширшого підходу до відповідального ставлення до довкілля Група застосовує визнані належні практики з рекультивації земель, захисту оселищ і контролю викидів.

У 2025 році Метінвест реалізував низку ініціатив на своїх українських підприємствах для підтримки біорізноманіття. Так, на Каметсталі було запроваджено заходи для поліпшення стану навколишніх зелених зон, зокрема озеленення території підприємства та прилеглих ділянок у Кам'янському. Зокрема, було висаджено понад 600 дерев, що сприяло поліпшенню міського середовища, розширенню зелених зон і зменшенню локального навантаження на довкілля.

В Інгولهцькому районі робота з підтримки біорізноманіття була зосереджена на збереженні та охороні місцевих природно-заповідних територій, зокрема регулярному догляді за заказником «Візирка».

Крім того, Північний ГЗК і Центральний ГЗК у вересні та жовтні 2025 року виконали роботи на майданчиках для стабілізації сухих поверхонь хвостів і зменшення пилу. Вони охоплювали засівання травами та внесення добрив для підтримання рослинного покриття на порушених землях.

РЕКУЛЬТИВАЦІЯ

Відповідно до свого відповідального підходу до екологічного менеджменту Метінвест послідовно здійснює рекультивацію земель, порушених унаслідок видобутку залізної руди.

Відповідно до Кодексу України про надра, Земельного кодексу України, Гірничого закону України та Закону України «Про охорону земель», а також іншого застосовного українського й міжнародного законодавства та нормативних актів, Група відповідає за відновлення ґрунтів і рекультивацію майданчиків після завершення видобувних робіт і закриття об'єктів зберігання безпечних відходів. Ці зобов'язання також відображені в умовах спеціальних дозволів на користування надрами, виданих відповідними органами.

Після завершення видобувної діяльності Метінвест реалізує затверджені плани рекультивації, розроблені з урахуванням особливостей кожного майданчика. В Україні рекультивація зазвичай починається з озеленення відвалів і хвостів для зменшення пилу та завершується відновленням територій колишніх кар'єрів. Об'єкти із замкненим циклом також потребують водовідведення зі стволів шахт, очищення шахтних вод і контрольованого скидання до місцевих водних об'єктів.

Група виконує роботи з рекультивації силами власних команд і спеціалізованих підрядників. Відповідні органи перевіряють дотримання застосовних стандартів під час регулярних інспекцій. Такі перевірки сприяють оперативному впровадженню коригувальних заходів, коли це необхідно, та підтримують послідовні й системні практики екологічного менеджменту Метінвесту.



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ

УПРАВЛІННЯ КЛІМАТИЧНИМИ ВИКЛИКАМИ

Зміна клімату є матеріальною темою для Metinvestу та його зацікавлених сторін. Група зберігає фокус на розвитку виробництва зеленої сталі, водночас поступово скорочуючи діяльність у сегменті коксівного вугілля та вдосконалюючи підходи до корпоративного управління і управління ризиками для ефективного реагування на відповідні виклики й можливості.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Діяльність Metinvestу з питань зміни клімату ґрунтується на принципах Паризької угоди¹, зокрема на прагненні обмежити зростання глобальної температури значно нижче 2°C і, за можливості, до 1,5°C. Група визнає, що ефективне реагування на зміну клімату потребує суттєвого внеску з боку промисловості та переходу до більш сталих підходів до операційної діяльності.

Оскільки вимоги до розкриття кліматичної інформації продовжують змінюватися, а регуляторні підходи відрізняються на різних ринках, Metinvest регулярно переглядає та вдосконалює свою практику звітності. У цьому розділі викладено підхід Групи до застосування рекомендацій TCFD. Це керівництво є ключовим внутрішнім орієнтиром для розкриття кліматичної інформації та оцінки пов'язаних ризиків.

УПРАВЛІННЯ

У 2025 році Metinvest завершив оновлення моделі управління кліматичними питаннями у межах ширшої системи корпоративного управління, побудованої на дворівневій структурі (докладніше – на сторінці 61). Відповідальність за цей напрям покладена на Раду Директорів і менеджмент. Вони здійснюють нагляд за виявленням, оцінкою та управлінням ризиками й можливостями, пов'язаними зі зміною клімату, а також за розробкою заходів для їх пом'якшення.

Кліматичні питання інтегровані на виконавчому рівні під координацією Дирекції з технічного розвитку. До її обов'язків належать оцінка ризиків, пов'язаних зі зміною клімату, та розробка заходів для їх пом'якшення з метою забезпечення ефективного управління цими питаннями в межах Групи. Ця діяльність здійснюється за підтримки інших ключових функцій, зокрема Дирекції з економіки та розвитку бізнес-системи, Фінансової дирекції, Дирекції з внутрішнього аудиту, а також Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з колективом.

СТРУКТУРА КЛІМАТИЧНОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

НАГЛЯДОВА РАДА ТА ЇЇ КОМІТЕТИ	Нагляд за кліматичними питаннями та їхньою реалізацією
РАДА ДИРЕКТОРІВ	Нагляд і контроль за кліматичними питаннями та управління їх впровадженням

Наглядова Рада та її комітети здійснюють нагляд за впливом зміни клімату на бізнес-стратегію Групи. Комітет зі стратегії та інвестицій розглядає питання зміни клімату та переходу до низьковуглецевих технологій у межах процесу стратегічного планування.

Різні комітети виконують окремі функції у цій сфері. Зокрема, оцінка кліматичних ризиків та розробка відповідних стратегій їх пом'якшення належать до компетенції Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Комітет з аудиту та фінансів аналізує вплив кліматичних ризиків і можливостей на фінансові результати та звітність Групи. Комітет із призначень і компенсацій забезпечує узгодженість системи мотивації вищого керівництва з відповідальністю за досягнення результатів у сфері зміни клімату.

У липні 2025 року Metinvest затвердив Кліматичну політику в межах ширшої роботи з удосконалення системи управління. Документ спрямований на інтеграцію врахування кліматичних ризиків і можливостей у всі напрями – від стратегічного планування до операційної діяльності та щоденного ухвалення рішень. Він також відображає зобов'язання Metinvestу щодо скорочення викидів і просування низьковуглецевого переходу через підвищення енергоефективності, розвиток інновацій та зменшення впливу на довкілля. Водночас політика встановлює чіткі орієнтири щодо прозорості та підзвітності, передбачаючи регулярний моніторинг і розкриття кліматичних показників.

1 Паризька угода (unfccc.int).



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

СТРАТЕГІЯ

Метінвест управляє ризиками, пов'язаними зі зміною клімату, у межах загальної системи управління ризиками з урахуванням специфіки своїх підприємств (докладніше – на сторінці 71). Формуючи підхід до кліматичних питань, Група переважно спирається на наукові висновки, представлені провідними міжнародними кліматичними організаціями.

Після первинної оцінки кліматичних ризиків Метінвест упродовж звітного періоду вдосконалив підходи до їх оцінки та виявлення пов'язаних можливостей. Метою цієї роботи було забезпечити більш глибоке й узгоджене розуміння впливу кліматичних чинників у межах Групи.

У 2025 році Метінвест удосконалив методологію оцінки фізичних кліматичних ризиків. У межах цієї роботи Група розширила підходи до оцінки поза рамками рекомендацій TCFD², інтегрувавши ключові елементи ESRS E1³, підхід до оцінки кліматичних ризиків і вразливості відповідно до Таксономії ЄС, а також рекомендації Принципів Екватора. Це сприяло більш тісному узгодженню з міжнародними регуляторними вимогами та підходами, що формуються в ЄС.

КЛІМАТИЧНІ СЦЕНАРІЇ

У межах первинної оцінки кліматичних ризиків Метінвест застосував аналіз кліматичних сценаріїв відповідно до рекомендацій TCFD для оцінки потенційних наслідків фізичних і перехідних ризиків.

Ця робота також сприяла подальшому вдосконаленню комплексної системи оцінки кліматичних ризиків. Оцінюючи свою стійкість за різних можливих кліматичних сценаріїв, Група прагнула поглибити розуміння пов'язаних невизначеностей і ризиків.

СЦЕНАРІЇ ФІЗИЧНИХ КЛІМАТИЧНИХ РИЗИКІВ

Метінвест оцінює фізичні кліматичні ризики з використанням кліматичних сценаріїв Міжурядової групи експертів зі зміни клімату (IPCC)⁴, які відображають загально визнані траєкторії глобального потепління до 2100 року. Для первинного аналізу Група обрала репрезентативний сценарій концентрації (RCP) 8.5 як найбільш консервативний, що передбачає найвищий рівень фізичних ризиків. В оцінці також застосовано припущення про відсутність суттєвого впливу повномасштабної війни в Україні на виробничі активи.

У межах постійного вдосконалення методології оцінки кліматичних ризиків Метінвест переходить на оновлену систему сценаріїв IPCC – спільних соціально-економічних траєкторій (SSP) – для оцінки фізичних кліматичних ризиків.

ТРАНЗИТНІ КЛІМАТИЧНІ СЦЕНАРІЇ

Метінвест розробив власні сценарії для оцінки кліматичних ризиків, пов'язаних із перехідним періодом, відповідно до цілей Паризької угоди, спираючись на окремі елементи аналізу Міжнародного енергетичного агентства (MEA)⁵, Мережі з озеленення фінансової системи (NGFS)⁶, Міжнародного агентства з відновлюваної енергетики (IRENA)⁷ та Принципів відповідального інвестування (PRI)⁸.

Це підтримує стратегічне планування шляхом аналізу кліматичних питань за різних сценарних припущень. Водночас це відображає загальний перехід до низьковуглецевої економіки, який супроводжується суттєвими змінами у політиці, регулюванні, технологіях і ринках у міру реалізації заходів із пом'якшення зміни клімату та адаптації.

СИНТЕЗОВАНІ СЦЕНАРІЇ ПЕРЕХОДУ

- **Чисті нульові викиди**
Поеднання сценарію Net Zero Emissions MEA та сценарію NGFS «Чистий нуль до 2050 року» передбачає запровадження жорсткої кліматичної політики й технологічних змін, що дають змогу обмежити зростання глобальної температури до 1,5°C та досягти глобальної вуглецевої нейтральності приблизно до 2050 року.
- **Заявлені зобов'язання**
Поеднання сценарію «Заявлені зобов'язання» MEA та сценарію NGFS NDC передбачає, що чинні енергетичні й кліматичні зобов'язання будуть виконані в повному обсязі, що дає змогу утримати глобальне потепління нижче 2°C до 2100 року.

2 Цільова група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (ifrs.org).

3 Європейський стандарт звітності зі сталого розвитку E1: Зміна клімату (efrag.org).

4 Міжурядова група експертів зі зміни клімату (ipcc.ch).

5 Перспективи світової енергетики на 2023 рік (iea.org).

6 Мережа для озеленення фінансової системи. (ngfs.net).

7 Міжнародне агентство з відновлюваної енергетики (irena.org).

8 Принципи відповідального інвестування (unpri.org).



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КЛІМАТИЧНІ РИЗИКИ

Група поділяє кліматичні ризики на дві основні категорії: фізичні ризики та транзитні ризики, пов'язані зі змінами вимог до пом'якшення наслідків і адаптації.

ФІЗИЧНІ РИЗИКИ

Метінвест визначив низку фізичних кліматичних ризиків у своїй діяльності, зокрема підвищення середніх і екстремальних температур, зміни режиму опадів, посухи, повені, шторми, лісові пожежі, зсуви, посилення вітрового навантаження та підвищення рівня моря. Ці ризики можуть проявлятися як у вигляді раптових подій, так і через довгострокові кліматичні зміни.

Щодо географії активів Групи, первинний аналіз за сценарієм RCP 8.5 показав, що очікувані фізичні наслідки зміни клімату є обмеженими. Якісна та кількісна оцінка також свідчить про незначний фінансовий вплив, зокрема за найбільш консервативних сценаріїв до 2050 року.

Протягом 2025 року Метінвест удосконалив підходи до оцінки кліматичних ризиків з метою підвищення її точності. Група також розробляла заходи адаптації та пом'якшення їх впливу.

Додаткову інформацію про ключові фізичні кліматичні ризики наведено в Додатку 3.

ТРАНЗИТНІ РИЗИКИ

Метінвест визначив низку ризиків перехідного періоду. Серед них – зростання цін на викиди парникових газів у ЄС та потенційних українських системах торгівлі викидами, CBAM, підвищення вартості сировини, зміни в попиті клієнтів на низьковуглецеву продукцію, можливі обмеження доступу до капіталу, а також витрати, пов'язані з переходом на технології з меншим рівнем викидів.

Група визначає CBAM разом зі зростанням витрат на викиди парникових газів одними із найбільш суттєвих ризиків перехідного періоду в середньо- та довгостроковій перспективі. Водночас окремі аспекти застосування CBAM залишаються предметом подальшого уточнення та регуляторного доопрацювання.

Метінвест реалізує заходи з оптимізації діяльності, диверсифікації ринків та вдосконалення стратегії підприємств в Україні та за кордоном. Група також продовжує поглиблювати оцінку найбільш суттєвих ризиків, тестуючи різні сценарії скорочення вуглецевого сліду. Це формує більш надійну основу для оцінки потенційного впливу кліматичних чинників за різних сценаріїв низьковуглецевого переходу.

Детальнішу інформацію про основні транзитні ризики наведено в Додатку 3.

КЕЙС

CBAM

CBAM, запроваджений відповідно до Регламенту (ЄС) 2023/956, є механізмом ЄС, спрямованим на запобігання витоку вуглецю, який набрав чинності з 1 січня 2026 року.

Для Метінвесту CBAM поширюється на експорт до ЄС сталевих та залізничних продукцій, включаючи готову продукцію та напівфабрикати Каметсталі, Юністілу та СП Запоріжсталь, а також окатки виробництва Північного і Центрального ГЗК. Оскільки Україна не має звільнення від режиму CBAM, на Групу поширюються ті самі вимоги, що й на інших експортерів сталі до ЄС.

У 2025 році Метінвест розробив модель для моніторингу інтенсивності викидів у зіставленні з виробничими показниками, що забезпечує комунікацію з клієнтами та своєчасне подання щоквартальної звітності за CBAM.

Крім того, Україна вже понад чотири роки живе в умовах повномасштабної війни, протягом яких багато місцевих компаній зазнали значних матеріальних втрат і мали обмежені можливості для належної підготовки до впровадження CBAM. До таких компаній належить і Метінвест. Унаслідок цього структурного чинника українські виробники опинилися у менш вигідному становищі порівняно з конкурентами, які працювали в стабільних умовах і зберігали інвестиційний потенціал упродовж того самого періоду.

Загалом CBAM залишається суттєвим регуляторним викликом для Групи, створюючи додаткове фінансове, технічне та адміністративне навантаження для українських виробників, особливо в умовах війни.

Український уряд продовжує діалог із Європейською комісією щодо можливого запровадження винятків або поетапного впровадження CBAM для українських компаній, що, на думку Групи, може сприяти пом'якшенню перехідного періоду.



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КЛІМАТИЧНІ МОЖЛИВОСТІ

Боротьба зі зміною клімату створює можливості, насамперед завдяки заходам із пом'якшення її наслідків та адаптації.

ДИВЕРСИФІКОВАНА РЕСУРСНА БАЗА

Глобальний перехід до низьковуглецевих технологій у сталевому виробництві зумовлює поступову зміну домінуючого методу BF-BOF на DRI-EAF, що, як очікується, призведе до зростання попиту на сировину для виробництва зеленої сталі.

Це формує для Метінвесту середньострокові можливості для нарощування виробництва окатків DR-класу на базі наявних гірничо-збагачувальних комбінатів, як детальніше описано в підрозділі «Низьковуглецеві технології» цього розділу. У довгостроковій перспективі Група також розглядає можливості виробництва заліза прямого відновлення (DRI) та гарячебрикетованого заліза (HBI).

Диверсифікована структура бізнесу Групи також сприяє переходу до низьковуглецевих методів виробництва та відкриває додаткові можливості для постачання екологічно чистої сталі відповідно до цілей сталого розвитку покупок.

ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА

Переробка побічних продуктів металургійного виробництва створює більш стійку ресурсну альтернативу для галузі, сприяючи зменшенню негативного впливу на довкілля, хоча може потребувати додаткових капітальних інвестицій.

Зокрема, металургійні відходи (порожня порода, шлак, шлами травильних відділень) можуть використовуватися для скорочення споживання первинних будівельних матеріалів, наприклад як щебінь під час ремонту та будівництва доріг.

Крім того, у процесі виробництва сталі Метінвест частково заміщує залізорудну сировину власним брухтом, що утворюється в ході виробництва.

Докладніше – у розділі звіту «Довкілля».

НИЗЬКОВУГЛЕЦЕВІ ТЕХНОЛОГІЇ

Метінвест розглядає перехід до низьковуглецевих технологій як довгостроковий стратегічний пріоритет і визнає його ключову роль у подальшому розвитку Групи. Хоча роботу над довгостроковою дорожньою картою декарбонізації було розпочато ще до подій кінця лютого 2022 року, згодом її було призупинено. Після завершення воєнного періоду керівництво планує провести комплексний перегляд підходів до декарбонізації українських підприємств Метінвесту.

Незважаючи на те, що основні інвестиції в Україну наразі обмежені, Група продовжує опрацьовувати можливості для переходу до вуглецевої нейтральності. Основну увагу зосереджено на підвищенні якості залізорудної продукції, придатної для технологій DRI, а також на підтримці впровадження як існуючих, так і нових екологічно чистих методів виробництва сталі. До них належать електродугові печі, що працюють на брухті та DRI, із використанням відновлюваних джерел енергії. Крім того, Група здійснила стратегічний перехід від використання вугілля, підтверджуючи свою відданість досягненню вуглецевої нейтральності.

Метінвест планує підвищити якість залізорудної продукції на Північному ГЗК для виробництва сировини преміум-класу. Програма передбачає будівництво нового флотатійного комплексу та модернізацію машин огрудкування.

Після першого етапу проекту Північний ГЗК зможе виробляти близько 4 млн тонн DR-окатків щороку. Група залучила Metso Outotec та Primetals Technologies для підготовки базової інженерії модернізації флотатійного комплексу та машини огрудкування Lurgi 552-A відповідно.

Паралельно Центральний ГЗК уже здатний виробляти понад 2 млн тонн високоякісних окатків, придатних для технологій виробництва сталі на основі DRI.

Крім того, у партнерстві з Danieli Група розвиває проєкт Metinvest Adria – новий сучасний завод з виробництва екологічно чистої сталі в П'юмбіно, Італія. Його потужність становитиме 2,7 млн тонн гарячекатаної сталі з низьким рівнем викидів вуглецю на рік. Завод використовуватиме передові, перевірені технології зеленого виробництва в межах повного виробничого циклу, випускаючи високоякісну продукцію для широкого спектра промислових застосувань.



ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

УПРАВЛІННЯ КЛІМАТИЧНИМИ РИЗИКАМИ

Метінвест розглядає кліматичні ризики як зовнішні чинники, що можуть впливати на стратегію, бізнес-модель і операційні показники. Упродовж 2025 року Група продовжила вдосконалювати та інтегрувати підходи до їх оцінки у загальну систему управління ризиками. Особливу увагу приділено посиленню оцінки фізичних кліматичних ризиків, зокрема вдосконаленню відповідних процесів.

Переглянута методологія додатково враховує базові кліматичні небезпеки та прогнозні зміни, припущення сценарного аналізу й відповідні часові горизонти. Вона також оцінює потенційну суттєвість кліматичних впливів з урахуванням рівня впливу та вразливості різних категорій активів.

Оцінка охоплює потенційні впливи на ключові рецептори активів і персоналу Метінвесту, зокрема будівлі та споруди, обладнання, а також здоров'я і безпеку працівників. Вона також враховує технічні характеристики активів,

специфіку їх розташування, а також рівень впливу кліматичних факторів і наявного захисту. Такий підхід дає змогу Групі визначати потенційну суттєвість кліматичних ризиків у своїй діяльності.

На основі цих результатів Метінвест розробляє плани управління кліматичними ризиками, які об'єднують відповідні заходи з адаптації та пом'якшення у структуровані дії реагування. Плани згруповані за ключовими категоріями рецепторів: будівлі та споруди, обладнання, а також здоров'я і безпека персоналу. Вони враховують визначений рівень ризику та вразливість активів Групи.

Докладніша інформація про загальний підхід Групи до управління ризиками наведена в розділі «Управління ризиками».

МЕТРИКИ ТА ЦІЛІ

Незважаючи на вплив триваючої повномасштабної війни в Україні, Метінвест продовжує підвищувати прозорість кліматичної звітності та здійснювати моніторинг ключових кліматичних показників, зокрема викидів парникових газів, для відстеження ефективності своїх кліматичних заходів.

ВИКИДИ ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ

Основним парниковим газом у структурі викидів Метінвесту є вуглекислий газ (CO₂), тоді як частка метану (CH₄) та закису азоту (N₂O) є значно меншою.

У 2025 році Метінвест скоротив викиди CO₂ (сфера охоплення 1) на 6% порівняно з попереднім роком — до 5,2 млн тонн⁹, насамперед завдяки нижчому рівню виробництва сталі у 2025 році (на 4% менше, ніж роком раніше) та виведенню з експлуатації коксової батареї №1 на Каметсталі. Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) зменшилися на 18% рік до року — до 1,1 млн тонн¹⁰, що переважно зумовлено зупинкою

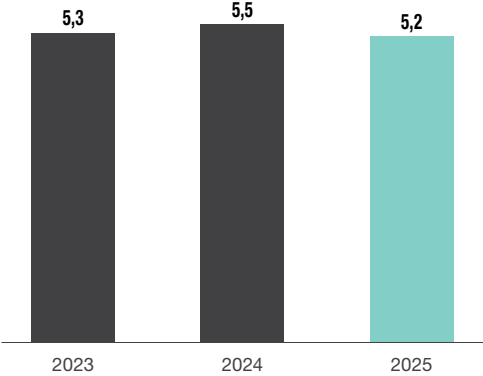
Інгулецького ГЗК та призупиненням виробництва коксівного вугілля в Україні.

Водночас Група знизила інтенсивність прямих викидів CO₂¹¹ на 2% порівняно з минулим роком — до 2,34 тонни CO₂ на тонну виробництва сталі. Скорочення було зумовлене насамперед оптимізацією сировинно-паливної суміші на користь матеріалів із нижчою вуглецевою інтенсивністю, а також збільшенням частки брухту в шихті.

У 2025 році викиди метану Метінвесту скоротилися до рівня менше ніж 1 тис. тонн порівняно з 96 тис. тонн у 2024 році через призупинення виробництва коксівного вугілля.

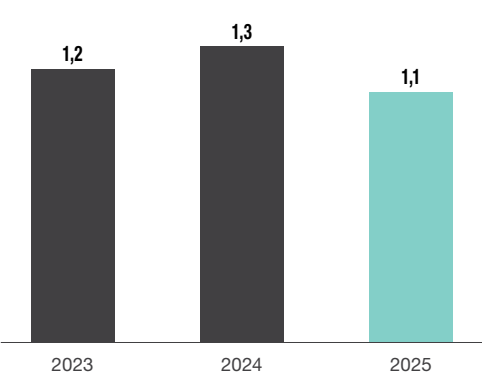
ПРЯМІ ВИКИДИ CO₂
(СФЕРА ОХОПЛЕННЯ 1)

5,2 млн тонн
-6%



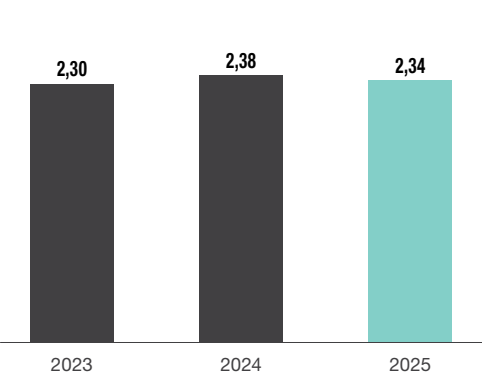
НЕПРЯМІ ВИКИДИ CO₂
(СФЕРА ОХОПЛЕННЯ 2)

1,1 млн тонн
-18%



ІНТЕНСИВНІСТЬ ПРЯМИХ
ВИКИДІВ CO₂

2,34 тонни на тонну сталі
-2%



9 Докладніше – на сторінці 88.
10 Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) розраховані на основі методу місця розташування. Оскільки Метінвест зазвичай закуповує електроенергію в трейдерів, цей підхід показує середню інтенсивність викидів електромереж, через які споживається енергія, переважно з використанням коефіцієнта середніх викидів у мережі.
11 Розрахунок ґрунтується на стаціонарних і мобільних викидах CO₂ (сфера охоплення 1) металургійного виробництва Метінвесту. Під час розрахунку враховувалися лише обсяги матеріалів, що напряму використовуються у виробництві сталі, а обсяги товарного чавуну не враховувалися.



ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ

ВИМУШЕНЕ ПЕРЕСЕЛЕННЯ
НЕ СТАЛО НА ЗАВАДІ АМБІЦІЯМ.
ІСТОРІЯ РОМАНА:

РУХ УПЕРЕД

Змушений залишити Покровськ через повномасштабну війну, Роман Федоров не відмовився від своєї мети – стати металургом. У 2022 році він вступив до університету Метінвест Політехніка, здобув ступінь бакалавра з металургії та продовжив навчання в магістратурі за спеціальністю «Управління модернізацією металургії». Після проходження практики Роман отримав пропозицію роботи від Каметсталі та нині поєднує навчання з роботою оператора пульта керування.

“Я не залишив металургію. Я знайшов місце, де можу будувати своє майбутнє.”



1300+

студентів приєдналися до
Метінвест Політехніки з моменту її заснування



КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

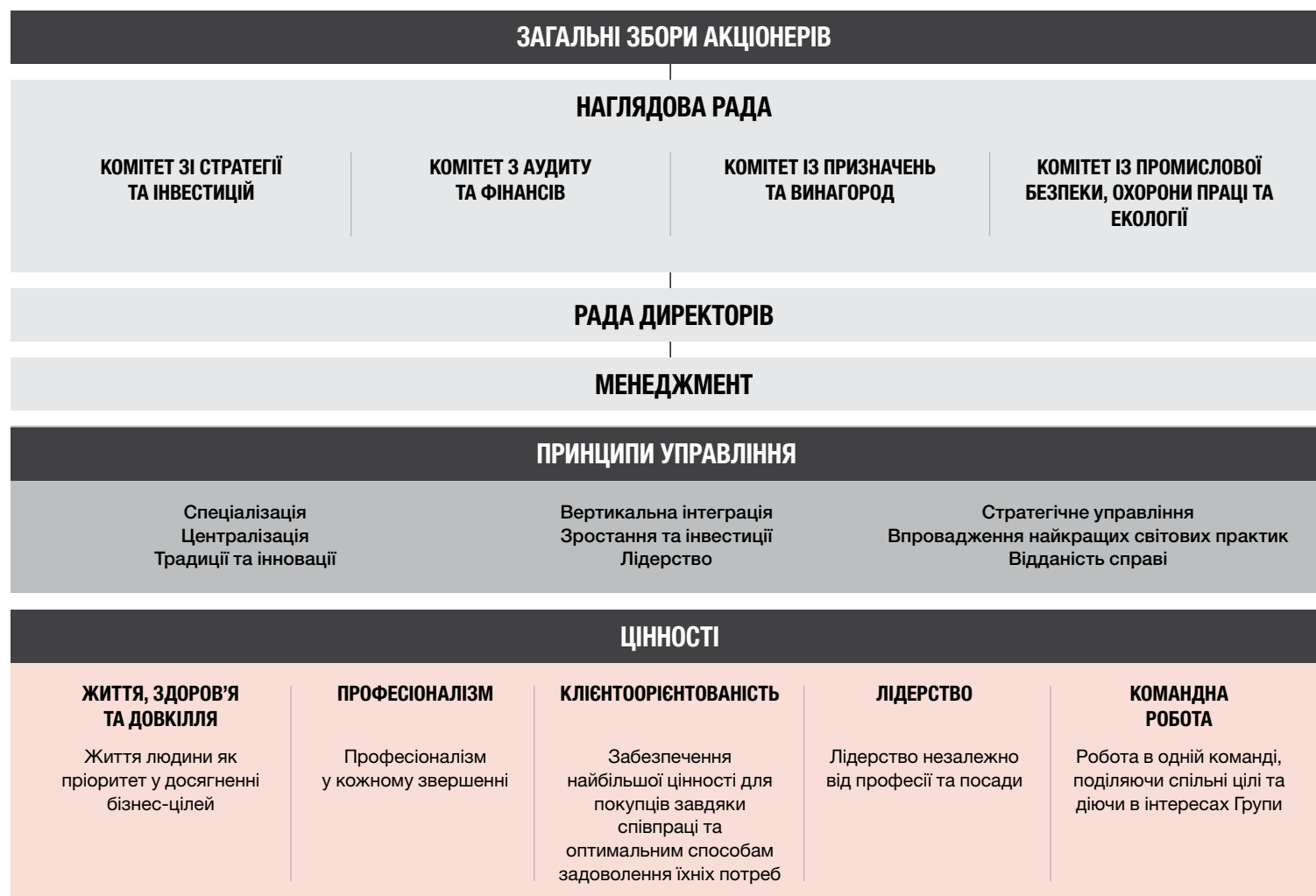
ПОСЛІДОВНЕ ЛІДЕРСТВО

Структура корпоративного управління Metinvestу зберігала чіткий розподіл повноважень і відповідальності на всіх рівнях, забезпечуючи своєчасне ухвалення рішень та належний контроль за їх виконанням. Регулярний нагляд і ефективна система звітності допомагали керівництву Групи знаходити баланс між викликами воєнного часу та очікуваннями зацікавлених сторін, зберігаючи фокус на довгострокових пріоритетах.

ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ

Підхід Metinvestу до корпоративного управління ґрунтується на ключових принципах спеціалізації, вертикальної інтеграції, єдиного стратегічного управління, централізації, зростання та інвестицій, впровадження найкращих світових практик, поєднання традицій та інновацій, лідерства й відданості справі. Ці принципи й надалі дають Групі змогу підтримувати сталість бізнесу та адаптуватися до викликів діяльності в країні, що перебуває в умовах повномасштабної війни.

Структура корпоративного управління Metinvest B.V. побудована згідно з вимогами законодавства Нідерландів. До її складу входять: Загальні збори акціонерів, Наглядова Рада та Рада Директорів. Менеджмент відіграє важливу роль у підтримці операційної діяльності на рівні Групи.





КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ

Відповідно до законодавства Нідерландів та Статуту Metinvest B.V., Загальні збори акціонерів уповноважені, зокрема, ухвалювати рішення з таких питань: випуск акцій; виключення або обмеження переважних прав; придбання / передача акцій у капіталі Metinvest B.V., що належать Metinvest B.V.; зменшення акціонерного капіталу; визначення винагороди Ради Директорів; затвердження річної звітності; розподіл прибутку; внесення змін до Статуту; погодження значних транзакцій на суму понад US\$500 млн; затвердження проєктів зі злиття або поглинання Групою; а також ліквідація, злиття або поділ Metinvest B.V.

У 2025 році збори акціонерів скликалися 28 разів для ухвалення рішень з широкого кола питань, зокрема, але не виключно: матеріальні транзакції; придбання та ліквідації; створення спільного підприємства; затвердження нової лінії фінансування та призначення керуючих рахунками в цінних паперах.

Детальну інформацію про акціонерів Metinvest B.V. наведено в Примітках 1 та 17 до Консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2025 рік.

НАГЛЯДОВА РАДА

Станом на кінець звітного періоду до складу Наглядової Ради Metinvest B.V. входили дев'ять членів:

ШІСТЬ ЧЛЕНІВ КЛАСУ «А», ЯКИХ ПРИЗНАЧАЮТЬ АКЦІОНЕРИ КЛАСУ «А» ТА КЛАСУ «С»:	ТРИ ЧЛЕНИ КЛАСУ «В», ЯКИХ ПРИЗНАЧАЮТЬ АКЦІОНЕРИ КЛАСУ «В»
- Олег Попов, Голова - Кристіан Норвал - Дамір Ахметов - Ярослав Сімонов - Маргарита Поважна - Сергій Зузак	- Олексій Пертін¹, Заступник Голови - Грегорі Мейсон - Олена Нусінова.

Члени Наглядової Ради призначаються на невизначений строк, якщо інше не передбачено рішенням про їх призначення. Орган, який має право призначати членів Наглядової Ради, може в будь-який час відсторонити їх або звільнити. Хоча строк відсторонення може бути продовжений один або більше разів, за загальним правилом він не може перевищувати трьох місяців. Якщо до завершення цього строку остаточне рішення не ухвалено, член Наглядової Ради може бути поновлений на посаді.

Наглядова Рада здійснює нагляд за діяльністю Ради Директорів та загальним перебігом справ у Metinvest B.V. і в межах усієї Групи. Вона затверджує та переглядає корпоративні цінності, стратегії, політики та цілі, пов'язані з ширшим економічним, екологічним і соціальним порядком денним Метінвесту. Наглядова Рада також надає рекомендації Раді Директорів.

Функціонування Наглядової Ради забезпечують чотири комітети. Станом на 31 грудня 2025 року склад цих комітетів залишався незмінним порівняно з тим, який було наведено в Річному звіті за 2024 рік.

Наглядова Рада здійснює нагляд і надає рекомендації з ключових питань шляхом ухвалення рішень, зокрема, щодо: стратегічних цілей Групи; інвестиційної програми на кожний календарний рік; річного бізнес-плану; призначень на рівні вищого менеджменту, затвердження системи їхньої винагороди та ключових показників ефективності, а також рішень щодо річних бонусів; призначення незалежного зовнішнього аудитора; атвердження річної консолідованої фінансової звітності Metinvest B.V.; надання акціонерам рекомендацій щодо затвердження окремої фінансової звітності Metinvest B.V. та всіх угод зі злиття і поглинання, що здійснюються Групою; затвердження інвестиційних проєктів із бюджетом понад

US\$20 млн (до US\$500 млн), значних транзакцій на суму понад US\$100 млн (до US\$500 млн), а також зовнішнього фінансування на суму понад US\$30 млн, якщо воно включене до річної програми фінансування, затвердженої Наглядовою Радою, а також будь-якої фінансової операції незалежно від суми, якщо вона до неї не включена; затвердження річного плану діяльності Наглядової Ради; та затвердження положень про комітети Наглядової Ради.

У 2025 році Наглядова Рада скликала 25 разів для ухвалення рішень з широкого кола питань, зокрема: річне бізнес-планування; фінансова звітність; річний звіт; призначення незалежного зовнішнього аудитора; затвердження результатів діяльності вищого менеджменту; затвердження нових фінансових інструментів; матеріальні транзакції; інвестиційні проєкти; звіти з охорони праці, безпеки та довкілля; створення спільного підприємства; ліквідація активу та придбання нового активу.

¹ Докладніше – у Додатку 1.



КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КОМІТЕТ
ЗІ СТРАТЕГІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

До основних повноважень Комітету належать розгляд та надання Наглядовій Раді рекомендацій щодо стратегічних цілей Групи, включаючи наявні та нові бізнеси, інвестиції, злиття та поглинання.

При комітеті функціонує Технологічний підкомітет, який надає консультації менеджменту щодо розробки та реалізації технологічної стратегії.

У 2025 році Комітет зі стратегії та інвестицій провів чотири засідання, на яких, серед іншого, обговорювалися такі питання: бізнес-планування; інвестиційна програма та стратегічні проекти; проект з виробництва зеленої сталі в Італії; проекти злиття і поглинання; продажі, закупівлі та логістика; управління персоналом; корпоративна стратегія; стратегія управління боргом; інформаційна безпека; та впровадження стандартів CSRD.

Протягом звітного періоду Технологічний підкомітет провів шість засідань, на яких, серед іншого, обговорювалися такі питання: програма капітальних інвестицій; енергетичні проекти для українських активів; та ключові інвестиційні проекти.

КОМІТЕТ
З АУДИТУ ТА ФІНАНСІВ

Комітет відповідає за забезпечення нагляду за фінансовою й аудиторською діяльністю Метінвесту від імені Наглядової Ради.

Основні обов'язки комітету включають моніторинг бюджету, фінансової звітності, управління ризиками, внутрішнього контролю та функції внутрішнього аудиту, а також вибір зовнішнього аудитора. У цій роботі йому допомагає Дирекція з внутрішнього аудиту.

У 2025 році Комітет з аудиту та фінансів провів дев'ять засідань, на яких, серед іншого, обговорювалися такі питання: внутрішній аудит; вибір зовнішнього аудитора на 2025 фінансовий рік; фінансова звітність за 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2024 року, та за шість місяців, що закінчилися 30 червня 2025 року; річний звіт за 2024 рік; Програма комплаєнсу; управління оборотним капіталом; питання аудиту, оподаткування та комплаєнсу; нові фінансові інструменти; та звітність за CSRD.

КОМІТЕТ ІЗ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ,
ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ДОВКІЛЛЯ

Комітет підтримує менеджмент у впровадженні та дотриманні Групою найвищих стандартів у сфері охорони здоров'я, праці та довкілля, що реалізуються в її діяльності.

Комітет також забезпечує нагляд від імені Наглядової Ради за стратегією, політиками, системами, засобами контролю та принципами охорони здоров'я, безпеки та захисту довкілля.

У 2025 році Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провів чотири засідання, на яких, серед іншого, обговорювалися такі питання: показники у сфері охорони праці та безпеки, включаючи аудити; розслідування інцидентів; система навчання управління ризиками в умовах воєнного часу; методологія залучення підрядників до управління ризиками через програму «Безпечний робочий простір»; звітність з екологічної безпеки; CBAM, а також інші проекти.

КОМІТЕТ
ІЗ ПРИЗНАЧЕНЬ ТА ВИНАГОРОД

Комітет із призначень та винагород надає Наглядовій Раді рекомендації щодо звільнення та призначення на керівні посади в Метінвесті; основні показники ефективності та річні бонуси менеджменту; системи мотивації, оцінювання, винагороди в Групі; планування наступництва.

У 2025 році Комітет із призначень та винагород провів п'ять засідань, на яких, серед іншого, обговорювалися такі питання: оцінка ефективності; динаміка чисельності персоналу; винагороди; встановлення системи постановки цілей; зміни в організаційній структурі; статус управління персоналом на підприємствах Метінвесту.



КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

РАДА ДИРЕКТОРІВ

2 лютого 2026 року, після завершення звітного періоду, склад Ради Директорів Metinvest B.V. змінився і тепер включає трьох директорів:

- Директор А та Директор С – призначаються спільними зборами власників акцій класу «А» та власників акцій класу «С»
- Директор В – призначається зборами власників акцій класу «В».

Відповідно до законодавства Нідерландів, Рада Директорів відповідає за управління Metinvest B.V., включаючи економічні, екологічні та соціальні питання, за винятком випадків, коли відповідні повноваження належать Загальним зборам акціонерів або Наглядовій Раді.

Згідно зі Статутом, Metinvest B.V. може представляти лише Рада Директорів у наступному складі: або Директором А, Директором В і Директором С, які діють спільно; або двома директорами, що діють спільно, за умови, що один із них є Директором А або Директором С, а інший – Директором В. Під час виконання своїх обов'язків директори повинні діяти в найкращих інтересах Metinvest B.V. і відповідних бізнесів. Статут не визначає строк повноважень членів Ради Директорів.

Склад Ради Директорів станом на 30 червня 2026 року був таким:

- Директором А та Генеральним директором був Юрій Риженков
- Директоркою В була Еліза Дезіре ден Аантреккер
- Директоркою С та Фінансовою директоркою була Юлія Данкова.

Примітка: строк роботи на посаді наведено для ролі, зазначеної на початку кожної біографії, у повних роках станом на 30 червня 2026 року.



ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

**Генеральний директор,
Директор А Наглядової Ради
Строк повноважень: дванадцять років**

Юрія Риженкова призначено Генеральним директором ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ» у грудні 2013 року.

Раніше Юрій обіймав керівні посади в компанії ДТЕК, зокрема був операційним директором і членом виконавчої команди у 2010-2013 роках та фінансовим директором у 2007-2010 роках. До роботи в ДТЕК він обіймав посади заступника фінансового директора та фінансового директора ISTIL Group (Донецьк і Лондон), працював у фінансових підрозділах ЗАТ «Мініметалургійний завод «ІСТИЛ»» та на Донецькому металургійному заводі.

Юрій отримав дипломи з міжнародної економіки Донецького національного технічного університету (Україна) та з управління бізнесом King's College (Велика Британія). Він також має ступінь магістра ділового адміністрування Лондонської школи бізнесу та фінансів (Велика Британія).



ЕЛІЗА ДЕЗІРЕ ДЕН ААНТРЕККЕР

**Директорка В Наглядової Ради
Строк повноважень: п'ять років**

Еліза Дезіре ден Аантреккер призначена Директоркою В Metinvest B.V. 18 травня 2021 року.

З 2016 року Еліза обіймала посаду директорки компанії SCM Management B.V. До цього вона працювала юристом з податкового права та менеджером у постачальника послуг з податкового планування та структурування (Нідерланди).

Еліза здобула ступінь магістра з податкового права в Лейденському державному університеті (Нідерланди), а також отримала післядипломну освіту для юристів з податкового права у Нідерландській асоціації податкових консультантів.



ЮЛІЯ ДАНКОВА

**Фінансова директорка
(строк повноважень: 10 років),
Директорка С Наглядової Ради
(строк повноважень: менше одного року)**

Юлія Данкова обіймає посаду Фінансової директорки з липня 2016 року та призначена Директоркою С Наглядової Ради Metinvest B.V. 2 лютого 2026 року.

Раніше Юлія виконувала обов'язки Фінансової директорки Метінвесту у березні-липні 2016 року. До цього з 2015 року вона була Директоркою департаменту контролінгу у фінансовій дирекції, а з 2010 року – Директоркою з фінансового контролю гірничодобувного сегмента. У 2004-2010 роках вона очолювала фінансовий департамент на залізничних активах Групи в Кривому Розі. У 2001-2003 роках Юлія працювала у відділі банківських карток УкрСиббанку (філія в м. Кривий Пир), а в 2000-2001 роках була економістом у відділі збуту та зовнішньоекономічних зв'язків Південного ГЗК.

Юлія має ступінь MBA LINK International Institute of Management та диплом з відзнакою зі спеціальності «Управління зовнішньоекономічною діяльністю» Криворізького технічного університету (Україна).



КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

МЕНЕДЖМЕНТ

Менеджмент здійснює управління та координацію поточної діяльності Metinvest. Він також забезпечує реалізацію стратегічних рішень, ухвалених Наглядовою Радою та її комітетами, в економічній, екологічній і соціальній сферах.

У 2025 році склад основної команди менеджменту не змінився порівняно з описом, наведеним у попередніх річних звітах.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ВІНАГОРОДА МЕНЕДЖМЕНТУ

Щороку Наглядова Рада встановлює командні цілі для менеджменту та індивідуальні цілі для Генерального директора. Далі він розподіляє цілі серед керівників відповідно до їхніх посадових обов'язків після затвердження Наглядовою Радою.

Зазначені цілі включаються до картки KPI, при цьому вага кожного показника визначається залежно від ступеня впливу відповідного менеджера на результат.

Після завершення року Наглядова Рада проводить щорічну оцінку результатів діяльності менеджменту з урахуванням їхньої власної оцінки.

Контракти з керівниками не передбачають виплати пенсій чи інших пільг після припинення роботи в Metinvest.

Додаткову інформацію про винагороду керівництва наведено в Примітці 26 до Консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2025 рік.

СТРАХУВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРІВ ТА ПОСАДОВИХ ОСІБ

Metinvest здійснює міжнародне страхування відповідальності директорів і посадових осіб для всіх підприємств, поновлюючи його щороку. Цей вид страхування покриває відповідальність кожного, хто призначений директором та/або посадовою особою підприємства Групи, зокрема представників Наглядової Ради, Ради Директорів і менеджменту.

Страхування відповідальності директорів і посадових осіб забезпечує покриття фінансових збитків та юридичних витрат, що виникають у зв'язку з претензіями, які висуваються до директорів та/або посадових осіб унаслідок фактичної або ймовірної неправомірної дії, вчиненої під час виконання ними своїх обов'язків. Основні напрями покриття включають відповідальність менеджменту, витрати на юридичне представництво, спеціальний додатковий захист для директорів, відповідальність щодо цінних паперів компанії та додаткове розширення страхового захисту. Для організації такого покриття Група користується послугами глобальних страхових брокерів, а саме покриття забезпечується авторитетними міжнародними страховиками.

КЕЙС

СИСТЕМНИЙ НАГЛЯД

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ

Дирекція з внутрішнього аудиту Metinvestу – це незалежна функція, створена для перевірки й оцінювання діяльності Групи. Незалежність забезпечує її пряме підпорядкування Голові Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Менеджмент відповідає за своєчасне врегулювання питань, виявлених Дирекцією з внутрішнього аудиту. Остання також контролює виконання відповідних заходів в усіх бізнес-процесах Групи.

Річний план роботи Дирекції з внутрішнього аудиту розробляється з урахуванням основних ризиків Metinvestу, стратегічних цілей, суттєвих питань, планових заходів із аудиту, запитів менеджменту та пропозицій Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Протягом звітного періоду Дирекція з внутрішнього аудиту Групи продовжувала надавати підтримку керівництву в розробленні показників і чинників, пов'язаних із некомерційними ризиками та відповідними витратами. Вона також консультувала щодо оновлення процедур, формалізованих у попередні роки, а також методології оцінювання ризиків і її застосування до інвестиційних проєктів та угод злиття та поглинання.

ЗОВНІШНІЙ АУДИТ

Починаючи з 2006 року, Metinvest готує консолідовану фінансову звітність за кожний фінансовий рік відповідно до МСФЗ, прийнятих ЄС, та залучає незалежного зовнішнього аудитора для її перевірки.

За 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2025 року, Група призначила PwC для проведення зовнішнього аудиту та надання висновку щодо консолідованої фінансової звітності за МСФЗ. Останній звіт аудитора наведено на сторінці 103.

ЗВІТНІСТЬ ОКРЕМИХ ПІДПРИЄМСТВ

Щоб забезпечити прозорість розкриття фінансової інформації та дотримання вимог законодавства, підприємства Групи, зареєстровані за місцевими юрисдикціями, готують окрему фінансову звітність.

Зокрема, українські дочірні компанії Metinvest B.V. (залежно від юридичної форми кожної) готують звітність згідно з МСФЗ та подають її до відповідних органів управління.



ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС

ВІДПОВІДАЛЬНИЙ БІЗНЕС

У 2025 році Метінвест продовжив посилювати систему комплаєнсу та ділової етики. Група централізувала комплаєнс-процеси на всіх підприємствах, посилила нагляд через ухвалення нових політик і продовжила впровадження єдиних стандартів діяльності.

ЕТИЧНИЙ ПІДХІД

Підхід Метінвесту до етичної поведінки та взаємодії із зацікавленими сторонами базується на трьох ключових внутрішніх документах: Кодексі етики, Кодексі ділового партнерства та Політиці у сфері забезпечення прав людини. У сукупності вони визначають обов'язкові стандарти для працівників Групи, ділових партнерів і всього ланцюга постачання.

Кодекс етики Метінвесту визначає основні принципи відповідальної поведінки в межах діяльності Групи. Він закріплює повагу до основоположних прав, зокрема свободи думки, совісті та вираження поглядів. Документ також охоплює питання охорони праці та промислової безпеки, справедливих умов праці, рівного ставлення та соціальної відповідальності. Група підтримує ці принципи через відповідальне лідерство, системне навчання та постійну комунікацію.

У 2025 році Метінвест провів навчання з питань Кодексу етики для новоприйнятих працівників після обов'язкового навчання для працівників адміністративних функцій, яке відбулося роком раніше. У програмі взяли участь 1 885 працівників порівняно з 2 351 у попередньому році. Крім того, Група запровадила обов'язкове повторне навчання для працівників Metinvest International, які проходили відповідний курс понад три роки тому.

Кодекс ділового партнерства Метінвесту формує основу співпраці з постачальниками та діловими партнерами. Він визначає критерії відповідальної комерційної практики та етичного ведення бізнесу. Детальніше – на сторінці 69.

Політика у сфері забезпечення прав людини спрямована на мінімізацію ризиків порушення прав людини в межах діяльності Метінвесту та в його ланцюгу постачання. Вона закріплює принципи поважного ставлення до всіх працівників та інших зацікавлених сторін і забороняє будь-які форми незаконної дискримінації чи домагань на робочому місці. Ці принципи також відображені у відповідних положеннях Кодексу етики.

КОМІТЕТ З ЕТИКИ

Комітет з етики Метінвесту, який очолює Генеральний директор і до складу якого входять представники вищого керівництва, здійснює нагляд за питаннями конфлікту інтересів, розглядає повідомлення, отримані через Лінію довіри, та забезпечує належне управління цими процесами.

У 2025 році Комітет розглядав питання, пов'язані з GDPR, станом комплаєнс-контролів, а також іншими аспектами корпоративного управління.

СИСТЕМА ПРОГРАМ ТА ІНСТРУМЕНТІВ ДІЛОВОЇ ЕТИКИ

НОРМАТИВНІ ДОКУМЕНТИ	УПРАВЛІННЯ
Кодекс етики Кодекс ділового партнерства Політика у сфері забезпечення прав людини	Наглядова Рада Комітет з аудиту та фінансів Комітет з етики Офіс комплаєнсу
ІНСТРУМЕНТИ	КОМПЛАЄНС
Антимонопольні процедури Лінія довіри	Політика запобігання комплаєнс-ризикам Положення про комплаєнс-контролі Положення про декларування конфліктів інтересів Процедури перевірки контрагентів Процедура з протидії відмиванню коштів та фінансуванню тероризму



ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЛІНІЯ ДОВІРИ

Лінія довіри, адміністрування якої здійснює SCM, є основним каналом Метінвесту для забезпечення прозорості та підзвітності. Через цю платформу зацікавлені сторони можуть анонімно або з розкриттям своєї особи повідомляти про фактичні чи потенційні порушення законодавства, неетичну поведінку або випадки недотримання Кодексу етики, Кодексу ділового партнерства, Політики у сфері забезпечення прав людини та інших документів корпоративного управління. Вона також слугує інструментом для порушення питань, пов'язаних із довір'ям та безпекою.

Лінія довіри працює цілодобово; її обслуговують уповноважені представники, які приймають повідомлення та забезпечують їх своєчасне передання на розгляд і розслідування. Повідомлення можна подати електронною поштою, телефоном або текстовим повідомленням будь-якою з робочих мов Групи. Дирекція з внутрішнього аудиту розглядає та контролює опрацювання повідомлень, отриманих через Лінію довіри, що стосуються Метінвесту.

Порядок передання, розслідування та закриття повідомлень, отриманих через Лінію довіри, визначає відповідальність за проведення

розслідувань, встановлює форми звітності та забезпечує відстеження й виконання коригувальних заходів.

Протягом року для неукраїнських активів Групи та заявників було запущено канал Лінії довіри, що відповідає вимогам GDPR. Наразі Лінія довіри функціонує через окремі канали для українських і неукраїнських активів. Такий удосконалений підхід сприяє послідовності у повідомленні та розгляді питань етики, поведінки й робочого середовища в міжнародній діяльності Метінвесту.

У 2025 році через Лінію довіри було подано загалом 316 повідомлень, із яких 106 підтвердилися. Серед найпоширеніших питань, про які повідомляли, були порушення кадрових та інших внутрішніх політик і процедур, невиконання договірних зобов'язань, а також питання охорони праці та промислової безпеки.

Протягом звітного періоду в Групі не було підтверджено випадків порушення прав людини.

ПРОГРАМА КОМПЛАЄНСУ

Програма комплаєнсу є ключовим елементом зусиль Метінвесту, спрямованих на забезпечення доброчесної ділової практики, запобігання корупції та дотримання санкційного законодавства. Комітет з аудиту та фінансів Наглядової Ради щоквартально розглядає прогрес реалізації програми, а Наглядова Рада проводить її щорічне оцінювання. Комітет з етики також щоквартально оцінює ефективність програми на виконавчому рівні.

У жовтні 2025 року Група завершила централізацію всіх пов'язаних процедур під наглядом Офісу комплаєнсу, який тепер відповідає за стратегічні та поточні питання, перевірку операцій із підвищеним ризиком, централізовані контрольні процедури, питання GDPR та юридичний супровід, операційний комплаєнс, управління санкційними ризиками, а також виявлення конфліктів інтересів як в українській, так і в міжнародній діяльності. Це дало змогу сформувати єдину загальногрупову структуру, що охоплює відповідальність, процеси й експертизу та сприяє більш послідовній і прозорій системі. Крім того, це посилює

управління ризиками, підвищило ефективність і якість комунікації, а також зміцнило незалежність комплаєнс-функції.

У межах цієї роботи Метінвест запровадив комплаєнс-контроль на рівні контрагентів замість перевірок на рівні окремих операцій. Це зменшило дублювання та дало змогу зосередити ресурси на напрямках із вищим рівнем ризику. Група також переглянула свої комплаєнс-політики та процедури, визначила документи, що потребували оновлення після централізації та змін у бізнес-процесах, і затвердила графік їх перегляду та впровадження.

Крім того, Метінвест затвердив Політику запобігання комплаєнс-ризикам, яка є основним документом для всіх комплаєнс-контролів у межах Групи, описує ключові ризики, з якими Метінвест стикається у своїй діяльності, та встановлює принципи поведінки для запобігання їх виникненню. Також було затверджено Процедуру комплаєнс-нагляду, що визначає підхід до підтримки, яку Офіс комплаєнсу надає всім неукраїнським активам Групи. Метінвест і надалі впроваджував процедури санкційної перевірки в процес комплексної оцінки контрагентів. Вони передбачають обов'язкову перевірку постачальників, клієнтів, видів діяльності та предмета договору.

У 2025 році дочірнє підприємство Групи – Метінвест Холдинг – затвердило Антикорупційну програму відповідно до рекомендацій Національного агентства з питань запобігання корупції України. Подібні документи вже діяли в Метінвест-СМЦ та Запорізькому ливарно-механічному заводі.

КЕЙС

У ПОШУКУ СПРАВЕДЛИВОСТІ

У 2025 році Метінвест і надалі зосереджувався на притягненні росії до відповідальності за збитки, завдані бізнесу Групи її неспровокованою війною. Ця робота поєднувала правові дії, збір доказів, а також координацію з компетентними органами та партнерами.

Метінвест продовжив готувати та подавати вимоги через міжнародні механізми, зокрема в межах провадження у Європейському суді з прав людини та заяв до RD4U (Реєстру збитків, завданих агресією Російської Федерації проти України). Ці дії стосуються шкоди та збитків, яких Група зазнала внаслідок дій держави-агресора, зокрема знищення активів, втрати операційного контролю та пов'язаної з цим втрати вартості бізнесу.

Водночас Метінвест продовжив документувати вплив на свої активи. Ця робота сприяє співпраці з правоохоронними органами України, а також підтримує поточні кримінальні провадження та потенційні майбутні механізми компенсації. Група також узгоджувала ці зусилля з SCM.

КОНТАКТИ ЛІНІЇ ДОВІРИ:

В Україні:

Номери:
0 800 60 07 77 / +38 044 224 72 32
Електронна пошта: trustline@scm.com.ua
Вебсайт: www.scm.com.cy/trustline

За межами України:

Номер: +357 97 974 407
Електронна пошта:
trust_line@trustlinescm.org
Вебсайт: www.scm.com.cy/trustline



ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС (ПРОДОВЖЕННЯ)

КОНФЛІКТИ ІНТЕРЕСІВ

Метінвест підтримує професійний і особистий розвиток працівників та визнає, що вони можуть мати інтереси поза межами роботи, зокрема брати участь у діяльності, корисній для ширшої спільноти. Водночас у Групі діють правила, покликані забезпечити, щоб такі інтереси не суперечили її діловим інтересам.

Процедура декларування конфліктів інтересів спрямована на забезпечення прозорості та належного врегулювання таких ситуацій. Працівники повинні своєчасно повідомляти про будь-який фактичний або потенційний конфлікт своєму безпосередньому керівнику та юридичній команді. Керівники також зобов'язані подавати декларації при вступі на керівну посаду, у разі виникнення конфлікту протягом року, а також у межах щорічного процесу декларування незалежно від наявності конфлікту.

У 2025 році Група посилила контроль за процедурами врегулювання конфліктів інтересів, запровадивши механізми, що забезпечують виконання рішень Комітету з етики. Зокрема, було введено перевірки для підтвердження того, що статус фізичної особи-підприємця, пов'язаної з декларантом, є неактивним, призупиненим або припиненим.

Протягом звітного періоду 94% декларантів подали щорічні декларації порівняно з 93% у 2024 році. Загалом 60 декларантів повідомили про конфлікт інтересів порівняно з 79 у попередньому році. Крім того, 389 працівників взяли участь у добровільному вебінарі з управління конфліктами інтересів для кращого розуміння відповідної процедури порівняно з 688 у 2024 році.

АНТИМОНОПОЛЬНИЙ КОМПЛАЄНС

Метінвест дотримується принципів добросовісної конкуренції та виконує вимоги законодавства у всіх юрисдикціях своєї присутності. Цей підхід закріплено в Кодексі етики Групи та підтримано внутрішніми практиками, узгодженими з антимонопольними стандартами в усіх компаніях Групи.

Для забезпечення дотримання вимог антимонопольного законодавства в Групі функціонує окремий напрям, відповідальний за антимонопольний комплаєнс і підзвітний SCM. Така структура підтримує послідовний, централізований і системний підхід у межах усього бізнесу.

Протягом 2025 року Група й надалі підтримувала операційну діяльність, надаючи консультації функціональним підрозділам з питань, що можуть підпадати під дію конкурентного та антимонопольного законодавства. Це сприяло ранньому виявленню та мінімізації ризиків, а також загальному дотриманню відповідних вимог.

Група також готувала та поширювала методологічні матеріали з ключових питань антимонопольного комплаєнсу, зокрема щодо окремих питань угод злиття і поглинання.

У 2025 році Метінвест не отримував штрафів чи інших санкцій у зв'язку з антиконкурентною поведінкою або порушеннями антимонопольного законодавства.

ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ ТА ХАБАРНИЦТВУ

Метінвест дотримується принципу нульової толерантності до корупції та хабарництва в усіх напрямках своєї діяльності. Для реалізації цього підходу Група застосовує формалізовану систему управління ризиками корупції та шахрайства, яка визначає порядок оцінки ризиків, ключові категорії ризиків і чіткий розподіл відповідальності за нагляд.

Метінвест здійснює контроль на кількох рівнях. Обов'язковий скринінг охоплює працівників, постачальників і клієнтів, тоді як додаткові перевірки проводяться щодо транзакцій за участю представників державного сектору та в межах соціальних програм. Група також підтримує цей підхід, підвищуючи обізнаність працівників щодо своїх антикорупційних стандартів.

Кандидати на керівні та інші високоризикові посади проходять внутрішні безпекові перевірки до призначення. Колишні державні службовці та політики підлягають розширеній перевірці. Загалом у 2025 році було перевірено 197 кандидатів на високоризикові посади порівняно з 626 у 2024 році.

У 2025 році повідомлень про корупційні порушення не надходило, і жодного такого випадку не було підтверджено.

ПРОТИДІЯ ВІДМИВАННЮ ГРОШЕЙ ТА ФІНАНСУВАННЮ ТЕРОРИЗМУ

Процедура Метінвесту з протидії відмиванню коштів та фінансуванню тероризму (ПБК / ФТ) передбачає проведення комплексної перевірки контрагентів. Такі перевірки охоплюють санкційні ризики, ризики фінансування тероризму, відмивання коштів, корупції та інші релевантні ризики. Для посилення комплаєнс-контролів Група також здійснює автоматизований санкційний скринінг усіх контрагентів, зареєстрованих у SAP.

У 2025 році Група перевірила понад 11 000 транзакцій на предмет потенційних порушень економічних санкцій і вимог ПБК / ФТ, за результатами чого в системі SAP було заблоковано 35 контрагентів. Для порівняння, у 2024 році було проведено понад 10 000 таких перевірок і заблоковано 42 контрагенти.

КЕЙС

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ

Метінвест підтримує систему антикризового управління, спрямовану на забезпечення стабільності операційної діяльності в умовах поточних викликів. Система ґрунтується на Політиці забезпечення безпеки бізнесу та Положенні про антикризовий менеджмент і забезпечує захист співробітників, активів та безперервність діяльності бізнесу. Протягом року Метінвест оновив внутрішню систему в цьому напрямі та розробив додаткові рекомендації з цивільного захисту, пожежної безпеки та безпеки виробничих процесів.

Група здійснює моніторинг військової, соціально-політичної ситуації та інших зовнішніх факторів, які можуть вплинути на бізнес-процеси. Метінвест проводить комплексне оцінювання ризиків та аудити на підприємствах, що дає змогу виявляти потенційні ризики, оцінювати їхній вплив і впроваджувати превентивні заходи. Група класифікує кризові ситуації як оперативні чи стратегічні – залежно від потенційних наслідків.

Антикризовий штаб під керівництвом Генерального директора координує реагування на надзвичайні ситуації. Цілодобова гаряча лінія забезпечує оперативне повідомлення про інциденти та своєчасне інформування Генерального директора й Наглядової Ради.

У 2025 році Метінвест провів 300 навчальних заходів, зокрема 40 сесій з реагування на військові ризики. Група також проводила регулярні та спеціалізовані навчання на своїх підприємствах з метою підвищення готовності до надзвичайних ситуацій відповідно до вимог законодавства, зокрема з питань реагування на розливи кислоти та пожежної безпеки.



УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

НЕПЕРЕРВНІСТЬ ПОСТАЧАННЯ

У 2025 році Метінвест продовжував працювати в умовах викликів, пов'язаних з війною, зокрема через перебої з постачанням енергії та сировини. У відповідь Група вживала заходи із диверсифікації імпорту, оптимізації логістичних маршрутів та посилення контролю за закупівлями для забезпечення безперервності постачання.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ

Метінвест управляє широким ланцюгом постачання, який охоплює закупівлю сировини, товарів і послуг, а також виробництво та дистрибуцію. Ця діяльність базується на інтегрованій системі управління, що визначає правила вибору постачальників, укладання договорів та супутніх бізнес-процесів.

На рівні менеджменту відповідальність за управління ланцюгом постачання розподілена між профільними командами. Комерційна дирекція здійснює нагляд за стратегічними закупівлями, включаючи сировину, паливо та енергію, а також відповідає за продажі. Операційна дирекція здійснює управління іншими ключовими категоріями закупівель, тоді як інші дирекції відповідають за закупівлю товарів та послуг у межах своїх повноважень. Така модель сприяє забезпеченню надійності постачання, ефективному контролю за критично важливими ресурсами та належній координації між функціями Групи.

Метінвест також централізував частину цієї діяльності в межах спільного сервісного центру. Наприклад, він забезпечує підтримку процесів постачання для залізничних активів, зокрема повсякденні операції, такі як адміністрування контрактів та опрацювання рахунків. Процедури попередньої кваліфікації постачальників для всіх українських підприємств також повністю інтегровані в спільний сервісний центр.

Підхід Групи до взаємодії з постачальниками визначено у Кодексі ділового партнерства, що визначає стандарти співпраці для існуючих і потенційних постачальників. Вони охоплюють

принципи поваги, співпраці, безпеки на робочому місці, екологічної відповідальності, конфіденційності, соціальної відповідальності, а також дотримання чинного законодавства та Кодексу етики. Крім цього, робота в цій сфері регулюється Політикою закупівель Групи та Регламентом з управління закупівлями. Політика визначає ключові принципи закупівель, зокрема етичну поведінку, конкуренцію, прозорість, партнерство, економічну обґрунтованість та пріоритет прямих виробників. Регламент визначає правила перевірки постачальників, участі в тендерах та супутніх процедур. Процедура закупівлі матеріально-технічних ресурсів Групи також спрямована на підвищення ефективності планування та надійності постачання.

У 2025 році ланцюг постачання вугілля для Метінвесту зазнав суттєвих змін. Поставки переважно забезпечувалися морськими маршрутами, частково доповненими наземною логістикою з країн ЄС. Ключовим стримуючим фактором залишалася обмежена пропускна спроможність портів, особливо в умовах воєнних ризиків. Попри це, Група забезпечила повний обсяг необхідних марок вугілля та безперебійний процес виробництва коксу та сталі.

Крім того, упродовж звітної періоду Група приділяла особливу увагу забезпеченню стабільного енергопостачання в Україні. Починаючи з другої половини 2025 року, Метінвест налагодив закупівлю імпортової електроенергії, щоб забезпечити безперебійну роботу своїх активів. Це було зумовлено дефіцитом, що виник унаслідок пошкодження об'єктів електрогенерації та високовольтних



КЕЙС

ВИМІРЮВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ КЛІЄНТІВ

У червні 2025 року працівниками Комерційної дирекції Метінвесту вперше за п'ять років було проведено опитування клієнтів.

Опитування доповнило ширше дослідження, що було раніше проведене серед глобальної клієнтської бази. Метою опитування було оцінити їх потреби, рівень лояльності, а також визначити можливості для покращення сервісу.

Основна увага була зосереджена на ключових напрямках продажів Групи, зокрема у сегментах сталі та сировини. У 2025 році, з огляду на поточні ринкові пріоритети, Метінвест зосередив увагу на чинних і потенційних ключових покупцях в Україні, ЄС, а також на окремих ринках Близького Сходу, Північної та Південної Америки.

Лояльність клієнтів оцінювалася за допомогою міжнародно визнаного індикатора Net Promoter Score (NPS), який відображає ймовірність того,

що клієнти рекомендуватимуть Групу іншим. Загальний показник NPS Метінвесту становив 48%, що є високим показником для компанії сегменту B2B, тоді як серед ключових покупців він досяг 59%.

Опитування продемонструвало високий рівень позитивного зворотного зв'язку: 82% коментарів були позитивними. Покупці найчастіше відзначали міцні партнерські відносини, надійність сервісу та професіоналізм команд Метінвесту. Водночас опитування дало змогу визначити напрями для подальшого розвитку сильних сторін, зокрема оптимізацію термінів поставки, розширення асортименту продукції, забезпечення стабільності якості та вдосконалення цінової політики.

Група планує детально проаналізувати всі отримані пропозиції та використати результати для зміцнення відносин із покупцями. Комерційна дирекція розглядає щорічне опитування ключових клієнтів як ефективний інструмент для посилення взаємодії з покупцями та оцінки результативності комерційної діяльності у динаміці.



УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

підстанцій через ракетні й дронів атаки. У той самий період український ринок природного газу також змінився: якщо раніше торгівля відбувалася з дисконтом до цін ЄС, то згодом – уже з премією, переважно через пошкодження інфраструктури та скорочення запасів.

ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

Метінвест зобов'язується здійснювати управління ланцюгом постачання у стабільний спосіб і вимагає від постачальників та підрядників дотримання аналогічних етичних і операційних стандартів ведення діяльності.

Група очікує від контрагентів дотримання чинного законодавства, зокрема нормативних вимог у сферах заборони дитячої праці, забезпечення оплати праці не нижче прожиткового мінімуму, регулювання робочого часу, свободи об'єднань та права працівників на колективні договори.

В Україні Метінвест застосовує закупівельні процедури під наглядом Тендерного комітету, до складу якого входять щонайменше три представники з різних підрозділів. Тендерні пропозиції оцінюються за заздалегідь визначеними критеріями, зокрема ціною, якістю, умовами поставки та оплати. Інформація про ключові заплановані тендери публікується на сайті Групи щонайменше за три дні до початку процедури. Безпечна комунікація з учасниками забезпечується через платформу SAP Ariba.

Для своєчасного реагування на нагальні потреби в межах ланцюга постачання Метінвест в окремих випадках застосовує спрощені процедури. У 2025 році було скорочено певні процедурні строки для термінових запитів і закупівель на виробничих майданчиках. При цьому, загальна структура процесу та контрольні механізми залишалися без змін.

Для підтримки довгострокових відносин з постачальниками та бізнес-партнерами Група проводить передконтрактні оцінки та передкваліфікаційні перевірки для виявлення ризиків, пов'язаних з новими контрагентами.

Метінвест також здійснює ретельну перевірку постачальників, залучених до виконання

робіт підвищеної небезпеки. Група оцінює їхню відповідність вимогам у сфері охорони праці, наявності необхідних ліцензій, дозволів і сертифікатів, а також достатньої кількості офіційно працевлаштованого персоналу, спроможного виконувати роботи відповідно до умов договору.

Метінвест залишає за собою право тимчасово або на постійній основі дискваліфікувати постачальників, які допускають неетичну поведінку. Критерії дискваліфікації є відкритими та публікуються на сайті Групи, забезпечуючи прозорість процесу й надаючи контрагентам можливість усунення виявлених невідповідностей.

У 2025 році Метінвест здійснив понад 8 300 передконтрактних оцінок та 6 700 передкваліфікаційних перевірок. У минулому році ці показники становили 11 700 та 8 900, відповідно. Скорочення процедур в основному спричинено зупинкою виробництва коксівного вугілля в Україні. Також було відібрано 156 нових постачальників (139 роком раніше) та дискваліфіковано 33 потенційних контрагентів (92 у попередньому році).

Метінвест також здійснює ретельну перевірку постачальників та їхньої продукції з метою виявлення та мінімізації корупційних ризиків, а також ризиків порушення міжнародних зобов'язань і санкційних вимог. Контрагенти, які не проходять ці перевірки відповідності, виключаються з участі у закупівельних процедурах.

Крім того, протягом звітного періоду Metinvest International запровадила заходи контролю діяльності постачальників з метою мінімізації ризиків недотримання вимог щодо дитячої праці, зокрема шляхом застосування анкетування і проведення оцінок їхньої діяльності.

ЛОГІСТИКА

Метінвест-Шіппінг відповідає за управління логістикою ключових активів Групи в Україні та ЄС, забезпечуючи повний логістичний ланцюг – від автомобільних і залізничних перевезень до портової перевалки та фрахтування суден –

під загальним стратегічним керівництвом менеджменту.

Комерційна дирекція координує логістичні процеси, забезпечуючи ефективне управління, прозору комунікацію та оперативне перенаправлення потоків продукції на цільові ринки.

Протягом звітного періоду було централізовано процес закупівлі контейнерних перевезень та запроваджено Процедуру закупівлі логістичних послуг. Цей документ уніфікує правила закупівель

для українських активів, включаючи спільні підприємства, а також закордонних активів, сприяючи підвищенню прозорості процесів.

У 2025 році зберігалися підвищені ризики порушень у роботі транспортної та портової інфраструктури. Періодичне призупинення портових операцій під час повітряних тривог зумовило потребу в опрацюванні резервних сценаріїв, зокрема з використанням альтернативних маршрутів. Водночас для підтримання безперервної роботи Метінвест забезпечив порти генераторами.

КЕЙС

ПОСТАЧАННЯ ДЛЯ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

У 2025 році Метінвест продовжував реалізацію масштабних інфраструктурних проектів в Україні та країнах ЄС. Нижче наведено окремі приклади, які ілюструють діяльність Групи в цьому напрямі.

В Україні Метінвест-СМЦ поставив понад 3 200 тонн листової сталі для реконструкції Чернігівського мосту, який було введено в експлуатацію у 2025 році. Компанія також відвантажила близько 500 тонн арматури для Миколаївського водогону, сприяючи відновленню водопостачання міста. У західних регіонах України Група забезпечила постачання 3 600 тонн металопродукції для реалізації житлових проектів. У Києві під час аварійних робіт з укріплення Мосту Метро було використано 1 000 тонн товстолистової сталі, з яких 60% забезпечив Metinvest Trametal.

У ЄС Metinvest Trametal поставив 1 800 тонн товстолистового прокату для мосту Berlinertordamm у Гамбурзі, а також 1 000 тонн – для будівництва нового автомобільного виробничого цеху в Котбусі (Німеччина). У Румунії було відвантажено 5 000 тонн арматури виробництва Promet Steel для лінії

R6 бухарестського метрополітену. Крім того, для будівництва мостів на автомагістралях A8 і A13, зокрема переправ через річку Прут, було поставлено 4 000 тонн товстолистового прокату Metinvest Trametal та 500 тонн арматури Promet Steel.

Метінвест також реалізував комплексний проект транскордонного постачання залізничної продукції. Протягом року Група поставила Укрзалізниці 32 000 тонн імпортованих рейок для відновлення критично важливої залізничної інфраструктури. Офіс з продажу в країнах Близького Сходу та Північної Африки координував процес виробництва, випробування, сертифікації та відвантаження на заводі в Китаї, взаємодіючи з фахівцями Укрзалізниці під час технічного приймання. Надалі Метінвест-Шіппінг забезпечив організацію перевезень від Польщі до України, включаючи портове перевантаження, залізничну доставку, митне оформлення, а також логістику із застосуванням спеціалізованих вагонів і нестандартних рішень для завантаження.



УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

ДИСЦИПЛІНА
ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ

У 2025 році завдяки структурованому моніторингу ризиків Метінвест своєчасно ухвалював рішення та зберігав гнучкість у мінливих умовах. Група використовувала сценарний аналіз і чіткий розподіл відповідальності, щоб краще визначати пріоритети та завчасно реагувати на ключові ризики.

ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Метінвест управляє ризиками в межах єдиної системи, що базується на Політиці внутрішнього аудиту та узгоджена зі стандартом ISO 31000:2018. Управління ризиками також інтегроване у внутрішні регламенти кожної функції, що забезпечує врахування ризиків у бізнес-процесах та під час ухвалення управлінських рішень.

Метінвест класифікує ризики на дві основні категорії: комерційні та некомерційні. Комерційні ризики пов'язані з фінансовими потоками та операційною діяльністю у коротко- і середньостроковій перспективі, а також з інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи. Некомерційні ризики охоплюють усі інші види ризиків.

Кожна дирекція відповідає за оцінку ризиків у своїй сфері. Дирекція з економіки та розвитку бізнес-системи здійснює моніторинг комерційних ризиків. Дирекція з внутрішнього аудиту здійснює нагляд за некомерційними та іншими ризиками та звітує про загальні результати оцінки Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

У межах постійної роботи з управління ризиками Група оцінює комерційні ризики шляхом аналізу змін прогновної EBITDA під впливом різних ризик-чинників. Це дає змогу Групі зберігати гнучкість і оперативніше реагувати на зміни ризикового середовища, зокрема в умовах триваючої війни.

Щодо некомерційних ризиків, кожна дирекція визначає та відстежує відповідні показники для оцінки рівня ризиків на постійній основі. Такий підхід сприяє своєчасному ухваленню рішень з урахуванням пов'язаних витрат.

У сукупності ці підходи забезпечують керівництву чіткіше розуміння профілю ризиків Метінвесту та підтримують визначення пріоритетів стратегічних цілей.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ,
ПОВ'ЯЗАНИМИ З ВІЙНОЮ

У 2025 році Метінвест дотримувався виваженого підходу до управління чинниками ризику, пов'язаними з війною. Це передбачало реагування на ризики першого рівня, що перебувають поза контролем менеджменту, та зниження ризиків другого рівня, які виникають у межах операційної діяльності. Серед ключових пріоритетів були захист працівників у районах, що зазнали впливу бойових дій; підтримка місцевих громад; збереження критично важливих активів та інфраструктури; оптимізація використання виробничих потужностей; адаптація логістики до мінливих умов; а також забезпечення стабільного постачання комунальних послуг.

Група й надалі приділяла особливу увагу ухваленню обґрунтованих рішень на основі оцінки ризиків на всіх рівнях. Протягом року вона регулярно переглядала ризики, пов'язані з війною, щоб забезпечити їх актуальність та за потреби коригувати заходи з їх пом'якшення.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Постійний нагляд за некомерційними ризиками, пов'язаними зі сталим розвитком, залишався важливою передумовою ефективного впровадження підходу Метінвесту до сталого

розвитку. У таблиці на наступній сторінці детально наведено кожен ризик, а також відповідні заходи з його пом'якшення.

Система управління кліматичними ризиками Групи представлена на сторінці 59.

СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

НАГЛЯДОВА РАДА ТА ЇЇ КОМІТЕТИ		
Здійснює моніторинг впровадження й функціонування систем управління ризиками		
ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР		
Просуває філософію ризик-менеджменту в Групі	Визначає пріоритети системи ризик-менеджменту на підставі стратегії та цілей Метінвесту	
МЕНЕДЖМЕНТ		
Дирекція з економіки та розвитку бізнес-системи	Дирекція з внутрішнього аудиту	Функціональний менеджмент



УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

КЛЮЧОВІ РИЗИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДИ ЩОДО ЇХ ПОМ'ЯКШЕННЯ У 2025 РОЦІ

РИЗИК І ЙОГО ОПИС	ЗАХОДИ З МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ	
ПЕРСОНАЛ Дефіцит робочої сили та відтік молоді	- Мотивація, навчання та програми перепідготовки - Ротація кваліфікованих працівників з призупинених підприємств - Розширення зон обслуговування - Програма реінтеграції ветеранів	- Цілеспрямована взаємодія з молодими співробітниками - Заходи, спрямовані на збільшення представництва жінок у традиційно чоловічих професіях - Лінія довіри для звернень щодо трудових відносин
БЕЗПЕКА ПРАЦІ Травматизм та смертельні випадки на робочому місці	- Програма «Безпечне робоче місце» - Проекти, пов'язані з певними критичними ризиками в межах дорожньої карти з охорони праці - Інструменти навчання та заохочення співробітників - Оцінка безпеки підрядників, задіяних на роботах підвищеної небезпеки	- Залучення підрядників до системи та управління корпоративними ризиками - Навчання персоналу з надзвичайних ситуацій, пов'язаних з війною, в Україні - Лінія довіри для звернень щодо безпеки на робочому місці
ДОВКІЛЛЯ Вплив діяльності Групи на довкілля, зокрема забруднення повітря, скидання стічних вод і утворення відходів	- Заходи щодо запобігання та зменшення впливу надзвичайних ситуацій, пов'язаних з війною, в Україні - Моніторинг дотримання нормативних вимог - Ініціативи з підвищення енергоефективності - Технічні заходи щодо зниження впливу на довкілля - Утилізація повторно використаної та переробленої води, а також побічних продуктів	- Переробка відходів виробництва та повторне використання - Застосування принципу обачності при інвестиційному плануванні - Оцінка впливу на довкілля для проектів будівництва та реконструкції - Профілактична перевірка та діагностика обладнання - Лінія довіри для звернень щодо охорони довкілля
ЗМІНА КЛІМАТУ Вплив на стійкість бізнесу	- Посилення структури управління питаннями зміни клімату - Розробка комплексної системи управління кліматичними ризиками - Оцінка фізичних та перехідних кліматичних ризиків та можливостей - Розширене розкриття інформації про клімат	- Верифікація звіту з моніторингу викидів парникових газів згідно з законодавством України - Аналіз вимог CBAM і підготовка ключових підприємств до участі у системах кліматичної звітності
ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС Шахрайство, корупція та конфлікт інтересів	- Дотримання Кодексу етики, Кодексу ділового партнерства, Політики у сфері забезпечення прав людини та Процедури декларування конфлікту інтересів - Обов'язкові антикорупційні перевірки для постачальників та покупців	- Внутрішня перевірка всіх кандидатів на керівні та високоризикові посади - Адміністрування декларацій і відповідне навчання працівників - Лінія довіри для повідомлення про порушення та розслідування інцидентів
САНКЦІЙНІ РИЗИКИ КОНТРАГЕНТІВ Регуляторні штрафи, операційні збої та репутаційні втрати, пов'язані з недотриманням нормативних вимог	- Обов'язкова перевірка постачальників і покупців, бізнес-операцій та договорів на наявність санкцій та комплаєнс-ризиків - Контроль за виконанням комплаєнс-рішень	- Поточний IT-контроль - Навчання з комплаєнсу для співробітників - Лінія довіри для звернень щодо ризиків роботи з контрагентами
ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА Збитки внаслідок витоку критичної інформації та збоїв в роботі обладнання або процесів через пошкодження інформаційних систем	- Безперервний моніторинг через центр кібербезпеки з оперативним реагуванням на інциденти - Організаційні та технічні заходи захисту персональних даних - Аналіз захищеності IT-інфраструктури	- Заходи для безпечної віддаленої роботи - Навчання та перевірка навичок IT-користувачів для запобігання фішинговим атакам - Лінія довіри для звернень щодо інформаційної безпеки



ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЗВІТ



Історія нашої родини є частиною історії Метінвесту – створеної працею, майстерністю та спадкоємністю.”

КОЛИ СІМЕЙНА СПАДЩИНА
СТАЛА СПРАВОЮ ЖИТТЯ.

ІСТОРІЯ РОДИНИ ЗІНЧЕНКІВ:

ПОКОЛІННЯ, ЗАГАРТОВАНІ ПРАЦЕЮ

Історія родини Зінченків на Запоріжвогнетриві розпочалася у 1955 році, коли Микола Зінченко прийшов працювати на підприємство. Він працював у цеху магнетитових виробів, згодом – механіком, здобувши повагу колег, і завершив трудову діяльність у 1987 році. Його дружина Олександра також розпочала роботу у 1955 році та присвятила підприємству 32 роки. Сьогодні з дев'яти представників трудової династії четверо працюють у Групі, зокрема їхня онука Анна Міщенко – економістка Запоріжвогнетриву, представниця третього покоління родини у металургії.



753

сімейні трудові династії в
Метінвесті у 2025 році

Метінвест Річний звіт 2025



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB

РОЗКРИТТЯ GRI

Заява про використання	Звіт Metinvest B.V. підготовлений відповідно до стандартів GRI за період з 1 січня 2025 року по 31 грудня 2025 року.
GRI 1, що застосовано	GRI 1: Foundation 2021
Галузеві стандарти GRI	н/д

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
GRI 2: Загальні елементи звітності 2021	ЗАГАЛЬНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ		
	2-1 Інформація про організацію	Операційні результати, стор. 16-17 Додаток 4, стор. 92	
	2-2 Підприємства, що входять до периметра звітності зі сталого розвитку	Про звіт, стор. 4 Додаток 4, стор. 92	
	2-3 Звітний період, періодичність та контактні особи	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 74	Контакти: ir@metinvestholding.com; csr@metinvestholding.com
			Дата публікації: липень 2026 року.
	2-4 Коригування показників	Додаток 1, стор. 74	У 2025 році Метінвест класифікував United Coal як актив, утримуваний для продажу, тому його виключено з ESG-показників за 2023-2025 роки для забезпечення порівнянності даних. При розрахунку коефіцієнта плинності кадрів показники за 2023-2024 роки було перераховано з метою виключення працівників, з якими Група призупинила трудові відносини.
	2-5 Зовнішня перевірка даних	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 74	Звітність Метінвесту зі сталого розвитку не проходила зовнішнього підтвердження.
	2-6 Діяльність, ланцюг створення вартості та інші ділові відносини	Операційні результати, стор. 15-20 Фінансові результати, стор. 21 Управління ланцюгом постачання, стор. 69	
	2-7 Співробітники	Наші люди, стор. 39 Додаток 2, стор. 84	
	2-8 Працівники, які не є співробітниками	Безпека праці, стор. 49	
	2-9 Структура та склад корпоративного управління	Корпоративне управління, стор. 61 Відповідь на зміну клімату, стор. 55 Додаток 1, стор. 74	9 жовтня 2024 року пан Олексій Пертін повідомив про тимчасове відсторонення від виконання своїх обов'язків як члена Наглядової Ради Metinvest B.V. Відповідно, він зобов'язався утримуватися від голосування та участі у прийнятті рішень з будь-яких питань, які розглядаються Наглядовою Радою та її комітетами. У 2025 році змін у цьому статусі не відбулося.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI I SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
2-10 Висунення та відбір кандидатів до вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 62	
2-11 Голова вищого органу корпоративного управління	Додаток 1, стор. 75	Голова Наглядової Ради не входить до складу менеджменту.
2-12 Роль вищого органу управління у нагляді за управлінням впливами	Корпоративне управління, стор. 62 Управління ризиками, стор. 71 Відповідь на зміну клімату, стор. 55	
2-13 Делегування відповідальності за управління впливами	Корпоративне управління, стор. 62 Відповідь на зміну клімату, стор. 55	
2-14 Роль вищого органу управління у підготовці звітності зі сталого розвитку	Про звіт, стор. 4 Відповідь на зміну клімату, стор. 55	
2-15 Конфлікт інтересів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 68	
2-16 Комунікація щодо критичних ситуацій	Ділова етика та комплаєнс, стор. 67	
2-17 Колективні знання вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 64	
2-18 Оцінювання роботи вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 65	
2-19 Політики щодо винагород	Корпоративне управління, стор. 65	
2-20 Процес визначення винагороди	-	Дані недоступні через конфіденційність.
2-21 Річний загальний коефіцієнт винагороди	-	Дані недоступні через конфіденційність.
2-22 Заява про стратегію сталого розвитку	Звернення Голови Наглядової Ради, стор. 7	
2-23 Зобов'язання, закріплені в політиках	Підхід до сталого розвитку, стор. 31 Ділова етика та комплаєнс, стор. 66	
2-24 Впровадження зобов'язань у межах політик	Підхід до сталого розвитку, стор. 31 Ділова етика та комплаєнс, стор. 66 Управління ланцюгом постачання, стор. 69	
2-25 Процеси усунення негативних впливів	Підтримка України та громад, стор. 35 Наші люди, стор. 39 Безпека праці, стор. 46 Довкілля, стор. 51 Відповідь на зміну клімату, стор. 55 Ділова етика та комплаєнс, стор. 66 Управління ланцюгом постачання, стор. 69	
2-26 Механізми звернення за порадою та висловлення занепокоєнь	Наші люди, стор. 42 Ділова етика та комплаєнс, стор. 67	
2-27 Дотримання законодавства та норм	Додаток 1, стор. 75	Протягом звітного періоду не було виявлено суттєвих випадків недотримання Групою законодавчих і регуляторних вимог.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
	2-28 Членство в асоціаціях	Додаток 1, стор. 76	Станом на кінець 2025 року Metinvest був членом таких асоціацій: Асоціація виробників металургійного вугілля, Асоціація професіоналів довілля (PAEW), Асоціація «Укррудпром», Асоціація WindEurope, Болгарська асоціація металургійної промисловості, Болгарський інститут стандартизації (BDS), Болгарська торгово-промислова палата, Всесвітня асоціація виробників сталі, Глобальний договір ООН, Європейська асоціація виробників сталі, Європейська Бізнес Асоціація, Європейська платформа сталеливарних технологій, Європейська федерація дистрибуції та торгівлі сталевими трубами та металами (Eurometal), Італійська асоціація виробників обладнання під тиском (AIPE), Італійська асоціація металотрейдерів і переробників (Assofermet), Італійська асоціація морської промисловості (ASSONAVE), Італійська асоціація сталеливарної промисловості (Federacciai), Міжнародна Торгова Палата в Україні, Національна асоціація добувної промисловості України, Нідерландська асоціація металургійної промисловості (Metaal Nederland), Об'єднання підприємств «Укрметалургпром», Українська науково-промислова асоціація «Укркокс», Український центр сталевих будівництва, Федерація профспілок металургів, Федеральна спілка німецької торгівлі сталлю (BDS AG), Федерація роботодавців транспорту України.
	2-29 Підхід до взаємодії із зацікавленими сторонами	Підхід до сталого розвитку, стор. 30	
	2-30 Колективні договори	Наші люди, стор. 42	
	МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-1 Процес визначення матеріальних тем	Про звіт, стор. 5	
	3-2 Перелік суттєвих аспектів	Про звіт, стор. 5	
	ЗМІНА КЛІМАТУ; ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 51 Відповідь на зміну клімату, стор. 55	
	GRI 305: Викиди 2016	Відповідь на зміну клімату, стор. 59 Додаток 2, стор. 88	



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI I SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
GRI 302: Енергія 2016	305-2 Непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 2)	Відповідь на зміну клімату, стор. 59	
	305-3 Інші непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 3)	-	Дані відсутні.
	305-4 Інтенсивність викидів парникових газів	Відповідь на зміну клімату, стор. 59	
	305-6 Викиди озоноруйнівних речовин	Додаток 1, стор. 77	Виробничі підприємства Групи не здійснювали викидів озоноруйнівних речовин у 2023-2025 роках.
	305-7 Викиди в атмосферу оксидів азоту (NO _x), оксидів сірки (SO _x) та інших шкідливих речовин	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 89	
	302-1 Споживання енергії в межах організації	Довкілля, стор. 52 Додаток 2, стор. 88	
	302-2 Споживання енергії за межами організації	-	Дані відсутні.
	302-3 Енергоємність	Додаток 2, стор. 88	
	302-4 Скорочення енергоспоживання	Довкілля, стор. 52 Додаток 2, стор. 88	
	УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 51	
GRI 303: Вода та стічні води 2018	303-1 Взаємодія з водою як спільним ресурсом	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 89	
	303-2 Управління впливом, пов'язаним зі скиданням води	Довкілля, стор. 53 Додаток 1, стор. 77	Метінвест проводить лабораторні дослідження якості споживаної та стічної води задля дотримання законодавчо встановлених нормативів та екологічних стандартів.
	303-3 Забір води	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 89	
	303-4 Скидання води	Довкілля, стор. 53 Додаток 1, стор. 77 Додаток 2, стор. 89	Метінвест не публікує даних про скидання води за категоріями.
	303-5 Споживання води	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 89	
GRI 3: Матеріальні теми 2021	УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ		
	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 53	
	306-1 Утворення відходів та значний вплив, пов'язаний із відходами	Довкілля, стор. 53	
GRI 306: Відходи 2020	306-2 Управління значним впливом, пов'язаним із відходами	Довкілля, стор. 53 Додаток 1, стор. 77	Дані щодо управління відходами надаються з форм статистичної та внутрішньої звітності, що формується відповідно до вимог законодавства у сфері управління відходами.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
306-3 Загальний обсяг утворюваних відходів	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 90	
306-4 Відходи, не передані на утилізацію	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 90	
306-5 Відходи, передані на утилізацію	Додаток 2, стор. 90	
ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС; ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАННЯ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Ділова етика та комплаєнс, стор. 66 Управління ланцюгом постачання, стор. 69
GRI 204: Практики закупівель 2016	204-1 Частка витрат на місцевих постачальників	Додаток 1, стор. 78 У 2025 році близько 80% сировини, товарів, енергії та послуг, що закуповуються в Україні, забезпечувалися місцевими постачальниками, що визначаються як сторонні постачальники Групи, які зареєстровані та працюють в Україні.
GRI 205: Протидія корупції 2016	205-1 Діяльність, щодо якої проводилося оцінювання ризиків, пов'язаних із корупцією	Ділова етика та комплаєнс, стор. 68
	205-2 Інформування про антикорупційні політики й процедури та проведення відповідних тренінгів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 68 Управління ланцюгом постачання, стор. 69
	205-3 Підтверджені випадки корупції та вжиті заходи	Ділова етика та комплаєнс, стор. 68
GRI 206: Перешкоджання конкуренції 2016	206-1 Юридичні дії через антиконкурентну поведінку, антимонопольну та монопольну діяльність	Ділова етика та комплаєнс, стор. 68
GRI 308: Екологічне оцінювання постачальників 2016	308-1 Нові постачальники, які пройшли оцінювання за екологічними критеріями	Управління ланцюгом постачання, стор. 69
	308-2 Негативний вплив на довкілля в ланцюзі постачання та вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 69
GRI 407: Свобода об'єднань та ведення колективних переговорів 2016	407-1 Підрозділи та постачальники, чиї права на свободу об'єднання та укладання колективних договорів можуть порушуватися або де існує ризик порушення цих прав	Наші люди, стор. 42 Додаток 1, стор. 78 Протягом звітного періоду не виявлено таких випадків.
GRI 408: Дитяча праця 2016	408-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці	Додаток 1, стор. 78 Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці.
GRI 409: Примусова чи обов'язкова праця 2016	409-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці	Додаток 1, стор. 78 Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
GRI 414: Соціальне оцінювання постачальників 2016	414-1 Відсоток нових постачальників, які пройшли оцінювання з використанням соціальних критеріїв	Управління ланцюгом постачання, стор. 69
	414-2 Негативний соціальний вплив у ланцюзі постачання і вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 69
ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 39
GRI 401: Зайнятість 2016	401-1 Загальна кількість найманих працівників та плінність кадрів	Додаток 2, стор. 86
	401-2 Пільги, що надаються працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості, та які не надаються працівникам, що працюють на умовах неповної зайнятості	Наші люди, стор. 41 Додаток 1, стор. 79 Працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості та неповної зайнятості, надається однакове соціальне забезпечення.
	401-3 Відпустка для догляду за дитиною	Додаток 1, стор. 79 У 2025 році відпустку для догляду за дитиною оформили 19 чоловіків та 221 жінка.
	402-1 Мінімальний період повідомлення про значні зміни в діяльності організації	Додаток 1, стор. 79 У разі значних змін в умовах праці Метінвест повідомляв про це співробітників підприємств в Україні відповідно до закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану», а саме до запровадження таких умов. За мирних часів повідомлення здійснювалося за два місяці до запровадження змін, що відповідало вимогам Трудового кодексу України. На підприємствах Групи поза межами України співробітників повідомляли про значні зміни згідно з вимогами діючого місцевого законодавства.
GRI 404: Підготовка та навчання 2016	404-1 Середня кількість годин навчання на одного працівника на рік	Наші люди, стор. 43 Додаток 2, стор. 86
	404-2 Програми з розвитку навичок працівників і програми підтримки під час перехідного періоду	Наші люди, стор. 43
GRI 405: Різноманітність та рівні можливості 2016	405-1 Різноманітність органів управління та співробітників	Наші люди, стор. 42 Додаток 2, стор. 84
	405-2 Рівна винагорода для чоловіків і жінок	Додаток 2, стор. 86
GRI 406: Протидія дискримінації 2016	406-1 Випадки дискримінації та вжиті заходи	Додаток 1, стор. 79 У 2025 році випадків дискримінації не виявлено.
GRI 410: Практики забезпечення безпеки 2016	410-1 Частка співробітників служби безпеки, які пройшли навчання щодо політик і процедур з аспектів прав людини	Наші люди, стор. 42



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
	БЕЗПЕКА ПРАЦІ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021 GRI 403: Охорона праці та безпека 2018	3-3 Управління матеріальними темами	Безпека праці, стор. 46	
	403-1 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 46	
	403-2 Виявлення небезпек, оцінювання ризиків та розслідування інцидентів	Безпека праці, стор. 48 Ділова етика та комплаєнс, стор. 67	
	403-3 Служби охорони праці	Безпека праці, стор. 50	
	403-4 Проведення навчання, надання консультацій та інформування працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 47	
	403-5 Навчання працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 47	
	403-6 Захист здоров'я працівників	Безпека праці, стор. 50	
	403-7 Запобігання та пом'якшення несприятливих наслідків для здоров'я та безпеки, прямо пов'язаних із провадженням діяльності	Безпека праці, стор. 48	
	403-8 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 46	
	403-9 Виробничі травми	Безпека праці, стор. 47 Додаток 1, стор. 80 Додаток 2, стор. 86	Кількість відпрацьованих годин у 2025 році: працівниками – 47 987 296, підрядниками – 9 721 855.
	403-10 Професійні захворювання	Безпека праці, стор. 50 Додаток 1, стор. 80	Метінвест не здійснює розрахунок показників професійних захворювань серед персоналу підрядників, оскільки це є обов'язком підрядних організацій.
	МІСЦЕВІ ГРОМАДИ		
GRI 3: Матеріальні теми 2021 GRI 413: Місцеві громади 2016	3-3 Управління матеріальними темами	Підтримка України та громад, стор. 35	
	413-1 Взаємодія з місцевими громадами, оцінювання впливу діяльності на громади та програми їхнього розвитку	Підтримка України та громад, стор. 35	
	413-2 Напрями діяльності зі значним поточним чи потенційним негативним впливом на місцеві громади	Підтримка України та громад, стор. 35 Додаток 1, стор. 80	Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом його діяльності на довкілля та місцеві громади.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI I SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

ТАБЛИЦЯ ПОКАЗНИКІВ SASB IRON AND STEEL 2023,
SASB METALS AND MINING 2023

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
Викиди парникових газів	EM-IS-110a.1; EM-MM-110a.1 Метричні тонни (т) CO ₂ -е, Відсоток (%)	Валові викиди парникових газів (сфера охоплення 1), відсоткова частка, передбачена нормативними положеннями щодо обмеження викидів	Відповідь на зміну клімату, стор. 59 Метінвест не розраховує відсоток викидів, які підпадають під дію угод, що регламентують обмеження викидів.
	EM-IS-110a.2; EM-MM-110a.2	Обговорення довгострокової та короткострокової стратегії або плану управління викидами парникових газів (сфера охоплення 1), визначення цільових показників скорочення викидів та аналіз ефективності досягнення цілей порівняно з цільовими показниками	Відповідь на зміну клімату, стор. 59
Якість повітря	EM-IS-120a.1; EM-MM-120a.1 Метричні тонни (т)	Викиди в атмосферу таких шкідливих речовин: CO, NOx (включно з N ₂ O), SOx, тверді частинки (PM ₁₀), ртуть (Hg), марганець (Mn), свинець (Pb), леткі органічні сполуки (VOCs) та поліциклічні ароматичні вуглеводні (PAHs)	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 89 Викиди в атмосферу шкідливих речовин у 2025 році: леткі органічні сполуки – 107,408 тонн марганець – 1,275 тонн поліциклічні ароматичні вуглеводні – 0,008 тонн ртуть – 0,005 тонн свинець – 13,460 тонн
Енергетичний менеджмент	5EM-IS-130a.1; EM-MM-130a.1 Гігаджоулі (ГДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитої енергії, (2) відсоток спожитої електроенергії, отриманої з енергосистеми, (3) відсоток спожитої відновлюваної енергії	Довкілля, стор. 52 Частка електроенергії в загальному обсязі спожитої енергії у 2025 році становила 22%. Оскільки Метінвест переважно закуповує електроенергію у трейдерів, які пропонують енергетичний мікс із різних джерел, зокрема відновлюваних, Група не має доступу до інформації щодо частки відновлюваної енергії.
	EM-IS-130a.2 Гігаджоулі (ГДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитого палива, (2) відсоток спожитого вугілля, (3) відсоток спожитого природного газу, (4) відсоток спожитого відновлюваного палива	Додаток 2, стор. 88 Частка коксівного вугілля в загальному спожитому паливі (за виключенням електроенергії) у 2025 році становила 13%. Частка природного газу в загальному спожитому паливі (за виключенням електроенергії) у 2025 році становила 20%. Метінвест не розкриває частку споживання відновлюваної енергії, оскільки вона є неістотною.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI І SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
Управління водними ресурсами	EM-IS-140a.1; EM-MM-140a.1 Тисячі кубічних метрів (тис. м³), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг забору прісної води, (2) загальний обсяг спожитої прісної води, включно з (3) відсотком джерел у регіонах із високою чи дуже високою нестачею водних ресурсів	Додаток 2, стор. 89 Загальне споживання прісної води у 2025 році становило 100 000 тис. м³, що складає 100% від загального споживання води. Метінвест не споживає води з районів, що мають дефіцит водних ресурсів.
	EM-MM-140a.2	Кількість випадків недотримання дозволів, стандартів і правил щодо якості води	У 2025 році не зафіксовано випадків недотримання дозволів, норм і правил щодо якості води.
Поводження з відходами та небезпечними матеріалами	EM-IS-150a.1 Метричні тонни (т), Відсоток (%)	Загальний обсяг утворених відходів, відсоток небезпечних відходів, відсоток перероблених відходів	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 90
	EM-MM-150a.4 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених немінеральних відходів	Загальний обсяг утворених немінеральних відходів у 2025 році – 0,5 млн тонн.
	EM-MM-150a.5 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення у 2025 році – 20 млн тонн.
	EM-MM-150a.6 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених пустих порід	Загальний обсяг утворених пустих порід у 2025 році – 91 млн тонн.
	EM-MM-150a.7 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених небезпечних відходів	Довкілля, стор. 53 Додаток 2, стор. 90 Загальний обсяг утворених небезпечних відходів у 2025 році – 0,00097 млн тонн.
	EM-MM-150a.8 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг перероблених небезпечних відходів	0.00015 млн тонн небезпечних відходів перероблено у 2025 році.
	EM-MM-150a.9	Кількість значних інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поведженням із відходами	У 2025 році не було інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поведженням із відходами.
	EM-MM-150a.10	Опис політик і процедур щодо поведження з відходами та небезпечними матеріалами для активних і неактивних операцій	Довкілля, стор. 53
	EM-MM-210a.2 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів, розташованих на землях чи територіях корінних народів або поблизу них	Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
	EM-MM-210a.3	Обговорення процесів взаємодії та практик належної обачності щодо прав людини, прав корінних народів та провадження діяльності в зонах конфлікту	Наші люди, стор. 39 Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
Відносини з місцевими громадами	EM-MM-210b.1	Обговорення процесу управління ризиками й можливостями, пов'язаними з правами та інтересами місцевого населення	Підтримка України та громад, стор. 35 Наші люди, стор. 39 Довкілля, стор. 51
	EM-MM-210b.2	Кількість та тривалість нетехнічних затримок	У 2025 році не було нетехнічних затримок.



ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI I SASB (ПРОДОВЖЕННЯ)

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
Трудові відносини	ЕМ-MM-310a.1 Відсоток (%)	Відсоток активної робочої сили, охопленої колективними договорами	Наші люди, стор. 42
	ЕМ-MM-310a.2	Кількість та тривалість страйків і локаутів	Протягом звітного періоду не зафіксовано страйків із залученням 1 000 і більше працівників.
Здоров'я та безпека працівників	ЕМ-IS-320a.1; ЕМ-MM-320a.1	(1) коефіцієнт частоти виникнення нещасних випадків та професійних захворювань відповідно до даних Управління з безпеки та охорони праці в гірничодобувній промисловості (MSHA), (2) рівень смертності, (3) частота виникнення потенційно небезпечних ситуацій (NMFR) та середня кількість годин навчання з питань охорони здоров'я, безпеки та реагування на надзвичайні ситуації для (а) працівників, що працюють повний робочий день, і (б) працівників за контрактом	Безпека праці, стор. 47
Ділова етика та прозорість	ЕМ-MM-510a.1	Опис системи управління протидією корупції та хабарництва за всім ланцюгом створення вартості	Ділова етика та комплаєнс, стор. 66
	ЕМ-MM-510a.2	Проведення діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International	Метінвест не веде виробничої діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International.
Управління хвостосховищами	ЕМ-MM-540a.1	Інвентарна таблиця хвостосховища: (1) назва об'єкта, (2) місцеперебування, (3) право власності, (4) стан, (5) метод будівництва, (6) максимально допустиме зберігання, (7) поточний обсяг хвостів, (8) класифікація наслідків, (9) дата останнього незалежного технічного огляду, (10) вагомі висновки, (11) заходи пом'якшення, (12) план готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Довкілля, стор. 54 Додаток 2, стор. 90
Управління ланцюгом постачання	ЕМ-IS-430a.1	Обговорення процесу управління ризиками, пов'язаними з видобутком залізної руди або коксівного вугілля, що виникають через екологічні та соціальні проблеми.	Управління ланцюгом постачання, стор. 69
Показники діяльності	ЕМ-IS-000.A Метричні тонни (т) Відсоток (%)	Виробництво сталі, відсоток виробленої продукції (1) киснево-конвертерним способом, (2) на дугових електросталеплавильних печах	У 2025 році 100% готової металургійної продукції вироблено киснево-конвертерним способом.
	ЕМ-IS-000.B Метричні тонни (т)	Загальне виробництво залізної руди	Операційні результати, стор. 18
	ЕМ-IS-000.C Метричні тонни (т)	Загальне виробництво коксівного вугілля	Виробництво вугільного концентрату у 2023 році становило 5 455 тис. тонн, у 2024 році – 4 277 тис. тонн, а у 2025 році – 1 544 тис. тонн.
	ЕМ-MM-000.A Метричні тонни (т)	Виробництво (1) залізної руди та (2) товарної металопродукції	Операційні результати, стор. 20
	ЕМ-MM-000.B Кількість, Відсоток (%)	Загальна кількість працівників та відсоток підрядників	Наші люди, стор. 39



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ

Загальна примітка: У 2025 році Метінвест класифікував United Coal як актив, що утримується для продажу; відповідно, його виключено з ESG-даних за 2023-2025 роки.

ЛЮДИ

Загиблі і поранені внаслідок війни (накопичувальна статистика)	31 ГРУДНЯ 2023 РОКУ			31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ			31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ		
	Загальна кількість загиблих (Група)			450			594		
	Члени сімей, загиблі			232			268		
	Загальна кількість загиблих (спільні підприємства)			71			100		
	Члени сімей, загиблі			11			23		
	Поранені (Група)			822			1 148		
	Члени сімей, поранені			129			158		
	Поранені (спільні підприємства)			198			279		
	Члени сімей, поранені			11			15		

Працівники, менеджмент,
Наглядова Рада: розподіл за статтю¹

	2023			2024			2025		
	ЧОЛОВІКИ	ЖІНКИ	ЗАГАЛОМ	ЧОЛОВІКИ	ЖІНКИ	ЗАГАЛОМ	ЧОЛОВІКИ	ЖІНКИ	ЗАГАЛОМ
Загальна чисельність	69%	31%	69 468	69%	31%	62 757	71%	29%	38 062
Скоригована чисельність ²	70%	30%	45 976	70%	30%	39 871	69%	31%	33 663
Менеджмент	64%	36%	11	75%	25%	12	75%	25%	12
Наглядова Рада	87%	13%	8	78%	22%	9	78%	22%	9

Працівники, менеджмент,
Наглядова Рада: розподіл за віком¹

	2023			2024			2025		
	< 30 РОКІВ	30-50 РОКІВ	> 50 РОКІВ	< 30 РОКІВ	30-50 РОКІВ	> 50 РОКІВ	< 30 РОКІВ	30-50 РОКІВ	> 50 РОКІВ
Загальна чисельність	10%	62%	28%	9%	61%	30%	9%	60%	31%
Скоригована чисельність ²	11%	64%	25%	10%	63%	27%	9%	59%	32%
Менеджмент	-	73%	27%	-	75%	25%	-	67%	33%
Наглядова Рада	-	38%	62%	-	44%	56%	-	44%	56%

1 Станом на кінець року.
2 За виключенням працівників, з якими трудові відносини були призупинені через вплив війни.



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Скоригована чисельність персоналу
за статтю та за регіоном¹

	2023	2024	2025
Україна	44 807	38 702	32 502
Чоловіки	31 344	26 972	22 477
Жінки	13 463	11 730	10 025
Інші країни Європи	1 169	1 169	1 161
Чоловіки	929	904	896
Жінки	240	265	265

Скоригована чисельність персоналу
за типом зайнятості та статтю¹

	2023	2024	2025
Працівники, зайняті повний робочий день	45 214	39 016	33 260
Чоловіки	31 874	27 349	23 096
Жінки	13 340	11 667	10 164
Працівники, зайняті неповний робочий день	762	855	403
Чоловіки	399	527	277
Жінки	363	328	126

Скоригована чисельність персоналу
за типом трудового договору та статтю¹

	2023	2024	2025
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	44 893	38 791	32 320
Чоловіки	31 558	27 111	22 403
Жінки	13 335	11 680	9 917
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 083	1 080	1 343
Чоловіки	715	765	970
Жінки	368	315	373

Скоригована чисельність персоналу
за типом трудового договору і регіоном¹

	2023	2024	2025
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	44 893	38 791	32 320
Україна	43 748	37 685	31 185
Інші країни Європи	1 145	1 106	1 135
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 083	1 080	1 343
Україна	1 059	1 017	1 317
Інші країни Європи	24	63	26



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Розподіл нових працівників
за віком, статтю та за регіоном³

	2023	2024	2025
Вік	5 318	4 419	3 473
< 30 років	1 055	1 207	972
30-50 років	3 196	2 321	1 716
> 50 років	1 067	891	785
Стать	5 318	4 419	3 473
Чоловіки	3 424	2 508	2 126
Жінки	1 894	1 911	1 347
Регіон	5 318	4 419	3 473
Україна	5 102	4 271	3 298
Інші країни Європи	216	148	175

Плинність кадрів і кількість
звільнених працівників

	2023	2024	2025
Кількість звільнених працівників ⁴	8 401	9 871	5 121
Коефіцієнт плинності кадрів ^{4,5}	8%	11%	7%
Загальний коефіцієнт плинності кадрів ⁴	21%	27%	19%

Порівняння середньомісячної
заробітної плати чоловіків і жінок, US\$

	2023	2024	2025
Чоловіки	955	1 082	1 244
Жінки	599	714	856
Середньомісячна заробітна плата в Групі	842	961	1 104

Середня кількість годин навчання
за статтю

	2023	2024	2025
Чоловіки	84	77	78
Жінки	59	73	75

Навчання працівників
і витрати на навчання

	2023	2024	2025
Навчальні сесії	62 868	58 482	41 082
Витрати на навчання, US\$ млн	1	1	2

3 Не враховує вплив угод зі злиття та поглинання, але враховує внутрішньогрупові переведення.

4 Не враховує внутрішньогрупові переведення та працівників, з якими призупинено трудові відносини. Показники за 2023 і 2024 роки були перераховані за виключенням працівників, з якими призупинено трудові відносини.

5 Розраховано за методологією, що базується на керівних принципах Міністерства юстиції України (№ 286 від 28 вересня 2005 року).



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА

Нещасні випадки з тимчасовою втратою працездатності

	2023	2024	2025
Метінвест	49	26	29
Підрядники	3	3	1

Коефіцієнт LTIFR

	2023	2024	2025
Метінвест	0,852	0,432	0,667
Підрядники	0,357	0,290	0,206

Летальні випадки

	2023	2024	2025
Метінвест	10	1	3
Підрядники	1	-	1

Коефіцієнт FFR

	2023	2024	2025
Метінвест	0,144	0,016	0,063
Підрядники	0,089	-	0,103



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ДОВКІЛЛЯ

Прямі викиди ПГ, млн тонн, CO₂e⁶

	2023	2024	2025
Діоксид вуглецю (CO ₂), зокрема:	5,3	5,5	5,2
• від стаціонарних джерел ⁷	5,1	5,3	5,0
• від мобільних джерел ⁸	0,2	0,2	0,2
Викиди метану (CH ₄) ⁹	1,6	1,8	0
Загалом	6,9	7,3	5,2

Коефіцієнт енергоємності¹⁰

Виробництво залізорудного концентрату (електроенергія), ГДж/т

	2023	2024	2025
Північний ГЗК	0,548	0,487	0,403
Центральний ГЗК	0,469	0,380	0,360
Інгулецький ГЗК	0,808	0,704	н/д

Виробництво окатків

(електроенергія та природний газ), ГДж/т

	2023	2024	2025
Північний ГЗК	0,636	0,460	0,423
Центральний ГЗК	0,352	0,323	0,335

Виробництво сталі

(електроенергія, природний газ, вугілля, пилувугільне паливо і кокс), ГДж/т

	2023	2024	2025
Каметсталь	22,830	21,150	20,100

Загальний обсяг енергії, заощадженої завдяки заходам з енергозбереження, ТДж

	2023	2024	2025
Природний газ	804	650	328
Кокс	31	-	-
Електроенергія	163	302	187
Теплова енергія	1	3	21
Загалом (паливо)	835	650	328
Загалом	999	955	536

6 Викиди закису азоту (N₂O) становлять менше ніж 0,013 млн тонн CO₂e в 2025 році, менше ніж 0,007 млн тонн CO₂e в 2024 році, і менше ніж 0,005 млн тонн CO₂e в 2023 році. Вони враховані в загальному показнику. Примітка щодо методології розрахунку та коефіцієнтів конвертації: CO₂ еквівалент = V_{пг} x КПГП, де: V_{пг} – обсяг парникових газів, тонн; КПГП – коефіцієнт потенціалу глобального потепління (ПГП). КПГП для парникових газів: діоксид вуглецю (CO₂): 1; метан (CH₄): 21; закис азоту (N₂O): 310.

7 Дані щодо прямих викидів CO₂ розраховані на основі національних методологій.

8 Дані щодо прямих викидів CO₂ з мобільних джерел розраховані згідно з Протоколом про парниковий газ.

9 Дані за повний 2024 рік Покровської вугільної групи були оцінені з урахуванням обсягів виробництва й результатів попередніх періодів через призупинення її діяльності.

¹⁰ Показники енергоємності розраховуються виключно на основі обсягів придбаної електроенергії та природного газу.



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Пряме споживання енергії, ТДж

	2023	2024	2025
Кокс	28 258	27 679	25 174
Металургійне вугілля	2 568	3 976	5 295
Природний газ	11 634	10 116	8 274
Електроенергія	12 937	14 141	11 746
Дизельне пальне	2 493	2 667	2 571
Бензин	37	36	23
Загалом (паливо)	44 991	44 474	41 336
Загалом	57 927	58 615	53 082

Викиди в атмосферу
(без урахування викидів ПГ), тис. тонн⁹

	2023	2024	2025
Оксид вуглецю (CO)	60	65	41
Пил	14	14	17
Оксиди сірки (SO _x)	7	7	4
Оксиди азоту (NO _x)	4	4	4
Інше	0	0	0
Загалом	86	90	67

Забір води за джерелами, млн куб. м⁹

	2023	2024	2025
Поверхневі води	85	94	85
Підземні води	1	1	1
Води від комунальних господарств	10	10	9
Інші джерела	25	22	18
Загалом	120	127	112

Споживання води за джерелами, млн куб. м⁹

	2023	2024	2025
Поверхневі води	84	94	85
Підземні води	1	1	1
Води від комунальних господарств	10	10	9
Інші джерела	13	10	6
Загалом	107	115	100

Скидання води за об'єктами, млн куб. м⁹

	2023	2024	2025
Поверхневі води	77	80	78
Підземні води	-	-	-
Треті сторони	6	6	6
Загалом	82	86	84



ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Обсяг утворення відходів за типом, млн тонн⁹

	2023	2024	2025
Безпечні	100	112	111
Небезпечні	0	0	0
Загалом	100	112	111

Відходи за способом поводження, млн тонн^{9, 10}

	2023	2024	2025
Обсяг відходів, розміщених на полігонах	79	95	103
Обсяг відходів, переданих стороннім організаціям	1	1	0
Обсяг перероблених відходів	20	16	8
Загалом	100	112	111

Джерела води, що використовувалися в Україні

	ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ	МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ
Поверхневі джерела	Карачунівське водосховище, Річка Саксаган	Річка Дніпро
Підземні джерела	Свердловини	Свердловини
Комунальні господарства та інші підприємства	КП «Кривбасводоканал» КП «Петрівське»	КП «Водоканал міста Запоріжжя» АТ «Укрзалізниця» КП Дніпропетровської обласної ради «Аульський водовід» АТ «Смоли» КП «Кривбасводоканал»
Інші джерела	Кар'єрні, шахтні, ставкові та інші стічні води Дренажні води	Власні та комунальні стічні води Дренажні води

Управління хвостосховищами станом на 31 грудня 2025 року

ПОКАЗНИКИ	ХВОСТОСХОВИЩЕ 1	ХВОСТОСХОВИЩЕ 2	ХВОСТОСХОВИЩЕ 3
Назва підприємства	Центральний ГЗК	Північний ГЗК	Інгулецький ГЗК
Розташування	м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область, Україна		
Стан	Діючі		
Метод будівництва	Пошарове нарощування, картове намивання		
Максимально допустимий обсяг зберігання	430 млн м³	638 млн м³	716 млн м³
Поточний обсяг хвостів	384 млн м³	625 млн м³	686 млн м³
Класифікація наслідків	Відповідно до ДБН В.1.2-14-2009 «Загальні принципи забезпечення надійності та конструктивної безпеки будівель, споруд, будівельних конструкцій та основ», віднесено до класу наслідків ССЗ (значні наслідки)		
План готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Розроблені плани, що затверджені Державною службою України з надзвичайних ситуацій		

10 Показники можуть містити відходи, утворені в попередні періоди. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.



ДОДАТОК 3 – ОСНОВНІ КЛІМАТИЧНІ РИЗИКИ

ФІЗИЧНІ РИЗИКИ

ТИП	РИЗИК	ОПИС
Гострий	Повені через сильні опади	Збільшення кількості опадів може призвести до накопичення додаткових обсягів води в кар'єрах і зростання витрат на обладнання та електроенергію для відкачування води. Це також може вплинути на логістику Групи.
Хронічний	Підвищення середньої температури	Підвищення температури через довготривалі зміни клімату можуть вплинути на продуктивність роботи співробітників Метінвесту, які працюють на відкритому повітрі, а також збільшити споживання електроенергії для охолодження приміщень і процесів.
Гострий	Посухи	Посухи можуть обмежити водопостачання Групи, вплинувши на діяльність, що залежить від наявності достатнього запасу води, та призвести до порушення виробничих процесів. Однак виробничі активи Метінвесту здебільшого розташовані поблизу міст, де ризик посухи дорівнює нулю, за даними UNCCD Drought Toolbox (Інструменти UNCCD для моніторингу посух).
Хронічний	Зміна середньої кількості опадів і рівня ґрунтових вод	Збільшення опадів у деяких регіонах України може призвести до накопичення додаткової води в кар'єрах. Унаслідок цього може виникнути підвищений попит на обладнання та електроенергію для відведення води й запобігання підтопленням. Крім того, скорочення кількості опадів у регіонах Болгарії та Італії, де працюють підприємства Групи, може зменшити доступність водопостачання.
Гострий	Буревії	Частота й інтенсивність буревіїв потенційно можуть мати прямий або опосередкований вплив на діяльність Групи, зокрема в найважливіших логістичних вузлах, ставлячи під загрозу ланцюжок створення вартості Метінвесту.

ТРАНЗИТНІ РИЗИКИ

ТИП	РИЗИК	ОПИС
Політика та правові аспекти	Підвищення ціни на викиди парникових газів (ПГ)	Підприємства Групи в ЄС зазнають дедалі більшого фінансового тиску внаслідок посилення правил EU ETS, зокрема через поступове скасування безкоштовних квот для секторів, охоплених СВМ, починаючи з 2026 року. В Україні ж очікуване впровадження національної системи торгівлі викидами (ETS) також може призвести до зростання виробничих витрат і потенційно знизити прибутковість та конкурентоспроможність продукції, виробленої в країні.
Політика та правові аспекти	СВМ	З 2026 року СВМ застосовується без винятків для України. Наразі СВМ застосовується до дев'яти видів продукції Групи, що експортується до ЄС. Деякі аспекти застосування СВМ все ще уточнюються та потребують подальшого розвитку регуляторної бази.
Технологічний	Витрати на перехід до технології з меншими викидами	Перехід до технологій з низьким рівнем викидів та підвищення попиту на зелену сталь з меншим вуглецевим слідом. Заміна доменного / конвертерного виробництва на низьковуглецеві технології, як-от пряме відновлення заліза (DRI) чи електросталеплавильне виробництво (EAF), потребуватиме значних інвестицій. Ця трансформація також вимагатиме від Метінвесту підвищення якості залізорудної продукції.
Ринок	Збільшення вартості сировини	Зростання цін на вуглець може призвести до підвищення вартості сировини для металургійного виробництва. Крім того, перехід до низьковуглецевих технологій і ширше використання електродугових печей, ймовірно, посилять попит на металобрухт, що може спричинити зростання його вартості та обмеження доступності. З метою вирішення цього питання Метінвест розглядає можливість виробництва заліза прямого відновлення на основі природного газу та водню.
Ринок	Зміна вподобань покупців на користь продукції з низьким вмістом вуглецю	Збільшення прихильності споживачів до зеленої сталі передбачає пов'язане з цим зростання попиту на прозорість екологічних заходів. Покупці можуть вимагати від Метінвесту дотримуватися стандартів щодо низького вмісту вуглецю через нові регуляторні вимоги. Нездатність пристосуватися до вподобань споживачів може призвести до втрати Групою покупців з регіонів, яким потрібна продукція з низьким вмістом вуглецю, та спричинити посилені перевірки.
Ринок	Обмежений доступ до капіталу	Значний інтерес до зеленої сталі з боку інвесторів та кредиторів, підкріплений жорсткішими екологічними нормами, може вплинути на капітальні витрати, структуру капіталу та доступ до фінансування для традиційного доменного / конвертерного виробництва. До того ж рівень довіри до планів з декарбонізації бізнесу може позначитися на ESG-рейтингах Групи.
Ринок	Зростання цін на енергію	Зростання вартості вуглецю, пов'язане з виробництвом електроенергії з вичерпного палива, разом з підвищенням цін на природний газ може спричинити загальне подорожчання енергії. У відповідь Метінвест посилює свою енергетичну незалежність шляхом інвестицій у локальну генерацію, зокрема в заплановані сонячні електростанції, а також збільшує використання альтернативних видів палива, таких як рослинна біомаса, щоб зменшити залежність від природного газу та підтримати низьковуглецеву діяльність.



ДОДАТОК 4 – МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ ТА ДОЧІРНІ ПІДПРИЄМСТВА

МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ

Metinvest B.V.
Zuidplein 216,
1077XV Amsterdam,
The Netherlands
+31 20 79 30 736

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

ПрАТ «Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат»
вул. Рудна, 47
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50102
+380 56 410 53 01

ПрАТ «Північний гірничо-збагачувальний комбінат»
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50079
+380 56 407 63 01

ПрАТ «Центральний гірничо-збагачувальний комбінат»
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50066
+380 56 410 53 01

ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»
Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1, офіс 5
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 50 470 32 70

ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське»
Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1, офіс 6
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 56 400 13 68

United Coal Company, LLC
2020 Northpark Drive, Suite 1A,
Johnson City, TN 37604, US
+1 423 279 69 00

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

ПрАТ «Запоріжвогнетрив»
Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 61 222 42 01

ПрАТ «Запоріжжкокс»
вул. Діагональна, 4
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69600
+380 61 283 92 10

ПрАТ «Камет-Сталь»
вул. Соборна, 18-Б
м. Кам'янське, Дніпропетровська область,
Україна, 51925
+380 56 958 91 49

ТОВ «Юністіл»
вул. Окружна, 127/10
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50025
+380 67 674 87 59

Ferriera Valsider S.P.A.
36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallese di Oppeano,
Verona, Italy
+39 045 713 33 11

Metinvest Trameal S.P.A.
1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11

Metinvest Tubular Iasi S.A
Municipality of Iasi,
132 Calea Chisinaului,
Iasi county, Romania
+40 232 103 115

Promet Steel JSC
Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
+359 56 503 082

Spartan UK Limited
Ropery Road, Teams,
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0) 191 460 4245

СЕРВІС ТА ІНЖИНІРИНГ

ТОВ «Метінвест Бізнес Сервіс»
вул. Романа Шухевича, 15
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50053
+380 56 400 41 00

ТОВ «Метінвест Діджитал»
Провул. Лабораторний, 12, будівля Б, офіс 101
м. Київ, Київська область,
Україна, 01133
+380 44 224 56 00

ТОВ «Метінвест Машинері»
Південне шосе, 72, кабінет 18/5,
Будинок громадських організацій
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 61 212 47 10

ТОВ «Метінвест-Промсервіс»
Південне шосе, 72
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 67 281 41 03

ТОВ «Метінвест Січсталь»
Південне шосе, 74, офіс 9
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 67 543 29 69

Metinvest Business Service Europe SP. Z O. O.
33 Warszawska Street,
40-010,
Katowice, Poland
+48 789 983 459

ЛОГІСТИКА

«ТОВ «Метінвест-Шіппінг»
Південне шосе, 72, офіс 5
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 48 719 02 70

ОСВІТА

ТОВ «Технічний університет «Метінвест Політехніка»
Південне шосе, 80
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 50 328 36 25

ІНШІ

ТОВ «Метінвест Холдинг»
Південне шосе, будинок 80, офіс 1
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 44 251 83 05

Metinvest UK Limited
10th Floor, Muro, India Street,
EC3N 2AF London,
United Kingdom
+44 1 914 600 567

ПРОДАЖІ

Інформація наведена у Додатку 5.



ДОДАТОК 5 – ОФІСИ ПРОДАЖУ

ЗАХІДНА ЄВРОПА

ВЕЛИКА БРИТАНІЯ

Spartan UK Limited
Ropery Road, Teams
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0)191 460 42 45
sales@metinvest-westerneurope.com

ІТАЛІЯ

Metinvest Trametal S.P.A.
Головний офіс
1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11
sales@metinvest-westerneurope.com

**Metinvest International Italia SRL/
Ferriera Valsider S.P.A.**
36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallese di Oppeano,
Verona, Italy
+39 045 713 33 11
sales@metinvest-westerneurope.com

НІМЕЧЧИНА

Trametal Deutschland GMBH
40 Carl-von-Linde Strasse,
85716 Unterschleißheim, Germany
+49 0 89 309 079 0
sales@metinvest-westerneurope.com

ШВЕЙЦАРІЯ

Metinvest International SA
Головний офіс
2 Rue Vallin,
1201 Geneva, Switzerland
+41 22 906 18 28
switzerland@metinvest-international.com

СХІДНА ЄВРОПА

БОЛГАРІЯ

Promet Steel JSC
Головний офіс
Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
office.pms@promet.bg

Офіс у Бургасі
6 Khan Krum,
8000 Burgas, Bulgaria
+359 884 550 816
veselin.sokolov@promet.bg

ПОЛЬЩА

Metinvest Polska SP. Z O.O.
33 Warszawska Street,
40-010 Katowice, Poland
+48 032 888 58 41
vladimir.zadolinnyy@metinvestholding.com

РУМУНІЯ

Metinvest Carpathia SRL
11A Turturelelor Street,
Phoenicia Business Center,
3rd District, Floor 2,
030881 Bucharest, Romania
+40 314 378 372
romania@metinvest-international.com

УКРАЇНА

ТОВ «Метінвест-СМЦ»
Головний офіс
офіс, 212, провулок Лабораторний, 12
Київ, 03150, Україна
+38 044 581 44 98
smc@metinvestholding.com

БЛИЗЬКИЙ СХІД І ПІВНІЧНА АФРИКА

ПІВНІЧНА АФРИКА І ПЕРСЬКА ЗАТОКА

Metinvest International SA
Jebel Ali Free Zone,
Jafza One Building B, Floor 11,
263027 Dubai, United Arab Emirates
+971 4 881 19 40
viktor.vukusic@metinvest-international.com

TÜRKIYE

Metinvest International SA
Palladium Ofis ve Residence Binasi,
8A Barbaros Mahallesi Halk Caddesi,
34746 Istanbul, Türkiye
+90 533 365 50 92
aydin.turker@metinvest-international.com

ПІВДЕННО-СХІДНА АЗІЯ

КИТАЙ

Metinvest International SA
Office 602, Wanda Plaza, Building 5,
93 Jianguo Road, Chaoyang District,
100022 Beijing, China
+86 133 6616 6570
vivian.zhou@metinvest-international.com

АМЕРИКА

ЛАТИНСЬКА АМЕРИКА І ПІВНІЧНА АМЕРИКА

Metinvest International SA
Condominio Avenida Anacaona II,
Ave Anacaona Comercial C2,
10108 Santo Domingo, Dominican Republic
+1 809 482 74 56
sasha.vukusic@metinvest-international.com



ДОДАТОК 6 – ГЛОСАРІЙ

ТЕРМІН	ЗНАЧЕННЯ
Агломерат	Різновид залізорудної сировини для доменних печей, що зазвичай отримують із відносно великої фракції дрібної залізної руди, змішаної з коксовим дрібняком, вапняком, доломітовим дрібняком і різними відходами металургійного виробництва. Агломерат покращує роботу доменної печі та продуктивність, а також знижує споживання коксу.
Блюм	Сталевий напівфабрикат, виготовлений методом безперервного лиття або прокатування, з квадратним або прямокутним перерізом. Використовується для виробництва важкого довгомірного металопрокату з великим перерізом.
Безперервне лиття	Метод лиття сталі в сортову заготовку, блюм або сляб, що передбачає отримання готових напівфабрикатів безпосередньо з розплаву. Безперервне лиття дає змогу уникнути необхідності використовувати великі дорогі стани для прокатування злитків у напівфабрикати. Безперервнолиті сляби й заготовки застигають за декілька хвилин, тоді як злиток – за декілька годин. Унаслідок цього хімічний склад і механічні властивості металу стають більш однорідними. Сталь з кисневого конвертера або електродугової печі заливається в ківш, а з нього – в проміжний ківш (неглибока посудина, схожа на ванну), розташований на машині безперервного лиття. Розплавлена сталь поволі витікає з проміжного ковша вниз, де охолоджується водою в мідному кристалізаторі машини безперервного лиття і застигає в смугу, утворюючи сляби або блюми.
Брухт	Сталеві відходи, непридатні для прямого використання, що переплавляють для виробництва сталі. Залежно від форми й типу розрізняють великогабаритний плавильний брухт, малогабаритний плавильний брухт, стружку або інші категорії.
Вдування пиловугільного палива	Технологія, що передбачає вдування порошкоподібного/гранульованого/пилоподібного вугілля в доменну піч через фурми за допомогою гарячого дуття. Використовується для заміни природного газу та, частково, коксу.
Випалювальна машина	Один із видів обладнання, що використовується в процесі термічного оброблення залізорудних окатків.
Вміст заліза (Fe)	Хімічний символ заліза (Fe) походить від латинського слова ferrum. Вміст Fe означає відсоток вмісту заліза в руді.
Водозабір	Забір води з водойм для споживання або зберігання.
Гаряча прокатка	Прокатка сталі за температури, вищої за вторинну кристалізацію сплавів (зазвичай понад 1 000°C), для виробництва гарячекатаного сортового та листового прокату з напівфабрикатів. Для отримання напівфабрикатів застосовують гарячу прокатку зливків.
Гарячобрикетоване залізо	Ущільнена форма заліза прямого відновлення, що отримують шляхом пресування щойно виготовленого, ще гарячого заліза прямого відновлення за температури вище 650°C у брикети подушкоподібної форми з високою щільністю та механічною міцністю. Гаряче пресування пасивує губчасте залізо, що робить гарячобрикетоване залізо значно менш реакційноздатним, ніж звичайне залізо прямого відновлення, а отже, безпечнішим та легшим для транспортування або зберігання. Воно також зберігає високий вміст заліза та дуже низький рівень домішок, таких як сірка, фосфор та залишкова мідь. Завдяки цим якостям гарячобрикетоване залізо вважається високоякісною металевोю шихтою, яка може частково або повністю замінити брухт в електродугових печах або доповнити залізну шихту в доменних печах, що дозволяє сталеварам покращувати хімічний склад розплаву та зменшувати викиди вуглецю.
Грудкування	Процес стиснення або формування продукту в формі окатків. Під час оброблення залізорудного концентрату отримують сфери діаметром зазвичай 8-18 міліметрів (0,31-0,71 дюйма). Процес поєднує агломерацію та термічне оброблення для перетворення сирової руди в окатки з характеристиками, придатними для використання в доменних печах і процесах прямого відновлення заліза.
Готова продукція	Продукти, що з'являються після завершення виробничого процесу. В металургії їх отримують шляхом гарячої прокатки, холодної прокатки, кування та іншого оброблення напівфабрикатів зі сталі (блюми, заготовки та сляби). Вони містять дві широкі категорії продуктів: плоский і довгий прокат.
Декарбонізація	Процес скорочення викидів в атмосферу парникових газів, спричинених діяльністю людини, для досягнення нульових викидів вуглецю.
Доменна піч	Висока споруда циліндричної форми, викладена вогнетривкою цеглою, що використовується на металургійних підприємствах для виплавляння чавуну з руди. Термін походить від дуття гарячого повітря та газів, що проходять крізь залізну руду, кокс і вапняк, які завантажуються в піч. Під час сильного нагрівання хімічні реакції між інгредієнтами вивільняють рідке залізо з руди.
Довгий прокат	Готова металопродукція, яку зазвичай виготовляють шляхом гарячої прокатки або кування блюмів, заготовок і зливків у придатні для використання форми та розміри (наприклад, круги, штабобульб, кутики, квадрати, арматура та швелери). Зазвичай їх постачають нарізаними вздовж, за винятком катанки, яку змотують у бунти/мотки. Довгий прокат використовується у всіх галузях промисловості, переважно у будівництві та машинобудуванні.
Дріт	Широкий асортимент продукції, виготовленої методом холодного волочіння гарячекатаної катанки через серію фільтрів або через валки для покращення якості поверхні, точності розмірів і фізичних властивостей. Застосовується для виробництва сіток, гвинтів, заклепок, пружин для оббивки, меблевого дроту, дроту для залізобетону, електричних провідників, канатного дроту й тросів.



ДОДАТОК 6 – ГЛОСАРІЙ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ТЕРМІН	ЗНАЧЕННЯ
Дробильно-конвеєрна система	Обладнання для подрібнення руди та транспортувальна система, що використовується для переміщення сипучих матеріалів зі стволів шахт та відкритих кар'єрів на поверхню для подальшої переробки.
Електродугова сталеплавильна піч	Піч, в якій використовується тепло електричної дуги для плавлення металів й інших матеріалів. Електродугова сталеплавильна піч та киснево-конвертерний процес – це два сучасні способи виробництва сталі.
Залізна руда	Природний мінерал, з якого видобувається залізо (Fe) у різних формах, переважно для виробництва чавуну та заліза прямого відновлення.
Залізо прямого відновлення	Твердий металізований залізовмісний продукт, що отримують шляхом прямого відновлення високосортної залізної руди у твердому стані без переходу в рідкий стан, як це відбувається в доменній печі. Залізо прямого відновлення також відоме як губчасте залізо через його губчасту мікроструктуру. Товарне залізо прямого відновлення постачається переважно у вигляді металізованих окатків або брикетів (див. Гарячобрикетоване залізо).
Залізорудний концентрат	Залізна руда, що містить цінні мінерали, з якої видалено більшу частину відходів.
Запаси руди (підтверджені, вірогідні)	Підтверджені запаси руди – це рентабельна для видобування частина вимірних ресурсів. Вони містять відходи, що не можуть бути відокремлені на етапі видобутку, а також оціночні втрати, що виникають під час видобування речовини. Підтверджені запаси руди мають найвищий рівень вірогідності оцінки запасів. Вірогідні запаси руди – частина прогнозованих, а інколи вимірних рентабельних для видобування мінеральних ресурсів. Вірогідні запаси руди мають нижчий рівень достовірності, ніж підтверджені, але достатню значущість, щоб бути підставою для ухвалення рішення про розроблення родовища. Для вугілля термін «Запаси вугілля» може бути взаємозамінним із наведеним вище.
Зацікавлена сторона	Відповідно до Глобальної ініціативи звітності, зацікавлена сторона — це особа або група, що мають інтереси, на які може впливати діяльність організації. Зокрема, зацікавленими сторонами можуть бути ділові партнери, громадські організації, споживачі, клієнти, співробітники та інші працівники, органи влади, місцеві громади, неурядові організації, акціонери та інші інвестори, постачальники, профспілки.
Збагачення	Комплексне оброблення видобутого матеріалу з метою зробити його більш концентрованим. Для видалення порожньої породи з руди використовується дроблення, подрібнення і часто пінна флотація. Вміст металу збільшується в міру вилучення відходів.
Звітність з охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG)	Система звітності, побудована на трьох основних чинниках, що лежать в основі сталого розвитку. ESG-звітність охоплює як обов'язкову так і необов'язкову, звітність щодо нефінансових аспектів сталого розвитку компаній. Ефективна ESG-звітність є центральним компонентом для прийняття компанією інтегрованої звітності – глобального набору стандартів, щоб продемонструвати, як фінансові й нефінансові чинники сприяють створенню вартості в організації.
Катанка	Гарячекатаний прокат переважно круглого перерізу діаметром до 18,5 міліметрів, що постачається змотаним у мотки чи бунти. Катанка зазвичай використовується для виготовлення сталевих дроту, холоднокатаної арматури та металовиробів.
Квадратна заготовка	Напівфабрикат зі сталі з квадратним перерізом до 200 міліметрів x 200 міліметрів. Цей продукт використовується як заготовка для виробництва готової довгомірної сталевий продукції, такої як прутки круглого й квадратного перерізу та дрібносортових і середньосортових профілів.
Кисневий конвертер (конвертер)	Грушоподібна, зсередини викладена вогнетривкою цеглою сталева піч, в якій розплавлений чавун із доменної печі та брухт переробляються на сталь за допомогою кисню, що вдувається в розплав. Киснево-конвертерний процес — поширений спосіб виробництва сталі. Близько 70% сталі у світі виплавляється у кисневих конвертерах.
Кодекс JORC	Кодекс Об'єднаного комітету з рудних запасів (JORC) Австралійського інституту гірничої справи та металургії, Австралійського інституту геологів та Ради з мінералів Австралії щодо звітності про результати розвідки, мінеральні ресурси та запаси руди. Це міжнародно визнаний стандарт звітності щодо результатів розвідки корисних копалин, мінеральних ресурсів і запасів руди, прийнятий у світі для публічної звітності, пов'язаної з ринком мінеральних ресурсів і фінансовими інвестиціями в цьому промисловому секторі. Кодекс уперше опублікований у 1989 році та регулярно оновлювався, востаннє у 2012 році.
Коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR)	Визнаний на міжнародному рівні показник безпеки праці, що також називається коефіцієнтом частоти летальних випадків. FFR є співвідношенням кількості летальних випадків на мільйон відпрацьованих годин.
Коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR)	Міжнародно визнаний показник безпеки праці, LTIFR – це відношення кількості травм із втратою працездатності на мільйон відпрацьованих годин. Він розраховується на основі загальної кількості інцидентів, що призвели до втрати працездатності на один день/зміну або більше.
Кокс	Твердий продукт, що отримують способом сухої перегонки коксівного вугілля без кисню. Залежно від його властивостей (міцності, хімічного складу) та використання розрізняють міцний кокс, неміцний кокс та металургійний кокс.



ДОДАТОК 6 – ГЛОСАРІЙ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ТЕРМІН	ЗНАЧЕННЯ
Коксівне вугілля	Вугілля, придатне для виробництва коксу. Коксівне вугілля, потрібне для виробництва доменного коксу (типу палива/відновника для доменної печі), характеризується певними специфічними властивостями з точки зору складу: наприклад, має низький вміст золи (до 10%), летких речовин (від 17% до 26%), низький вміст сірки й фосфору.
Кування	Оброблення чорних та кольорових металів та сплавів тиском у гарячому стані шляхом ударного впливу молоту або кувального преса.
Листовий прокат	Готова металопродукція, що має майже прямокутні перерізи. Ширина продукції набагато більша, ніж товщина. Вона постачається в гарячекатаному або холоднокатаному стані, без або з покриттям, залежно від вимог. До гарячекатаного листового прокату належать товстий лист, тонкий лист, широкі та вузькі штаби, які виробляють зі слябів на прокатних станах.
Людські ресурси (HR)	Люди, які є робочою силою компанії. Цей термін також часто стосується управлінської функції, відповідальної за забезпечення залучення та утримання кваліфікованих працівників, формування цілей та оцінювання, організацію навчання та подальшого професійного розвитку, а також інші процеси, необхідні для підтримання продуктивності та ефективності персоналу відповідно до потреб компанії.
Машина для грудкування	Спеціальне обладнання, призначене для виробництва окатків (див. Грудкування).
Мінерал	Природна, неорганічна речовина, що має певний хімічний склад і фізичні властивості, або хімічний елемент чи сполука, що зустрічається в природі як продукт неорганічних процесів.
Мінеральні ресурси	Скупчення або поклади твердої речовини (твердих корисних копалин) із геологічними характеристиками, які відомі, оцінені або інтерпретовані на основі конкретних геологічних даних і знань та мають обґрунтовані економічні перспективи щодо видобутку. Для вугілля термін «Вугільні ресурси» може бути взаємозамінним із наведеним вище.
Напівфабрикати	Проміжна тверда сталева продукція, отримана способом гарячого прокатування або кування зливків або способом безперервного розливання рідкої сталі. Вони призначені для подальшого прокатування або кування для отримання готової сталевий продукції.
Окатки	Збагачена форма залізної руди, сформована в невеликі кульки, що використовуються як сировина в процесі виробництва чавуну (див. Грудкування). Існує два типи окатків: окатки доменної якості, що використовуються в доменних печах, та DR-окатки, що підходять для використання в процесі прямого відновлення заліза.
Окатки для доменного виробництва	Окатки, що мають хімічний склад та фізичні властивості, потрібні для відновлення заліза в доменних печах. Зазвичай вміст заліза в окатках доменної якості не перевищує 66%, основність — понад 0,1 і може змінюватися.
Операційна ефективність	Здатність бізнесу ефективніше забезпечувати кінцеві результати, зокрема продукти та послуги для споживачів або прибуток для кредиторів і акціонерів завдяки зменшенню відносних витрат, часто за допомогою таких процесів, як автоматизація, централізація або поліпшення робочих практик. Також відома як операційні покращення.
Оцинкована сталь	Сталь, покрита тонким шаром цинку, для забезпечення корозійної стійкості.
Парникові гази (ПГ)	Для виробника сталі основний вид викидів ПГ – це вуглекислий газ (CO ₂), хоча до них ще належить і метан (CH ₄). Вони утворюються переважно від роботи доменних печей, а також від підприємств гірничодобувної промисловості, транспортування та споживання енергії.
Перепродаж	Продаж продукції третіх осіб.
Підприємство з повним металургійним циклом	Підприємство, що переробляє залізну руду в напівфабрикати або готову металопродукцію. Традиційно для цього процесу використовуються коксові печі, агломераційні машини, доменні печі, сталеплавильні печі та прокатні стани.
Питна вода	Вода з концентрацією загальної кількості розчинених твердих речовин, що дорівнює або нижче за 1 000 міліграм на літр.
Прокат	Продукція, яку отримують унаслідок гарячого прокатування сталевих напівфабрикатів (блуків, заготовок та слябів) або холодного прокатування гарячекатаного прокату.
Рідка сталь	Гаряча розплавлена сталь зі сталеплавильного цеху.
Розкривні породи	Гірські породи, які залягають вище від зони економічного інтересу: наприклад, порода та ґрунт, що розташовані вище за рудне тіло. Розкривні породи видаляють під час відкритих гірничих робіт, але зазвичай вони не забруднені токсичними компонентами та можуть використовуватися для відновлення місця розроблення до його первісного вигляду.
Рудно-термічна піч (smelter)	Закрита електродугова піч для плавильно-відновлювальних процесів заліза. Сталевий кожух печі футерований усередині вогнетривкими матеріалами. Електричний струм вводиться у ванну, заповнену шихтою за допомогою самоспікаючих електродів. Матеріали шихти нагріваються і плавляться в основному за рахунок потужної електричної дуги, а також за рахунок тепла, що виділяється при проходженні струму через шихту та розплав. Температура в зоні плавлення – 1 500 - 2 000°C. Розплав і шлак випускають по черзі через льотки, як у доменній печі. Це вважається низьковуглецевою технологією.



ДОДАТОК 6 – ГЛОСАРІЙ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ТЕРМІН	ЗНАЧЕННЯ
Рулони	Гарячекатаний або холоднокатаний плоский прокат, що постачається в рівномірно намотаних рулонах. Ці плоскі вироби також можуть мати металеве або органічне покриття.
Система планування ресурсів підприємства (ERP)	Інтегрована система програмних застосунків, яку компанії використовують для моніторингу всіх основних аспектів бізнесу. До них належать закупівлі, виробництво та продажі, що сприяє обміну інформацією та дозволяє менеджерам приймати обґрунтовані рішення, спираючись на глобальний огляд ланцюга поставок.
Система управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM)	Система інформаційних технологій для управління клієнтськими даними та підтримання служби продажу, що надає аналітичні дані для поліпшення роботи з поточними й потенційними клієнтами.
Скидання води	Обсяг стічних вод, використаної та невикористаної води, яку організація більше не споживає протягом звітного періоду, що скидається в поверхневі води, підземні води та морську воду.
Сляб	Напівфабрикат прямокутної форми, що використовують для виготовлення гарячекатаної плоскої продукції, такої як товстий лист, тонкий лист і рулон.
Сортовий прокат	Гарячекатаний довгомірний прокат, що отримують способом прокатування блюмів або сортових заготовок. До нього належать кутики, швелери, двотаврові балки широкої номенклатури, спеціальні профілі, рейки тощо. Деякі профілі також можуть бути виготовлені шляхом зварювання елементів, виготовлених із плоского прокату. Сортовий прокат використовується в будівництві, машинобудуванні та транспортній промисловості.
Сортовий прокат у прутках	Довгомірний металопрокат, який виробляють із сортових заготовок. Промислові профілі та арматура – дві поширені категорії прокату в прутках. До профілів, що постачаються в прутках, належать круги, штабобульб, кутики, квадрати та швелери, що використовуються для виготовлення найрізноманітніших виробів, зокрема меблів, поручнів для сходів і сільськогосподарського обладнання. Арматура застосовується для зміцнення бетону під час будівництва доріг, мостів і будівель.
Споживання води	Використання води з водних об'єктів у виробничих і господарських цілях.
Сталь	Сталь у першому твердому стані після виплавки, придатна для подальшого оброблення або продажу. Синонім – необроблена сталь.
Тверде коксівне вугілля	Тип коксівного вугілля з кращими коксівними властивостями, що традиційно вимірюється гарячою міцністю коксу, виготовленого з певного виду вугілля. Цей показник для твердого коксівного вугілля зазвичай становить близько 60%.
Товарний	Термін, що використовується, аби відрізнити продукти, що продають третім сторонам, від тих, що споживають всередині компанії.
Товстий лист	Товстий, плоский готовий продукт завширшки від 500 міліметрів до 5 метрів і завтовшки не менше за 3 міліметри. Товстий лист зазвичай виробляють і постачають у гарячекатаному стані зі специфічним термічним обробленням або без нього. Переважно використовується в будівництві, машинобудуванні, суднобудуванні або виробництві труб великих діаметрів.
Феросплави	Сплави, що складаються з певних елементів (як от марганець, кремній, молібден, ванадій, нікель, бор, хром тощо) у поєднанні із залізом і використовуються під час виготовлення сталі для досягнення певного хімічного складу та властивостей металопродукції. У деяких випадках феросплави можуть слугувати розкислювачами.
Хвости	Потік відходів, що утворюється на гірничозбагачувальних комбінатах. Містить подрібнену породу та стічні води та зберігається у вигляді хвостів у спеціальних хвостосховищах або відвалах за дамбами. Потік між комбінатами й хвостосховищами підтримується у вигляді замкнутого циклу очищеної води для запобігання забрудненню навколишніх ґрунтових і річкових вод. Хвостосховища та греблі потрібно регулярно контролювати, щоб забезпечити їхню стійкість і безпеку прилеглих об'єктів та населених пунктів.
Холодна прокатка	Пластична деформація металу за кімнатної температури, що значно збільшує міцність і твердість продукції. Кінцевий продукт має поліпшену поверхню, потрібну товщину й покращені механічні властивості порівняно з гарячекатаним прокатом. До холоднокатаної продукції зазвичай належать листи, рулони, штаби й арматура тощо.
Чавун	Високовуглецевий (понад 2,14%) сплав заліза, що отримують шляхом відновлення залізної руди в доменній печі. Твердий продукт, що отримують під час кристалізації рідкого чавуну на розливній машині.
СВАМ	Механізм прикордонного коригування викидів вуглецю (СВАМ) – це інструмент ЄС, спрямований на встановлення справедливої ціни на викиди вуглецю, що утворюються під час виробництва вуглецеємних товарів, які імпортуються до ЄС, а також на стимулювання переходу до більш чистого промислового виробництва в країнах поза межами ЄС.
DR-окатки	Окатки високої якості, що використовуються для виробництва чавуну за технологіями прямого відновлення. Основність цих окатків зазвичай менше за 0,1, а типовий вміст заліза становить щонайменше 67%.



ДОДАТОК 7 – СКОРОЧЕННЯ

СКОРОЧЕНІ НАЗВИ КОМПАНІЙ

Авдіївський коксохімічний завод
ПРАТ «АВДІЇВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»

Азовсталь
ПРАТ «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ
«АЗОВСТАЛЬ»

Запоріжвогнетрив
ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

Запоріжжюк
ПРАТ «ЗАПОРІЖКОКС»

Запоріжсталь
ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ»

Запорізький ливарно-механічний завод
ТОВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ЛИВАРНО-МЕХАНІЧНИЙ
ЗАВОД»

Інгулецький ГЗК
ПРАТ «ІНГУЛЕЦЬКИЙ ПРНИЧО-
ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Каметсталь
ПРАТ «КАМЕТ-СТАЛЬ»

Метінвест, Група
Група Метінвест

Метінвест Бізнес Сервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ БІЗНЕС СЕРВІС»

Метінвест Діджитал
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ДІДЖИТАЛ»

Метінвест Машинері
ТОВ «МЕТІНВЕСТ МАШИНЕРІ»

Метінвест Політехніка
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ
ПОЛІТЕХНІКА»

Метінвест-Промсервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС»

Метінвест Січсталь
ТОВ «МЕТІНВЕСТ СІЧСТАЛЬ»

Метінвест-СМЦ
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ»

Метінвест Холдинг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ»

Метінвест-Шіппінг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ШІППІНГ»

ММК імені Ілліча
ПРАТ «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ
КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА»

Південний ГЗК
АТ «ПІВДЕННИЙ ПРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ
КОМБІНАТ»

Північний ГЗК
ПРАТ «ПІВНІЧНИЙ ПРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ
КОМБІНАТ»

Покровська вугільна група
Підприємства з видобутку коксівного вугілля
в Україні, найзначнішими з яких є ПРАТ
«Шахтоуправління «Покровське» та ТОВ
«Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

Свято-Варваринська збагачувальна фабрика
ТОВ «ЗБАГАЧУВАЛЬНА ФАБРИКА
«СВЯТО-ВАРВАРИНСЬКА»

Центральний ГЗК
ПРАТ «ЦЕНТРАЛЬНИЙ ПРНИЧО-
ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Шахтоуправління «Покровське»
ПРАТ «ШАХТОУПРАВЛІННЯ «ПОКРОВСЬКЕ»

Южжюк
ПРАТ «ЮЖКОКС»

Юністіл
ТОВ «ЮНІСТІЛ»

Ferriera Valsider
FERRIERA VALSIDER S.P.A.

Metinvest Adria
Metinvest Adria S.P.A.

Metinvest International
METINVEST INTERNATIONAL SA

Metinvest Polska
METINVEST POLSKA SP. Z O.O.

Metinvest Trametal
METINVEST TRAMETAL S.P.A.

Tubular Iași
METINVEST TUBULAR IAȘI S.A.

Promet Steel
PROMET STEEL JSC

SCM
Група компаній, яка належить Рінату Ахметову
(SCM – System Capital Management)

Spartan UK
SPARTAN UK LIMITED

United Coal Company
UNITED COAL COMPANY, LLC



ДОДАТОК 7 – СКОРОЧЕННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

ІНШІ ТЕРМІНИ

АТ

Акціонерне товариство

БСПА

Близький Схід та Північна Африка

ВВП

Валовий внутрішній продукт

вп

Відсотковий пункт

Вт

Ватт

ГДж

Гігаджоуль

ГЗК

Гірничо-збагачувальний комбінат

ГО

Громадська організація

ГКР

Гарячекатаний рулон

ДП

Доменна піч

ЄС

Європейський Союз

ЗМІ

Засоби масової інформації

ІСЦ

Індекс споживчих цін

кВт, кВт-г

Кіловат, кіловат-година

КП

Комунальне підприємство

КПЕ

Ключові показники ефективності

куб. м, м³

Кубічні метри

МВФ

Міжнародний валютний фонд

млн

Мільйони

млрд

Мільярди

МОП

Міжнародна організація праці

МСОП

Міжнародний союз охорони природи

МСФЗ

Міжнародні стандарти фінансової звітності

НБУ

Національний банк України

ООН

Організація Об'єднаних Націй

ОП

Охорона праці

ПАТ

Публічне акціонерне товариство

ПБ

Промислова безпека

ПВГ/ФТ

Протидія відмиванню грошей та фінансуванню тероризму

ПВП

Пилоугільне паливо

ПГ

Парникові гази

Прат

Приватне акціонерне товариство

сmt

Сухі метричні тонни

СНД

Співдружність Незалежних Держав

СП

Спільне підприємство

т

Тонни

ТДж

Тераджоулі

тис.

Тисячі

ТКВ

Тверде коксівне вугілля

ТОВ

Товариство з обмеженою відповідальністю

ЦСР

Цілі сталого розвитку

ШІ

Штучний інтелект

СВАМ

Механізм вуглецевого коригування імпорту

CH₄

Метан

CO, CO₂

Окис вуглецю, двоокис вуглецю

CO₂e

Еквівалент двоокису вуглецю

CRM

Управління взаємовідносинами з клієнтами

CSRD

Директива ЄС про корпоративну звітність зі сталого розвитку

DRI

Пряме відновлення заліза

EBITDA

Прибуток до вирахування відсотків, податків, зносу та амортизації

EUR

євро

ESG

Екологічне, соціальне та корпоративне управління

ESRS

Європейські стандарти звітності зі сталого розвитку

ETS

Система торгівлі викидами

FE_m

Магнітний залізняк

FE_t

Залізо загальне

FFR

Частота смертельних випадків

FOB

Проходження за поручні судна

G7

Велика сімка



ДОДАТОК 7 – СКОРОЧЕННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

GDPR

Загальний регламент ЄС про захист даних

GRI

Глобальна ініціатива зі звітності

HR

Управління персоналом

IEA

Міжнародне енергетичне агентство

IPCC

Міжурядова група експертів зі зміни клімату

IRENA

Міжнародна агенція з відновлюваних джерел енергії

ISO

Міжнародна організація зі стандартизації

IT

Інформаційні технології

LTIFR

Коефіцієнт частоти травматизму

LV

Низька волатильність

MDG

Управління основними даними

M&A

Злиття та поглинання

MSHA

Управління з безпеки та охорони праці у гірничій промисловості

NGFS

Мережа для озеленення фінансової системи

NO₂, NO_x, N₂O

Діоксид азоту, оксиди азоту, закис азоту

PRI

Принципи відповідального інвестування

RCP

Сценарії еволюції антропогенних викидів парникових газів в атмосферу в майбутньому

RD4U

Реєстр збитків, завданих агресією Російської Федерації проти України

SAP

Системи, прикладні програми та продукти у сфері оброблення даних

SASB

Рада зі стандартів звітності сталого розвитку

SO₂, SO_x

Двоокис сірки, оксиди сірки

TCFD

Робоча група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату

UAH

Українська гривня

US\$

Долар США

UEX

Державне підприємство «Укрпромзовнішекспертиза»

WEO

Перспективи розвитку світової енергетики



ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

КОЛИ ДОСВІД ЗНАЙШОВ
НОВЕ ЗАСТОСУВАННЯ.
ІСТОРІЯ МАКСИМА:

ЗБЕРІГАЮЧИ СИЛУ

Протягом 12 років Максим Мамчур працював у коксовому виробництві Азовсталі в Маріуполі, сприяючи впровадженню проєктів підвищення ефективності та покращенню умов праці. З початком повномасштабної війни у 2022 році він долучився до збереження об'єктів коксового виробництва під обстрілами: готував плани зупинки, забезпечував збереження матеріалів і навчання команд. Максим також допомагав жителям Маріуполя питною водою та продуктами. Сьогодні він застосовує свій досвід на Каметсталі, працюючи майстром у вуглепідготовчому цеху.

“Досвід, отриманий на Азовсталі, сьогодні допомагає мені працювати, підтримувати команду та рухатися вперед.”



94

працівники скористалися внутрішньою
ротацією в Групі у 2025 році

Метінвест Річний звіт 2025



CONTENTS

SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Independent auditor's report	103
Consolidated Balance Sheet.....	104
Consolidated Income Statement.....	105
Consolidated Statement of Comprehensive Income.....	105
Consolidated Statement of Cash Flows	106
Consolidated Statement of Changes in Equity	107

NOTES TO THE IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. Metinvest B.V. and its operations	108
2. Operating environment of the Group	109
3. Basis of preparation and material accounting policy information	111
4. Critical accounting estimates and judgements in applying accounting policies.....	113
5. Going concern	117
6. New accounting pronouncements.....	119
7. Business combination and subsidiaries disposal.....	122
8. Segment information.....	122
9. Disposal group classified as operations held for sale	127
10. Goodwill	129
11. Other intangible assets	130
12. Property, plant and equipment.....	130
13. Investments in associates and joint ventures.....	137
14. Inventories	141
15. Trade and other receivables	141
16. Cash and cash equivalents	146
17. Share capital and share premium.....	147
18. Other reserves and non-controlling interest	147
19. Loans and borrowings	149
20. Retirement benefit obligations.....	153
21. Other non-current liabilities	155
22. Trade and other payables.....	155
23. Net operating costs (excluding items shown separately).....	156
24. Finance income and finance costs.....	157
25. Income tax.....	158
26. Balances and transactions with related parties	162
27. Contingencies, commitments and operating risks.....	165
28. Financial risk management.....	166
29. Capital risk management	170
30. Fair values of financial instruments.....	170
31. Events after the balance sheet date	170



METINVEST B.V

INDEPENDENT AUDITOR'S
REPORTTO: THE DIRECTORS AND
THE SUPERVISORY BOARD
OF METINVEST B.V.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.,
Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam,
P.O. Box 8800, 3009 AV Rotterdam, the Netherlands,
T: +31 (0) 88 792 00 10, www.pwc.nl

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms and Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

REPORT ON THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR 2025

OUR OPINION

In our opinion, the accompanying summary IFRS consolidated financial statements for 2025 of Metinvest B.V., are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements, in accordance with the basis described in note 3 to the summary IFRS consolidated financial statements.

THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The summary IFRS consolidated financial statements of Metinvest B.V., Amsterdam ('the Company'), derived from the audited statutory financial statements for 2025, comprise:

- the summary consolidated balance sheet as at 31 December 2025;
- the summary consolidated income statement for the year then ended;
- the summary consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the summary consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the summary consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the related notes to the summary IFRS consolidated financial statements.

The summary IFRS consolidated financial statements do not contain all the disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Reading the summary IFRS consolidated financial statements, therefore, is not a substitute for reading the audited statutory financial statements of Metinvest B.V. and the auditor's report thereon.

The audited statutory financial statements and the summary IFRS consolidated financial statements do not reflect the events that occurred subsequent to the date of our report on the audited statutory financial statements.

THE AUDITED STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AND OUR AUDITOR'S REPORT THEREON

We expressed an unmodified audit opinion on the audited statutory financial statements in our report dated 9 March 2026. The report also includes:

- a 'Material uncertainty related to going concern' section that draws attention to the Note 5 'Going concern' of the consolidated financial statements which indicates that since 24 February 2022, the Group's and the Company's operations are significantly affected by the ongoing military invasion of Ukraine. The nature of the further developments of this invasion and its impact on the Group and the Company, as well as the ability to procure the issue of new bonds in order to refinance its current Notes due in April 2026 or otherwise agree on alternative debt management solutions are uncertain. These conditions represent a material uncertainty which may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. Our opinion is not modified in respect of this matter;
- a section 'Audit approach', including sections communicating the materiality and scope of the group audit;
- a section 'Audit approach fraud risks';
- a section 'Audit approach going concern';
- the communication of key audit matters. Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the audited statutory financial statements of the current period.

RESPONSIBILITIES FOR THE SUMMARY FINANCIAL STATEMENTS AND THE AUDIT

RESPONSIBILITIES OF THE DIRECTORS AND THE SUPERVISORY BOARD FOR THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The directors are responsible for the preparation of the summary IFRS consolidated financial statements in accordance with the basis described in note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements. The supervisory board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

OUR RESPONSIBILITIES

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary IFRS consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements based on our procedures, which we conducted in accordance with Dutch Law, including the Dutch Standard 810 'Engagements to report on summary financial statements'.

Rotterdam, 9 March 2026
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Original has been signed by:
A. van der Spek RA



METINVEST B.V

SUMMARY CONSOLIDATED
BALANCE SHEET

All amounts in millions of US Dollars

	NOTE	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	10	592	540
Other intangible assets	11	54	57
Property, plant and equipment	12	1,763	2,119
Investments in associates and joint ventures	13	1,117	1,097
Deferred tax asset	25	67	76
Income tax prepaid		8	8
Trade and other receivables	15	311	342
Total non-current assets		3,912	4,239
Current assets			
Inventories	14	800	676
Income tax prepaid		27	46
Trade and other receivables	15	2,836	2,515
Cash and cash equivalents	16	376	657
Assets classified as held for sale	9	101	-
Total current assets		4,140	3,894
TOTAL ASSETS		8,052	8,133
EQUITY			
Share capital	17	-	-
Share premium	17	6,225	6,225
Other reserves	18	(12,958)	(12,932)
Retained earnings		8,620	8,635
Equity attributable to the owners of the Company		1,887	1,928
Non-controlling interest		40	47
TOTAL EQUITY		1,927	1,975
LIABILITIES			
Non-current liabilities			
Loans and borrowings	19	874	1,351
Retirement benefit obligations	20	218	287
Deferred tax liability	25	73	85
Other non-current liabilities	21	57	96
Total non-current liabilities		1,222	1,819
Current liabilities			
Loans and borrowings	19	567	354
Income tax payable		35	38
Trade and other payables	22	4,228	3,947
Liabilities associated with assets classified as held for sale	9	73	-
Total current liabilities		4,903	4,339
TOTAL LIABILITIES		6,125	6,158
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		8,052	8,133

Signed and authorised for release on behalf
of Metinvest B.V. on 9 March 2026:Originally signed by Managing Director A, Yuriy Ryzhenkov
Originally signed by Managing Director B,
Eliza Désirée den Aantrekker
Originally signed by Managing Director C, Iuliia DankovaThe accompanying notes form an integral part of these
summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

SUMMARY CONSOLIDATED
INCOME STATEMENT

All amounts in millions of US Dollars

	NOTE	YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025	YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 ¹
Revenue	8	7,242	7,666
Net operating costs (excluding items shown separately)	23	(6,854)	(7,184)
Reversal for impairment/ (Impairment) of financial assets	15	21	(23)
Impairment of non-financial assets	12	(90)	(1,317)
Operating profit / (loss) from continuing operations		319	(858)
Finance income	24	29	73
Finance costs	24	(256)	(409)
Reclassification to profit and loss of currency translation reserve upon loss of significant influence and control		(35)	-
Share of result of associates and joint ventures	13	20	56
Profit / (loss) before income tax from continuing operations		77	(1,138)
Income tax benefit/(expense)	25	(83)	65
Profit / (loss) for the period from continuing operations		(6)	(1,073)
Profit / (loss) for the period from operations held for sale		(185)	(79)
Profit / (loss) for the year		(191)	(1,152)
Profit / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		(198)	(1,172)
Non-controlling interests		7	20
Profit / (loss) for the period		(191)	(1,152)

CONSOLIDATED STATEMENT
OF COMPREHENSIVE INCOME

All amounts in millions of US Dollars

	NOTE	YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025	YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024
Profit/ (loss) for the period		(191)	(1,152)
Other comprehensive loss:			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Revaluation surplus of property, plant and equipment	12	(5)	720
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	12	-	(9)
Remeasurement of retirement benefit obligations	20	72	(47)
Share in other comprehensive income/ (loss) of joint ventures and associates	13	9	214
Income tax related to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	25	(4)	(117)
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>			
Currency translation differences of joint ventures and associates	13	(9)	(88)
Currency translation differences		96	(165)
Total other comprehensive income / (loss)		159	508
Total comprehensive income / (loss) for the period		(32)	(644)
Total comprehensive income / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		(41)	(671)
Non-controlling interest		9	27
Total comprehensive income / (loss) for the period		(32)	(644)
	NOTE	YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025 ²	YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 ³

1 Re-presented considering operations held for sale (Note 9)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF CASH FLOWS

All amounts in millions of US Dollars

Cash flows from operating activities
Profit / (loss) before income tax from:
Continuing operations
Operations held for sale*Adjustments for:*

Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets	23	303	390
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets and remeasurement to fair value less costs to sell of operations held for sale	11,12	202	1,212
Loss / (Gain) on disposal of property, plant and equipment, net		1	(2)
Impairment of goodwill		-	93
Finance income	24	(29)	(74)
Finance costs	24	256	409
Foreign exchange losses less gains / (gains less losses), net	23	(58)	117
Net change in retirement benefit obligations, except for interest costs, remeasurements and currency translation	20	(29)	(32)
(Gain)/Loss on disposal/acquisition of subsidiary		(4)	-
Share of result of associates and joint ventures	13	(20)	(56)
(Reversal of impairment)/ impairment of financial assets		(21)	23
Impairment of other non-financial assets		3	15
Inventory write down / (reversal of write-down), net		(8)	18
Write-offs of trade and other payables	22	(28)	-
Other non-cash operating expenses/(income), net		14	33

Operating cash flows before working capital changes **474** **929**

Decrease / (increase) in inventories		(98)	68
(Increase) / decrease in trade and other accounts receivable		(646)	(340)
Increase in trade and other accounts payable		715	74

Cash generated from operations **445** **731**

Income taxes paid		(73)	(102)
Interest paid		(140)	(161)

Net cash from operating activities **232** **468****Cash flows from investing activities**

Purchase of property, plant and equipment and intangible assets		(233)	(216)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		-	6
Interest received		14	13
Acquisition of subsidiaries		(7)	-

Net cash used in investing activities **(226)** **(197)****Cash flows from financing activities**

Proceeds from loans and borrowings	19	31	20
Repayment of loans and borrowings	19	(247)	(236)
Net trade financing (repayment) / receipt	19	(32)	(25)
Dividends paid to non-controlling shareholders of Company's subsidiaries	19	(59)	-

Net cash used in financing activities **(307)** **(241)**

Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		21	(19)
--	--	----	------

Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents **(280)** **11****Cash and cash equivalents at the beginning of the year** **657** **646****Cash and cash equivalents at the end of the period** **377** **657***Including: cash and cash equivalents of operations held for sale* *1* *-*

2 Transactions that do not require the use of cash and cash equivalents are disclosed in other Notes of these consolidated financial statements.

3 Re-presented considering operations held for sale (Note 9).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY

SHARE CAPITAL	SHARE PREMIUM	OTHER RESERVES	RETAINED EARNINGS	TOTAL	NON- CONTROLLING INTEREST (NCI)	TOTAL EQUITY
------------------	------------------	-------------------	----------------------	-------	---------------------------------------	-----------------



METINVEST B.V

SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF CHANGES
IN EQUITY

All amounts in millions of US Dollars

Balance at 1 January 2024	-	6,225	(13,342)	9,716	2,599	24	2,623
Revaluation of property, plant and equipment (Note 12)	-	-	697	-	697	14	711
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 13)	-	-	220	(6)	214	-	214
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	-	-	-	(45)	(45)	(2)	(47)
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 25)	-	-	(123)	8	(115)	(2)	(117)
Currency translation differences	-	-	(250)	-	(250)	(3)	(253)
Other comprehensive income / (loss) for the period	-	-	544	(43)	501	7	508
Profit / (loss) for the period	-	-	-	(1,172)	(1,172)	20	(1,152)
Total comprehensive loss for the period	-	-	544	(1,215)	(671)	27	(644)
Realized revaluation reserve, net of tax	-	-	(134)	134	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Balance at 31 December 2024	-	6,225	(12,932)	8,635	1,928	47	1,975
Revaluation of property, plant and equipment (Note 12)	-	-	(5)	-	(5)	-	(5)
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 13)	-	-	-	9	9	-	9
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	-	-	-	70	70	2	72
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 25)	-	-	1	(5)	(4)	-	(4)
Currency translation differences	-	-	87	-	87	-	87
Other comprehensive income/ (loss) for the period	-	-	83	74	157	2	159
Profit / (loss) for the period	-	-	-	(198)	(198)	7	(191)
Total comprehensive loss for the period	-	-	83	(124)	(41)	9	(32)
Realized revaluation reserve, net of tax	-	-	(109)	109	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-	-	(16)	(16)
Balance at 31 December 2025	-	6,225	(12,958)	8,620	1,887	40	1,927

The accompanying notes form an integral part of these
summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025**

All amounts in millions of US Dollars

1. METINVEST B.V. AND ITS OPERATIONS

Metinvest B.V. (the “Company” or “Metinvest”), is a private limited liability company registered in the Netherlands. The Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group” or “Metinvest Group”) are an integrated steel producer, owning assets in each link of the production chain – from iron ore mining, coking coal mining and coke production, through to semi-finished and finished steel production. The steel products, iron ore and coke and coal are sold on both the Ukrainian market and globally.

As at 31 December 2025 and throughout the periods presented in these consolidated financial statements, Metinvest B.V. is owned 71.24% by its parent company SCM (System Capital Management) Limited (“SCM”) and 23.76% by Smart Steel Limited (“SMART”) that has significant influence over Metinvest. The ultimate parent of Metinvest is SCM Holdings Limited, Cyprus, which is controlled by Mr. Rinat Akhmetov. The remaining 5% interest in the Company in the form of Class C shares has been acquired by SCM Holdings Limited from the previous owners of Ilyich Group for the benefit of SCM and SMART. It is the intention of SCM and SMART to dispose of the said 5% interest in due course (after receipt of respective governmental approvals, if such will be necessary), and in such manner that the ultimate interest of SCM in the Company shall be 75% minus 1 share, and the ultimate interest of SMART in the Company shall be 25% plus 1 share, thus SCM remaining as the controlling shareholder.

The most significant subsidiaries of Metinvest B.V. are presented below:

NAME	EFFECTIVE % INTEREST		SEGMENT	COUNTRY OF INCORPORATION
	AS AT 31 DECEMBER 2025	AS AT 31 DECEMBER 2024		
Metinvest Holding LLC	100.0%	100.0%	Corporate	Ukraine
Metinvest Management B.V.	100.0%	100.0%	Corporate	Netherlands
Metinvest International SA	100.0%	100.0%	Metallurgical	Switzerland
Metinvest Service Metal Centres LLC	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
Metinvest Polska sp. z o.o.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Poland
Ferriera Valsider S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Metinvest Tramelal S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Spartan UK Limited	100.0%	100.0%	Metallurgical	UK
JSC Promet Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Bulgaria
PrJSC Kamet-Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Zaporizhcoke	57.2%	57.2%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
United Coal Company LLC (“UCC”)	100.0%	100.0%	Mining	USA

As at 31 December 2025, the Group employed approximately 38⁴ thousand people (31 December 2024: 63 thousand).

The Company’s registered address is: Zuidplein 216, 1077XV, Amsterdam. The Company is registered with the commercial trade register under the number 24321697. The principal places of production facilities of the Group are in Ukraine and rest of Europe.

4 Excluding employees with whom labour relations were terminated due to the impact of the war.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

2. OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP**• WAR IN UKRAINE RELATED DEVELOPMENTS**

During the periods covered by these consolidated financial statements, and as of the signing date, military actions resulting from Russia's invasion of Ukraine, launched on 24 February 2022, are still ongoing. The operating environment of the Group thus remains challenging. The outcome and timing of the war's resolution remain unpredictable without any sufficient degree of certainty.

In 2025 Pokrovs'k and Kostiantynivka (a town located slightly north of Pokrovs'k), being the logistics hubs for Ukrainian forces, became the centre of military operations. Pokrovs'k and the surrounding towns became one of the most active and intense fronts of the conflict, with significant concentrations of both Russian and Ukrainian troops. During the reporting period, Russian forces advanced in the region, resulting in a shift of the frontline and the occupation of additional towns and cities, including a substantial part of Pokrovs'k.

The operations of the Pokrovs'ke coal⁵ were suspended due to security risks in the region since the end of 2024 as such, the abovementioned developments had no substantial impact on the Group's operations as the Group has already transitioned to the 3-d party coal supplies.

During late 2025 and early 2026, Ukraine experienced intensified attacks on its energy infrastructure, including repeated missile and drone strikes targeting power generation facilities, transmission networks and substations. Civilian objects are frequently among the primary targets. These attacks led to widespread power outages, increased electricity deficits and significant disruptions to civilian services, with several regions experiencing prolonged blackouts and shortages of electricity and heat.

In response to these challenges, Metinvest resumed importing electricity for certain Ukrainian operations on an as-needed basis. As a result of this and other mitigating measures implemented by the Group, despite certain short-term disruptions, the Group's major production assets in Ukraine continued to operate, supporting overall business continuity.

Russia has launched a series of air attacks targeting Black Sea ports and railway infrastructure. Port capacity was negatively impacted, primarily due to disconnection from the central electricity network. This disruption resulted in a slower pace of vessel loading and the incurrence of related demurrage costs. Electricity supply was subsequently restored, and port operations have shown improvement since mid-February 2026. In addition, the Group supported the ports in obtaining diesel generators, enabling continued vessel loading during periods of electricity shortages.

Since February 2025, the U.S. administration has initiated negotiations with Russia, that may influence the geopolitical landscape, including availability of financial aid to Ukraine. These negotiations are still ongoing at the date of these consolidated financial statements and may significantly impact the Group's operating environment going forward.

• UKRAINE — MACROECONOMIC OVERVIEW

Ukraine's macroeconomic landscape continues to show signs of resilience but remains heavily influenced by wartime constraints, elevated security spending, and external funding flows.

The consumer inflation rate (CPI) in Ukraine for the year ended 31 December 2025 stood at the level 12.7% y-o-y (for the year ended 31 December 2024: 6.5% y-o-y) according to the State Statistics Service of Ukraine. Despite the unfavorable CPI trend in 2025 overall, the monthly y-o-y consumer inflation peaked in May 2025 at 15.9% and decreased to 8.0% in December 2025. The NBU expects the inflation to keep declining ending 2026 at around 7.5%, falling to 6% in 2027 and reaching 5% in 2028.

5 Pokrovs'ke coal business comprises several entities, the main ones being PJSC Colliery Group "Pokrovs'ke" and Concentrating Factory "Sviato-Varvarynska" LLC. Operations of Pokrovs'ke coal business were suspended due to security conditions since late 2024-early 2025.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

2. OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP (CONTINUED)

Ukraine's real GDP grew by 1.8% in 2025, according to the NBU. The slowdown from the 3.2% growth in 2024 was mainly because of disruptions in logistics and a larger-than-expected electricity deficit due to intensified hostilities and Russian missiles and drones attacks of infrastructure. Considering the security risks, the NBU expects 2026 GDP growth to be modest - 1.8%, but should accelerate to 3–4% in 2027–2028 as reconstruction, investment, and energy recovery progress.

In January 2026, the NBU decreased the policy rate by 0.5 percentage points to 15%. This resumption of monetary easing phase reflected easing inflationary pressures and reduced risks to external financing, while still aiming to return inflation to its 5% target over the medium term.

In May 2025, the NBU expanded the range of its easing effort by adding measures of what it calls a stimulating FX liberalization. This approach aims to promote additional capital inflows into Ukraine's economy through incentives embedded in the FX-controls-easing policy. In August 2025, the NBU revealed another FX liberalization package, allowing, among other things, repatriation of dividends on income earned in 2023. Starting from 14 January 2026, the National Bank of Ukraine eases a number of FX restrictions and clarifies specifics of currency regulation to support the operation of Ukrainian businesses. Among others, businesses will be able to conduct transactions provided for by the stimulating FX liberalization, including:

- repayment of “old” loans (received before 20 June 2023) and payment of interest thereon,
- financing of own foreign standalone units (above the established limit),
- repatriation of dividends (above the established limit).

The yield to maturity (“YtM”) on the Ukrainian Government's USD-denominated Eurobonds (for 5-year maturity instruments⁶) was at 15.2% as of 31 December 2025 when compared with 14.6% as at 31 December 2024. At the same time, the yield of the UAH-denominated domestic Ukrainian sovereign bonds (for a 5-year maturity) amounted to 13.3% as at 31 December 2025 (15.4% as at 31 December 2024).

At the date of these consolidated financial statements, the official NBU exchange rate of Hryvnia against US dollar was at the level of UAH 43.73 per USD 1.

• GLOBAL ECONOMIC BACKDROP

The global operating environment remained volatile. Intensifying geopolitical tensions, including trade frictions between major blocs, evolving sanctions regimes, and increasing fragmentation of supply chains, continued to influence commodity markets and international trade flows.

In 2025 steel producers worldwide reported pressure from:

- rising energy and logistics costs,
- tightening environmental regulations (e.g. Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)),
- shifting demand patterns caused by slower industrial and construction growth in key regions,
- increased protectionist measures (tariffs, antidumping duties).

Metinvest's 2025 challenges mirrored those faced by global peers but were amplified by war-related disruptions and the need for ongoing adaptation of logistics routes.

The CBAM entered into its full implementation phase on 1 January 2026. In December 2025, the European Commission published benchmarks, default values and clarified methodology, which Metinvest is using for an assessment of CBAM impacts. Based on the Commission's default values, the emission intensity of steel production in Ukraine is lower than in several major third-country producers. However, default values still exceed Metinvest's actual emissions for certain products. As verified emissions data can only be recognised after a full reporting year, verification based on 2026 data will only be available in 2027. Effective 1 January 2026, management has recognised a provision for CBAM in the consolidated financial statements, measured at Management's best estimate based on the information available at the reporting date.

6 Interpolated between the yields for Ukraine's Step Up A Notes due 2029 and Step Up A Notes due 2034.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

2. OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP (CONTINUED)

The Group's financial performance is largely dependent on the global prices of and demand for steel, iron ore and coking coal products. The prices of steel products are influenced by many factors, including global economic conditions, demand for steel products, worldwide production capacity, capacity utilization rates, raw material costs, currency exchange rates and improvements in steel-making processes.

Compared with the 2024 average, the benchmark hot-rolled coil price (Platts HRC EXW Italy) declined by 6% to an average of EUR 582 per tonne in 2025. The benchmark iron ore price (Platts 62% Fe CFR China) fell by 7% to USD 102 per dry tonne, while the benchmark coking coal price (HCC Premium LV, FOB Australia) decreased by 22% to USD 188 per tonne.

3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

Basis of preparation and statement of compliance. These summary IFRS consolidated financial statements of the Group (hereafter “consolidated financial statements”) have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (“IFRS Accounting Standards”) as adopted by European Union. The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention unless stated otherwise. The material accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below or in the separate notes of these financial statements. These policies have been consistently applied to all the periods presented, unless otherwise stated.

These consolidated financial statements are presented in millions of US dollars and all values are rounded off to the nearest million except where otherwise indicated.

For better understanding of Metinvest's financial position and the results of operations, these consolidated financial statements should be read in conjunction with the Metinvest's audited statutory financial statements as of and for the year ended 31 December 2025, which include all disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code.

Purchases of subsidiaries from parties under common control and merger reserve in equity. Purchases of subsidiaries from parties under common control are accounted under the predecessor values method. Under this method the financial statements of the entity are presented as if the businesses had been consolidated from the beginning of the earliest period presented (or the date that the entities were first under common control, if later). The assets and liabilities of the subsidiary transferred under common control are at the predecessor entity's book values. The difference between the consideration given and the aggregate book value of the assets and liabilities (as of the date of the transaction) of the acquired entity is recorded as an adjustment to equity. This is recorded as a merger reserve. No additional goodwill is created by such purchases.

Foreign currency translation. The functional currency for the majority of the consolidated entities is Ukrainian hryvnia (“UAH”), euro (“EUR”) or US dollar (“USD”).

The principal rate of exchange used for translating foreign currency balances is as follows:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
1 USD to UAH	42.39	42.04
1 EUR to UAH	49.86	43.93

Translation from functional to presentation currency. The Group has selected the US dollar (“USD”) as the presentation currency. The USD has been selected as the presentation currency for the Group as: (a) management of the Group manages business risks and exposures and measures the performance of its businesses in the USD; (b) the USD is widely used as a presentation currency of companies engaged primarily in metallurgy; and (c) the USD is the most convenient presentation currency for non-Ukrainian users of these IFRS consolidated financial statements.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (CONTINUED)

The results and financial position of each consolidated entity are translated into the presentation currency as follows:

- (i) assets and liabilities for each balance sheet are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- (ii) income and expenses for each income statement are translated at monthly average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the dates of the transactions); and
- (iii) all resulting exchange differences are recognised through other comprehensive income and they accumulate as a separate component of equity. All the components of consolidated equity at each balance sheet date are translated at the historical rate. The balancing figure goes to cumulative currency translation reserve in other reserves in equity. All the elements within equity are presented at the rates prevailing at the dates of such movements (or an average rate for the period when this approximates the transaction date exchange rate).

As follows from policy on translation from functional to presentation currency revaluation results, and reclassification from revaluation reserve to retained earnings are translated into USD using the exchange rates prevailing at the dates of transaction. Because of lower strength of UAH as compared to USD (and consequent depreciation against USD since the historical revaluations dates), the revaluation reserve in presentation currency is carried at rates lower than the closing UAH/USD rate, thus, differs from the revaluation balances recognised in the Group's property, plant and equipment. Upon disposal, sale or liquidation of assets related to these equity components differences are reclassified to retained earnings.

At present, the UAH is not a freely convertible currency outside of Ukraine and there are some limitations on UAH conversion within the Ukraine as a result of the NBU limitations imposed due to the events described in the Note 2 of these consolidated financial statements.

Revenue recognition. The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money. Payment terms under contracts with customers may vary based on individual circumstances, ranging from prepayments, letters of credit, and bank guarantees to open terms under insurance, typically up to 90 days.

(a) Sale of goods, by-products and merchandise

The Group manufactures and sells a range of steel products to large, medium and small size customers. By-products and merchandise are sold to the same range of customers. Majority of revenues from sales of goods, by-products and merchandise are recognised at the point of transfer of control over the goods, normally when the goods are shipped. The Group normally uses standardised Incoterms such as cost-and-freight (CFR), free-carrier (FCA), cost-insurance-freight (CIF), free-on-board (FOB) and ex-works (EXW) which define the point of control transfer.

Sales are recorded based on the price indicated in the specifications to the sales contracts. The sales price is established separately for each specification.

(b) Sale of services

Sales of services are recognised in the accounting period in which the services are rendered, by reference to stage of completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

The Group provides freight services to the customers as part of standard products sales contract. Management considers that freight services should be treated as separate performance obligations and should be recognised over the transportation period.

(c) Commission income

The Group acts as an agent for sales transactions on behalf of the third parties. The commission income received by the Group as a fee for facilitating such transactions is recognized at the point of transfer of risks and rewards of ownership of the goods to the customers of the third parties. Such income is reported as part of revenue.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (CONTINUED)

Value added tax. VAT rates applicable for the Group's transactions in Ukraine where the substantial part of the Group operations are concentrated, are as follows: 20% on domestic sales and imports of goods, works and services and 0% on export of goods. Export of services is exempt from VAT. A taxpayer's VAT liability equals the total amount of VAT collected within a reporting period, and for domestic operations arises on the earlier of the date of shipping goods to a customer or the date of receiving payment from the customer; for export operations arises on the date of customs clearance of exported goods. A VAT credit is the amount that a taxpayer is entitled to offset against his VAT liability in a reporting period. For domestic and export operations rights to VAT credit arise when a VAT invoice is received, which is issued on the earlier of the date of payment to the supplier or the date goods are received.

VAT rates in countries where the Group operates, excluding Ukraine, vary from 7% to 23%. The Group properly considers the specific legislative requirements when accounting for VAT on transactions in each individual company's respective jurisdictions.

Where provision has been made for impairment of receivables, the impairment loss is recorded for the gross amount of the debtor, including VAT. VAT assets recoverable in cash from the State are included into Group's assets. All other VAT assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group.

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES

The Group makes estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the IFRS consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

Impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets. The Group and its subsidiaries are required to perform impairment tests for their assets or cash-generating units when there is indication that an asset or a cash-generating unit ("CGU") may be impaired.

One of the determining factors in identifying a cash-generating unit is the ability to measure independent cash flows for that unit. Within the Group's identified cash-generating units a significant proportion of their output is input to another cash-generating unit. Therefore, judgement is needed in determining a cash-generating unit.

Annually the Group assesses whether goodwill is impaired. This requires estimation of the value in use / fair value less costs of disposal of the cash-generating units or groups of cash-generating units to which goodwill is allocated.

Allocation of goodwill to groups of cash generating units requires significant judgement related to expected synergies. Estimating value in use / fair value less costs of disposal require the Group to make an estimate of expected future cash flows from the cash-generating unit and also to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. Precision of future cash flows is dependent, inter alia, on quality of management's forecasts of benchmark price levels for key commodities, production volumes and production costs.

The results of the most recent test for impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets of the Group are disclosed in Note 12 of these consolidated financial statements.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Revaluation of property, plant and equipment. On an annual basis management of the Group carries out an analysis to assess whether carrying amounts of items of property, plant and equipment differ materially from that which would be determined using fair value at the end of the reporting period. The analysis is based on price indices, developments in technology, movements in exchange rates since the date of latest revaluation, profitability of underlying businesses, developments in operating environment and other relevant factors. Where the analysis indicates that the fair values of items of property plant and equipment differ materially from the carrying amounts, further revaluation is performed involving independent valuers.

As most of the Group's property, plant and equipment is of specialized nature, its fair value is determined by using depreciated replacement cost (Level 3) or, where it is available, the market value (Level 2).

The majority of the structures, plant and machinery are specialized in nature and are rarely sold in the open market in Ukraine other than as part of a continuing business. The market for similar property, plant and equipment is not active in Ukraine and does not provide a sufficient number of sales of comparable assets to allow for using a market-based approach for determining fair value. Consequently, the fair value of structures, plants and machinery was primarily determined using depreciated replacement cost. This method considers the cost to reproduce or replace the property, plant and equipment, adjusted for physical, functional or economic depreciation, and obsolescence. The depreciated replacement cost was estimated based on internal sources and analysis of Ukrainian and international markets for similar property, plant and equipment. Various market data was collected from published information, catalogues, statistical data etc., and industry experts and suppliers.

When performing valuation using these methods, the key estimates and judgments applied by the independent valuers, in discussion with the Group's internal valuation team and technicians, are as follows:

- choice of information sources for construction costs analysis (actual costs recently incurred by the Group, specialized reference materials and handbooks, estimates for cost of construction of various equipment etc.);
- determination of similar items for replacement cost of certain equipment, as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and condition of new and existing equipment;
- selection of market data when determining market value where it is available as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and the condition of new and existing equipment;
- determination of applicable cumulative price indices which would most reliably reflect the change in fair value of assets revalued using indexation of carrying amounts;
- use of directories of per-unit replacement cost for buildings and constructions, assuming that all buildings and constructions of similar type and nature within industry have similar replacement costs; and
- liquidation value for items, which are expected to be realized, less cost to sell.

The fair values obtained using depreciated replacement cost and indexation of carrying amounts are validated using discounted cash flow models (income approach, Level 3) and are adjusted if the values obtained using income approach are lower than those obtained using depreciated replacement cost or indexation of carrying amounts (i.e. there is economic obsolescence). Key inputs into discounted cash flow models are consistent with the assumptions used for goodwill impairment testing (Note 12).

Changes in the above estimates and judgments could have a material effect on the fair value of property, plant and equipment, which, however, is impracticable to quantify due to wide variety of assumptions and assets being valued. The estimates used to assess the fair value of property, plant and equipment are impacted by the uncertainties caused by the war in Ukraine (Note 2), including importantly future planned production.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Remaining useful lives of property, plant and equipment. The Group's management determines the estimated useful lives and related depreciation charges for its property, plant and equipment. This estimate is based on the technical characteristics, physical conditions, management's expectations on use of the respective assets and other factors. This affects depreciation charge and revaluation results.

Related party transactions. In the normal course of business the Group enters into transactions with related parties. Judgement is applied in determining if transactions are priced at market or non-market terms, where there is no active market for such transactions, and also in estimating the timing of settlement of the balances due from related parties, where there is a history of prolongations. Financial instruments are recorded at origination at fair value using the market rate prevailing at the date of the transaction. The Group's accounting policy is to record gains and losses on related party transactions, other than business combination or equity investments, in the income statement. The basis for judgement is pricing for similar types of transactions with unrelated parties and an effective interest rate analysis.

Further, estimation of timing of settlement and recoverability of balances due from related parties requires judgement. Ability of shareholders and parties under their control to repay the amounts due to the Group is dependent to large extent on cash flows from the Group. Such cash flows in the current circumstances may be limited. The expected credit loss allowance was recognised in respect of balances due from related parties as disclosed in Note 15 of these consolidated financial statements.

Post-employment and other long-term employee benefits obligations. Management assesses post-employment and other long-term employee benefit obligations using the Projected Unit Credit Method based on actuarial assumptions which represent management's best estimates of the variables that will determine the ultimate cost of providing post-employment and other employee benefits. Since the plan is administered by the State of Ukraine, the Group may not have full access to information and therefore assumptions regarding when, or if, an employee takes early retirement, whether the Group would need to fund pensions for ex-employees depending on whether that ex-employee continues working in hazardous conditions could all have a significant impact on the pension obligation.

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The major assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate and future salary and benefits increase rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations as disclosed in sensitivity analysis in Note 20.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In the absence of high quality corporate bonds, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability, in determining the appropriate discount rate. Other key assumptions for pension obligations are based in part on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 20.

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation continue to evolve. Conflicting regulations are subject to varying interpretations. Management believes its interpretations are appropriate and sustainable, but no guarantee can be provided against a challenge from the tax authorities (Note 25).

Functional currency. Judgement was applied in determining the functional currency of Metinvest B.V., which is a holding company for operations of the Group in Ukraine, Italy, the United States of America and other countries. The functional currency of Metinvest B.V. was determined on the basis that (i) in management's opinion Metinvest B.V. is not an extension of and is not integral to the Ukrainian operations; (ii) the primary economic exposures are to a number of countries; and (iii) Metinvest B.V. retains cash and obtains majority of financing in US Dollars. Management therefore determined the US Dollar as the functional currency of Metinvest B.V.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Inability to continue normal production operations of the entities which assets are, to the extent important for the production process part, located on the temporarily occupied territory⁷

In March 2017, the Group lost the ability to perform production operations of the assets located on the territories, temporarily not controlled by Ukraine due to actions of illegal armed formations backed by the Russian Federation. Also, the Group is not able to conduct normal production operations of assets located on the territory of Ukraine being temporarily occupied by Russia after the full-scale invasion of Ukraine started 24 February 2022.

The Group accounted for these events as impairment of related property, plant, and equipment and inventories, and, accordingly, recognized the impairment through Other Comprehensive Income to the extent of existing revaluation reserve and recognized further impairment loss through the profit and loss. Also, the Group has determined that the operations located on the temporarily occupied territory do not represent a disposal of foreign operations as defined in IAS 21.

Operations of entities, most of whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory is not a separate geographical segment therefore, the management believes that these activities do not represent discontinued operations.

(i) Currency translation reserve (CTR) related to operations of the entities whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory.

The assets in respect of which there is no ability in the foreseeable perspective to conduct normal production operations, have not been consolidated directly but only together with the remaining operations of each of the legal entities, which continue to be run by the Group. Operations and management were structured in such a way that each legal entity in its entirety was considered to be one entity and, therefore, the temporarily not operational part of an entity's tangible assets does not represent a branch or a business.

Thus, the management determined that these operations do not represent foreign operations as defined in IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates and therefore no accumulated CTR on those entities is reclassified to profit and loss. If determined that these operations represent disposed foreign operations, the accumulated CTR relating to those operations would need to be reclassified from Other Comprehensive Income to the profit and loss (considering the functional currency of the abovementioned entities is UAH) resulting in negative charge to Income Statement and no impact on total Comprehensive Income.

If all the net assets of the entities located on the temporarily occupied territory were derecognized, the negative charge of CTR in income statement would have been USD 4,168 million, as stated above; the exact amount of the charge would depend on whether only part or all the assets and liabilities of these entities were derecognized. Thus, this charge would be significantly different if only assets and (or) some liabilities of these entities were derecognized.

(ii) Impairment of property, plant and equipment located on the temporarily occupied territory.

Management has determined that inability to operate the tangible assets does not require the derecognition of these assets as the Group still holds the legal title over these assets and inability to operate the assets might be temporary. Moreover, the Group may still be able to receive compensation for the assets through international courts.

The results of the most recent impairment test of Group's property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets, which takes into account the developments in the operating environment (Note 2) are disclosed in the Note 12 of these consolidated financial statements.

⁷ "Temporarily occupied territory" is the official term established by the Law of Ukraine No.1207-VII "On Ensuring Civil Rights and Freedoms, and the Legal Regime on the Temporarily Occupied Territory of Ukraine" and refers to the internationally recognized territory of Ukraine that is currently not under the de facto control of the Ukrainian authorities due to its occupation by Russia since 2014 and 2022.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

5. GOING CONCERN

As explained in Note 2, there remains significant uncertainty regarding the progression of the military invasion of Ukraine, launched by Russia on 24 February 2022, its duration, and its impact on the Group. Multiple scenarios remain possible, with unknown likelihood and varying potential impacts. Despite these challenges, the Group has adjusted its business processes and continues to implement the necessary measures, as needed.

During 2025 Group generated profit before income tax from continued operations of USD 77 million (2024: 1,138 million of loss).

The Group generated positive cash flows from operating activities in the amount of USD 232 million for the year ended 31 December 2025 (for the year ended 31 December 2024: positive in the amount of USD 468 million).

As at 31 December 2025, the Group's current liabilities exceeded its current assets by USD 763 million (31 December 2024: 445 million). At the same time, there are certain components of current liabilities as of 31 December 2025 for which no repayment is expected to occur within the 12-month period following the reporting period end. In particular, current liabilities include USD 428 million of principal amount of Senior Notes due in April 2026 (2026 Notes). The Group expects to issue new bonds in order to refinance its current bonds prior to their maturity in April 2026. Also current liabilities include USD 22 million related to bilateral term loans for which certain financial covenants were not met as of 31 December 2025. Although management proactively sought waivers from the lenders in relation to these covenant breaches and successfully received them prior to the date of issuance of the financial statements (Note 19), as the result the liabilities were subsequently reclassified back to non-current.

As at 31 December 2025 current liabilities of the Group include USD 74 million of dividends payable to Metinvest B.V. shareholders. The Directors have not made a decision to make any payments of dividends within any set time frame as at 31 December 2025. Given the Company's current situation, the Directors, in line with the Dutch Civil Code, carefully evaluate the cash flow forecast and potential downside scenarios before deciding on any dividend distribution to ensure the Company can continue operating and meet its debt obligations after the distribution.

Additionally, current liabilities include USD 225 million of liabilities to third parties related to subsidiaries whose production assets located on non-controlled territories and that are subject to initiated bankruptcy proceedings. Management considered that, as a result of the statutory moratorium on the settlement of these obligations and the legally prescribed procedural steps of bankruptcy proceedings, including the formation of the creditors' register and other court-driven processes, the counterparties legally do not have right to demand immediate payment, and the Group does not expect that the liabilities will be due for settlement within twelve months after the date of financial statements or shortly after.

For the purpose of assessing the going concern assumption, management has prepared a cash flow projection for the period ending March 2027 based on the following key assumptions:

- no further significant progression of Russian troops into the territory of Ukraine and no further escalation of military actions that could severely affect the Group's operating assets and its joint ventures, or result in severe and wide-spread damages to Ukrainian energy infrastructure beyond the Group's ability to reasonably mitigate through operational or contingency measures such as electricity own generation or imported electricity purchase;
- the maritime corridor remains operating during the forecasting period, allowing the shipment of mining/metallurgical products through the Black Sea; usage of current alternative export routes in Ukraine via land border crossings; availability of existing railway transportation connection and importing crucial raw materials;
- the Group retains the ability to operate production entities in Ukraine, which as of the date of signing of these consolidated financial statements are operational, albeit at reduced capacity;
- securing the Group's raw material needs for steel production by sourcing third-party supplies as well as imported electricity supplies for some of Ukrainian assets while needed;
- re-rolling mills in the EU and UK assets continue to operate subject to market conditions;



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

5. GOING CONCERN (CONTINUED)

- the Group is able to shift production volumes among Ukrainian iron ore operations, taking into account the availability of electricity, its costs and other factors to ensure an efficient production process;
- prices for key products and raw materials used in the cash flow projections are in a range of the currently available forecasts from industry experts and other external reputable sources;
- management expects to issue new bonds in order to refinance Notes due in April 2026 in an aggregate amount outstanding equal to USD 428 million (presented as current bonds issued in Note 19). This expectation is based on recent market transactions, which indicate investors' interest in investing in Ukraine-related groups.

The projected operating cash flows together with the existing cash balance available as of the date of signing of these consolidated financial statements are expected to be sufficient to cover the Group's cash needs in investing and financing activities (but assuming the issuance of new bonds to refinance 2026 Notes as described above) in the projected period.

The military situation in Ukraine is developing and highly uncertain, therefore management of the Group continues to closely monitor the situation and take all possible actions to minimise controllable risks and preserve cash flows and ensure business continuity. These measures, among others include: maximising utilisation of existing resources and efficient management of production capacities both in and outside of Ukraine taking into account market, electricity limitations; arranging imported electricity purchases and securing other measures in order to avoid operations disruption due to power shortages for the entities in Ukraine; optimising capital expenditures; proactively managing the debt maturities.

Management also notes that geopolitical developments in the Middle East region during February–March 2026 may affect global markets and broader economic trends, which could indirectly influence the Group's operating environment, existing risks and assumptions of the Group. As of the date of these financial statements, there is no direct significant impact of the conflict on the Group and its operations and management is monitoring further developments.

Metinvest actively manages its financing risks. In particular, during the first half of 2025, the Group effectively repaid its Senior Notes due in 2025 (Note 19). Also, in late 2025 management entered negotiation with certain bondholders to extend maturities of its outstanding bonds. While the parties' positions narrowed materially, in early February 2026 the Group terminated these negotiations in favour of pursuing a refinancing transaction. Following the termination of negotiations, S&P downgraded the Group's rating one notch to CCC-, citing the risks regarding the near-term maturity.

The Group takes all reasonable steps to prepare for issuance of new notes according to a timeline allowing finalisation before the existing 2026 bonds become due, including engaging all necessary advisors to run relevant working streams and revising required documentation. In case markets shall be less favourable at the time of expected placement of new Notes due to developments of geopolitical situation in Middle East or other reasons, management may proceed with various other options, including but not limited to repayment of bonds due in April 2026 at the cost of its working capital position (potentially might require negotiations with certain counterparties and might impact the scope or timing of future investment opportunities) and/or 2026 bonds' consensual extension in whole or in part.

Management acknowledges that the future development of military actions and their duration as well as the ability to procure the issue of new bonds in order to refinance its current Notes due in April 2026 or otherwise agree on alternative debt management solutions, represent a material uncertainty which may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern and, therefore, the Group and the Company may be unable to realise its assets and discharge its liabilities in the normal course of business. Despite this material uncertainty, management continues to take actions to minimise the impact of these developments on the Group and the Company and thus believes that application of the going concern assumption for the preparation of these consolidated financial statements is appropriate.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS

New and amended standards adopted by the Group. The Group has applied the following standards and amendments for the first time for their annual reporting period commencing 1 January 2025:

• **Amendments to IAS 21 Lack of Exchangeability (Issued on 15 August 2023 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2025).**

In August 2023, the IASB issued amendments to IAS 21 to help entities assess exchangeability between two currencies and determine the spot exchange rate, when exchangeability is lacking. An entity is impacted by the amendments when it has a transaction or an operation in a foreign currency that is not exchangeable into another currency at a measurement date for a specified purpose. The amendments to IAS 21 do not provide detailed requirements on how to estimate the spot exchange rate. Instead, they set out a framework under which an entity can determine the spot exchange rate at the measurement date. When applying the new requirements, it is not permitted to restate comparative information. It is required to translate the affected amounts at estimated spot exchange rates at the date of initial application, with an adjustment to retained earnings or to the reserve for cumulative translation differences.

The application of these amendments had no material impact on the Group's consolidated financial statements.

New accounting pronouncements. Certain new standards and interpretations have been issued that are mandatory for the annual periods beginning on or after 1 January 2026 or later, and which the Group has not early adopted.

The following new standards, which are relevant to the Group, have been endorsed by European Union:

• **Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 30 May 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2026).**

On 30 May 2024, the IASB issued amendments to IFRS 9 and IFRS 7 to:

- (a) clarify the date of recognition and derecognition of some financial assets and liabilities, with a new exception for some financial liabilities settled through an electronic cash transfer system;
- (b) clarify and add further guidance for assessing whether a financial asset meets the solely payments of principal and interest (SPPI) criterion;
- (c) add new disclosures for certain instruments with contractual terms that can change cash flows (such as some instruments with features linked to the achievement of environment, social and governance (ESG) targets); and
- (d) update the disclosures for equity instruments designated at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

The Group is currently assessing the impact of the amendments on the consolidated financial statements.

• **Annual Improvements to IFRS Accounting Standards (Issued in July 2024 and effective from 1 January 2026).**

IFRS 1 was clarified that a hedge should be discontinued upon transition to IFRS Accounting Standards if it does not meet the 'qualifying criteria', rather than 'conditions' for hedge accounting, in order to resolve a potential confusion arising from an inconsistency between the wording in IFRS 1 and the requirements for hedge accounting in IFRS 9.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS (CONTINUED)

IFRS 7 requires disclosures about a gain or loss on derecognition relating to financial assets in which the entity has a continuing involvement, including whether fair value measurements included 'significant unobservable inputs'. This new phrase replaced reference to 'significant inputs that were not based on observable market data'. The amendment makes the wording consistent with IFRS 13. In addition, certain IFRS 7 implementation guidance examples were clarified and text added that the examples do not necessarily illustrate all the requirements in the referenced paragraphs of IFRS 7.

IFRS 16 was amended to clarify that when a lessee has determined that a lease liability has been extinguished in accordance with IFRS 9, the lessee is required to apply IFRS 9 guidance to recognise any resulting gain or loss in profit or loss. This clarification applies to lease liabilities that are extinguished on or after the beginning of the annual reporting period in which the entity first applies that amendment.

In order to resolve an inconsistency between IFRS 9 and IFRS 15, trade receivables are now required to be initially recognised at 'the amount determined by applying IFRS 15' instead of at 'their transaction price (as defined in IFRS 15)'.

IFRS 10 was amended to use less conclusive language when an entity is a 'de-facto agent' and to clarify that the relationship described in paragraph B74 of IFRS 10 is just one example of a circumstance in which judgement is required to determine whether a party is acting as a de-facto agent.

IAS 7 was corrected to delete references to 'cost method' that was removed from IFRS Accounting Standards in May 2008 when the IASB issued amendment 'Cost of an Investment in a Subsidiary, Jointly Controlled Entity or Associate'.

The Group is currently assessing the impact of the amendments on the consolidated financial statements.

- ***Contracts Referencing Nature-dependent Electricity Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (Issued on 18 December 2024 and effective from 1 January 2026).***

The IASB has issued amendments to help companies better report the financial effects of nature-dependent electricity contracts, which are often structured as power purchase agreements (PPAs). Current accounting requirements may not adequately capture how these contracts affect a company's performance. To allow companies to better reflect these contracts in the financial statements, the IASB has made targeted amendments to IFRS 9, Financial Instruments, and IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures. The amendments include: (a) clarifying the application of the 'own-use' requirements; (b) relaxing certain hedge accounting requirements if these contracts are used as hedging instruments; and (c) adding new disclosure requirements to enable investors to understand the effect of these contracts on financial performance and cash flows.

The Group is currently assessing the impact of the amendments on the consolidated financial statements.

The following new standards, which are relevant to the Group, have been issued, but have not been endorsed by European Union:

- ***IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (Issued on 9 April 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027).***

The IASB has issued IFRS 18, the new standard on presentation and disclosure in financial statements, with a focus on updates to the statement of profit or loss. The key new concepts introduced in IFRS 18 relate to:

- the structure of the statement of profit or loss;
- required disclosures in the financial statements for certain profit or loss performance measures that are reported outside an entity's financial statements (that is, management-defined performance measures); and
- enhanced principles on aggregation and disaggregation which apply to the primary financial statements and notes in general.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS (CONTINUED)

IFRS 18 will replace IAS 1; many of the other existing principles in IAS 1 will be retained, with limited changes. IFRS 18 will not impact the recognition or measurement of items in the financial statements, but it might change what an entity reports as its 'operating profit or loss'.

IFRS 18 is effective from 1 January 2027 and has not yet been adopted. The Group is in the process of determining the impact on the group of applying IFRS 18. The group has prepared a transition plan and is on track to report our first IFRS 18-compliant interim financial statements for the period ending 30 June 2027 and annual financial statements for the period ending 31 December 2027.

Based on the preliminary impact assessment performed to date, the Group expects that the adoption of IFRS 18 will primarily affect the presentation of the statement of profit or loss through the introduction of new categories and subtotals. While the operating category is expected to remain largely unchanged, with no significant impact on the operating profit or loss subtotal, a new investing category will be introduced, including the share of profit or loss of associates and joint ventures and interest income from cash and cash equivalents, resulting in a new subtotal of profit or loss before financing and income taxes. The financing category will be presented by nature, requiring a separation between interest on borrowings and interest related to other liabilities, whereas no significant changes are expected in the income taxes category. In addition, the Group is assessing the classification of income and expenses to ensure compliance with IFRS 18, which may lead to reclassification of foreign exchange gains and losses and further changes arising from enhanced aggregation and disaggregation requirements.

It is also expected that the cash flow statement will be impacted, because interest paid would be reclassified to financing cash flows.

The Group currently reports an adjusted EBITDA measure to its investors. The Group expects that this measure will meet the definition of a management-defined performance measure. The Group is performing an assessment of other measures that are currently being reported outside the financial information and whether or not these meet the definition of a management-defined performance measure.

At each subsequent reporting period, the Group will provide an update on the progress towards transition to IFRS 18.

- **IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (Issued on 9 May 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027).**

The International Accounting Standard Board (IASB) has issued a new IFRS Accounting Standard for subsidiaries. IFRS 19 permits eligible subsidiaries to use IFRS Accounting Standards with reduced disclosures. Applying IFRS 19 will reduce the costs of preparing subsidiaries' financial statements while maintaining the usefulness of the information for users of their financial statements. Subsidiaries using IFRS Accounting Standards for their own financial statements provide disclosures that maybe disproportionate to the information needs of their users. IFRS 19 will resolve these challenges by:

- enabling subsidiaries to keep only one set of accounting records – to meet the needs of both their parent company and the users of their financial statements;
- reducing disclosure requirements – IFRS 19 permits reduced disclosure better suited to the needs of the users of their financial statements.

- **Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without public accountability: Disclosures (Issued on 21 August 2025 and effective from 1 January 2027).**

In August 2025, the IASB issued amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures, which help eligible subsidiaries by reducing disclosure requirements for Standards and amendments issued between February 2021 and May 2024, specifically: IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, Supplier Finance Arrangements (Amendments to IAS 7 and IFRS 7); International Tax Reform—Pillar Two Model Rules (Amendments to IAS 12); Lack of Exchangeability (Amendments to IAS 21); and Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7).

With these amendments, IFRS 19 reflects the changes to IFRS Accounting Standards that take effect up to 1 January 2027, when IFRS 19 will be applicable.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS (CONTINUED)

- **Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency (issued on 13 November 2025 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027)**

The Group is currently assessing the impact of these amendments to the standards and interpretations on the consolidated financial statements.

7. BUSINESS COMBINATION AND SUBSIDIARIES DISPOSAL

In December 2025, the Group acquired a 99.96% equity interest in ArcelorMittal Tubular Products Iași, a tubular plant in Romania, for a total consideration of USD 10 million. The acquisition was undertaken to expand the Group's presence in EU as part of its downstream strategy and to realise synergies with other Group operations.

The entity's identifiable net assets as at the acquisition date amounted to USD 13 million and equals its fair value. The principal assets and liabilities acquired consisted of inventory in the amount of USD 4 million, property, plant and equipment in the amount of USD 8 million, trade and other accounts receivable in the amount of USD 6 million, cash and cash equivalent in the amount of USD 2 million, trade and other accounts payable in the amount of USD 7 million.

As the fair value of the net identifiable assets acquired exceeded the consideration transferred, the Group recognised a gain on bargain purchase of USD 3 million in profit or loss for the period.

In September 2025, the Group entered into joint venture agreement with Danieli in respect of its subsidiary Metinvest Adria S.p.A. Based on the terms of the shareholders' agreement, Metinvest Adria ceased to be controlled by the Group and was subsequently accounted for as a joint venture in accordance with IFRS. The joint venture was established to develop and operate a project for the construction of a low-carbon-emission flat steel mill in Italy.

As a result of cessation of control over the subsidiary, the Group recognised a gain on disposal of USD 1 million, accounted in the Group's consolidated profit or loss for the period.

8. SEGMENT INFORMATION

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Chief Executive Officer of the Group that makes strategic decisions.

Company reports separately information about an operating segment that meets the quantitative thresholds according to IFRS Accounting Standards unless aggregation criteria are met. The Group's business is organised on the basis of the following main operating (reporting) segments:

- *Metallurgical* – comprising the production and sale of coke, semi-finished and finished steel products;
- *Mining* – comprising the production, enrichment and sale of iron ore and coal by the Group's Ukrainian operations. Output of the Group's mining business covers iron ore and coking coal needs of the Group's steelmaking business with surplus of iron ore sold to third parties.

Segment information does not include information related to the disposal group, classified as operations held for sale during the reporting periods presented in this consolidated financial information.

Segmentation presented in these consolidated financial statements is consistent with the structure of financial information regularly reviewed by the Group's management, including Chief Operating Decision Maker (CODM).



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

8. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Operating segments' performance is assessed based on a measure of adjusted EBITDA. This measurement basis excludes dividend income, impairment of goodwill, other intangible assets and property, plant and equipment, the effects of non-recurring expenditures from the operating segments and foreign exchange gains / losses, expected credit losses of joint ventures on receivables from the Group. Revenues and expenses for internal reporting purposes have been accounted for using IFRS principles. Certain adjustments are applied by management to contractual prices for intersegment sales.

Segment information for the year ended 31 December 2025 was as follows:

2025	METALLURGICAL	MINING	CORPORATE OVERHEADS	ELIMINATIONS	TOTAL
Sales – external	5,107	2,135	-	-	7,242
Sales to other segments	76	428	-	(504)	-
Total of the reportable segments' revenue	5,183	2,563	-	(504)	7,242
Timing of revenue recognition					
At a point in time	4,794	1,440	-	-	6,234
Over time	313	695	-	-	1,008
Total of the reportable segments' revenue	5,107	2,135	-	-	7,242
Net operating costs⁸	(4,719)	(1,830)	(79)	8	(6,620)
Adjusted EBITDA	378	361	(104)	8	643
Share in EBITDA of joint ventures	59	63	-	-	122
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	437	424	(104)	8	765
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(80)	(188)	(18)	-	(286)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets	-	(92)	-	-	(92)
Reclassification to profit and loss of currency translation reserve upon loss of sign. influence	-	-	-	-	(35)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax, finance and other income and costs in joint ventures					(102)
Finance income					29
Finance costs					(256)
Operating foreign exchange gains less losses					58
Loss from change in fair value of financial instruments					(7)
Other					3
Profit / (loss) before income tax from continuing operations					77
	METALLURGICAL	MINING	CORPORATE		TOTAL
Capital expenditure	101	85	2		188
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:					
- reversal of impairment/ (impairment) of financial assets	(10)	56	(25)		21
- write-off of trade and other payables	18	9	1		28

8 The Net operating costs reported in the segment disclosure differ from the amount presented in the Consolidated statement of profit or loss, due to items not included to Adjusted EBITDA and presented here separately: Depreciation and amortization, Impairment of property, plant and equipment, Operating foreign exchange gains less losses, Loss from change in fair value of financial instruments and Other.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

8. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Segment information for the year ended 31 December 2024 was as follows:

2024	METALLURGICAL	MINING	CORPORATE OVERHEADS	ELIMINATIONS	TOTAL
Sales – external	4,824	2,842	-	-	7,666
Sales to other segments	101	530	-	(631)	-
Total of the reportable segments' revenue	4,925	3,372	-	(631)	7,666
Timing of revenue recognition					-
At a point in time	4,502	1,937	-	-	6,439
Over time	322	905	-	-	1,227
Total of the reportable segments' revenue	4,824	2,842	-	-	7,666
Net operating costs	(4,565)	(2,028)	(100)	1	(6,692)
Adjusted EBITDA	247	804	(101)	1	951
Share in EBITDA of joint ventures	42	16	-	-	58
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	289	820	(101)	1	1,009
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(76)	(267)	(19)	-	(362)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets	(7)	(1,203)	(2)	-	(1,212)
Impairment of Goodwill	-	(93)	-	-	(93)
(Impairment)/reversal of impairment of inventories and replaceable equipment located on the occupied territory	-	(18)	-	-	(18)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax, finance and other income and costs in joint ventures					(2)
Finance income					73
Finance costs					(409)
Operating foreign exchange losses less gains					(117)
Loss from change in fair value of financial instruments					(6)
Other					(1)
Profit / (loss) before income tax from continuing operations					(1,138)
	METALLURGICAL	MINING	CORPORATE		TOTAL
Capital expenditure	81	129	8		218
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:					
- reversal of impairment/ (impairment) of financial assets	(12)	(10)	(1)		(23)
- write-off of trade and other payables	-	-	-		-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

8. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Analysis of revenue by category:

2025	METALLURGICAL	MINING	TOTAL
Sales of own products	2,649	1,523	4,172
- Steel products	2,129	-	2,129
- Iron ore products	-	1,519	1,519
- Coal and coke	247	-	247
- Other	273	4	277
Resale of purchased goods	2,458	612	3,070
- Steel products	2,062	-	2,062
- Iron ore products	-	608	608
- Coal and coke	326	4	330
- Other	70	-	70
Total	5,107	2,135	7,242
2024	METALLURGICAL	MINING	TOTAL
Sales of own products	2,769	2,028	4,797
- Steel products	2,170	-	2,170
- Iron ore products	-	1,617	1,617
- Coal and coke	339	411	750
- Other	260	-	260
Resale of purchased goods	2,055	814	2,869
- Steel products	1,813	-	1,813
- Iron ore products	-	772	772
- Coal and coke	187	33	220
- Other	55	9	64
Total	4,824	2,842	7,666

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

8. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

The Group's two reportable segments operate in six main geographical areas. Revenue by location of customers is presented below:

2025	METALLURGICAL	MINING	TOTAL
Ukraine	2,009	291	2,300
Rest of Europe ⁹	2,581	643	3,224
Middle East and Northern Africa	165	30	195
Rest of Asia ¹⁰	-	1,171	1,171
Commonwealth of Independent States ¹¹	85	-	85
North America	267	-	267
Total	5,107	2,135	7,242

2024	METALLURGICAL	MINING	TOTAL
Ukraine	1,851	721	2,572
Rest of Europe	2,266	871	3,137
Middle East and Northern Africa	253	22	275
Rest of Asia	-	1,228	1,228
Commonwealth of Independent States	71	-	71
North America	350	-	350
Other countries	33	-	33
Total	4,824	2,842	7,666

Segment information presented in this note does not include information related to the disposal group, classified as operations held for sale during the reporting periods presented in these consolidated financial statements. This presentation is consistent with the structure of financial information regularly reviewed by the Group's management, including Chief Operating Decision Maker (CODM).

Following the requirements of IFRS 5, the presentation of comparative information was changed to present the post tax profit or loss of operations held for sale, and the related items of profit or loss, separately from continuing operations (Note 9).

Sales to the Group's joint venture represent about 14% (2024: 15%) of the total Group's revenue for the reporting period (out of which 70% relates to Metallurgical segment (2024: 63%)).

As at 31 December 2025, 90% of the Group's non-current assets, other than financial instruments and deferred tax assets, were located in Ukraine (31 December 2024: 87%).

In 2025, average number of employees (full-time equivalent) attributable to Metallurgical segment amounted to 17 thousand and Mining segment – 10 thousand (2024: Metallurgical segment – 18 thousand and Mining segment – 16 thousand). 19 employees are hired in the Netherlands as of 31 December 2025 (31 December 2024: 17 employees).

Details of the financial performance of disposal group is presented in Note 9.

- ⁹ Rest of Europe includes sales to Poland of USD 632 million in the Metallurgical segment (2024: USD 531 million) and USD 133 million in the Mining segment (2024: USD 113 million).
- ¹⁰ Rest of Asia consists mainly of sales to China (2025 - USD 1,145 million; 2024 – USD 1,227 million). Sales to other countries in this region amount to USD 26 million in 2025 and USD 93 million in 2024.
- ¹¹ Except for Russia and Belarus.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

9. DISPOSAL GROUP CLASSIFIED AS OPERATIONS HELD FOR SALE

During the first half of 2025, management of the Group made the decision to dispose the Group's US coal operations – United Coal ("UCC"), being part of the Group's Mining segment ("UCC disposal group"). The decision was driven by the continued reduction of margins below breakeven due to weak market conditions, depletion of coal reserves, logistical constraints, and internal operating efficiency challenges along with a strategic shift reducing focus on coal assets, reflecting global decarbonization initiatives.

The UCC disposal group comprises a number of separate legal entities consolidated under the holding company, which is a subsidiary of Metinvest B.V. and owns coal production facilities operating in the USA. The assets and liabilities attributable to the disposal group were classified as held for sale as of the reporting date, since their carrying amount is expected to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. Management believes UCC represents a separate geographical area of operations and its operations during the year period ended 31 December 2025 were classified as discontinued operations under IFRS 5 with the respective accounting implications ("operations held for sale" for the purpose of these consolidated financial statements). The transaction is expected to be completed till the end of first half of 2026.

As of 31 December 2025, the carrying amounts of assets and liabilities classified as held for sale, presented on a consolidated basis were as follows:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Property, plant and equipment	5	128
Other non-current assets	16	17
Cash and cash equivalents	1	3
Inventories	34	60
Trade and other receivables	45	49
Total assets	101	257
Retirement benefit obligations	(16)	(16)
Other non-current liabilities	(37)	(41)
Loans and borrowings	(1)	(3)
Trade and other payables	(19)	(51)
Total liabilities	(73)	(111)
Net assets (on a consolidated basis)	28	146

The balances presented above represent UCC's assets and liabilities with third parties, while the Group's intercompany balances remain eliminated.

Loss from operations held for sale for the period is summarized as follows:

	12M ENDED 31 DECEMBER 2025	12M ENDED 31 DECEMBER 2024
Revenue	258	384
Net operating costs (excluding items shown separately)	(333)	(464)
Finance income	-	1
Profit / (loss) from operations held for sale for the period	(75)	(79)
Loss on the measurement to fair value less costs to sell of operations held for sale	(110)	-
Total profit / (loss) from operations held for sale for the period	(185)	(79)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

9. DISPOSAL GROUP CLASSIFIED AS OPERATIONS HELD FOR SALE (CONTINUED)

Total profit/(loss) from operations held for sale for the period reflects UCC's financial performance after elimination of intercompany transactions within the Group and adjustment for additional income or expenses associated with UCC's finished products, although incurred by other Group entities under the vertical integration model.

Management assessed the recoverable amount (fair value less costs to sell) of the UCC disposal group as of the reporting date. The recoverable amount was determined based on the potential cash consideration receivable, estimated working capital adjustments, and other forms of consideration, taking into account management's best estimates considering the most recent negotiations regarding the potential sale and other information considered relevant and available as at the date of these consolidated financial statements. Based on this assessment, a loss of USD 110 million was recognized.

The EBITDA (as defined in Note 8) attributable to the UCC operations held for sale for the reporting period ended 31 December 2025 comprises negative USD 58 million (31 December 2024: negative USD 52 million).

Operating cash flows attributable to the disposal group for the reporting period (on a consolidated basis) are as follows: USD 56 million of outflow during the year ended 31 December 2025 (USD 63 million of outflow during the year ended 31 December 2024).

10. GOODWILL

The movements of goodwill during the periods presented in these consolidated financial statements were as follows:

	2025	2024
As at 1 January		
Original amount	1,284	1,344
Accumulated impairment	(744)	(675)
Net carrying amount	540	669
Impairment	-	(93)
Currency translation differences	52	(36)
Transfers to Assets classified as held for sale of cost	(176)	-
Transfers to Assets classified as held for sale of related accumulated impairment	176	-
As at 31 December		
Original amount	1,211	1,284
Accumulated impairment	(619)	(744)
Net carrying amount	592	540

Management allocates and monitors goodwill at the following groups of cash generating units ("CGUs"):

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Metallurgical segment	561	508
Iron Ore Enrichment Works (Mining segment)	31	32
Total	592	540

Management performed impairment testing of goodwill, related to Metallurgical segment as at 31 December 2025 (Note 12).



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

10. GOODWILL (CONTINUED)

For Mining segment management concluded that the likelihood that a current recoverable amount determination as of 31 December 2025 would be less than the current carrying amount of the unit is remote. As such, the results of impairment assessment performed as of 31 December 2024 remain valid. In forming this conclusion, management considered the volatility in iron ore and energy prices during the reporting period, which, however, did not affect the results of the impairment testing, performed as of 31 December 2024, given the sufficient excess of recoverable amounts over the carrying amounts of the CGUs.

As of 31 December 2024, the allowance for impairment of goodwill related to the Pokrovs'ke coal business was recognized in the amount of USD 93 million (Note 12).

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS

ACCOUNTING POLICY

All of the Group's other intangible assets have definite useful lives and primarily include capitalised computer software and licences, mining licences, mining permits and coal reserves. Acquired computer software and other licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring them to use.

Other intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses, if any.

Licences are amortised using the units-of-production method over all estimated proven and probable reserve assigned to the mines. Proven and probable reserves exclude non-recoverable ore reserves and estimated processing losses.

THE MOVEMENTS OF OTHER INTANGIBLE ASSETS WERE AS FOLLOWS:	COAL RESERVES	LICENSES AND MINING PERMITS	OTHER INTANGIBLE ASSETS	TOTAL
As at 1 January 2024				
Cost	418	1,119	275	1,812
Accumulated amortisation	(418)	(238)	(259)	(915)
Net carrying amount	-	881	16	897
Additions	-	-	4	4
Currency translation differences	-	(85)	(2)	(87)
Impairment	-	(730)	(3)	(733)
Amortisation	-	(20)	(4)	(24)
As at 31 December 2024				
Cost	418	1,012	269	1,699
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(966)	(258)	(1,642)
Net carrying amount	-	46	11	57
Additions	-	-	2	2
Currency translation differences	-	-	-	-
Impairment	-	-	(1)	(1)
Amortisation	-	-	(4)	(4)
Transfers to Assets classified as held for sale of cost	(418)	(55)	(8)	(481)
Transfers to Assets classified as held for sale of related accumulated amortization and impairment	418	55	8	481
As at 31 December 2025				
Cost	-	956	263	1,219
Accumulated amortisation and impairment	-	(910)	(255)	(1,165)
Net carrying amount	-	46	8	54

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS (CONTINUED)

As a result of impairment testing performed as of 31 December 2024, allowance for impairment of the mining license of the Pokrovs'ke coal business in the amount of USD 730 million was recognised as at 31 December 2024.

The results of impairment assessment as of 31 December 2025 are disclosed in Note 12.

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**ACCOUNTING POLICY**

Property, plant and equipment are stated using the revaluation model. Fair values are based on valuations by external independent valuers. The frequency of revaluation depends upon the movements in the fair values of the assets being revalued. The revaluation reserve in equity is transferred directly to retained earnings when the surplus is realised either on the retirement or disposal of the asset or as the asset is used by the Group; in the latter case, the amount of the surplus realised is the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset and depreciation based on the asset's original cost.

Upon recognition, items of property, plant and equipment are divided into components, which represent items with a significant value that have different useful lives.

Depreciation is charged to the consolidated income statement on a straight-line basis to allocate costs or revalued amounts of individual assets to their residual value over the estimated remaining useful lives. Depreciation commences at the moment when assets is ready for use. The estimated useful lives are as follows:

	USEFUL LIVES IN YEARS
Buildings and structures	from 2 to 60
Plant and machinery	from 2 to 35
Furniture, fittings and equipment	from 2 to 10

Construction in progress represents prepayments for property, plant and equipment, and the cost of property, plant and equipment, construction of which has not yet been completed. No depreciation is charged on such assets until they are ready for use.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The movements of property, plant and equipment were as follows:

	LAND	BUILDINGS AND STRUCTURES	PLANT AND MACHINERY	FURNITURE, FITTINGS AND EQUIPMENT	CONSTRUCTION IN PROGRESS	TOTAL
Cost or valuation						
As at 1 January 2024	58	2,200	3,082	146	718	6,204
Additions	-	-	-	-	231	231
Transfers	-	93	125	20	(238)	-
Disposals	-	(11)	(108)	(15)	(3)	(137)
Elimination against accumulated depreciation upon revaluation	-	(375)	(612)	(21)	-	(1,008)
Revaluation surplus	-	308	361	4	47	720
Revaluation decreases that offset previous increases	-	(2)	(7)	-	-	(9)
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(27)	(27)
Currency translation differences	(3)	(117)	(67)	(12)	(61)	(260)
As at 31 December 2024	55	2,096	2,774	122	667	5,714
Additions	-	-	-	-	190	190
Transfers	-	40	97	9	(146)	-
Disposals of subsidiaries	-	-	-	-	(31)	(31)
Acquisition of subsidiaries	2	1	1	-	3	7
Disposals	-	(5)	(49)	(4)	(16)	(74)
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(6)	(6)
Revaluation decreases that offset previous increases	-	(5)	-	-	-	(5)
Currency translation differences	6	(12)	(6)	1	(3)	(14)
Transfers to Assets classified as held for sale (Note 9)	(9)	(251)	(327)	(3)	-	(590)
As at 31 December 2025	54	1,864	2,490	125	658	5,191
Accumulated depreciation and impairment						
As at 1 January 2024	-	(1,120)	(2,336)	(110)	(367)	(3,933)
Depreciation charge for the year	-	(131)	(230)	(10)	-	(371)
Disposals	-	11	104	8	1	124
Transfers	-	-	2	(2)	-	-
Elimination against accumulated depreciation upon revaluation	-	375	612	21	-	1,008
Impairment	-	(362)	(77)	(3)	(37)	(479)
Currency translation differences	-	15	-	9	32	56
As at 31 December 2024	-	(1,212)	(1,925)	(87)	(371)	(3,595)
Depreciation charge for the year	-	(91)	(198)	(10)	-	(299)
Disposals	-	4	40	1	16	61
Transfers	-	1	-	(1)	-	-
Impairment ¹²	-	(86)	-	-	(5)	(91)
Currency translation differences	-	9	9	-	3	21
Transfers to Assets classified as held for sale (Note 9)	-	180	293	2	-	475
As at 31 December 2025	-	(1,195)	(1,781)	(95)	(357)	(3,428)
Net book value as at						
31 December 2024	55	884	849	35	296	2,119
31 December 2025	54	669	709	30	301	1,763

12 Includes impairment related to the Pokrovs'ke coal business and other impairment

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The table above includes USD 1,888 million (2024: USD 1,904 million) of cost and accumulated depreciation of the assets, located on temporarily occupied territory, being fully impaired.

As at 31 December 2025 and 2024, construction in progress balance includes prepayments for property, plant and equipment of USD 19 million and USD 21 million, respectively.

As at 31 December 2025, the Group has recognized right-of-use asset in the amount of USD 23 million within Property, plant and equipment, mainly attributable to plant and machinery (as at 31 December 2024: USD 27 million).

As at 31 December 2025, PPE totalling USD 62 million (31 December 2024: USD 72 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

Fair valuation of property, plant and equipment. The Group performed a revaluation of assets as at 30 September 2024. The assets subject to revaluation represent key production assets in Ukraine and cover about 93% of value of the Group's property, plant and equipment located in Ukraine as of the date of valuation.

A revaluation exercise was deemed unnecessary for other property, plant, and equipment balances, mainly located outside Ukraine, as management estimated that their fair value as of 31 December 2024, was not materially different from their cumulative carrying amount. The Group performed instead the impairment testing for these assets as of 31 December 2024.

The revaluation and impairment as at and for the year ended 31 December 2024 are recorded as follows:

	RECOGNIZED IN PROFIT AND LOSS	RECOGNIZED IN OTHER COMPREHENSIVE INCOME	TOTAL
Revaluation surplus	17	720	737
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount	-	(9)	(9)
Assets written down during the year	(17)	-	(17)
Net effect of revaluation	-	711	711
Impairment of property, plant and equipment related to Pokrovs'ke coal business	(479)	-	(479)
Total	(479)	711	232

As at 31 December 2025, the Group considered that the fair value of property, plant and equipment is not substantially higher than its carrying value and no revaluation is required.

Impairment assessment. Management of the Group analyzed the recent developments in the operating environment, in particular, evolving military situation, impacting operations of the Group as well as volatility on some key markets, in which the Group operates. Management considers that there are no signs of impairment of property, plant and equipment as at 31 December 2025, except Pokrovs'ke coal business. Military situation around Pokrovs'ke coal productions facilities deteriorated further in 2025. The goodwill on the Metallurgical segment was tested for impairment as at the year ended 31 December 2025.

To ensure that the impairment testing model fully reflects the anticipated long-term changes in cash flows, for the impairment test the Group developed cash flow projections for 10 years for Ukrainian entities and 5 years for assets outside of Ukraine, which are consistent with the Group's strategy approved by senior management. The 10-year period for cash flow projection was used for Ukrainian assets as estimates incorporated in the longer period more accurately assume, amongst other, the production plan and market prices trends.

The valuation method used for determination of each CGU fair value is mostly based on unobservable market data, which is within Level 3 of the fair value hierarchy.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

• METALLURGICAL SEGMENT

The following table and further paragraphs summarize key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill (and subsequently property, plant and equipment and intangible assets) in the metallurgical segment for Ukrainian assets:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Metallurgical		
Post-tax discount rate (USD)	15.97%	18.76%
Growth rate in perpetual period ¹³	3%	3%

The values assigned to the key assumptions represent management's assessment of future trends in the business and are based on both external and internal sources.

The discount rate reflects the market assessment of the time value of money and risks specific to the Group. The cost of equity has been determined using the Capital Asset Pricing Model based on observable inputs, inputs from third party financial analysts and Group-specific inputs.

Forecasts from industry experts and other external reputable sources, as well as internal analysis were used by management to determine price levels used in the impairment test. Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) is expected to be USD 92.8 per tonne in 2026, decreasing to USD 90 - 89 per tonne in 2027-2028, based on the consensus forecast median and is projected to grow at 2% p.a. on average thereafter. Prices for other iron ore products and different markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.

The forecasted benchmark coking coal price for premium low volatile hard coking coal (FOB Queensland) is projected to be USD 202 per tonne in 2026, USD 207 per tonne in 2027, USD 211 per tonne in 2028-2029 with a further growth at 2% p.a. on average thereafter. Forecasted prices for other types of coking coal and prices at other markets were determined based on respective historic discounts for differences in quality of each particular coal type and estimated transportation costs.

The forecasted prices for steel products used in the impairment test were estimated based on the benchmark HRC EXW Italy. The forecasted benchmark¹⁴ is expected to reach USD 676 per tonne in 2026, increase to USD 691-707 per tonne in 2027-2028, increase to USD 728 in 2029 and with further growth by 2.6% per year. Forecasted prices for other steel products were based on historic spreads between the prices for different products to HRC, logistics adjustments, specific discounts or premiums, related to the products quality and other specific characteristics.

Management assumed that the forecasted production volumes of PrJSC Kamet-Steel will gradually return to its full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of the war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, allowing, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

¹³ Represents growth rate of future cash flows in perpetual period. This note applicable to all CGUs.

¹⁴ Excluding expected impact of increased carbon emission-related costs. Net impact of CBAM cost was separately incorporated into the forecasted discounted cash flows

As part of the impairment test of goodwill, property, plant and equipment and other intangible assets, the Group considered the potential carbon neutrality in 2060 and took into account the impact of changes in global legislation (CBAM). The CBAM impact calculation was based on the best management estimate and the information, available at the period of impairment testing.

No significant impact from CBAM on margins is expected in the initial years, as CBAM-related costs are anticipated to be largely passed on to customers. Over time, as the market adjusts and competitive dynamics evolve, the Group expects increasing pressure on margins.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

An exchange rate of 42.39 UAH for 1 USD as at 31 December 2025 is expected to gradually increase to 57.50 UAH for 1 USD in 2035.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

As at 31 December 2025, the Metallurgical segment's recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 1,711 million (31 December 2024: USD 1,477 million) and exceeds its total carrying amount by USD 340 million (31 December 2024: USD 326 million).

The table below summarizes the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to the Metallurgical segment:

UKRAINIAN ENTITIES:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 14.31%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 17 million required	-
Decrease in all the periods by 16.25%	Impairment of USD 46 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 135 million required	Impairment of USD 75 million required
Steel prices		
Decrease in all the periods by 4.02%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 4.35%	Impairment of USD 28 million required	-
Decrease in all the periods by 4.69%	Impairment of USD 57 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 6.0%	Impairment of USD 167 million required	Impairment of USD 91 million required
Iron ore prices		
Increase in all the periods by 43.64%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 50.3%	Impairment of USD 52 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 60.0%	Impairment of USD 130 million required	Impairment of USD 63 million required
Coke and coal prices		
Increase in all the periods by 16.07%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 19.0%	Impairment of USD 62 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 21.0%	Impairment of USD 104 million required	Impairment of USD 35 million required
Increase in all the periods by 30.0%	Impairment of USD 299 million required	Impairment of USD 193 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 12.85 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 15.8 pp	Impairment of USD 40 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 20.0 pp	Impairment of USD 86 million required	Impairment of USD 43 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

Key assumptions over assets outside of Ukraine:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Metallurgical		
Post-tax discount rate (local currencies)	9,7%-10.0%	10.0-10.5%
Growth rate in perpetual period	2%	1.7%-2%

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The table below summarizes the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets related to the Metallurgical segment (assets outside of Ukraine):

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 30.14%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 35.4%	Impairment of USD 59 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 40.0%	Impairment of USD 111 million required	Impairment of USD 42 million required
Steel prices		
Decrease in all the periods by 3.69%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 4.19%	Impairment of USD 46 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 120 million required	Impairment of USD 63 million required
Decrease in all the periods by 8.0%	Impairment of USD 397 million required	Impairment of USD 297 million required
Variable costs		
Increase in all the periods by 4.21%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 4.75%	Impairment of USD 44 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 64 million required	Impairment of USD 17 million required
Increase in all the periods by 8.0%	Impairment of USD 306 million required	Impairment of USD 223 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 10.5 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 15.4pp	Impairment of USD 47 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 25.0 pp	Impairment of USD 93 million required	Impairment of USD 45 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

• MINING SEGMENT – IRON ORE ENRICHMENT WORKS.

Management assessed the existence of impairment indicators for property, plant and equipment in the mining segment as at 31 December 2025 and concluded that the results of the impairment tests performed as at 31 December 2024 remain valid.

In reaching this conclusion, management considered the volatility iron ore and energy prices during the reporting period. However, such volatility did not affect the results of the impairment testing performed as at 31 December 2024, given the sufficient excess of recoverable amounts over the carrying amounts of the CGUs.

	31 DECEMBER 2024
Mining (Iron Ore Enrichment Works)	
Post-tax discount rate (USD)	17.97%
Growth rate in perpetual period	3%

The assumptions incorporated into the prices forecast are in line with those disclosed as part of metallurgical segment.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

Management assumed that forecasted production volumes of the Iron Ore Enrichment Works will gradually return to its full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of the “active” stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The terminal value periods, incorporated into the forecasts for mining plants are limited by the expected term of mineral resources extraction and is within the range of 2047-2055.

As at 31 December 2024, the recoverable amount of the Mining segment (Iron Ore Enrichment Works), determined based on the fair value less cost to sell estimations, was USD 2,043 million and exceeded its total carrying amount by USD 634 million.

The table below summarizes the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to this group of CGUs:

		31 DECEMBER 2024
Volumes of production/sales		
Decrease in all the periods by 5.85%		-
Decrease in all the periods by 10.0%		-
Decrease in all the periods by 13.5%	Recoverable amount equals carrying amount	
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 71 million required	
Iron ore prices		
Decrease in all the periods by 3.1%		-
Decrease in all the periods by 6.7%	Recoverable amount equals carrying amount	
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 313 million required	
Discount rates		
Increase in all the periods by 3.2 pp		-
Increase in all the periods by 6.86 pp	Recoverable amount equals carrying amount	
Increase in all the periods by 7.5 pp	Impairment of USD 41 million required	
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment	

• MINING SEGMENT – POKROVS'KE COAL BUSINESS.

Considering the evolving military situation in 2025 around production facilities in Pokrovs'k (Note 2) additional impairment of property, plant and equipment attributable to the production facilities of Pokrovs'ke coal as of 31 December 2025 was recognized in the amount USD 90 million (31 December 2024: USD 471 million). The remaining net book value of property, plant and equipment Pokrovs'ke coal business as of 31 December 2025 amounted to USD 4 million (31 December 2024: USD 103 million).



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

The table below summaries total impact of allowance for impairment of Pokrovs'ke coal business assets:

	IMPAIRMENT ALLOWANCE RECOGNIZED IN PROFIT AND LOSS		REMAINING BALANCE AS OF 31 DECEMBER	
	2025	2024	2025	2024
Property, plant and equipment	90	471	4	103
Intangible assets	-	730	-	-
Goodwill	-	93	-	-
Inventories and replaceable equipment	-	18	23	31
Total allowances¹⁵	90	1,312	27	134

• MINING SEGMENT – UCC

During the first half of 2025 management of the Group decided to dispose the Group's US coal operations - UCC. As a result, assets and liabilities attributable to UCC were classified as held for sale as of 31 December 2025. For more details please, refer to Note 9.

13. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures during the reporting periods presented in these consolidated financial statements.

The Group's investment in joint ventures and associates were as follows as at 31 December 2025 and 2024:

NAME	TYPE OF RELATIONSHIP	SEGMENT	31 DECEMBER 2025		31 DECEMBER 2024	
			% OF OWNERSHIP	CARRYING VALUE	% OF OWNERSHIP	CARRYING VALUE
Zaporizhstal Group	Joint venture	Metallurgical	49.99%	670	49.99%	647
PrJSC Yuzkoks	Associate	Metallurgical	23.71%	-	23.71%	-
PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	Joint venture	Mining	45.87%	447	45.87%	450
Metinvest Adria (Note 7)	Joint venture	Metallurgical	50.00%	-	0.00%	-
Total				1,117		1,097

All Group's associates and joint ventures are accounted for using the equity method.

None of the joint ventures and associates are traded on active markets and there are no reliable market prices available.

• SOUTHERN IRON ORE ENRICHMENT WORKS GROUP

Southern Iron Ore Enrichment Works Group is a large Ukrainian iron ore mining plant, which produces iron ore concentrate and sinter. Its products are used by the Group's integrated steel plants and are also sold to the third parties (mostly in China, Ukraine and Europe) primarily through the Group's trading company.

¹⁵ Total amount of Allowance for impairment of assets, presented separately in the Consolidated Income Statement for 2024, includes also USD 5 million of impairment allowance, resulted due to hostile activities in Ukraine, on the assets, other than Pokrovs'ke coal.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

13. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

ZAPORIZHSTAL GROUP

The investment in the Zaporizhstal Group is represented by a number of interests in the steel and mining businesses, the most significant being:

- 49.99% effective interest in JSC Zaporizhstal Integrated Iron & Steel Works ("Zaporizhstal"), a large Ukrainian integrated steel plant which sources majority of its iron ore and coke consumption from the Group and sells majority of its finished products through the Group's trading companies;
- 24.27% effective interest in PrJSC Zaporizhya Iron Ore Plant, large iron ore mining enterprise in Ukraine (is occupied following the start of the full-scale invasion of Ukraine); and
- 42.77% effective interest in PrJSC Zaporizhcoke and a 49.21% effective interest in PrJSC Zaporizhvohnetriv which are Group's subsidiaries.

As at 31 December 2025 and 2024, Metinvest's investments in Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group were classified as joint ventures due to the fact that decisions on the key relevant activities require participation of and unanimous consents both from Metinvest and from the other shareholders of Southern Iron Ore Enrichment Works Group and the Zaporizhstal Group. In making this assessment management duly considered the effect of the sanctions imposed by Ukraine against certain other shareholders of Zaporizhstal holding 48% shares in Zaporizhstal in May 2023. Management has concluded that the Group's practical ability to exercise control over Zaporizhstal depends on further actions of the Ukrainian authorities regarding the sanctioned shares and until any substantial relevant developments shall take place the Group continues to exercise joint control over Zaporizhstal.

Movements in the carrying amount of the Group investments in associates and joint ventures are presented below:

	31 DECEMBER 2025		31 DECEMBER 2024	
	JOINT VENTURES	ASSOCIATES	JOINT VENTURES	ASSOCIATES
Carrying amount at 1 January	1,097	-	914	2
Share of after-tax results of associates and joint venture	20	-	57	(1)
Share of other comprehensive income of joint ventures and associates	9	-	214	-
Currency translation differences	(9)	-	(88)	(1)
Carrying amount at 31 December	1,117	-	1,097	-

As at 31 December 2024, share of other comprehensive income of joint ventures includes revaluation of property, plant and equipment of USD 216 million, which is netted with effect from remeasurement of retirement benefit obligation.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

13. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

The summarized financial information of the Group's material joint ventures and associates is presented below.

	ZAPORIZHSTAL GROUP		PJSC SOUTHERN IRON ORE ENRICHMENT WORKS	
	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Balance sheet:				
Non-current assets	775	847	679	931
Cash and cash equivalents	27	26	4	4
Other current assets	1,525	1,430	507	258
Total current assets	1,552	1,456	511	262
Other non-current liabilities	110	122	33	56
Other non-current financial liabilities	-	-	-	-
Total non-current liabilities	110	122	33	56
Trade and other payables and provisions	941	949	183	157
Other current financial liabilities	52	56	-	-
Total current liabilities	993	1,005	183	157
Net assets	1,224	1,176	974	980

As at 31 December 2025, the temporary differences associated with interests in joint ventures for which deferred tax liabilities have not been recognized amounted to 67 million (2024: USD 41 million).

	ZAPORIZHSTAL GROUP		PJSC SOUTHERN IRON ORE ENRICHMENT WORKS	
	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Profit or loss for the year ended (selected items):				
Revenue	1,706	1,751	594	500
Depreciation and amortisation	(79)	(60)	(93)	(60)
Finance costs	(17)	(21)	(7)	(5)
Income tax benefit / (expense)	(7)	(5)	8	(7)
Profit or loss	44	47	(3)	74
Statement of comprehensive income for the year ended:				
Other comprehensive income	4	147	(3)	125
Total comprehensive income	48	194	(6)	199
Dividends received by the Group during the year ended	-	-	-	-

The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the joint ventures and the impact of fair value adjustments made on acquisition of these joint ventures and associates, if any.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

13. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

The reconciliation of the net assets of the Group's principal joint ventures presented above to the carrying amounts of the respective investments is presented below:

	ZAPORIZHSTAL GROUP		PJSC SOUTHERN IRON ORE ENRICHMENT WORKS	
	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Net assets	1,224	1,176	974	980
Group's ownership, %	49.99%	49.99%	45.87%	45.87%
Group's interest in net assets	612	588	447	450
Goodwill	58	59	-	-
Carrying value	670	647	447	450

Impairment assessment of investments in joint ventures. As of 31 December 2025, management concluded that no indicators exists which may result into the impairment of the Group's investments in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group and Zaporizhstal Group. In forming this conclusion, management considered the volatility in steel, iron ore, and coal prices during the reporting period, which, however, did not indicate impairment given the sufficient excess of recoverable amounts over the carrying amounts of the CGUs.

As at 31 December 2024, the Group performed an impairment assessment of its investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group. The Southern Iron Ore Enrichment Works Group's recoverable amount was determined based on fair value less cost to sell estimations. The key assumptions on which management based its cash flow projections for this impairment testing are in line with those disclosed in "Mining segment" section in Note 12. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized.

As at 31 December 2024, the Group has performed an impairment assessment of the investment in the Zaporizhstal Group. The Zaporizhstal Group's recoverable amount is determined based on fair value less cost to sell estimations. The key assumptions on which management based its cash flow projections for this impairment testing related to post-tax discount rate (USD) 18.76%; growth rate in perpetual period 3%; selling prices for steel products (the benchmark HRC EXW Italy) in the range from USD 694-720 per tonne for the years 2025 – 2028 respectively with further increase by 2% per year. Management assumed that forecasted production volumes of Zaporizhstal Group will gradually return to their full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports and increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

14. INVENTORIES**ACCOUNTING POLICY**

Cost of inventory is determined on the weighted average principle.

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Raw materials	289	262
Finished goods and work in progress	278	250
Goods for resale	185	103
Ancillary materials, spare parts and consumables	48	61
Total inventories	800	676

As at 31 December 2025, the Group recognised USD 1 million of reversal of write-down of inventories to net realizable value (31 December 2024: USD 8 million of additional write-down).

As at 31 December 2025, inventories totalling USD 33 million (31 December 2024: USD 49 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**ACCOUNTING POLICY**

For trade receivables, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, which requires expected lifetime losses to be recognized at the time of the initial recognition of the receivables (Stage 2 of ECL model). For loans issued the Group applies general model for impairment based on changes in credit quality since initial recognition.

The Group uses different approaches for analysis of expected credit losses arising on the financial assets from related parties, significant customers and other customers.

For all significant debtors and related parties, the calculation of expected credit losses is carried out on an individual basis taking into account agreement terms, expected repayment period, internally assessed credit risks for significant debtors based on the financial performance and taking into account external credit rating, if available. ECL rate is calculated based on credit spread implicit in the average yield on bonds of similar credit risk companies and adjusted for maturity, risk free rate and liquidity premium or based on corporate bonds ratings of the international rating agencies.

For individually insignificant debtors the Group calculates expected credit losses using a provision matrix by grouping customers by country of location. This matrix is based on the Group's historical default rates over the expected life of the financial receivables and is adjusted for forward-looking estimates.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Non-current trade and other receivables		
Loans issued to related party SCM (USD denominated, 7% effective interest rate (2024: 7%))	203	-
Loans issued to joint venture (EUR denominated, 11% effective interest rate)	27	-
Other non-current financial assets	14	261
Other non-current non-financial assets	4	17
Recoverable value added tax	63	64
Total non-current trade and other receivables	311	342
Current financial assets		
Trade receivables, receivables on commission sales and other trade-related financial receivables	2,177	1,494
Loans issued to related party SCM (USD denominated, 7% effective interest rate (2024: 7%))	-	210
Loans issued to related party SCM and SMART (UAH denominated)	-	15
Loans issued to joint venture (USD denominated, 11% effective interest rate (2024: 11%))	52	56
Covered letters of credit related to inventory purchases and restricted cash	3	62
Other receivables	54	85
Total current financial assets	2,286	1,922
Current non-financial assets		
Recoverable value added tax	217	251
Prepayments made	258	253
Prepaid expenses and other non-financial receivables	75	89
Total current non-financial assets	550	593
Total current assets	2,836	2,515
Total trade and other receivables (including non-current assets)	3,147	2,857

The change in Other non-current financial assets is primarily explained by the movement of the net balance due from a related party under common control, amounting to USD 234 million. During the reporting period the respective balance was settled through a set-off against reciprocal liabilities to the same party (with no cash settlement involved). The estimated expected credit loss attributable to the balance was reassessed, resulting in a reversal of the related provision in the amount of USD 92 million.

Reclassification of USD 203 million of Loans issued to related party SCM to the long-term balances was based on the revised contract terms of debt settlement.

Recoverable VAT mainly relates to Ukrainian subsidiaries of the Group. During 2025, VAT refunds of USD 51 million were received by the Group (2024: USD 259 million).



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables and expected credit loss allowance as at 31 December 2025 is as follows:

	LOSS RATE	GROSS CARRYING AMOUNT	LIFETIME ECL	CARRYING AMOUNT	BASIS
Loans issued to related parties	14.20%	390	(108)	282	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
Total loans issued		390	(108)	282	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		193	(166)	27	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		2,171	(86)	2,085	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		2,364	(252)	2,112	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.5%	34	(1)	33	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	20%	-	-	-	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		31	(31)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	101	-	101	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	2	-	2	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		4	(4)	-	
Total trade and other receivables for which provisional matrix is used		172	(36)	136	
Total		2,926	(396)	2,530	

Loss rate for trade and other receivables from key customers approximated 15.4% (2024: 15.07%) and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from key customers loss rate is 100%.

Loss rate for trade and other receivables from related parties approximated 14.2% (2024: 13.87%) and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from related parties loss rate is within the range 10%-100%.

For trade and other receivables assessed under the individual ECL approach, 12-month loss rates are applied and proportionally adjusted to reflect the specific maturity of each balance. This results in the loss rate that corresponds to the actual period over which the receivable is expected to be outstanding.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables as at 31 December 2024 is as follows:

	LOSS RATE	GROSS CARRYING AMOUNT	LIFETIME ECL	CARRYING AMOUNT	BASIS
Loans issued to related parties	13.87%	369	(88)	281	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
Total loans issued		369	(88)	281	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		459	(409)	50	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,764	(133)	1,631	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		2,223	(542)	1,681	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.5%	28	-	28	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	20%	-	-	-	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		32	(32)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	190	-	190	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	3	-	3	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		6	(6)	-	
Total trade and other receivables for which provisional matrix is used		259	(38)	221	
Total		2,851	(668)	2,183	

The following table explains the changes in the credit loss allowance for trade and other receivables under simplified ECL model and loans issued accounted for at stage 2 of ECL model the beginning and the end of the annual period:

	TRADE AND OTHER RECEIVABLES	LOANS ISSUED	TRADE AND OTHER RECEIVABLES - CREDIT IMPAIRED	TOTAL
Balance at 1 January 2024	134	78	475	687
Net new originated/(derecognized) during the period	(3)	-	6	3
Changes in estimates and assumptions	(16)	9	27	20
Write-offs	-	-	-	-
Forex movements	(5)	-	(37)	(42)
Balance at 31 December 2024	110	87	471	668
Net new originated/(derecognized) during the period	(65)	(2)	4	(63)
Changes in estimates and assumptions	18	24	-	42
Write-offs	-	-	(247)	(247)
Forex movements	-	-	(4)	(4)
Balance at 31 December 2025	63	109	224	396

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

As at 31 December 2025, amount of sold trade receivables which were still unsettled to the third party was USD 313 million (31 December 2024: USD 234 million). The carrying amount of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets is USD 16 million (31 December 2024: USD 9 million). The fair value of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets approximates the carrying value. The maximum exposure to loss from such receivables relates to customer default only and is pre-agreed with the third party purchasing the receivables as the percentage of their nominal amount sold. Such percentage is determined with reference to the historical loss ratio and the statistical model of the respective markets of the Group.

The Group's subsidiaries entered into factoring transactions for trade receivables through securitization vehicles. The Group receives up to 84% of the face value of the receivable less a premium that covers the cost of financing. The Group retains the commercial relationship with customers and continues to manage the collection process on behalf of the securitization vehicles. The Group continues to recognise the receivables to the extent of its continuing involvement. As at 31 December 2025 USD 57 million of trade receivables were sold through securitization vehicles, outstanding balance of related unsettled receivables was USD 0 million.

As at 31 December 2025, trade and other receivables totalling USD 70 million (31 December 2024: USD 113 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

16. CASH AND CASH EQUIVALENTS**ACCOUNTING POLICY**

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less. Restricted balances are excluded from cash and cash equivalents for the purposes of the cash flow statement. Balances restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the balance sheet date are included in other non-current assets.

The Group does not recognize the expected credit loss allowance on cash and cash equivalents if it was determined that the effect of such loss allowance is not material as at the reporting date.

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Current accounts in banks	344	657
Deposits and other cash equivalents	32	-
Total cash and cash equivalents	376	657



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

16. CASH AND CASH EQUIVALENTS (CONTINUED)

The bank balances and term deposits are neither past due nor impaired. Analysis by credit quality of bank balances and term deposits is as follows:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
<i>As rated by Moody's:</i>		
- A1	124	294
- A2	1	-
- A3	82	-
- Aa2	-	11
- Baa1	29	27
- Baa2	-	1
- Baa3	7	47
- Ba1	27	34
- Ba2	1	-
Not rated – FUIB	60	171
Not rated – US and European banks	45	54
Not rated – Other Ukrainian banks	-	18
Total cash and cash equivalents	376	657

As at 31 December 2025 and 2024, amounts in category “Not rated – FUIB” relate to First Ukrainian International Bank (a related party which is under common control of SCM).

As at 31 December 2025, included into line “Not rated - US and European banks” USD 45 million of cash and cash equivalents placed in European banks (31 December 2024: USD 54 million). As of the reporting date, these banks display no signs of insolvency.

As at 31 December 2025, included in Ba1 rating are USD 27 million and in A1 rating USD 13 million related to balances in Switzerland subsidiaries of two international banks (2024: included in Ba1 rating are USD 34 million and in A1 rating USD 0 million), which do not have own credit rating and for which rating was based on their parents' rating.

As at 31 December 2025, cash and cash equivalents totalling USD 39 million (31 December 2024: USD 17 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

17. SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM

	NUMBER OF OUTSTANDING SHARES			TOTAL PAR VALUE OF SHARES	SHARE PREMIUM	TOTAL
	CLASS A	CLASS B	CLASS C			
At 31 December 2025	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225
At 31 December 2024	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225

As at 31 December 2025 and 2024, the issued share capital comprised 6,750 ordinary Class A shares, 2,251 ordinary Class B shares and 474 ordinary Class C shares with a par value of EUR 10. Each ordinary share carries one vote and is fully paid.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

17. SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM (CONTINUED)

In 2014, the Company changed its Articles of Association and created three classes of shares (A, B and C). Ownership interests of SCM were transferred to new Class A shares. Ownership interests of SMART were transferred to new Class B shares. Ownership interests of the previous Class B shares were transferred to new Class C shares. Additional rights of these new classes of shares were established, the most significant of which were:

- Class C shareholders have the right to a portion of net assets of the Company and are represented at shareholders' meetings;
- the establishment of a Supervisory Board of ten members, where seven are appointed by the majority of Class A and Class C shareholders and three are appointed by the Class B shareholder;
- a number of decisions with respect to acquisitions and financing decisions above a specified amount require effectively consent of Class A and B shareholder; and
- Class C shares are not entitled to receive dividends.

18. OTHER RESERVES AND NON-CONTROLLING INTEREST

OTHER RESERVES

	SHARE IN OTHER COMPREHENSIVE INCOME OF JOINT VENTURE AND ASSOCIATES	REVALUATION OF PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT	MERGER RESERVE	CUMULATIVE CURRENCY TRANSLATION RESERVE	TOTAL
Balance as at 1 January 2024	121	1,165	(3,038)	(11,590)	(13,342)
Total comprehensive income / (loss) for the period	220	574	-	(250)	544
Depreciation transfer, net of tax	-	(134)	-	-	(134)
Balance as at 31 December 2024	341	1,605	(3,038)	(11,840)	(12,932)
Total comprehensive income / (loss) for the period	-	(4)	-	87	83
Depreciation transfer, net of tax	-	(109)	-	-	(109)
Balance as at 31 December 2025	341	1,492	(3,038)	(11,753)	(12,958)

Revaluation reserve for property, plant and equipment is transferred to retained earnings when realised through depreciation, sale or other disposal. This is a legal reserve according to art. 2:363.3 DCC, and it is non-distributable.

Currency translation reserve is transferred to profit or loss when realised through disposal of a subsidiary by sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that subsidiary.

Retained earnings of the Group represent the earnings of the Group entities from the date they have been established or acquired by the entities under common control. The Group's subsidiaries distribute profits as dividends or transfer them to reserves on the basis of their statutory financial statements prepared in accordance with local GAAP or IFRS as appropriate. For Ukrainian subsidiaries Ukrainian legislation identifies the basis of distribution as retained earnings only, however this legislation and other statutory laws and regulations are open to legal interpretation.

The ability of the Group to pay dividends has been limited by certain requirements included in the terms and conditions of the Group's agreements with its lenders and bondholders (Notes 17, 5).



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

18. OTHER RESERVES AND NON-CONTROLLING INTEREST (CONTINUED)

NON-CONTROLLING INTEREST

Subsidiaries that have non-controlling interest that is material to the Group have been determined by management based on combination of the following factors: (i) the percentage of shares held by non-controlling shareholders; (ii) accumulated amount of non-controlling interest ("NCI") in the subsidiary; and (iii) total assets, revenues, profit or loss and OCI of the respective subsidiaries.

The following tables provides information about subsidiaries that have non-controlling interest that is material to the Group:

	PROPORTION OF NCI (SAME AS VOTING RIGHTS HELD BY NCI)	PROFIT OR LOSS ATTRIBUTABLE TO NCI	OCI ATTRIBUTABLE TO NCI	AMOUNT OF NCI IN THE SUBSIDIARY	DIVIDENDS PAID TO NCI
As at 31 December 2025					
PrJSC Zaporizhcoke	42.8%	6	-	58	59
Other subsidiaries with NCI	n/a	1	(1)	(20)	-
Total		7	(1)	38	59

	PROPORTION OF NCI (SAME AS VOTING RIGHTS HELD BY NCI)	PROFIT OR LOSS ATTRIBUTABLE TO NCI	OCI ATTRIBUTABLE TO NCI	AMOUNT OF NCI IN THE SUBSIDIARY	DIVIDENDS PAID TO NCI
As at 31 December 2024					
PrJSC Zaporizhcoke	42.8%	18	3	67	-
Other subsidiaries with NCI	n/a	1	1	(20)	-
Total		19	4	47	-

The summarised financial information of these subsidiaries (including the impact of consolidation fair value adjustments, but before intercompany eliminations), was as follows at 31 December 2025:

	CURRENT ASSETS	NON-CURRENT ASSETS	CURRENT LIABILITIES	NON-CURRENT LIABILITIES	NET ASSETS
As at 31 December 2025					
PrJSC Zaporizhcoke	1,235	74	854	319	136

	REVENUE	PROFIT/ (LOSS)	TOTAL COMPREHENSIVE (LOSS) / INCOME
Year ended 31 December 2025			
PrJSC Zaporizhcoke	411	14	14



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

18. OTHER RESERVES AND NON-CONTROLLING INTEREST (CONTINUED)

The summarised financial information of these subsidiaries (including the impact of consolidation fair value adjustments, but before intercompany eliminations), was as follows at 31 December 2024:

	CURRENT ASSETS	NON-CURRENT ASSETS	CURRENT LIABILITIES	NON-CURRENT LIABILITIES	NET ASSETS
As at 31 December 2024					
PrJSC Zaporizhcoke	1,014	83	544	397	156
			REVENUE	PROFIT/ (LOSS)	TOTAL COMPREHENSIVE (LOSS) / INCOME
Year ended 31 December 2024					
PrJSC Zaporizhcoke			716	42	48

The Group's centralised treasury monitors the cash flows of the Group's subsidiaries and adjusts the subsidiaries' operating cash flows (e.g. by means of changing intragroup trading balances) to provide sufficient funds for the approved investing activities or payment of taxes, interest and dividends.

19. LOANS AND BORROWINGS

ACCOUNTING POLICY

Loans and borrowings are recognized initially at fair value, net of transaction costs incurred and subsequently carried at amortized cost using the effective interest method.

Cash flows related to receipt and repayment of trade finance borrowings are presented within the statement of cash flows on a net basis, considering big volume of transactions and high turnovers.

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Non-current		
Bonds issued	829	1,264
Bank loans	18	71
Non-bank borrowings	18	-
Lease liability	9	16
	874	1,351
Current		
Bonds issued	445	186
Bank loans	82	49
Trade finance	31	90
Lease liability	9	11
Non-bank borrowings	-	18
	567	354
Total loans and borrowings	1,441	1,705

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

19. LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)

During the reporting period, Metinvest successfully repurchased and promptly cancelled 2025 and 2026 Senior Notes via private buyouts for the amount USD 100 million. Total gain on extinguishment amounted to USD 2 million and was recognized in the income statement as part of finance income.

In June 2025 Metinvest redeemed the remaining principal amount of Senior Notes due in 2025 (USD 88 million) in full and in time. With this transaction, the Group has repaid two series of Senior Notes since the full-scale invasion.

The current portion of bonds issued includes USD 17 million of interest accrued.

The Group is currently considering a number of options in relation to reprofiling the bonds maturity to later periods in the nearest future.

The Group is subject to certain financial and non-financial covenants reflected in its loans and bonds documentation. These covenants are consistent with industry-standard practices generally applied to the respective types of financial instruments. The principal financial covenants for key bank loans include the Debt Cover Ratio, Interest Cover, Gearing Ratio, Net Worth, and Current Ratio. Both bank loans and the terms of the issued bonds, always subject to the agreed carve-outs and exceptions, impose some restrictions on specific types of transactions, such as incurring indebtedness by Metinvest or some of its subsidiaries, paying dividends or making other distributions with respect to its share capital, making investments and entering into transactions with affiliates. These also include various events of default standard for this type of financing instrument. Such events of default, subject to the applicable grace period, thresholds, and other carve-outs, include non-payment default, cross-default, insolvency, and winding-up of the Company and certain of its subsidiaries (as applicable), including guarantors under the bonds issued, illegality as well as nationalization and expropriation.

All outstanding bonds benefited from suretyships typical for such instruments; they were granted by three entities (PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works and PrJSC Nothorn Iron Ore Enrichment Works) for the whole reporting period, and by Private Joint-Stock Company "Colliery Group "Pokrovs'ke" until 24 December 2025. On 24 December 2025, the latter was designated as Unrestricted Subsidiary as defined by the Terms and Conditions of each bond series. As a result, of such designation, its suretyships in respect of each bond series were automatically released. The designation was made in accordance and in compliance with the requirements set out in respective Terms and Conditions of the bonds. The Company will consider the potential addition of new guarantors, if and to the extent required, in accordance with the Terms and Conditions of the relevant bond series.

Non-compliance with covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of event of default. During the reporting periods represented in these consolidated financial statements and as of the date of these financial statements, the Group was in compliance with the covenants except for the disclosure below.

As at 31 December 2025 the Group was in negotiation with one of the Ukrainian lenders, under which the outstanding balance as of the end of the financial year ended 31 December 2025 was 1% of the Group's total debt, in order to obtain a waiver related to certain non-financial covenants which were not in compliance.

Subsequently to year end lenders under several bilateral term loans in favour of Metinvest waived non-compliance with a financial covenant which requires maintaining a minimum level of tangible net worth, tested for the period ended 31 December 2025. These loans amounted to USD 34 million as of 31 December 2025. Management expects to seek an amendment to this covenant in order to avoid potential non-compliance in future.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

19. LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)

As at 31 December 2025, the Group's bonds were traded on open markets. Fair value of bonds and discount / premium are based on Level 1 of fair value hierarchy and are as follows:

	31 DECEMBER 2025		31 DECEMBER 2024	
	FAIR VALUE	PREMIUM / (DISCOUNT)	FAIR VALUE	PREMIUM / (DISCOUNT)
Bonds due in 2025	-	-	154	-8.9%
Bonds due in 2026	389	-10.4%	360	-19.0%
Bonds due in 2027	275	-19.2%	250	-26.8%
Bonds due in 2029	379	-24.8%	359	-28.8%
Total	1,043		1,123	

Fair value of bank loans as at 31 December 2025 amounted to its balance value. Fair value of bank loans as at 31 December 2024 amounted to USD 110 million. As at 31 December 2024, the fair values are based on cash flows discounted using a rate based on the borrowing rate of 17% and are within level 3 of the fair value hierarchy.

The majority of the Group's Bank loans and trade finance have floating interest rates, which are mainly linked to EURIBOR. The weighted average effective interest rates and currency denomination of loans and borrowings as at the balance sheet dates are as follows:

IN % PER ANNUM	31 DECEMBER 2025				31 DECEMBER 2024			
	USD	EUR	UAH	GBP	USD	EUR	UAH	GBP
Bank loans	6%	7%	-	-	4%	7%	-	-
Bonds issued	9%	-	-	-	9%	6%	-	-
Trade finance	6%	6%	-	-	7%	5%	-	-
Lease liability	7%	11%	15%	9%	6%	11%	15%	10%
Carrying amount of loans and borrowings	1,336	95	8	2	1,382	312	9	2



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

19. LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)

The table below sets out an analysis of liabilities from financing activities and the movements in the Group's liabilities from financing activities for each of the periods presented. The items of these liabilities are those that are reported as financing in the consolidated statement of cash flows:

	BANK BORROWINGS	BONDS ISSUED	TRADE FINANCE	LEASE LIABILITY	NON-BANK BORROWINGS	DIVIDENDS PAYABLE	TOTAL
Liabilities from financing activities as at 1 January 2024	(156)	(1,662)	(116)	(29)	(18)	(474)	(2,455)
Interest paid	9	117	6	2	-	-	134
Other cash flows	31	173	25	12	-	-	241
Interest accrued	(11)	(120)	(7)	(3)	-	-	(141)
Gain from financial instrument repurchase	-	28	-	-	-	-	28
Currency translation differences	7	14	2	2	-	5	30
Equipment received as lease asset	-	-	-	(9)	-	-	(9)
Dividends declared	-	-	-	-	-	-	-
Other movements	-	-	-	(2)	-	(3)	(5)
Liabilities from financing activities as at 31 December 2024	(120)	(1,450)	(90)	(27)	(18)	(472)	(2,177)
	BANK BORROWINGS	BONDS ISSUED	TRADE FINANCE	LEASE LIABILITY	NON-BANK BORROWINGS	DIVIDENDS PAYABLE	TOTAL
Liabilities from financing activities as at 1 January 2025	(120)	(1,450)	(90)	(27)	(18)	(472)	(2,177)
Interest paid	6	103	4	3	-	-	116
Other cash flows	29	188	32	6	(7)	59	307
Interest accrued	(7)	(107)	(6)	(2)	-	-	(122)
Gain from financial instrument repurchase	-	2	-	-	-	-	2
Currency translation differences	(9)	(10)	(5)	1	-	-	(23)
Equipment received as lease asset	-	-	-	-	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-	-	(16)	(16)
Disposal of subsidiary	-	-	-	-	7	-	7
Liabilities associated with assets classified as held for sale	1	-	-	1	-	-	2
Other non-cash movements	-	-	34	-	-	343	377
Liabilities from financing activities as at 31 December 2025	(100)	(1,274)	(31)	(18)	(18)	(86)	(1,527)

Details of other non-cash movements in dividends payable is presented in Note 22.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

20. RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS

ACCOUNTING POLICY

Certain Ukrainian entities within the Group participate in a mandatory State defined retirement benefit plan, which provides for early pension benefits for employees working in certain workplaces with hazardous and unhealthy working conditions. Certain Ukrainian entities also provide lump sum benefits upon retirement subject to certain conditions, as well as some other long-term employee benefits. The liability recognized in the balance sheet in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date. The defined benefit obligation is calculated annually by professional actuaries using the Projected Unit Credit Method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (if there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related liability. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income. Past service costs are recognized immediately in profit or loss.

The Group's defined benefit obligations relate to:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
State-defined early pensions for employees working in hazardous and unhealthy working conditions	204	268
Long-term employee benefits under collective bargaining agreements	14	19
Total defined benefit obligations	218	287

Nature and the risks and uncertainties associated with the Group's defined benefit obligations are further disclosed in Note 4.

Changes in the present value of the defined benefit obligation were as follows:

	2025	2024
Defined benefit obligation as at 1 January	287	250
Current service cost	7	6
Remeasurements of the defined benefit liability resulting from:		
- changes in financial assumptions	(18)	37
- changes in demographic assumptions	(28)	-
- experience adjustments	(26)	10
Past service cost	(5)	(2)
Interest cost	50	45
Benefits paid/invoices received	(31)	(36)
Transfer to liabilities related to disposal group	(16)	-
Currency translation difference	(2)	(23)
Defined benefit obligation as at 31 December	218	287

As at 31 December 2025 the outstanding balance payable to the pension fund amounted to USD 45 million (2024: USD 34 million).



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

20. RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)

The amounts recognized in the consolidated income statement were as follows:

	2025	2024
Current service cost	7	6
Past service cost	(5)	(2)
Interest cost	50	45
Total	52	49

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Nominal discount rate	17.72%	18.40%
Nominal salary increase	15% in 2026, 10% in 2027, 10% in 2028, 5% in 2029 and further	0%-25% in 2025, 9.5%-15% in 2026, 10% in 2027, 5% in 2027 and further
Nominal pension entitlement increase (indexation)	13% in 2026-2027, 10.30% in 2028, 8.30% in 2029, 6.70% in 2030, 5.80% in 2031, 5% in 2032 and further	12.6% in 2025-2027, 10.8% in 2028, 7.5% in 2029, 5.8% in 2030, 5.0% in 2031 and further
Long-term inflation	8.0% in 2026 6.0% in 2027 5.0% in 2028 and further	9.0% in 2025, 7.0% in 2026, 5.0% in 2027 and further

Assumptions about mortality are based on the publicly available mortality tables for city population of the respective regions of Ukraine (depending on the location of the Group's subsidiaries) and are consistent with the prior year.

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal assumptions is presented below:

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Nominal discount rate increase / decrease by 1 pp	(10.9) / 12.0	(16.7) / 18.5
Nominal salary increase / decrease by 1 pp	4.1 / (3.8)	6.5 / (6.3)
Inflation increase / decrease by 1 pp	0.9 / (1.3)	2.7 / (3.6)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change significantly compared to the previous period.

As at 31 December 2025, the weighted average maturity of the Group's defined benefit obligations is 6.3 years and it varies across different Group's subsidiaries from 4.7 to 8 years (31 December 2024: 6.3 years, varying from 4.7 to 7.5 years). Payments in respect of defined benefit obligations expected to be made during the year ending 31 December 2025 are USD 33 million (2024: USD 31 million).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

21. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Asset retirement obligations	4	45
Tax liabilities under moratorium (Note 27)	4	4
Other non-current liabilities	49	47
Total other non-current liabilities	57	96

22. TRADE AND OTHER PAYABLES

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Trade payables, payables on sales made on commission and other trade-related financial liabilities	3,385	2,604
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	74	417
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company subsidiaries	12	55
Payable for acquired property, plant and equipment and other intangible assets	48	79
Other financial liabilities	242	224
Total financial liabilities	3,761	3,379
Prepayments received	145	134
Accruals for employees' unused vacations and other payments to employees	45	75
Other taxes payable, including VAT	109	187
Wages and salaries payable	11	13
Other allowances and provisions	157	159
Total trade and other payables	4,228	3,947

During 2025 Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V. in the amount of USD 343 million were reassigned by SCM Limited to Metinvest subsidiary in such a way that Metinvest B.V.'s payable ultimately became due to its subsidiaries. The balance remains recognised as a payable in the standalone financial statements of Metinvest B.V. as of 31 December 2025. No cash settlement occurred during the period.

Revenue recognised during the year includes amounts that were included in contract liabilities at the beginning of the reporting period. Substantially all prepayments received and presented as contract liabilities as at the prior reporting date were recognised as revenue during the reporting year as the related performance obligations were satisfied.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

23. NET OPERATING COSTS (EXCLUDING ITEMS SHOWN SEPARATELY)

	2025	2024
Goods and services for resale, excluding related transportation	2,572	2 288
Raw materials including change in finished goods and work in progress	1,480	1 545
Transportation services	951	1 106
Energy materials including gas, electricity and fuel	732	727
Wages and salaries	339	406
Depreciation and amortization ¹⁶	286	362
Services and other costs	237	216
Taxes and duties	93	105
Pension and social security costs	71	79
Repairs and maintenance expenses	69	94
Charity and expenses on social activities	48	78
Maintenance of social infrastructure	21	22
VAT on sales below cost and VAT write-off	9	5
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	2	6
Pension costs – defined benefit obligations (Note 20)	2	1
Loss/Gain on disposal of property, plant and equipment, net	1	(2)
Write-off of trade and other payables	(28)	-
Operating foreign exchange losses, net	(58)	117
Other operating expenses/ (income)	27	29
Total net operating costs (excluding items shown separately)	6,854	7,184

Raw materials include externally purchased coke and coal, iron ore, scrap metal, ferroalloys, ancillary and other materials and cost of their transportation.

Auditor's fees. The following fees were related to the consolidated financial statements:

	2025	2024
Audit of the financial statements (including audit fee of PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of USD 0.3 million in 2025 and USD 0.2 million in 2024)	1.91	1.82
Other audit services	0.26	0.24
Tax services	0.12	0.12
Other non-audit services	0.02	0.02
Total	2.31	2.20

Tax, other audit and non-audit services as disclosed above include USD 0 million of fees of signing firm during 2025 (USD 0 million during 2024).

¹⁶ Does not include depreciation related to held for sale.
Total depreciation and amortization for year ended
31 December 2025 is USD 303 million (31 December
2024: USD 390 million).

The accompanying notes form an integral part of these
summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

24. FINANCE INCOME AND FINANCE COSTS

Finance income for the year ended 31 December was as follows:

	2025	2024
Interest income:		
- loans issued	21	22
- bank deposits	3	5
- imputed interest on other financial instruments	3	18
Other finance income	2	28
Total finance income	29	73

During 2025 other finance income includes USD 2 million of gain on extinguishment (2024: USD 28 million) resulting from bonds repurchase (Note 19). Imputed interest on other financial instruments represents income on discounting of trade payables from related parties.

Finance costs for the year ended 31 December were as follows:

	2025	2024
Net foreign exchange loss	53	82
Interest expense		
- borrowings and finance lease	15	21
- bonds	107	116
Interest cost on retirement benefit obligations	50	45
Other finance costs	31	145
Total finance costs	256	409

In 2024 financial year, the Group recognized non-cash losses of USD 112 million on factoring operations of accounts receivable with the Group's subsidiaries located on the temporarily occupied territory and being under bankruptcy procedure. These balances were initially eliminated through consolidation, but after selling them to an external party the Group recognized losses (shown in Other Finance Costs), which arose due to a substantial discount embedded in the transaction, given the nature of the transferred balances. No such transactions occurred during the financial year 2025.

During 2025 and 2024, other finance costs mainly include factoring fees, interest on letters of credit, forfeiting interest expenses.

Net foreign exchange loss arises on intragroup and bank loans, bonds issued and financial leasing among the entities with different functional currencies.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

25. INCOME TAX

Income tax for the year ended 31 December was as follows:

	2025	2024
Current tax	90	124
Deferred tax	(7)	(189)
Income tax (benefit)/expense	83	(65)

The Group is subject to taxation in several tax jurisdictions, depending on the residence of its subsidiaries. In 2025 and 2024, Ukrainian corporate income tax was levied on taxable income less allowable expenses at the rate of 18%. The tax rate for Swiss operations was 8.5% federal tax and 3.3% cantonal tax and for European companies' tax rate varied from 10% to 28%. The tax rate for US operations was 21% federal tax and 5% state tax.

Reconciliation between the expected and the actual taxation charge is provided below.

	2025	2024
IFRS (loss)/profit before tax	77	(1,138)
Tax calculated at domestic tax rates applicable to profits in the respective countries	7	(218)
Tax effect of items not deductible or assessable for taxation purposes:		
- other non-deductible expenses	5	-
- non-taxable income	(10)	(5)
Under/(over) provision of current tax in prior years	-	5
Tax effect related to the change in legislation	-	-
Write-down of deferred tax assets, net	81	153
Income tax (benefit)/ expense	83	(65)

Other non-deductible expenses and non-taxable income are mainly represented by the share of loss/income of associates and joint ventures, which is not taxable according to the Dutch legislation.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

25. INCOME TAX (CONTINUED)

Differences between IFRS and Ukrainian and other countries' statutory taxation regulations give rise to temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities for financial reporting purposes and their tax bases.

	1 JANUARY 2025	CREDITED/ (CHARGED) TO INCOME STATEMENT	CREDITED/ (CHARGED) TO OTHER COMPREHENSIVE INCOME	CURRENCY TRANSLATION DIFFERENCE	31 DECEMBER 2025
Tax effect of deductible temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	7	1	-	1	9
Long-term receivables	16	(16)	-	-	-
Inventory valuation	14	(3)	-	1	12
Trade and other accounts receivable	28	(9)	-	-	19
Tax losses carried forward	22	14	-	-	36
Retirement benefit obligations	24	3	(5)	(2)	20
Other	59	(7)	-	5	57
Gross deferred tax asset	170	(17)	(5)	5	153
Less offsetting with deferred tax liabilities	(94)	11	1	(4)	(86)
Recognised deferred tax asset	76	(6)	(4)	1	67
Tax effect of taxable temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	(137)	25	1	(1)	(112)
Inventory tax differences	(6)	1	-	(1)	(6)
Other	(37)	(2)	-	(2)	(41)
Gross deferred tax liability	(180)	24	1	(4)	(159)
Less offsetting with deferred tax assets	94	(11)	(1)	4	86
Recognised deferred tax liability	(86)	13	-	-	(73)

Deferred tax asset on unused tax losses and temporary differences not recognised as at 31 December 2025 comprised USD 526 million (31 December 2024: USD 683 million) and mainly relates to the Ukrainian subsidiaries, whose physical assets are located on the temporarily occupied territory of Ukraine and UCC. The Group does not recognise this deferred tax asset as it does not expect profits/sufficient profits to be generated by these entities in the foreseeable future. There are no expiry dates on tax losses carried forward in Ukraine and Italy. Starting from 2021, there are no expiry dates on the tax losses carried forward in the Netherlands. Deferred income tax assets are recognised for tax loss carry-forwards to the extent that the realisation of the related tax benefit through future taxable profits is probable; future taxable profits are estimated using the cash flow forecasts consistent with those used for impairment testing of non-current assets.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

25. INCOME TAX (CONTINUED)

	1 JANUARY 2024	CREDITED/ (CHARGED) TO INCOME STATEMENT	CREDITED/ (CHARGED) TO OTHER COMPREHENSIVE INCOME	CURRENCY TRANSLATION DIFFERENCE	31 DECEMBER 2024
Tax effect of deductible temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	15	(4)	(3)	(1)	7
Long-term receivables	18	(2)	-	-	16
Inventory valuation	13	1	-	-	14
Trade and other accounts receivable	83	(46)	-	(9)	28
Accrued expenses	1	(1)	-	-	-
Tax losses carried forward	23	2	-	(3)	22
Retirement benefit obligations	20	(2)	8	(2)	24
Other	55	11	-	(7)	59
Gross deferred tax asset	228	(41)	5	(22)	170
Less offsetting with deferred tax liabilities	(119)	27	(10)	8	(94)
Recognised deferred tax asset	109	(14)	(5)	(14)	76
Tax effect of taxable temporary differences					
Property, plant and equipment and intangible assets	(225)	184	(122)	26	(137)
Inventory tax differences	(10)	3	-	1	(6)
Other	(83)	42	-	4	(37)
Gross deferred tax liability	(318)	230	(122)	31	(180)
Less offsetting with deferred tax assets	119	(27)	10	(8)	94
Recognised deferred tax liability	(199)	203	(112)	23	(86)

The tax charge relating to components of other comprehensive income is as follows:

	2025			2024		
	BEFORE TAX	DEFERRED TAX CHARGE	AFTER TAX	BEFORE TAX	DEFERRED TAX CHARGE	AFTER TAX
Revaluation surplus of property, plant and equipment (Note 12)	(5)	1	(4)	711	(125)	586
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	72	(5)	67	(47)	8	(39)
Other comprehensive income	67	(4)	63	664	(117)	547

In the context of the Group's current structure, tax losses and current tax assets of different Group companies may not be offset against current tax liabilities and taxable profits of other Group companies and, accordingly, taxes may accrue even where there is a consolidated tax loss. Deferred tax assets and liabilities are offset only when they relate to the same taxable entity and the entity has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities.

• PILLAR TWO PRELIMINARY IMPACT ASSESSMENT

The Group is within the scope of the OECD Pillar Two model rules. The key Group's operations are located in the EU, the UK, the US and Ukraine. Pillar Two legislation was adopted in the EU via European Union Minimum Taxation Directive (2022/2523) with respective provisions to be further incorporated by EU member states into local legislation. The UK has also introduced Pillar Two legislation, the US has not joined Pillar Two initiative, while Ukraine has committed to join the Pillar Two framework, however, as of now no legislation has been introduced yet.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

25. INCOME TAX (CONTINUED)

SCM (System Capital Management) Limited is considered as the Ultimate Parent Entity for Pillar 2 purposes of the Group ("UPE"). The UPE considers application of the safe harbor rules with country-by-country reporting for the first years of the Pillar 2 implementation. The tax exposure should be calculated at the level of the UPE for each separate jurisdiction with the first Pillar 2 tax reporting to be carried out in 2026 year. for the most part of jurisdictions. The UPE is fully aligned with Pillar 2 legislation throughout all jurisdictions of presence, with fulfillment of all Pillar 2 procedural requirements that may be required prior to first reporting, where applicable (e.g. filing notifications, completing registrations, etc.).

The exact tax exposure due to specifics of the Pillar 2 hardly possible can be calculated immediately after the year end of the reporting year, such calculation may be provided only when all subsidiaries of the UPE have at hand 2025 financial statements, which are prepared in a nonsimultaneous manner due to different requirements in a number of jurisdictions and various release dates of each subholding. As a result, preparation and calculation of the exact Pillar 2 top-up tax is planned to take place in the second half of 2026.

Generally, under the Pillar 2 rules, the Group is liable to pay a top-up tax for the difference between GloBE effective tax rate per jurisdiction and the 15% minimum rate. Most of the jurisdictions where the Group operates have an effective tax rate greater than 15%. Though, among all jurisdiction, where the Group has its assets, statutory tax rates are lower than 15% in Switzerland with appx. 14% tax rate, Bulgaria with 10% tax rate and Cyprus with 12.5% tax rate. As a result, expected top-up taxation may appear in these jurisdictions in relation to the following companies: Metinvest International S.A. (Switzerland), Promet Steel JSC (Bulgaria) and Barlenco Limited (Cyprus).

Based on 2025 financial results, only Metinvest International S.A. and Promet Steel JSC are profitable in 2025. Hence, the top-up taxation applied to these companies considering current management best estimate:

METINVEST INTERNATIONAL S.A. OPERATING IN SWITZERLAND	
	USD million
Tax expense for year ending 31 December 2025	32
Profit before tax for year ending 31 December 2025	222
Effective tax rate for year ending 31 December 2025	14.2%
Top-Up tax	6,8

PROMET STEEL JSC OPERATING IN BULGARIA	
	USD million
Tax expense for year ending 31 December 2025	2.8
Profit before tax for year ending 31 December 2025	28
Effective tax rate for year ending 31 December 2025	10%
Top-Up tax	1,4

Based on 2024 financial results Metinvest International S.A. and Promet Steel JSC were profitable in 2024 and top-Up tax amounted to USD 1,7 million and USD 0,8 million, respectively.

Management does not expect any material impacts from Pillar 2 legislation as mentioned above. However, due to the impact of the specific adjustments envisaged in the Pillar Two legislation which give rise to different effective tax rates compared to those calculated in accordance with paragraph 86 of IAS 12 and that the ultimate assessment of taxes shall be made at the parent entity level, the impacts may vary from the above.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

For the purposes of these consolidated financial statements, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party, is under common control, or can exercise significant influence over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

As at 31 December 2025 and 2024, significant balances outstanding with related parties are detailed below:

	31 DECEMBER 2025					31 DECEMBER 2024				
	SCM	ASSO-CIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	SMART	SCM	ASSO-CIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	SMART
ASSETS										
Advances issued for property, plant and equipment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Non-current trade and other receivables, including:	141	1	28	75	-	-	-	-	247	-
Long-term loans issued	141	1	28	62	-	-	-	-	-	-
Other non-current financial assets	-	-	-	13	-	-	-	-	247	-
Current trade and other receivables, including:	3	516	574	1,253	1	154	541	1,018	170	1
Trade receivables, receivables on commission sales and other trade-related financial receivables	-	504	389	1,145	1	-	529	745	21	1
Prepayments made	-	1	118	100	-	-	2	152	68	-
Loans issued	-	1	51	-	-	151	1	56	73	-
Other financial receivables (short-term, non-interest bearing)	3	10	16	8	-	3	9	65	8	-
Cash and cash equivalents	-	-	-	60	-	-	-	-	171	-
	31 DECEMBER 2025					31 DECEMBER 2024				
	SCM	ASSO-CIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	SMART	SCM	ASSO-CIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	SMART
LIABILITIES										
Other non-current liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trade and other payables, including:	2	424	1,595	1,111	73	345	530	1,814	152	73
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	1	-	-	-	73	344	-	-	-	73
Dividends payable to non-controlling shareholders	-	-	2	10	-	-	-	45	10	-
Trade payables, payables on sales made on commission and other trade-related financial liabilities	-	401	1,465	1,075	-	-	509	1,632	105	-
Prepayments received	-	4	-	22	-	-	16	-	34	-
Other allowances	-	-	126	-	-	-	-	126	-	-
Other financial liabilities	1	19	2	4	-	1	5	11	3	-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

Significant transactions (excluding purchases) with related parties during 2025 and 2024 are detailed below:

2025	SCM	ASSOCIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	SMART	TOTAL
Sales, including:	-	136	1,035	52	-	1,223
Steel	-	-	49	44	-	93
Scrap metal	-	-	41	-	-	41
Coke and coking coal	-	132	474	-	-	606
Iron ore	-	-	283	1	-	284
Other	-	4	188	7	-	199
Other operating income/ (expenses), net	-	-	-	-	-	-
(Impairment)/ Reversal of impairment of financial assets	(20)	(24)	(4)	85	(1)	36
Finance income	9	-	8	8	1	26
Finance costs	-	-	(5)	(1)	-	(6)

2024	SCM	ASSOCIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	SMART	TOTAL
Sales, including:	-	90	1,187	63	-	1,340
Steel	-	-	47	49	-	96
Scrap metal	-	-	11	-	-	11
Coke and coking coal	-	80	617	-	-	697
Iron ore	-	-	338	1	-	339
Other	-	10	174	13	-	197
Other operating income/ (expenses), net	-	-	(1)	2	-	1
(Impairment)/ Reversal of impairment of financial assets	-	16	(2)	(24)	(10)	(20)
Finance income	9	4	19	7	1	40
Finance costs	-	-	-	(2)	-	(2)

The accompanying notes form an integral part of these
summary consolidated financial statements



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

The following is a summary of purchases from related parties in 2025 and 2024:

2025	ASSOCIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	TOTAL
Purchases, including:	175	2,235	775	3,185
Steel	-	1,661	2	1,663
Scrap	-	2	4	6
Coke and coking coal	158	4	80	242
Iron ore	-	499	1	500
Raw materials and spare parts	-	1	4	5
Electricity	-	2	434	436
Gas	-	1	79	80
Fuel	-	-	9	9
Services	-	40	147	187
Other	17	25	15	57
2024	ASSOCIATES	JOINT VENTURES	ENTITIES RELATED TO SCM	TOTAL
Purchases, including:	230	2,255	801	3,286
Steel	-	1,682	-	1,682
Scrap	-	4	5	9
Coke and coking coal	214	19	122	355
Iron ore	-	490	-	490
Raw materials and spare parts	-	-	14	14
Electricity	-	2	461	463
Gas	-	1	78	79
Fuel	-	-	2	2
Services	1	31	110	142
Other	15	26	9	50

During 2025 and partially 2024, the Group conducted sales of iron ore and steel products to third parties through joint ventures and related parties. Revenue was recognised in the amount of sales to the final customers based on the point of the control transfer according to the requirements of IFRS 15.

In 2025, the remuneration of key management personnel of the Group comprised current salaries and related bonuses accrued totalling USD 11 million (in 2024: USD 15 million).

As at 31 December 2025 and 2024, key management held the Group's bonds in the total amount of less than USD 1 million. Rights of these bondholders are not different from the rights of other bondholders.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

27. CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation is subject to varying interpretations and changes, which can occur frequently. As a result, there is significant uncertainty as to the implementation or interpretation of the new legislation and unclear or non-existent implementing regulations. Management's interpretation of such legislation as applied to the transactions and activity of the Group may be challenged by the relevant regional and State authorities. It is possible that transactions and activities that have not been challenged in the past may be challenged. As a result, significant additional taxes, penalties and interest may be assessed. Fiscal periods remain open to review by the authorities in respect of taxes for three calendar years preceding the year of review. Under certain circumstances reviews may cover longer periods.

The Group's operations are vertically integrated and a significant portion of the Group's iron ore, coke and coal production is used in the subsequent production operations. Because of non-explicit requirements of the applicable tax legislation, intercompany transactions may be assessed by the Ukrainian tax authorities as non-market. Such transactions could be challenged by the tax authorities.

The tax legislation had been expanded with the new transfer pricing rules in Ukraine effective from 1 September 2013 that are much more detailed than previous legislation and, to a certain extent, better aligned with the international transfer pricing principles. The new legislation allows the tax authorities to make transfer pricing adjustments and impose additional tax liabilities in respect of controlled transactions (transactions with related parties and some types of transactions with unrelated parties), if the transaction price is not arm's length and is not supported by relevant documentation. Since 1 January 2015, the transfer pricing rules were amended so that transactions between Ukrainian companies (irrespective whether they are related parties or not) ceased to be treated as controlled transactions.

Management believes it is taking appropriate measures to ensure compliance with the new transfer pricing legislation.

Contingencies regarding tax legislation. There are potential obligations from exposure to possible tax risks of USD 11 million (31 December 2024: USD 14 million) which relate to tax treatment of foreign currency exchange differences on dividends. Management is certain in its correct treatment of the respective legislation and will vigorously defend the Group's positions and interpretations that were applied in determining taxes recognised in these consolidated financial statements.

Bankruptcy proceedings. In July 2019, the bankruptcy proceedings were initiated in respect of one of the Group's subsidiaries, PrJSC Yenakiieve Iron and Steel Works. Creditor's claims were assessed by the court-appointed manager and the Group's subsidiaries formed majority in the creditor's committee in January 2020. Management of the Group does not expect that the bankruptcy proceedings will result in liquidation of the entity.

During 2022-early 2023 the bankruptcy proceedings were initiated in respect of the Group's subsidiaries, whose production operations are located on the temporarily occupied territories - PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant. As at the date of issue of these consolidated financial statements the creditor's claims as part of all three cases are in the process of summarization.

During 2025 the liquidation of Group's associate Yenakiieve Coke and Chemical Plant and Group's subsidiary Donetsk coke plant were launched. As a result the accumulated CTR attributable to these entities was written-off to the profit and loss for the period (Note 3).

Legal proceedings. From time to time and in the normal course of business, claims against the Group are received. On the basis of its own estimates and both internal and external professional advice management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

27. CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS (CONTINUED)

On 26 February 2019, a pre-judgment conservation order under Dutch law (the “Order”) was issued by the court with respect to Metinvest B.V.’s shareholdings in its two subsidiaries registered and existing under the laws of the Netherlands (the “Dutch Subsidiaries”). The Order was issued on the basis of a claim for damages for the amount of USD 47 million allegedly caused by Metinvest B.V. Except that the Group may not dispose of its shareholdings in the Dutch Subsidiaries, the Order does not affect the legal capacity of any Group entities to incur debt, create security or give guarantees, enter into commercial and trade contracts or otherwise affect in any way the ordinary course of business and operational activities of the Group. If Metinvest B.V. were to give sufficient security for the asserted claim, this would be a ground for lifting the Order. The Group continues to challenge the main claim.

Environmental matters. The enforcement of environmental regulation in Ukraine and globally is evolving and the enforcement posture of government authorities is continually being reconsidered. The Group periodically evaluates its obligations (including asset retirement obligations) under environmental regulations of the countries it operates in. As obligations are determined, they are recognized immediately. Potential liabilities, which might arise as a result of changes in existing regulations, civil litigation or legislation, cannot be estimated, but could be material. In the current enforcement climate under existing legislation, management believes that there are no significant liabilities for environmental damage.

Capital expenditure commitments. As at 31 December 2025, the Group has contractual capital expenditure commitments in respect of property, plant and equipment totaling USD 93 million (31 December 2024: USD 75 million). Management of the Group believes that future net income and funding will be sufficient to cover these and any similar commitments.

Insurance. Metinvest maintains mandatory insurance policies against certain types of risk in accordance with Ukrainian law, including accident insurance; third party liability insurance on hazardous industrial assets, liability insurance in respect of hazardous cargo shipments and motor vehicles liability insurance; voluntary insurance cover for most of its production facilities and in respect of cargo and motor vehicles; property damage (including cover for 3 Ukrainian entities, which are guarantors under bonds) and business interruption policies in respect of its European assets.

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including currency risk, fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group’s overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group’s financial performance. Reference is made to Note 2 describing the most recent developments in the operating environment of the Group, which might have an impact on the Group’s financial risks.

Financial risk management is carried out jointly by the internal control and risk management department and the central treasury department. These departments identify, evaluate and mitigate financial risks in close co-operation with the Group’s operating units.

(a) Market risk.***(i) Foreign exchange risk.***

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US dollar. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions, recognised assets and liabilities and net investments in foreign operations as well as on intercompany balances between subsidiaries with different functional currencies.

The Group has certain investments in foreign operations, whose net assets are exposed to foreign currency translation risk. Currency exposure arising from the net assets of the Group’s foreign operations is managed mainly through borrowings denominated in the relevant foreign currencies. In addition, the Group may use various treasury instruments, such as forward contracts, where considered appropriate.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

The table below summarizes the Group's exposure to foreign currency exchange rate risk at the end of the reporting period:

	31 DECEMBER 2025			31 DECEMBER 2024		
	MONETARY FINANCIAL ASSETS	MONETARY FINANCIAL LIABILITIES	NET POSITION	MONETARY FINANCIAL ASSETS	MONETARY FINANCIAL LIABILITIES	NET POSITION
EUR	927	(790)	137	984	(910)	74
USD	588	(2,775)	(2,187)	1,436	(3,169)	(1,733)
CHF	171	(171)	-	2	(1)	1
UAH	228	(23)	205	245	(14)	231
Other	19	(18)	1	7	(4)	3
Total	1,933	(3,777)	(1,844)	2,674	(4,098)	(1,424)

At 31 December 2025, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax profit would have been recognised in amount USD 215 million / post-tax loss for the year would have been USD 406 million higher (2024: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 309 million lower / higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on translation of US dollar denominated trade receivables and foreign exchange gains/losses on translation of US dollar denominated intragroup borrowings and dividends payable.

At 31 December 2025, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been EUR 28 million higher / lower (2024: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been EUR 15 million higher / lower). Impact of other currency changes on the post-tax loss is not material.

(ii) Price risk.

The Group's revenue is exposed to the market risk from price fluctuations related to the sale of its steel, iron ore and coal products. The prices of the steel and iron ore products sold both within Ukraine and abroad are generally determined by market forces. These prices may be influenced by factors such as supply and demand, production costs (including the costs of raw material inputs) and global economic growth. The prices of the products that the Group sells to third parties are also affected by supply/demand and global/Ukrainian economic growth. Adverse changes in respect of any of these factors may reduce the revenue that the Group receives from the sale of its steel or mined products.

The Group's exposure to commodity price risk associated with the purchases is limited as the Group is vertically integrated and is self-sufficient for iron ore and certain portion of coking coal requirements.

No financial instruments are exposed to price risk.

(iii) Cash flow and fair value interest rate risk.

The Group's income and operating cash flows are dependent on changes in market interest rates.

The Group's interest rate risk arises from long-term and short-term borrowings. Borrowings attracted at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings attracted at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. The Group's policy is to maintain a balanced borrowings portfolio of fixed and floating rate instruments. As at 31 December 2025, 93% of the total borrowings were provided to the Group at fixed rates (31 December 2024: 89%). During 2025 and 2024, the Group's borrowings at floating rate were denominated in USD, EUR and GBP.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Management does not have a formal policy of determining how much of the Group's exposure should be to fixed or floating rates. However, at the time of attracting new debt management uses its judgment to decide whether it believes that a fixed or floating rate would be more favorable to the Group over the expected period until maturity.

Refer to Note 19 and below for information about maturity dates and effective interest rates of financial instruments.

At 31 December 2025, if interest rates on USD, EUR and GBP denominated floating rate borrowings had been by 1 pp higher / lower (2024: 1 pp) with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 1 million higher / lower (2024: USD 1 million).

(b) Credit risk

Credit risk is managed centrally by the Group management. Credit risk arises from cash and cash equivalents and deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to wholesale and retail customers, including outstanding receivables and committed transactions and financial guarantees issued. When wholesale customers are independently rated, these ratings are used for credit quality assessment. Otherwise, if there is no independent rating, the Group assesses the credit quality of the customer, taking into account its financial position, past experience and other factors. Individual risk limits are set based on internal or external ratings in accordance with limits set by the board. The utilization of credit limits is regularly monitored.

Financial assets, which potentially subject the Group to credit risk, consist principally of cash, loans, trade and other accounts receivable. Cash is placed with major Ukrainian and international reputable financial institutions, which are considered at time of deposit to have minimal risk of default.

The Group has policies in place to ensure that provision of loans and sales of products/services are made to customers with an appropriate credit history. The Group's credit risk exposure is monitored and analysed on a case-by-case basis. Credit evaluations are performed for all customers requiring credit over a certain amount. The carrying amount of loans, trade and other accounts receivable, net of provision for impairment, represents the maximum amount exposed to credit risk. Concentration of credit risk mainly relates to European countries and Ukraine where the major customers, associates and joint ventures are located.

The maximum exposure to credit risk as at 31 December 2025 is USD 2,906 million (2024: USD 2,840 million) being the carrying value of long and short-term loans issued, receivables and cash. In order to reduce credit risk on receivables, the Group uses letters of credit, guarantees and trade insurance, which cover up to 15% of the total receivables of the Group. The Group does not hold any collateral as security. Management believes that credit risk is appropriately reflected in impairment allowances recognised against assets, and management does not expect any additional significant losses from non-performance by these counterparties.

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying businesses, the Group treasury maintains flexibility in funding by maintaining availability under committed credit lines.

The Group treasury analyses the ageing of Group's assets and the maturity of Group's liabilities and plans their liquidity depending on the expected repayment of various instruments. In case of insufficient or excessive liquidity in individual entities, the Group relocates resources and funds among the entities of the Group to achieve optimal financing of the business needs of each entity.



METINVEST B.V

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

All amounts in millions of US Dollars

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period at the consolidated balance sheet to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Cash flows from borrowings were calculated using spot foreign exchange rates.

Timing of dividends payable, which is part of the Financial trade and other payables in the table below will depend on the Group's liquidity position as mentioned in the Note 5 of these consolidated financial statements.

AT 31 DECEMBER 2025	LESS THAN 1 YEAR	BETWEEN 1 AND 2 YEARS	BETWEEN 2 AND 5 YEARS	OVER 5 YEARS	TOTAL
Bank loans	93	17	11	19	140
Trade finance	31	-	-	-	31
Bonds issued	510	399	574	-	1,483
Lease liability	11	3	4	-	18
Non – bank borrowings	-	18	-	-	18
Financial trade and other payables	3,761	-	-	-	3,761
Total	4,406	437	589	19	5,451

AT 31 DECEMBER 2024	LESS THAN 1 YEAR	BETWEEN 1 AND 2 YEARS	BETWEEN 2 AND 5 YEARS	OVER 5 YEARS	TOTAL
Bank loans	55	26	36	18	135
Trade finance	90	-	-	-	90
Bonds issued	274	520	973	-	1,767
Lease liability	14	9	4	-	27
Non-bank borrowings	18	-	-	-	18
Financial trade and other payables	3,379	4	-	-	3,383
Total	3,830	559	1,013	18	5,420

29. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Consistent with others in the industry, the Group monitors capital on the basis of a gearing ratio. This ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as total loans and borrowings less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as 'equity' as shown in the consolidated balance sheet plus net debt.

The Group has yet to determine its optimum gearing ratio. Presently, the majority of debt is due within the range 1-5 years and the Group is actively pursuing mechanisms to extend the credit terms to match its long-term investment strategy.



METINVEST B.V

**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS –
31 DECEMBER 2025
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

29. CAPITAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Total loans and borrowings (Note 19)	1,441	1,705
Less: cash and cash equivalents (Note 16)	(376)	(657)
Net debt	1,065	1,048
Total equity	1,927	1,975
Total capital	2,992	3,023
Gearing ratio	36%	35%

30. FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the balance sheet date, which is Level 1 of fair valuation hierarchy. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. This valuation technique is used for fair value disclosures of bonds issued.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions that are based on market conditions existing at each balance sheet date.

The carrying values less impairment provision of trade receivables and payables are assumed to approximate their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate that is available to the Group for similar financial instruments.

The estimated fair values of financial instruments have been determined by the Group using available market information, where it exists, and appropriate valuation methodologies. However, judgement is required to interpret market data to determine the estimated fair value. Ukraine continues to display some characteristics of an emerging market and economic conditions continue to limit the volume of activity in the financial markets. Market quotations may be outdated or reflect distress sale transactions and therefore not represent fair values of financial instruments. Management has used all available market information in estimating the fair value of financial instruments.

Financial assets carried at amortised cost. The fair value of floating rate instruments is normally their carrying amount. The estimated fair value of fixed interest rate instruments is based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. Discount rates used depend on credit risk of the counterparty. Carrying amounts of financial assets carried at amortised cost approximate their fair values.

Financial liabilities carried at amortised cost. The fair value is based on quoted market prices, if available. Except as disclosed in the Note 19, the estimated fair value of fixed interest rate instruments with stated maturity, for which a quoted market price is not available, was estimated based on expected cash flows discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. The fair value of liabilities repayable on demand or after a notice period ("demandable liabilities") is estimated as the amount payable on demand, discounted from the first date that the amount could be required to be paid.

All of the Group's financial assets and financial liabilities are carried at amortized cost, except for trade receivables subject to factoring, which are accounted at fair value through profit and loss. As at 31 December 2025, the carrying amount of the balances subject to factoring amounted to USD 27 million (31 December 2024: USD 53 million).

31. EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

There were no other events after the balance sheet date other than those already disclosed in other notes of these consolidated financial statements.



<https://metinvestholding.com>