

РІЧНИЙ ЗВІТ 2021

Звіт Метінвесту, відомої міжнародної металургійної та гірничодобувної групи та однієї з найбільших приватних компаній України, розкриває інформацію щодо його фінансової та операційної діяльності, а також показників зі сталого розвитку за 2021 рік. Цей рік став одним із найуспішніших в історії Групи з огляду на операційні та фінансові показники, а також досягнення екологічних, соціальних й управлінських цілей.

24 лютого 2022 року, після звітнього періоду, Росія розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну, ознаменувавши нову реальність. Під час війни Метінвест продовжив старанно працювати задля України та її народу, зокрема надаючи значну матеріальну підтримку як співробітникам, так і населенню, які постраждали від війни. Цей звіт ілюструє трагічну двоїстість моменту. Розповідаючи яскраву історію 2021 року, в той же час він показує країну, під час війни станом на середину 2022 року. Це зріз ситуації, що швидко змінюється. Звіт має на меті показати, що ніхто не створить майбутнього для України, окрім вільних українців.

Цей звіт не має назви, що викликано нинішньою реальністю. Мінімалістичний дизайн зображає Групу як складну систему, на яку впливають різні чинники, стилізовані як геометричні форми. Хоча ці чинники можуть впливати на Метінвест, унікальна структура його бізнес-моделі залишається сталою. У звіті відсутні прогнози через невизначеність моменту. Мета дизайну і контенту звіту – віддати шану тим, хто загинув чи страждає від війни, зокрема й співробітникам Групи.

ЗМІСТ

4 Про звіт

СТРАТЕГІЧНИЙ ЗВІТ

7	Звернення Голови Наглядової Ради	10	Цінності та стратегія	28	Цифрова трансформація
8	Звернення Генерального директора	11	Огляд ринку: світ		
9	Ключові показники 2021 року	13	Огляд ринку: Україна		
		15	Операційні результати		
		21	Фінансові результати		

ЗВІТ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

31	Сталий розвиток	46	Довкілля
34	Взаємодія із зацікавленими сторонами	51	Місцеві громади
36	Здоров'я та безпека		
40	Люди		

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

56	Корпоративне управління	68	Управління ризиками
60	Лідерство	70	Внутрішній і зовнішній аудит
63	Ділова етика та комплаєнс		
66	Управління ланцюгом постачання		

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

73	Звіт незалежного аудитора	75	Зведений консолідований звіт про сукупний дохід	77	Зведений консолідований звіт про зміни капіталу
74	Зведений консолідований баланс	76	Зведений консолідований звіт про рух грошових коштів	78	Примітки до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ
75	Зведений консолідований звіт про фінансові результати				

ДОДАТКИ

127	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності	149	Додаток 3 – Материнська компанія та основні дочірні підприємства	154	Додаток 6 – Скорочення
143	Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності	150	Додаток 4 – Офіси продажу		
		151	Додаток 5 – Глосарій		

ПРО ЗВІТ

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 102-50; 102-51; 102-52; 102-54; 102-56

Звіт за 2021 рік уперше в історії Метінвесту поєднує традиційний річний звіт і звіт зі сталого розвитку. Формат звітності змінено для підвищення ефективності комунікації із зацікавленими сторонами Групи та інтеграції даних про діяльність Метінвесту з метою підвищення прозорості.

У звіті, що охоплює період з 1 січня до 31 грудня 2021 року, наведено фінансові й операційні результати діяльності Групи, а також показники в сфері охорони навколишнього середовища, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG). Крім того, в ньому розкрито інформацію про суттєві події, що відбулися після звітного періоду до 1 серпня 2022 року. Попередній річний звіт (опублікований у серпні 2021 року) та звіт зі сталого розвитку (опублікований у грудні 2021 року) охоплювали період з 1 січня до 31 грудня 2020 року.

Звіт підготовлено згідно з основним варіантом відповідності (Core) стандарту Глобальної ініціативи звітності (GRI). Також в документі враховані рекомендації Ради зі стандартів обліку в сфері сталого розвитку (SASB), і описано прогрес щодо досягнення Цілей сталого розвитку (ЦСР) ООН.

Метінвест працює над удосконаленням системи нефінансової звітності. Спеціалісти функції внутрішнього аудиту перевіряють числові дані, що надають функціональні підрозділи, які відповідають за сталий розвиток, на якість і точність. Зведена консолідована фінансова звітність Метінвесту, підготовлена відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) за 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2021 року, є складовою частиною звіту та перевірена незалежним аудитором, компанією PwC. Для кращого розуміння фінансових і операційних результатів діяльності Групи цей звіт і зведена консолідована фінансова звітність повинні розглядатися разом з аудійованою фінансовою звітністю Метінвесту за рік, що закінчився 31 грудня 2021 року. Звітність містить всі необхідні розкриття відповідно до МСФЗ, що прийняті Європейським Союзом, а також нормативних положень частини 9 збірника 2 Цивільного кодексу Нідерландів.

GRI 102-31; 102-32

Наглядова Рада розглядає та затверджує річний звіт Групи.

Через округлення цифри, наведені в цьому звіті, можуть не дорівнювати точній сумі, а відсотки можуть неточно відображати абсолютні величини.

МЕЖІ ЗВІТУ

GRI 102-5; 102-45

У звіті надається інформація щодо результатів діяльності підприємств Групи відповідно до зведеної консолідованої фінансової звітності. Основні дочірні підприємства материнської компанії Групи, Metinvest B.V. наведені на сторінці 78. У 2021 році межі звіту було розширено порівняно з 2020 роком за рахунок підприємств, які приєдналися до Групи впродовж року. В березні 2021 року Метінвест отримав контроль над Покровською вугільною групою, найбільшим виробником високоякісного коксівного вугілля в Україні. В серпні 2021 року Дніпровський коксохімічний завод придбав активи, що належать до цілісного майнового комплексу колишнього виробника сталі повного циклу в місті Кам'янське, Україна. В лютому 2022 року Дніпровський коксохімічний завод перейменовано на Каметсталь.

Запоріжсталь і Південний ГЗК класифікуються як спільні, а не дочірні підприємства Групи. Ключові фінансові, операційні та інші рішення, пов'язані з ними, ухвалюються спільно з іншими акціонерами. Результати їхньої діяльності Група не консолідує, підприємства розкривають їх самостійно.

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

У цьому документі результати 2021 року супроводжуються додатковими коментарями щодо певних суттєвих подій 2022 року, зокрема тих, що пов'язані з війною. Цей дуальний підхід чітко відображений у звіті та має на меті дати читачам як об'єктивне уявлення про результати 2021 року, так і краще розуміння реальності, з якою стикається Група, Україна та її народ на момент написання звіту.

Група значно постраждала від війни. Внаслідок цього майбутні фінансові та операційні показники Метінвесту є предметом значної невизначеності.

Оцінка суттєвості, наведена на наступній сторінці, стосується виключно діяльності Групи до повномасштабного військового вторгнення Росії в Україну, яке почалося після звітного періоду. Матеріальний та нематеріальний вплив війни на Групу та громади, де вона працює, неможливо повністю оцінити, поки вона триває. Саме тому перелік суттєвих тем для 2022 року може змінитися.

Окрім впливу на бізнес, війна вплинула і на можливість Групи отримувати інформацію від своїх підприємств та обробляти її. Тому повнота й рівень деталізації даних, опублікованих Метінвестом протягом 2022 року, скоротилися проти попередніх періодів. Група не виключає, що річний звіт за 2022 рік також може відрізнитися за обсягом від річного звіту за 2021 рік.

ОЦІНКА СУТТЄВОСТІ

GRI 102-44; 102-46

Для висвітлення тем, що, на думку Групи, є найважливішими для ключових зацікавлених сторін та бізнесу, а також для розкриття найбільш актуальної інформації, була проведена оцінка суттєвості згідно зі стандартами GRI. Оскільки оцінка проводилася в 2021 році, вона не охоплювала питання, пов'язані з війною.

Оцінка суттєвості виявляє, як впливають ключові питання, пов'язані з діяльністю Метінвесту, (1) на рішення основних зацікавлених сторін та (2) чи мають вони значний економічний, екологічний і соціальний вплив. Процес визначення суттєвих тем складається з двох етапів.

Етап 1 - визначення переліку суттєвих тем

Група проаналізувала важливі для її зацікавлених сторін сфери та провела оцінку своєї діяльності в межах встановлених пріоритетів. Метінвест також взяв до уваги актуальні теми, опубліковані в ЗМІ, тенденції галузі, теми, що розкривають аналогічні компанії в індустрії, а також очікування інвесторів і кредиторів. В результаті Група визначила 20 суттєвих тем 2021 року, що відображають екологічний, соціальний та економічний вплив діяльності Групи.

Етап 2 – визначення пріоритетності суттєвих тем

Оскільки деякі з суттєвих тем 2021 року були більш значущими з огляду на важливість для зацікавлених сторін і рівень впливу з боку Групи, другим етапом процесу стало визначення їхньої пріоритетності. Щоб оцінити відповідний рівень суттєвості тем для зацікавлених сторін, у 2021 році Метінвест провів опитування серед представників ключових груп стейкхолдерів – покупців, працівників, постачальників і підрядників, інвесторів і кредиторів, місцевих громад, державних органів влади та представників ЗМІ. В межах опитування їм запропонували оцінити рівень значущості кожної теми. Додатково Група оцінила очікування представників державних органів, переглянувши положення основних нормативно-правових актів та стандартів, яких вона дотримується.

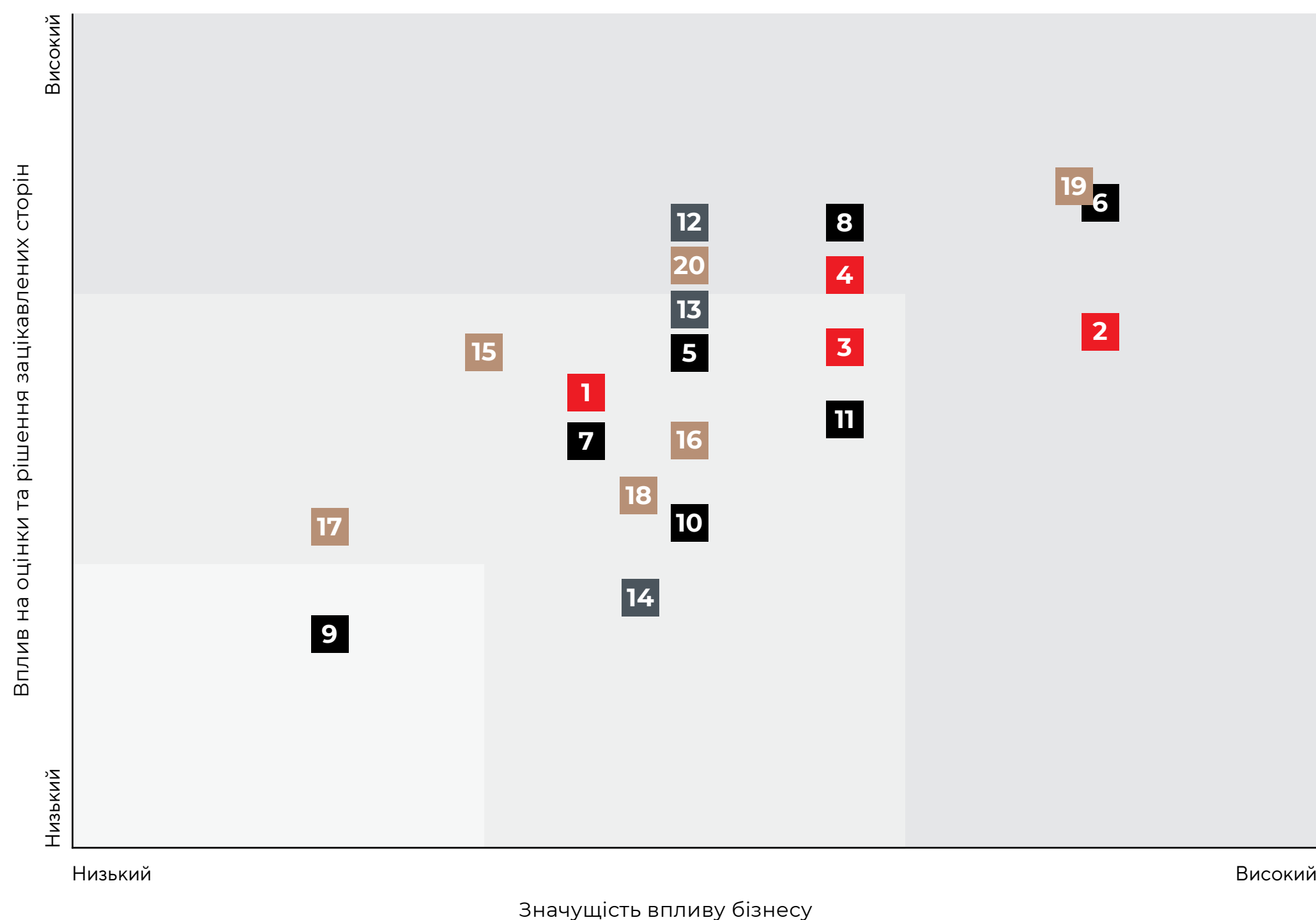
Метінвест також провів круглі столи із внутрішніми експертами з різних функціональних підрозділів, які відповідають за взаємодію із зацікавленими сторонами.

За результатами аналізу інформації, отриманої під час внутрішніх обговорень з менеджментом, який оцінив результати діяльності та вплив Групи в сфері сталого розвитку, проведено оцінку рівня значущості впливу Групи на кожну тему.

Отримані результати наведені в матриці суттєвості, представленій на цій сторінці. На горизонтальній осі показано рівень значущості економічного, екологічного та соціального впливу бізнесу, на вертикальній осі – вплив кожної теми на оцінку та рішення зацікавлених сторін.

Матриця суттєвості

GRI 102-47; 103-1



КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

- 1 Корпоративне управління
- 2 Протидія корупції
- 3 Етика та комплаєнс
- 4 Прозорість і відкритість бізнесу

Сторінки 56-65

ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ

- 12 Економічні показники
- 13 Відповідальність за якість продукції та послуг
- 14 Ланцюг поставок та екологічна оцінка постачальників

Сторінки 16, 21-27, 66-67

СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ

- 5 Права людини
- 6 Охорона праці та промислова безпека
- 7 Навчання та розвиток
- 8 Справедливі умови праці, гідна оплата та соціальні пільги для співробітників, забезпечення добробуту
- 9 Різноманітність та інклюзивність
- 10 Залучення місцевих громад
- 11 Економічна підтримка місцевих громад та соціальні інвестиції

Сторінки 36-45, 51-54

ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

- 15 Енергоефективність
- 16 Управління водними ресурсами
- 17 Біорізноманіття
- 18 Зміна клімату
- 19 Викиди
- 20 Відходи

Сторінки 46-50



СТРАТЕГІЧНИЙ ЗВІТ

Стратегічний звіт описує основні події Метінвесту за 2021 рік, включаючи звернення Голови Наглядової Ради та Генерального директора. Крім того, він містить огляд світового ринку сталі та макроекономічного середовища в Україні, а також фінансові та операційні результати Групи за звітний період. Також він описує цифровий прогрес, якого досягнув Метінвест у 2021 році.

ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

СИЛЬНІ ТА НЕСКОРЕНІ

Війна в Україні стала початком нової реальності для цілого світу та призвела до значної невизначеності, в якій опинилися як Метінвест, так і багато його зацікавлених сторін. Водночас сильні результати діяльності Групи у 2021 році зміцнили її фундаментальну стійкість та дозволили спрямувати значні ресурси на підтримку України та українців у 2022 році.

GRI 102-14

НОВА РЕАЛЬНІСТЬ

Як Голова Наглядової Ради Метінвесту, я з боєм та надією водночас спостерігаю за реакцією Групи на неспровоковану воєнну агресію проти України. Ще кілька місяців тому ми планували спрямувати один з найкращих фінансових результатів в історії Метінвесту на подальше зміцнення та розвиток нашого бізнесу й місцевих громад. Поміж інших важливих довгострокових ініціатив ми приділяли значну увагу пошуку практичних шляхів декарбонізації виробничих процесів та очікували відкриття нового сучасного кампуса Метінвест Політехніки, першого в Україні недержавного гірничо-металургійного університету.

24 лютого 2022 року світ змінився назавжди. Повномасштабне вторгнення Росії в Україну значно вплинуло як на Групу, так і на Україну. Хоча наші основні пріоритети – здоров'я та безпека співробітників, добробут громад та сталість бізнесу – залишаються незмінними, проте наш фокус змінився.

Схиляю коліна разом із вами, оплакуючи загибель співробітників Метінвесту та членів їхніх сімей через війну. І тих, хто віддав своє життя у складі Збройних Сил України та інших сил оборони, а також багатьох людей, які загинули чи постраждали через неспровоковані атаки країни-агресора на офісні приміщення, житлові будинки та громадські місця у

Маріуполі, Авдіївці та в інших українських містах та селищах.

Труднощі, пов'язані з війною, та відповідні заходи реагування на них вплинули на результати діяльності Групи. Насамперед це воєнні дії на території держави та запровадження воєнного стану в Україні, блокада морських портів, руйнація інфраструктури та викликана війною міграція населення до безпечніших районів. Крім того, через запровадження воєнного стану відбулися численні зміни до нормативно-правової бази.

ОБОРОНА ТА ГУМАНІТАРНІ ЗУСИЛЛЯ

Стойкість та єдність, що демонструють українці, надихають увесь світ. Вони ведуть запеклу боротьбу за свою незалежність та європейське майбутнє проти жорстокого та безглузлого нападу Росії на фундаментальні цінності миру та демократії. Метінвест та його акціонери сповнені рішучості допомогти Україні здобути перемогу.

Від початку війни тисячі співробітників Метінвесту та місцевих жителів знайшли прихисток на деяких підприємствах Групи. Зокрема, укріплені бомбосховища на металургійному комбінаті «Азовсталь» Метінвесту стали останнім бастіоном захисту Маріуполя і допомогли українським військовим витримати численні тижні облоги. Їхні героїчні вчинки викликали захват і повагу всього вільного

світу. Разом із членами Наглядової Ради і всією Групою я схиляюся перед їхньою рішучістю і сумую за незліченними жертвами.

Аби зробити свій внесок у допомогу народові України, ми організували масштабний гуманітарний проект «Рятуємо життя» спільно з іншими компаніями SCM із залученням міжнародної допомоги. Ця та інші гуманітарні ініціативи були скоординовані з благодійними фондами акціонерів Групи Ріната Ахметова та Вадима Новинського.

Разом із нашими партнерами ми надаємо важливу допомогу нашим співробітникам та іншим членам місцевих громад, які постраждали від війни. Наші пріоритети містять гуманітарну допомогу для цивільних громадян, житло для переміщених осіб, підтримку захисників України та фінансування інших ініціатив із порятунку життя людей.

БЕЗМЕЖНА ПОДЯКА

Від імені всієї Наглядової Ради я хотів би, по-перше, висловити величезну подяку відважним захисникам України, а по-друге, усім українцям та волонтерам. Бракує слів аби описати вашу відданість країні, вірність обов'язку та героїзм. Завжди дякуватиму вам.

Дякую нашим зацікавленим сторонам за допомогу Групі у подоланні труднощів, з котрими ми зіткнулися, та за їхню солідарність у цей історичний момент для України та всього світу. Родина Метінвесту як в Україні, так і за її межами, стала на боротьбу з ворогом, а хоробрість та доброта наших співробітників надихають.

Відзначу й щедрість наших міжнародних друзів і партнерів, котрі підтримали Україну у скрутний час та допомогли нам організувати збір та доставку життєво важливої допомоги. На тлі трагедії та втрат цієї війни нас надихають дії наших друзів.

Я вірю, що разом ми готові подолати будь-які перешкоди, які чекають на нас у майбутньому.

Олег Попов

Голова Наглядової Ради

ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

СТІЙКІСТЬ ТА ОПІР

У 2021 році Метінвест продемонстрував гарні операційні та фінансові показники на тлі сильних ринків. Це допомогло Групі пристосувати свою діяльність у відповідь на повномасштабне вторгнення Росії в Україну в 2022 році, а також підтримати започатковану гуманітарну місію.

GRI 102-14

В УМОВАХ ВІЙНИ

Як Генеральний директор Метінвесту, міжнародної промислової групи зі значною частиною підприємств в Україні, я пишаюся швидкістю та самовідданістю, з якими Група відреагувала на війну. Так, наше миттєве рішення про консервацію деяких підприємств дало змогу запобігти екологічній катастрофі, зокрема на підприємствах у Маріуполі, яким завдано значної шкоди.

За рішенням наших акціонерів, окрім підтримки економіки України ми спрямовуємо ресурси на допомогу державі та українцям. Ми надаємо гуманітарну допомогу та підтримку Збройним Силам України, територіальній обороні та іншим силовим підрозділам.

У межах цієї важливої місії ми допомагаємо співробітникам, особливо з постраждалого Маріуполя, де мешкало та працювало близько третини наших працівників. На жаль, безладний характер російських атак ускладнює захист людей у районах, розташованих поблизу лінії фронту.

Щоб допомогти співробітникам та членам їхніх сімей, евакуйованим із цих районів, ми відкрили центри реабілітації та реінтеграції в Запоріжжі та Кам'янському, що надають житло, медичну та психологічну допомогу внутрішньо переміщеним особам. Центри кар'єри Метінвесту в співпраці з партнерами надали можливості з працевлаштування переміщених співробітників.

Ми також адаптуємо бізнес до мінливих обставин. Оцінка впливу бойових дій на металургійні підприємства в Маріуполі стане можливою після повернення міста під контроль України. Тим часом інші українські підприємства продовжують працювати, наскільки це безпечно для людей і економічно доцільно. Крім того, наші шахти та заводи в інших країнах почали функціонувати як самостійні підприємства за підтримки Групи.

ЖИТТЯ ДО ВТОРГНЕННЯ

Хоча війна – це нова реальність 2022 року, звітний період був для Метінвесту часом відносної стабільності. Ми добре підготувалися до того, щоб скористатися сприятливою кон'юктурою на ринках сталі, залізної руди й коксівного вугілля. Основні чинники, що мали найбільший вплив на наші результати, наступні.

По-перше, ми досягли значних операційних поліпшень. Їх позитивний ефект на показник EBITDA становив US\$568 млн і був отриманий шляхом оптимізації споживання сировини й енергоресурсів, підвищення ефективності продажу, збільшення продуктивності обладнання та оптимізації логістики й закупівель.

По-друге, за останні п'ять років ми завершили більшу частину проєктів технологічної стратегії, започаткованої у 2017 році. Зокрема, йдеться про реалізацію рекордної програми капітальних інвестицій в розмірі US\$1 280 млн у 2021 році. Ці інвестиції сприяли зростанню виробництва та поліпшенню якості продукції.

По-третє, у 2021 році завершено процес купівлі двох стратегічно важливих активів, що, зміцнили бізнес Метінвесту. Вони дали змогу посилити рівень самозабезпеченості коксівним вугіллям та диверсифікувати географічну присутність і асортимент продукції. Ми одразу почали використовувати ефект синергії від цих підприємств, водночас працюючи над їхньою інтеграцією в нашу виробничу діяльність та корпоративну культуру.

Поза тим наші високі фінансові показники дали змогу спрямувати понад US\$1 238 млн на зниження боргового навантаження, що сприяло зміцненню балансу Групи.

Ми також продовжили реалізацію нашого порядку денного щодо екологічного, соціального та корпоративного управління (ESG). Акцент на охороні довкілля та численні ініціативи в цій сфері принесли кількісні результати протягом звітного періоду, зокрема зменшення інтенсивності викидів парникових газів, скорочення викидів в атмосферу та зниження енергомісткості на вже існуючих підприємствах.

Ми, як і раніше, приділяли особливу увагу охороні праці та промисловій безпеці, які залишилися нашими пріоритетами. У 2021 році показники травматизму та смертності в Метінвесті зросли, що для нас неприйнятно. Ми продовжуватимемо невпинно прямувати до кінцевої мети – нульового рівня нещасних випадків. Протягом року ми розширили дорожню

карту з охорони праці, охопивши нові критичні зони ризиків та нещодавно придбані підприємства, зокрема Покровську вугільну групу, де сталася досить велика кількість нещасних випадків.

Однією з важливих ініціатив став запуск Метінвест Політехніки, першого в Україні недержавного гірничо-металургійного університету. Хоча війна змусила нас призупинити реалізацію певних етапів цього проєкту, університет та його співробітники не припиняють працювати та приймають перших студентів.

НЕПОХИТНА РІШУЧІСТЬ

Попри те, що війна вплинула на всі аспекти бізнесу, непорушна сила команди та диверсифікація наших підприємств допоможуть нам витримати це неймовірне випробування. Ми неухильно виконуватимемо свої зобов'язання й зробимо все можливе, щоб допомогти Україні встояти та перемогти.

Разом із нашими партнерами ми будемо працювати над тим, щоб пережити ці важкі часи та побудувати майбутнє, в якому ми зможемо розвиватися разом. Я дякую Наглядовій Раді та всім нашим стейкхолдерам за їхню підтримку.

Юрій Риженков

Генеральний директор

КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ 2021 РОКУ

У 2021 році Метінвест показав сильні операційні й фінансові результати, значно зменшив боргове навантаження та консолідував нові підприємства. Група продовжувала тримати фокус на аспектах ESG відповідно до її стратегічних пріоритетів.

GRI 102-7

ВИРОБНИЦТВО

Сталь

9 533 тис. тонн +15%

Залізорудний концентрат

31 341 тис. тонн +3%

Вугільний концентрат

5 542 тис. тонн +92%

Товарна металопродукція

10 644 тис. тонн +16%

Товарна залізорудна продукція

17 530 тис. тонн -8%

Кокс

4 551 тис. тонн -5%

ФІНАНСИ

Виручка

US\$18 005 млн +72%

ЕВІТДА

US\$7 044 млн +3,2x

Чистий борг

US\$1 076 млн -49%

Капітальні інвестиції

US\$1 280 млн +93%

Рентабельність ЕВІТДА

39% +18 вп

Чистий борг до ЕВІТДА

0,2x -0,8x

СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Сплачені податки у світі

US\$1 587 млн +2,6x

Витрати на охорону довкілля

US\$511 млн +14%

Витрати на охорону праці

US\$138 млн +31%

Кількість працівників

86 955 +25%

Інтенсивність прямих викидів CO₂2,17 $\frac{\text{тонн CO}_2}{\text{тонну сталі}}$ -6%

Коефіцієнт частоти травматизму

0,794 +53%

ЦІННОСТІ ТА СТРАТЕГІЯ

GRI 102-16

ЦІННОСТІ	СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ	ПРІОРИТЕТИ У 2021
<p>Цінності Метінвесту є основою корпоративної культури та визначають її стратегію. Незалежно від викликів, дотримання цих принципів гарантує, що Група діє в довгострокових інтересах своїх зацікавлених сторін.</p>	<p>У 2021 році Метінвест продемонстрував прогрес в досягненні своїх стратегічних цілей, а також почав працювати над новою стратегією у сфері декарбонізації. Після закінчення війни Група планує продовжити перегляд своєї стратегії, яка враховуватиме нові українські та глобальні реалії.</p>	<p>У звітному році Метінвест визначив п'ять основних пріоритетів. Попри те, що Група адаптуватиме свою стратегію відповідно до наслідків війни, ці пріоритети залишаться у фокусі Групи й надалі.</p>
<p>ЖИТТЯ, ЗДОРОВ'Я ТА ДОВКІЛЛЯ Життя людини як пріоритет у досягненні бізнес-цілей</p> <p>ПРОФЕСІОНАЛІЗМ Професіоналізм у кожному зверненні</p> <p>КЛІЄНТООРІЄНТОВАНІСТЬ Забезпечення найбільшої цінності для покупців завдяки співпраці та найбільш оптимальним способам задоволення їхніх потреб</p> <p>ЛІДЕРСТВО Лідерство незалежно від професії і посади</p> <p>КОМАНДНА РОБОТА Робота в одній команді, поділяючи спільні цілі та діючи в інтересах Групи</p>	<p>ЗБЕРЕЖЕННЯ КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ В МЕТАЛУРГІЇ ЗА ДОПОМОГОЮ ВЕРТИКАЛЬНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ</p> <p>ЗМІЦНЕННЯ ПОЗИЦІЙ НА СТРАТЕГІЧНИХ РИНКАХ</p> <p>ДОСЯГНЕННЯ ДОСКОНАЛОСТІ В ДІЯЛЬНОСТІ ЗА ДОПОМОГОЮ НАЙКРАЩИХ ПРАКТИК</p>	<p>ЗДОРОВ'Я ТА БЕЗПЕКА Метінвест продовжив розширювати дорожню карту з охорони праці, додаючи нові критичні ризики та розгортаючи дію своєї програми на нещодавно придбаних підприємствах Сторінки 36-39</p> <p>ДОВКІЛЛЯ Група досягла прогресу у своєму прагненні зменшити вплив основних підприємств на довкілля та підвищити ефективність використання природних ресурсів Сторінки 46-50</p> <p>КЛІЄНТООРІЄНТОВАНІСТЬ Метінвест працював над розвитком основного портфелю продукції шляхом розширення сортаменту, покращення якості обслуговування, розвитку проєктних продажів та вдосконалення цифрових інструментів Сторінки 19 і 21</p> <p>ОПЕРАЦІЙНА ЕФЕКТИВНІСТЬ Група досягла значних операційних поліпшень завдяки реалізації численних ініціатив – як малих, так і великих Сторінка 25</p> <p>КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА Метінвест удосконалив систему управління талантами, зосередившись на кадровому резерві, і працював над створенням інтегрованої системи комунікацій шляхом покращення механізмів зворотного зв'язку та оновлення корпоративної медіаплатформи Сторінка 40</p>

ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ

РІК ЗРОСТАННЯ

У 2021 році на сировинних ринках спостерігалось відновлення як попиту, так і пропозиції, оскільки світова економіка відновлювалася після мінімумів, що були досягнуті під час пандемії COVID-19. Ціни на сталь, залізну руду та коксівне вугілля досягли багаторічних максимумів, хоча наприкінці року вони дещо знизилися.

СВІТОВИЙ РИНОК СТАЛІ

В 2021 році світове виробництво сталі становило 1 951 млн тонн, що на 3,8% більше, ніж роком раніше. Видиме споживання готової сталевий продукції становило 1 834 млн тонн, що на 2,7% більше, ніж у 2020 році.

Хоча Китай продовжував виробляти й споживати більше сталі, ніж решта світу, він не був рушійною силою глобального зростання в річному вираженні. В рамках своєї офіційної політики країна обмежила виробництво сталі в 2021 році на рівні 2020 року, щоб відповідати цілям по викидах CO₂.

Слабкість сектора нерухомості Китаю також вплинула на внутрішній попит на будівельну сталь у другій половині 2021 року. Враховуючи ефект високої бази 2020 року, викликаний тим, що Китай відновлювався після пандемії швидше, ніж інші головні економіки, загальний обсяг виробництва сталі в країні знизився у 2021 році на 3,0% – до 1 033 млн тонн, а видиме споживання готової сталевий продукції скоротилося на 5,4% – до 952 млн тонн.

Попит і пропозиція в інших країнах світу відновилися після спричинених пандемією мінімумів 2020 року завдяки

заходам економічного стимулювання та послабленню обмежень, пов'язаних із COVID-19. Як наслідок, виробництво сталі збільшилося на 12,7% – до 918 млн тонн, а видиме споживання готової сталевий продукції зросло на 13,2% – до 882 млн тонн. Зокрема, споживання збільшилося на 21,3%, 16,6% та 9,3% у США, ЄС-27 та Японії відповідно.

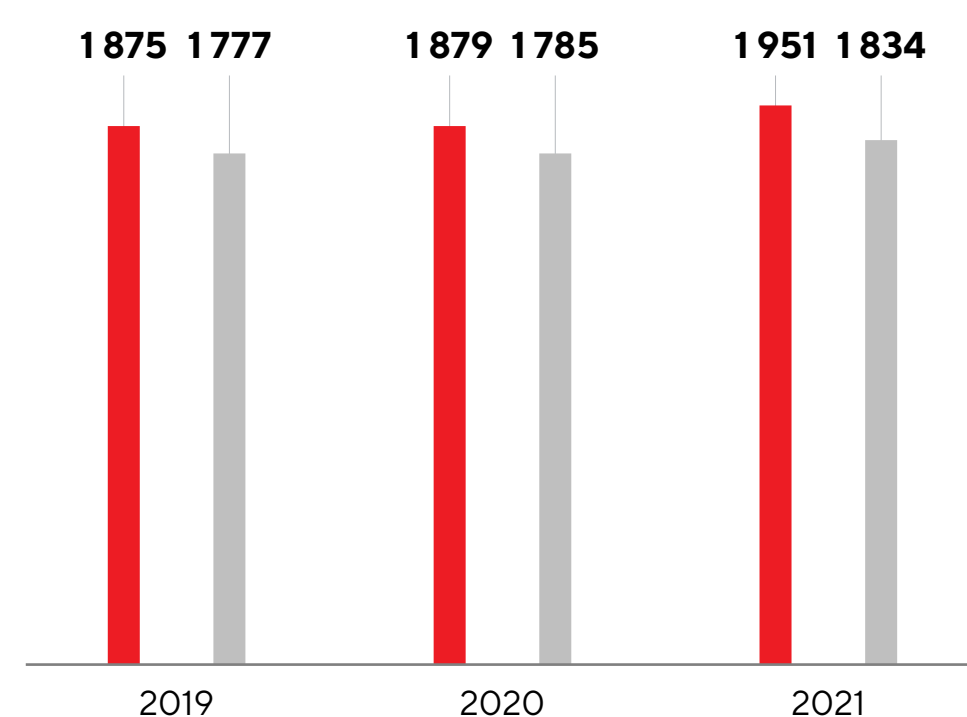
Згідно з цими тенденціями, Метінвест переорієнтував продажі на стратегічні ринки. Наприклад, обсяги продажу напівфабрикатів і готової сталевий продукції до Європи зросли на 40,7% та 29,7% відповідно проти минулого року. Водночас обсяги продажу цієї продукції до Азії, насамперед до Китаю, впали на 81,9% проти минулого року.

Протекціоністські заходи залишалися основним питанням для світової металургійної промисловості у 2021 році. Після того як США та ЄС дещо послабили свої торгові обмеження, обидві сторони також домовилися зосередитися на проблемі викидів вуглецю у металургійній галузі. Про це оголосили після того, як ЄС представив першу версію свого механізму вуглецевого коригування імпорту (СВАМ) в середині 2021 року. Аби забезпечити ефективність кліматичних політик ЄС, СВАМ передбачає запровадження додаткового тарифу на імпорт продукції зі значним вмістом вуглецю, зокрема сталі, щоб зупинити витік вуглецю з країн, в яких немає систем торгівлі викидами вуглецю

або відповідних режимів оподаткування. Проте остаточна конфігурація, сфера застосування та строки створення СВАМ ще невизначені.

На тлі цих подій світові ціни на сталь досягли багаторічного максимуму в першій половині 2021 року, насамперед через підвищення попиту в світі та зміни у міжнародних ланцюгах постачання. В другій половині року, глобальні ціни дещо знизилися, в основному на тлі покращення завантаженості роботи металургійних заводів в Європі та США. Крім цього, ціни підтримувалися зростанням цін на коксівне вугілля незважаючи на корекцію цін на залізну руду, що була спричинена зниженням попиту в Китаї. Загалом у 2021 році середня ціна гарячекатаного рулону (ГКР) на умовах поставки FOB Чорне море досягла US\$875 за тону, що на 84,3% більше ніж минулого року. В той час як середньомісячна ціни досягла максимального значення в травні 2021 року на рівні US\$1 083 за тону, в грудні 2021 року вона закріпилася на рівні US\$788 за тону.

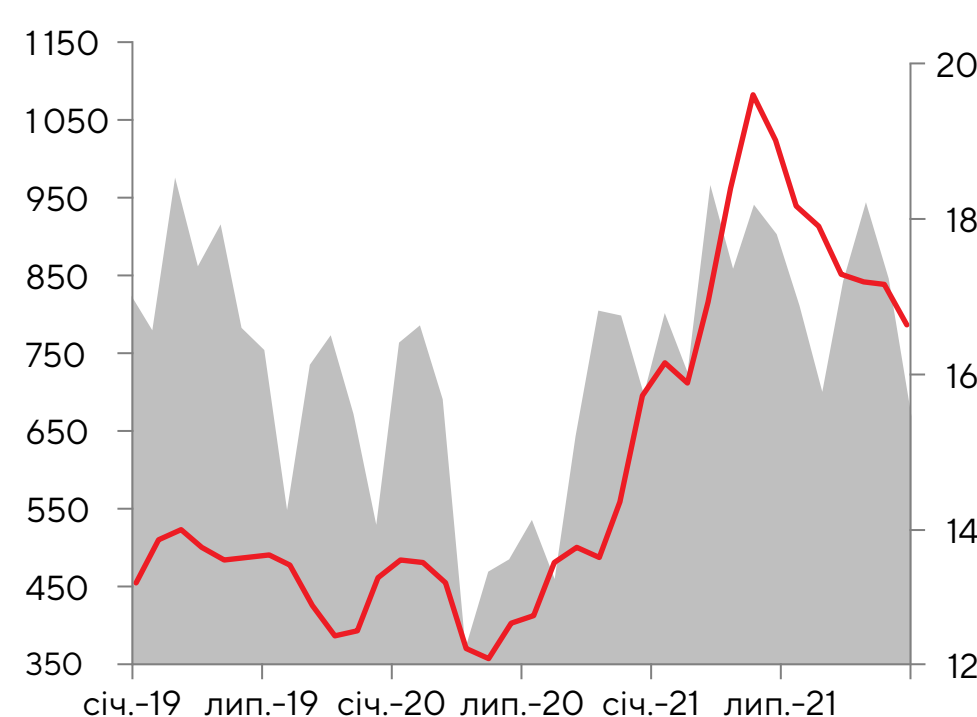
Світова металургійна галузь



■ Виробництво сталі, млн тонн
 ■ Споживання готової сталевий продукції, млн тонн

Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі

Ціни на сталь



■ Виробництво сталі в Європі, млн тонн (права вісь)
 — ГКР, FOB Чорне море, US\$/тону (ліва вісь)
 Європа включає членів ЄС-27, Велику Британію, Боснію та Герцеговину, Північну Македонію, Норвегію, Сербію та Туреччину.

Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі, Metal Expert

СВІТОВИЙ РИНОК СИРОВИНИ

У 2021 році ціни як на залізну руду, так і на коксівне вугілля демонстрували тенденцію до зростання.

Зазначені раніше ключові зміни в металургійному секторі Китаю стали одними з основних чинників, що вплинули на світовий попит на залізну руду, оскільки на долю країни припадає понад 67% світового імпорту залізної руди. У 2021 році обсяги світової торгівлі залізною рудою становили 1 663 млн тонн, збільшившись лише на 0,3% проти минулого року. Падіння китайського імпорту залізної руди на 45 млн тонн у 2021 році майже повністю компенсувалося збільшенням імпорту на 50 млн тонн в інших країнах світу за даними Всесвітньої асоціації виробників сталі.

У таких умовах Метінвест максимізував продаж залізної руди на ринках Європи та Близького Сходу і Північної Африки, що призвело до отримання вищої маржі за рахунок їх логістичної близькості. Відвантаження залізородної продукції до цих двох регіонів зросло на 42,4% та в 3,5 рази відповідно

проти минулого року. Водночас обсяг продажу до Азії зменшився на 37,7% переважно на тлі значного скорочення постачання до Китаю.

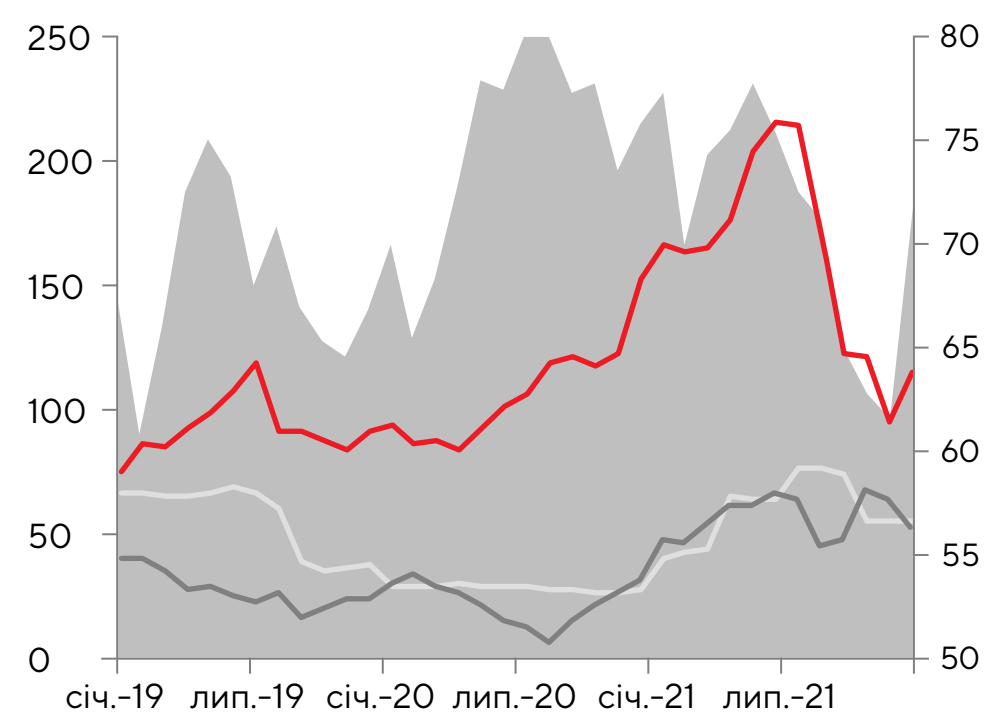
Таким чином, ціна на залізородний дрібняк із вмістом заліза 62% на умовах поставки CFR Китай зросла зі US\$159 за суху метричну тонну (сmt) наприкінці 2020 року до пікових US\$233 за сmt в травні 2021 року, а потім знизилася до US\$119 наприкінці року. Загалом середньорічна ціна в 2021 році зросла на 47,3% проти минулого року – до US\$162 за тонну.

У 2021 році підвищена увага до ефективності виробництва чавуну в поєднанні з посиленням актуальності питань, пов'язаних з охороною довкілля, сприяла зростанню цін на окатки в світі. В Європі премія Атлантичного басейну за огрудкування зросла на 107,6% проти минулого року – до US\$60 за тонну. В Китаї премія за огрудкування на окатки з вмістом заліза 65% зросла на 150,7% – до US\$57 за тонну. Керуючись цими сприятливими тенденціями, Метінвест протягом звітного періоду збільшив загальне відвантаження окатків на 13,4% проти минулого року.

Міжнародний ринок коксівного вугілля був волатильним відтоді, як Китай запровадив обмеження на імпорт цього продукту з Австралії у другій половині 2020 року, а також на тлі підвищення попиту на вугілля в Індії. Водночас погодні умови обмежили постачання з Австралії, а внаслідок закриття кордону між Китаєм і Монголією через COVID-19 скоротилося постачання з Монголії.

Нестача пропозиції на ринку коксівного вугілля, посилена раптовим розбалансуванням ринків природного газу та енергетичного вугілля, призвела до різкого зростання цін у другій половині року. Середньорічний індекс спотових цін на тверде коксівне вугілля (преміальне слаболітке вугілля з поставкою на умовах FOB Австралія/premium LV, FOB Australia) у 2021 році зріс на 81,5% проти минулого року – до US\$225 за тонну.

Ціни на залізну руду та премія

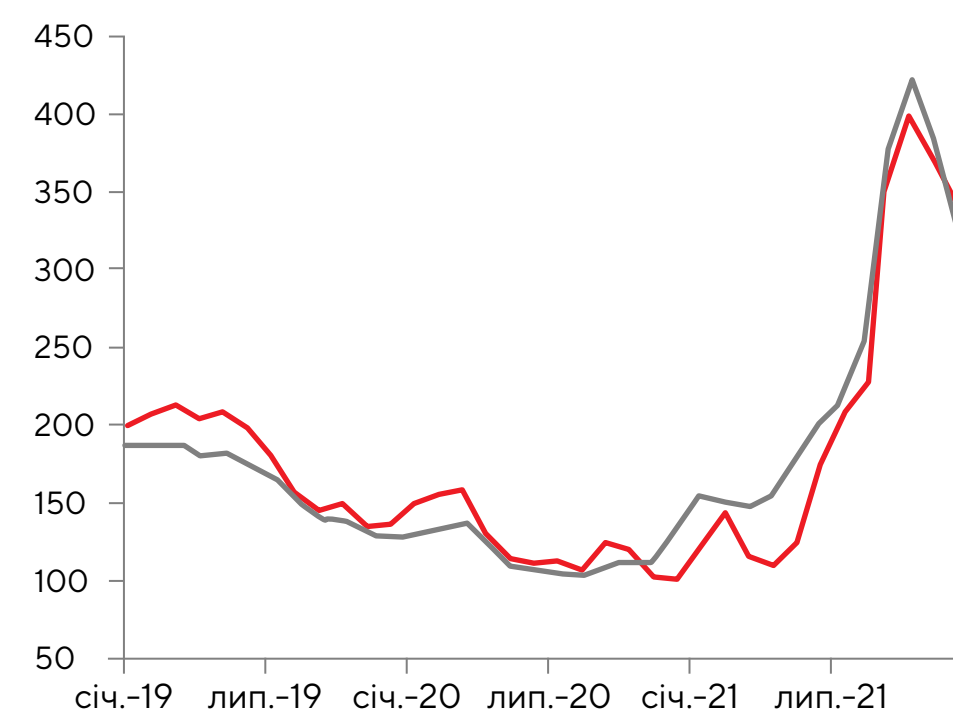


■ Виробництво чавуну в Китаї, млн тонн (права вісь)
 — Залізородний дрібняк 62% Fe, CFR Китай, US\$/сmt (ліва вісь)
 — Премія за огрудкування в Європі, US\$/тонну (ліва вісь)
 — Премія за огрудкування в Китаї, US\$/тонну (ліва вісь)

Джерело: Bloomberg, Platts, Всесвітня асоціація виробників сталі

ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ ● ●

Ціни на тверде коксівне вугілля



— Щоденний спотовий індекс, premium LV, FOB Австралія, US\$/тонну
 — Щоденний спотовий індекс, TKB LV FOB USEC, US\$/тонну

Джерело: Platts

ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

Глобальні економічні події 2022 року створили серйозні виклики для ринків сталі, залізної руди й коксівного вугілля. Повномасштабне вторгнення Росії в Україну наприкінці лютого 2022 року незабаром вилилося в зростання цін на сталь у Європі та США. Інфляційний тягар посилюється за рахунок вищих цін на енергоносії, особливо в Європі та США, на тлі західних санкцій і скорочення постачання газу з боку Росії.

Світовий попит скоротився через відновлення обмежень у зв'язку з COVID-19 в Китаї та стагнації ринку нерухомості в країні. Це відбулося після хвилі поповнення гравцями ринку запасів сталі, залізної руди й коксівного вугілля. Ці фактори спричинили погіршення цінової кон'юнктури в другому кварталі 2022 року.

На додаток до цього, протягом 2022 року багато центральних банків світу посилити зусилля у боротьбі з інфляцією. Вони почали підвищувати відсоткові ставки, зменшили розпочате під час пандемії вливання ліквідності та навіть запроваджувати кількісне посилення (quantitative tightening). Ці заходи посилити побоювання щодо уповільнення зростання та можливої рецесії в основних світових економіках, зокрема в ЄС, Великій Британії та США, що ще більше вплинуло на зниження цін на сталь та сировину.

ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА

ОБМЕЖЕНЕ ВІДНОВЛЕННЯ

У 2021 році економіка України помірно зростала. Серед основних факторів зростання – послаблення пандемічних обмежень, що дало змогу реалізувати відкладений внутрішній попит, в той час як світові товарні ринки були сприятливими для експорту. На тлі цих тенденцій зросло споживання метало- та залізорудної продукції в країні.

ПОМІРНЕ ЗРОСТАННЯ

У 2021 році економіка України почала зростати, продемонструвавши злам негативних економічних тенденцій попереднього року. Загалом реальний ВВП зріс на 3,4% проти минулого року після зниження на 3,8% у 2020 році. Водночас номінальний ВВП зріс до історичного максимуму в доларовому еквіваленті – до US\$200 млрд проти US\$157 млрд торік.

Відновлення було зумовлене підвищенням внутрішнього попиту домогосподарств на тлі послаблення обмежень, пов'язаних

із пандемією. Цьому також сприяли рекордний урожай зернових і олійних культур, а також сприятлива ситуація на експортних ринках. Крім того, позитивно вплинула масштабна урядова програма з розвитку дорожньої інфраструктури. В річному обчисленні обсяг промислового виробництва зріс на 1,9%¹, валове нагромадження основного капіталу збільшилося на 7,5%¹, а врожай зернових зріс на 32,5%¹.

У 2021 році інфляція прискорилася, річний індекс споживчих цін (ІСЦ) сягнув 9,4% проти 2,7% роком раніше. Це вище за цільовий

діапазон Національного банку України (НБУ), що становить 4-6%, переважно внаслідок зростання цін на харчові продукти та енергоносії. Цей інфляційний тиск змусив НБУ розпочати посилення монетарної політики, шляхом поступового підвищення облікової ставки, яка досягла 9,0% у грудні 2021 року проти 6,0% роком раніше.

Хоча національна валюта зміцнювалася упродовж більшої частини року, в листопаді й грудні 2021 року тенденція змінилася на протилежну. Загалом середній курс гривні до долара США знизився на 1,2% у річному обчисленні – до 27,29 гривень за долар у 2021 році проти 26,96 гривень у 2020 році. У поєднанні з високим номінальним ВВП у доларах США, зростання ВВП призвело до того, що відношення державного боргу до ВВП знизилося до 49% проти 61%² у 2020 році.

Хоча дефіцит бюджету України зменшився до 3,4%² у 2021 році проти 5,3%² у 2020 році на тлі збільшення доходів бюджету на 20,7%², зовнішнє фінансування залишалося важливим джерелом підтримки. Країна завершила перегляд програми Міжнародного валютного фонду (МВФ) після перерви тривалістю понад рік. У листопаді 2021 року МВФ виділив другий транш у розмірі US\$0,7 млрд у межах угоди Stand-By загальним обсягом US\$5,0 млрд.

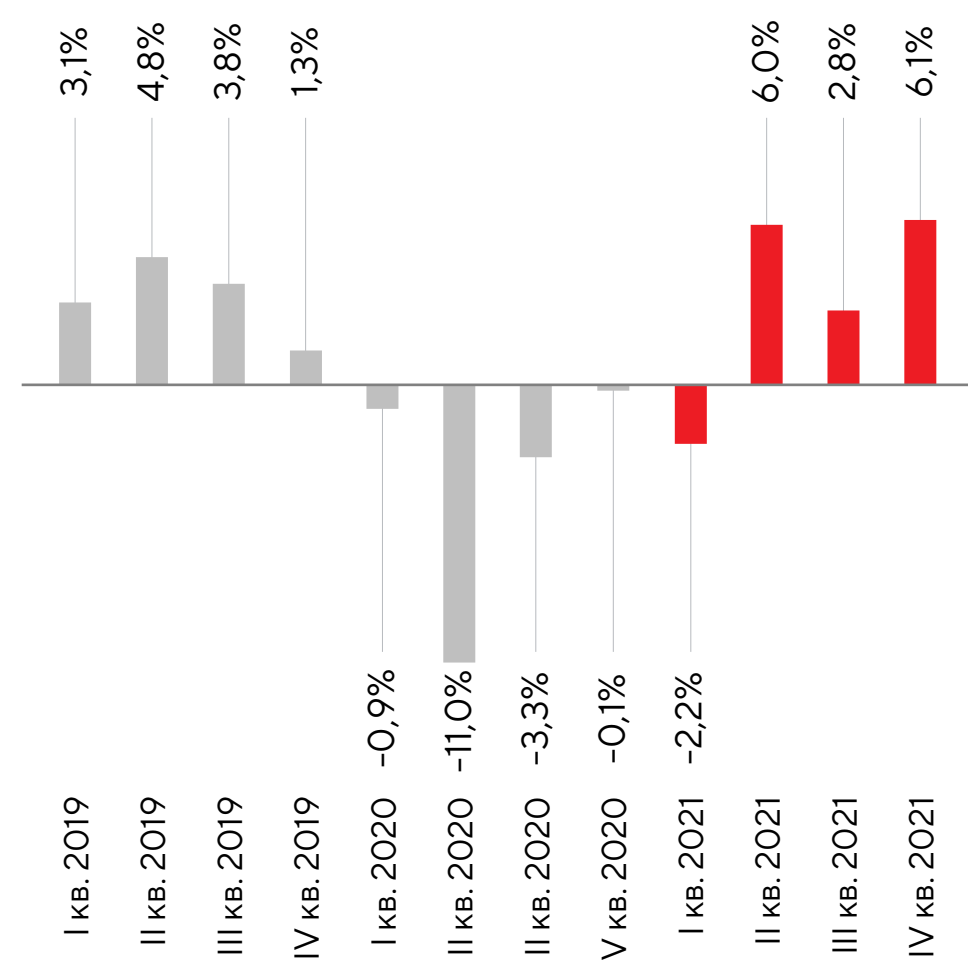
За даними Міністерства фінансів України, чисті запозичення уряду за рік становили US\$4,2 млрд на внутрішньому ринку

та US\$3,5 млрд – на міжнародному. Фінансування надали декілька міжнародних організацій, зокрема ЄС, МВФ, Світовий банк, Європейський інвестиційний банк і Європейський банк реконструкції та розвитку. Україна також скористалася сприятливими умовами на міжнародних ринках боргового капіталу в 2021 році для випуску єврооблігацій на суму US\$1 250 млн (з повторним розміщенням ще US\$500 млн) строком на 8,1 року з купоном 6,876% річних, що є найнижчим купоном в доларах США, якого досягла Україна на міжнародних ринках капіталу з 2011 року.

На тлі обережної монетарної політики та управління боргом, НБУ збільшив свої міжнародні резерви на 6,2% проти минулого року – до US\$30,9 млрд станом на кінець року.

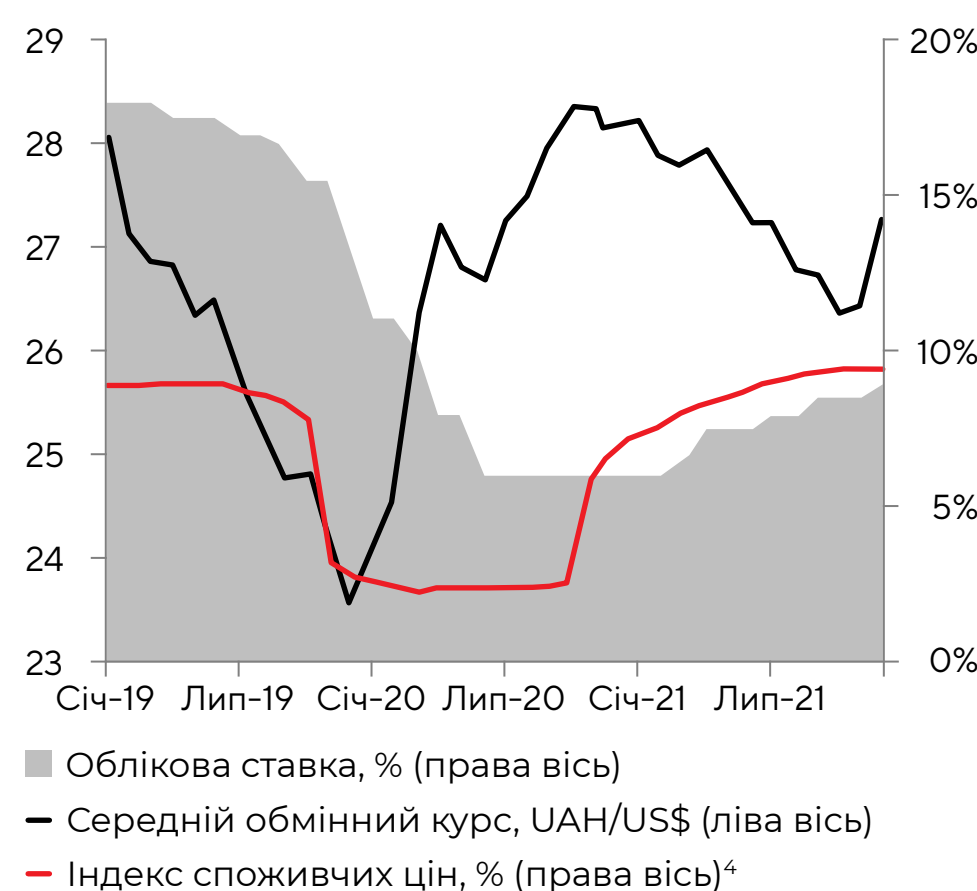
Наприкінці 2021 року суверенні кредитні рейтинги України від міжнародних агентств Fitch та S&P залишалися на рівні «В». Рейтинг країни від агентства Moody's був на рівні «В3». Прогноз за всіма трьома рейтингами був «стабільний».

Динаміка реального ВВП³



Джерело: Державна служба статистики України

Грошово-кредитна політика



Джерело: Державна служба статистики України, НБУ

¹ Державна служба статистики України.
² Міністерство фінансів України, Державна служба статистики України.
³ Зміни у відсотках порівняно з відповідним кварталом попереднього року.
⁴ Зміни ІСЦ за рік відносяться до кумулятивних періодів за відповідні місяці з початку року.

УСЛІД ЗА ВИСХІДНИМ ТРЕНДОМ

У 2021 році традиційно орієнтовані на експорт металургійна та залізорудна галузі України слідували за міжнародними та українськими тенденціями економічного зростання.

Видиме споживання сталі (без урахування трубної продукції) у країні зросло на 6,4% рік до року – до 5,7 млн тонн. Цьому сприяло підвищення активності в будівництві (зростання на 6,8%), машинобудуванні (зростання на 8,5%), виробництві труб (зростання на 11,3%) і металевих виробів (зростання на 9,3%). Реагуючи на підвищення внутрішнього та зовнішнього попиту, вітчизняні металургійні підприємства збільшили виробництво сталі на 3,6% проти минулого року – до 21,4 млн тонн.

Метінвест слідував за цими тенденціями. Група збільшила виробництво сталі на 15,3% проти минулого року – до 9,5 млн тонн завдяки придбанню нових підприємств у місті Кам'янське й збільшенню виробництва на металургійних заводах у Маріуполі. Група також збільшила обсяги продажу плоского та довгого прокату в Україні на 6,0% проти минулого року.

Металургійна галузь в Україні



Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі, Metal Expert

ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА ● ●

Збільшення виробництва чавуну в країні та сприятливі умови на експортних ринках сталі та залізної руди стимулювали залізорудну промисловість. За оцінками Групи та за даними УЕХ, виробництво та споживання товарної залізної продукції в Україні зросло на 4,3% і 2,6% проти минулого року – до 78,8 млн тонн і 33,1 млн тонн відповідно. Метінвест, найбільший виробник залізної руди в країні, також збільшив виробництво залізної рудного концентрату на 2,8% проти минулого року – до 31,3 млн тонн.

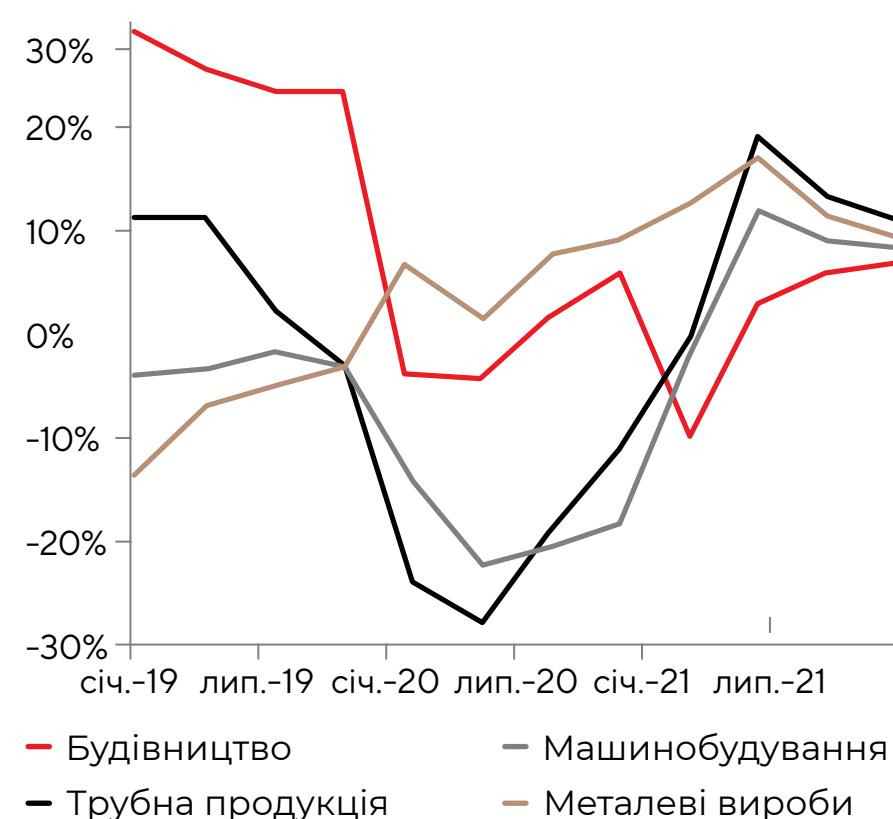
Виробництво коксівного вугілля в Україні збільшилося на 3,7% проти минулого року – до 7,2 млн тонн⁵. Це сталося переважно завдяки зростанню видобутку на декількох державних шахтах, а також збільшенню видобутку Покровської вугільної групи. Як наслідок, частка імпорту коксівного вугілля у внутрішньому споживанні зменшилася на один відсотковий пункт – до 72%⁶.

⁵ Міністерство енергетики України.

⁶ Українська науково-промислова асоціація «Укркокс».

⁷ Усі індекси є кумулятивним індексом із початку відповідного року, зміни рік до року.

Основні сектори споживання сталі⁷



Джерело: Державна служба статистики України, Metal Expert

ВПЛИВ ВІЙНИ

Війна докорінно змінила життя в Україні. Хоча російські війська спочатку зайняли північні регіони країни та просунулися до передмість Києва. Пізніше ці території були звільнені від окупантів. На момент написання цього звіту активні бойові дії тривають переважно в південних і східних регіонах, а деякі території залишаються тимчасово окупованими. На жаль, кількість жертв як серед цивільного населення, так і серед військових, скоріше за все, продовжуватиме зростати.

Вплив війни на населення України був значним. З загальної середньої чисельності населення в кількості 41 мільйон⁸ осіб в 2021 році, близько 6,2 мільйона⁹ біженців виїхали до інших європейських країн. В Україні також налічується понад 6,3 мільйона⁹ внутрішньо переміщених осіб.

Майну і фізичній інфраструктурі України завдано значних збитків. Росія заблокувала або окупувала ключові морські порти, а обмежені потужності залізничного сполучення із західними країнами не можуть повністю замінити морські перевезення. Це зупинило більшу частину морського імпорту та експорту, до складу якого входять, зокрема, сільськогосподарські культури, олія, сталь та залізна руда, що формують значну частину експортних доходів країни. В липні 2022 року за посередництва ООН було укладено угоду, яка дає змогу експортувати українське зерно та відповідні продукти харчування через три чорноморські порти в Одеській області. Хоча декілька конвоїв успішно пройшли за маршрутом, наразі незрозуміло, чи вистачить такого морського сполучення для досягнення значних обсягів експорту.

⁸ Державна служба статистики України.

⁹ Станом на 22-29 липня 2022 року за інформацією Управління Верховного комісара ООН у справах біженців.

¹⁰ Станом на квітень 2022 року.

Якщо говорити про основні економічні показники, то, за оцінками МВФ, у 2022 році реальний ВВП може знизитися на 35%¹⁰ рік до року. Державний бюджет відчуває глибокий дефіцит на тлі падіння доходів бюджету й значного збільшення військових витрат. Україна потребує значної зовнішньої фінансової підтримки для покриття потреб платіжного балансу та бюджету. Для підтримання економічної стійкості НБУ ввів низку обмежень в сфері контролю капіталу, зокрема фіксацію офіційного обмінного курсу гривні щодо долара США і призупинення режиму інфляційного таргетування.

Українська металургійна та гірничодобувна галузі також постраждали. Більшість металургійних заводів зупинили виробництво в березні 2022 року, щоб зберегти обладнання та забезпечити персонал. Станом на серпень 2022 року ключові заводи за межами Маріуполя відновили роботу, хоча й зі скороченими обсягами. Виробникам залізної руди довелося зменшити видобуток переважно через зниження місцевого попиту та логістичні обмеження експорту.

Після російського вторгнення всі три міжнародні рейтингові агентства знизили суверенні кредитні рейтинги України. Станом на 1 серпня 2022 року рейтинг S&P був «СС», прогноз «негативний», оцінка Moody's – «Саа3», прогноз «негативний», а рейтинг Fitch – на рівні «С».

Поза сумнівом, це найбільший виклик, з яким зіткнулася Україна після проголошення незалежності. Ситуація залишається вкрай нестабільною, а війна за своєю суттю є непередбачуваною. Мужність народу України та підтримка міжнародної спільноти життєво важливі для здатності країни протистояти посяганню на її суверенітет.

ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

ІНТЕГРАЦІЯ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ

У 2021 році Метінвест консолідував нові виробничі підприємства, які відразу забезпечили значний синергійний ефект для бізнесу. Результати нещодавніх інвестицій та багаторічний фокус на ефективності допомогли Групі досягти високих операційних показників.

ЗМІЦНЕННЯ БІЗНЕСУ

У 2021 році Метінвест скористався сприятливими умовами на ринку сталі та залізної руди. Нещодавні інвестиції в підприємства Групи та невпинна увага до операційних покращень дали свої результати. Окрім збільшення загальних обсягів виробництва на металургійних та гірничодобувних підприємствах, Група покращила якість свого продуктового портфеля. Зокрема, частка готової продукції в загальному асортименті товарної металопродукції зросла, тоді як портфель залізнорудної продукції змінився в сторону збільшення виробництва окатків.

Крім того, протягом року Метінвест здійснив два стратегічно важливі придбання. В березні 2021 року шляхом реалізації опціону він отримав контроль над Покровською вугільною групою, найбільшим виробником високоякісного коксівного вугілля в Україні. Покровська вугільна група складається з кількох підприємств, основними з яких є Шахтоуправління «Покровське» та Свято-Варваринська збагачувальна фабрика. Таким чином Група суттєво зміцнила свій рівень самозабезпеченості цією сировиною.

У серпні 2021 року Метінвест придбав активи, що належать до єдиного майнового комплексу металургійного підприємства повного циклу в місті Кам'янському (Україна). Пізніше вони отримали назву Каметсталь. Докладніше про це придбання та його синергію для Метінвесту можна дізнатися на сторінці 17.

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

GRI 102-2; 102-7

Залізна руда

У 2021 році Метінвест входив до десяти найбільших світових виробників залізної руди та посідав друге¹ місце в Східній Європі за річним обсягом виробництва. Станом на 1 липня 2021 року, звітну дату останньої оцінки ресурсів і запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (FeT) та магнітного залізняка 25,0% (FeM), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом FeT 35,1% та FeM 26,0% (обидва показники представлені сумарно за всіма родовищами, які оцінювалися). Докладніше – у відповідному оголошенні на Euronext Dublin.

Гірничодобувними підприємствами Метінвесту є Центральний, Інгулецький і Північний гірничо-збагачувальні комбінати (ГЗК). Вони виробляють концентрат із вмістом заліза від 64,7% до 70,5%.

На Північному та Центральному ГЗК діють фабрики з виробництва окатків, сукупна річна виробнича потужність яких у 2021 році становила 8,6 млн тонн. Їх виробляють за допомогою трьох випалювальних машин. Окатки містять від 63,1% до 67,9% заліза; продукція з вищим вмістом заліза придатна для використання в технології прямого відновлення заліза (DRI).

Крім того, Групі належить 45,9% акцій Південного ГЗК, що класифікується як спільне підприємство. Він виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,2% до 68,5%. Продукцію підприємства використовують металургійні комбінати Метінвесту або продають третім особам переважно через торговельні підприємства Групи².

Усі гірничодобувні підприємства Метінвесту розташовані в місті Кривому Розі (Україна), яке географічно наближене до металургійних підприємств Групи. Це допомагає забезпечити довгострокову надійність постачання залізної руди для них. Прямий доступ комбінатів до залізниці також дає змогу постачати продукцію споживачам у всьому світі.

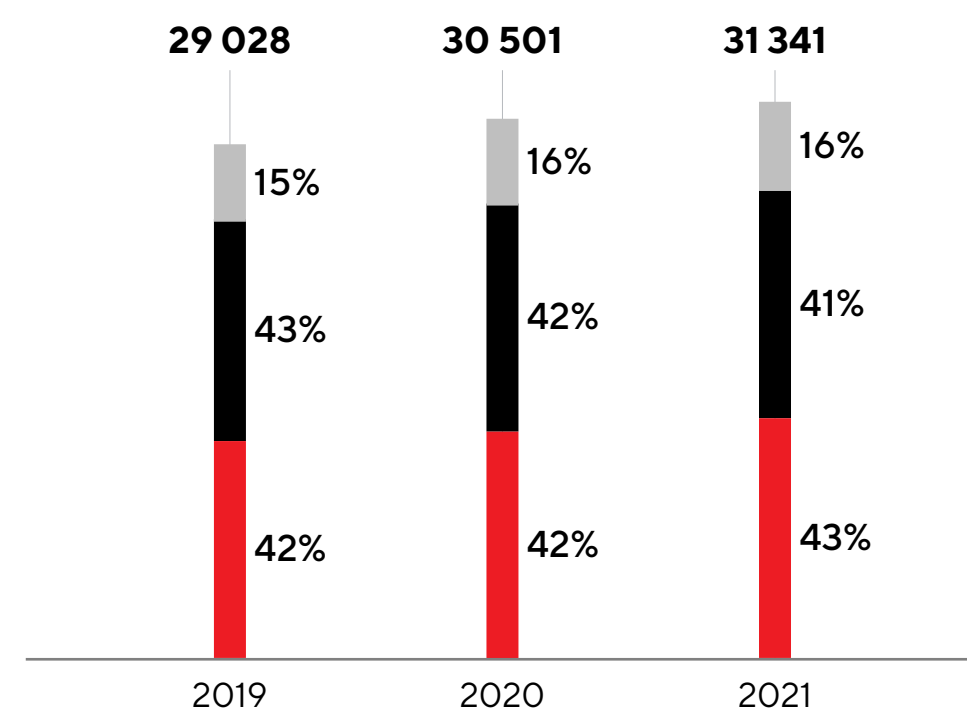
¹ Власна оцінка, що ґрунтується на загальнодоступній виробничій інформації компаній за 2021 рік, за винятком китайських та індійських компаній.

² Оскільки у таких угодах перепродажу Метінвест виступає як агент, а не принципал, доходи та пов'язані з цим витрати зображені у складі виручки.

У 2021 році Група збільшила видобуток залізної руди на 3% проти аналогічного періоду минулого року – до 73 508 тис. тонн. Зростання обсягів видобутку та переробки руди зумовлене як підвищенням продуктивності гірничотранспортних засобів та потужностей збагачувальних фабрик, так і нещодавно реалізованими інвестиціями. Усе це сприяло збільшенню загального обсягу виробництва залізорудного концентрату на 3% проти аналогічного періоду минулого року – до 31 341 тис. тонн.

Протягом року асортимент залізорудної продукції був перерозподілений на користь окатків. Це призвело до збільшення загального обсягу виробництва окатків на 14% проти аналогічного періоду минулого року – до 8 603 тис. тонн на тлі високих премій за огрудкування у світі та сталого попиту. Обсяги виробництва товарного концентрату та концентрату, що використовувався на металургійних підприємствах Групи, зменшилися до 20 446 тис. тонн.

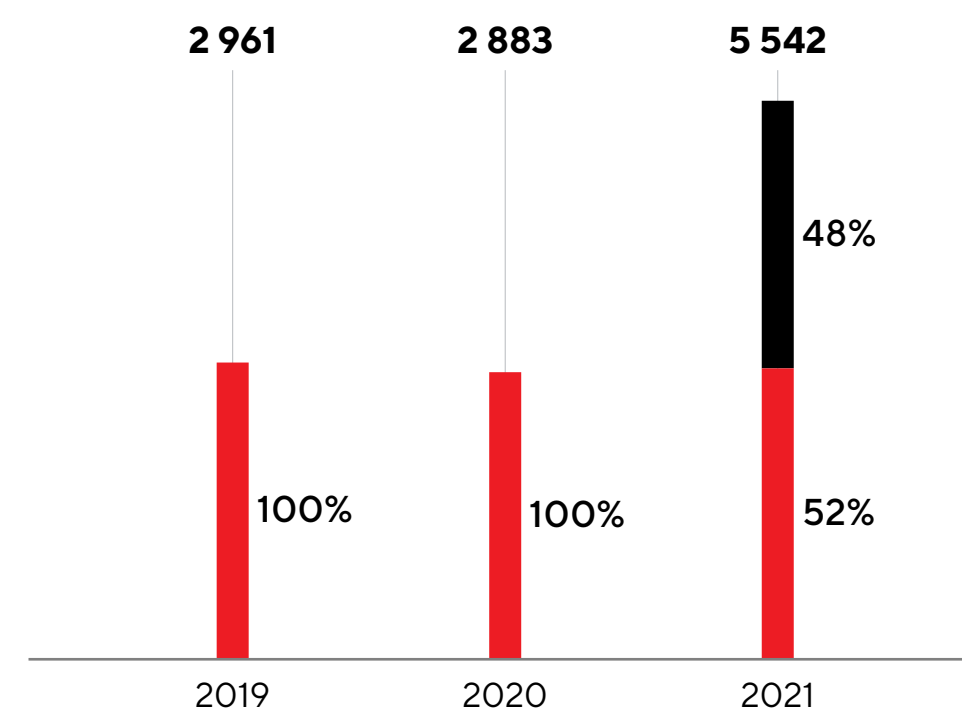
За звітний період рівень самозабезпеченості Метінвесту залізною рудою становив 228%³.

Виробництво залізорудного концентрату
31 341 тис. тонн +3%


■ Північний ГЗК ■ Інгулецький ГЗК ■ Центральний ГЗК

Загалом на виробництво чавуну було спрямовано 2 792 тис. тонн окатків. Крім того, для отримання 14 616 тис. тонн агломерату для подальшого використання на металургійних підприємствах Групи, було використано 8 727 тис. тонн залізорудного концентрату власного виробництва, а також концентрат та аглоруду від третіх сторін.

Зростання внутрішньогрупового споживання залізної руди та перерозподіл замовлень на користь окатків визначили обсяги випуску товарної залізорудної продукції Метінвесту у 2021 році. Її виробництво зменшилося на 8% проти аналогічного періоду минулого року – до 17 530 тис. тонн. Виробництво товарного концентрату скоротилося на 17% – до 11 719 тис. тонн, з яких частка концентрату високої якості (з вмістом заліза від 67% і вище) становила 38% (22% у 2020 році). Водночас виробництво товарних окатків зросло на 18% – до 5 811 тис. тонн, з яких окатки вищої якості (з вмістом заліза 65% і вище) становили 38% (46% у 2020 році). Слід зазначити, що після нещодавньої технологічної модернізації Центральний ГЗК наростив виробництво DR-окатків, що у 2021 році становило 617 тис. тонн проти 45 тис. тонн у 2020 році.

Виробництво вугільного концентрату
5 542 тис. тонн +92%


■ United Coal ■ Покровська вугільна група

Коксівне вугілля

Метінвест випускає високоякісне коксівне вугілля на підприємствах United Coal у центральній частині регіону Аппалачі (США) та Покровської вугільної групи, виробництво якої розташоване на кордоні Дніпровської та Донецької областей України.

Станом на 1 липня 2021 року, звітну дату останньої оцінки ресурсів та запасів коксівного вугілля Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси вугілля становили 307 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 411 млн тонн (обидва показники представлені сумарно за всіма родовищами, які оцінювалися). Докладніше – у відповідному оголошенні на Euronext Dublin.

У 2021 році Метінвест збільшив видобуток вугілля підземним і відкритим способом на 67% проти аналогічного періоду минулого року – до 12 142 тис. тонн. Обсяг виробництва вугільного концентрату зріс на 92% – до 5 542 тис. тонн⁴. Зростанню виробництва сприяла консолідація Покровської вугільної групи в березні 2021 року.

Протягом звітного періоду рівень самозабезпеченості Групи цією сировиною становив 69%⁵. Крім цього, Метінвест закуповує коксівне вугілля на ринку, а також продає його певну кількість третім особам. У 2021 році Група працювала з численними постачальниками з близького та далекого зарубіжжя, включно з США.

³ Розраховується як співвідношення фактичного виробництва залізорудного концентрату до фактичного споживання залізорудної продукції для виробництва чавуну.

⁴ Це значення не містить показників переробки покупного вугілля. Загальний обсяг виробництва вугільного концентрату на підприємствах Покровської вугільної групи 2021 року становив 3 207 тис. тонн.

⁵ Розраховується як співвідношення фактичного виробництва залізорудного концентрату до фактичного споживання вугільного концентрату для виробництва коксу, потрібного для виробництва чавуну. Витрати вугілля для ПВП внесені до розрахунку.

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

GRI 103-2; 103-3; 416-1; 417-1

Метінвест прагне відповідати міжнародним стандартам якості та вимогам, що висуваються як до продукції, так і до виробничих процесів. Регламент щодо управління якістю продукції є основним корпоративним стандартом у сфері контролю якості, що регулює внутрішні процеси та процедури. Крім того, впровадження стандарту ISO 9001 сприяє вдосконаленню системи управління якістю на підприємствах Групи. Наприкінці 2021 року 16 виробничих підприємств сертифіковано за ISO 9001⁶.

Метінвест має окремий підрозділ на рівні Групи та кожного виробничого підприємства, що відповідає за управління якістю продукції.

Перед підготовкою до реалізації на кожну одиницю чи партію продукції видається сертифікат якості, що визначає її властивості та підтверджує відповідність вимогам якості. В 2021 році Метінвест залучив незалежних інспекторів для проведення додаткових візуальних перевірок продукції перед відвантаженням. Крім того, сертифіковані лабораторії проводили хімічний аналіз кожної партії продукції.

У 2021 році металургійні підприємства Групи також використовували обладнання для автоматичного контролю рівня радіації транспортних засобів під час в'їзду та виїзду з її об'єктів відповідно до внутрішніх процедур. Залізничним та іншим транспортним засобам, які містять матеріали з підвищеним рівнем радіації, забороняється в'їжджати на підприємства Метінвесту або виїжджати з них. У разі виявлення підвищеного рівня радіації Група ізолює транспортні засоби та інформує відповідні державні органи. В 2019-2021 роках не виявлено випадків забрудненого брухту.

⁶ Авдіївський коксохімічний завод, Азовсталь, Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Маріупольський ремонтно-механічний завод, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameetal, Promet Steel, Spartan UK.

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

GRI 102-2; 102-7

Кокс

У 2021 році Метінвест виробляв кокс на Авдіївському коксохімічному заводі, Запоріжжкоксі, Азовсталі та Каметсталі, що розташовані в Україні.

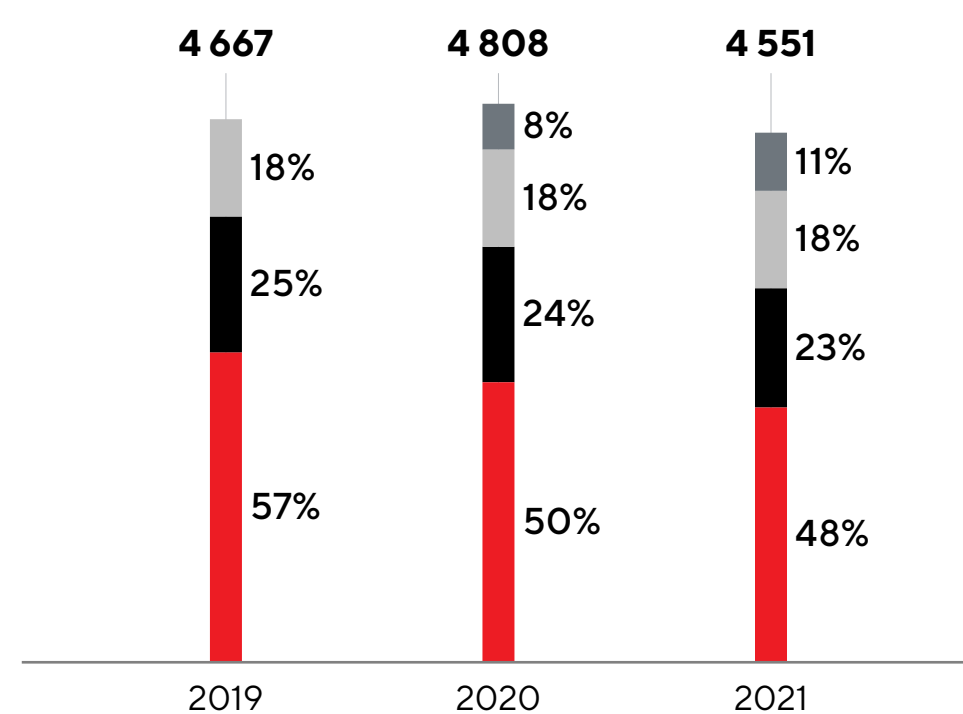
Група зменшила виробництво доменного коксу на 5% проти аналогічного періоду минулого року – до 4 551 тис. тонн. На Авдіївському коксохімічному заводі випуск продукції скоротився на 9%, а на Азовсталі – на 11% через брак сировини в другому півріччі. Крім цього, ефект від консолідації виробництва Каметсталі з квітня 2020 року становив 95 тис. тонн.

У 2021 році рівень самозабезпеченості Метінвесту коксом⁷ становив 107%.

Групі також належить 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), іншого українського виробника коксу. В 2021 році річне виробництво доменного коксу становило 663 тис. тонн, що на 7% більше, ніж у попередньому році.

Виробництво коксу

4 551 тис. тонн

-5%


■ Авдіївський коксохімічний завод ■ Запоріжжкокс
 ■ Азовсталі ■ Каметсталі⁸

Сталь

У 2021 році Метінвест посідав 42-е місце серед виробників сталі в світі та четверте місце в Східній Європі⁹. Станом на кінець року до сталеливарних потужностей Групи входили такі металургійні підприємства в Україні: Азовсталь і ММК імені Ілліча в Маріуполі та Каметсталь у Кам'янському.

Крім того, Метінвесту належить 49,997% акцій Запоріжсталі (Запоріжжя, Україна), інтегрованого виробника сталі, який класифікується як спільне підприємство. Він є одним із найбільших покупців залізної руди Групи та має асортимент продукції, що доповнює інсуючий портфель.

Метінвест має чотири прокатні заводи в інших країнах Європи, бізнес-модель яких полягає у виробництві готової продукції, що знаходиться поруч із місцевими кінцевими споживачами: Ferriera Valsider і Metinvest Trameal в Італії, Promet Steel у Болгарії та Spartan у Великій Британії. У 2021 році виробники плоского прокату в Італії та Великій Британії переробляли заготовки з маріупольських металургійних комбінатів у листи та рулони. Водночас болгарський виробник довгого прокату переробляв заготовки Каметсталі на арматуру та інший довгий прокат. Сумарні прокатні потужності Групи в цих країнах становлять близько 2,1 млн тонн на рік.

Дочірня компанія Юністіл виробляє оцинковані рулони. Завод розташований у Кривому Розі (Україна) й може виготовляти до 100 тис. тонн таких рулонів на рік.

⁷ Розраховується як співвідношення фактичного виробництва коксу до фактичних витрат коксу на виробництво чавуну.
⁸ Дані з виробництва коксу на Каметсталі за 2020 рік охоплюють період, що починається з консолідації Дніпровського коксохімічного заводу у квітні 2020 року.
⁹ Рейтинг Всесвітньої асоціації виробників сталі за 2021 рік на основі тоннажу виробленої продукції та географічного розташування підприємств.

ПРИДБАННЯ У 2021 РОЦІ

КАМЕТСТАЛЬ

Стратегічна диверсифікація

Каметсталь об'єднує підприємства Метінвесту з виробництва коксу та сталі в Кам'янському (Україна).

Коксохімічне виробництво раніше було частиною Дніпровського коксохімічного заводу, виробника коксу, що став дочірньою компанією Групи у квітні 2020 року.

На аукціоні, що відбувся в 2021 році у межах процедури банкрутства ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» (ДМК), колись одного з найбільших виробників сталі повного циклу в Україні, Дніпровський коксохімічний завод придбав приблизно за US\$341 млн активи, що належали до колишнього єдиного майнового комплексу підприємства.

Щоб окреслити нову роль виробника сталі, Дніпровський коксохімічний завод перейменовано на Каметсталь у лютому 2022 року, після звітнього періоду.

Джерело додаткової синергії

Каметсталь зберегла важливий промисловий актив та гідні робочі місця для мешканців Кам'янського. Завдяки угоді понад 8 000 заводчан стали співробітниками Групи. Метінвест поширює свою корпоративну культуру на ці активи, зокрема підходи компанії до управління охороною праці, промислової безпеки та довкілля.

Виробнича потужність нещодавно придбаних активів Каместалі становить 3,2 млн тонн сталі на рік. Це дає можливість Групі розширити асортимент продукції за допомогою ефективного виробництва заготовки, катанки, арматури та іншого сортового та фасонного прокату. Підприємство також постачає Promet Steel квадратну заготовку для виготовлення прокату.

Оскільки ДМК раніше був одним із найбільших покупців залізної руди та коксу Групи в Україні, об'єднання виробничого комплексу підприємства в Каметсталь забезпечило додаткову синергію в усьому виробничому ланцюзі.

У 2021 році обсяги виробництва, що стало частиною Каметсталі, суттєво вплинули на операційні показники Метінвесту. З серпня по грудень 2021 року на комбінаті вироблено 933 тис. тонн сталі.

Сплачено

US\$341 млн

Потужності з виробництва сталі

3,2 млн тонн

У 2021 році Метінвест збільшив виробництво чавуну на 15% проти показників минулого року – до 9 709 тис. тонн. Частка Каметсталі в цьому обсязі становила 849 тис. тонн. Виробництво чавуну на ММК імені Ілліча збільшилося на 8% завдяки підвищенню продуктивності доменної печі та капітальному ремонту, проведеному в 2020 році, тоді як на Азовсталі виробництво практично не змінилося проти минулого року.

Група збільшила виробництво сталі на 15% проти минулого року – до 9 533 тис. тонн. З цього обсягу 933 тис. тонн – через купівлю виробничих потужностей Каметсталі. Виробництво ММК імені Ілліча збільшилося на 5% проти минулого року завдяки збільшенню виплавки рідкого чавуну, а на Азовсталі – на 3% переважно через зниження обсягів виробництва товарного чавуну.

У 2021 році із загального обсягу виробництва сталі Азовсталь та ММК імені Ілліча виготовили 8 224 тис. тонн слябів, з яких 6 573 тис. тонн спрямовані на власні прокатні потужності та підприємства Метінвесту в Італії та Великій Британії для

виробництва плоского прокату. Азовсталь також виробила 376 тис. тонн сталевих зливків, з яких виготовили довгий прокат і рейки. Крім того, з моменту купівлі нових потужностей у серпні 2021 року Каметсталь випустила 933 тис. тонн заготовки, з яких 520 тис. тонн спрямовані на власні прокатні стани та Promet Steel для виробництва довгого прокату.

У 2021 році Група збільшила випуск товарних напівфабрикатів на 3% проти минулого року – до 3 411 тис. тонн. З них на Каметсталі виробили 413 тис. тонн товарної заготовки. Виробництво чавуну зросло на 24% проти попереднього року – до 1 347 тис. тонн – переважно внаслідок збільшення виплавки рідкого чавуну на ММК імені Ілліча. Водночас випуск товарних слябів зменшився на 26% проти минулого року – до 1 651 тис. тонн, оскільки більшість слябів було спрямовано на виробництво плоскої продукції.

За звітний період Метінвест збільшив випуск готової продукції на 23% проти минулого року – до 7 233 тис. тонн. Зокрема, виробництво плоского прокату зросло на 24% – до 5 978 тис. тонн.

Це було зумовлено переважно зростанням виробництва гарячекатанного рулону через збільшення продуктивності стану 1700 на ММК імені Ілліча, а також збільшенням портфелю замовлень на товстий лист на Азовсталі й холодний прокат на ММК імені Ілліча. Виробництво довгого прокату зросло на 37% проти 2020 року – до 1 089 тис. тонн – на тлі збільшення портфелю замовлень на Promet Steel та залучення до периметру Групи виробничих потужностей Каметсталі. Виробництво рейкової продукції зменшилося на 39% проти минулого року – до 48 тис. тонн через зниження попиту з боку Укрзалізниці. Виробництво трубної продукції скоротилося на 22% проти минулого року – до 118 тис. тонн на тлі зменшення портфелю замовлень.

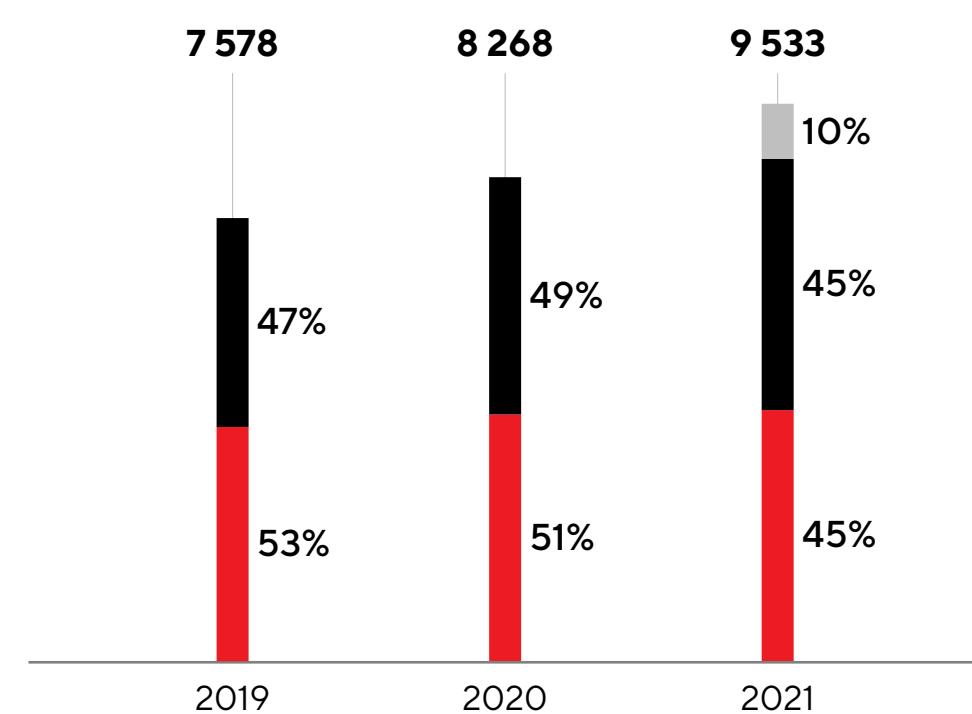
У 2021 році загальний обсяг виробництва металопродукції в Групі зріс на 16% проти минулого року – до 10 644 тис. тонн, а частка готової продукції зросла на чотири відсоткові пункти проти 2020 року – до 68%.

За звітний період спільне підприємство Запоріжсталь виробило 3 889 тис. тонн сталі, що на 3% більше, ніж минулого року. У 2021 році загальний обсяг виробництва чавуну та металопродукції становив 4 264 тис. тонн (сортамент продукції: 77% готової продукції та 23% товарного чавуну). Для порівняння, загальний обсяг виробництва чавуну і металопродукції у 2020 році становив 4 280 тис. тонн (сортамент продукції: 74% готової продукції і 26% товарного чавуну).

Запоріжвогнетрив виготовляє для Групи вогнетривкі вироби та матеріали в Запоріжжі (Україна). У 2021 році підприємство виробило 119 тис. тонн вогнетривких виробів, що на 8% більше, ніж у 2020 році (за виключенням неформованих вогнетривів). Зокрема, завод збільшив випуск шамоту на 8% – до 53 тис. тонн, високоглиноземної продукції на 15% – до 23 тис. тонн, магнезійної продукції на 5% – до 43 тис. тонн.

Виробництво сталі

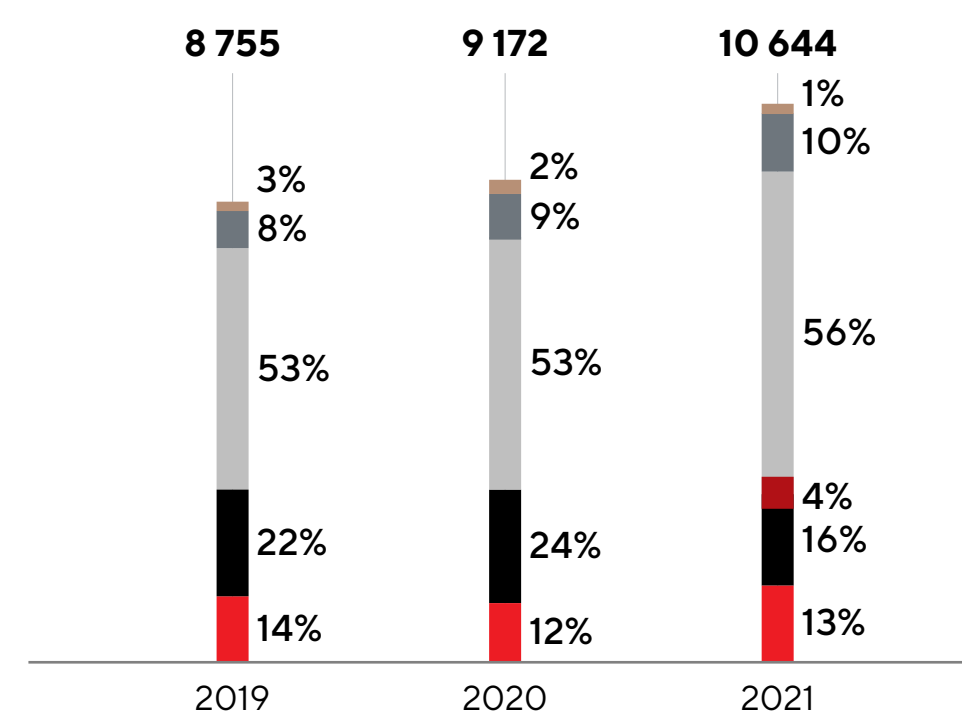
9 533 тис. тонн +15%



■ Азовсталь ■ Каметсталь
■ ММК

Обсяги виробництва чавуну та сталі

10 644 тис. тонн +16%



■ Чавун ■ Плоский прокат
■ Сляби ■ Довгий прокат
■ Заготовка ■ Рейки та труби

НОВА ПРОДУКЦІЯ У 2021 РОЦІ

Метінвест постійно адаптує свій продуктивний портфель до потреб покупців і тенденцій ринку.

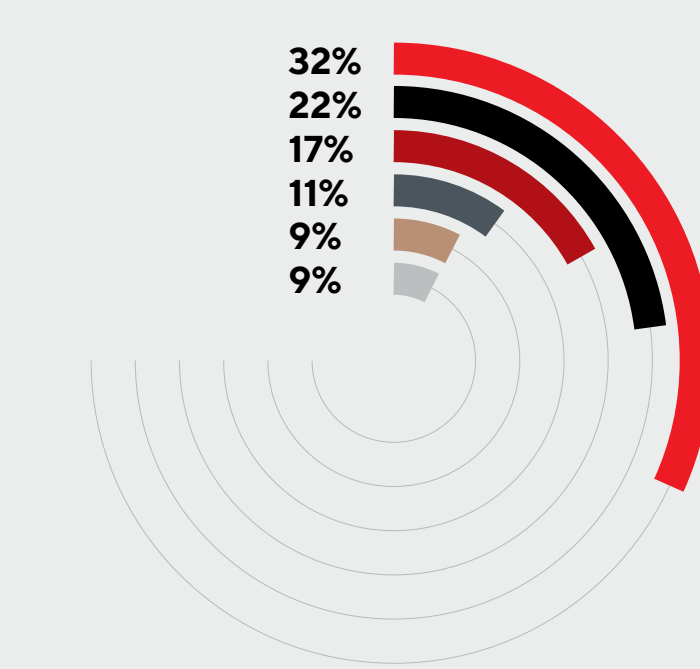
У 2021 році зусилля Групи в сфері досліджень та розробок дали змогу представити 47 нових видів сталевих продукції на ринках Європи та США.

Наприклад, Каметсталь вивела на ринок нову марку катанки з високовуглецевої сталі. Підприємство також представило два нових діаметри прокату круглого перетину в прутках для виготовлення машинобудівних деталей та будівельних елементів і новий тип швелерів, що використовують у будівництві.

Юністіл опанував виробництво оцинкованих рулонів із додатковим промасленням для підвищення опірності до атмосферних впливів. Поза тим, завод випустив нові розміри та марки рулонів для глибокої витяжки та виготовлення фасонних виробів.

Нові види сталевих продукції у 2021 році

47 одиниць



■ Гарячекатаний лист ■ Сортовий і фасонний прокат
■ Гарячекатаний рулон ■ Холоднокатаний рулон
■ Оцинкований рулон

ВИРОБНИЧІ ПІДПРИЄМСТВА В УКРАЇНІ

GRI 102-4

**ВПЛИВ ВІЙНИ**

Війна суттєво вплинула на діяльність Метінвесту, зокрема через значні логістичні проблеми. Росія заблокувала або окупувала основні морські порти України, а обмежені можливості залізничного сполучення із західними країнами не можуть повністю замінити морських перевезень. Наскільки це можливо, Група переорієнтувала українські логістичні маршрути та ланцюги постачання на залізницю.

Метінвест зазнав численних операційних змін. Деякі підприємства були законсервовані, зокрема в Маріуполі й Авдіївці, що постраждали внаслідок бойових дій. На момент написання звіту Маріуполь вже був тимчасово окупований. Метінвест разом із народом України та вільним світом вшановує відважних захисників, які зробили Азовсталь останнім bastionом української армії в місті та символом стійкості країни під вогнем, витримавши жорстоку багатомісячну облогу.

Виробництво інших українських підприємств, зокрема металургійних та гірничодобувних, виробників коксу та коксівного вугілля, скоротилося.

Підприємства Метінвесту за межами України поступово пристосовуються до роботи як самостійні підприємства. Водночас Група продовжує підтримувати їх, надаючи операційну, фінансову та транзакційну експертизу. Обсяги внутрішньогрупового продажу United Coal (США) були переорієнтовані на американських та експортних клієнтів. Прокатні підприємства Метінвесту в Італії та Великій Британії, які раніше отримували сировину від металургійних підприємств у Маріуполі, перейшли на використання слябів сторонніх виробників. Promet Steel продовжує закуповувати квадратну заготовку в Каметсталі, хоча постачання стало нерегулярним.

Група припинила торгівлю з Росією та Білоруссю.

¹¹ Додаткова інформація - у Примітках 3 і 10 до Зведеної консолідованої звітності за МСФЗ за 2021 рік.

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

ВИНЯТКОВИЙ РІК

У 2021 році Метінвест продемонстрував сильні фінансові результати, що дали змогу Групі продовжити реалізацію пріоритетних напрямів її стратегії, а також оптимізувати борговий портфель.

ВИРУЧКА

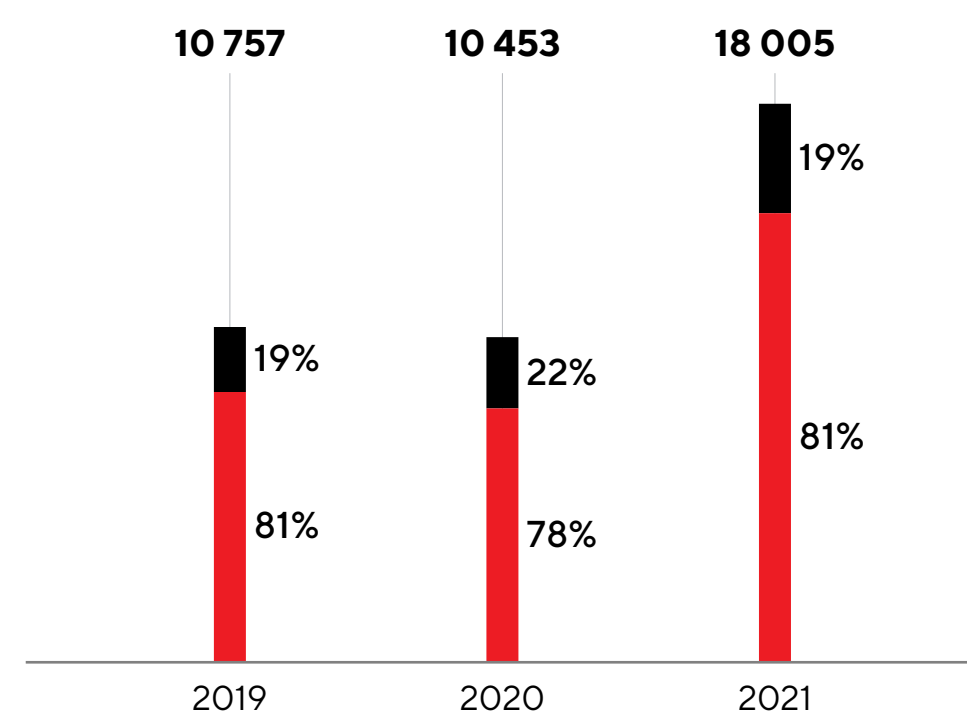
GRI 102-7

Доходи Метінвесту переважно генеруються продажами продукції власного виробництва, а саме – метало-, залізорудної, вугільної та коксової продукції. Група також здійснює перепродаж продукції, виготовленої спільними підприємствами та третіми сторонами. Якщо не зазначено інше, виручка відображається без урахування податку на додану вартість та знижок, а також внутрішньогрупового продажу.

У 2021 році консолідована виручка Групи збільшилася на 72% проти попереднього року – до US\$18 005 млн. Зокрема, виручка Металургійного сегмента зросла на 77%

Виручка в розрізі сегментів

US\$18 005 млн +72%



■ Металургійний сегмент
■ Гірничодобувний сегмент

проти минулого року – до US\$14 518 млн, а його частка від загальної виручки зросла на 3 відсоткові пункти (вп) – до 81%. Виручка Гірничодобувного сегмента збільшилася на 55% проти минулого року – до US\$3 487 млн. Водночас його частка від загальної виручки знизилася на 3 вп – до 19%.

Зростання консолідованої виручки було зумовлене здебільшого підвищенням цін на метало- і залізорудну продукцію, що слідували за глобальними бенчмарками. До того ж Метінвест збільшив обсяги продажу готової сталевих продукції на 11% завдяки відновленню попиту на деяких стратегічних для Групи ринках, а також недавно реалізованим інвестиційним проектам. Метінвест також збільшив постачання окатків на 13% на тлі глобального зростання премії за огрудкування, а також вугільного концентрату – у 2,1 рази.

За звітний період Метінвест реалізував 15 808 тис. тонн чавуну та металопродукції, зокрема 10 461 тис. тонн продукції власного виробництва та 5 347 тис. тонн продукції від третіх сторін проти 2020 року, коли загальний обсяг продажу чавуну та металопродукції становив 15 448 тис. тонн, включно з 9 288 тис. тонн продукції власного виробництва і 6 160 тис. тонн продукції від третіх сторін.

Загалом у 2021 році виручка від перепродажу продукції становила US\$4 832 млн, що на 55% більше показників минулого року. Частка перепродажу в загальній виручці становила 27%, що на 3 вп менше, ніж торік.

ФОКУС НА ПОКУПЦЯХ

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ

GRI 103-2; 103-3

Основою ціннісної пропозиції для покупців Метінвесту, що забезпечує їх оперативне обслуговування та підтримку, є взаємодія, якість, а також технологія. У 2021 році Група нараховувала близько 7 200 покупців у всьому світі.

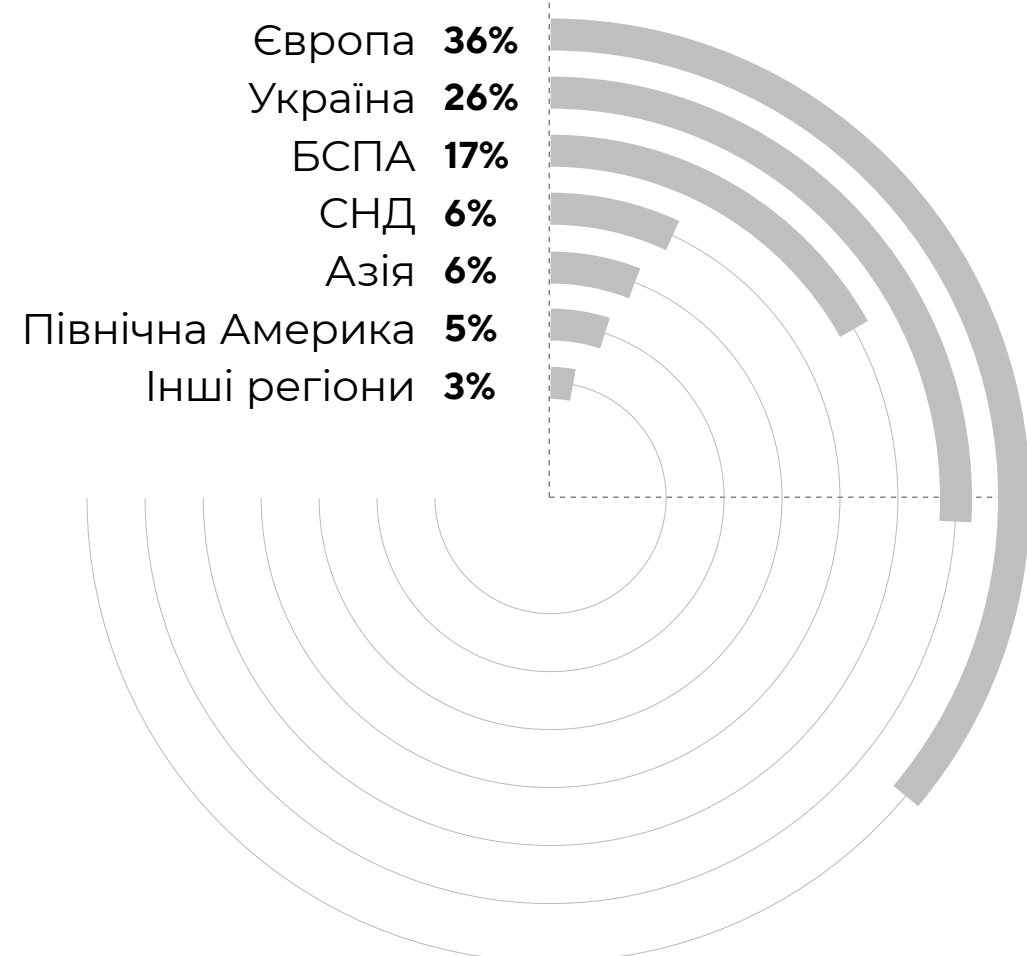
Дирекція з продажу Групи використовує систему управління взаємовідносинами з покупцями (CRM) для моніторингу та контролю за відповідними процесами. Метінвест забезпечує ефективне функціонування CRM-системи за допомогою внутрішніх регламентів, що регулюють такі аспекти, як ціноутворення, взаємодію з ключовими покупцями, їх сегментацію, лідогенерацію та продаж. Щороку підприємства Групи оцінюють ефективність залучення покупців і рівень їхньої задоволеності. Це допомагає краще зрозуміти їхні потреби, визначити сфери, що потребують вдосконалення, і створити план дій для усунення будь-яких недоліків.

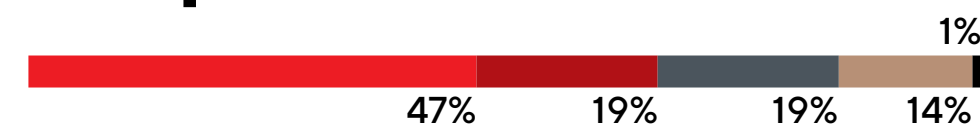
У 2021 році Метінвест продовжив впровадження технологій для підвищення якості та ефективності взаємодії з покупцями, зокрема двох модулів SAP CRM: Cloud for Customer (C4C) and Configure Price Quote (CPQ). Платформа допомогла залучити нових покупців і вийти на додаткові продуктові сегменти на ринках, де працює Група. Впровадження модулів SAP CRM також допомогло контролювати цінову політику та мінімізувати ризики надання недостовірної інформації.

Протягом року функціональність модулів SAP CRM також була розширена у швейцарській торговій дочірній компанії Групи, Metinvest International. Крім того, Metinvest International розпочав продаж залізорудної продукції в системі CRM за допомогою модулів C4C і CPQ. Модуль C4C також запустили в Україні (Метінвест-СМЦ) та на підприємствах Групи в Західній Європі. У 2021 році Метінвест також продовжив розвивати Програму роботи з ключовими покупцями, яка сприяла утриманню сталого фокусу на якості продукції та задоволеності ключових покупців.

Консолідована виручка в розрізі ринків
US\$18 005 млн +72%

GRI 102-6


Європа¹
US\$6 495 млн +2,3x

Україна
US\$4 735 млн +61%

Близький Схід та Північна Африка
US\$3 005 млн +67%

СНД
US\$1 170 млн +84%

Азія¹
US\$1 168 млн -20%

Північна Америка
US\$919 млн +62%

Інші регіони
US\$513 млн +2,7x


¹ Азія, крім Близького Сходу та Центральної Азії. Європа, за винятком України, європейських країн СНД, а також Туреччини.

У 2021 році виручка Групи в Україні зросла на 61% проти минулого року – до US\$4 735 млн – переважно завдяки вищим середнім цінам реалізації метало- та залізородної продукції. Крім того, обсяги продажу довгого та плоского прокату збільшилися на 11% та 3% відповідно на тлі зростання внутрішнього споживання металопродукату. Частка України в консолідованій виручці скоротилася на 2 вп – до 26%.

Продаж на інших ринках зріс на 77% проти минулого року – до US\$13 270 млн, що забезпечило 74% від загальної виручки.

Продаж до Європи збільшився у 2,3 раза проти минулого року переважно на тлі зростання цін реалізації метало- та залізородної продукції. До того ж постачання залізородної продукції, напівфабрикатів і готової металопродукції зросло відповідно на 42%, 41% і 30%. Унаслідок цього частка регіону в загальній виручці збільшилася на 9 вп – до 36%.

Виручка в країнах Близького Сходу та Північної Африки (далі – країни БСПА) збільшилася на 67% переважно на тлі зростання цін реалізації металопродукції, а також збільшення постачання плоского прокату на 12% і залізородної продукції у 3,5 раза. Водночас частка регіону в консолідованій виручці не змінилася і становила 17%.

Продаж до СНД зріс на 84% переважно завдяки зростанню цін реалізації металопродукції, а також збільшенню постачання заготовки та плоского прокату. Частка регіону не змінилася проти минулого року й становила 6%.

Виручка в Азії скоротилася на 20% через зниження постачання залізородної продукції на 43%, а також напівфабрикатів і готової металопродукції на 82% переважно в Китаї. Це призвело до зменшення частки регіону в консолідованій виручці на 8 вп – до 6%.

Продаж до Північної Америки зріс на 62% переважно завдяки вищим цінам реалізації металопродукції. Водночас частка регіону в консолідованій виручці залишилася на рівні 5%.

Виручка у інших регіонах зросла у 2,7 раза, що збільшило їхню частку в загальній виручці на 1 вп – до 3%.

Консолідована виручка в розрізі видів продукції
Металургійний сегмент
US\$14 518 млн +77%

Товарний чавун

Продаж товарного чавуну зріс на 72% проти минулого року – до US\$1 419 млн завдяки зіставному зростанню середньої ціни реалізації. Обсяги постачання практично не змінилися та становили 2 446 тис. тонн, оскільки зниження обсягів перепродажу компенсувалося збільшенням продажу продукції власного виробництва. Унаслідок цього частка перепродажу в загальному обсязі реалізації зменшилася на 7 вп – до 44%. На тлі сприятливих ринкових умов в Європі постачання до регіону зросло на 399 тис. тонн. Водночас скоротилися обсяги постачання до Північної Америки, а продажу до Азії не було.

Сляби

Продаж слябів зріс на 40% проти минулого року – до US\$1 258 млн. Це було викликано збільшенням цін реалізації внаслідок зростання бенчмарку на сляб на умовах FOB Чорне море на 81%. Обсяги продажу скоротилися на 22% – до 1 698 тис. тонн – на тлі зниження виробництва. Постачання до Європи та інших регіонів зросло на 57 тис. тонн і 141 тис. тонн відповідно, а до країн БСПА й Азії знизилася на 390 тис. тонн і 252 тис. тонн відповідно.

Заготовка

Продаж заготовки² зріс на 33% проти аналогічного періоду минулого року – до US\$736 млн завдяки підвищенню цін реалізації, що слідували за зростанням бенчмарку на квадратну заготовку на умовах FOB Чорне море на 53%. Загальний обсяг продажу скоротився на 16% – до 1 138 тис. тонн, з яких постачання продукції власного виробництва становило 352 тис. тонн унаслідок придбання виробничих потужностей у серпні 2021 року. Постачання до країн БСПА скоротилося на 328 тис. тонн та 135 тис. тонн, а до СНД, Європи та інших регіонів зросло на 72 тис. тонн, 51 тис. тонн та 108 тис. тонн відповідно.

Плоский прокат

Продаж плоского прокату зріс більш ніж удвічі проти минулого року – до US\$8 261 млн. Це відбулося насамперед завдяки підвищенню цін реалізації, що слідували за зростанням бенчмарку на гарячекатаний рулон на умовах FOB на 84%. Крім того, загальні обсяги продажу зросли на 13% – до 8 737 тис. тонн – переважно завдяки збільшенню обсягів постачання продукції власного виробництва на 930 тис. тонн на тлі зростання виробництва. Унаслідок цього частка перепродажу в загальних обсягах продажу скоротилася на 4 вп – до 33%. Наявні обсяги перерозподілили між ринками. Продаж до Європи, країн БСПА, СНД та України зріс на 974 тис. тонн, 264 тис. тонн, 77 тис. тонн і 45 тис. тонн відповідно, а до Азії зменшився на 392 тис. тонн.

Довгий прокат

Продаж довгого прокату зріс на 52% проти минулого року – до US\$1 312 млн – завдяки підвищенню цін реалізації, що слідували за зростанням бенчмарку на квадратну заготовку на умовах FOB Чорне море. До того ж обсяги постачання зросли на 4% – до 1 667 тис. тонн – на тлі збільшення продажу товарів власного виробництва на 25% через збільшення виробництва. Унаслідок цього частка перепродажу в загальних обсягах продажу в 2021 році зменшилася на 11 вп – до 34%. Продаж в Україні та Європі, ключових ринках збуту цієї продукції, зросли на 86 тис. тонн і 47 тис. тонн відповідно. Водночас постачання до країн СНД скоротилося на 65 тис. тонн.

Трубна продукція

Продаж трубної продукції зріс на 48% проти минулого року – до US\$123 млн – завдяки збільшенню середньої ціни реалізації. Це частково компенсувалося зниженням обсягів продажу на 17% – до 122 тис. тонн.

Кокс

Продаж коксу збільшився на 58% проти минулого року – до US\$749 млн – завдяки зіставному зростанню цін. Обсяги постачання скоротилися на 11% – до 1 910 тис. тонн – на тлі скорочення виробництва.

Інша продукція

Продаж іншої продукції² та послуг зріс на 37% проти аналогічного періоду минулого року – до US\$660 млн.

Гірничодобувний сегмент
US\$3 487 млн +55%

Залізорудний концентрат

Виручка від продажу залізорудного концентрату зросла на 25% проти минулого року – до US\$1 748 млн. Це було зумовлене зростанням цін реалізації, які слідували за динамікою бенчмарку на залізорудний дрібняк із вмістом заліза 62% на умовах CFR Китай. Обсяги продажу зменшилися на 20% – до 11 438 тис. тонн через скорочення виробництва. Продаж до Європи й країн БСПА зріс на 533 тис. тонн і 638 тис. тонн відповідно. Продаж до України та Азії зменшився на 1 050 тис. тонн і 2 903 тис. тонн відповідно.

Окати

Продаж окатків зріс на 94% проти минулого року – до US\$1 245 млн – на тлі підвищення цін, що слідували за глобальним зростанням премії за огрудкування. Крім того, обсяги постачання збільшилися на 13% – до 5 729 тис. тонн – завдяки збільшенню виробництва. Постачання до Європи й країн БСПА збільшилося відповідно на 869 тис. тонн і 472 тис. тонн. Продаж в Україні та Азії скоротився на 113 тис. тонн і 551 тис. тонн відповідно.

Вугільний концентрат

Продаж вугільного концентрату зріс втричі проти минулого року – до US\$304 млн. Це відбулося завдяки підвищенню середньої ціни продажу, що слідувала за бенчмарком та обсягів реалізації в 2,1 раза до 1 617 тис. тонн після консолідації Покровської вугільної групи. Продукцію реалізовували переважно в Україні, Європі та Північній Америці.

Інша продукція

Продаж іншої продукції та послуг зріс на 73% проти аналогічного періоду минулого року – до US\$190 млн.

² З 2020 року переглянуто підхід до розкриття виручки від реалізації квадратної заготовки, а також іншої продукції і послуг: круглу заготовку внесено до загального обсягу заготовки.

ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

У 2021 році чисті операційні витрати³ збільшилися на 38% проти минулого року – до US\$13 114 млн – через декілька факторів.

Вартість товарів і послуг для перепродажу зросла на US\$1 653 млн переважно внаслідок зростання закупівельних цін на металопродукцію, які слідували за динамікою бенчмарків. Витрати на енергоносії зросли на US\$770 млн переважно через підвищення ціни на природний газ у 2,9 раза та електроенергію на 31%.

Витрати на сировину зросли на US\$415 млн на тлі підвищення ринкових цін, а також збільшення споживання, пов'язаного зі зростанням виробництва та консолідацією металургійних підприємств у місті Кам'янське. Це частково компенсувалося іншими факторами, зокрема зростанням рівня самозабезпечення коксівним вугіллям після консолідації Покровської вугільної групи.

Витрати на персонал⁴ збільшились на US\$274 млн на тлі нещодавньої консолідації нових підприємств, а також підвищення зарплати виробничому

та адміністративному персоналу на українських підприємствах. Амортизаційні відрахування зросли на US\$163 млн переважно внаслідок інтеграції нових підприємств. Витрати на послуги з транспортування зросли на US\$122 млн на тлі зростання витрат на залізничні перевезення, а також збільшення вартості фрахту в світі.

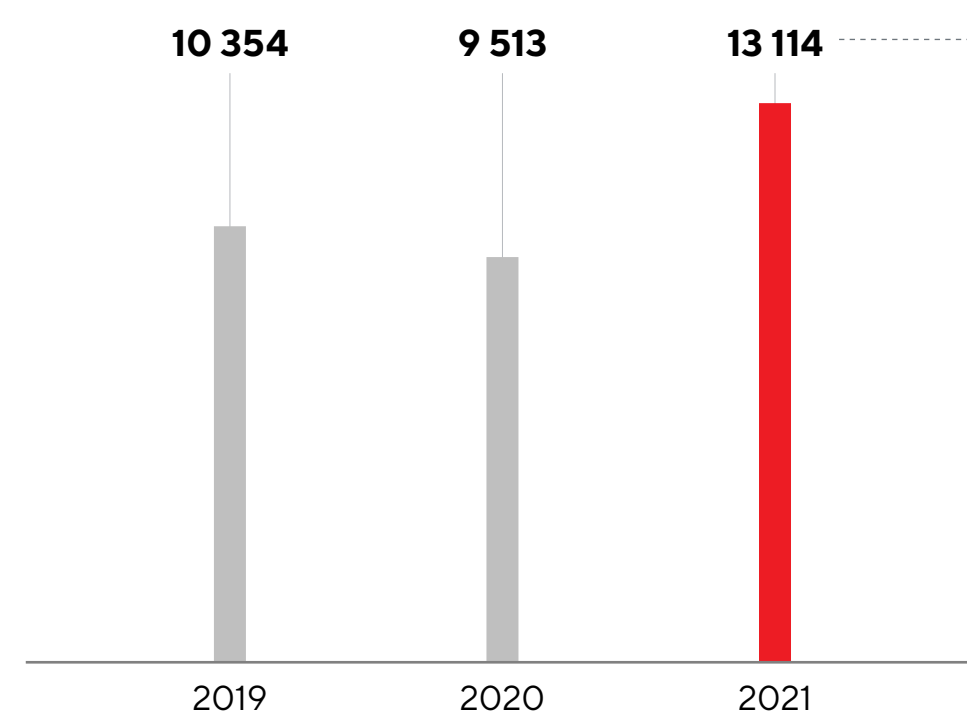
Крім того, збиток від переоцінки фінансових інструментів і опціону становив US\$89 млн проти прибутку в розмірі US\$74 млн роком раніше. Також зросли інші витрати на US\$234 млн.

Ці фактори частково компенсувалися зниженням операційних збитків від курсової різниці на US\$132 млн переважно внаслідок переоцінки кредиторської заборгованості та внутрішньогрупових дивідендів до отримання. Також дохід від переоцінки частки в асоційованих компаніях становив US\$61 млн після консолідації Покровської вугільної групи в березні 2021 року.

У відсотках від консолідованої виручки чисті операційні витрати скоротилися на 18 вп проти минулого року – до 73%.

Чисті операційні витрати

US\$13 114 млн +38%



Чисті операційні витрати 2021 року за категоріями



СТОРНО ЗНЕЦІНЕННЯ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

У 2021 році сторно знецінення фінансових активів становило US\$42 млн і було зумовлене погашенням раніше знеціненої заборгованості одного з ключових покупців. У 2020 році знецінення фінансових активів у розмірі US\$93 млн становило 1% від консолідованої виручки, що на 1 вп вище за рівень 2021 року.

ОПЕРАЦІЙНИЙ ПРИБУТОК

У 2021 році операційний прибуток зріс до US\$4 933 млн проти US\$847 млн роком раніше. Зростання було викликане переважно збільшенням виручки, а також сторно знецінення фінансових активів. Це частково компенсувалося збільшенням чистих операційних витрат.

За звітний період операційна маржа зросла на 19 вп – до 27%.

ФІНАНСОВІ ДОХОДИ

За звітний період фінансові доходи Метінвесту зросли в 3,5 раза проти минулого року – до US\$212 млн – завдяки двом факторам. По-перше, доходи від курсових різниць у фінансовій діяльності становили US\$97 млн (відсутні у 2020 році). По-друге, зростання відбулося завдяки доходу в розмірі US\$77 млн від списання гарантії, яку видали в обмін на опціон на купівлю решти 75,22% у Покровській вугільній групі з огляду на те, що розрахунок за нею здійснений протягом звітного періоду.

У процентному співвідношенні до консолідованої виручки фінансові доходи не змінилися проти минулого року і становили 1%.

ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

У 2021 році фінансові витрати скоротилися удвічі проти минулого року – до US\$280 млн – переважно через відсутність витрат від курсових різниць у фінансовій діяльності. До того ж витрати за процентами скоротилися на 7% проти 2020 року – до US\$165 млн.

У процентному співвідношенні до консолідованої виручки фінансові витрати скоротилися на 3 вп проти 2020 року – до 2%.

ЧАСТКА В РЕЗУЛЬТАТАХ АСОЦІЙОВАНИХ КОМПАНІЙ ТА СПІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

За звітний період частка Метінвесту в чистому прибутку асоційованих та спільних підприємств зросла практично утричі проти минулого року – до US\$799 млн – переважно внаслідок поліпшення прибутковості обох спільних підприємств.

ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

У 2021 році витрати з податку на прибуток становили US\$899 млн, що майже у 7 разів більше проти минулого року внаслідок збільшення прибутковості Групи. Ефективна ставка оподаткування, що розраховується як співвідношення витрат з податку на прибуток до доходів до оподаткування, залишилася без змін порівняно з минулим роком на рівні 16%.

ЧИСТИЙ ПРИБУТОК

У 2021 році чистий прибуток зріс до US\$4 765 млн проти US\$526 млн роком раніше. Це було зумовлене зростанням виручки, збільшенням частки асоційованих і спільних підприємств, зниженням фінансових витрат, сторно знецінення фінансових активів (проти знецінення у 2020 році), а також збільшенням фінансових доходів. Ці фактори частково нівелювалися збільшенням чистих операційних витрат та витрат із податку на прибуток.

Чиста маржа становила 26%, що на 21 вп більше, ніж у 2020 році.

³ Чисті операційні витрати (за винятком статей, показаних окремо) представлені без урахування ефекту операційних поліпшень. У факторному аналізі всі витрати представлено без урахування ефекту коливання обмінного курсу гривні щодо валюти розкриття, який розраховано окремо в складі інших витрат. Інформація за 2019 рік була скоригована на ефект від переоцінки основних засобів для того, щоб забезпечити можливість порівняння показників за 2020 та 2021 рік.

⁴ Витрати на персонал включають заробітну плату, а також видатки на пенсійне забезпечення та соціальне страхування.

ЕБИТДА

Скоригований показник ЕБИТДА розраховується як прибуток до оподаткування, до фінансового доходу та витрат, амортизації, знецінення та переоцінки основних засобів, доходів і витрат від курсових різниць, частки результатів асоційованих підприємств та інших витрат від діяльності, яку керівництво вважає неосновною, плюс частка в ЕБИТДА у спільних підприємствах. У цьому звіті під показником ЕБИТДА слід розуміти скоригований показник ЕБИТДА.

У 2021 році скоригований показник ЕБИТДА зріс у 3,2 раза проти минулого року – до US\$7 044 млн завдяки поліпшенню результату обох сегментів.

Показник ЕБИТДА Гірничодобувного сегмента зріс у 2,9 раза – до US\$4 214 млн, а Металургійного сегмента – у 3,7 раза – до US\$3 257 млн.

Корпоративні накладні витрати та елімінації у 2021 році становили US\$427 млн (US\$134 млн у 2020 році).

Унаслідок цього розподіл між Гірничодобувним і Металургійним сегментами становив 56% до 44% відповідно в 2021 році проти 62% до 38% у 2020 році.

У 2021 році консолідована маржа за ЕБИТДА зросла на 18 вп проти минулого року – до 39%. Маржа за показником ЕБИТДА Гірничодобувного сегмента зросла на 21 вп і становила 67%, а Металургійного сегмента – на 11 вп – до 22%.

Збільшення показника ЕБИТДА Групи переважно зумовлене зростанням цін на метало- і залізородну продукцію. Зростання цін вплинуло й на збільшення частки в показнику ЕБИТДА спільних підприємств, а також доходів від перепродажу.

Крім того, збільшення показника ЕБИТДА було зумовлене більшими обсягами продажу продукції власного виробництва, насамперед товарного чавуну, плоского та довгого прокату, а також окатків.

Також на зростання показника вплинув рекордний позитивний ефект від операційних поліпшень.

Ці фактори частково нівелювалися:

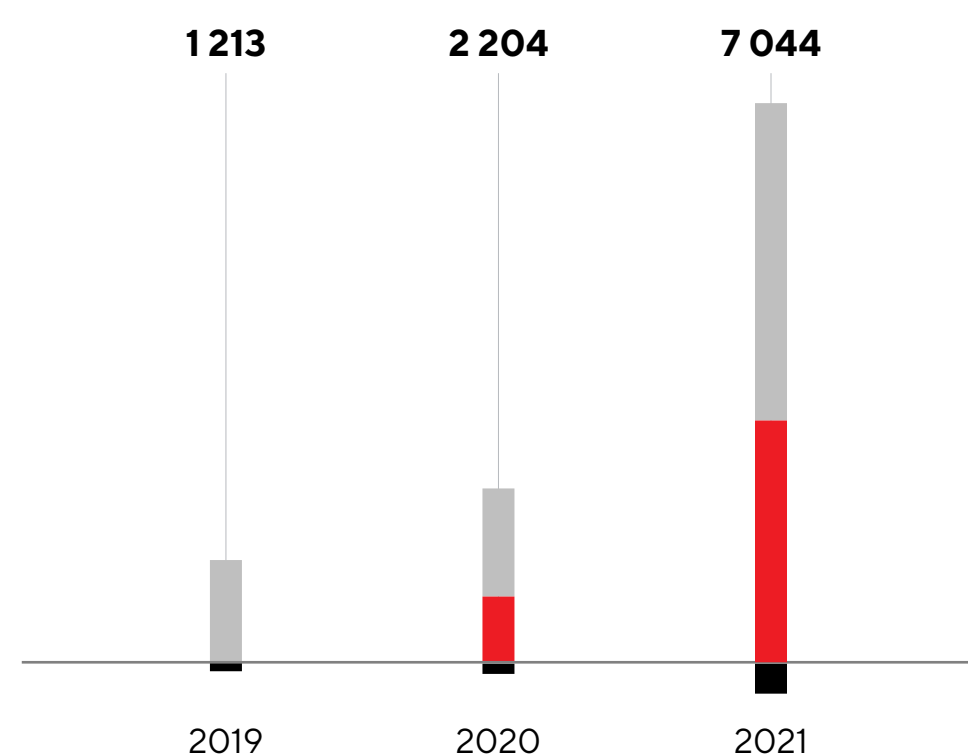
- збільшенням витрат на енергоносії переважно через зростання цін на природний газ та електроенергію
- зростанням витрат на сировину здебільшого через підвищення ринкових цін, збільшення споживання на тлі зростання виробництва та інтеграції металургійних потужностей у місті Кам'янське
- збільшенням витрат на персонал через консолідацію нових підприємств та підвищенням зарплат в Україні
- зростанням тарифів на залізничні перевезення, а також підвищенням фрахту в світі.

⁵ За вирахуванням перепродажу.

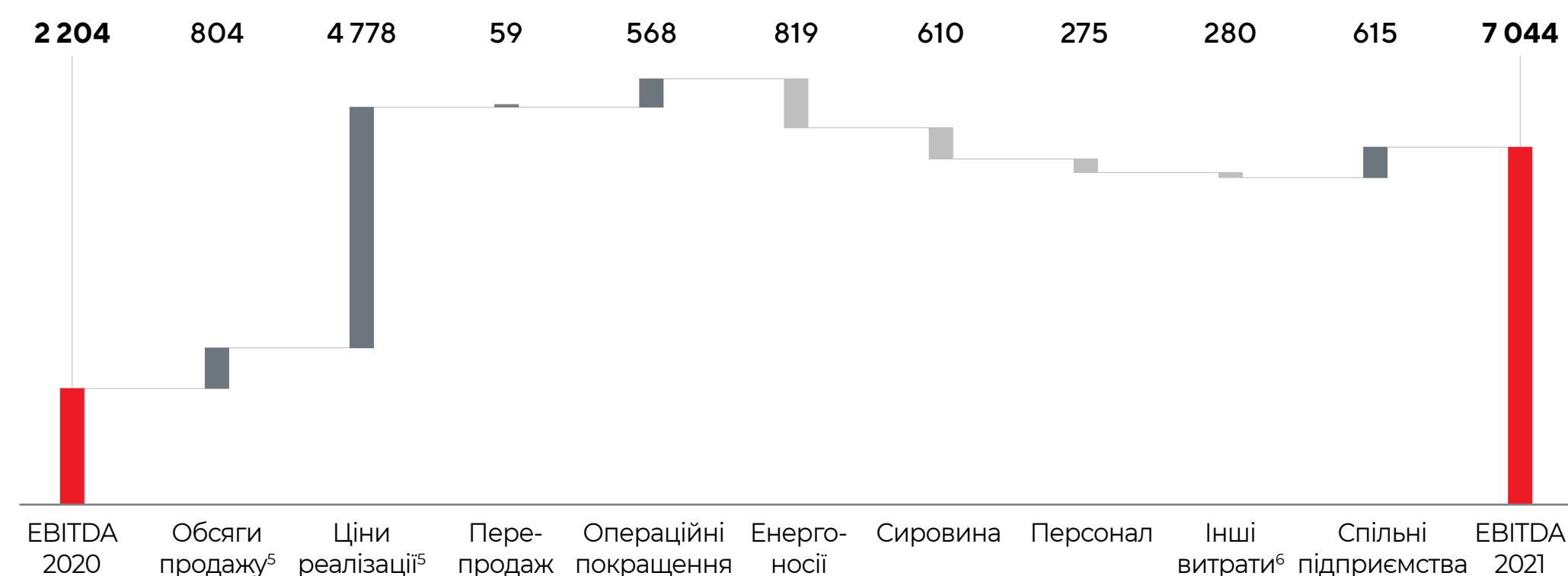
⁶ Інші витрати містять витрати на транспортні послуги, ефект коливання обмінного курсу гривні щодо валюти розкриття, постійні витрати (за винятком витрат на оплату праці) та інші витрати. Вони показані без ефекту перепродажу.

ЕБИТДА в розрізі сегментів

US\$7 044 млн +3,2x



■ Металургійний сегмент ■ Корпоративні накладні витрати та елімінації
■ Гірничодобувний сегмент

Факторний аналіз ЕБИТДА (US\$ млн)

ОПЕРАЦІЙНІ ПОЛІПШЕННЯ
КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД

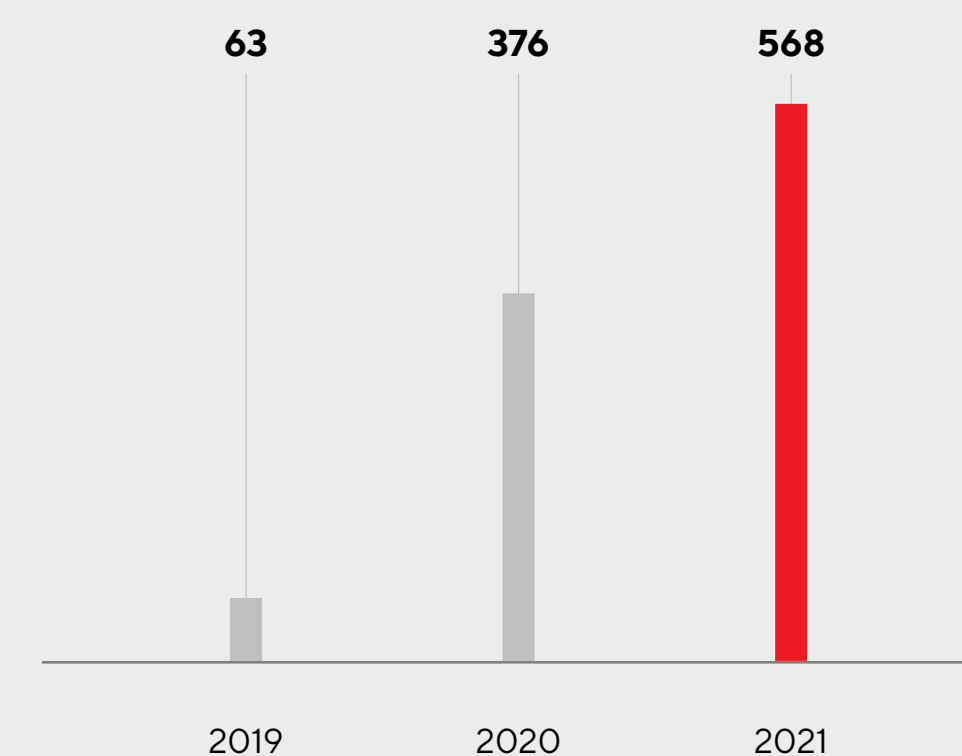
У 2021 році Група досягла значного результату від операційних поліпшень завдяки численним ініціативам – як малим, так і великим.

Протягом звітного періоду Метінвест досяг загальних операційних поліпшень у розмірі US\$568 млн, що на 51% більше, ніж торік.

На такий результат вплинув ефект капіталізації від заходів операційних поліпшень, зокрема нарощування продуктивності основного технологічного обладнання на фоні сприятливих ринкових умов, а також функцій продажу, закупівель та логістики.

Ефект операційних поліпшень

US\$568 млн +51%



ЛІКВІДНІСТЬ ТА ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ

Операційний грошовий потік

У 2021 році чистий грошовий потік від операційної діяльності зріс у 3,2 раза проти минулого року – до US\$5 526 млн – переважно завдяки зіставному збільшенню операційного грошового потоку до змін в оборотному капіталі.

Вивільнений оборотний капітал становив US\$577 млн унаслідок зниження торгової та іншої дебіторської заборгованості на US\$736 млн, а також зростання торгової та іншої кредиторської заборгованості на US\$251 млн. Це частково компенсувалося зростанням запасів на US\$410 млн переважно завдяки:

- збільшенню запасів товарного чавуну та металопродукції на 144 тис. тонн здебільшого внаслідок придбання виробничих потужностей у місті Кам'янське та зростання запасів плоского прокату
- зростанню обсягів залізорудної продукції на 904 тис. тонн на тлі затримок із відвантаженням
- збільшенню вартості запасів

Водночас сплачені відсотки скоротилися на 12% – до US\$190 млн через зниження боргового навантаження, а сплачений податок на прибуток зріс у 7,4 раза – до US\$885 млн завдяки покращенню прибутковості.

Інвестиційний грошовий потік

У 2021 році чистий обсяг грошових коштів, використаних в інвестиційній діяльності, становив US\$1 297 млн, що на 57% більше проти минулого року. Загальна сума грошових коштів, використаних для придбання основних засобів і нематеріальних активів, зросла на 50% – до US\$1 017 млн.

Основні платежі за гарантією, виданою в обмін на опціон на купівлю решти 75,22% у Покровській вугільній групі, в 2021 році становили US\$455 млн (US\$77 млн у 2020 році).

До того ж у 2021 році Група сплатила US\$341 млн за активи, що належать до єдиного майнового комплексу ДМК, з яких вартість основних засобів та нематеріальних активів становила US\$121 млн, запасів – US\$123 млн, а дебіторської заборгованості – US\$97 млн.

Водночас Група отримала дивіденди в розмірі US\$446 млн від спільного підприємства Південний ГЗК (дивідендів у 2020 році не було).

Фінансовий грошовий потік

У 2021 році чистий обсяг грошових коштів, використаних у фінансовій діяльності, становив US\$3 841 млн, з яких US\$1 266 млн Група спрямувала на зниження боргового навантаження. Це включало погашення значної частини боргу Покровської вугільної групи, частини облігацій із терміном погашення у 2023 та 2026 роках, виплати за іншими банківськими кредитами та лізинговими зобов'язаннями, а також зниження вибірки торгового фінансування.

Для порівняння, у 2020 році Група використала US\$360 млн у фінансовій діяльності, з яких US\$189 млн були спрямовані на зниження боргового навантаження.

Станом на кінець 2021 року загальний борг⁷ Групи становив US\$2 242 млн (зменшення в розмірі 24% за рік), баланс грошових коштів становив US\$1 166 млн (зростання на 41% за рік), а чистий борг⁸ становив US\$1 076 млн (скорочення на 49% за рік). На тлі зростання показника EBITDA та зниження боргового навантаження співвідношення чистого боргу до EBITDA станом на 31 грудня 2021 року скоротилося на 0,8х за рік – до 0,2х.

⁷ Загальний борг розраховується як сума банківських кредитів, небанківських позик, облігацій, торгового фінансування та лізингових зобов'язань.

⁸ Чистий борг розраховується як загальний борг мінус грошові кошти та їхні еквіваленти.

КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

ЗБАЛАНСОВАНЕ ПОЄДНАННЯ

У 2021 році Метінвест реалізував програму капітальних інвестицій, що збалансувала декілька напрямів, а саме: проекти підтримки активів, підвищення операційної ефективності, стратегічні проекти, а також просування екологічної програми Групи.

У 2021 році капітальні інвестиції Групи збільшилися на 93% проти минулого року – до US\$1 280 млн. Відповідно до пріоритетів Метінвесту, інвестиції у проекти підтримки зросли на 80%, а в стратегічні проекти – на 63%, що довело їхню частку в загальному обсязі капітальних інвестицій у 2021 році відповідно до 67% та 24% (72% та 28% роком раніше). До того ж 9% капітальних інвестицій у 2021 році були пов'язані з придбанням основних засобів і нематеріальних активів ДМК.

Протягом звітного року Метінвест продовжив реалізацію низки стратегічних проєктів. Зокрема, на залізорудних підприємствах Група запустила нові тракти комплексів циклічно-потокової технології: у серпні на Інгулецькому ГЗК, а у вересні – тракт для транспортування гірської породи на Північному ГЗК. Вартість проєктів, що дають змогу зменшити експлуатаційні та капітальні витрати на видобуток залізної руди, а також зберегти обсяги виробництва, становить близько US\$50 млн на Інгулецькому ГЗК і US\$200 млн на Північному ГЗК.

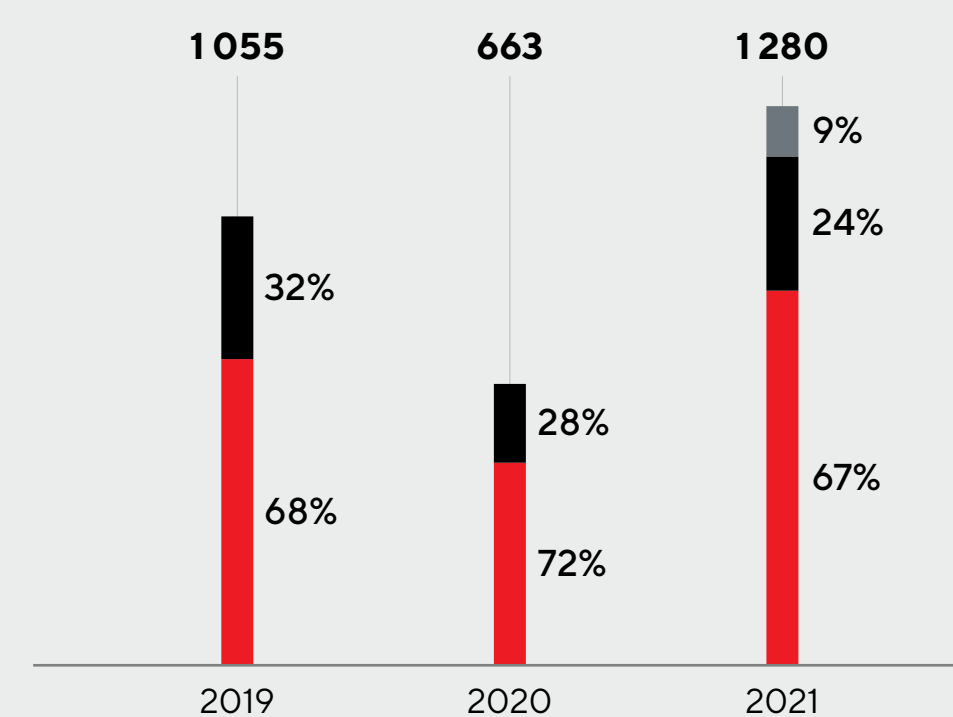
Розвиваючи вугледобувні підприємства, Група продовжила будівництво блоку №11 на шахті нещодавно консолідованої Покровської вугільної групи. Це дасть змогу забезпечити підтримання обсягів виробництва в довгостроковій перспективі.

На італійському перекатному заводі Metinvest Trameetal Група інвестувала близько EUR10 млн у нову лінію плазмового різання металу, яку введено в експлуатацію в листопаді 2021 року. Це допомогло майже в 4 рази збільшити річну потужність із виробництва листового прокату з обрізною крайкою на 170 тис. тонн.

У розрізі сегментів 54% від загального обсягу капітальних інвестицій належали до Металургійного сегмента (50% у 2020 році), а 41% – до Гірничодобувного сегмента (47% у 2020 році). Корпоративні накладні витрати у 2021 році становили 5% від обсягу інвестицій (3% роком раніше).

Капітальні інвестиції за призначенням

US\$1 280 млн +93%



■ Проекти підтримки
■ Стратегічні проєкти
■ Матеріальні та нематеріальні активи ДМК

ЗНИЖЕННЯ БОРГОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ

ЗВАЖЕНИЙ ПІДХІД

Фінансові показники Метінвесту в 2021 році дали змогу здійснити низку заходів, що призвели до зменшення боргу. Загалом станом на 31 грудня 2021 року Група зменшила борг до US\$2 242 млн.

За звітний період найвагомим заходом Метінвесту щодо зменшення заборгованості стала реструктуризація обох кредитних ліній Покровської вугільної групи. Відсоткові ставки були значно знижені відповідно до нових узгоджених графіків погашення. Більшу частину боргу погашено достроково.

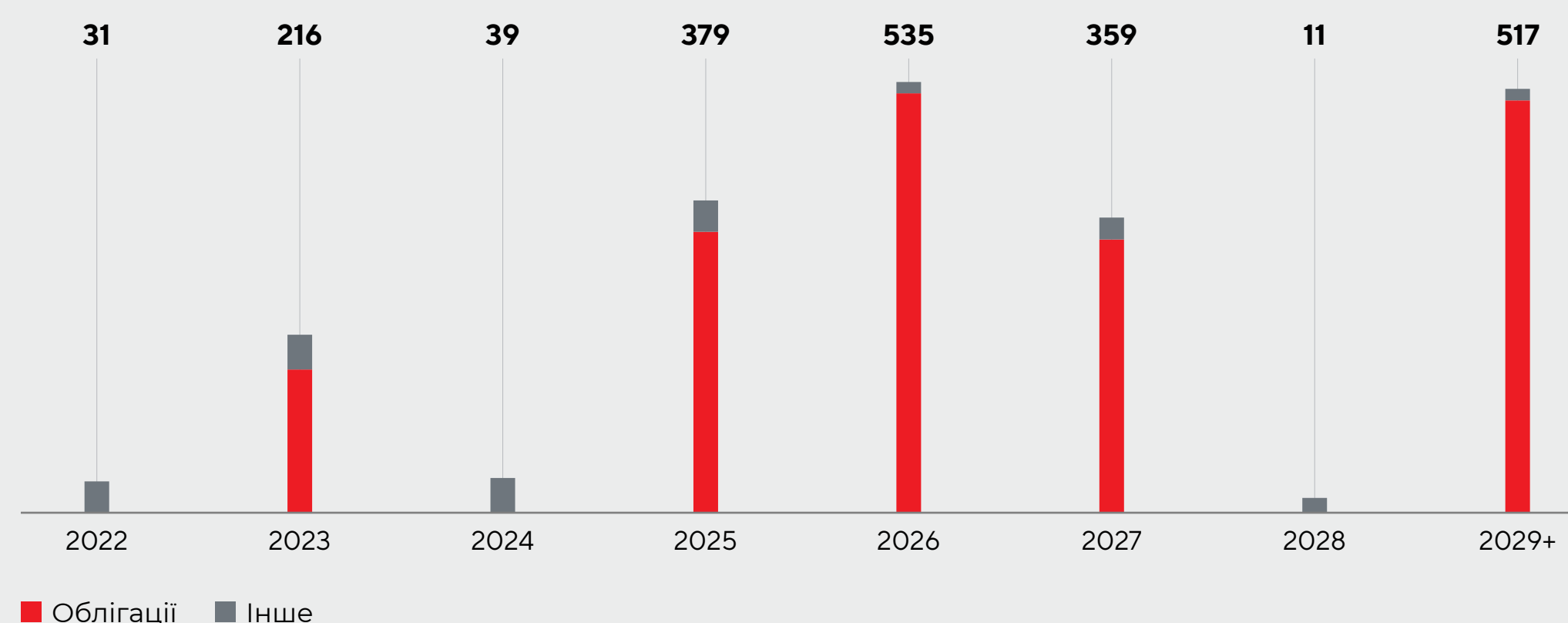
Метінвест також викупив свої облигації на суму US\$277 млн, зокрема облигації на суму US\$135 млн із погашенням у 2023 році та US\$142 млн із погашенням у 2026 році з їх подальшим анулюванням.

Протягом року Група повністю погасила зобов'язання з передекспортного фінансування, погасила кілька інших банківських позик і зобов'язань з оренди, а також зменшила використання торгового фінансування.

Міжнародні рейтингові агентства покращили оцінки кредитоспроможності Групи у 2021 році. Fitch підтвердило кредитний рейтинг Метінвесту на рівні «BB-», змінивши прогноз із «негативного» на «стабільний». S&P підвищило кредитний рейтинг Групи з «B» до «B+», прогноз «стабільний». Після російського вторгнення в Україну рейтингові агентства Moody's і Fitch переглянули кредитні рейтинги Метінвесту в бік зниження, а агентство S&P тимчасово призупинило рейтингування Метінвесту та його облигацій на тлі зниження прогнозованості діяльності Групи.

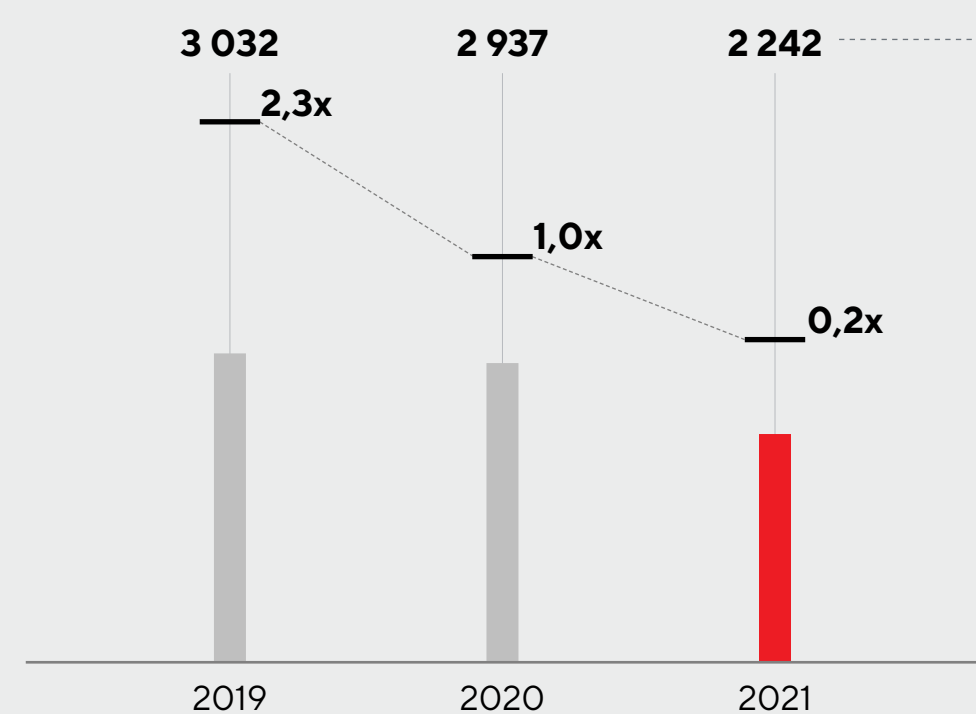
⁹ Борг, що виник внаслідок консолідації Покровської вугільної групи в березні 2021 року, інші банківські кредити та лізингові зобов'язання.
¹⁰ За винятком торгового фінансування та лізингових зобов'язань відповідно до МСФЗ 16. Наведені суми графіку погашення платежів містять лише тіло боргу (без нарахованих відсотків, інших виплат, комісій та знижок).

Заборгованість за строком погашення станом на 31 грудня 2021 року (US\$ млн)¹⁰



Показники боргового портфелю

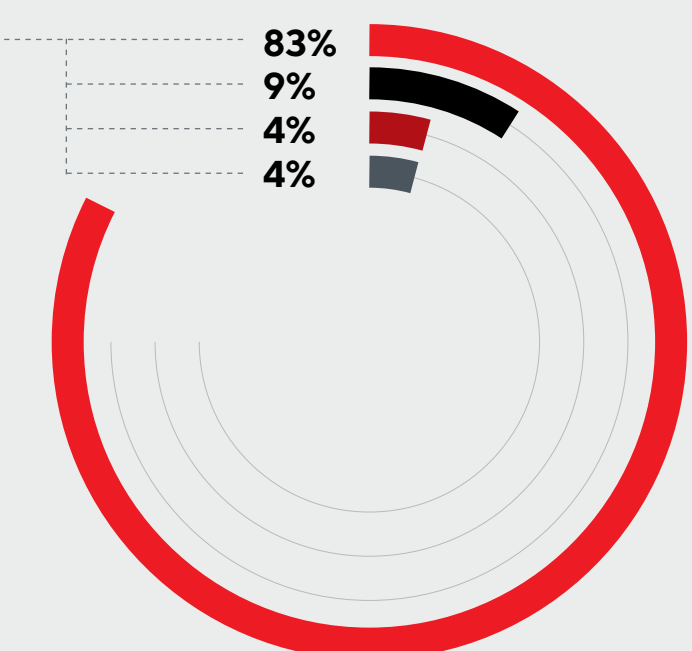
US\$2 242 млн -24%



■ Загальний борг — Співвідношення чистого боргу до EBITDA

Загальний борг у розрізі інструментів

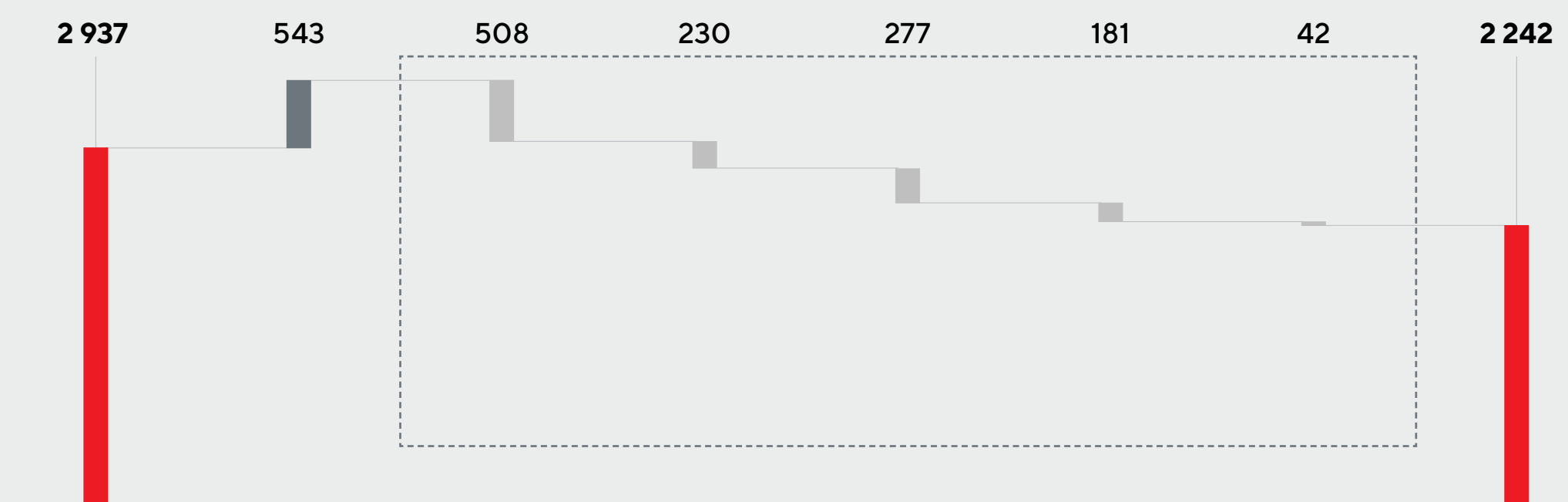
83% публічного боргу



■ Облігації ■ Торгове фінансування
 ■ Фінансування інвестиційних проектів ■ Інше⁹

Погашення боргу в 2021 році

US\$1 238 млн



Загальний борг на 31 грудня 2020 року Покровська вугільна група на дату консолідації Покровська вугільна група Передекспортне фінансування Облігації (тіло боргу) Торгове фінансування Інше Загальний борг на 31 грудня 2021 року

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ

ПОСТУПОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ

Останніми роками Метінвест приділяє велику увагу цифровій трансформації свого бізнесу. У 2021 році Група продовжила реалізацію цифрової дорожньої карти та запровадила низку передових технологічних рішень.

ЦИФРОВА ДОРОЖНЯ КАРТА

Цифрова дорожня карта Метінвесту, розроблена у 2020 році, як довгострокова програма, спрямована на повномасштабну стратегічну трансформацію. Вона передбачає створення додаткової вартості та підвищення ефективності процесів шляхом комплексної інтеграції передових цифрових технологій у всі напрями діяльності.

Цифрова трансформація Метінвесту, що здійснюється за підтримки Метінвест Діджитал, охоплює всі ключові функції, зокрема такі як виробництво, продаж, ланцюг постачання, персонал, фінанси, право. Процес починається з визначення вимог бізнесу, після чого розробляються проекти, а згодом відбуваються їх впровадження та підтримка.

У 2021 році ключові програми цифрової дорожньої карти включали:

Виробництво. Автоматизація процесів планування виробництва з урахуванням повного спектра фактичних даних із метою підвищення ефективності операцій та ухвалення рішень; розроблення програми «Цифровий ГЗК» (докладніше – на наступній сторінці)

Продаж. Подальший прогрес у впровадженні CRM-системи на базі SAP, яка поширилася на торговельні підприємства Метінвесту в Україні та Західній Європі

Логістика. Підвищення ефективності функції логістики

Закупівлі. Автоматизація процесу управління запасами протягом всього виробничого циклу

Ремонти. Автоматизація процесів ремонту й технічного обслуговування та розроблення архітектури передачі цільових даних для обліку енергоспоживання

Якість. Централізація цифрового контролю якості продукції та моніторингу виробничих і технологічних параметрів для швидкого ухвалення рішень та підвищення якості продукції

Сервіси. Автоматизація операційного планування сервісних служб з урахуванням всіх фактичних даних для підвищення ефективності розподілу ресурсів

Персонал. Використання рішень SAP HR; розроблення та впровадження єдиного цифрового робочого місця (докладніше – у розділі «Метаполіс» на наступній сторінці)

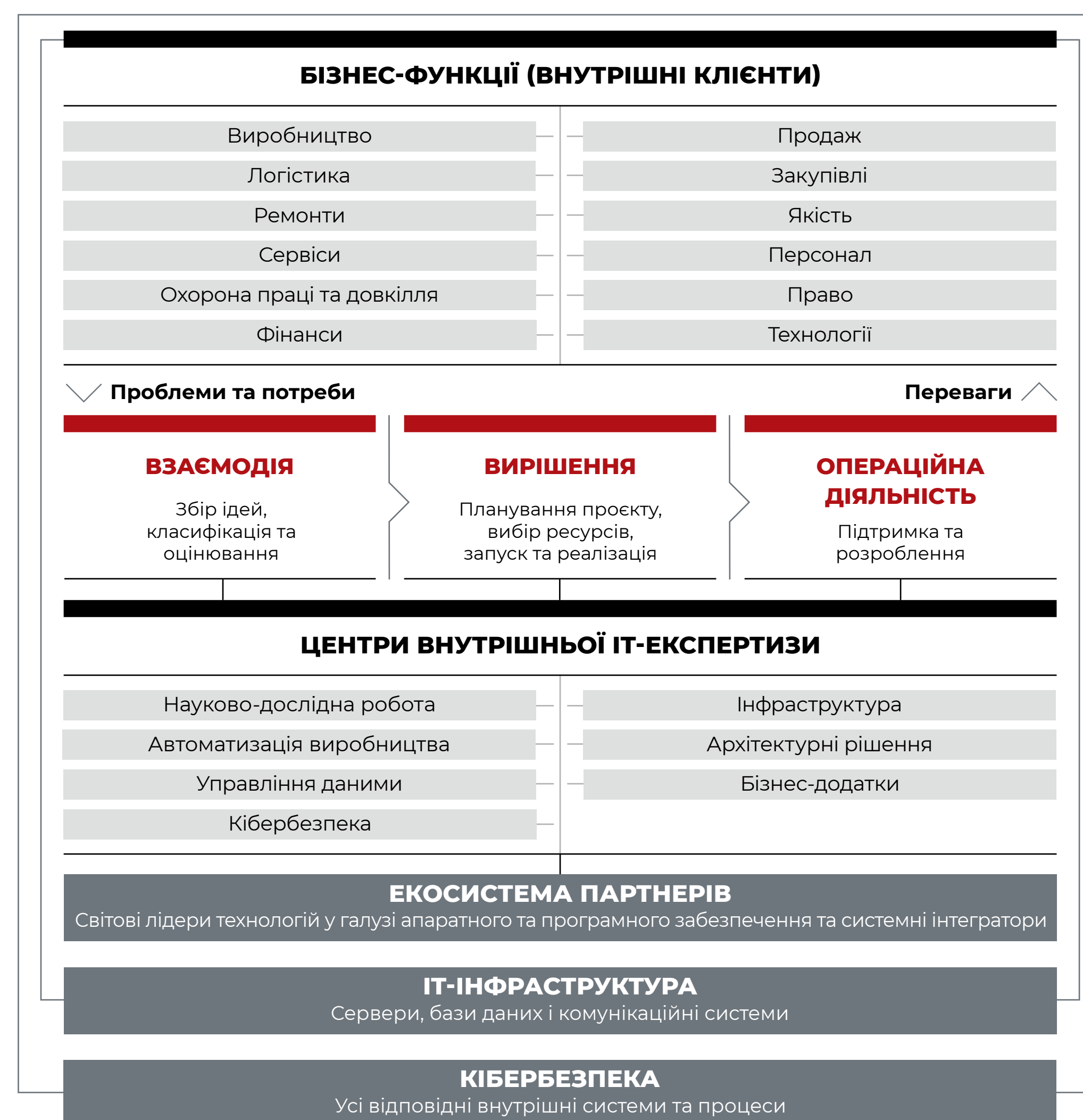
Охорона праці та довкілля. Автоматизація реєстрації інцидентів та безпечного позиціонування співробітників на виробництві

Право. Оптимізація процесу управління контрактами та автоматизація управління земельними активами

Фінанси. Створення єдиного інформаційного простору для вихідних даних Групи та підвищення загального рівня внутрішнього контролю

Технології. Автоматизація процесів управління проектами та суміжних процесів

Модель цифрової трансформації



Цифровий ГЗК

У 2021 році Метінвест продовжив реалізацію програми «Цифровий ГЗК», спрямованої на комплексну цифрову трансформацію гірничодобувних підприємств Групи. У звітному році Група запустила перші пілотні проекти програми.

Для підвищення ефективності роботи гірничотранспортного обладнання Метінвест розпочав реалізацію пілотного проекту «Цифровий кар'єр» на Інгулецькому ГЗК.

Пілотний проєкт дав змогу забезпечити дистанційне керування або повну автоматичну роботу 36 екскаваторів, 57 самоскидів, 14 бурових установок, 21 локомотива та 35 одиниць допоміжного обладнання в парку кар'єрної техніки.

У 2021 році для підвищення продуктивності та зниження споживання електроенергії Група розробила десять параметрів для автоматизованого управління та понад 400 точок контролю для збагачувальних фабрик Північного та Інгулецького ГЗК.

Запровадження систем онлайн-моніторингу якості дасть змогу оптимізувати процес збагачення залізної руди.

Метаполіс

У 2021 році Метінвест запустив цифрове робоче місце «Метаполіс» – інтерактивне середовище, що пропонує 45 систем обслуговування корпоративних клієнтів за принципом «єдиного вікна», що може використовуватися як на авторизованих корпоративних пристроях, так і на особистих.

Цифрове робоче місце створене, щоб будь-який співробітник Групи міг отримати повний доступ до бізнес-систем, корпоративних знань, комунікацій та внутрішніх послуг, незалежно від посади та місця перебування.

«Метаполісом» можна користуватися через веб- та мобільний інтерфейс.

У грудні 2021 року майже 2 800 співробітників скористалися системою «Метаполіс» на перших двох підприємствах – Метінвест Бізнес Сервіс та Центральний ГЗК. Впровадження сервісу триває на інших підприємствах Групи, що працюють у системі SAP.

ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА

Метінвест застосовує комплексний підхід до посилення заходів інформаційної безпеки. Група використовує визнані галузеві стандарти з інформаційної безпеки, такі як ISO 27001, NIST 800-53, ISO 27002, ISO 27701 та ISO 27017.

Метінвест також дотримується чинного законодавства щодо збору, використання та захисту персональних даних, включно із Загальним регламентом про захист даних (GDPR). Основні положення щодо захисту конфіденційної інформації та персональних даних викладені у [Політиці конфіденційності](#) Групи.

У 2021 році Група продовжила забезпечувати багаторівневий захист IT-інфраструктури шляхом застосування сучасних рішень для захисту своїх підприємств та відстеження внутрішньої активності.

Центр кібербезпеки є основною складовою системи управління інформаційною безпекою Метінвесту. Центр здійснює моніторинг IT-інфраструктури та виробничих процесів Групи, запобігаючи кібератакам та координуючи роботу IT-підрозділів під час інцидентів.

У 2021 році Метінвест продовжив посилювати контроль за кібербезпекою та захистом даних. Це дало змогу обробляти інциденти, пов'язані з кібербезпекою, виявляти порушення щодо управління доступами та запобігати витоку інформації.

У звітному періоді Метінвест Діджитал став одним із переможців National Cybersecurity Preparedness: Grid Netwars – навчань із кібербезпеки, що проводить Національний координаційний центр із кібербезпеки при Раді національної безпеки та оборони України. Захід відбувся в Україні вперше, у ньому взяли участь 49 команд фахівців із кібербезпеки, які працювали над тим, щоб реагувати на змодельовані кібератаки.

ВПЛИВ ВІЙНИ

Від початку війни зусилля Метінвесту в галузі цифрових технологій були зосереджені на операційній підтримці бізнесу шляхом забезпечення високого рівня стійкості до відмов IT-інфраструктури та безперебійної роботи IT-сервісів, підтримки кінцевих користувачів і підвищення рівня інформаційної безпеки та кібербезпеки в Групі.

Портфель проєктів було переглянуто з урахуванням нових викликів, а пріоритетність завдань із кібербезпеки зросла у зв'язку з війною. Крім того, Метінвест приділив першорядну увагу гнучкості, мобільності та оперативності надання послуг кінцевим користувачам.



ЗВІТ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Звіт зі сталого розвитку описує основні чинники, що лежать в основі діяльності Метінвесту в цій сфері: здоров'я та безпека, люди, довкілля та місцеві громади. Він також зосереджений на взаємодії із зацікавленими сторонами та пріоритетах сталого розвитку.

СТАЛИЙ РОЗВИТОК

ОСНОВНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Метінвест дотримується принципів сталого розвитку в своїй діяльності. Група прагне дбати про добробут, здоров'я та безпеку співробітників, бути екологічно відповідальною, розвивати місцеві громади та надавати підтримку покупцям та підрядникам.

ЦІЛІСНИЙ ПІДХІД

GRI 102-19; 102-20; 103-2

Метінвест дотримується підходу зі сталого розвитку, викладеного в [Політиці СКМ у сфері сталого розвитку](#), одного з акціонерів Метінвесту. Ця політика спрямована на підтримку зусиль Групи щодо сталого розвитку та побудови етичного бізнесу.

Питання сталого розвитку, залежно від їхнього характеру, розглядаються на різних рівнях Групи. Наглядова Рада консультує Раду Директорів, зокрема щодо пріоритетів сталого розвитку в діяльності Метінвесту, здійснення нагляду за виконанням політик і впровадженням процесів управління суттєвими ризиками та можливостями.

Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради допомагає менеджменту впроваджувати та підтримувати найвищі стандарти сталого розвитку щодо захисту довкілля, охорони праці та безпеки.

Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом на рівні менеджменту працює над зміцненням трудових відносин, підтриманням ефективної системи винагороди та професійного розвитку працівників, посиленям корпоративної культури, вдосконаленям системи охорони праці, здоров'я та довкілля. Вона також прагне підтримувати довгострокові довірчі взаємини з різними групами зацікавлених сторін.

ВНЕСОК У ЦСР ООН У 2021 РОЦІ

GRI 102-12

Метінвест є членом Глобального договору ООН з 2010 року та дотримується Десяти принципів сталого розвитку, що охоплюють права людини, трудові відносини, захист довкілля та протидію корупції. Група поділяє підхід до забезпечення сталого розвитку відповідно до Цілей сталого розвитку ООН (ЦСР) і визначає пріоритетність тих сфер, де її внесок може стати найбільш вагомим.

У 2021 році Метінвест продовжив фокусуватися на п'яти найактуальніших для його бізнесу ЦСР: ЦСР 8 (Гідна праця та економічне зростання), ЦСР 9 (Промисловість, інновації та інфраструктура), ЦСР 11 (Сталий розвиток міст і громад), ЦСР 12 (Відповідальне споживання та виробництво) і ЦСР 13 (Пом'якшення наслідків зміни клімату). Група працювала над забезпеченням охорони здоров'я та безпеки на своїх підприємствах; підтриманням та розвитком співробітників і місцевих громад, зокрема над протидією COVID-19; покращенням операційної ефективності та зменшення впливу на довкілля шляхом модернізації обладнання; і співпрацю з міжнародними лідерами в сфері зелених технологій для виробництва сталі з низьким вмістом вуглецю в майбутньому. Метінвест також зробив значний внесок у досягнення інших Цілей сталого розвитку.

ВНЕСОК У ПРІОРИТЕТНІ ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**ВНЕСОК В ІНШІ ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

GRI 102-11; 102-15

Метінвест класифікує ризики сталого розвитку як частину некомерційних ризиків. Щоб дізнатися більше про загальний підхід і практику Групи до управління ризиками, перегляньте сторінки 68-69.

Постійний моніторинг ризиків сталого розвитку є неодмінною умовою для забезпечення ефективності підходу Метінвесту до сталого розвитку.

Для кожного із ключових ризиків сталого розвитку, наведених у таблиці, зазначені чинники, що спричиняють його виникнення та перелік основних заходів щодо його мінімізації.

Основні ризики сталого розвитку та заходи щодо їх зменшення у 2021 році

Ризик та його опис	Заходи з мінімізації ризиків
<p>ОХОРОНА ПРАЦІ ТА ПРОМИСЛОВА БЕЗПЕКА</p> <ul style="list-style-type: none"> - Травми та смертельні випадки на робочому місці - Непослідовне застосування певних інструментів управління ризиками, що призводить до зниження ефективності всієї системи управління охороною праці та промисловою безпекою 	<ul style="list-style-type: none"> - Розширення дорожньої карти з охорони праці новими критичними ризиками та початок реалізації відповідних програм на нещодавно придбаних підприємствах - Перегляд підходу до оцінювання ризиків на робочому місці - Продовження застосування інструментів заохочення за ініціативи та досягнення у сфері охорони праці та промислової безпеки - Забезпечення можливостей професійного розвитку для спеціалістів галузі - Пілотне застосування методики оцінювання та рейтингування підрядників на виробничих підприємствах в Україні
<p>ДОВКІЛЛЯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вплив діяльності Групи на довкілля, зокрема забруднення повітря, скидання стічних вод і утворення відходів - Посилений контроль за діяльністю Групи з боку зацікавлених сторін 	<ul style="list-style-type: none"> - Застосування принципу обережності та оцінювання потенційного впливу на довкілля під час планування інвестиційних проєктів - Впровадження технічних заходів зі зменшення впливу на довкілля та контроль за дотриманням нормативних вимог - Реалізація ініціатив щодо підвищення енергоефективності - Розвиток проєктів Зеленого центру Метінвест, спрямованих на виховання дбайливого ставлення до довкілля в регіонах присутності
<p>ЗМІНА КЛІМАТУ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Посилені законодавчі вимоги для прискорення переходу до низьковуглецевої економіки 	<ul style="list-style-type: none"> - Робота над розробленням довгострокової дорожньої карти з декарбонізації виробництва - Партнерство з провідними компаніями, що спеціалізуються на зеленій металургії - Дотримання найкращих практик для розрахунку та розкриття інформації про прямі та непрямі викиди парникових газів (ПГ) та інтенсивність прямих викидів ПГ для металургійних підприємств, щоб відповідати очікуванням зацікавлених сторін щодо звітності
<p>ДІЛОВА ЕТИКА І КОМПЛАЄНС</p> <ul style="list-style-type: none"> - Корпоративне шахрайство - Комерційна корупція 	<ul style="list-style-type: none"> - Контроль за дотриманням корпоративних політик і процедур - Запровадження Кодексу ділового партнерства для регулювання відносин із постачальниками - Забезпечення постійного доступу до Лінії довіри та розслідування зареєстрованих інцидентів - Підвищення обізнаності співробітників щодо ділової етики та протидії корупції - Перегляд підходу до ризиків корупції та шахрайства - Проведення обов'язкової антикорупційної перевірки постачальників та покупців - Проведення внутрішньої перевірки всіх кандидатів на керівні та високоризикові посади - Проведення внутрішніх аудитів, що містять оцінювання ризиків шахрайства та хабарництва
<p>ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА</p> <ul style="list-style-type: none"> - Збитки Групи внаслідок витоку критичної інформації - Переривання роботи критичного обладнання або процесів через відмову інформаційних систем 	<ul style="list-style-type: none"> - Впровадження організаційних і технічних заходів для виявлення, категоризації, захисту та моніторингу безпеки конфіденційної інформації та персональних даних відповідно до <u>Політики конфіденційності Групи</u> - Аналіз захищеності IT-ресурсів - Проведення аудитів на відповідність вимогам інформаційної безпеки - Реалізація комплексу заходів для безпечної віддаленої роботи - Організація навчання та перевірка навичок IT-користувачів щодо запобігання фішинговим атакам

ESG РЕЙТИНГИ

GRI 103-3

Метінвест отримав рейтинг у галузі екології, соціальної політики та корпоративного управління від двох агентств: MSCI та Sustainalytics.

MSCI оцінює компанії відповідно до галузевих ризиків ESG та їхньої здатності керувати цими ризиками у порівнянні з аналогічними компаніями за шкалою від «ССС» (найнижчий рейтинг) до «ААА» (найвищий). Sustainalytics оцінює величину некерованих ризиків ESG компанії за шкалою від 0 (найнижчий ризик) до 100 (найвищий ризик).

Протягом звітного періоду обидва агентства покращили свої рейтинги для Групи.

Станом на 31 грудня 2021 року MSCI підвищив рейтинг Метінвесту з «В» до «ВВ». Передусім це пов'язано з ефективною політикою та практиками в сфері ділової етики. Водночас агентство відзначило відповідальний підхід Групи до програм з охорони праці та промислової безпеки, а також ефективне управління трудовими ресурсами.

ESG ризик-рейтинг Метінвесту від Sustainalytics покращився до 31,8 бала у 2021 році проти 32,0 у 2020 році. Sustainalytics оцінило схильність Групи до різних ризиків ESG як високу з огляду на особливості металургійної галузі. Водночас агентство покращило оцінку щодо того, як Метінвест управляє матеріальними аспектами в цій галузі. Агентство Sustainalytics відзначило надійність програм, практик і політик Групи у галузі екології, соціальної політики та корпоративного управління, підкресливши, що ESG є частиною її бізнес-стратегії та перебуває під

контролем Наглядової Ради. Агентство додало, що загальне розкриття Метінвестом інформації щодо ESG передбачає високий рівень підзвітності всім зацікавленим сторонам. У сфері управління екологічними питаннями Sustainalytics відзначило відповідальний підхід Групи до викидів в атмосферу, скидання стічних вод, утилізації відходів і використання ресурсів. Щодо соціальної складової Метінвест отримав високу оцінку за систему управління охороною праці, програми безпеки для підрядників і практики управління трудовими ресурсами. Крім того, агентство високо оцінило управління ризиками Групи в усіх категоріях корпоративного управління завдяки високим стандартам ділової етики, ефективним програмам протидії хабарництву та корупції, а також контролю за якістю продукції.

У лютому 2022 року, після закінчення звітного періоду, але до початку війни, Sustainalytics оновило ESG ризик-рейтинг Метінвесту до 30,3 бала. Основним чинником цієї зміни стала послідовна робота керівництва щодо зниження ризиків у сфері охорони праці та промислової безпеки. До інших чинників належали регулярні зовнішні аудити, навчання та моніторинг ефективності, а також комплексні політики, що охоплюють як працівників, так і підрядників. Крім того, покращенню рейтингу сприяли сильні фінансові результати, які водночас вплинули на зниження схильності Метінвесту до ESG ризиків. Sustainalytics відзначило ефективне управління Групи ESG-ризиками й зазначило, що станом на дату перевірки Метінвест не був залучений до суттєвих суперечливих інцидентів зі значними зобов'язаннями щодо екології чи безпеки.

ХАРТІЯ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

GRI 102-12

Прагнучи розвивати практики сталого розвитку, на початку 2022 року, після звітного періоду, Група підписала переглянуту та розширену Хартію зі сталого розвитку Всесвітньої асоціації виробників сталі. Вона складається з дев'яти принципів і 20 критеріїв, що охоплюють екологічні, соціальні, управлінські та економічні аспекти сталого розвитку. Ці принципи свідчать про посилення уваги галузі до сталого розвитку та її відповідальності за позитивний вплив на людей, планету та процвітання суспільства.

ВПЛИВ ВІЙНИ

Війна суттєво вплинула на діяльність Групи та її проекти, що сприяють досягненню Цілей сталого розвитку. Вона принесла величезне горе українцям, зокрема й працівникам Метінвесту. Від початку війни Група спрямувала свої ресурси на допомогу Україні у зміцненні обороноздатності країни та підтримання своїх співробітників і місцевих громад.

Метінвест переорієнтував проекти з розвитку громад і, де це можливо, спрямував зусилля на надання гуманітарної допомоги українцям. Ініціативи Групи щодо підтримання своїх співробітників, громад і країни докладніше викладені у відповідних розділах цього звіту.

Попри те, що Метінвесту довелося відтермінувати деякі важливі проекти, зокрема розроблення дорожньої карти з декарбонізації, Група продовжила інші ключові соціальні ініціативи, такі як Метінвест Політехніка (докладніше – на сторінці 45).

Водночас агентство Sustainalytics погіршило ESG-рейтинг Метінвесту до 40,9 бала із попередніх 30,3 після того, як внесло до своєї методології оцінювання ризику, пов'язані з повномасштабною війною в Україні. Цей ризик не зумовлений діями Групи чи її керівництва та перебуває поза контролем Метінвесту.





ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

ПРОАКТИВНИЙ ПІДХІД

До ключових груп зацікавлених сторін Метінвесту належать співробітники, покупці, постачальники та підрядники, місцеві громади, інвестори та кредитори, державні органи влади та ЗМІ. Дотримання принципів сталого розвитку допомагає Групі краще розуміти їхні потреби та реагувати на них.

GRI 102-40; 102-42; 102-43; 102-44

ГРУПА СТЕЙКХОЛДЕРІВ	ВАЖЛИВІСТЬ	ВЗАЄМОДІЯ У 2021 РОЦІ
СПІВРОБІТНИКИ 	Найцінніше для Метінвесту – це люди. Після приєднання Каметсталі та Покровської вугільної групи станом на 31 грудня 2021 року в Групі працювало близько 87 000 осіб.	Метінвест проводив регулярні дослідження, щоб оцінити ефективність дій, спрямованих на підвищення рівня задоволеності співробітників. Група організувала численні навчальні програми та курси для розвитку професійних і особистих навичок. Для співробітників працює конфіденційна Лінія довіри . <p style="text-align: right;">Сторінки 40-45</p>
ПОКУПЦІ 	Пріоритетом Метінвесту як бізнесу є задоволення потреб покупців. У 2021 році глобальна мережа офісів продажу Групи обслуговувала близько 7 200 покупців із майже 100 країн.	Метінвест прагнув досягти досконалості в обслуговуванні покупців. Група працювала над підвищенням якості наявної продукції та розробленням нової з урахуванням потреб покупців. Метінвест регулярно спілкувався з покупцями, щоб оцінити рівень їхньої задоволеності та швидко розв'язувати необхідні питання. <p style="text-align: right;">Сторінки 19, 21</p>
ПОСТАЧАЛЬНИКИ ТА ПІДРЯДНИКИ 	Постачальники та підрядники Метінвесту надають значну частину товарів і послуг, потрібних для досягнення його цілей. У 2021 році Група співпрацювала з понад 9 500 постачальниками та підрядниками.	Метінвест взаємодіяв із постачальниками, маючи на меті створити чесні та рівні умови для всіх. Група встановила чіткі вимоги суворо дотримуватися Кодексу етики та Кодексу ділового партнерства. Вони допомогли забезпечити дотримання етичних принципів та бізнес-вимог з боку нинішніх партнерів та потенційних постачальників. <p style="text-align: right;">Сторінки 66-67</p>

ГРУПА СТЕЙКХОЛДЕРІВ	ВАЖЛИВІСТЬ	ВЗАЄМОДІЯ У 2021 РОЦІ
МІСЦЕВІ ГРОМАДИ 	<p>Метінвест є невіддільною частиною місцевих громад, його майбутнє як бізнесу нерозривно пов'язано з ними. У 2021 році Група відіграла важливу роль у соціальному, економічному та екологічному розвитку близько 2,8 мільйона людей у містах та селищах України, Італії, Болгарії, Великої Британії та США.</p>	<p>Метінвест співпрацював з партнерами для реалізації програм для місцевих громад та вдосконалення практик сталого розвитку в регіонах своєї присутності. Крім того, Група регулярно спілкувалася з представниками місцевих громад для виявлення нагальних питань та реалізації соціальних проєктів, що становлять для них найбільшу цінність.</p> <p style="text-align: right;">Сторінки 51-54</p>
ІНВЕСТОРИ ТА КРЕДИТОРИ 	<p>Інвестори та кредитори допомагають Метінвесту забезпечити фінансову гнучкість, потрібну для його розвитку. У 2021 році Група співпрацювала з понад 600 інвесторами, банківськими кредиторами та широким колом міжнародних фінансових установ.</p>	<p>Метінвест старанно працював над тим, щоб підтримати довірчі відносини з фінансовою спільнотою. Група працює на ринках позикового капіталу з 2010 року й регулярно розкриває відповідну фінансову та нефінансову інформацію. До 2021 року Метінвест окремо публікував річні звіти та звіти зі сталого розвитку. Інформація за 2021 рік об'єднана в єдиний звіт зі значним акцентом на питаннях сталого розвитку.</p> <p style="text-align: right;">Сторінка 27</p>
ДЕРЖАВНІ ОРГАНИ ВЛАДИ 	<p>Метінвест має відповідати вимогам близько 800 державних органів влади в різних юрисдикціях, у яких він здійснює свою діяльність. Група працює з державними регуляторами в таких сферах, як охорона довкілля, охорона праці та промислова безпека, етична ділова практика, трудові права та фінансова діяльність.</p>	<p>Метінвест розвивав партнерство, виконуючи місцеві юридичні зобов'язання, сприяючи соціально-економічному розвитку регіонів і відповідально сплачуючи податки. Основний підхід Групи у звітному періоді – регулярна взаємодія або публічне обговорення.</p> <p style="text-align: right;">Сторінки 63-65</p>
ЗАСОБИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ 	<p>ЗМІ відіграють важливу роль у суспільстві. Окрім забезпечення прозорої комунікації та надання публічної інформації, ЗМІ також допомагають Метінвесту взаємодіяти з іншими зацікавленими сторонами. У 2021 році до пресслужби Групи надійшли запити від близько 100 ЗМІ з усього світу.</p>	<p>Метінвест спілкувався із представниками ЗМІ прозоро та чесно. Група взаємодіяла з цією групою зацікавлених сторін переважно через свою пресслужбу, пресрелізи, публічні звіти, соціальні мережі та інтерв'ю з представниками менеджменту.</p> <p style="text-align: right;">Корпоративний сайт Метінвесту</p>

Ця інфографіка стосується 2021 року і не відображає впливу війни на взаємодію Метінвесту із зацікавленими сторонами.

ЗДОРОВ'Я ТА БЕЗПЕКА

НЕПОХИТНЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

У 2021 році Метінвест розширив дорожню карту з охорони праці, додавши до неї нові зони критичних ризиків, і продовжив реалізацію стратегії з охорони здоров'я. Група також розпочала роботу над підвищенням культури безпеки праці на новопридбаних підприємствах.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 103-2; 103-3; 403-1; 403-2

Метінвест залишається відданим обов'язку щодо створення культури безпеки, що здатна забезпечити нульовий рівень травматизму серед співробітників і підрядників¹ на своїх підприємствах. Саме тому в 2021 році Група зосередилася на впровадженні своїх політик, стандартів і практик у сфері охорони праці та промислової безпеки (ОП і ПБ) на новопридбаних підприємствах Покровської вугільної групи та Каметстали. Водночас Група розширила дорожню карту з охорони праці, в якій застосовується ризикоорієнтований підхід для забезпечення позитивних змін в усій організації.

Підхід Метінвесту щодо ОП і ПБ викладено в Політиці у сфері охорони праці, здоров'я й навколишнього середовища. Крім того, Група має 15 корпоративних стандартів, які ґрунтуються на найкращих міжнародних практиках.

Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради здійснює нагляд за дотриманням внутрішніх процедур та місцевих нормативних актів. Він розглядає результати розслідувань інцидентів для визначення напрямів, де можна покращити управління за допомогою ініціатив та програм з управління ризиками. Комітет також працює з менеджментом над впровадженням перевірених підходів до ОП і ПБ.

Департамент з охорони праці та промислової безпеки в складі Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з колективом координує реалізацію програм на рівні Групи. Відповідні департаменти на кожному виробничому підприємстві забезпечують дотримання внутрішніх і зовнішніх стандартів і регламентів.

У жовтні 2021 року на базі Метінвест Бізнес Сервісу створено експертно-технічний центр промислової безпеки. Він надає консультації, допомагає проводити внутрішні розслідування інцидентів та навчання, здійснює аудити промислової безпеки.

Протягом року тривала робота з сертифікації підприємств Метінвесту відповідно до провідних стандартів з ОП і ПБ. Зокрема, станом на кінець 2021 року 15 підприємств² були сертифіковані за стандартом ISO 45001. Група планує продовжувати роботу над сертифікацією своїх підприємств.

¹ Термін «підрядники» стосується як підрядників, так і субпідрядників.

² Азовсталь, Запоріжжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Маріупольський ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Метінвест Холдинг, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Центральний ГЗК, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.

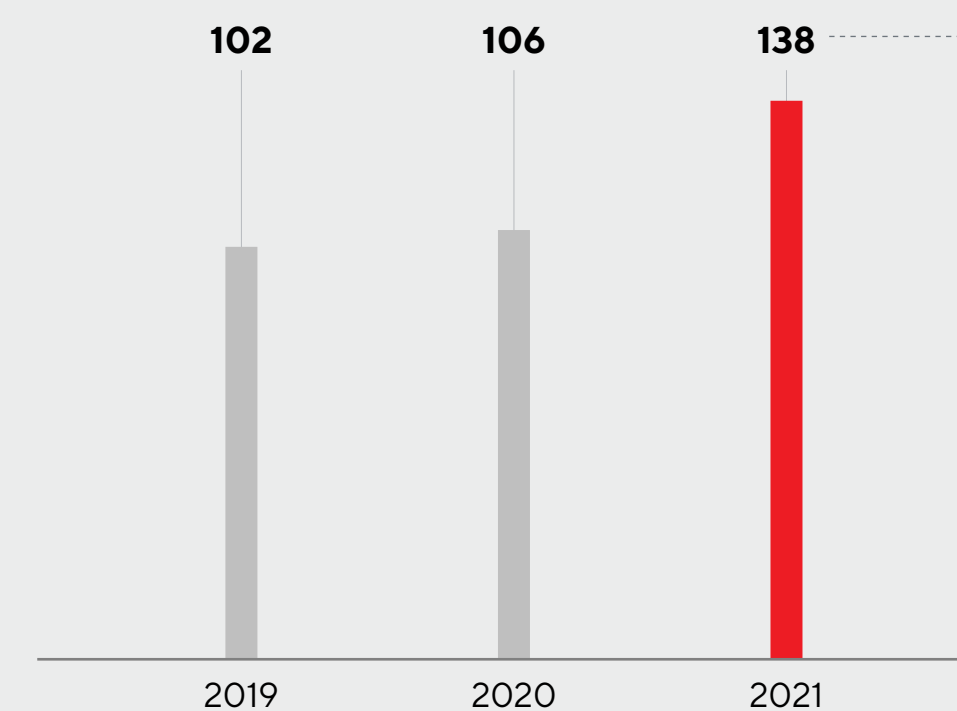
ПОСИЛЕННЯ УВАГИ

За звітний період Метінвест витратив US\$138 млн на ініціативи з охорони здоров'я та безпеки, що на 31% більше, ніж за минулий рік, оскільки Група зосередилася на ключових аспектах охорони праці та промислової безпеки.

Основними напрямками програми капітальних інвестицій у цій сфері у 2021 році стали роботи в газонебезпечних місцях, безпечні роботи на висоті, спеціалізоване медичне обладнання, безпечні роботи на залізничному транспорті та вантажопідіймальні роботи.

Витрати на ОП і ПБ

US\$138 млн +31%



Витрати за напрямками в 2021 році



РОЗШИРЕНА ДОРОЖНЯ КАРТА

У 2021 році Метінвест доповнив критичні ризики у дорожній карті з охорони праці, виділивши такі напрями: роботи на висоті, контроль за небезпечними джерелами енергії, залізничний транспорт, вантажопідіймальні роботи, а також будівлі та споруди. Серед інших напрямів діяльності – вдосконалення системи мотивації у сфері ОП і ПБ та підвищення рівня безпеки підрядників.

Поza тим, ініціативи дорожньої карти впроваджувалися на підприємствах Покровської вугільної групи та Каметсталі, придбаних у 2021 році. Це стало початком синхронізації практик охорони здоров'я та безпеки цих підприємств із наявними в Групі.

Каметсталь почала впроваджувати стандарти й практики мариупольських металургійних підприємств. Крім того, Покровська вугільна група розробила комплексну програму заходів із вдосконалення, частину з яких наприкінці 2021 року внесли до дорожньої карти з охорони праці. Детальніше про це розповідається на наступній сторінці.

Фокус на поширених небезпеках

Протягом року Метінвест продовжував дбати про потреби співробітників, які працюють на висоті. Група закупила та встановила додаткове обладнання для забезпечення безпеки на своїх підприємствах. Також Група оновила частину своїх навчальних полігонів для відпрацювання навичок роботи на висоті.

Крім того, Метінвест провів оцінку ризиків, пов'язаних із небезпечними джерелами енергії, розробив матриці компетенцій і спеціальні навчальні програми для співробітників.

Група також зосередилася на технічних заходах, що спрямовані на зниження ризиків, пов'язаних із небезпечними джерелами енергії, для співробітників.

Відповідно до нового пріоритету щодо підвищення безпеки на залізничному транспорті, Метінвест почав розробляти й впроваджувати заходи, спрямовані на зниження ризику травматизму в цій сфері. Зокрема, придбали нове обладнання для забезпечення залізничної безпеки, встановили додаткові знаки на залізничних коліях та прилеглих територіях, покращили буферні фари локомотивів та організували

навчання для людей, що працюють на залізничному транспорті. Для зменшення ризиків інцидентів, пов'язаних із вантажопідіймальними механізмами, Група провела модернізацію частини вантажопідіймальної техніки на своїх підприємствах, встановила спеціальні стенди для належного зберігання та випробування знімних вантажозахоплювальних пристроїв, замінила освітлення кранів на світлодіодні лампи тощо. Метінвест також обстежив аварійні ділянки будівель і споруд на своїх підприємствах і провів ремонт для подальшої безпечної експлуатації.

Заохочення за ініціативи з безпеки

GRI 403-4

Метінвест прагне постійно підвищувати культуру безпеки на всіх своїх підприємствах. Група має мотиваційні програми, які заохочують працівників до участі в ініціативах з охорони праці та промислової безпеки.

Наприклад, у 2021 році Метінвест поширив програму «Премія за безпечну працю» ще на сім підприємств³ після позитивних результатів на перших чотирьох пілотних підприємствах⁴. Програма передбачає заохочення працівників, які виявляють або запобігають небезпечним діям чи умовам.

Крім того, протягом року Група впровадила нове програмне забезпечення, що полегшує відстеження прогресу програми.

У межах системи розгляду пропозицій щодо безпеки від співробітників найкращі з них беруть участь у конкурсі «Премія Генерального директора». Оновлена система передбачає розгляд пропозицій не лише на рівні Генерального директора, а й на рівні різних організаційних структур, зокрема цехів та відділів.

Інший інструмент заохочення – тригер з охорони праці – має на меті привернути увагу керівників Метінвесту до питань безпеки. Згідно з цим механізмом, розмір премій прямо пов'язаний із низкою показників з ОП і ПБ на певному підприємстві, зокрема частотою летальних випадків та інших внутрішніх рейтингів ефективності, як-от ефективність системи ОП і ПБ та впровадження заходів дорожньої карти з охорони праці. Лінійні менеджери мають цілі, які розподіляються на рівні Групи та підприємств. Цей процес забезпечує чіткі підходи до постановки цілей для зменшення ризиків ОП і ПБ. З 2022 року тригер з охорони праці також впроваджується на нових підприємствах.

Безпека підрядників

GRI 403-7

Безпека підрядних організацій, які виконують роботи на підприємствах Метінвесту, так само важлива, як і безпека його співробітників. Група очікує від підрядників дотримання правил безпеки та процедур, що діють на її виробничих майданчиках, і які викладені в Стандарті безпеки Групи для підрядних організацій. Метінвест регулярно проводить аудити

безпеки та інструктажі з підрядниками щодо дотримання правил охорони праці.

У 2021 році Група вперше застосувала методику оцінювання та рейтингування підрядників, яку вона розробила в 2020 році для своїх виробничих підприємств в Україні. Група використовує цю методику для оцінювання підрядників, залучених до небезпечних робіт. Зокрема, Метінвест аналізує їхню документацію та статистику

нещасних випадків, результати аудитів та інспекцій робочих місць, кваліфікацію персоналу та відповідність обладнання вимогам техніки безпеки. За результатами аналізу формується єдиний рейтинг компаній та пропозиції щодо покращення у сфері охорони праці та промислової безпеки. Група також бере до уваги ці оцінки в майбутніх тендерах.

³ Авдіївський коксохімічний завод, Азовсталь, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Мариупольський ремонтно-механічний завод, Центральний ГЗК.

⁴ Запоріжвогнетрив, Криворізький ремонтно-механічний завод, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК.

РЕЗУЛЬТАТИ 2021 РОКУ

GRI 403-9

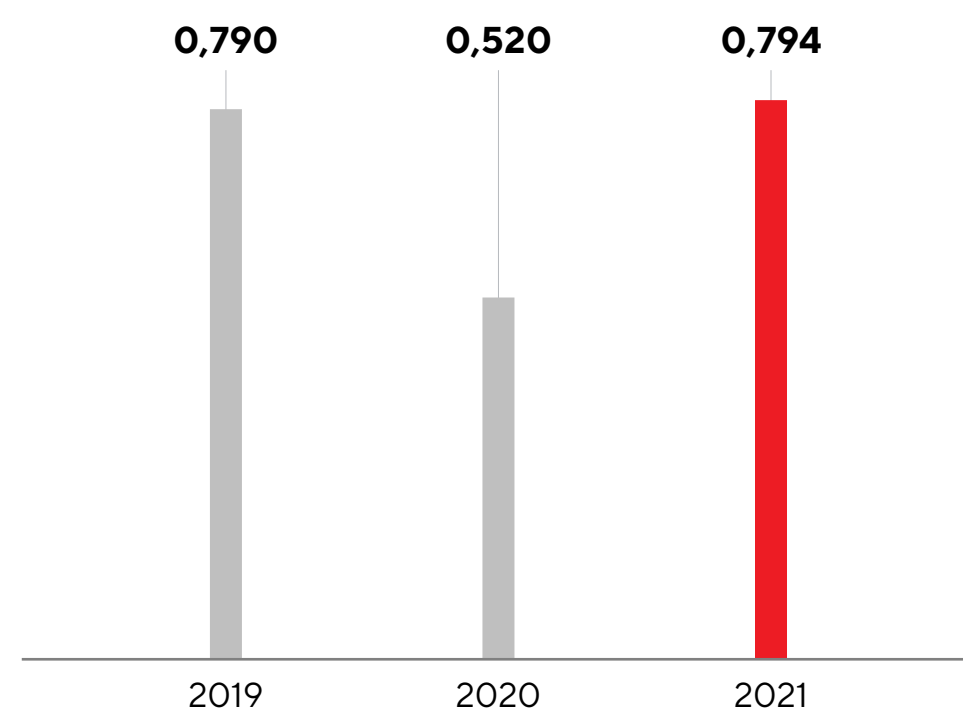
У 2021 році в Метінвесті зафіксовано 99 травм і вісім летальних випадків серед співробітників, а також десять травм і шість летальних випадків серед персоналу підрядних організацій. Цей прикрий результат показує погіршення показників проти 2020 року, в якому було зареєстровано 54 травми та п'ять летальних випадків серед співробітників, а також десять травм та чотири летальні випадки серед підрядників.

Згідно зі своїм загальним підходом, Метінвест провів ретельне розслідування кожного інциденту, щоб виявити першопричини. Основними причинами травм у 2021 році на підприємствах Групи, за винятком новопроданих, були взаємодія з обертовими механізмами, падіння під час переміщення та падіння предметів. Метінвест використав результати розслідування для впровадження додаткових заходів контролю, спрямованих на запобігання порушенням техніки безпеки та повторному виникненню нещасних випадків.

Розслідування також виявили, що збільшення травматизму в 2021 році

Коефіцієнт частоти травматизму (LTFR)

0,794 +53%



зумовлене насамперед інцидентами на підприємствах Покровської вугільної групи. Саме там зафіксували приблизно третину травм і половину летальних випадків від загальної кількості випадків на підприємствах Метінвесту. Більша кількість інцидентів частково пов'язана із небезпечним характером підземного видобутку вугілля.

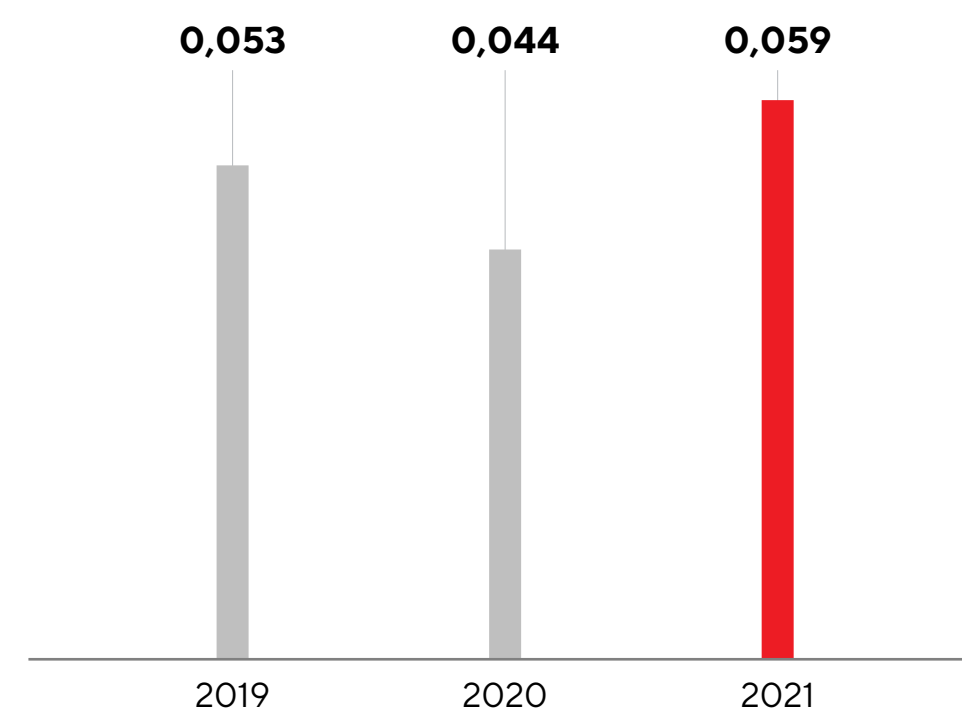
У 2021 році Група залучила зовнішніх експертів для перевірки функціонування системи охорони праці та промислової безпеки на виробничих підприємствах в Україні, зокрема й на новопроданих Покровській вугільній групі та Каметсталі.

Крім того, для зниження кількості інцидентів у Покровській вугільній групі Метінвест проаналізував найкращі галузеві практики та досвід роботи на інших своїх підземних шахтах, а також залучив міжнародного консультанта для проведення окремого комплексного аудиту.

Після проведення аудитів Група скористалася рекомендаціями щодо вдосконалення системи ОП і ПБ для розроблення планів заходів. Зокрема, Покровська вугільна група розробила

Коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR)

0,059 +34%



та почала впроваджувати комплексну програму заходів, деякі з яких додали до дорожньої карти з охорони праці за двома додатковими напрямками: вибухонебезпечні роботи та обвалення породи.

Відповідно до найкращих міжнародних практик, Група розраховує коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR) і коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR), які використовує для аналізу результатів своєї роботи. Вони вимірюються в кількості випадків на мільйон відпрацьованих людино-годин. LTIFR Групи становив 0,794 у 2021 році, що нижче за світовий показник за цей період⁵. FFR становив 0,059 у 2021 році.

Аналіз цих показників показав, що підприємства Метінвесту (за винятком нещодавно придбаних Покровської вугільної групи та Каметсталі) мали LTIFR 0,541 та FFR 0,034 у 2021 році проти відповідних 0,520 та 0,044 у 2020 році. Водночас підприємства Покровської вугільної групи та Каметсталі у 2021 році мали LTIFR 2,396 і FFR 0,218. Протягом звітного періоду Метінвест почав розкривати LTIFR для своїх підрядників, який становив 0,446⁶.

У 2021 році представники менеджменту загалом провели на підприємствах 20 перевірок на відповідність внутрішнім стандартам і політикам. Крім того, експертно-технічний центр промислової безпеки провів аудит безпеки на залізничному транспорті Північного ГЗК, аудит з електробезпеки на Криворізькому ремонтно-механічному заводі, а також низку аудитів щодо реалізації дорожньої карти з охорони праці на виробничих підприємствах Метінвесту в Україні.

Додаткову інформацію наведено у [Додатку 2](#).

⁵ За даними Всесвітньої асоціації виробників сталі, світовий показник LTIFR лише для співробітників становив 1,04 у 2021 році проти 0,98 у 2020 році.

⁶ За винятком інформації про людино-години, відпрацьовані підрядниками на Шахтоуправлінні «Покровське», оскільки Групі не вдалося зібрати ці дані через війну. Вважалось, що вони дорівнюють нулю.

ПРОГРАМА «БЕЗПЕЧНИЙ РОБОЧИЙ ПРОСТІР»

GRI 403-2

Протягом року Метінвест переглянув свій підхід до оцінювання ризиків на робочому місці, запровадивши програму «Безпечний робочий простір»⁷. Вона замінила оцінювання ризиків HAZID і HAZOP, які застосовуються лише для великих інвестиційних проєктів. Ця програма доповнює використання методу аналізу безпеки праці для оцінювання динамічних ризиків щоразу, коли працівники виконують роботу. Програма також розгортається на нещодавно придбаних підприємствах.

У 2021 році понад 3 500 співробітників пройшли навчання з програми «Безпечний робочий простір», а понад 7 000 робочих місць оцінили за цією програмою. Це допомогло виявити понад 150 000 небезпек, з яких понад 10 000 – критичні. За результатами програми розробили понад 30 000 заходів зі зменшення ризиків, з яких понад 20 000 реалізовано протягом звітного періоду. Ці заходи передбачали ремонт будівель і споруд, встановлення нових огорожень та реконструкцію наявних, встановлення систем сигналізації та ремонт обладнання.

⁷ Азовсталь, Запоріжвогнетрив, Запоріжжокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Маріупольський ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК, Юністіл, Центральний ГЗК.

НАВЧАННЯ З ОП І ПБ

GRI 403-5

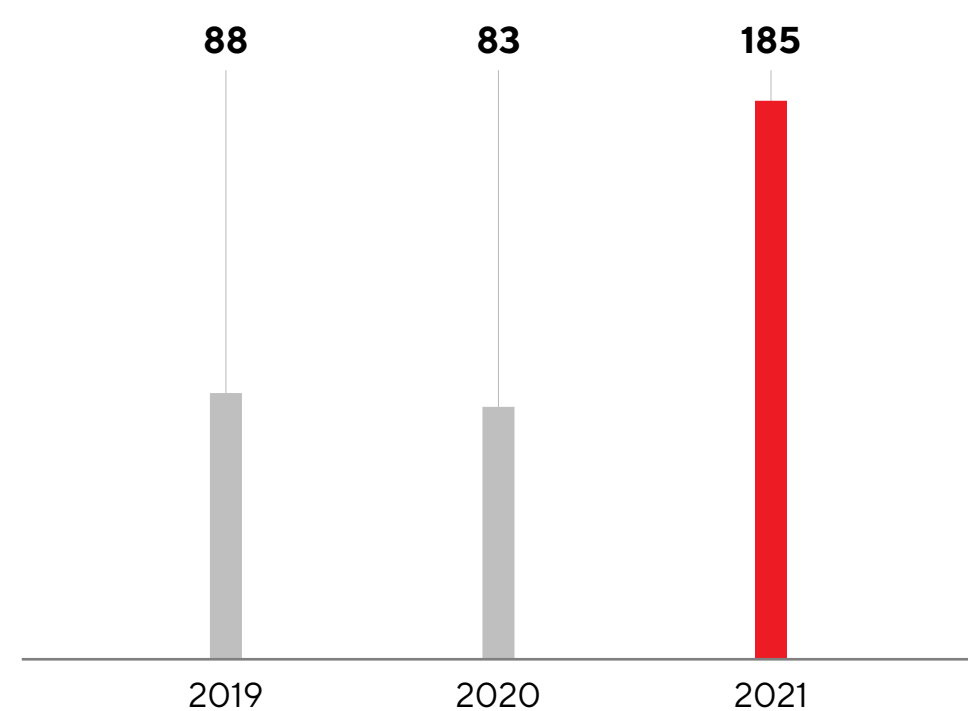
Постійне навчання та відпрацювання практичних навичок співробітників є важливою передумовою для досягнення мети Метінвесту щодо нульового травматизму та успішної реалізації дорожньої карти з охорони праці.

У 2021 році понад 25 500 співробітників Групи відвідали близько 53 600 навчальних сесій з ОП і ПБ. За звітний період середній обсяг навчання з охорони праці та промислової безпеки на одного працівника становив 12 годин. Навчальні програми переважно охоплювали оцінювання ризиків у найбільш критичних напрямках, таких як роботи на висоті, підймальні механізми, процедури блокування, маркування та перевірки (LOTOTO), електробезпека та робота на залізничному транспорті.

У 2021 році сертифікаційне навчання NEBOSH® пройшло 28 керівників напряду ОП і ПБ. Вони склали міжнародний іспит Британської національної екзаменаційної ради та отримали міжнародні сертифікати NEBOSH.

Кількість професійних захворювань

185 +2,2x



ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ

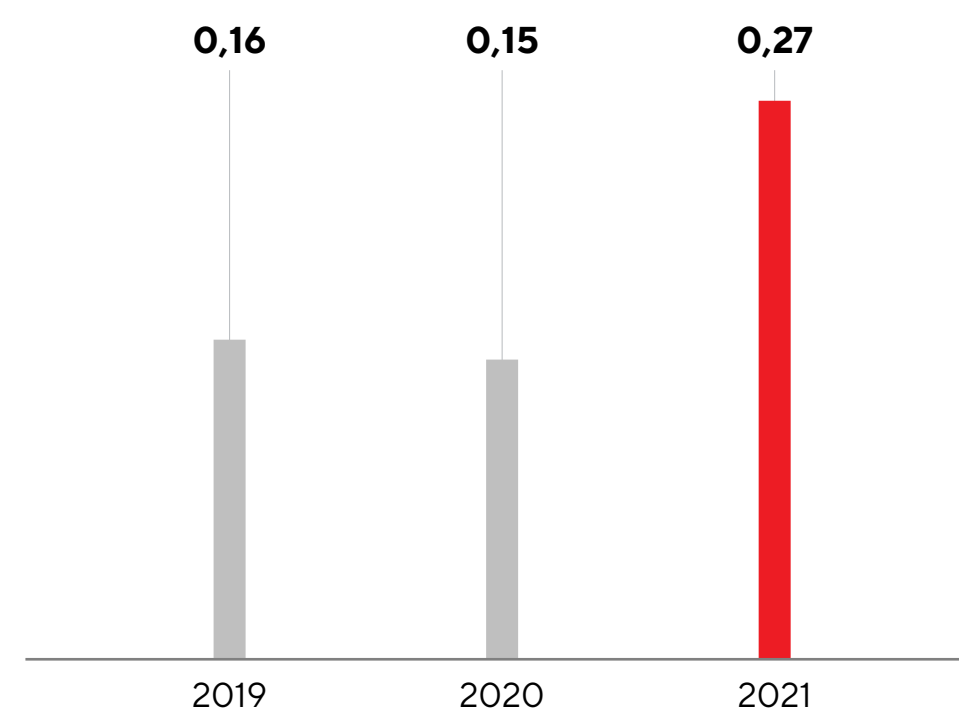
GRI 403-3; 403-6; 403-10

У 2021 році Метінвест продовжив реалізацію стратегії з охорони здоров'я, розроблену 2020 року. Створено робочі групи для оцінювання діяльності медичних закладів на підприємствах Групи. Вони виявили понад 140 ризиків для здоров'я працівників, визначили понад 470 перешкод для мінімізації цих ризиків і впровадили 75 першочергових заходів для зменшення ризиків. За звітний період Каметсталь розробила програму трансформації медичної частини у центр промислової медицини в Кам'янському.

Крім того, Метінвест почав запроваджувати на своїх підприємствах електронні системи медогляду. Це комплексні програмні та апаратні рішення, призначені для виявлення ознак небезпеки або захворювання, пов'язаного з роботою, а також інших станів здоров'я, що можуть негативно вплинути на безпеку на робочому місці. У 2021 році Група встановила перші чотири системи на Інгулецькому ГЗК, Каметсталі, Криворізькому ремонтно-механічному заводі та Запоріжвогнетриві.

Коефіцієнт захворюваності

0,27 +80%



У 2021 році найпоширенішими професійними захворюваннями серед працівників Метінвесту були радикулопатія (46% усіх захворювань), вібраційна хвороба (17%) та хронічна обструктивна хвороба легень (10%). У 2021 році кількість професійних захворювань та коефіцієнт захворюваності⁹ зросли приблизно вдвічі переважно внаслідок придбання нових підприємств.

Індекс здоров'я Групи¹⁰ становив 36% у 2021 році (проти 37% у 2020 році). Протягом звітнього періоду Метінвест продовжив співпрацю з тими співробітниками, які часто або довго хворіли, а також розробив персональні оздоровчі програми для працівників, найбільше схильних до певних захворювань. Ці програми містять щоквартальні медичні огляди, профілактичні процедури, препарати для зміцнення імунної системи та оздоровчі заходи.

Група продовжила впроваджувати комплексні заходи щодо запобігання поширенню вірусу COVID-19 серед співробітників. У 2021 році на забезпечення спеціальними засобами індивідуального захисту, закупівлю експрес-тестів і дезінфекцію робочих місць та транспорту спрямовано понад US\$1 млн. Крім того, Група продовжила заохочувати працівників до вакцинації. Метінвест забезпечив вакцини на місцях, а також запропонував три додаткові дні відпустки та інші заохочення. Станом на кінець року 70% співробітників Групи отримали щеплення від COVID-19.

⁸ Національна екзаменаційна комісія з охорони праці (NEBOSH) – провідна міжнародна організація, що проводить навчання з охорони праці, техніки безпеки та охорони довкілля.

⁹ Коефіцієнт захворюваності розраховується як загальна кількість випадків професійних захворювань × 200 000/загальна кількість відпрацьованих годин на рік.

¹⁰ Індекс здоров'я – це показник, що відображає абсолютну кількість працівників, які не страждали на професійні захворювання і не мали тимчасової втрати працездатності протягом року, та представлений у відсотках від загальної кількості працівників підприємства.

ВПЛИВ ВІЙНИ

Головним пріоритетом Метінвесту протягом війни був захист здоров'я та безпека персоналу. Група продовжує вживати низку заходів для підтримання діяльності підприємств тією мірою, наскільки це безпечно для працівників.

На жаль, Метінвест заплатив величезну ціну в боротьбі за свободу та незалежність України. Станом на 1 серпня 2022 року Групі відомо про 381 співробітника і членів їхніх сімей, що загинули внаслідок збройної агресії Росії. Проте це число, швидше за все, не показує загальної кількості загиблих, оскільки багато людей вважаються зниклими безвісти. Серед загиблих є ті, хто віддав життя, захищаючи Україну, й ті, хто загинув внаслідок безглузвих нападів на їхні будинки, робочі та громадські місця.

Щоб вшанувати пам'ять загиблих, Метінвест запровадив хвилину мовчання під час зборів колективу на своїх підприємствах.

Крім того, станом на 1 серпня 2022 року, 402 співробітники та члени їхніх родин дістали поранення. Група надає медичну допомогу пораненим у межах гуманітарної підтримки, а також за програмами страхування для співробітників.

ПРАВА ЛЮДИНИ

GRI 102-17; 410-1; 412-1; 412-2

У своїй діяльності Метінвест забезпечує захист трудових прав та дотримання прав людини. Група сприяє створенню робочого середовища, в якому панує креативність, співпраця і довіра. Метінвест не допускає дискримінації за расою, кольором шкіри, статтю, віком, віросповіданням, етнічним походженням, національністю чи будь-якими іншими ознаками. Основні принципи захисту й дотримання прав людини викладено в Кодексі етики та Політиці управління персоналом Групи.

Метінвест має декілька засобів комунікації, щоб співробітники відчували себе комфортно, повідомляючи про будь-які потенційні порушення їхніх прав. Серед них [Лінія довіри](#), канали зв'язку Групи та корпоративний портал.

З 2019 року Метінвест перевіряє обізнаність співробітників щодо Кодексу етики за допомогою онлайн-курсу, що охоплює окремі аспекти, пов'язані з правами людини. У період з 2019 по 2021 роки навчання пройшли 95% співробітників Групи.

Зміцнення діалогу

GRI 102-41; 407-1

Метінвест визнає неодмінне та захищене законом право працівників створювати профспілки, вступати до них і укласти колективні договори для захисту своїх спільних інтересів. Галузеві угоди та колективні договори поширюються на всіх працівників незалежно від членства в профспілці. Станом на 2021 рік колективними договорами охоплено понад 99% виробничого персоналу підприємств Групи.

У 2021 році Метінвест ухвалив чотири нові внутрішні документи, спрямовані на зміцнення діалогу з різними групами працівників, зокрема трудовими організаціями, співробітницями, молодими спеціалістами, пенсіонерами та колишніми працівниками:

- [Принципи соціального діалогу з профспілками](#) – регулюють підходи підприємств Групи до побудови ефективної співпраці з профспілками
- Принципи гендерної рівності – спрямовані на підтримання гендерної рівності, прав жінок і зміцнення корпоративної культури Групи
- Принципи молодіжного руху Групи – створені, щоб допомогти молодим спеціалістам адаптуватися, розвиватися та соціалізуватися, а також покращити умови для молодих співробітників
- Принципи ветеранського руху Метінвесту – спрямовані на покращення взаємодії Групи з колишніми співробітниками, а також пенсіонерами.

Рівні можливості

GRI 405-1

Усі працівники Метінвесту мають рівний доступ до програм навчання та професійного розвитку. Група також надає рівні можливості для участі в процедурах кадрових призначень.

Протягом року Метінвест оновив колективні договори, додавши до них пункти про рівну оплату праці чоловіків і жінок під час виконання однакових робіт. Це має на меті гарантувати, що заробітна плата, заохочення, пільги та інші форми винагороди – як фінансової, так і в натуральній формі – вільні від будь-якої дискримінації за статтю, расою, релігією чи членством у профспілках.

Крім того, Група закріпила принципи гендерної рівності в Політиці з винагороди, визначивши підхід до перегляду заробітної плати для працівників, які повертаються після тривалої відсутності, наприклад, після декретної відпустки або служби в армії.

Метінвест також запустив дашборд гендерної рівності для постійного моніторингу показників гендерного різноманіття. Серед них, зокрема, частка жінок у загальній структурі персоналу та на керівних посадах різних рівнів, середня заробітна плата жінок і чоловіків за рівнем посади, а також кількість кадрових призначень і підвищень за гендерною ознакою.

Метінвест пропонує гнучкий графік роботи та відпустку для догляду за дитиною для співробітників із дітьми. У Групи також є програми догляду за дітьми та охорони здоров'я, розроблені для батьків, які працюють у Метінвесті.

Тривалість робочого часу співробітників Метінвесту повинна відповідати вимогам національного законодавства країн присутності та міжнародним стандартам. Щоб забезпечити безпечне робоче середовище, Група вимагає від своїх

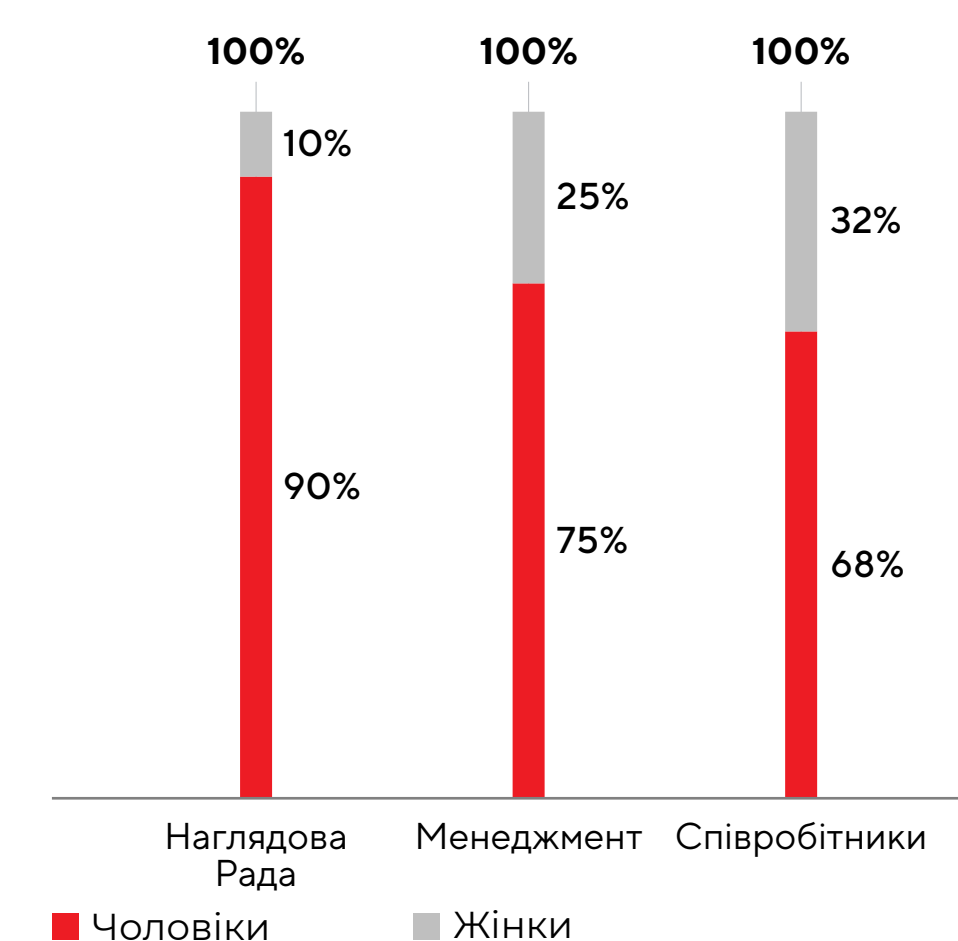
підприємств вести облік фактично відпрацьованого часу кожного працівника.

Метінвест прагне поліпшити доступність робочих місць та обговорює умови працевлаштування для осіб з інвалідністю на індивідуальній основі, щоб забезпечити відповідність робочого графіку та характеру обов'язків їхнім потребам. На кінець 2021 року загальна кількість працівників з інвалідністю становила 2 694 особи проти 1 961 особи на кінець 2020 року. Збільшення відбулося наперед через консолідацію нових підприємств.

Оскільки металургійна та гірничодобувна промисловості традиційно потребували важкої фізичної праці, зазвичай у цих професіях переважали чоловіки. Станом на 31 грудня 2021 року частка жінок у загальній чисельності персоналу становила близько 32% (зростання на один відсотковий пункт проти минулого року), у менеджменті – 25% та у Наглядовій Раді – 10% (обидва показники без змін проти минулого року).

Докладніше – у [Додатку 2](#).

Гендерне різноманіття у 2021 році



МОЛОДІ ТАЛАНТИ

GRI 404-2

У 2021 році Метінвест затвердив новий підхід до розвитку професійного навчання. З метою модернізації системи освіти в Україні Група працює над поліпшенням якості освіти в школах, підвищенням інтересу учнів до STEAM-дисциплін та розвитком середніх спеціальних навчальних закладів.

Зокрема протягом року Метінвест запустив програму профорієнтації для школярів. Крім того, Група організувала виставку професій Steel-Tok для школярів, що відбулася в січні 2022 року в Запоріжжі. Виставка проходила у форматі квесту із симуляторами, які представляли різні професії, що мають високий попит.

Для сприяння розвитку нового покоління молодих спеціалістів протягом звітного періоду Група підтримувала стажування, програми дуальної освіти, студентські кейс-чемпіонати, конкурс професійної майстерності WorldSkills Ukraine та стипендії. У 2021 році в цих програмах взяли участь понад 7 000 студентів.

Шостий рік поспіль Метінвест виступає генеральним партнером WorldSkills Ukraine – конкурсу професійної майстерності для студентів професійних технічних навчальних закладів та молодих спеціалістів.

З огляду на карантинні обмеження у зв'язку з COVID-19 конкурс було організовано та проведено в змішаному форматі: індивідуальні офлайн-змагання та онлайн-трансляції у соціальних мережах. У конкурсі взяли участь понад 200 осіб. До списку переможців увійшли 19 молодих співробітників Метінвесту.

У 2021 році понад 260 студентів університетів та професійно-технічних училищ Кривого Рогу, Маріуполя та Запоріжжя взяли участь у пілотній програмі дуальної освіти Метінвесту. Група також надала стипендії понад 1 500 студентам із п'яти університетів та шести професійно-технічних училищ України.

Протягом року 2 100 студентів із 45 університетів та коледжів України взяли участь у щорічній програмі Групи з практики та стажування. В результаті 362 стажери, які показали найкращі результати, отримали пропозиції з працевлаштування після закінчення навчання. Вони були серед 600 випускників українських вишів, для яких Метінвест став першим робочим місцем.

Метінвест також продовжив розроблення професійних стандартів для оновлення системи підготовки кадрів на підприємствах та у навчальних закладах. Це сприяло приведенню державних кваліфікаційних та освітніх стандартів в Україні у відповідність до сучасних вимог виробництва. Наразі Група розробила 50 професійних стандартів, затверджених урядом України. У 2021 році Група переглянула 33 освітні та три професійні стандарти.

Крім того, програма «Молоді лідери Метінвесту» надала унікальну можливість співробітникам віком до 30 років працювати у кросфункціональних командах, отримувати професійні рекомендації від керівників Групи та розробляти рішення для покращення виробничих процесів. У 2021 році понад 700 співробітників подали заявки на участь у сьомому сезоні програми, і понад 100 з них було прийнято.

КАР'ЄРНЕ ЗРОСТАННЯ

Метінвест прагне надати мотивованим співробітникам можливості кар'єрного зростання.

Група публікує інформацію про наявні вакансії та проводить відкриті конкурси на посади середньої та вищої керівної ланки.

Спеціальний комітет ухвалює рішення про прийняття на роботу, ґрунтуючись на результатах конкурсного відбору, де це можливо.

Метінвест оцінює ефективність розвитку персоналу та ініціатив щодо кар'єрного просування за допомогою певних КПЕ.

Наприклад, кількість призначень на керівні посади із Кадрового резерву (програми підготовки кандидатів на керівні посади) свідчить про якість програм навчання співробітників, а також про те, наскільки ефективно формується резерв.

Ще один КПЕ – це кількість відмов обладнання, спричинених людським фактором. Моніторинг цього показника допомагає сформувати відповідну програму навчання та зосередитись на проблемних сферах. Він також свідчить про якість наставництва для молодих співробітників.

У 2021 році Метінвест оновив свою модель компетенцій, щоб забезпечити цифрову експертизу та знання для швидкого реагування на нові виклики бізнесу.

МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА

GRI 404-2

Відповідно до своїх зобов'язань щодо підвищення якості технічної освіти в Україні, Група заснувала Метінвест Політехніку, перший у країні приватний гірничо-металургійний університет.

Будівництво сучасного комфортабельного кампуса розпочалося у 2021 році у Маріуполі. Університет планував відкрити двері для першого набору студентів у вересні 2022 року. Хоча через війну деякі плани довелося відкласти, Метінвест Політехніка та його співробітники перейшли на онлайн-платформу викладання інноваційних програм університету.

Зрештою, сутність Метінвест Політехніки полягає не в місці, а в людях. Університет має кваліфікований викладацький склад. Заклад отримав ліцензії Міністерства освіти та науки України на проведення курсів підвищення кваліфікації у галузі металургії, гірничої справи, інформатики, інноваційних технологій, охорони довкілля, охорони праці, промислової безпеки та економіки. Крім того, університет розробляє нові освітні програми для підготовки фахівців для відновлення та модернізації металургійного виробництва.

Інноваційна концепція підготовки сучасних інженерів поєднує передові світові наукові досягнення та практики в галузі металургії, промислового бізнесу та трансформаційного менеджменту. Група також очікує, що її керівники будуть залучені до процесу навчання, та створює спеціальний незалежний центр для моніторингу якості освіти. Результатом кожної освітньої програми стане реалізація індивідуального чи групового проєкту на одному із підприємств Метінвесту.

На додаток до широкого переліку курсів для співробітників Групи в середині 2022 року, після звітнього періоду, Метінвест Політехніка розпочала набір на програми бакалаврату та магістратури. Університет підготував навчальний корпус у Запоріжжі для студентів. Важливо, що для співробітників Групи та їхніх дітей навчання буде безкоштовним.

ВПЛИВ ВІЙНИ

Війна значно вплинула на співробітників Метінвесту. Декілька тисяч співробітників вступили до збройних сил для захисту України. Десятки тисяч працівників були змушені евакуюватися зі своїх домівок, зокрема з Маріуполя та Авдіївки, до безпечніших районів України чи інших країн.

Від початку війни Група допомагає своїм співробітникам та їхнім сім'ям. Метінвест облаштував поза районами ведення бойових дій центри реабілітації та реінтеграції, що надають постраждалим працівникам тимчасове житло, гуманітарну й медичну допомогу та психологічну підтримку. Метінвест також створив гарячу лінію для реєстрації та допомоги співробітникам, евакуйованим із гарячих точок. Крім того, Група організувала тимчасове житло, харчування та медичне обслуговування у місцевих соціальних установах.

Багато працівників у менш постраждалих районах зголосилися прихистити у своїх помешканнях колег та їхні родини.

Крім того, щоб максимально підтримати своїх співробітників, Група надала можливість працевлаштування на підприємствах, яких прямо не торкнулася війна, зокрема в Кам'янському та Запоріжжі. У співпраці з партнерами Центри кар'єри Метінвесту запропонували роботу внутрішньо переміщеним працівникам. Якщо вони не можуть знайти роботу за кваліфікацією, Група допомагає їм адаптуватися на новому місці або пройти навчання та опанувати іншу професію.

З огляду на непередбачуваність війни, Метінвест продовжує стежити за розвитком подій та адаптувати свій підхід, щоб забезпечити підтримку співробітникам, якої вони потребують у цей скрутний час.

ДОВКІЛЛЯ

НЕЗМІННИЙ ПРІОРИТЕТ

У 2021 році Метінвест наполегливо працював над зменшенням впливу на довкілля та долучився до глобальних зусиль із боротьби зі зміною клімату. Група продовжила інвестувати в ефективне виробниче обладнання та співпрацювала з провідними міжнародними експертами в галузі зеленої металургії.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 103-2; 103-3

Стратегічне бачення Метінвесту щодо захисту навколишнього середовища ґрунтується на таких пріоритетах:

- зменшення впливу на довкілля
- збереження та раціональне використання сировини та енергоресурсів
- охорона природних ландшафтів і біорізноманіття

Серед ключових екологічних принципів Групи – дотримання вимог законодавства та створення багаторівневих систем контролю. Підхід Метінвесту до управління у цьому напрямі регулюється Політикою у сфері охорони праці, здоров'я та навколишнього середовища.

На найвищому рівні корпоративного управління Групи Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради здійснює стратегічний нагляд за екологічним менеджментом Метінвесту.

Функція екологічного менеджменту в складі Дирекції зі сталого розвитку і взаємодії з колективом серед інших пріоритетів забезпечує дотримання вимог законодавства, проводить оцінювання ризиків і внутрішні аудита, а також розробляє стратегії для зменшення впливу бізнесу на довкілля.

На рівні підприємств вище керівництво щокварталу збирається для обговорення ключових екологічних проблем і ухвалення рішень з реалізації відповідних проєктів.

У 2021 році Метінвест продовжив оцінювати підприємства на відповідність міжнародним стандартам. Зокрема, за звітний період Метінвест-Промсервіс і Запоріжжкокс отримали сертифікати системи екологічного менеджменту ISO 14001:2015. Станом на кінець року таку сертифікацію мали 14 підприємств¹ Групи.

Протягом року Метінвест проводив регулярні внутрішні аудита для оцінювання впливу на довкілля. Ці аудита охоплювали перевірку виробничої діяльності та аналіз заходів для скорочення викидів в атмосферу та викидів парникових газів (ПГ), ініціатив з управління відходами, використання водних ресурсів та дотримання стандартів якості води.

Група прагне підтримувати відкритий діалог з усіма зацікавленими сторонами для спільного розв'язання екологічних проблем у регіонах своєї присутності. Прямі звернення щодо екологічних питань можна подати через [Лінію довіри](#).

¹ Азовсталь, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Маріупольський ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Метінвест Холдинг, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.

ДОСЯГНЕННЯ НОВИХ ВИСОТ

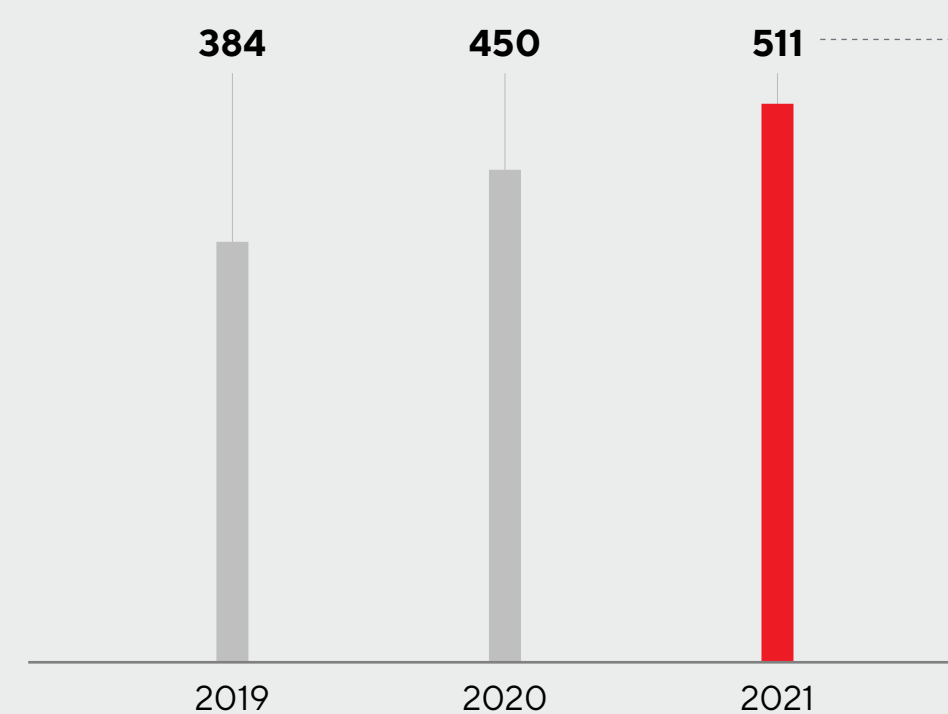
За звітний період Метінвест витратив на екологічні ініціативи US\$511 млн, що на 14% більше проти минулого року.

З них US\$213 млн становили капітальні інвестиції², що на 4% більше проти рекордної суми попереднього року.

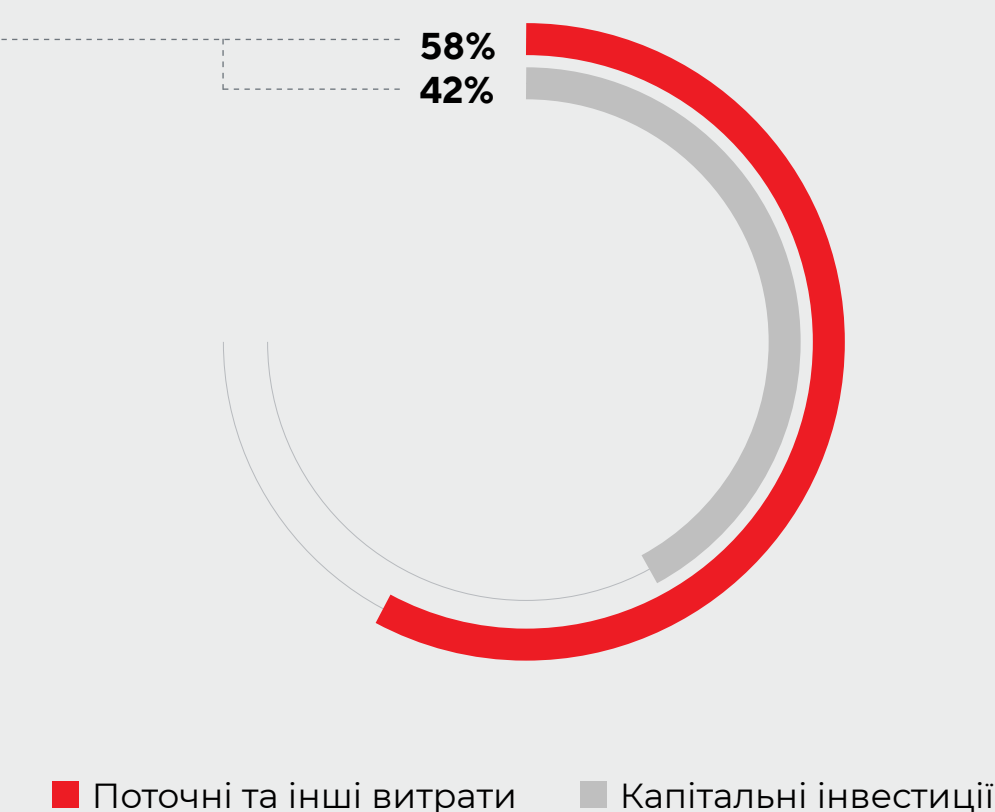
² Капітальні інвестиції для підприємств в Україні розраховуються на основі українських нормативних вимог і методології та можуть відрізнятися від підходу МСФЗ.

Витрати на охорону довкілля

US\$511 млн +14%



Типи витрат у 2021 році



ВІДПОВІДЬ НА ВИКЛИКИ ЗМІНИ КЛІМАТУ

Метінвест усвідомлює, що зміна клімату є глобальним викликом, і підтримує боротьбу з цим явищем. ЦСР 13 ООН (Пом'якшення наслідків зміни клімату) була одним із пріоритетів сталого розвитку Групи у 2021 році. Докладніше щодо внеску в досягнення ЦСР – на сторінці 31.

Протягом звітного періоду Метінвест розглядав варіанти можливості декарбонізації своєї діяльності, взаємодівав із галузевими асоціаціями з питань зміни клімату для пошуку технологічних рішень у цій сфері та працював над підвищенням обізнаності місцевих громад щодо відповідних тем.

Розкриття інформації про викиди ПГ

GRI 305-1; 305-2; 305-4

Парникові гази, що викидають підприємства Метінвесту включають вуглекислий газ (CO₂), метан (CH₄) і закис азоту (N₂O). При цьому, основний обсяг викидів складає CO₂.

З 1 січня 2021 року Метінвест змінив підхід до розрахунку викидів CO₂ після ухвалення нового Закону України «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів». Закон змінив методологію з розрахунку прямих викидів CO₂ зі стаціонарних джерел, використовуючи повний вуглецевий баланс на вході та виході технологічних процесів. Раніше розрахунки базувалися на коефіцієнтах відповідних викидів згідно з умовами дозволів щодо певного обладнання. Оскільки нова методологія відповідає підходу, що застосовується в країнах ЄС, показники інтенсивності викидів CO₂ Групи стали порівнянними з показниками подібних компаній у ЄС.

Хоча Метінвест не був зобов'язаний застосовувати нову методологію до 2022 року у звітності за 2021 рік, з міркувань підзвітності та прозорості Група вперше перерахувала та представила історичні цифри ще у звіті зі сталого розвитку за 2020 рік. Це було зроблено для забезпечення принципу порівнянності між звітними роками та іншими подібними

гірничодобувними та металургійними компаніями. Крім того, хоча цього і не вимагає новий підхід, Група розрахувала прямі викиди CO₂ (сфера охоплення 1) від мобільних джерел і непрямі викиди CO₂ (сфера охоплення 2), пов'язані з закупівлею електроенергії, відповідно до Протоколу про парниковий газ.

У 2021 році викиди CO₂ Групи зросли. Зокрема, викиди CO₂ (сфера охоплення 1) становили 24,8 млн тонн, що на 7% більше проти минулого року, а викиди CO₂ (сфера охоплення 2) – 3,1 млн тонн, що на 15% більше проти попереднього року. Викиди CO₂ (сфера охоплення 1) зросли насамперед через консолідацію нещодавно придбаних активів Каметсталі. Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) збільшилися, оскільки на деяких підприємствах Групи зросло споживання електроенергії переважно через посилення виробничих і ремонтних навантажень, а також через інтеграцію Покровської вугільної групи.

Водночас інтенсивність прямих викидів CO₂ металургійних підприємств Метінвесту зменшилася на 6% проти

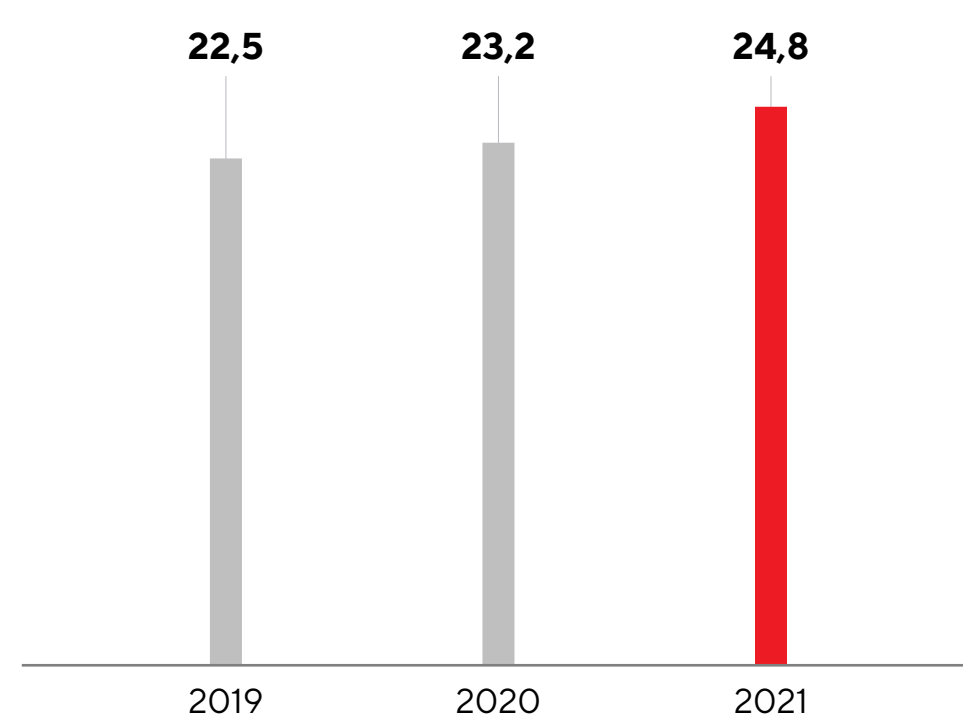
минулого року – до 2,17 тонн CO₂ на тонну виробленої сталі. Насамперед це зумовлено зростанням ефективності виробництва, а також скороченням споживання вуглецевмісних матеріалів. Останнє було досягнуто переважно завдяки реалізації таких ініціатив:

- модернізації газоочисних установок ливарних дворів та підбункерних приміщень доменних печей (ДП) №№ 4 та 5 на ММК імені Ілліча
- проведенню комплексної модернізації аглофабрики на ММК імені Ілліча
- капітальному ремонту простінків коксових батарей №№ 3 і 4, а також повітрянагрівачів ДП №№ 3 та 4 на Азовсталі
- покращенню якості шихти на Азовсталі та в доменному переділі ММК імені Ілліча

Метінвест викидає метан переважно в результаті підземного видобутку коксівного вугілля. У 2021 році викиди CH₄ Групи зросли до 84 тис. тонн (проти 12 тис. тонн у 2020 році) внаслідок консолідації Покровської вугільної групи. Водночас United Coal скоротила викиди метану проти минулого року здебільшого шляхом ізолювання покинутих ділянок і встановлення факела для спалювання метану на шахті Affinity, що є найбільшим джерелом таких викидів.

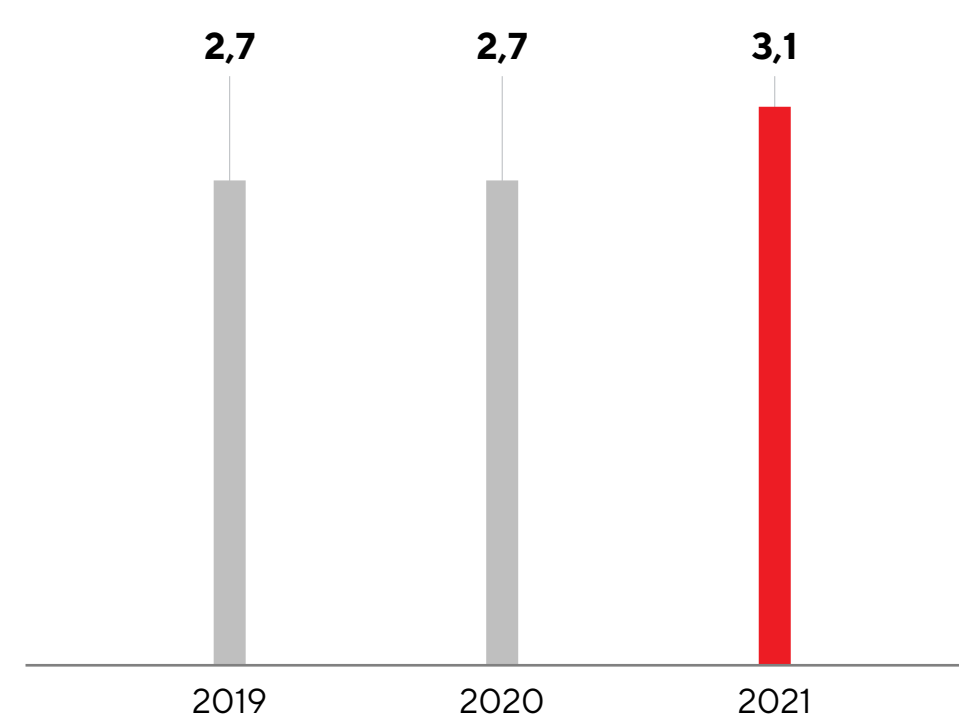
Прямі викиди CO₂ (сфера охоплення 1)

24,8 млн тонн +7%



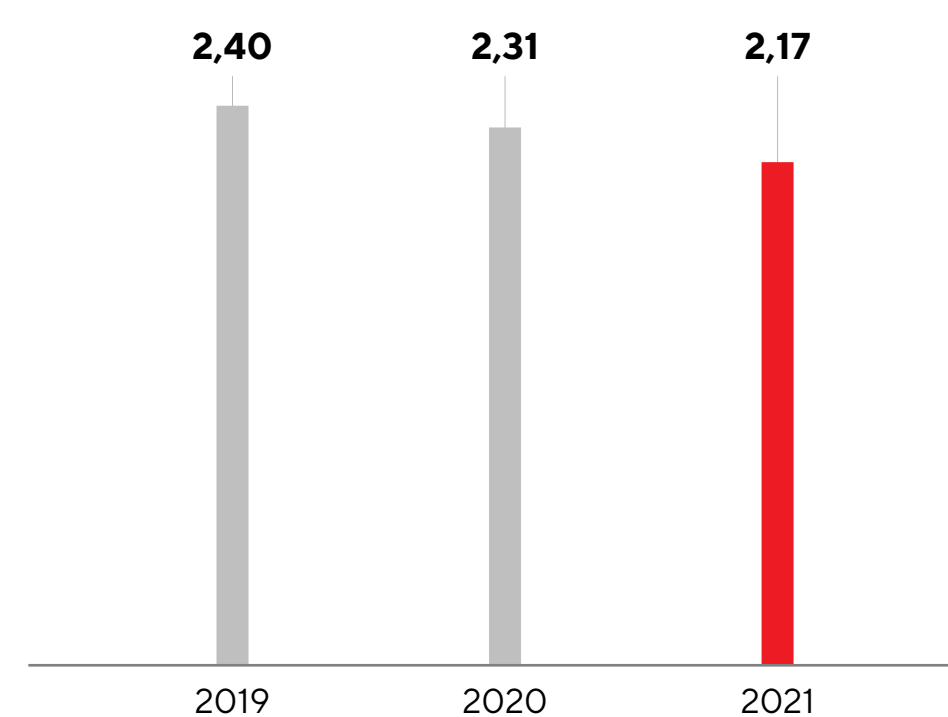
Непрямі викиди CO₂ (сфера охоплення 2)³

3,1 млн тонн +15%



Інтенсивність прямих викидів CO₂ на тонну сталі⁴

2,17 тонн -6%



³ Викиди CO₂ (сфера охоплення 2) розраховані на основі методу місцерозташування. Оскільки Метінвест зазвичай закуповує електроенергію у трейдерів, цей підхід показує середню інтенсивність викидів електромереж, через які споживається енергія, переважно з використанням коефіцієнта середніх викидів у мережі. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.

⁴ Розрахунок ґрунтується на стаціонарних і мобільних викидах CO₂ (сфера охоплення 1) металургійних підприємств Групи. Оскільки Метінвест є вертикально інтегрованою компанією та забезпечує себе основною сировиною для виробництва сталі, при розрахунку враховувалися лише потоки матеріалів, що використовуються під час виробництва сталі, а обсяги товарного чавуну було виключено. Показники інтенсивності за 2019-2020 роки перераховано з метою виключення сировини, що використовується у виробництві товарного чавуну.

Декарбонізація

У 2021 році Метінвест працював над розробленням довгострокової дорожньої карти з декарбонізації, хоча роботу в цій сфері довелося відтермінувати через війну. Запланований покроковий підхід мав включати основні етапи для переходу до низьковуглецевого виробництва згідно з найкращими міжнародними практиками. Процес декарбонізації мав бути підкріплений відповідними цілями та переліком технологічних заходів, спрямованих на досягнення цих цілей.

Шукаючи шляхи для декарбонізації виробництва, Група розглядала відомі та перевірені технології, зокрема прямого відновлення заліза (DRI) у поєднанні з використанням електродугових печей. Докладніше про це – в інтерв'ю з [Генеральним директором Метінвесту](#).

Метінвест реалізовував програму декарбонізації в партнерстві з міжнародними лідерами зеленої металургії. Протягом звітного періоду Група підписала меморандуми про взаєморозуміння щодо розроблення технологій декарбонізації з кількома експертами в гірничо-металургійній промисловості, зокрема K1-MET, Primetals Technologies і SMS group⁵.

Варто зазначити, що у 2021 році Financial Times і дослідна компанія Statista внесли Metinvest Trameal, одне з прокатних італійських підприємств Групи, до списку кліматичних лідерів Європи. До рейтингу увійшли 300 компаній, що досягли найбільшого скорочення інтенсивності викидів парникових газів у 2014-2019 роках із поправкою на зростання доходів. Metinvest Trameal за цей період скоротив основні викиди ПГ на 6,8%.

На початку січня 2022 року, після звітного періоду, Метінвест долучився до Європейської сталеливарної технологічної платформи (ESTEP), що об'єднує металургійні компанії, дослідні й наукові інституції, постачальників сталеливарних технологій та обладнання, а також споживачів металургійної галузі. Участь в ESTEP дасть змогу в майбутньому розширити співпрацю з лідерами в сфері інноваційних низьковуглецевих технологій виробництва сталі.

ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ

GRI 103-2; 103-3; 302-1; 302-4

Метінвест має спеціальний підрозділ на рівні менеджменту, а також департаменти енергоменеджменту та енергоефективності на кожному виробничому підприємстві. Вони відповідають за планування та контроль споживання енергоресурсів у виробництві та впровадження енергоефективних заходів.

Група розвиває системи енергетичного менеджменту на своїх виробничих підприємствах згідно з міжнародними стандартами. На кінець звітного періоду десять підприємств⁶ сертифікували свої системи управління енергоефективністю на відповідність стандарту ISO 50001:2011.

У 2021 році пряме енергоспоживання Метінвесту зросло на 13% проти минулого року – до 236 547 тераджоулів (ТДж)⁷ переважно завдяки консолідації нових активів Каметсталі.

Протягом звітного періоду Група витратила US\$16 млн на заходи з енергоефективності, що майже вдвічі більше проти минулого року. Група реалізувала такі ключові проєкти на декількох своїх підприємствах:

- встановлення ефективніших систем освітлення, насосів та іншого обладнання
- підвищення продуктивності агрегаційних машин
- модернізація системи стисненого повітря

Це сприяло збільшенню показника енергозбереження на 4% проти минулого року – до 5 179 ТДж.

У 2021 році Метінвест також залучив підрядника для реалізації енергосервісних проєктів під ключ. Група оплачує надання таких послуг коштом досягнутої економії.

ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

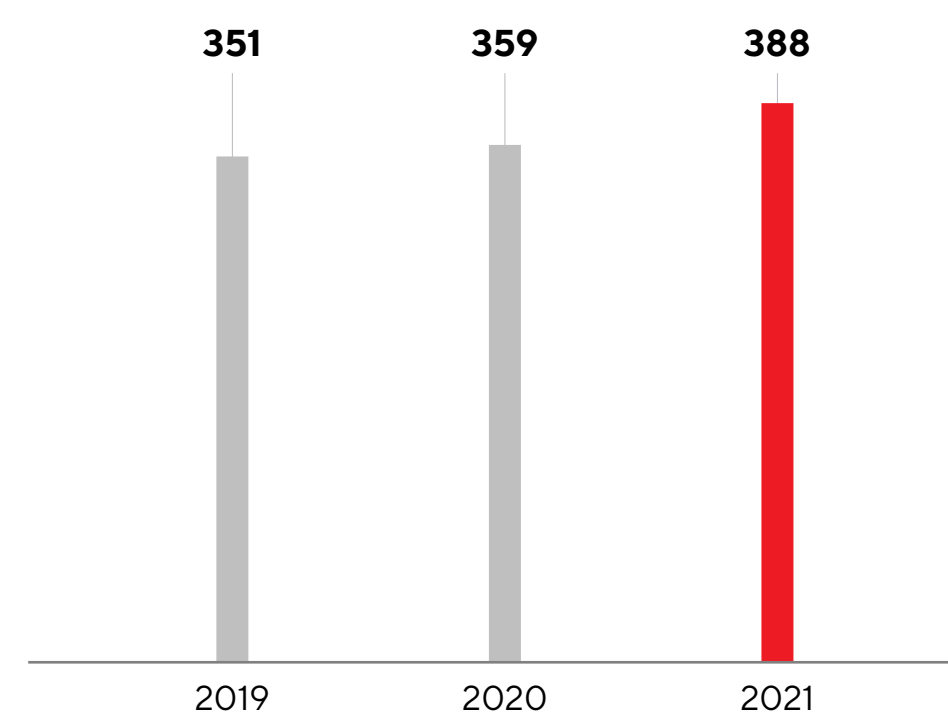
GRI 305-7

У 2021 році викиди Метінвесту в атмосферу зросли на 8% проти минулого року – до 388 тис. тонн. Здебільшого це зумовлено інтеграцією нещодавно придбаних активів Каметсталі, викиди яких становили 30 тис. тонн після їхнього приєднання до Групи.

Без урахування нових підприємств загальні викиди в повітря скоротилися

Викиди в атмосферу
(без урахування викидів ПГ)⁷

388 тис. тонн +8%



приблизно на 2% проти минулого року переважно внаслідок зниження викидів оксиду вуглецю на Азовсталі після ремонту повітрянагрівачів доменних печей.

⁵ K1-MET є провідним австрійським центром компетенції з розвитку передових металургійних та екологічних процесів. Primetals Technologies є міжнародним новатором у сфері інжинірингу, будівництва заводів і послуг життєвого циклу для металургійної промисловості. SMS group – провідна компанія в галузі технологій виробництва залізної руди та сталі.

⁶ Авдіївський коксохімічний завод, Азовсталь, Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Каметсталь (коксхімічне виробництво), Маріупольський ремонтно-механічний завод, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК, та Центральний ГЗК.

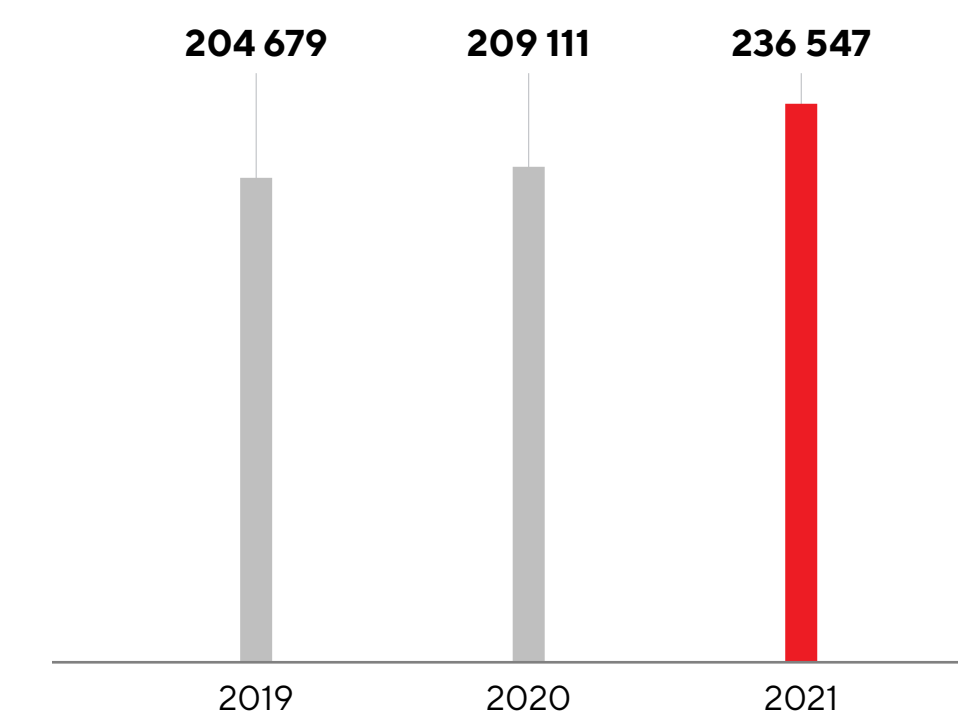
⁷ Показники викидів в атмосферу за 2019-2020 роки були перераховані у зв'язку з переглядом підходу, що виключає з розрахунку загального показника валових викидів в атмосферу викиди N₂O та CH₄ українських підприємств Групи, вони внесені до викидів ПГ.

⁸ Показник 2021 року виключає деякі несуттєві дані підприємств у Маріуполі, які не вдалося отримати під час підготовки звіту через вплив війни в 2022 році.

У розрахунках враховувано лише придбане (або видобуте) паливо. Коефіцієнт, що використовується для конвертації тони умовного палива (ТУП) в ТДж, становить 1 ТУП = 0,0293076 ТДж. Метінвест не використовує найвищу теплотворну здатність, для розрахунку споживання енергії від палива.

Пряме використання енергії⁸

236 547 ТДж +13%



УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ

GRI 306-1; 306-2; 306-3; 306-4

Відповідальне поводження з відходами є важливим для Групи напрямом у сфері охорони довкілля. Протягом виробничого циклу утворюється певний обсяг промислових відходів, зокрема розкривні породи та хвости від видобутку та збагачення руди, побічні хімічні продукти коксохімічного виробництва, а також шлаки та залізовмісні шлами від виробництва чавуну та сталі.

У своїй діяльності Група прагне мінімізувати обсяг утворених відходів та безпечно розміщувати їх у спеціально відведених місцях. Метінвест також працює над тим, щоб максимально збільшити повторне використання та перероблення відходів, зокрема шляхом виробництва щебеню для ремонту та будівництва доріг. Група продає побічні продукти виробництва, такі як кам'яновугільний пек, нафталін і бензол, який виробляють з коксівного газу, що утворюється під час виробництва коксу. До того ж Метінвест намагається частково замінити залізорудну сировину брухтом.

Загалом у 2021 році частка брухту, спожитого металургійними підприємствами Групи, у загальному виробництві сталі становила 20%, що на один відсотковий пункт більше, ніж торік.

Відповідно до вимог чинного законодавства та внутрішніх регламентів Метінвесту, всі підприємства регулярно збирають дані про обсяги та види утворених відходів. Кожне підприємство має координаторів, відповідальних за збір потрібної інформації та завантаження електронних довідок до централізованої бази даних Групи.

Метінвест зберігає відходи у спеціально відведених місцях, зокрема в шлако- та шламонакопичувачах металургійних підприємств. Крім того, гірничодобувні підприємства Групи експлуатують хвостосховища для зберігання відходів виробництва залізорудного концентрату. Ці споруди зазвичай розташовані в районах з відносно низькою сейсмічною активністю та меншою схильністю до сильних дощів. Метінвест дотримується нормативних вимог і

чинного законодавства для збереження ліцензій, потрібних для експлуатації таких об'єктів. Група ретельно стежить за стабільністю відвалів хвостосховищ і призначає працівників, відповідальних за їх перевірку двічі на день. Група також відстежує обсяги відходів і методи їхньої утилізації та оцінює будь-який пов'язаний із цим вплив. Крім того, державні органи України щороку здійснюють зовнішній контроль та аналізують стан хвостосховищ.

За звітний період Метінвест згенерував 270 млн тонн промислових відходів, 99% з яких малонебезпечні, здебільшого це розкривні породи та хвости збагачення гірничодобувних підприємств. Незначне збільшення (6% проти минулого року) обсягу утворених відходів відбулося переважно через зростання виробництва на гірничодобувних підприємствах. Водночас загальний обсяг перероблених відходів зріс на 15% проти минулого року – до 69 млн тонн унаслідок частішого використання відходів гірничодобувного виробництва як матеріалу для будівництва доріг в Україні.

ЕКОЛОГІЧНІ ПРОЄКТИ

GRI 203-2

У 2021 році Метінвест досяг прогресу в численних екологічних ініціативах. Відповідно до зобов'язань Групи щодо ESG-пріоритетів, протягом звітного періоду завершені додаткові роботи з модернізації аглофабрики на ММК імені Ілліча. Прямий вплив від реалізації проєкту призвів до скорочення викидів пилю на 90% і викидів діоксиду сірки на 46%. Крім того, у червні 2021 року ММК імені Ілліча завершив модернізацію газоочисних установок ливарного двору та підбункерного приміщення ДП № 5. Подібний проєкт було завершено на ДП № 4 в лютому 2022 року, після звітного періоду. Ці ініціативи мали на меті скоротити викиди пилю від доменних печей більш ніж на 65%.

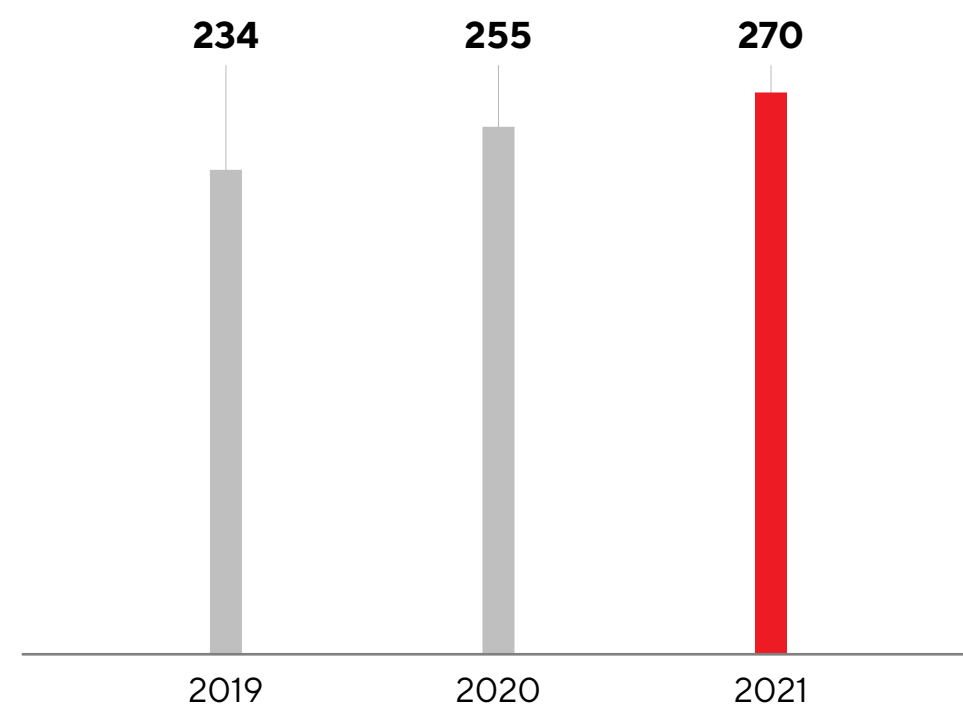
Азовсталь працювала над модернізацією газоочисного обладнання кисневих конвертерів, що спрямована на скорочення викидів пилю та споживання води шляхом застосування найкращих доступних технологій. Очікувалося, що проєкт стане однією з найбільших екологічних ініціатив Групи після завершення реконструкції аглофабрики на ММК імені Ілліча.

Північний ГЗК продовжив проєкт із заміни газоочисних агрегатів випалювальної машини Lurgi 552-A, який був завершений на початку 2022 року, після звітного періоду, з метою зменшення викидів пилю від обладнання на 40%.

Метінвест також продовжив реалізацію програми капітального ремонту камер коксових печей на Азовсталі, Авдіївському коксохімічному заводі, Каметсталі та Запоріжкоксі для підтримання значно нижчого за нормативно допустимі норми обсягу викидів в атмосферу.

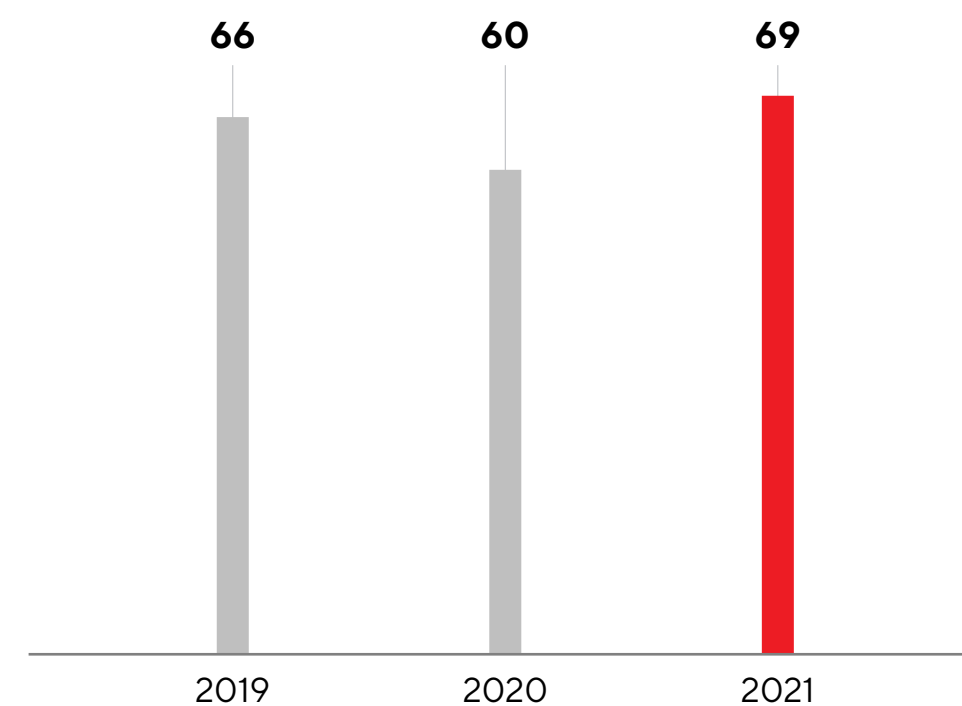
Обсяги утворених відходів

270 млн тонн +6%



Обсяги перероблених відходів

69 млн тонн +15%



УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ

GRI 303-1; 303-2; 303-3; 303-4; 303-5

Метінвест прагне вчасно виявляти, запобігати та зменшувати потенційний вплив своєї діяльності на водні ресурси.

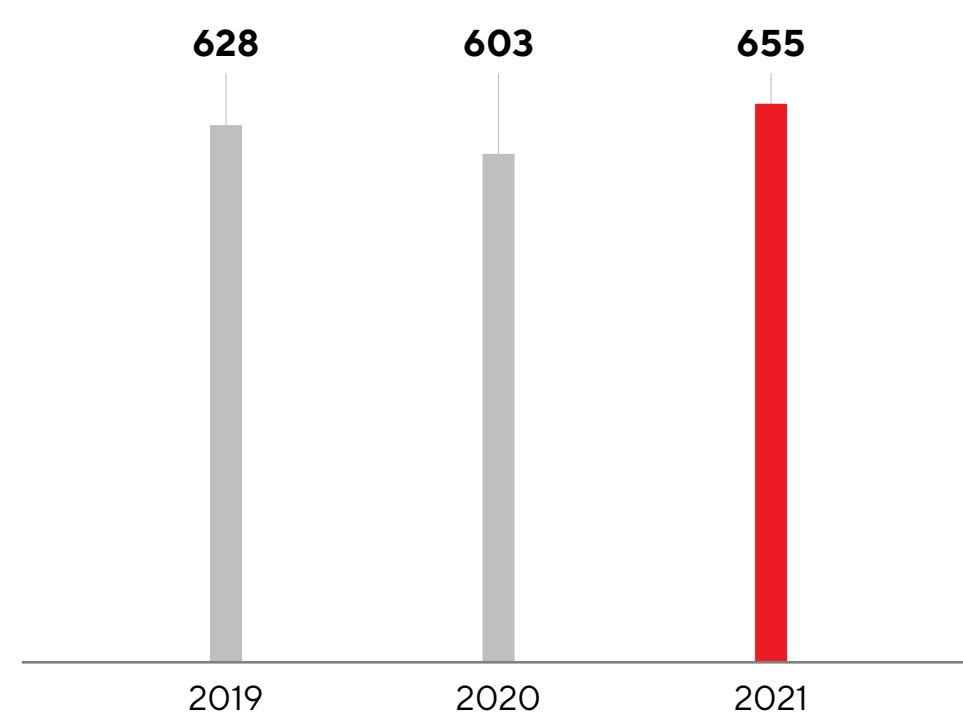
Виробничі підприємства Групи використовують лише прісну та солону воду з поверхневих і підземних джерел та систем комунального водопостачання. Вони не споживають воду з районів, які мають дефіцит водних ресурсів.

У 2021 році Метінвест переважно використовував воду для охолодження обладнання або речовин без прямого контакту з сировиною або продукцією. За такої умови для поповнення зворотних циклів охолодження потрібні незначні обсяги забору прісної води для заміни тієї, що випаровується.

Гірничодобувні підприємства Групи використовують зворотну воду для приготування суміші з подрібненою рудою перед тим, як відокремити цінні компоненти від відходів збагачення, відомих як хвости. Останні спрямовують до хвостосховищ підприємств.

Обсяг забору води

655 млн м³ +9%



Крім того, у конвертерному виробництві за допомогою води очищують газ, який утворюється під час виготовлення сталі. Зворотна вода проходить очищення у відстійниках та повертається у виробничий процес.

Метінвест ретельно стежить за якістю водних ресурсів, що використовують і скидають його підприємства, щоб забезпечити відповідність чинному природоохоронному законодавству. Група також регулярно модернізує свої лабораторії для забезпечення точності вимірювань.

У 2021 році загальні обсяги забору та споживання води зросли на 9% проти минулого року – до 655 млн м³ і 639 млн м³ відповідно. Це зумовлено насамперед інтеграцією нових металургійних потужностей у Кам'янському та збільшенням виробництва на Азовсталі.

Нещодавні придбання також вплинули на частку забору прісної води, яка сягнула 25% у 2021 році, що на три відсоткові пункти більше, ніж торік.

Протягом звітної періоду обсяг скидання стічних вод незначно зріс на 1% проти минулого року – до 532 млн м³ – переважно завдяки консолідації нещодавно придбаних активів Каметсталі. Це майже повністю компенсувалося меншими обсягами скидання стічних вод на Азовсталі.

За звітний період Група переробила та повторно використала 81% води, спожитої з усіх джерел. Цей показник залишився на рівні 2020 року.

Додаткова інформація про основні екологічні показники викладена у [Додатку 2](#).

БІОРІЗНОМАНІТТЯ

GRI 304-1; 304-2; 304-3; 304-4

Метінвест дбає про збереження біорізноманіття та відстежує ефективність заходів щодо зменшення впливу на нього. Підприємства Групи не працюють у заповідних природних зонах і територіях із високою цінністю біорізноманіття. Крім того, діяльність Групи не впливає на середовища існування видів, занесених до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національного природоохоронного списку.

Метінвест прагне відновлювати землі, порушені під час гірничодобувних робіт. Група проводить низку заходів, спрямованих на збереження ландшафтів, скорочення площі порушених земель та відновлення ділянок до їх попереднього стану.

Відповідно до Кодексу України про надра, Земельного кодексу України, Гірничого закону України та Закону України «Про охорону земель», а також інших законодавчих і нормативних актів України та США, Група несе відповідальність за відновлення ділянок та рекультивацію земель після виведення з експлуатації всіх сховищ малонебезпечних відходів і шахт. Відповідне зобов'язання Метінвесту підтверджується ліцензіями на користування надрами, виданими державними органами.

На підприємствах Групи постійно проводяться заходи з озеленення для зменшення запиленості відвалів, хвостосховищ і санітарно-захисних зон. Вони також об'єднують зусилля з іншими організаціями задля покращення екосистеми міст.

З моменту створення у 2001 році ландшафтного заказника «Візирка» Інгулецький ГЗК надає всебічну підтримку з охорони його ландшафту. За час реалізації проекту Група сприяла оздоровленню водойм і підвищенню родючості земель в заказнику. Ця територія стала домом для понад 100 нових видів тварин.

ВПЛИВ ВІЙНИ

Війна створила серйозні екологічні ризики для Метінвесту та України. Щоб їх мінімізувати, Група швидко й рішуче вжила заходів для захисту своїх українських підприємств.

Наприклад, рішення призупинити виробництво на деяких підприємствах Групи мінімізувало ризик впливу на довкілля від пошкодження заводів унаслідок обстрілів, збоїв у постачанні енергії та водних ресурсів й інших факторів.

На час написання звіту зарано оцінювати вплив війни на довгострокову екологічну стратегію та плани Метінвесту. Багато ініціатив у цій сфері були відкладені насамперед через тимчасову окупацію частини території України, зокрема Маріуполя.

Метінвест залишається відданим своїй загальній програмі з охорони довкілля та реалізує деякі інвестиційні проєкти. Група проводить роботи з технічного обслуговування своїх потужностей, що не постраждали від воєнних дій, наприклад, на Каметсталі. Гірничодобувні підприємства реалізують поточні екологічні проєкти, зокрема заходи з пилопригнічення на хвостосховищах. Підприємства Метінвесту за межами України також продовжують реалізацію своїх екологічних ініціатив.

МІСЦЕВІ ГРОМАДИ

ТРИВАЛЕ ПАРТНЕРСТВО

Метінвест прагне створювати довгостроковий позитивний вплив на розвиток громад у регіонах своєї присутності. Для координації цих зусиль у 2021 році Група розробила новий внутрішній регламент щодо витрат на соціальні проєкти та взаємодії з місцевими громадами.

ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 103-2; 103-3

Злагоджений підхід Метінвесту до сталого розвитку є ключовим аспектом досягнення стратегічних бізнес-цілей. На рівні Групи Наглядова Рада затверджує бюджет програм соціального партнерства. Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з колективом контролює цей процес, а Департамент регіонального розвитку відповідає за реалізацію проєктів на регіональному рівні.

Метінвест підтримує відкритий діалог із місцевими мешканцями, щоб вивчати громадську думку та реалізовувати проєкти, що створюють найбільшу цінність для громад. У 2021 році спеціальний відділ Групи надавав підтримку щодо моніторингу та аналізу громадської думки. Метінвест використав результати досліджень, аби переконатися, що його ініціативи відповідають потребам місцевих громад, та закласти основу для ухвалення майбутніх рішень.

У 2021 році Метінвест розробив новий внутрішній регламент, що регулює роботу в цій сфері, – Підходи та принципи соціального інвестування та взаємодії з місцевими громадами. Документ, ухвалений у січні 2022 року, після звітного періоду, визначає пріоритетні напрями та критерії відбору проєктів. Він також визначає підхід до моніторингу та оцінювання реалізованих ініціатив.

Регламент окреслює такі принципи:

Системний підхід. Дає змогу ефективніше вирішувати актуальні завдання і сприяє регіональному розвитку

Партнерство. Група об'єднує зусилля із зацікавленими сторонами, зокрема органами місцевого самоврядування, місцевими жителями, громадськими організаціями для розроблення та реалізації соціальних проєктів

Актуальність та ефективність. Метінвест прагне підвищувати ефективність управління соціальними інвестиціями, щоб результат відповідав цілям Групи та був максимально корисним для зацікавлених сторін

Стратегічна спрямованість. Група використовує стратегічні підходи до соціального інвестування, плануючи діяльність на довгострокову перспективу

ФОКУС НА РОЗВИТОК ГРОМАД

GRI 203-1; 203-2; 413-1

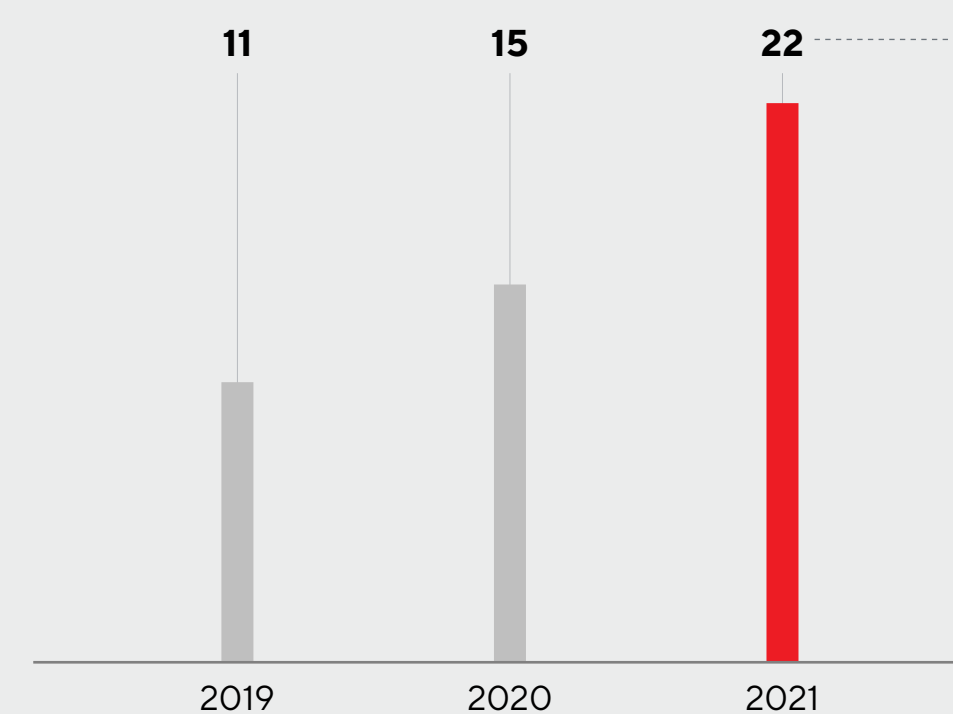
У 2021 році Метінвест витратив US\$22 млн (зростання на 40% проти минулого року) на програми соціального партнерства за шістьма ключовими напрямками: соціальна інфраструктура, охорона здоров'я, освіта, культура та спорт, підвищення активності місцевих громад, екологічна культура.

Група також продовжувала надавати фінансову підтримку соціально незахищеним групам і тим, хто опинився у скрутному становищі. Метінвест пожертвував понад US\$0,5 млн на благодійність.

¹ Зазначені суми містять пожертвування в негрошовій формі.

Витрати на розвиток громад¹

US\$22 млн +40%



Витрати на розвиток громад за напрямками



ПОЛІПШЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Облаштовано парків і громадських зон

44

Поліпшення соціальної інфраструктури було важливим компонентом соціальних витрат Метінвесту у звітному періоді. Пріоритет надавався різним проектам, що покращують загальну якість життя мешканців, зокрема будівництву дитячих майданчиків, парків та громадських просторів, благоустрою та ремонту багатоквартирних будинків. У 2021 році Група витратила близько US\$13 млн на розвиток інфраструктури, що вдвічі більше проти минулого року.

Серед безлічі реалізованих проектів Метінвест долучився до модернізації зупинок громадського транспорту та будівництва сучасного дитячого майданчика в Авдіївці. У Кривому Розі Група допомогла реалізувати проєкт «Green city. Комфортний мікрорайон», спрямований на розвиток районів міста. Метінвест також підтримав різноманітні інфраструктурні проєкти в селах навколо Кривого Рогу.

Благоустрій міського парку в Маріуполі

У 2021 році Метінвест у партнерстві з місцевою владою Маріуполя та міськими неурядовими організаціями провів реконструкцію парку імені Гурова. Це був один із найбільших соціальних проєктів у місті, що реалізовувався в кілька етапів. Парк відкрився для відвідувачів у вересні 2021 року. Загалом на його обширній території висадили понад 70 000 квітів, дерев та альпійських трав. У парку встановили два фонтани, зокрема найбільший каскадний фонтан в Україні. А також облаштували найбільший дитячий майданчик у країні, виконаний у вигляді казкового замку.

Відремонтовано житлових будинків

37

Збереження національної спадщини в Запоріжжі

У 2021 році Метінвест брав участь у відновленні острова Хортиця у Запоріжжі в межах проєкту «Відродження національного заповідника Хортиця» за програмою «Велике будівництво». Проєкт реалізували спільно з низкою державних органів та широким колом інших зацікавлених сторін.

Група підтримала розробку брендбуку острова Хортиця, а також модернізацію пагорба Єдності та Музею історії запорізького козацтва. Протягом звітнього періоду острів Хортиця відзначили на [Ukraine Tourism Awards 2021](#) за дизайн, спроектований з урахуванням потреб людей з інвалідністю, та на [Epica Awards 2021](#) за брендинг та лазерне шоу.

ПІДТРИМАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Доставлено кисню в лікарні України

3 000 тонн

Підтримання охорони здоров'я було одним із найважливіших напрямів соціальних проєктів Метінвесту в 2021 році. Група продовжила модернізацію медичних закладів та оснащення лікарень сучасним медичним обладнанням. Серед інших проєктів у сфері охорони здоров'я завершено черговий етап програми модернізації Авдіївської міської лікарні. Метінвест долучився до капітального ремонту адміністративного корпусу та неврологічного відділення лікарні. За підтримки Групи також відремонтовано палати інфекційного відділення лікарні №17 у Кривому Розі.

Оскільки пандемія COVID-19 тривала протягом року, Метінвест продовжив запобігати її поширенню серед місцевих громад і допомагати інфікованим людям.

У 2021 році Група підтримала проєкти з будівництва додаткових кисневих станцій у лікарнях Авдіївки, Кривого Рогу, Маріуполя, Покровська та Запоріжжя; надання медичного обладнання та інших витратних матеріалів; ремонту та оснащення медичних установ. Додатково Група забезпечила лікарні Запоріжжя 11 апаратами штучної вентиляції легень.

Підприємства Метінвесту в Україні також взаємодіяли з державними та місцевими органами влади для ефективного розподілу кисню у лікарнях по всій країні. У 2021 році Група постачала близько 3 000 тонн кисню для покриття добової потреби сотень пацієнтів, а спільне підприємство Запоріжсталь додатково надало близько 4 500 тонн кисню.

ПОЗИТИВНИЙ ВПЛИВ

GRI 203-2

У багатьох містах і регіонах, де працює Метінвест, Група є економічним якорем і часто одним із найбільших роботодавців. Метінвест усвідомлює відповідальність, яку передбачає цей статус. Вчасна, прозора та сумлінна сплата податків в Україні та інших країнах, де Метінвест веде бізнес, є одним з його основних зобов'язань. У 2021 році Група сплатила US\$1 587 млн податків у світі (у 2,6 раза більше проти минулого року).

За роки роботи Метінвест вибудував міцні стратегічні партнерські відносини з місцевими органами державної влади та громадськими організаціями для підтримання місцевих громад. Такий підхід допомагає Групі краще розуміти стратегічні пріоритети розвитку та потреби мешканців, що підвищує ефективність та позитивний вплив від затрат у цій сфері. Партнерство з міжнародними агенціями та неурядовими організаціями, такими як Фонд ООН у галузі народонаселення, Програма розвитку ООН, International Alert, дає змогу використовувати їхній значний досвід і збільшувати масштаби та бюджети проєктів.

У 2021 році, з моменту початку діяльності групи в місті Покровську (Донецька область), Метінвест почав співпрацювати та реалізовувати проєкти з громадськими організаціями міста. Подібні партнерства вже існують в Авдіївці, Кривому Розі, Маріуполі та Запоріжжі.

РОЗВИТОК ОСВІТИ

Реалізовано освітніх проєктів

38

Група працює зі школами та вищими навчальними закладами по всій Україні над освітніми проєктами, спрямованими на популяризацію наукових дисциплін, технологій, інженерії, мистецтва та математики (STEAM), а також на розвиток лідерських якостей, підприємництва та соціальних навичок серед студентів і викладачів. Протягом звітного періоду Метінвест продовжив реалізацію знакових ініціатив, таких як програма Master of Public Administration, що спрямована на розвиток місцевих лідерів, та програма лідерства для вчителів STEAM-CAMP. Група також підтримала конкурс «Найкращі вчителі Приазов'я».

Просування технічної освіти

Метінвест підтримує ініціативи, спрямовані на покращення технічної освіти в Україні, що є важливим аспектом підготовки талановитих майбутніх спеціалістів для галузі. Спільно з Фондом розвитку Маріуполя, Запорізькою платформою спільних дій та Криворізьким фондом майбутнього Група реалізувала лідерську освітню програму STEAM-CAMP. У програмі взяли участь понад 500 викладачів STEAM-дисциплін із понад 200 шкіл, які розробили понад 400 інтегрованих уроків.

За результатами реалізації цієї ініціативи в 2021 році кількість випускників, які отримали прохідний бал із зовнішнього незалежного оцінювання, достатній для навчання технічним спеціальностям, збільшилася на 13% проти минулого року згідно з даними, що надали університети Маріуполя, Кривого Рогу та Запоріжжя. Також на 17% проти минулого року зросла кількість студентів, зацікавлених у вивченні спеціальностей, що відповідають потребам Метінвесту.

Шкіл взяло участь у програмі STEAM

200

За звітний період програма STEAM-CAMP стала фіналістом у категорії «Суспільство» конкурсу Глобального договору ООН «Партнерство заради сталого розвитку 2021» в Україні.

Крім того, Група підтримала виставку STEM is FEM, присвячену жінкам у науці. Цей освітній захід було проведено спільно з Представництвом ЄС, ООН Жінки, посольствами Данії, Франції та Німеччини в Україні та іншими організаціями. Мета проєкту – розвіяти стереотипи та показати школяркам, що жінкам-професіоналам місце у гірничодобувній та металургійній промисловості.

Забезпечення практики у сфері міського управління

У 2021 році Метінвест продовжив підтримку програми Master of Public Administration. Цю ініціативу реалізовано спільно з Донецьким державним університетом управління та Львівським регіональним інститутом державного управління при Президентові України. Університети запропонували дворічний ступінь для підготовки нового покоління муніципальних керівників в Авдіївці, Кривому Розі, Маріуполі, Мелітополі, Покровську та Запоріжжі. Програма орієнтована на практичне застосування знань та навичок, потрібних для розвитку міст та покращення якості життя мешканців.

За звітний період перший набір студентів пройшов стажування у Нідерландах з метою застосування в Україні найкращих світових практик міського управління. Стажування підтримала програма «Демократичне управління на сході України» Агентства США з міжнародного розвитку.

ПОПУЛЯРИЗАЦІЯ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ

Підтримано культурних та спортивних заходів

22

У 2021 році Метінвест продовжив підтримувати культурні та спортивні заходи, спрямовані на зміцнення зв'язків між людьми та популяризацію здорового способу життя.

Протягом року Група допомогла провести багато яскравих подій, зокрема низку музичних фестивалів в Україні, фестиваль вуличного кіно в Авдіївці, літній оперний фестиваль Arena di Verona 2021 і симфонічний та оперний сезон Teatro Filarmonico у жовтні-грудні 2021 року у Вероні, а також весняні й осінні Rolli Days 2021 та 56-й Міжнародний конкурс скрипалів на приз Паганіні в Генуї.

Задля розвитку культури та спорту Метінвест також допоміг відремонтувати та обладнати спортивні та культурні об'єкти, зокрема Музичну школу в Авдіївці. Цей проєкт було реалізовано у співпраці з ЄС та Програмою розвитку ООН. Він передбачав створення сучасних та просторих класів, концертного залу та зон відпочинку в школі.

Підтримання культурних заходів в Україні

Музичний фестиваль MRPL City вчетверте відбувся на маріупольському пляжі. У цьому масштабному фестивалі взяли участь понад 35 000 мешканців міста та гостей із різних регіонів України.

Ще однією яскравою культурною подією Маріуполя став міжнародний фестиваль ГогольFest. Він запропонував понад 70 театральних, музичних, кіно- та візуальних вистав, а також освітні програми. У заході взяли участь понад 5 000 відвідувачів та 50 000 онлайн-гостей.

Відремонтовано культурних та спортивних об'єктів

11

Фестиваль електронної музики Zound став масштабною подією, яка тривала два дні у Запоріжжі. На головній сцені виступили представники різних музичних стилів, зокрема року, хіп-хопу та етно. На другій сцені фестивалю виступили виконавці електронної музики з Німеччини та Франції. Zound став першим музичним фестивалем, який відбувся на оновленому в межах реконструкції острові Хортиця. Фестиваль відвідало близько 10 000 поціновувачів музики з різних міст України.

ПІДВИЩЕННЯ АКТИВНОСТІ МІСЦЕВИХ ГРОМАД

Реалізовано проєктів-переможців

48

У 2021 році Метінвест продовжив взаємодію з місцевими громадами, надаючи їм можливість реалізувати важливі проєкти, що покращують умови життя та добробут мешканців.

Протягом року Метінвест провів два конкурси: «Перетворимо Авдіївку разом!» та «Перетворимо український Нью-Йорк разом!». Як результат, 28 проєктів-переможців було реалізовано в Авдіївці та 20 – у Нью-Йорку (до 2020 року Новгородське). Проєкти відібрали з урахуванням їхньої значущості для громад: вони містили ремонт будівель, благоустрій громадських просторів та організацію культурних заходів.

У 2021 році Метінвест продовжив підтримувати проєкт «Практична школа ОСББ» у Запоріжжі. Він охоплював серію тренінгів, вебінарів, майстер-класів, онлайн-конференцій і виїзних заходів для керівників ОСББ. Ці можливості допомогли учасникам дізнатися про особливості ефективного управління житловим кооперативом, способи залучення додаткового фінансування, основи фінансової діяльності та способи реалізації енергоефективних заходів.

ПІДВИЩЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ КУЛЬТУРИ

Реалізовано проєктів із благоустрою

300

Протягом звітного періоду Метінвест також працював над покращенням обізнаності дітей і дорослих у практиках захисту довкілля. Так, у межах ініціативи Зелений центр Метінвест (ЗЦМ) Група продовжила реалізацію проєктів із благоустрою та освітніх програм у Кривому Розі, Маріуполі та Запоріжжі. Програма ЗЦМ Green School містила різноманітні конкурси та майстер-класи з озеленення, вирощування рослин, роздільного збору побутових відходів та їхнього перероблення. Крім того, була реалізована програма «Відкритий простір» – конкурс, який надав вчителям та учням можливість виграти встановлення сучасних павільйонів у своїх школах для проведення уроків просто неба.

Ініціатива Forever Green залучила міста до озеленення, управління відходами та висаджування рослин, унаслідок чого у 2021 році посадили понад 14 000 дерев. ЗЦМ також продовжив проєкт «Батарейки, здавайтеся!», спрямований на популяризацію відповідального поводження з відходами шляхом збору батарейок у Кривому Розі, Києві, Маріуполі та Запоріжжі. Близько 1,8 тонни використаних батарейок відправили на перероблення до підприємства GreenWEEE International SA в Румунії.

ВПЛИВ ВІЙНИ

Вплив війни на місцеві громади не можна недооцінювати. Життя та здоров'я людей завжди були для Метінвесту найвищим пріоритетом. У той час, коли Україна в небезпеці, Група невпинно працює, щоб захистити свої громади та допомогти їм пережити війну.

Метінвест об'єднав зусилля з іншими компаніями групи SCM та Фондом Ріната Ахметова в межах проєкту «Рятуємо життя» для надання гуманітарної допомоги в Україні. Ця ініціатива управляє міжнародним хабом у Польщі та регіональними хабами у Запоріжжі, Кам'янському та Кривому Розі. За підтримки Офісу Президента України, муніципалітетів та міжнародних партнерів Метінвест допоміг організувати закупівлю, доставку та передачу харчових продуктів, ліків та товарів першої необхідності тим, хто їх найбільше потребує. Співробітники зголосилися розвантажувати, збирати, сортувати та розподіляти гуманітарну допомогу туди, де вона найпотрібніша.

Також Група обладнала бомбосховища харчовими продуктами, спальними місцями, електрогенераторами та фільтрами для води на всіх своїх українських виробничих підприємствах. У бомбосховищах Азовсталі у пік бойових дій перебувало близько 6 000 людей. Метінвест також організував житло для вимушених переселенців та надав усе необхідне для їхнього комфорту.

Ще одним важливим аспектом роботи Групи щодо захисту населення є підтримання Збройних сил України, Територіальної оборони та Національної поліції. Допомога передбачає надання одягу, засобів індивідуального захисту, автомобілів, аптечок, касок, бронежилетів тощо. Крім того, зі сталі Метінвесту виготовлені сталеві пластини для бронежилетів, а також протитанкові іжаки та мобільні загородження, що допомагають у захисті населених пунктів.

Загалом станом на 1 серпня 2022 року Група спрямувала понад US\$60 млн² на допомогу Україні та її населенню з початку війни.

Метінвест, як і раніше, продовжує захищати свої громади та допомагає їм подолати тягар війни.

² Дані включають усі грошові виплати та інші внески Групи, її спільних підприємств та асоційованих компаній.



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Звіт про управління підтверджує прагнення Метінвесту до прозорості, розкриваючи інформацію про корпоративне управління, ділову етику та комплаєнс, управління ланцюгом постачання, практики управління ризиками, а також внутрішній і зовнішній аудит.

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ВІДПОВІДНІСТЬ МІЖНАРОДНИМ ПРИНЦИПАМ

Метінвест, як приватний бізнес, розуміє важливість дотримання найвищих стандартів корпоративного управління. Понад п'ятнадцять років Група вибудовувала міцну систему корпоративного управління, що ґрунтується на найкращих світових практиках.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

Метінвест створив систему корпоративного управління, що забезпечує ефективне керування. Приділяючи особливу увагу нагляду, розкриттю інформації та взаємодії, Група прагне відповідати інтересам усіх зацікавлених сторін і продовжувати зміцнювати свою репутацію у світі.

ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ

Метінвест здійснює нагляд за діяльністю, керуючись такими принципами: спеціалізація, вертикальна інтеграція, єдине стратегічне управління, централізація, зростання та інвестиції, впровадження найкращих світових практик, синтез традицій та інновацій, лідерство та відданість справі.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

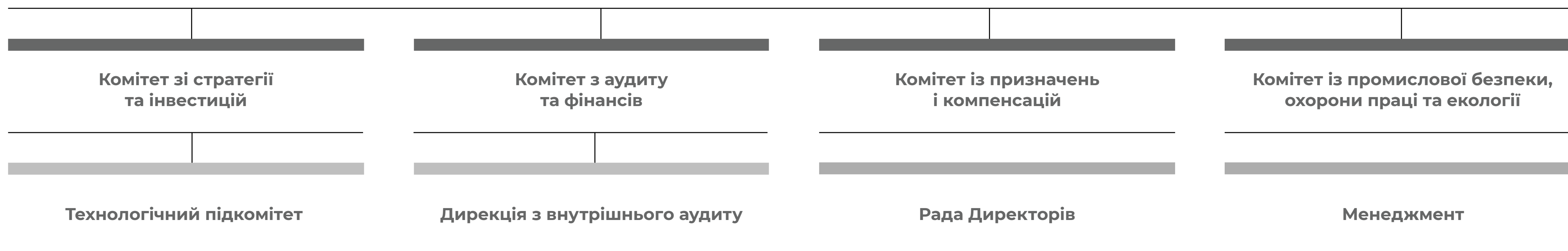
Структура корпоративного управління Metinvest B.V. побудована відповідно до вимог законодавства Нідерландів.

До її складу входять Загальні збори акціонерів, Наглядова Рада та Рада Директорів. На рівні Групи менеджмент підтримує операційну діяльність.

GRI 102-18

ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ

НАГЛЯДОВА РАДА



АКЦІОНЕРИ

Станом на 31 грудня 2021 року і впродовж усіх періодів, що наведені в цьому звіті, 71,24% акцій Metinvest B.V. належало SCM Limited (Суррус) (акції класу «А»), а 23,76% акцій належало компаніям Smart Group (акції класу «В»). Решта частки у розмірі 5% (акції класу «С») була придбана у попередніх власників Ilyich Group на користь SCM та SMART. Надалі SCM та SMART мають намір розпорядитися зазначеною часткою у розмірі 5% (після отримання відповідних урядових дозволів, якщо це буде потрібно) таким чином, щоб кінцева участь SCM у Metinvest B.V. становила 75% мінус 1 акція, а кінцева участь SMART у Metinvest B.V. становила 25% плюс 1 акція, при цьому контролюючим акціонером залишиться SCM.

ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ

Загальні збори акціонерів, відповідно до законодавства Нідерландів та Статуту Metinvest B.V., наділені повноваженнями ухвалювати рішення щодо таких питань (перелік не є вичерпним), як: випуск акцій; виключення або обмеження переважних прав; придбання акцій у капіталі Metinvest B.V. та передача акцій, що належать Metinvest B.V.; зменшення статутного капіталу; визначення розміру винагороди Директорів; затвердження річної звітності; розподіл прибутку; внесення змін до Статуту; затвердження значних правочинів на суму понад US\$500 млн; злиття і поглинання; припинення діяльності та ліквідація Metinvest B.V.

У 2021 році було проведено 29 засідань, на яких обговорили та ухвалили рішення акціонерів щодо широкого кола питань, що включали, проте не обмежувалися, наступними: фінансова звітність; зовнішнє фінансування; злиття та поглинання та значні правочини.

НАГЛЯДОВА РАДА

Станом на 1 серпня 2022 року склад Наглядової Ради в кількості 10 осіб був таким:

- сім членів класу «А», які призначені акціонерами класу «А» та класу «С»
- три члени класу «В», які призначені акціонерами класу «В»

GRI 102-24

Членів Наглядової Ради призначають на необмежений період часу, якщо інше не зазначено в рішенні щодо такого призначення.

Будь-якого члена Наглядової Ради може усунути від виконання обов'язків або звільнити в будь-який час той самий орган, що уповноважений його призначати.

Тимчасове усунення може бути продовжено один або кілька разів, але загалом воно не може тривати більше ніж три місяці. Якщо в кінці періоду не було ухвалено рішення щодо припинення тимчасового усунення або звільнення, тимчасове усунення припиняється.

GRI 102-19; 102-26; 102-29

До обов'язків Наглядової Ради належить контроль за діяльністю Ради Директорів та загальним перебігом справ у Metinvest B.V. та в Групі загалом, зокрема щодо питань сталого розвитку. Наглядова Рада затверджує та оновлює корпоративні цінності, стратегії, політики, а також цілі, пов'язані з економічними, екологічними та соціальними аспектами діяльності Групи.

Наглядова Рада також допомагає Раді Директорів шляхом надання рекомендацій. Чотири комітети підтримують функціонування Наглядової Ради: Комітет зі стратегії та інвестицій; Комітет з аудиту та фінансів; Комітет із призначень і компенсацій; Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології.

Питання, що повинні бути затверджені або ратифіковані відповідним рішенням Наглядової Ради включають, крім іншого: стратегічні цілі Групи; річну інвестиційну програму Групи; щорічний бізнес-план Групи; призначення на рівні топ-менеджменту, затвердження системи його винагороди та ключових показників ефективності (КПЕ), а також рішення про річні бонуси; призначення незалежного зовнішнього аудитора; затвердження річної консолідованої фінансової звітності Metinvest B.V. і рекомендації акціонерам щодо затвердження індивідуальної фінансової звітності Metinvest B.V.; злиття і поглинання; затвердження інвестиційних проєктів із бюджетом понад US\$20 млн (до US\$500 млн), значних правочинів на суму понад US\$100 млн (до US\$500 млн), зовнішнього фінансування на суму понад US\$30 млн, якщо вони внесені до річної програми фінансування, затвердженої Наглядовою Радою, і будь-яких фінансових операцій незалежно від суми, якщо вони не внесені до програми фінансування; затвердження річного плану діяльності Наглядової Ради та затвердження положень про комітети Наглядової Ради.

У 2021 році Наглядова Рада провела 30 засідань, на яких обговорила та ухвалила рішення з широкого кола питань, зокрема: щорічне бізнес-планування; інвестиційні проєкти; фінансова звітність; річний звіт; призначення незалежного зовнішнього аудитора; комплаєнс-програма; зовнішнє фінансування; значні правочини; злиття та поглинання; соціальні проєкти; здоров'я, безпека та захист довкілля; оцінка ефективності; винагороди та інші значні корпоративні події.

GRI 102-27

Для Наглядової Ради проводяться спеціальні стратегічні сесії, спрямовані на підвищення її спроможності успішно розв'язувати суттєві питання, зокрема ті, що стосуються сталого розвитку. Формат цих засідань варіюється від воркшопів до тренінгів та обговорень механізмів досягнення стратегічних ініціатив та цілей Метінвесту.

КОМІТЕТ ЗІ СТРАТЕГІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

Ключовою зоною відповідальності комітету є огляд та надання рекомендацій Наглядовій Раді щодо стратегічних цілей Групи, пов'язаних із поточними та новими бізнес-напрямами, інвестиціями, операціями зі злиття та поглинання. При комітеті функціонує Технологічний підкомітет, який надає консультації та допомагає менеджменту розробляти та реалізовувати технологічну стратегію.

Комітет зі стратегії та інвестицій провів шість засідань у 2021 році, на яких, серед іншого, обговорили такі питання: макроекономічні й галузеві тенденції; програми операційної діяльності та розвитку; програма капітальних інвестицій та окремі проекти; система управління якістю та бізнес-планування.

Упродовж звітного періоду Технологічний підкомітет провів вісім засідань, на яких, зокрема, обговорили такі питання: загальна програма капітальних інвестицій та окремі проекти; екологічні питання; програма операційного вдосконалення; цифрова трансформація підприємств Групи та стратегічний розвиток Метінвесту.

КОМІТЕТ З АУДИТУ ТА ФІНАНСІВ

Комітет з аудиту та фінансів відповідає за забезпечення постійного нагляду за всіма аспектами фінансової та аудиторської діяльності Метінвесту в інтересах акціонерів та від імені Наглядової Ради. Основні обов'язки комітету включають нагляд за виконанням бюджету, складанням фінансової звітності, управлінням ризиками, внутрішніми механізмами контролю,

функцією внутрішнього аудиту та оцінкою зовнішнього аудитора. Дирекція з внутрішнього аудиту допомагає комітету в його діяльності.

Комітет з аудиту та фінансів провів дев'ять засідань у 2021 році, на яких, зокрема, обговорили такі питання: питання звітності внутрішнього аудиту; вибір зовнішнього аудитора на 2021 фінансовий рік; фінансова звітність за 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2020 року, і за шість місяців, що закінчилися 30 червня 2021 року; річний звіт за 2020 рік; комплаєнс-програма; зовнішнє фінансування; значні правочини; управління робочим капіталом; валютні ризики та можливості хеджування; програми страхування; податки; ризики, можливості та розкриття інформації, пов'язані зі зміною клімату.

КОМІТЕТ ІЗ ПРИЗНАЧЕНЬ І КОМПЕНСАЦІЙ

Комітет із призначень і компенсацій відповідає за надання Наглядовій Раді рекомендацій щодо звільнення та призначення на керівні посади в Метінвесті; КПЕ та річні бонуси менеджменту; а також системи мотивації, оцінки, винагороди та планування наступництва.

Комітет із призначень і компенсацій провів шість засідань у 2021 році, на яких, зокрема, обговорили такі питання: оцінка ефективності; система мотивації для менеджменту; фонд заробітної плати та бюджет на персонал; комплексна система комунікацій; проєкт трансформації дистанційної роботи; тенденції на українському ринку праці; HR-стратегія; програми залучення та утримання персоналу; робота університету Метінвест Політехніка; програми розвитку працівників та нематеріальна компенсація.

КОМІТЕТ ІЗ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ, ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ЕКОЛОГІЇ

Комітет надає підтримку менеджменту у впровадженні та дотриманні в Групі найвищих стандартів культури в сфері охорони здоров'я, праці та довкілля. Комітет забезпечує нагляд від імені Наглядової Ради за стратегією, політикою, системами, засобами контролю та принципами охорони здоров'я, безпеки та захисту довкілля.

Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провів чотири засідання у 2021 році, на яких, зокрема, обговорили такі питання (перелік не є вичерпним): показники в сфері охорони здоров'я та праці; промислова безпека на новопроданих підприємствах; впровадження дорожньої карти з охорони здоров'я та праці; розслідування інцидентів виробничого травматизму; екологічний менеджмент і управління кліматичними ризиками.

GRI 102-22

СКЛАД НАГЛЯДОВОЇ РАДИ ТА ЇЇ КОМІТЕТІВ СТАНОМ НА 1 СЕРПНЯ 2022 РОКУ¹

Статус	Клас членства	Комітет зі стратегії та інвестицій	Комітет з аудиту і фінансів	Комітет із призначень та компенсацій	Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології
Олег Попов	Голова	Г		Г	
Олексій Пертін	Заступник Голови	Г		Г	
Кристіан Норвал	Член	Г	Г		Г
Йохан Бастін	Член	Г	Г		
Дамір Ахметов	Член	Г			
Грегорі Мейсон	Член	Г			Г
Михайло Новинський	Член	Г	Г		
Ярослав Сімонов	Член		Г	Г	
Маргарита Поважна	Член				Г
Сергій Зузак	Член	Г			Г

Г Член

Г Голова

¹ У 2022 році після звітного періоду відбулися певні зміни в складі Наглядової Ради, зокрема припинено повноваження Наталії Ізосімової та Аветіка Чалабяна, а також відбулося призначення Маргарити Поважної та Сергія Зузака.

РАДА ДИРЕКТОРІВ

До складу Ради Директорів входять два Директори: Директор А призначається на спільних зборах власників акцій класу «А» та класу «С», Директор В – зборами власників акцій класу «В».

Відповідно до законодавства Нідерландів, Рада Директорів управляє Metinvest B.V. та відповідає за розв'язання економічних, екологічних та соціальних питань, окрім тих, що належать до компетенції Загальних зборів акціонерів та Наглядової Ради.

Згідно зі Статутом Раду Директорів представляє лише її повний склад – Директор А та Директор В, які діють спільно. Виконуючи свої обов'язки, Директори повинні діяти в інтересах Metinvest B.V. та її діяльності. Статут Metinvest B.V. не визначає строк повноважень членів Ради Директорів.

Юрій Риженков є Директором А та Генеральним директором. У травні 2021 року пані Елізу Дезіре ден Антреккер призначили директором В замість ITPS (Netherlands) B.V.

МЕНЕДЖМЕНТ

Менеджмент здійснює нагляд, координацію та управління повсякденною діяльністю Метінвесту, а також відповідає за реалізацію стратегічних рішень Наглядової Ради та її комітетів щодо широкого переліку питань, зокрема економічних, екологічних та соціальних.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ВИНАГОРОДА МЕНЕДЖМЕНТУ

GRI 102-28; 102-35

Наглядова Рада щороку встановлює командні цілі для менеджменту, а також персональні цілі для Генерального директора, який розподіляє їх серед менеджменту відповідно до їхніх посадових функцій за умови затвердження Наглядовою Радою.

Ці цілі внесені до карти показників КПЕ, де кожна має свою вагу залежно від здатності менеджера вплинути на її досягнення. Після закінчення року Наглядова Рада проводить щорічну оцінку ефективності діяльності представників менеджменту відповідно до їхньої самостійної оцінки.

Контракти з членами менеджменту не передбачають виплати пенсій чи інших пільг після припинення роботи в Метінвесті.

Додаткову інформацію можна знайти в Примітці 25 до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2021 рік.

СТРАХУВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРІВ І ПОСАДОВИХ ОСІБ

Метінвест здійснює міжнародне страхування відповідальності директорів і посадових осіб для усіх підприємств, поновлюючи його щороку. Цей вид страхування покриває відповідальність кожного, кого призначено директором і/або посадовою особою підприємства Групи, зокрема, але не обмежуючись, членів Наглядової Ради, Ради Директорів і менеджменту.

Страхування відповідальності директорів і посадових осіб забезпечує покриття фінансових збитків і юридичних витрат, що виникають унаслідок претензій, що висуваються директорам і/або посадовцям у зв'язку з фактичною або можливою протиправною дією, здійсненою під час перебування на посаді. Основні напрями покриття включають відповідальність менеджменту, страхування перед претензіями, спеціальний захист щодо ексцеденту для директорів, відповідальність за цінні папери та додаткове розширення страхового захисту.

Метінвест співпрацює з глобальними страховими брокерами для організації покриття відповідальності директорів і посадових осіб, яке надається авторитетними міжнародними страховиками.

ЛІДЕРСТВО

Великий досвід роботи в галузі та бізнесі допомагає представникам Наглядової Ради та менеджменту забезпечувати нагляд за стратегією Групи та її діяльністю.

GRI 102-22

НАГЛЯДОВА РАДА

ОЛЕГ ПОПОВ

Голова та член класу «А»

Строк повноважень: вісім років

Олег Попов призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року, став Головою Ради 11 серпня 2018 року. Він очолює Комітет із призначень і компенсацій та є членом Комітету зі стратегії та інвестицій.

Олег обіймає посади Директора та Генерального директора SCM Holdings Limited (Сургус) з листопада 2018 року. Він також є членом наглядових рад Систем Кепітал Менеджмент (Україна), Першого Українського Міжнародного Банку та декількох холдингових компаній DTEK Group. З 2001 по 2006 рік Олег обіймав посаду операційного директора Систем Кепітал Менеджмент (Україна), а з 2006 року по лютий 2022 року – Генерального директора компанії.

Олег закінчив Донецький політехнічний інститут (Україна) в 1991 році й Донецький державний університет (Україна) в 1996 році.

ОЛЕКСІЙ ПЕРТІН

Заступник Голови та член класу «В»

Строк повноважень: вісім років

Олексій Пертін призначений членом Наглядової Ради класу «В» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет зі стратегії та інвестицій та є членом Комітету з призначень і компенсацій. Він відповідає за такі напрями: стратегічний розвиток, ефективність виробництва, продаж та управління інвестиційними проєктами.

Із серпня 2021 року він очолює Наглядову Раду Смарт-Холдингу (Україна). Перед тим він обіймав посаду Генерального директора з 2008 по 2014 рік і з 2015 по 2021 рік, а також очолював Наглядову Раду компанії з 2014 по 2015 рік. Свою трудову діяльність Олексій розпочав у 1995 році на Череповецькому металургійному комбінаті. Потім продовжував роботу в Северсталь-Груп, обіймаючи різні посади, зокрема посаду Генерального директора Іжорського трубного заводу та заступника Генерального директора Северсталь-Груп з розвитку бізнесу.

У 1994 році Олексій закінчив факультет загальнотехнічних дисциплін Череповецького державного університету, в 2001 році – Санкт-Петербурзький технічний університет за програмою фінансового менеджменту. Пізніше він отримав ступінь у сфері управління фінансами Інституту професійних управлінців та диплом ACCA з бухгалтерського обліку та фінансів, а також здобував ступінь магістра управління бізнесом у Бізнес-школі Ньюкасла Нортумбрійського університету (Велика Британія).

КРИСТІАН НОРВАЛ

Член класу «А»

Строк повноважень: вісім років

Кристіан Норвал призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет з аудиту та фінансів, обіймає посади члена Комітету зі стратегії та інвестицій та члена Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Він відповідає за питання, що пов'язані з його експертизою в галузі, впровадженням найкращих практик управління та виробництва, а також міжнародними відносинами.

Значну частину своєї кар'єри Кристіан присвятив створенню компанії, яка нині відома як ВНР, на посаді керівника корпоративних фінансів. Він відповідав за більшу частину транзакції, пов'язаних зі створенням ВНР Billiton, включно з виходом Billiton Plc на IPO в 1997 році. Він також обіймав посаду Генерального директора та Президента Sual International Group, провідного виробника алюмінію та глинозему.

Кристіан має ступінь BCom (із відзнакою) від Rand Afrikaans University в Йоганнесбурзі (Південна Африка), а також є дипломованим бухгалтером. Він є членом Інституту сертифікованих бухгалтерів Південної Африки, а також Інституту сертифікованих бухгалтерів Англії та Уельсу.

ГРЕГОРІ МЕЙСОН

Член класу «В»

Строк повноважень: вісім років

Грегорі Мейсон призначений членом Наглядової Ради класу «В» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології та є членом Комітету зі стратегії та інвестицій. Він також очолює Технологічний підкомітет. Він застосовує свій досвід зі стратегічного й операційного управління та відповідає за технологічні інновації та впровадження практик безперервного вдосконалення.

У 2014-2015 роках Грегорі був членом Наглядової Ради Смарт-Холдингу (Україна). Раніше він обіймав посаду Генерального директора Severstal International і відповідав за діяльність у Північній Америці та Європі. Перед тим він обіймав різні посади в металургійних компаніях і консалтингових фірмах, пройшов шлях від інжинірингу й операційного управління до вищих керівних посад.

Грегорі є ліцензованим професійним інженером у США. Він здобув ступінь магістра в Санкт-Петербурзькому державному морському технічному університеті (Росія) в 1975 році в сфері електротехніки.

ЙОХАН БАСТІН

Член класу «А»

Строк повноважень: чотири роки

Йохан Бастін призначений членом Наглядової Ради класу «А» 1 серпня 2018 року. Він є членом Комітету з аудиту та фінансів і Комітету зі стратегії та інвестицій. До сфери його компетенції входять відноси з інвесторами та інвестиційна стратегія.

Йохан також очолює наглядові ради DTEK Renewables, DTEK Renewables International і D.Trading, а також є невиконавчим директором Private Infrastructure Development Group. Раніше він обіймав посади Генерального директора CapAsia (Сінгапур), керівного директора Darby Private Equity (дочірня компанія Franklin Templeton Investments) і декілька керівних посад в Європейському банку реконструкції та розвитку в Лондоні (Велика Британія).

Йохан здобув ступінь магістра з міського планування в Eindhoven University of Technology (Нідерланди), а також ступінь доктора наук із регіонального планування в Université de Montréal (Канада). Він також пройшов навчання за програмою MBA в McGill University в Монреалі (Канада).

ЯРОСЛАВ СІМОНОВ

Член класу «А»

Строк повноважень: вісім років

Ярослав Сімонов призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він є членом Комітету з аудиту та фінансів і Комітету з призначень і компенсацій. До сфери його компетенції входять юридичні питання, комплаєнс, а також корпоративне управління.

З лютого 2022 року Ярослав є членом Наглядової Ради Систем Кепітал Менеджмент (Україна). Із серпня 2017 року по січень 2022 року він обіймав посаду директора з правового забезпечення Систем Кепітал Менеджмент (Україна). З 2008 по 2017 рік він був заступником директора юридичної фірми Воропаєв і партнери. Раніше Ярослав працював у The Silecky Firm (афілійованій із Squire Sanders and Dempsey) і Ренесанс Капітал (Україна).

Ярослав закінчив юридичний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Україна), а також здобув ступінь магістра права в Центральноєвропейському університеті в Будапешті (Угорщина) за напрямом «Міжнародне господарче право».

МАРГАРИТА ПОВАЖНА

Член класу «А»

Строк повноважень: менше одного року

Маргарита Поважна призначена членом Наглядової Ради класу «А» 25 квітня 2022 року. Вона є членом Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Вона відповідає за напрями фінансів, інвестиційної стратегії та корпоративного розвитку.

З лютого 2022 року Маргарита є членкинею Наглядової Ради Систем Кепітал Менеджмент (Україна). Вона також членкиня наглядових рад багатьох компаній SCM. З вересня 2015 року Маргарита обіймає посаду фінансового директора SCM (System Capital Management) Limited (Cyprus). У березні 2003 року вона призначена головним бухгалтером Систем Кепітал Менеджмент (Україна), а з вересня 2009 року по січень 2022 року обіймала посаду фінансового директора компанії.

Професійний досвід Маргарити також охоплює роботу на таких великих українських підприємствах, як Скандик Юг і Артемівський завод шампанських вин (1996-2003 роки).

У 1995 році Маргарита закінчила Донецький державний комерційний інститут за спеціальністю «Менеджмент у виробничій сфері». Вона має ступінь кандидата наук із державного управління та диплом ACCA в сфері міжнародної фінансової звітності.

ДАМІР АХМЕТОВ

Член класу «А»

Строк повноважень: вісім років

Дамір Ахметов призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій. До сфери його компетенції входять питання стратегії, корпоративного розвитку, управління та ефективності виробництва.

З 2013 року по жовтень 2020 року він працював у компанії SCM Advisors (UK) Limited, що керує венчурною діяльністю SCM, а останнім часом – на посаді її Голови. Дамір також є членом наглядових рад декількох холдингових компаній DTEK Group.

Дамір має ступені бакалавра наук у сфері бізнес-досліджень (2009 рік) і магістра наук у сфері фінансів (2010 рік) від школи бізнесу Cass Business School (City University London). Він також є сертифікованим фінансовим аналітиком (Інститут CFA, 2017 рік).

МИХАЙЛО НОВИНСЬКИЙ

Член класу «В»

Строк повноважень: чотири роки

Михайло Новинський призначений членом Наглядової Ради класу «В» 29 вересня 2017 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій та Комітету з аудиту та фінансів. Він відповідає за визначення стратегії та розроблення програм розвитку бізнесу, оцінювання їхнього виробничого та інноваційного потенціалу, координування розроблення та реалізації перспективних бізнес-проектів.

Михайло обіймає посаду директора з розвитку Смарт-Холдингу (Україна) з листопада 2018 року та члена Наглядової Ради компанії із серпня 2021 року. Свою кар'єру він розпочав у 2013 році на посаді керівника проєктів і програм із матеріального та нематеріального виробництва в департаменті бізнес-контролінгу та інформації Смарт-Холдингу (Україна). Далі він обіймав у компанії різні керівні посади, зокрема посади керівника департаменту управління проєктами, члена Наглядової Ради та радника Генерального директора.

У 2008 році Михайло закінчив Санкт-Петербурзький державний університет (Росія) в сфері управління бізнесом. Він також має ступінь магістра в сфері фінансів й управління в University of St Andrews (Велика Британія).

СЕРГІЙ ЗУЗАК

Член класу «А»

Строк повноважень: менше одного року

Сергій Зузак призначений членом Наглядової Ради класу «А» 18 липня 2022 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій і Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Він здійснює нагляд за стратегічним розвитком і консультує менеджмент щодо оцінювання інвестиційних проєктів.

З лютого 2022 року Сергій є членом Наглядової Ради Систем Кепітал Менеджмент (Україна). Він також є членом наглядових рад багатьох компаній SCM. Сергій приєднався до Систем Кепітал Менеджмент (Україна) у 2010 році, де він обіймав посаду директора з 2018 року по лютий 2022 року, а раніше обіймав посади директора з розвитку агробізнесу та директора з розвитку бізнесу. До цього Сергій працював в інвестиційному банку Creditanstalt Investment Bank, компаніях Western NIS Enterprise Fund і Horizon Capital.

Сергій закінчив Національний університет «Києво-Могилянська Академія» за спеціальністю «Економічна теорія і підприємництво».

МЕНЕДЖМЕНТ**ЮРІЙ РИЖЕНКОВ**Генеральний директор,
Директор А Ради Директорів

Строк повноважень: вісім років

Юрій Риженков призначений Генеральним директором ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ» у грудні 2013 року.

До цього він обіймав керівні посади в DTEK, зокрема посади операційного директора та члена виконавчої команди з 2010 року по 2013 рік та фінансового директора з 2007 по 2019 рік. До DTEK він працював заступником фінансового директора та фінансовим директором ISTIL Group (Донецьк і Лондон), у фінансових підрозділах ЗАТ «Мініметалургійний завод» «ІСТІЛ» (Україна) та Донецького металургійного заводу.

Юрій отримав дипломи з міжнародної економіки Донецького національного технічного університету (Україна) та з управління бізнесом King's College (Велика Британія). Він також має ступінь MBA London Business School (Велика Британія).

Примітка: строк повноважень вказаний станом на 1 серпня 2022 року.

ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС

ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ПРАКТИКИ

Метінвест прагне відповідати найкращим міжнародним практикам із ділової етики та комплаєнсу. Стійка система управління Групи містить різні кодекси, політики та заходи, спрямовані на захист інтересів зацікавлених сторін.

КОДЕКС ЕТИКИ

GRI 102-16; 103-2; 103-3

З 2013 року Кодекс етики Метінвесту є основою етичного ведення бізнесу в Групі. У відносинах із зацікавленими сторонами Кодекс етики побудований на таких основних засадах: життя, здоров'я та довкілля, клієнтоорієнтованість, професіоналізм, лідерство та командна робота. Він також закріплює основні права та потреби людини, такі як свобода думки та її вираження, свобода релігії, здоров'я та безпека, гідна робота, недискримінація, доступ до здорового довкілля, соціальна відповідальність та конфіденційність. Група підтримує їх особистим прикладом лідерства, а також навчальними та комунікаційними кампаніями з підвищення поінформованості щодо Кодексу етики.

З 2014 року Метінвест проводить регулярні тренінги з Кодексу етики та тести для співробітників, щоб оцінити, наскільки добре вони його розуміють. За звітний період онлайн-тест на знання Кодексу етики пройшли 31 908 співробітників, або 41% від загальної чисельності персоналу, порівняно з 16 710 співробітниками у 2020 році. Значне збільшення кількості людей, які пройшли тестування, пояснюється інтеграцією підприємств, що були консолідовані в 2021 році та додатковими зусиллями щодо підвищення залученості співробітників.

У вересні 2021 року Метінвест провів щорічний «Тиждень етики» на українських підприємствах Групи. Його мета полягала в просуванні Кодексу етики та його принципів за допомогою таких заходів, як інтерв'ю та відеоролики з менеджментом та комплаєнс-координаторами, а також конкурси, вікторини та мультфільм, присвячені значенню етики для співробітників.

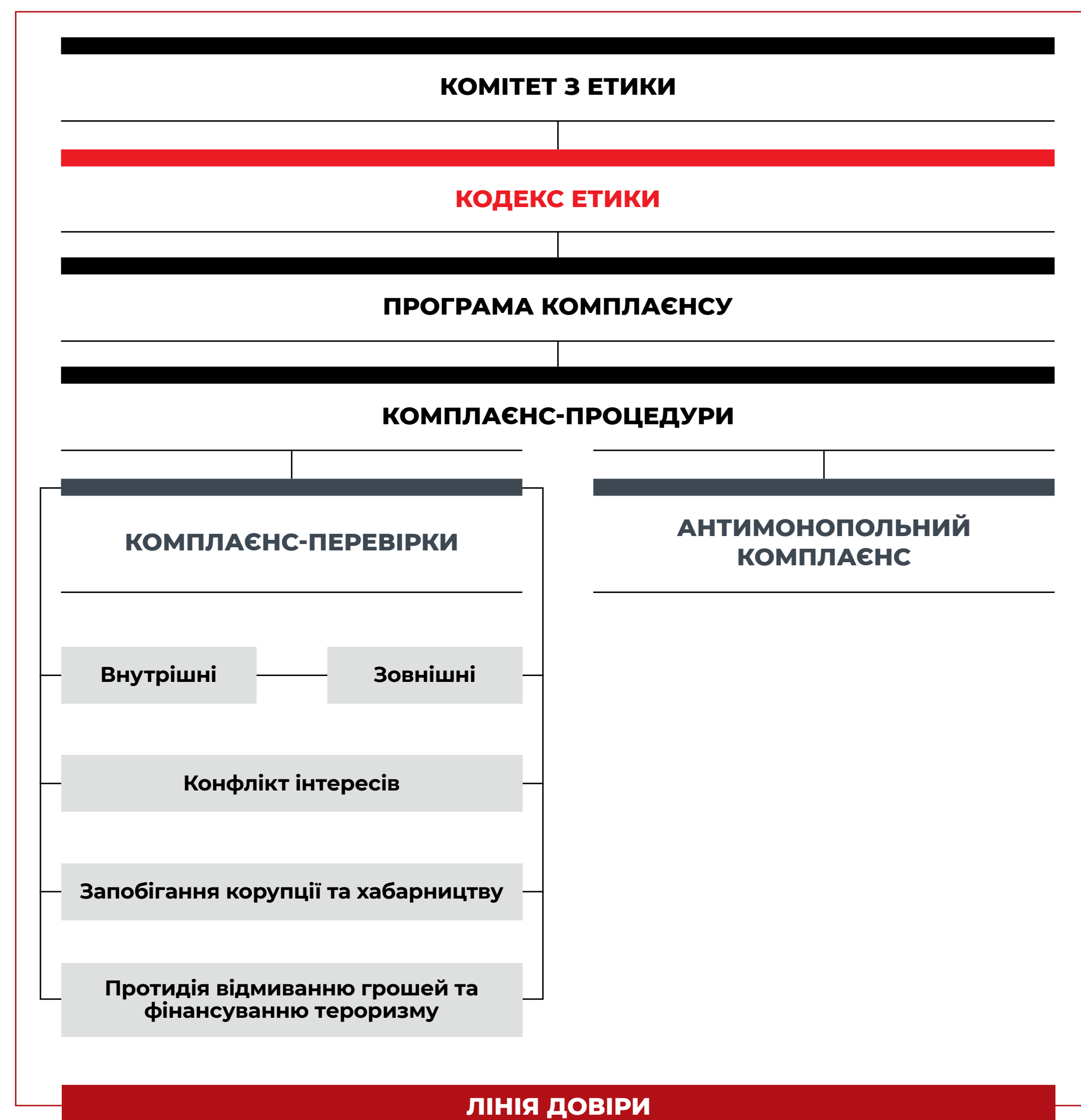
У 2021 році для подальшого зміцнення практики ділової етики Група ухвалила Кодекс ділового партнерства. Докладніше про документ розповідається на сторінці 66.

ПРОГРАМА КОМПЛАЄНСУ

З 2014 року Програма комплаєнсу Метінвесту сприяє просуванню чесної ділової практики та діє як антикорупційний механізм. Комітет з етики Групи проводить щоквартальні перевірки для моніторингу її реалізації, зокрема шляхом оцінювання підходу до антикорупційного управління.

У 2021 році Метінвест розробив модуль перевірки комплаєнсу постачальників у системі SAP CRM для своїх підприємств у Західній Європі. Його запустили в травні 2022 року після звітнього періоду.

Крім того, Група оновила вебсторінку Кодексу етики на своєму внутрішньому порталі, де розміщені всі документи, посилання, навчальні матеріали та розповсюджені запитання у сфері комплаєнсу.



ЛІНІЯ ДОВІРИ

GRI 102-17

З 2013 року Метінвест використовує Лінію довіри, яку підтримує SCM, один з акціонерів Групи, для підвищення прозорості та відповідальності. Вона дає змогу зацікавленим сторонам анонімно повідомляти про порушення закону, ділової поведінки та корпоративної етики, а також недотримання стандартів і принципів Кодексу етики.

Лінія довіри працює цілодобово та має уповноваженого представника, доступного для спілкування в будь-який час. Він може отримувати інформацію різними каналами, включно з електронною поштою та текстовими повідомленнями. Надсилати повідомлення можна будь-якою робочою мовою Групи.

У 2021 році на Лінію довіри надійшло 784 звернення, 238 з яких підтвердилися, порівняно з 736 та 358 зверненнями відповідно у 2020 році. Серед основних тем звернень були порушення внутрішніх процедур та договірних зобов'язань, а також кадрові питання та охорона праці й довкілля.

Протягом року було запроваджено Процедуру маршрутизації, розгляду та закриття звернень на Лінію довіри. Вона визначає вимоги та відповідальні підрозділи за проведення розслідувань, форму та зміст повідомлень, зобов'язує проводити моніторинг виконання коригувальних заходів. У процедурі також зазначені дії відповідальних співробітників під час проведення незалежного внутрішнього розслідування заяв, що надійшли на Лінію довіри.

Лінія довіри доступна за такими каналами:

Безплатний номер телефону для дзвінків на території України: **0800 60 07 77**

Міжнародний номер телефону:

+38 044 224 72 32

Електронна пошта: trustline@scm.com.ua

Сайт: www.scm.com.cy/trust-line

КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ

GRI 102-25

Метінвест визнає, що співробітники мають власні інтереси, та заохочує їхній розвиток, особливо якщо ці інтереси приносять користь суспільству. Водночас Група вважає за потрібне, щоб співробітники уникали конфлікту між своїми інтересами та інтересами Групи.

Процедура декларування конфлікту інтересів Метінвесту вимагає від співробітників вчасно інформувати свого безпосереднього керівника та юридичний підрозділ про будь-який реальний чи потенційний конфлікт інтересів. Крім того, працівники, які обіймають керівні посади, зобов'язані подавати декларації, що підтверджують відсутність конфлікту інтересів або повідомляти про такі випадки. Вони також зобов'язані подавати початкову (після вступу на посаду керівника), поточну (у разі виникнення реального чи потенційного конфлікту протягом року) та щорічну декларацію (один раз на рік, незалежно від наявності конфлікту).

Протягом звітного періоду Група оновила Процедуру декларування конфлікту інтересів. Основні зміни спрямовані на відображення поточної практики декларування та врегулювання конфлікту інтересів (через електронну систему та адміністративну підтримку комплаєнс-координаторів). Також було уточнено типи ситуацій, які можуть класифікуватися як конфлікт інтересів.

У 2021 році 95% усіх декларантів подали щорічні декларації, порівняно з 99% у 2020 році. Крім того, було подано 114 форм розкриття конфлікту інтересів порівняно з 40 у попередньому році. Різниця показників викликана переважно значним збільшенням кількості декларантів у зв'язку з інтеграцією нових підприємств та оновленням Процедури декларування конфлікту інтересів.

КОМІТЕТ З ЕТИКИ

Комітет з етики Метінвесту очолює Генеральний директор. До його складу входять представники менеджменту. Комітет збирається щокварталу для обговорення процесу реалізації Програми комплаєнсу в Групі, ухвалення рішень щодо конфліктів інтересів та розгляду звернень на Лінію довіри. Крім того, щоквартально на засіданнях Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради та щорічно на засіданні Наглядової Ради відбувається інформування про перебіг виконання Програми комплаєнсу.

У 2021 році до Процедури проведення засідань Комітету з етики було внесено зміни, що відображають поточний підхід до проведення його засідань, оновлено склад та сфери відповідальності комітету.

Крім того, за звітний період було проведено аудит виконання рішень, ухвалених комітетом щодо заявлених конфліктів інтересів.

ПІДХІД ДО ОПОДАТКУВАННЯ

GRI 207-1; 207-2

Дотримання податкового законодавства є важливою складовою відповідального бізнесу. З огляду на це податковий підхід Групи регулюється відповідними політиками SCM та Метінвесту. Податкова політика Метінвесту, затверджена у вересні 2021 року, базується на наступних принципах:

- декларування та сплата податків відповідно до правил відповідної юрисдикції
- використання податкових відрахувань та пільг відповідно до законодавства
- обов'язкове виявлення та управління податковими ризиками
- залучення податкової функції до процесу ухвалення бізнес-рішень
- принцип «втягнутої руки» (arm's length principle)

Група контролює дотримання основних вимог податкової політики на кількох рівнях. Зокрема, вона встановлює два чи три рівні контролю за ухваленням рішень (залежно від типу операцій та їхньої суттєвості), вносить ключові питання реалізації політики до системи оцінювання та мотивації персоналу, проводить зовнішні перевірки за участю аудиторських компаній та фіскальних органів.

Метінвест виявляє, управляє та здійснює моніторинг податкових ризиків відповідно до Положення про управління податковими ризиками. Методологія оцінювання податкових ризиків також містить оцінювання впливу ризиків, пов'язаних з іміджем і репутацією Групи.

Метінвест регулярно розкриває інформацію щодо сплачених податків у світі, зокрема у своїй фінансовій звітності та інших публікаціях. Сплачуючи податки, Група підтримує сталий розвиток регіонів, де працюють її підприємства. У 2021 році Метінвест сплатив загалом US\$1 587 млн податків у світі, включно з US\$1 347 млн сплачених в Україні.

ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ ТА ХАБАРНИЦТВУ

GRI 205-1; 205-2; 205-3

Метінвест веде свою діяльність відповідно до вимог чинного антикорупційного та антимонопольного законодавства. Кодекс етики Групи визначає чинні правила боротьби з корупцією та хабарництвом. Метінвест прагне працювати з контрагентами та діловими партнерами, чия репутація не пов'язана з корупцією чи хабарництвом.

У 2021 році Метінвест переглянув свій підхід до ризиків корупції та шахрайства. Зокрема, Група встановила критерії оцінювання, розробила чіткі визначення та розмежувала відповідальність за нагляд за цим фактором ризику. Крім того, Метінвест розробив план мінімізації таких ризиків на своїх підприємствах.

Боротьба з корупцією на підприємствах Метінвесту ведеться на кількох рівнях. Група сприяє підвищенню обізнаності працівників щодо принципу нульової терпимості до корупції. Метінвест також проводить обов'язкову антикорупційну перевірку постачальників та клієнтів. Особливо ретельно перевіряються операції з представниками державного сектору та програми фінансування соціальних проєктів.

Усі внутрішні та зовнішні кандидати на керівні посади та посади з високим рівнем ризику проходять обов'язкову внутрішню перевірку на благонадійність. Колишні державні службовці та політики підлягають більш детальній перевірці. У 2021 році було проведено 172 перевірки кандидатів на посади з високим рівнем ризику, порівняно з 43 перевірками рік тому. Крім того, перелік посад підвищеного ризику було переглянуто, щоб внести до нього співробітників нещодавно придбаних підприємств та показати інші зміни у корпоративній структурі.

За звітний період не зареєстровано і не підтверджено жодного випадку корупційних порушень за участю державних службовців. Проте зафіксовано п'ять випадків, пов'язаних з отриманням хабарів від контрагентів за

лобіювання їхніх інтересів. Група вжила відповідних дисциплінарних заходів щодо залучених сторін.

ПРОТИДІЯ ВІДМИВАННЮ ГРОШЕЙ ТА ФІНАНСУВАННЮ ТЕРОРИЗМУ

Процедура Метінвесту щодо протидії відмиванню грошей та фінансуванню тероризму (ПВГ/ФТ) вимагає обов'язкової перевірки всіх контрагентів щодо належної обачності, зокрема за питаннями, що охоплюють санкції, тероризм, відмивання грошей, продукцію подвійного чи військового призначення, корупцію та інші сфери інтересів. Крім того, для всіх контрагентів, зареєстрованих у системі SAP, діє автоматична перевірка на санкції.

У 2021 році Метінвест також перевіряв 3 774 угоди щодо ризику порушення економічних санкцій і правил ПВГ/ФТ, шість з яких призвели до заборони на співпрацю. Для порівняння, у 2020 році внаслідок перевірки 421 транзакції було винесено сім заборон на співпрацю. Збільшення відбулося через запровадження обов'язкових перевірок на етапі перекваліфікації контрагентів та нового механізму збору даних для таких перевірок.

АНТИМОНОПОЛЬНИЙ КОМПЛАЄНС

GRI 206-1

У Кодексі етики Метінвесту визнана необхідність чесної конкуренції та дотримання всіх законів про конкуренцію в країнах, де Група веде свою діяльність. На найбільші підприємствах Групи поширюється дія антимонопольної політики, а в юридичній команді є служба, що займається контролем за дотриманням законодавства в цій сфері. Крім того, Група проводить щорічне навчання, що допомагає керівникам виявляти та запобігати діям, які можуть бути розцінені як порушення антимонопольного законодавства.

У 2021 році на Групу не було накладено штрафи та/або санкції за антиконкурентну поведінку чи порушення законодавства про захист конкуренції та законодавства про монополію.

СИСТЕМА АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

GRI 102-33; 403-2

У Метінвесті діє система антикризового менеджменту, спрямована на мінімізацію ймовірності виникнення кризових ситуацій та протидію будь-яким наслідкам, які можуть вплинути на діяльність Групи. В основі системи лежать принципи запобігання та оперативного реагування. Метінвест класифікує такі ситуації як оперативні чи стратегічні залежно від потенційних наслідків.

З метою запобігання кризовим ситуаціям Група проводить комплексне оцінювання ризиків та здійснює аудит на своїх підприємствах. Ці перевірки дозволяють Метінвесту виявляти потенційні ризики, оцінювати їхній вплив на бізнес-процеси та ефективність реагування, а також впроваджувати відповідні превентивні заходи.

Ефективне реагування забезпечує антикризовий штаб Групи, який очолює Генеральний директор. Антикризові штаби на підприємствах Метінвесту очолюють їхні генеральні директори, вони мають спеціально підготовлені рятувальні команди.

У разі настання кризової ситуації в Групі діє чіткий механізм оперативного оповіщення у вигляді цілодобової гарячої лінії. Це дає змогу співробітникам вчасно передавати інформацію про інциденти, свідками яких вони стали. Канал інформування поширюється на Генерального директора Метінвесту, а в разі потреби – на членів Наглядової Ради та акціонерів.

Ще до повномасштабного вторгнення Росії в Україну в лютому 2022 року система антикризового менеджменту передбачала комплекс превентивних заходів щодо підготовки підприємств Групи до ризику війни. З 2020 року Метінвест щокварталу проводить тренінги для персоналу щодо поведінки у разі воєнних дій та реагування на надзвичайні ситуації. Група також забезпечила додаткові заходи із захисту своїх об'єктів та подбала про забезпечення своїх співробітників речами першої потреби.

З початку війни Метінвест проводив роботу з евакуації співробітників із зон бойових дій, надання їм тимчасового житла та гуманітарної підтримки. Група також намагалася запобігти техногенним катастрофам та мінімізувати ризики небезпеки для співробітників, які продовжують працювати на її підприємствах, розташованих поблизу районів бойових дій.

УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

ЗБІЛЬШУЮЧИ ДОДАНУ ВАРТІСТЬ

У 2021 році Метінвест старанно працював над удосконаленням практик управління ланцюгом постачання. Масштаби діяльності Групи, її принципи сталого розвитку та етичні стандарти дають їй змогу співпрацювати з надійними постачальниками основної сировини.

ВІДПОВІДАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 102-9; 102-10; 103-3; 204-1

Метінвест дотримується принципів відповідального та ефективного управління ланцюгом постачання, а також чинного законодавства в цій сфері. Ланцюг постачання Групи передбачає придбання сировини, товарів і послуг й охоплює процеси закупівель, виробництва, маркетингу та збуту. Система управління закупівлями Групи контролює такі процеси, як вибір постачальників, адміністрування контрактів, моніторинг відвантажень та контроль якості продукції. У 2021 році відповідна функція працювала над забезпеченням ефективного та безперебійного постачання всіх потрібних ресурсів і послуг.

Щоб забезпечити узгодженість із принципами управління, Метінвест проводить аудити, спрямовані на моніторинг й оцінювання ефективності роботи в цій сфері. У 2021 році Дирекція з внутрішнього аудиту та SCM провели спільний аудит закупівель. Їхній звіт містив рекомендації для менеджменту щодо підвищення ефективності ланцюга постачання.

Протягом звітного періоду було посилено вертикальну інтеграцію ланцюга постачання Групи. Зокрема, в березні 2021 року Метінвест придбав Покровську вугільну групу, що підвищило рівень самозабезпеченості коксівним вугіллям. У серпні 2021 року, завдяки консолідації сталеплавильних потужностей у Кам'янському, Група забезпечила внутрішньогрупове постачання квадратної заготовки для Promet Steel.

Крім того, для стандартизації та забезпечення більшої ефективності щоденних закупівельних операцій на своїх гірничодобувних підприємствах Група у 2021 році централізувала їх у спільному сервісному центрі Метінвест Бізнес Сервісу.

Підтримуючи місцевих підрядників, Метінвест прагне максимально збільшити свій внесок в економічний розвиток країн своєї присутності. Зокрема, у звітному періоді понад 70% сировини, товарів і послуг в Україні надали місцеві постачальники, які класифікуються як треті сторони, що забезпечують Групу сировиною та матеріалами та зареєстровані й здійснюють свою діяльність в Україні.

ПРАКТИКИ ЗАКУПІВЕЛЬ

GRI 103-2; 205-2

Оскільки закупівлі є невіддільною частиною бізнесу, Метінвест має відповідні внутрішні правила для забезпечення безперебійної та ефективної роботи.

Наприклад, за допомогою Кодексу ділового партнерства, затвердженого у 2021 році, Група прагне будувати справедливі комерційні відносини, встановлюючи чіткі стандарти дотримання сталих практик і вимог бізнесу, якими повинні керуватися як наявні, так і потенційні постачальники. Ключовими принципами Кодексу ділового партнерства є повага та націленість на співпрацю, охорона праці та промислова безпека, охорона довкілля, конфіденційність інформації, дотримання законодавства та Кодексу етики, а також соціальна відповідальність.

Внутрішні процедури у цій сфері регулює Політика закупівель Метінвесту та Регламент з управління закупівлями. У 2021 році Група переглянула обидва документи щодо їх відповідності внутрішнім вимогам щодо прозорості та контролю. Політика закупівель ґрунтується на таких принципах: етичне ведення бізнесу, вільна конкуренція між постачальниками, прозорість інформації, партнерство, економічна доцільність та ефективність, пріоритезація виробників. Регламент з управління закупівлями, зокрема, охоплює вимоги до перевірки постачальників, права та обов'язки учасників тендеру, а також правила ведення бізнесу.

У січні 2022 року, після звітного періоду, Група також ухвалила Процедуру закупівлі матеріально-технічних ресурсів, що спрямована на посилення нагляду за плануванням, закупівлею та постачанням матеріалів.

ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

GRI 308-1; 308-2; 414-1; 414-2

Метінвест дотримується принципів сталого розвитку в управлінні ланцюгом постачання й очікує того самого від своїх постачальників і ділових партнерів. Вони зобов'язуються дотримуватися Кодексу етики та Кодексу ділового партнерства Групи. Зокрема, ці документи вимагають відповідності нормативам і стандартам у сфері охорони здоров'я, праці й довкілля, а також неприпустимості насильства на робочому місці, примусової праці та будь-якої дискримінації. Метінвест також очікує від своїх постачальників дотримання всіх чинних законів, зокрема щодо дитячої праці, прожиткового мінімуму, максимального робочого часу, свободи об'єднань і права на колективні договори для своїх працівників.

Група використовує конкурентну та прозору процедуру тендеру, яка оцінює пропозиції щодо відповідності вимогам до закупівель. Тендерний комітет складається щонайменше з трьох членів із різних підрозділів і розглядає певні затверджені критерії, зокрема ціну, якість, умови доставлення та оплати, гарантії. Метінвест публікує інформацію про значні майбутні тендери на своєму вебсайті щонайменше за три дні до його проведення. Крім того, Група використовує цифрове рішення SAP Ariba для конкурентного вибору постачальників, що дає змогу швидко та безпечно обмінюватися інформацією з учасниками торгів у режимі онлайн.

У Метінвесті діють передконтрактні та передкваліфікаційні процедури для аналізу потенційних ризиків партнерства. Постачальників послуг, що пов'язані з небезпечними роботами, також перевіряють на відповідність вимогам охорони праці, промислової безпеки та наявності у них відповідної кваліфікації і ліцензій.

Група залишає за собою право дискваліфікувати постачальників на певний термін або безстроково в разі недобросовісного ведення бізнесу з її підприємствами. Критерії дискваліфікації публікуються на її вебсайті. Метінвест повідомляє контрагентів про причини та умови їхньої дискваліфікації, щоб забезпечити зворотний зв'язок та за потреби дати їм можливість покращити своє корпоративне управління.

У 2021 році Група провела понад 14 000 передконтрактних оцінок та понад 7 000 передкваліфікаційних перевірок. У результаті було відібрано близько 690 нових постачальників і дискваліфіковано понад 140 кандидатів.

Крім того, Метінвест перевіряє постачальників та їхню продукцію для усунення або зниження ризиків корупції та недотримання міжнародних зобов'язань і санкцій. Ті, хто не пройшов перевірку на відповідність вимогам, не можуть брати участь у процесі закупівлі.

ЛОГІСТИКА

Логістику Групи забезпечує Метінвест-Шіппінг, що відповідає за всі вантажоперевезення – від залізничних до портових операцій. Стратегічні рішення координує менеджмент.

У 2021 році Група продовжила забезпечувати ефективно доставлення продукції своїм покупцям і сировини виробничим підприємствам для підтримання безперебійної роботи. У своїй логістичній практиці Метінвест керується такими ключовими пріоритетами: оптимізація витрат, управління ризиками, співпраця з ключовими учасниками ринку, розвиток внутрішніх послуг і компетенцій.

Станом на кінець року транспортний парк Групи включав напіввагони та спеціалізовані вагони, такі як хопери для перевезення окаток, вагони-платформи та цистерни для хімічної продукції.

У 2021 році Метінвест-Шіппінг розширив свій досвід в управлінні рухомим складом і зміцнив відносини з портами-партнерами та операторами рухомого складу. За звітний період Група також розробила різні технічні рішення для автоматизації логістичної діяльності, покращення розподілу та доступності транспортних засобів для своїх підприємств, відстеження та контролю транспортного парку, а також оптимізації маршрутів.

У 2021 році Метінвест-Шіппінг назвали морським агентом року та експедитором року в Національному морському рейтингу України 2020 року, в якому взяли участь понад 200 учасників.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

ЗМЕНШЕННЯ ТА ЗАПОБІГАННЯ

У 2021 році Група оновила політику щодо управління ризиками та визначила зони відповідальності всередині Метінвесту щодо нагляду за цією сферою для підвищення його ефективності.

ОНОВЛЕНИЙ ПІДХІД

Метінвест використовує системний і гнучкий підхід до управління ризиками, що забезпечує можливість комплексно ідентифікувати, аналізувати, оцінювати та зменшувати ризики. Ухвалення рішень на підставі ризикоорієнтованого підходу дає змогу Групі реагувати на виклики, з якими вона стикається, та адаптуватися до мінливого світу.

Політика внутрішнього аудиту Групи визначає фундаментальні принципи управління ризиками. У 2021 році Метінвест оновив політику, інтегруючи стратегічного управління відповідно до вимог стандарту ISO 31000:2018 «Управління ризиками».

У 2021 році Група внесла наступні зміни щодо свого підходу управління ризиками.

По-перше, Метінвест змінив внутрішню класифікацію ризиків, виділивши комерційні та некомерційні. Комерційні ризики прямо пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності, а також інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи. Некомерційні ризики прямо не пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками від операційної діяльності або з інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи та включають ризики сталого розвитку.

По-друге, Група визначила основні ролі та закріпила відповідальні функції за управління ризиками. Дирекція з економіки та розвитку бізнес-систем тепер відповідає за моніторинг комерційних ризиків. Дирекція з внутрішнього аудиту здійснює управління некомерційними ризиками.

Структура управління ризиками

GRI 102-30

НАГЛЯДОВА РАДА ТА ЇЇ КОМІТЕТИ

- Здійснює моніторинг впровадження та функціонування системи управління ризиками

ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР

- Пропагує філософію ризик-менеджменту в Групі
- Визначає пріоритети системи ризик-менеджменту на підставі стратегії та цілей Метінвесту

ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- Перевіряє ефективне впровадження та функціонування системи управління ризиками в межах відповідного функціонального підрозділу або бізнес-процесу
- Забезпечує використання, ризикоорієнтованого підходу під час ухвалення рішень; систематичне виявлення та оцінювання ризиків, що потенційно може впливати на досягнення цілей підрозділу або бізнес-процесу; належне реагування на ризики; та впровадження відповідних заходів для їхньої мінімізації

ДИРЕКЦІЯ З ЕКОНОМІКИ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕС-СИСТЕМ

- Відстежує ефективність системи управління ризиками, які прямо пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності, а також з її інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи

ДИРЕКЦІЯ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

- Забезпечує розробку та впровадження в Групі єдиної методології управління ризиками
- Забезпечує ефективну ідентифікацію та управління ризиками, які прямо не пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності, а також інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи
- Підтримує та підвищує обізнаність працівників щодо культури ризик-менеджменту

ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Група кількісно визначає ключові ризики, які прямо впливають на її виробничу діяльність і фінансові результати, враховує їх у своєму бізнес-плануванні та готує плани дій щодо їхньої мінімізації.

До таких ризиків належать:

- можлива волатильність цін на ключові продукти й ресурси та їх потенційний вплив на фінансові результати, що оцінюються на підставі аналізу чутливості
- інші фінансові ризики (зокрема, пов'язані з виробництвом і логістикою), що оцінюються як потенційні додаткові витрати
- ризики, пов'язані з інвестиціями в основні засоби та нематеріальні активи, що оцінюються як потенційні втрати від відмови від проекту, та на підставі аналізу чутливості ключових вхідних даних за необхідності

Керівництво проводить кількісне та якісне оцінювання некомерційних ризиків, використовуючи корпоративну шкалу, за допомогою якої оцінюється ймовірність настання і вплив ризиків у такий спосіб, щоб забезпечити ефективне управління ними.

Додаткову інформацію про ризики сталого розвитку, які належать до некомерційних ризиків, переглядайте на сторінці 32.

Керівництво також проводить періодичну самостійну оцінку ефективності управління операційними ризиками. Використовується індивідуальна система оцінювання внутрішнього контролю, що охоплює основні бізнес-процеси на ключових підприємствах Метінвесту. Результати такої самостійної оцінки ризиків повідомляються функціональним керівникам для ухвалення подальших рішень, а також членам Комітету з аудиту та фінансів. Дирекція з внутрішнього аудиту бере до уваги цю інформацію для цілей планування.

Шкала оцінювання некомерційних ризиків

Для певних ризиків можуть розроблятися окремі підходи щодо оцінювання залежно від їхніх специфічних характеристик.

ЙМОВІРНІСТЬ

Ризик обов'язково реалізується	>60%	5						
Ймовірно, що ризик реалізується	41-60%	4						
Ймовірність реалізації ризику досить висока	21-40%	3						
Ризик малоімовірно реалізується	5-20%	2						
Ризик не реалізується	<5%	1						

ВПЛИВ РИЗИКУ

	1	2	3	4	5
Фінансовий збиток – вплив на EBITDA, грошовий потік, робочий капітал	≥\$0,5% mn; <0,1%	0,1-1,5%	1,5-3,5%	3,5-5%	>5%
Вплив на вартість Метінвесту	Незначний	Низький	Середній	Високий	Критичний
Репутація Метінвесту	Незначний вплив на репутацію. Негативне висвітлення в місцевій пресі.	Короткострокова шкода репутації, після якої її легко відновити. Стаття в місцевих ЗМІ з негативним висвітленням діяльності Групи.	Значна шкода репутації. Відновлення репутації займе кілька місяців. Негативні статті в місцевих та національних ЗМІ.	Шкода репутації, після якої її складно відновити. Фінансові та інші збитки. Негативне висвітлення на національному рівні та короткострокове згадування в міжнародній пресі.	Непоправна шкода репутації, що призводить до значних фінансових й інших збитків. Тривале та негативне висвітлення на національному та міжнародному рівнях.

Інформацію про систему антикризового менеджменту Групи дивіться на сторінці 65.

ВНУТРІШНІЙ І ЗОВНІШНІЙ АУДИТ

ПОСИЛЕНИЙ НАГЛЯД

Функція внутрішнього аудиту Метінвесту діє як незалежний орган, що забезпечує нагляд за процесами управління ризиками, внутрішнього контролю та управління. Відповідно до передових практик, Група також призначає незалежного зовнішнього аудитора для перевірки та погодження своєї фінансової звітності.

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ

Дирекція з внутрішнього аудиту Метінвесту – це незалежна функція, створена для оцінки діяльності Групи.

У 2021 році ключові напрями роботи функції були наступними:

- підтримання керівництва в досягненні стратегічних цілей шляхом застосування системного та послідовного підходу до вдосконалення процесів оцінки ризиків й управління ними, а також приведення систем внутрішнього контролю та корпоративного управління у відповідність до найкращих практик
- допомога керівництву в оцінці та розробленні належних й ефективних засобів внутрішнього контролю в межах ключових процесів шляхом надання запевнення щодо якості діяльності інших функцій
- забезпечення того, щоб керівництво ідентифікувало та відстежувало усі ключові ризики у структурований та ефективний спосіб, а також усувало будь-які значні прогалини в операційному контролі в режимі реального часу
- застосування узгодженого підходу через координацію діяльності аудиторських перевірок усіх функцій в організації

Незалежність функції внутрішнього аудиту забезпечується її прямим підпорядкуванням Голові Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Функція складається з таких напрямів:

- внутрішній аудит
- внутрішній контроль
- управління ризиками

Щорічний план проведення внутрішнього аудиту розробляється з урахуванням ключових ризиків Метінвесту, стратегічних цілей, суттєвих питань, аудитів, що проходять на циклічній основі, запитів керівництва та пропозицій Комітету з аудиту та фінансів. У 2021 році команда функції внутрішнього аудиту реалізувала 37 проєктів. Основний фокус був спрямований на такі сфери: управління постачанням сировини та послуг; виробництво; управління якістю; ризик-менеджмент; управлінську звітність.

Керівництво Групи відповідає за вчасне вирішення питань, порушених функцією внутрішнього аудиту. Остання також відстежує рекомендації щодо заходів внутрішнього аудиту, узгоджених із керівництвом.

ЗОВНІШНІЙ АУДИТ

GRI 102-56

Починаючи з періоду, що охоплює 2006 рік, Метінвест готує зведену консолідовану фінансову звітність відповідно до МСФЗ, ухвалених в ЄС, та залучає незалежного зовнішнього аудитора для її перевірки.

За 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2021 року, компанія PwC провела зовнішній аудит і надала висновки щодо зведеної консолідованої фінансової звітності Групи, підготовленої за МСФЗ. Заходи, що передбачають незалежність зовнішнього аудитора та забезпечують високу якість послуг базуються на підході, що потребує ротації партнера-підписанта звітності та отримання попереднього погодження щодо надання послуг, які не пов'язані з аудитом.



ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Фінансова звітність містить зведену консолідовану фінансову звітність за МСФЗ за 2021 рік, а також висновок незалежного аудитора. Метінвест публікує аудитовану та консолідовану фінансову звітність за МСФЗ за кожний фінансовий рік, починаючи з 2006 року.

МЕТІНВЕСТ B.V.

ЗВЕДЕНА КОНСОЛІДОВАНА ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА МСФЗ 31 ГРУДНЯ 2021 РОКУ

ЗМІСТ

ЗВЕДЕНА КОНСОЛІДОВАНА ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Звіт незалежного аудитора.....	73
Зведений консолідований баланс.....	74
Зведений консолідований звіт про фінансові результати.....	75
Зведений консолідований звіт про сукупний дохід.....	75
Зведений консолідований звіт про рух грошових коштів.....	76
Зведений консолідований звіт про зміни капіталу.....	77

ПРИМІТКИ ДО ЗВЕДЕНОЇ КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ЗА МСФЗ

1 Metinvest B.V. та його діяльність.....	78
2 Умови, в яких працює Група.....	79
3 Основа підготовки інформації та основні принципи облікової політики.....	79
4 Суттєві бухгалтерські оцінки та судження при застосуванні облікової політики.....	89
5 Нові положення бухгалтерського обліку.....	93
6 Інформація за сегментами.....	94
7 Гудвіл.....	97
8 Інші нематеріальні активи.....	100
9 Основні засоби.....	101
10 Інвестиції в асоційовані компанії та спільні підприємства.....	102
11 Об'єднання бізнесу.....	105
12 Товарно-матеріальні запаси.....	107
13 Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість.....	107
14 Грошові кошти та їх еквіваленти.....	110
15 Акціонерний капітал та емісійний дохід.....	111
16 Інші резерви.....	111
17 Кредити та позики.....	112
18 Зобов'язання з пенсійного забезпечення.....	114
19 Інші довгострокові зобов'язання.....	115
20 Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість.....	115
21 Чисті операційні витрати (крім статей, відображених окремо).....	115
22 Фінансові доходи.....	116
23 Фінансові витрати.....	116
24 Податок на прибуток.....	116
25 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами.....	119
26 Умовні та інші зобов'язання та операційні ризики.....	121
27 Управління фінансовими ризиками.....	122
28 Управління ризиком капіталу.....	124
29 Справедлива вартість фінансових інструментів.....	125
30 Звірка класів фінансових інструментів із категоріями оцінки.....	125
31 Події після звітної дати.....	125

Зведена консолідована фінансова звітність за МСФЗ представлена на сторінках 73-125 мовою оригіналу.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TO: THE MANAGEMENT BOARD AND THE AUDIT COMMITTEE OF METINVEST B.V.

REPORT ON THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 2021

SKX7DTST4RWE-851391706-29

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.,
Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam,
P.O. Box 8800, 3009 AV Rotterdam, the Netherlands

T: +31 (0) 88 792 00 10, F: +31 (0) 88 792 95 33, www.pwc.nl

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms and Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

OUR OPINION

In our opinion, the accompanying summary IFRS consolidated financial statements for 2021 of Metinvest B.V., are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements, in accordance with the basis described in note 1.

The summary IFRS consolidated financial statements

The summary IFRS consolidated financial statements of Metinvest B.V., Amsterdam ('the company'), derived from the audited statutory financial statements for 2021, comprise:

- the summary consolidated balance sheet as at 31 December 2020;
- the summary consolidated income statement for the year then ended;
- the summary consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the summary consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the summary consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the related notes to the summary IFRS consolidated financial statements.

The summary IFRS consolidated financial statements do not contain all of the disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Reading the summary financial statements, therefore, is not a substitute for reading the audited statutory financial statements of Metinvest B.V. and the auditor's report thereon.

The audited statutory financial statements and the summary IFRS consolidated financial statements do not reflect the events that occurred subsequent to the date of our report on the audited statutory financial statements.

The audited statutory financial statements and our auditor's report thereon

We expressed an unmodified audit opinion on the audited statutory financial statements in our report dated 11 February 2022. The report also includes:

- A section on our audit approach, including materiality and the scope of the group audit.
- The communication of key audit matters. Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the audited financial statements of the current period.
- An 'Emphasis of matter – Uncertainties in the financial statements with respect to the conflict in Ukraine' paragraph that draws the attention to Note 2 of the consolidated financial statements which describes that the operations of the Group may be significantly impacted in case of a significant and adverse change regarding the conflict in Ukraine. The magnitude of such impact cannot be reasonably estimated.

Our opinion is not modified in respect of this matter.

RESPONSIBILITIES OF THE MANAGEMENT BOARD FOR THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The management board is responsible for the preparation of the summary IFRS consolidated financial statements in accordance with the basis described in note 1.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary IFRS consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements based on our procedures, which we conducted in accordance with Dutch Law, including the Dutch Standard 810 'Engagements to report on summary financial statements'.

Rotterdam, 11 February 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Original has been signed by A.F. Westerman RA

METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED BALANCE SHEET

All amounts in millions of US dollars

	Note	31 December 2021	31 December 2020
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	7	745	630
Other intangible assets	8	1,324	121
Property, plant and equipment	9	6,578	5,289
Investments in associates and joint ventures	10	1,607	1,389
Deferred tax asset	24	90	110
Trade and other receivables	13	234	736
Total non-current assets		10,578	8,275
Current assets			
Inventories	12	1,543	937
Income tax prepaid		40	11
Trade and other receivables	13	2,653	3,405
Cash and cash equivalents	14	1,166	826
Total current assets		5,402	5,179
TOTAL ASSETS		15,980	13,454
EQUITY			
Share capital	15	0	0
Share premium	15	6,225	6,225
Other reserves	16	(9,045)	(8,957)
Retained earnings		10,761	9,186
Equity attributable to the owners of the Company		7,941	6,454
Non-controlling interest		29	42
TOTAL EQUITY		7,970	6,496
LIABILITIES			
Non-current liabilities			
Loans and borrowings	17	2,070	2,427
Retirement benefit obligations	18	671	591
Deferred tax liability	24	345	184
Other non-current liabilities	19	110	201
Total non-current liabilities		3,196	3,403
Current liabilities			
Loans and borrowings	17	172	510
Income tax payable		169	69
Trade and other payables	20	4,473	2,976
Total current liabilities		4,814	3,555
TOTAL LIABILITIES		8,010	6,958
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		15,980	13,454

Signed and authorised for release on behalf of Metinvest B.V. on 11 February 2022:

Originally signed by Managing Director A, Yuriy Ryzhenkov

Originally signed by Managing Director B, Eliza Désirée den Aantrekker

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
SUMMARY CONSOLIDATED INCOME STATEMENT
All amounts in millions of US dollars

	Note	Year ended 31 December 2021	Year ended 31 December 2020
Revenue	6	18,005	10,453
Net operating costs (excluding items shown separately)	21	(13,114)	(9,513)
Reversal of impairment / (impairment) of financial assets	13	42	(93)
Operating profit		4,933	847
Finance income	22	212	60
Finance costs	23	(280)	(566)
Share of result of associates and joint ventures	10	799	285
Profit before income tax		5,664	626
Income tax expense	24	(899)	(100)
Profit for the year		4,765	526
Profit is attributable to:			
Owners of the Company		4,718	519
Non-controlling interests		47	7
Profit for the year		4,765	526

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
All amounts in millions of US dollars

	Note	Year ended 31 December 2021	Year ended 31 December 2020
Profit for the year		4,765	526
Other comprehensive income / (loss)			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment		(8)	(9)
Remeasurement of retirement benefit obligation	18	42	(34)
Share in other comprehensive income / (loss) of joint ventures and associates	10	42	49
Income tax related to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		(8)	7
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>			
Currency translation differences		190	(897)
Total other comprehensive income / (loss)		258	(884)
Total comprehensive income / (loss) for the period		5,023	(358)
Total comprehensive income / (loss) attributable to:			
Owners of the Company		4,972	(348)
Non-controlling interests		51	(10)
Total comprehensive income / (loss) for the period		5,023	(358)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

All amounts in millions of US dollars

	Note	Year ended 31 December 2021	Year ended 31 December 2020
Cash flows from operating activities			
Profit before income tax		5,664	626
<i>Adjustments for:</i>			
Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets	21	973	820
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	8,9	26	6
Gain on disposal of property, plant and equipment and intangible assets	21	(11)	(1)
Finance income	22	(212)	(60)
Finance costs	23	280	566
Foreign exchange losses less gains / (gains less losses), net	21	85	217
Net change in retirement benefit obligations, except for interest costs, remeasurements and currency translation	18	(14)	(14)
(Reversal) of impairment / impairment of financial assets	13	(42)	93
Share of result of associates and joint ventures	10	(799)	(285)
Write-down of inventories, net	12	5	(34)
Write-off of trade and other payables	21	(11)	(10)
Other non-cash operating expenses/ (income), net		80	(92)
Operating cash flows before working capital changes		6,024	1,832
(Increase) / decrease in inventories		(410)	217
Decrease / (increase) in trade and other accounts receivable		736	(347)
Increase in trade and other accounts payable		251	372
Cash generated from operations		6,601	2,074
Income taxes paid		(885)	(119)
Interest paid		(190)	(215)
Net cash from operating activities		5,526	1,740
Cash flows from investing activities			
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets		(1,017)	(678)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		6	1
Loans issued		-	(13)
Interest received		31	3
Proceeds from repayments of loans issued		37	10
Dividends received	10	446	-
Acquisition of an integral property complex	11	(341)	-
Principal payments under the guarantee	10	(455)	(77)
Other payments		(4)	(70)
Net cash used in investing activities		(1,297)	(824)
Cash flows from financing activities			
Payments for loans commission		-	(17)
Proceeds from loans and borrowings	17	47	514
Repayment of loans and borrowings	17	(1,135)	(573)
Net trade financing repayments	17	(178)	(130)
Acquisition of non-controlling interest		(34)	(51)
Dividends paid		(2,510)	(100)
Other finance costs		(31)	(3)
Net cash (used in) / from financing activities		(3,841)	(360)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(48)	(4)
Net increase in cash and cash equivalents		340	552
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		826	274
Cash and cash equivalents at the end of the year	14	1,166	826

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

All amounts in millions of US dollars

	Attributable to owners of the Company				Total	Non-controlling interest (NCI)	Total equity
	Share capital	Share premium	Other reserves	Retained earnings			
Balance at 1 January 2020	0	6,225	(7,804)	8,411	6,832	98	6,930
Revaluation of property, plant and equipment (Note 9)	-	-	(9)	-	(9)	-	(9)
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 10)	-	-	51	(2)	49	-	49
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 18)	-	-	-	(33)	(33)	(1)	(34)
Income tax relating to components of other comprehensive income (Note 24)	-	-	1	6	7	-	7
Currency translation differences	-	-	(881)	-	(881)	(16)	(897)
Other comprehensive income / (loss) for the period	-	-	(838)	(29)	(867)	(17)	(884)
Profit for the period	-	-	-	519	519	7	526
Total comprehensive income / (loss) for the period	-	-	(838)	490	(348)	(10)	(358)
Acquisition of subsidiaries	-	-	-	-	-	17	17
Acquisition of non-controlling interest in subsidiaries	-	-	-	(30)	(30)	(52)	(82)
Disposal of investment in associate	-	-	(3)	3	-	-	-
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(312)	312	-	-	-
Dividends declared by non-wholly-owned subsidiaries	-	-	-	-	-	(11)	(11)
Balance at 31 December 2020	0	6,225	(8,957)	9,186	6,454	42	6,496
Revaluation of property, plant and equipment (Note 9)	-	-	(8)	-	(8)	-	(8)
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 10)	-	-	28	14	42	-	42
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 18)	-	-	-	40	40	2	42
Income tax relating to components of other comprehensive income (Note 24)	-	-	1	(9)	(8)	-	(8)
Currency translation differences	-	-	188	-	188	2	190
Other comprehensive income / (loss) for the period	-	-	209	45	254	4	258
Profit for the period	-	-	-	4,718	4,718	47	4,765
Total comprehensive income / (loss) for the period	-	-	209	4,763	4,972	51	5,023
Acquisition of subsidiaries	-	-	-	-	-	14	14
Acquisition of non-controlling interest in subsidiaries	-	-	-	5	5	(14)	(9)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(297)	297	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	(3,490)	(3,490)	-	(3,490)
Dividends declared by non-wholly-owned subsidiaries	-	-	-	-	-	(64)	(64)
Balance at 31 December 2021	0	6,225	(9,045)	10,761	7,941	29	7,970

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021

All tabular amounts in millions of US Dollars

1 METINVEST B.V. AND ITS OPERATIONS

Metinvest B.V. (the “Company” or “Metinvest”), is a private limited liability company registered in the Netherlands. The Company is beneficially owned by Mr. Rinat Akhmetov, through various entities commonly referred to as System Capital Management (“SCM”), and Mr. Vadym Novynskyi, through various entities commonly referred to as “SMART” or “Smart Group”.

The Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group” or “Metinvest Group”) are an integrated steel producer, owning assets in each link of the production chain – from iron ore mining, coking coal mining and coke production, through to semi-finished and finished steel production. The steel products, iron ore and coke and coal are sold on both the Ukrainian and export markets.

As of 31 December 2021 and throughout the periods presented in these consolidated financial statements, Metinvest B.V. is owned 71.24% by SCM Limited (Cyprus) and 23.76% by companies of the Smart Group. The remaining 5% interest in the Company in the form of Class C shares has been acquired from the previous owners of Ilyich Group for the benefit of SCM and SMART. It is the intention of SCM and SMART to dispose of the said 5% interest in due course (after receipt of respective governmental approvals, if such will be necessary), and in such manner that the ultimate interest of SCM in the Company shall be 75% minus 1 share, and the ultimate interest of SMART in the Company shall be 25% plus 1 share, thus SCM remaining as the controlling shareholder.

The principal subsidiaries of Metinvest B.V. are presented below:

Name	Effective % interest as at 31 December		Segment	Country of incorporation
	2021	2020		
Metinvest Holding LLC	100.0%	100.0%	Corporate	Ukraine
Metinvest Management B.V.	100.0%	100.0%	Corporate	Netherlands
PrJSC Azovstal Iron and Steel Works	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
Ferriera Valsider S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Metinvest Trametal S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Spartan UK Limited	100.0%	100.0%	Metallurgical	UK
Metinvest International SA	100.0%	100.0%	Metallurgical	Switzerland
Metinvest Eurasia LLC	100.0%	100.0%	Metallurgical	Russia
Metinvest Service Metal Centres LLC	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
JSC Promet Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Bulgaria
PrJSC Ilyich Iron and Steel Works	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Avdiivka Coke Plant	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Zaporizhcoke	57.2%	57.2%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Dniprovskiy Coke Plant	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
United Coal Company LLC (“UCC”)	100.0%	100.0%	Mining	USA
PrJSC Colliery Group “Pokrovs’ke” (Note 11)	100.0%	24.8%	Mining	Ukraine
Concentrating Factory “Sviato-Varvarynska” LLC (Note 11)	100.0%	24.8%	Mining	Ukraine

As at 31 December 2021, the Group employed approximately 87 thousand people (31 December 2020: 69 thousand). The increase in people employed is mainly attributable to the acquisition of PrJSC Colliery Group “Pokrovs’ke”, Concentrating Factory “Sviato-Varvarynska” LLC and assets relating to the integral property complex of PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works.

The Company’s registered address is Gustav Mahlerplein 74B, 1082MA, Amsterdam. The company is registered with the commercial trade register under the number 24321697. The principal places of production facilities of the Group are in Ukraine, Italy, UK and the USA.

On May 17, 2021, ITPS (Netherlands) B.V. resigned as Managing Director B of the Company and on the next day Mrs. Eliza Désirée den Aantrekker was appointed in his place.

The consolidated financial statements of Metinvest B.V. for the year ended 31 December 2021 were authorised for issue in accordance with a resolution of the Supervisory Board on February 9, 2022.

For better understanding of Metinvest’s financial position and the results of operations, these summary financial statements should be read in conjunction with the Metinvest’s audited financial statements as of and for the year ended 31 December 2020, which include all disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

2 OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP

The Ukrainian economy demonstrated sustained growth for four straight years through the end of 2019, amid overall macroeconomics stabilisation supported by structural reforms, a rise in domestic investment, a revival in household consumption, an increase in industrial production and construction activity, as well as an improved environment on external markets. Starting from the first quarter of 2020, the Ukrainian economy has been contracting amid a decrease in industrial output and lockdown measures introduced in March 2020 to contain the spread of the COVID-19 pandemic. In the first half of 2021, the easing of restrictive anti-pandemic measures spurred the economy recovery and led to GDP growth.

The National Bank of Ukraine (NBU) follows an interest rate policy of inflation targeting and keeps the hryvnia floating. The December year-on-year inflation rate in Ukraine was 10.0% in 2021 (compared to 5.0% in 2020). An increase in inflation has led the NBU to begin monetary tightening and gradually increase its key policy rate from 6% effective from 12 June 2020 to 10% effective from 21 January 2022.

As of the date of this report, the official NBU exchange rate of Hryvnia against US dollar was UAH 27.88 per USD 1, compared to UAH 27.28 per USD 1 as at 31 December 2021 and 28.27 per USD 1 as at 31 December 2020.

The Group's financial performance is largely dependent on the global prices of and demand for steel, iron ore and coking coal products. The prices of steel products are influenced by many factors, including global economic conditions, demand for steel products, worldwide production capacity, capacity utilisation rates, raw material costs, currency exchange rates and improvements in steel making processes.

Compared with the average for 2020, the benchmark hot-rolled coil price (Metal Expert HRC CIS export FOB Black Sea) in 2021 increased by 84% to an average of USD 875 per tonne, the benchmark iron ore price (Platts 62% Fe CFR China) increased by 48% to an average of USD 160 per dry tonne, while the benchmark coking coal price (HCC LV, FOB Australia) increased by 79% to an average USD 224 per tonne. These price dynamics had a positive impact on the Group's gross margins and overall financial results during 2021 as compared to 2020.

The conflict in Eastern Ukraine had impacted the Group's steel, coke and coal operations since 2014. The conflict started in spring of 2014 and has not been resolved to date.

Two of the Group's largest steel plants, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works and PrJSC Azovstal Iron and Steel Works as well as newly acquired subsidiaries of the Pokrovske coal business, are located near the conflict area in the Donetsk region. Iron ore production assets and property integral complex acquired in 2021 are located in the central part of Ukraine and have not been affected by the conflict.

Starting in December 2021, news surrounding the potential escalation of the conflict have emerged. As of the date of approval of these consolidated financial statements, no specific event has occurred, but political and diplomatic talks and negotiations to prevent further deterioration of the situation have intensified. Should the situation significantly and adversely change, it may have a significant negative impact on the Group and the environment the Group operates in; however, the magnitude of such impact cannot be reasonably estimated.

In March 2020, the outbreak of COVID-19 has led to quarantine and various types of movement restrictions imposed in many countries. This in turn has led to reduced activity in certain sectors of the economy, decrease in demand for certain goods and services and increased risks of slowing economic growth and recession in key economies around the world.

The effects of the COVID-19 outbreak have resulted in a volatility in the metallurgical segment's revenue in April 2020 mainly caused by the decrease in global steel prices and temporary closure of the European steel plants. In May 2020, the situation started to improve following the recovery of construction sector in China and expectations of increased demand in other sectors amid quarantine measures easing. This positive trend continued in second half of 2020 and 2021, supported by the price dynamics described above.

At the date of issuing these consolidated financial statements, the situation with the COVID-19 is still evolving and its consequences are currently uncertain; however, management believes that it is taking appropriate measures to support the stable operation of the Group, necessary in the current circumstances.

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Basis of preparation and statement of compliance. These consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS") as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code. The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention unless stated otherwise. The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the periods presented, unless otherwise stated.

These consolidated financial statements are presented in millions of US dollars and all values are rounded off to the nearest million except where otherwise indicated.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Critical accounting estimates and judgements in applying accounting policies. The preparation of the consolidated financial statements in conformity with IFRS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgements about carrying values of assets and liabilities that are not readily available from other sources.

Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results ultimately may differ from these estimates. The areas involving a high degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the IFRS consolidated financial statements are disclosed in Note 4.

Principles of consolidation. Subsidiaries are all entities over which the group has control. The group controls an entity when the group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of businesses. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given up, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. The date of exchange is the acquisition date where a business combination is achieved in a single transaction. Where a business combination is achieved in stages, the previously held interest in an acquired business is included into the cost of business combination at fair value as of the acquisition date with resulting gains recognised in consolidated income statement.

Costs directly related to acquisition of subsidiaries are recognised in the consolidated income statement in the period in which they incurred and the services are received.

Goodwill is measured by deducting the net assets of the acquiree from the aggregate of the consideration transferred for the acquiree, the amount of non-controlling interest in the acquiree and fair value of an interest in the acquiree held immediately before the acquisition date. Any negative amount ("negative goodwill") is recognised in profit or loss, after management reassesses whether it identified all the assets acquired and all liabilities and contingent liabilities assumed and reviews appropriateness of their measurement.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any non-controlling interest.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless the cost cannot be recovered. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies of the Group.

Non-controlling interest ("NCI") is that part of the net results and of the net assets of a subsidiary, including the fair value adjustments, which is attributable to interests which are not owned, directly or indirectly, by the Company. Non-controlling interest forms a separate component of equity.

Purchases of subsidiaries from parties under common control and merger reserve in equity. Purchases of subsidiaries from parties under common control are accounted under the predecessor values method. Under this method the financial statements of the entity are presented as if the businesses had been consolidated from the beginning of the earliest period presented (or the date that the entities were first under common control, if later). The assets and liabilities of the subsidiary transferred under common control are at the predecessor entity's book values. The difference between the consideration given and the aggregate book value of the assets and liabilities (as of the date of the transaction) of the acquired entity is recorded as an adjustment to equity. This is recorded as a merger reserve. No additional goodwill is created by such purchases.

Transactions with non-controlling interests. The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity. Non-controlling interest is measured on proportionate basis of net assets.

Investments in associates and joint ventures. Associates are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 and 50 percent of the voting rights.

Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control. Under IFRS 11 investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures. A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint ventures.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Investments in associates and joint ventures are accounted for by the equity method of accounting and are initially recognised at cost. The carrying amount of associates and joint ventures includes goodwill identified on acquisition, and is reduced for accumulated impairment losses, if any. The Group's share of the post-acquisition profits or losses of associates and joint ventures is recorded in the consolidated income statement, and its share of post-acquisition movements in reserves is recognised in other comprehensive income. When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured accounts receivable, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and their associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates; unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

Segment reporting. Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the General Director of the Group that makes strategic decisions.

Company reports separately information about an operating segment that meets any of the following quantitative thresholds unless aggregation criteria are met:

- (a) Its reported revenue, including both sales to external customers and intersegment sales or transfers, is 10 per cent or more of the combined revenue, internal and external, of all operating segments.
- (b) The absolute amount of its reported profit or loss is 10 per cent or more of the greater, in absolute amount, of (i) the combined reported profit of all operating segments that did not report a loss and (ii) the combined reported loss of all operating segments that reported a loss.
- (c) Its assets are 10 per cent or more of the combined assets of all operating segments.

Foreign currency translation. The functional currency of each of consolidated entities is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The functional currency for the majority of the consolidated entities is either Ukrainian hryvnia ("UAH") or US dollar ("USD").

Transactions denominated in currencies other than the relevant functional currency are translated into the functional currency using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of the transactions and from the translation of monetary assets and liabilities into each entity's functional currency at year-end official exchange rates are recognised in the consolidated income statement.

The principal rate of exchange used for translating foreign currency balances is as follows:

	31 December 2021	31 December 2020
1 USD to UAH	27.28	28.27
1 EUR to UAH	30.92	34.74

Monetary assets and liabilities are translated into functional currency at the official exchange rate at the respective balance sheet dates. Translation at year end does not apply to non-monetary items.

Translation from functional to presentation currency. The Group has selected the US dollar ("USD") as the presentation currency. The USD has been selected as the presentation currency for the Group as: (a) management of the Group manages business risks and exposures, and measures the performance of its businesses in the USD; (b) the USD is widely used as a presentation currency of companies engaged primarily in metallurgy; and (c) the USD is the most convenient presentation currency for non-Ukrainian users of these IFRS consolidated financial statements.

The results and financial position of each consolidated entity are translated into the presentation currency as follows:

- (i) assets and liabilities for each balance sheet are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- (ii) income and expenses for each income statement are translated at monthly average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the dates of the transactions); and
- (iii) all resulting exchange differences are recognised through comprehensive income and they accumulate as a separate component of equity. All the components of consolidated equity at each balance sheet date are translated at the historical rate. The balancing figure goes to cumulative currency translation reserve in other reserves in equity. All the elements within equity are presented at the rates prevailing at the dates of such movements (or an average rate for the period when this approximates the transaction date exchange rate).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

As follows from policy on translation from functional to presentation currency revaluation results, and reclassification from revaluation reserve to retained earnings are translated into USD using the exchange rates prevailing at the dates of transaction. Because of lower strength of UAH as compared to USD (and consequent depreciation against USD since the historical revaluations dates), the revaluation reserve in presentation currency is carried at rates lower than the closing UAH/USD rate, thus, differs from the revaluation balances recognised in the Group's property, plant and equipment. Upon disposal, sale or liquidation of assets or liabilities related to these equity components these differences are reclassified to retained earnings.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the foreign entity and at each balance sheet date are translated at the closing rate. When a subsidiary is disposed of through sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that entity, the currency translation differences deferred in equity are reclassified to the consolidated income statement.

At present, the UAH is not a freely convertible currency outside of Ukraine.

Property, plant and equipment. Property, plant and equipment are stated using the revaluation model. Fair values are based on valuations by external independent valuers. The frequency of revaluation depends upon the movements in the fair values of the assets being revalued. Initial acquisitions and subsequent additions to property, plant and equipment are recognised at cost. Cost includes expenditure directly attributable to acquisition of the items. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials, direct labour and an appropriate proportion of production overheads.

Increases in the carrying amount arising on revaluation are credited to other comprehensive income and accumulated in the other reserves in equity. When an item of property, plant and equipment is revalued, any accumulated depreciation at the date of the revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset and the net amount is restated to the revalued amount of the asset. Decreases that offset previous increases in the carrying amount of the same asset decrease the previously recognised revaluation reserve through other comprehensive income; all other decreases are charged to the income statement. The revaluation reserve in equity is transferred directly to retained earnings when the surplus is realised either on the retirement or disposal of the asset or as the asset is used by the Group; in the latter case, the amount of the surplus realised is the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset and depreciation based on the asset's original cost.

Upon recognition, items of property, plant and equipment are divided into components, which represent items with a significant value that have different useful lives.

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately, is capitalised with the carrying amount of the replaced component being written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated income statement as an expense when incurred.

Property, plant and equipment are derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from the continued use of the asset. Gains and losses on disposals determined by comparing proceeds with carrying amount of property, plant and equipment are recognised in the consolidated income statement.

Depreciation is charged to the consolidated income statement on a straight-line basis to allocate costs or revalued amounts of individual assets to their residual value over the estimated remaining useful lives. Depreciation commences at the moment when assets is ready for use. The estimated useful lives are as follows:

	Useful lives in years
Buildings and structures	from 2 to 60
Plant and machinery	from 2 to 35
Furniture, fittings and equipment	from 2 to 10

Estimates of remaining useful lives are made on a regular basis for all buildings, plant and machinery, with annual reassessments. Changes in estimates are accounted for prospectively.

The residual value of an asset is the estimated amount that the Group would currently obtain from disposal of the asset less the estimated costs of disposal, if the assets were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. The residual value of an asset is nil if the Group expects to use the asset until the end of its physical life. The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted, if appropriate, at each balance sheet date.

Construction in progress represents prepayments for property, plant and equipment, and the cost of property, plant and equipment, construction of which has not yet been completed. No depreciation is charged on such assets until they are ready for use.

The Company capitalises borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset as part of the cost of that asset.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Asset retirement obligations. According to the Code on Mineral Resources, Land Code of Ukraine, Mining Law, Law on Protection of Land and other legislative documents of Ukraine and the US, the Group is responsible for site restoration and soil rehabilitation upon abandoning its mines. Estimated costs of dismantling and removing an item of property, plant and equipment are added to the cost of an item of property, plant and equipment when the item is acquired. Changes in the measurement of an existing asset retirement obligation that result from changes in the estimated timing or amount of the outflows, or from changes in the discount rate are recognised as an adjustment to the cost of the respective asset through the income statement or other reserves in equity to the extent of any revaluation balance existence in respect of the related asset. Provisions in respect of abandonment and site restoration are evaluated and re-estimated annually, and are included in these consolidated financial statements at each balance sheet date at their expected net present value, using discount rates which reflect the economic environment in which the Group operates and are specific to a liability.

Leased assets. The Group recognises assets and liabilities for all leases within term of more than 12 months, unless the underlying asset is of low value. A lessee recognises a right-of-use asset representing its right to use the underlying leased asset and a lease liability representing its obligation to make lease payments.

A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset (underlying asset) for a period of time in exchange for consideration. The Group determines the lease term as the non-cancellable period of a lease, together with periods covered by an option to extend the lease if the lessee is reasonably certain to exercise that option and periods covered by an option to terminate the lease if the lessee is reasonably certain not to exercise that option.

The right-of-use asset is initially recognised at the commencement date and measured at cost. The cost of right-of-use asset includes the amount of initial measurement of the lease liability and any lease payments made at or before the commencement date, less any lease incentive received. The lease liability is initially recognised at the commencement date and measured at present value of the lease payments that are not paid at that date.

The rights-of-use asset is subsequently measured at cost, less any accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. The lease liability is subsequently measured using effective interest rate method. The carrying amount is remeasured to reflect any re-assessment or lease modifications, or to reflect revised in-substance fixed lease payments. A re-assessment of the lease liability takes place if the cash flows change based on the original terms and conditions of the lease. A lease modification is a change in the scope of a lease, or the consideration for a lease, that was not part of the original terms and conditions of the lease. Described above changes to the lease liability amount should be adjusted in the right-of use asset amount. Any changes that are required by original lease agreement terms, including changes impacted by reviewed market lease payment or extension of lease period, should be treated rather as reassessment than modification. Effective date of changes is the date on which both parties agree to lease agreement changes.

The Group depreciates the right-of-use asset on the straight line basis from the lease commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. Depreciation should be recognised separately from interest on lease liabilities in the income statement.

Goodwill. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is presented separately in the consolidated balance sheet. It is carried at cost less accumulated impairment losses, if any. Gains and losses on the disposal of an entity or business unit include the carrying amount of goodwill relating to the entity or business unit disposed of.

Goodwill is allocated to cash generating units for the purposes of impairment testing. The allocation is made to those cash generating units or groups of cash generating units that are expected to benefit from the synergies of the business combination.

Other intangible assets. All of the Group's other intangible assets have definite useful lives and primarily include capitalised computer software and licences, mining licences, mining permits and coal reserves. Acquired computer software and other licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring them to use.

Other intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses, if any. If impaired, the carrying amount of intangible assets is written down to the higher of value in use and fair value less costs of disposal. Licences and coal reserves are amortised using the units-of-production method over all estimated proven and probable reserve assigned to the mines. Proven and probable reserves exclude non-recoverable coal and ore reserves and estimated processing losses. Amortisation rates are updated when revisions to coal reserve estimates are made.

Impairment of non-financial assets. Goodwill is tested annually for impairment. Assets that are subject to depreciation are reviewed for impairment whenever events and changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the assets carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. For purposes of assessing impairment, assets are grouped to the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash generating unit). Non-financial assets, other than goodwill, that have suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Initial recognition of financial instruments. At initial recognition, the Group measures a financial asset or financial liability at its fair value plus or minus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial instruments if financial asset or financial liability are not accounted at fair value through profit or loss ("FVPL"). Transaction costs of financial assets or financial liabilities carried at FVPL are expensed in profit and loss in the consolidated income statement.

Fair value at initial recognition is best evidenced by the transaction price. A gain or loss on initial recognition is only recorded if there is a difference between the transaction price and the fair value, which can be evidenced by a quoted price in an active market for an identical asset or liability or is based on a valuation technique that uses only data from observable markets.

Classification and subsequent measurement of financial assets. The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

- those to be subsequently measured at fair value (either through other comprehensive income ("FVOCI"), or through profit or loss), and
- those to be measured at amortised cost.

The classification depends on the Group's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

The business model reflects how the Group manages the assets in order to generate cash flows – whether the Group's objective is: (i) solely to collect the contractual cash flows from the assets ("hold to collect contractual cash flows"), or (ii) to collect both the contractual cash flows and the cash flows arising from the sale of assets ("hold to collect contractual cash flows and sell") or, if neither of (i) or (ii) is applicable, the financial assets are classified as part of "other" business model and measured at FVPL.

Business model is determined for a group of assets (on a portfolio level) based on all relevant evidence about the activities that the Group undertakes to achieve the objective set out for the portfolio available at the date of the assessment. Factors considered by the Group in determining the business model include the purpose and composition of a portfolio, past experience on how the cash flows for the respective assets were collected, how risks are assessed and managed and how the assets' performance is assessed.

Where the business model is to hold assets to collect contractual cash flows or to hold contractual cash flows and sell, the Group assesses whether the cash flows represent solely payments of principal and interest ("SPPI"). In making this assessment, the Group considers whether the contractual cash flows are consistent with a basic lending arrangement, i.e. interest includes only consideration for credit risk, time value of money, other basic lending risks and profit margin.

Where the contractual terms introduce exposure to risk or volatility that is inconsistent with a basic lending arrangement, the financial asset is classified and measured at FVPL. The SPPI assessment is performed on initial recognition of an asset and it is not subsequently reassessed.

Three measurement categories into which the Group classifies its debt financial assets are as follows:

- 1) Amortised cost: assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other operating income / (expenses). Impairment losses are presented in other operating income / (expenses) or as a separate line item in the consolidated income statement, if material.
- 2) Fair value through other comprehensive income: Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. Interest income from these financial assets is included in profit or loss using the effective interest rate method. Impairment expenses are presented in other operating income / (expenses) or as a separate line item in the consolidated income statement, if material.
- 3) Fair value through profit or loss: Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognised in profit or loss and presented net within other operating income / (expenses) in the period in which it arises.

The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other operating income when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at FVPL are recognised in other operating income / (expenses) in the consolidated income statement as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Financial assets are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets.

Financial assets impairment – expected credit loss allowance. After the initial recognition, an expected credit loss allowance (“ECL”) is recognised for financial assets measured at amortised cost and at FVOCI, resulting in an immediate accounting loss in the consolidated income statement.

The measurement of expected credit losses reflects: (i) an unbiased and probability weighted amount that is determined by evaluating a range of possible outcomes, (ii) time value of money and (iii) all reasonable and supportable information that is available without undue cost and effort at the end of each reporting period about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

Financial instruments measured at amortised cost and contract assets are presented in the consolidated balance sheet net of the allowance for expected credit losses.

Generally the impairment methodology is a three stage model applied dependent on whether there has been a significant increase in credit risk of a financial instrument since the initial recognition.

If, at the reporting date, the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month expected credit losses (Stage 1 of ECL model) considering that the maximum period of credit risk exposure cannot exceed financial instrument term to maturity. At each reporting date, the Group measures the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition (Stage 2 of ECL model). If the Group determines that a financial asset is credit-impaired, the asset is transferred to Stage 3 and its ECL is measured as a lifetime ECL.

For trade receivables, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, which requires expected lifetime losses to be recognised at the time of the initial recognition of the receivables (Stage 2 of ECL model). For loans issued and bank accounts the Group applies general model for impairment based on changes in credit quality since initial recognition is applied. For loans that are repayable on demand, expected credit losses is equal to the effect of discounting the amount due on the loan.

As at reporting date the Group has three types of financial assets that are subject to expected credit loss model:

- cash and cash equivalents
- trade receivables for sales of goods and services
- loans issued

The Group uses different approaches for analysis of expected credit losses arisen on the financial assets from related parties, significant customers and other customers.

For all significant debtors and related parties, the calculation of expected credit losses is carried out on an individual basis taking into account agreement terms, expected repayment period, internally assessed credit risks for significant debtors based on the financial performance and taking into account external credit rating, if available. ECL rate is calculated based on credit spread implicit in the average yield on bonds of similar credit risk companies and adjusted for maturity, risk free rate and liquidity premium.

For individually insignificant debtors the Group calculates expected credit losses using a provision matrix by grouping customers by country of location. This matrix is based on the Group’s historical default rates over the expected life of the financial receivables and is adjusted for forward-looking estimates.

The Group does not recognise the expected credit loss allowance on cash and cash equivalents if it was determined that the effect of such loss allowance is not material as at the reporting date.

Reclassification of financial assets. Financial instruments are reclassified only when the business model for managing the portfolio as a whole changes. The reclassification has a prospective effect and takes place from the beginning of the first reporting period that follows after the change in the business model. The Group did not change its business model during the current and comparative period and did not make any reclassifications.

Modification and derecognition of financial assets. The Group sometimes renegotiates or otherwise modifies the contractual terms of the financial assets. The Group assesses whether the modification of contractual cash flows is substantial considering, among other, the following factors: change in contractual terms that substantially affects the risk profile of the asset, significant change in interest rate, change in the currency denomination, new collateral or credit enhancement that significantly affects the credit risk associated with the asset or a significant extension of a loan when the borrower is not in financial difficulties.

If the modified terms are substantially different, the rights to cash flows from the original asset expire and the Group derecognises the original financial asset and recognises a new asset at its fair value. The date of modification is considered to be the date of initial recognition for subsequent impairment calculation purposes, including determining whether significant increase in credit risk has occurred. The Group also assesses whether the new loan or debt instrument meets the SPPI criterion. Any difference between the carrying amount of the original asset derecognised and fair value of the new substantially modified asset is recognised in profit or loss.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

In a situation where the renegotiation was driven by financial difficulties of the counterparty and inability to make the originally agreed payments, the Group compares the original and revised expected cash flows to assess whether the risks and rewards of the asset are substantially different as a result of the contractual modification. If the risks and rewards do not change, the modified asset is not substantially different from the original asset and the modification does not result in derecognition. The Group recalculates the gross carrying amount by discounting the modified contractual cash flows by the original effective interest rate, and recognises a modification gain or loss in profit or loss.

The Group derecognises financial assets when (i) the assets are redeemed or the rights to cash flows from the assets have otherwise expired or (ii) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the assets or (iii) the Group has neither transferred nor retained substantially all risks and rewards of ownership but has not retained control. Control is retained if the counterparty does not have the practical ability to sell the asset in its entirety to an unrelated third party without needing to impose additional restrictions on the sale.

The Group enters into transactions in the normal course of business by which it transfers financial assets to third parties. Depending on the circumstances, these transfers may either result in these financial assets being derecognised or continuing to be recognised.

Full derecognition occurs when the Group transfers its contractual right to receive cash flows from the financial assets, or retains the right but assumes an obligation to pass on the cash flows from the asset, and transfers substantially all the risks and rewards of ownership. The risks include credit, interest rate, foreign currency, prepayment and other price risks.

Derecognition does not occur when the Group transfers its contractual right to receive cash flows from the financial assets, or retains the right but assumes an obligation to pass on the cash flows from the asset, but either:

- retains substantially all of the risks and rewards of ownership of the transferred asset; or
- neither retains nor transfers substantially all of the risks and rewards of ownership but has retained control of the financial asset. In this situation, the financial assets are recognised on the balance sheet to the extent of Group's continuing involvement.

The write-off of financial asset also represents a derecognition event. Financial assets are written-off, in whole or in part, when the Group has no reasonable expectations of recovering these assets.

Classification and subsequent measurement of financial liabilities.

All the financial liabilities are classified as subsequently measured at amortised cost, except for (i) derivatives, financial liabilities held for trading, contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination and other financial liabilities designated as such at initial recognition, which are measured at FVPL and (ii) financial guarantee contracts and loan commitments at a below-market interest rate.

Modification and derecognition of financial liabilities. Upon modification of financial liabilities the Group adjusts the amortised cost of a financial liability to reflect revised estimated contractual cash flows. For these purposes the Group recalculates the amortised cost of the financial liability as the present value of the estimated future contractual cash flows that are discounted at the financial instrument's original effective interest rate. Modifications of liabilities that do not result in extinguishment are accounted for as a change in estimate using a cumulative catch up method, with any gain or loss recognised in profit or loss, unless the economic substance of the difference in carrying values is attributed to a capital transaction with owners.

A substantial modification of the terms of an existing financial liability or a part of it is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. The terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective interest rate, is at least 10 per cent different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If an exchange of debt instruments or modification of terms is accounted for as an extinguishment, any costs or fees incurred are recognised as part of the gain or loss on the extinguishment.

Upon determination of whether modification or an extinguishment have occurred the Group performs analysis in order to determine if there was a substantial modification of the terms quantitative in nature of an existing financial liability or a part of it. The quantitative analysis represents performance of a 10 per cent test. No qualitative factors are considered.

If the exchange or modification is not accounted for as an extinguishment, any costs or fees incurred adjust the carrying amount of the liability and are amortised over the remaining term of the modified liability.

Financial guarantees. Financial guarantees require the Group to make specified payments to reimburse the holder of the guarantee for a loss it incurs because a specified debtor fails to make payment when due in accordance with the original or modified terms of a debt instrument. Financial guarantees are initially recognised at their fair value, which is normally evidenced by the amount of fees received. This amount is amortised on a straight line basis over the life of the guarantee. At the end of each reporting period, the guarantees are measured at the higher of (i) the amount of the loss allowance for the guaranteed exposure determined based on the expected loss model and (ii) the remaining unamortised balance of the amount at initial recognition. In addition, an expected credit loss allowance is recognised for fees receivable that are recognised in the consolidated balance sheet as an asset.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Income taxes. The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the countries where the company's subsidiaries and associates operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation and establishes provisions where appropriate on the basis of most likely amounts expected to be paid to the tax authorities. The income tax charge is recognised in the consolidated income statement except if it is recognised in other comprehensive income or directly in equity because it relates to transactions that are also recognised, in the same or a different period, in other comprehensive income or directly in equity.

Current tax is the amount expected to be paid to or recovered from the taxation authorities in respect of taxable profits or losses for the current and prior periods.

Deferred income tax is provided using the balance sheet liability method for tax loss carry forwards and temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. In accordance with the initial recognition exemption, deferred taxes are not recorded for temporary differences on initial recognition of an asset or a liability in a transaction other than a business combination if the transaction, when initially recorded, affects neither accounting nor taxable profit. Deferred tax liabilities are not recorded for temporary differences on initial recognition of goodwill and subsequently for goodwill which is not deductible for tax purposes. Deferred tax balances are measured at tax rates enacted or substantively enacted at the balance sheet date which are expected to apply to the period when the temporary differences will reverse or the tax loss carry forwards will be utilised. Deferred tax assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group. Deferred tax assets for deductible temporary differences and tax loss carry forwards are recorded only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductions can be utilised.

Deferred income tax is provided on post-acquisition retained earnings and other post-acquisition movements in reserves of subsidiaries, except where the Group controls the subsidiary's dividend policy and it is probable that the difference will not reverse through dividends or otherwise in the foreseeable future.

Inventories. Inventories are recorded at the lower of cost and net realisable value. Cost of inventory is determined on the weighted average principle. The cost of finished goods and work in progress comprises raw material, direct labour, other direct costs and related production overheads based on normal operating capacity but excludes borrowing costs. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the cost of completion and selling expenses.

Prepayments. Prepayments are carried at cost less provision for impairment. A prepayment is classified as non-current when the goods or services relating to the prepayment are expected to be obtained after one year, or when the prepayment relates to an asset which will itself be classified as non-current upon initial recognition. Prepayments to acquire assets are transferred to the carrying amount of the asset once the Group has obtained control of the asset and it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the Group. Other prepayments are charged to the income statement when the goods or services relating to the prepayments are received. If there is an indication that the assets, goods or services relating to a prepayment will not be received, the carrying value of the prepayment is written down accordingly and a corresponding impairment loss is recognised in the income statement.

Cash and cash equivalents. Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less. Restricted balances are excluded from cash and cash equivalents for the purposes of the cash flow statement. Balances restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the balance sheet date are included in other non-current assets.

Share capital. Ordinary shares issued are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issue of new shares are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds. Any excess of the fair value of consideration received over the par value of shares issued is presented as a share premium.

Dividends. Dividends are recognised as a liability and deducted from equity at the balance sheet date only if they are declared before or on the balance sheet date. Dividends are disclosed when they are proposed before the balance sheet date or proposed or declared after the balance sheet date but before the financial statements are authorised for issue. If settlement of a dividend liability exceeds twelve months from the balance sheet date it is included within long-term liabilities and measured at the present value of the future cash flows required to settle the liability using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation.

Loans and borrowings. Loans and borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Cash flows related to receipt and repayment of trade finance borrowings are presented within the statement of cash flows on a net basis.

Transaction fees paid related to debt restructuring (such as legal and consulting expenses) are presented within the financing activities of the consolidated statement of cash flows.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Trade and other financial payables. Trade payables are accrued when the counterparty performs its obligations under the contract and are recognised initially at fair value and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated by taking into account any transaction costs and any discount or premium on settlement.

Prepayments received. Prepayments are carried at amounts originally received, net of VAT.

Provisions for liabilities and charges. Provisions for liabilities and charges are non-financial liabilities recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small if it is probable that some outflow of resources will be needed to settle the class of obligations as a whole.

Where the Group expects a provision to be reimbursed, for example, under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

Contingent assets and liabilities. A contingent asset is not recognised in the financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits is probable. When the realisation of income is virtually certain, then the related asset is not a contingent asset and the Group recognises such assets.

Contingent liabilities are not recognised in the financial statements unless it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation and it can be reasonably estimated. Contingent liabilities are disclosed unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.

Employee benefits. Defined benefit plan. Certain Ukrainian entities within the Group participate in a mandatory State defined retirement benefit plan, which provides for early pension benefits for employees working in certain workplaces with hazardous and unhealthy working conditions. Certain Ukrainian entities also provide lump sum benefits upon retirement subject to certain conditions, as well as some other long-term employee benefits. The liability recognised in the balance sheet in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date. The defined benefit obligation is calculated annually by professional actuaries using the Projected Unit Credit Method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (if there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related liability. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income. Past service costs are recognised immediately in profit or loss.

Revenue recognition. Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services in the ordinary course of the Group's activities. Revenue is shown net of value-added tax and discounts and after eliminating sales within the Group.

The Group recognises revenue when (or as) the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to a customer and the customer obtains ability to direct the use of and substantially all of the remaining benefits from the asset. For each performance obligation identified, the Group determines at contract inception whether it satisfies the performance obligation over time or at a point in time.

For each performance obligation satisfied over time, the Group recognises revenue over time by measuring the progress towards complete satisfaction of that performance obligation proportionally to the services provision period. If a performance obligation is not satisfied over time, the Group satisfies the performance obligation at a point in time at which a customer obtains control of a promised asset.

When another party is involved in providing goods or services to a customer, the Group determines whether the nature of its promise is a performance obligation to provide the specified goods or services itself (acting as a principal) or to arrange for those goods or services to be provided by the other party (acting as an agent). When the Group satisfies a performance obligation as a principal, revenue is recognised in the gross amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for the specified good or service transferred, when as an agent – the Group recognises revenue in the amount of any fee or commission to which it expects to be entitled in exchange for arranging for the specified goods or services to be provided by the other party.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

3 BASIS OF PREPARATION AND SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

(a) Sale of goods, by-products and merchandise

The Group manufactures and sells a range of steel products to large, medium and small size customers. By-products and merchandise are sold to the same range of customers. Revenues from sales of goods, by-products and merchandise are recognised at the point of transfer of control over the goods, normally when the goods are shipped. The Group normally uses standardised Incoterms such as cost-and-freight (CFR), free-carrier (FCA), cost-insurance-freight (CIF), free-on-board (FOB) and ex-works (EXW) which define the point of control transfer. Revenue is recorded on an accrual basis as earned.

Sales are recorded based on the price indicated in the specifications to the sales contracts. The sales price is established separately for each specification.

The Group also engages in sale and purchase transactions the objective of which is to manage cash flows and/or to sell the products of its joint ventures through the Group's sales channels and where the Group acts as an agent. Such sales are not treated as gross revenue generated by the Group and accordingly such sales and purchases are presented on a net basis with any gain or loss presented in revenue. Accounts receivable and payable from such transactions are presented gross.

(b) Sale of services

Sales of services are recognised in the accounting period in which the services are rendered, by reference to stage of completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

The Group provides freight services to the customers as part of standard products sales contract. Management considers that freight services should be treated as separate performance obligations and should be recognised over the transportation period.

(c) Commission income

The Group acts as an agent for sales transactions on behalf of the third parties. The commission income received by the Group as a fee for facilitating such transactions is recognised at the point of transfer of risks and rewards of ownership of the goods to the customers of the third parties. Such income is reported as part of revenue.

Interest income. Interest income is recognised on a time-proportion basis using the effective interest method. When a receivable is impaired, the Group reduces the carrying amount to its recoverable amount, being the estimated future cash flow discounted at original effective interest rate of the instrument, and continues unwinding the discount as interest income.

Dividend income. Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Value added tax. VAT in Ukraine where the majority of the Group operations are concentrated is levied at two rates: 20% on domestic sales and imports of goods, works and services and 0% on export of goods. Export of services is exempt from VAT. A taxpayer's VAT liability equals the total amount of VAT collected within a reporting period, and for domestic operations arises on the earlier of the date of shipping goods to a customer or the date of receiving payment from the customer; for export operations arises on the date of customs clearance of exported goods. A VAT credit is the amount that a taxpayer is entitled to offset against his VAT liability in a reporting period. For domestic and export operations rights to VAT credit arise when a VAT invoice is received, which is issued on the earlier of the date of payment to the supplier or the date goods are received. Where provision has been made for impairment of receivables, the impairment loss is recorded for the gross amount of the debtor, including VAT. VAT assets recoverable in cash from the State are included into Group's assets. All other VAT assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group.

Recognition of expenses. Expenses are accounted for on an accrual basis.

Finance income and costs. Finance income and costs comprise interest expense on borrowings, pension obligations, losses on early repayment of loans, interest income on funds invested, income on origination of financial instruments and foreign exchange gains and losses.

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES

The Group makes estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the IFRS consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

Impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets. The Group and its subsidiaries are required to perform impairment tests for their assets or cash-generating units when there is indication that an asset or a cash-generating unit ("CGU") may be impaired.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

One of the determining factors in identifying a cash-generating unit is the ability to measure independent cash flows for that unit. Within the Group's identified cash-generating units a significant proportion of their output is input to another cash-generating unit. Therefore, judgement is needed in determining a cash-generating unit.

Annually the Group assesses whether goodwill is impaired. This requires estimation of the value in use / fair value less costs of disposal of the cash-generating units or groups of cash-generating units to which goodwill is allocated.

Allocation of goodwill to groups of cash generating units requires significant judgement related to expected synergies. Estimating value in use / fair value less costs of disposal requires the Group to make an estimate of expected future cash flows from the cash-generating unit and also to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. Precision of future cash flows is dependent, inter alia, on quality of management's forecasts of benchmark price levels for key commodities, production volumes and production costs, and necessary capital expenditure levels.

The most recent detailed calculations for Metallurgical and Mining segments were performed as of 31 December 2020 and 31 December 2019, respectively, as disclosed in Note 7. Apart from goodwill arisen on the acquisition of Pokrovske coal business, which was tested for impairment as of 31 December 2021, management has carried forward these calculations in 2021, having considered that since then:

- (a) the assets and liabilities making up these segments have not changed significantly;
- (b) the recoverable amount calculations performed last time resulted in the amounts that exceeded the carrying amounts of both segments by substantial margins; and
- (c) the likelihood that a current recoverable amount determination as of 31 December 2021 would be less than the current carrying amount of the unit is remote, based on the management's analysis of events that have occurred and circumstances that have changed, including:
 - increased production and sales volumes of steel products as compared to the estimates made in 2020 and iron ore products as compared to the estimates in 2019 impairment tests;
 - Metallurgical segment increased gross margins in 2021 as compared to the estimates made in 2020 impairment tests, mainly due to increase in steel prices, partially offset by effect from increase in iron ore prices and other factors, as disclosed in Note 2, based on which the expected gross margins for 2022 and further periods have improved from the estimates made in impairment test for 2020;
 - Mining segment increased gross margins in 2021 as compared to the estimates made in 2019 impairment test, mainly due to increase in iron ore prices, partially offset by effect from other factors, based on which the expected gross margins for 2022 and further periods have improved from the estimates made in impairment test for 2019.

Revaluation of property, plant and equipment. On an annual basis management of the Group carries out an analysis to assess whether carrying amounts of items of property, plant and equipment differ materially from that which would be determined using fair value at the end of the reporting period. The analysis is based on price indices, developments in technology, movements in exchange rates since the date of latest revaluation, profitability of underlying businesses and other relevant factors. Where the analysis indicates that the fair values of items of property plant and equipment differ materially from the carrying amounts, further revaluation is performed involving independent valuers.

As most of the Group's property, plant and equipment is of specialised nature, its fair value is determined using depreciated replacement cost (Level 3) or, where it is available, the market value (Level 2).

The majority of the structures, plant and machinery are specialised in nature and are rarely sold in the open market in Ukraine other than as part of a continuing business. The market for similar property, plant and equipment is not active in Ukraine and does not provide a sufficient number of sales of comparable assets to allow for using a market-based approach for determining fair value. Consequently, the fair value of structures, plant and machinery was primarily determined using depreciated replacement cost. This method considers the cost to reproduce or replace the property, plant and equipment, adjusted for physical, functional or economic depreciation, and obsolescence. The depreciated replacement cost was estimated based on internal sources and analysis of Ukrainian and international markets for similar property, plant and equipment. Various market data was collected from published information, catalogues, statistical data etc., and industry experts and suppliers.

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

When performing valuation using these methods, the key estimates and judgments applied by the independent valuers, in discussion with the Group's internal valuation team and technicians, are as follows:

- choice of information sources for construction costs analysis (actual costs recently incurred by the Group, specialised reference materials and handbooks, estimates for cost of construction of various equipment etc.);
- determination of similar items for replacement cost of certain equipment, as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and condition of new and existing equipment;
- selection of market data when determining market value where it is available as well as corresponding adjustments required to take into account differences in technical characteristics and the condition of new and existing equipment;
- determination of applicable cumulative price indices which would most reliably reflect the change in fair value of assets revalued using indexation of carrying amounts;
- use of directories of per-unit replacement cost for buildings and constructions, assuming that all buildings and constructions of similar type and nature within industry have similar replacement costs; and
- liquidation value for items, which are expected to be realised, less cost to sell.

The fair values obtained using depreciated replacement cost and indexation of carrying amounts are validated using discounted cash flow models (income approach, Level 3), and are adjusted if the values obtained using income approach are lower than those obtained using depreciated replacement cost or indexation of carrying amounts (i.e. there is economic obsolescence). Key inputs into discounted cash flow models are consistent with the assumptions used for goodwill impairment testing (Note 7), except for discount rates which are specific to each of the Group's subsidiaries.

Changes in the above estimates and judgments could have a material effect on the fair value of property, plant and equipment, which, however, is impracticable to quantify due to wide variety of assumptions and assets being valued.

Remaining useful lives of property, plant and equipment. The Group's management determines the estimated useful lives and related depreciation charges for its property, plant and equipment. This estimate is based on the technical characteristics, physical conditions, management's expectations on use of the respective assets and other factors. This affects depreciation charge and revaluation results.

Related party transactions. In the normal course of business the Group enters into transactions with related parties. Judgement is applied in determining if transactions are priced at market or non-market terms, where there is no active market for such transactions, and also in estimating the timing of settlement of the balances due from related parties, where there is a history of prolongations. Financial instruments are recorded at origination at fair value using the effective interest method. The Group's accounting policy is to record gains and losses on related party transactions, other than business combination or equity investments, in the income statement. The basis for judgement is pricing for similar types of transactions with unrelated parties and an effective interest rate analysis.

Further, estimation of timing of settlement and recoverability of balances due from related parties requires judgement. Ability of shareholders and parties under their control to repay the amounts due to the Group is dependent to large extent on cash flows from the Group. Such cash flows in the current circumstances may be limited (Note 18). The expected credit loss allowance was recognised in respect of balances due from related parties as disclosed in Note 13 of these consolidated financial statements.

Post-employment and other long-term employee benefits obligations. Management assesses post-employment and other long-term employee benefit obligations using the Projected Unit Credit Method based on actuarial assumptions which represent management's best estimates of the variables that will determine the ultimate cost of providing post-employment and other employee benefits. Since the plan is administered by the State of Ukraine, the Group may not have full access to information and therefore assumptions regarding when, or if, an employee takes early retirement, whether the Group would need to fund pensions for ex-employees depending on whether that ex-employee continues working in hazardous conditions could all have a significant impact on the pension obligation.

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The major assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate and future salary and benefits increase rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations as disclosed in sensitivity analysis in Note 18.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability. Other key assumptions for pension obligations are based in part on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 18.

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation continues to evolve. Conflicting regulations are subject to varying interpretations. Management believes its interpretations are appropriate and sustainable, but no guarantee can be provided against a challenge from the tax authorities (Note 26).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

Functional currency. Judgement was applied in determining the functional currency of Metinvest B.V., which is a holding company for operations of the Group in Ukraine, Italy, the United States of America and other countries. The functional currency of Metinvest B.V. was determined on the basis that (i) in management's opinion Metinvest B.V. is not an extension of and is not integral to the Ukrainian operations; (ii) the primary economic exposures are to a number of countries; and (iii) Metinvest B.V. retains cash and obtains majority of financing in US Dollars. Management therefore determined the US Dollar as the functional currency of Metinvest B.V.

Loss of control over the assets located on the temporarily non-controlled territory

In March 2017, the Group lost control over the assets located on the temporarily non-controlled territory. The Group accounted for this event as impairment of related property, plant, and equipment and inventories. Also, the Group has determined that the operations located on the temporarily non-controlled territories over which control was lost do not represent a disposal of foreign operations.

(i) Control over the legal entities whose operations on the temporarily non-controlled territory were lost. The Group retains a legal ownership over the entities whose physical assets and production activities are located on the temporarily non-controlled territories. Management determined that it retains control over these entities as they are registered on the controlled territory of Ukraine and the Group continues to perform transactions in accordance with Ukrainian legislation. Thus, the Group continues to consolidate the remaining assets (largely trade and other receivables) and liabilities of those entities and accounted for the loss of control of tangible assets as their impairment.

Would the position be adopted that control over the legal entities is lost as at 15 March 2017, the net assets of the entities in the amount of USD 13 million (before the impairment) would be deconsolidated and the fair value of accounts payable due to the entities and accounts receivable due from the entities would be recognised. Additionally, a reclassification of USD 601 million of accumulated net negative Currency Translation Reserve ("CTR") from other comprehensive Income to profit and loss in the income statement would have been required.

(ii) Currency translation reserve related to entities located on the temporarily non-controlled territory. The lost operations have not been consolidated directly but only together with the remaining operations of each of the legal entity, which continue to exist and be controlled by the Group. Operations and management were structured in such a way that each legal entity in its entirety was considered to be one entity and, therefore, the lost part of an entity does not represent a branch or a business. Thus the management determined that these operations do not represent a disposal of foreign operations and therefore no accumulated CTR on those entities is reclassified to profit and loss (which would be the case if it is determined that operations lost represent a disposal of foreign operations).

If all the net assets of the entities located on the temporarily non-controlled territory were derecognised, the negative charge of CTR in income statement would have been USD 601 million, as stated above; the exact amount of the charge would depend on whether only part or all the assets and liabilities of these entities were derecognised.

(iii) Impairment of property, plant and equipment located on the temporarily non-controlled territory. The Group still holds the legal title over assets located on the temporarily non-controlled territory as their seizure is illegal and might be temporary. Moreover, the Group may still be able to claim some compensation for the assets through international courts. Therefore, management has determined that the loss of control over the physical assets does not require the derecognition of these assets.

As such, management of the Group has performed an impairment assessment of the respective property, plant and equipment and determined that the recoverable amount of these assets is zero, thus recognising USD 205 million as decrease of previously recognised revaluation in Other Comprehensive Income and USD 228 million as impairment charge in profit and loss for the year ended 31 December 2017. Would the judgement be made that the assets are derecognised, the whole amount of USD 433 million of decrease of carrying value of property, plant and equipment would need to be charged as loss on disposal in profit and loss. Additionally, the remaining revaluation reserve related to these assets in the amount of USD 330 million (remained upon translation to presentation currency) would need to be transferred to retained earnings.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

5 NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS

The following new standards, amendments to standards and interpretations became effective for the Group on 1 January 2021 or after:

- **Interest rate benchmark (IBOR) reform – phase 2 amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS 16** (issued on 27 August 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2021).

The following new standards, amendments to standards and interpretations have been issued and endorsed by EU and will be effective since 1 January 2022 or after:

- **Proceeds before intended use, Onerous contracts – cost of fulfilling a contract, Reference to the Conceptual Framework – narrow scope amendments to IAS 16, IAS 37 and IFRS 3, and Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 – amendments to IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 and IAS 41** (issued on 14 May 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2022);
- **Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 – Amendment to IFRS 16** (issued on 28 May 2020 and effective for annual reporting periods beginning on or after 1 April 2021);
- **Covid-19-Related Rent Concessions – Amendments to IFRS 16** (issued on 31 March 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 April 2021).

These standards, amendments to standards and interpretations did not have a material impact on these consolidated financial statements.

The following amendments to standards, which are relevant to the Group, have been issued, but have not yet been endorsed by the European Union:

- **Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Amendments to IFRS 10 and IAS 28** (issued on 11 September 2014 and effective for annual periods beginning on or after the date to be determined by the IASB);
- **Classification of liabilities as current or non-current – Amendments to IAS 1** (issued on 23 January 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023);
- **Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting policies** (issued on 12 February 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023);
- **Amendments to IAS 8: Definition of Accounting Estimates** (issued on 12 February 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023);
- **Deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction – Amendments to IAS 12** (issued on 7 May 2021 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023).

These amendments to standards will have no material impact on the Group.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

6 SEGMENT INFORMATION

The Group's business is organised on the basis of the following main reportable segments:

- Metallurgical – comprising the production and sale of coke, semi-finished and finished steel products;
- Mining – comprising the production, enrichment and sale of iron ore and coal by the Group's Ukrainian operations and UCC, the Group's US coal operations. Output of the Group's mining business covers iron ore and coking coal needs of the Group's steelmaking business with surplus of iron ore sold to third parties. While management reviews financial information of UCC separately from other mining operations, UCC operating segment has been aggregated with the Group's Ukrainian mining operations into the Mining reportable segment. The two operating segments were aggregated into one reportable segment as they have similar nature of products (mineral commodities used in metallurgy) and production processes (underground and open-pit mining with further enrichment), and sell products to customers in metallurgical industry and commodity traders. Prices for their products depend on global benchmark prices for hard coking coal and iron ore; as such their margins and growth rates show comparable dynamics over longer term.

As the Group entities are present in various jurisdictions, there are some differences in regulatory environment; however, they have no significant impact on segments' operating and financing activities. Segmentation presented in these consolidated financial statements is consistent with the structure of financial information regularly reviewed by the Group's management, including Chief Operating Decision Maker (CODM).

Operating segments' performance is assessed based on a measure of adjusted EBITDA. This measurement basis excludes dividend income, impairment of goodwill, other intangible assets and property, plant and equipment, the effects of non-recurring expenditures from the operating segments and foreign exchange gains / losses. Revenues and expenses for internal reporting purposes have been accounted for using IFRS principles. Certain adjustments are applied by management to contractual prices for intersegment sales.

Segment information for the year ended 31 December 2021 was as follows:

2021	Metallurgical	Mining	Corporate	Eliminations	Total
Sales – external	14,518	3,487	-	-	18,005
Sales to other segments	114	2,788	-	(2,902)	-
Total of the reportable segments' revenue	14,632	6,275	-	(2,902)	18,005
Timing of revenue recognition					
At a point in time	13,767	3,173	-	-	16,940
Over time	751	314	-	-	1,065
Total of the reportable segments' external revenue	14,518	3,487	-	-	18,005
Adjusted EBITDA	2,903	3,564	(226)	(201)	6,040
Share in EBITDA of joint ventures	354	650	-	-	1,004
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	3,257	4,214	(226)	(201)	7,044
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(449)	(488)	(36)	-	(973)
Impairment of PPE and other intangible assets	(3)	(7)	(16)	-	(26)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax and finance income and costs in joint ventures					(205)
Finance income					212
Finance costs					(280)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(85)
Loss from change in fair value of financial instruments and option					(89)
Gain from revaluation of share in associate					61
Other					5
Profit before income tax					5,664
	Metallurgical	Mining	Corporate		Total
Capital expenditure	689	530	61		1,280
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:					
- reversal of impairment / (impairment) of financial assets	98	7	(63)		42
- write-off of trade and other payables	(11)	-	-		(11)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

6 SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Segment information for the year ended 31 December 2020 was as follows:

2020	Metallurgical	Mining	Corporate	Eliminations	Total
Sales – external	8,200	2,253	-	-	10,453
Sales to other segments	70	902	-	(972)	-
Total of the reportable segments' revenue	8,270	3,155	-	(972)	10,453
Timing of revenue recognition					
At a point in time	7,579	1,797	-	-	9,376
Over time	621	456	-	-	1,077
Total of the reportable segments' external revenue	8,200	2,253	-	-	10,453
Adjusted EBITDA					
Share in EBITDA of joint ventures	6	383	-	-	389
Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures	890	1,448	(92)	(42)	2,204
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(435)	(355)	(30)	-	(820)
Impairment of PPE and other intangible assets	(2)	(4)	-	-	(6)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax and finance income and costs in joint ventures					(104)
Finance income					60
Finance costs					(566)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(217)
Gain from change in fair value of financial instruments and option					74
Other					1
Profit before income tax					626

	Metallurgical	Mining	Corporate	Total
Capital expenditure	332	313	18	663
Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:				
- impairment of trade and other receivables	74	9	10	93
- write-off of trade and other payables	(7)	(3)	-	(10)

Analysis of revenue by category:

2021	Metallurgical	Mining	Total
Sales of own products	9,856	3,317	13,173
- Steel products	8,881	-	8,881
- Iron ore products	-	2,993	2,993
- Coal and coke	628	304	932
- Other	347	20	367
Resale of purchased goods	4,662	170	4,832
- Steel products	4,377	-	4,377
- Coal and coke	145	151	296
- Other	140	19	159
Total	14,518	3,487	18,005

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

6 SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)

Analysis of revenue by category:

2020	Metallurgical	Mining	Total
Sales of own products	5,178	2,157	7,335
- Steel products	4,507	-	4,507
- Iron ore products	-	2,045	2,045
- Coal and coke	485	98	583
- Other	186	14	200
Resale of purchased goods	3,022	96	3,118
- Steel products	2,808	-	2,808
- Coal and coke	61	57	118
- Other	153	39	192
Total	8,200	2,253	10,453

The Group's two reportable segments operate in six main geographical areas. Revenue by location of customers is presented below:

2021	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	3,527	1,208	4,735
Rest of Europe	5,535	960	6,495
Middle East and Northern Africa	2,735	270	3,005
Rest of Asia	169	999	1,168
Commonwealth of Independent States ("CIS")	1,169	1	1,170
North America	890	29	919
Other countries	493	20	513
Total	14,518	3,487	18,005

2020	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	2,165	774	2,939
Rest of Europe	2,428	423	2,851
Middle East and Northern Africa	1,750	50	1,800
Rest of Asia	475	992	1,467
Commonwealth of Independent States ("CIS")	635	-	635
North America	555	14	569
Other countries	192	-	192
Total	8,200	2,253	10,453

As at 31 December 2021, 96% of the Group's non-current assets, other than financial instruments and deferred tax assets, were located in Ukraine (31 December 2020: 95%).

In 2021, average number of employees attributable to Metallurgical segment amounted to 49 thousand, Mining segment – 27 thousand (2020: Metallurgical segment – 46 thousand, Mining segment – 17 thousand). 5 employees are hired in the Netherlands (2020: 2 employees).

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7 GOODWILL

The movements of goodwill were as follows:

	2021	2020
As at 1 January		
Original amount	1,358	1,278
Accumulated impairment	(728)	(677)
Net carrying amount	630	601
Acquisition of subsidiary	144	-
Currency translation differences	(29)	29
As at 31 December		
Original amount	1,430	1,358
Accumulated impairment	(685)	(728)
Net carrying amount	745	630

Management allocates and monitors goodwill at the following groups of cash generating units ("CGUs") which represent reportable segments:

	31 December 2021	31 December 2020
Metallurgical	553	583
Mining	192	47
Total	745	630

As described in Note 4, management has analysed the events that have occurred and circumstances that have changed since the last time goodwill impairment testing performed and concluded that the likelihood that a current recoverable amount determination of the Metallurgical segment and Mining segment as of 31 December 2021 would be less than the current carrying amount of the unit is remote. As such, the relevant goodwill impairment testing details have been carried forward from the preceding periods for each of the segments. Newly arisen goodwill on the acquisition of Pokrovske coal business was tested for impairment as of 31 December 2021.

To ensure that the impairment testing model fully reflects the anticipated long-term changes in cash flows, for the impairment test the Group used cash flow projections for 10 years which are consistent with the Group's strategy approved by senior management; the first year of forecast is based on the Group's approved business plan for the year.

The valuation method used for determination of each CGU fair value is mostly based on unobservable market data, which is within Level 3 of the fair value hierarchy.

Metallurgical segment. The following table and further paragraphs summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill in metallurgical segment:

	31 December 2020
Metallurgical	
Post-tax discount rate (USD)	12.21%
EBITDA margins (based on FCA prices)	2021-2022: 15%, further – from 16% to 18%
Growth rate in perpetual period	3%

The values assigned to the key assumptions represent management's assessment of future trends in the business and are based on both external and internal sources.

Discount rate reflects the market assessment of the time value of money and risks specific to the Group. The cost of equity has been determined using the Capital Asset Pricing Model based on observable inputs, inputs from third party financial analysts and Group-specific inputs.

Forecasted benchmark iron ore prices for Fe 62% fines (CFR North China) are USD 98 per tonne in 2021, USD 75 per tonne in 2022, USD 70 per tonne in 2023 and recover at 2% p.a. to USD 80 per tonne in 2030. Forecasted prices for other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7 GOODWILL (CONTINUED)

Forecasted coal prices used in the impairment test for low volatile hard coking coal (FOB Queensland) are USD 134 per tonne in 2021, USD 150 per tonne in 2022 and grow at 2% p.a. on average thereafter. Forecasted prices for other types of coal and prices at other markets were determined based on respective historic discounts for differences in quality of each particular coal type and estimated transportation costs.

Forecasted prices for hot-rolled coils at Ukrainian ports used in the impairment test were estimated based on the benchmark (Metal Expert HRC CIS export FOB Black Sea). Forecasted prices are expected to reach USD 471 per tonne in 2021 with average increase by 3% in the period from 2022 to 2025 and further by 2% to USD 574 per tonne in 2030. Forecasted prices for other steel products are based on historic discounts or premiums to prices for hot-rolled coils.

Management assumed that forecasted production volumes of metallurgical plants will remain at the current level of 9.1 million tonnes.

Forecasts from industry experts and other external reputable sources, as well as internal analysis were used by management to determine price levels used in the impairment test.

An exchange rate of 27.8 UAH for 1 USD in 2021 with gradual increase to 37.1 UAH for 1 USD in 2030 was used in the impairment test as of 31 December 2021.

As at 31 December 2020, the Metallurgical segment's recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 6,150 million and exceeds its total carrying amount by USD 1,568 million. The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to the Metallurgical segment:

	31 December 2020
Volumes of production/sales	
Decrease in all the periods by 10.0%	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 11.0%	Impairment of USD 157 million required
Steel prices	
Decrease in all the periods by 2.6%	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 4.0%	Impairment of USD 851 million required
Iron ore prices	
Increase in all the periods by 19.9%	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 22.0%	Impairment of USD 169 million required
Coal prices	
Increase in all the periods by 18.8%	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 21.0%	Impairment of USD 182 million required
UAH/USD exchange rates	
Increase in all the periods by UAH 1	Recoverable amount increases by USD 435 million
Discount rates	
Increase in all the periods by 6.4 pp	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 7.0 pp	Impairment of USD 119 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

7 GOODWILL (CONTINUED)

Mining segment. The following table and further paragraphs summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill in mining segment in 2019:

	31 December 2019
Mining	
Post-tax discount rate (USD)	12.57%
EBITDA margins (based on FCA prices)	2020: 38%, 2021: 29%, further – from 32% to 34%
Growth rate in perpetual period	3%

As at 31 December 2019, the recoverable amount of the Mining segment, determined based on fair value less cost to sell estimations, was USD 3,832 million and exceeded its total carrying amount by USD 1,297 million. The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill related to this group of CGUs:

	31 December 2019
Iron ore prices	
Decrease in all the periods by 7.2%	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 494 million required
UAH/USD exchange rates	
Increase in all the periods by UAH 1	Recoverable amount increases by USD 165 million
Discount rates	
Increase in all the periods by 6.5 pp	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 7.5 pp	Impairment of USD 121 million required
Growth rate in perpetual period	No reasonable changes would lead to impairment

UCC. No goodwill has been allocated to UCC. An impairment test was carried out in respect of property, plant and equipment. As at 31 December 2021, the recoverable amount of UCC is USD 154 million (31 December 2020: USD 162 million), approximating its carrying amount. The recoverable amount has been determined based on fair value less cost to sell estimations.

No additional net impairment or reversal of previous impairment was recognised in 2021.

The discount rate used for the impairment testing of UCC was 8.51% (31 December 2020: 8.64%).

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of property, plant and equipment of UCC:

	31 December 2021	31 December 2020
Coal prices		
Decrease in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 132 million required	Impairment of USD 135 million required
Cash costs		
Increase in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 143 million required	Impairment of USD 135 million required
Discount rates		
Increase in all the periods by 1 pp	Impairment of USD 13 million required	Impairment of USD 37 million required

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

7 GOODWILL (CONTINUED)

Pokrovske coal business. On March 2, 2021, the Group obtained control over nine legal entities of Pokrovske coal business. Goodwill in the amount of USD 143 million was recognised upon acquisition (Note 11). As of 31 December 2021, goodwill was tested for impairment. The following table summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing:

	31 December 2021
Post-tax discount rate (USD)	11.77%
Growth rate in perpetual period	3%
Coal prices forecast	USD 245 per tonne in 2022, USD 168 – 182 in 2023-2025, starting from 2026 prices are adjusted for the level of inflation in the USA

As at 31 December 2021, the recoverable amount exceeded its total carrying amount by USD 385 million. The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill:

	31 December 2021
Coal prices	
Decrease in all the periods by 7.0%	Impairment of USD 47 million required
Discount rates	
Increase in all the periods by 2 pp	Impairment of USD 23 million required

8 OTHER INTANGIBLE ASSETS

The movements of other intangible assets were as follows:

	Coal reserves	Licenses and mining permits	Other intangible assets	Total
As at 1 January 2020				
Cost	418	260	258	936
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(164)	(214)	(796)
Net carrying amount	-	96	44	140
Additions	-	-	21	21
Currency translation differences	-	(15)	(7)	(22)
Amortisation	-	(3)	(15)	(18)
As at 31 December 2020				
Cost	418	219	263	900
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(141)	(220)	(779)
Net carrying amount	-	78	43	121
Acquisition of subsidiary	-	1,219	-	1,219
Additions	-	-	29	29
Currency translation differences	-	21	1	22
Impairment	-	-	(16)	(16)
Amortisation	-	(29)	(22)	(51)
As at 31 December 2021				
Cost	418	1,557	295	2,270
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(268)	(260)	(946)
Net carrying amount	-	1,289	35	1,324

The mining license acquired as part of the acquisition of the Pokrovske coal business (Note 11) is being amortised using units-of-production method over its useful life of approximately 45 years.

The coal reserves were acquired as part of the acquisition of UCC in 2009. As at 31 December 2021 and 31 December 2020, these reserves were fully impaired.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021**
(CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

9 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

The movements of property, plant and equipment were as follows:

	Land	Buildings and structures	Plant and machinery	Furniture, fittings and equipment	Construction in progress	Total
Cost or valuation						
As at 1 January 2020	62	2,225	4,556	99	1,118	8,060
Additions	-	-	-	-	642	642
Transfers	(4)	246	528	26	(796)	-
Disposals	-	(9)	(58)	-	(1)	(68)
Acquisition of subsidiary	-	24	94	5	8	131
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(18)	(18)
Currency translation differences	5	(326)	(653)	(14)	(163)	(1,151)
As at 31 December 2020	63	2,160	4,467	116	790	7,596
Additions	-	-	-	-	1,135	1,135
Transfers	-	226	507	63	(796)	-
Disposals	-	(17)	(141)	(31)	(10)	(199)
Acquisition of subsidiary	-	471	199	9	213	892
Acquisition of integral property complex	-	37	77	2	-	116
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(23)	(23)
Currency translation differences	(4)	73	131	9	26	235
As at 31 December 2021	59	2,950	5,240	168	1,335	9,752
Accumulated depreciation and impairment						
As at 1 January 2020	-	(566)	(956)	(47)	(137)	(1,706)
Depreciation charge for the year	-	(195)	(611)	(14)	-	(820)
Disposals	-	7	56	-	-	63
Transfers	-	1	3	(4)	-	-
Acquisition of subsidiary	-	(6)	(32)	(3)	-	(41)
Impairment	-	(2)	(9)	(1)	(3)	(15)
Currency translation differences	-	82	103	6	21	212
As at 31 December 2020	-	(679)	(1,446)	(63)	(119)	(2,307)
Depreciation charge for the year	-	(244)	(673)	(27)	-	(944)
Disposals	-	15	135	3	9	162
Transfers	-	-	-	-	-	-
Impairment	-	(2)	(6)	(3)	(7)	(18)
Currency translation differences	-	(21)	(33)	(7)	(6)	(67)
As at 31 December 2021	-	(931)	(2,023)	(97)	(123)	(3,174)
Net book value as at						
31 December 2020	63	1,481	3,021	53	671	5,289
31 December 2021	59	2,019	3,217	71	1,212	6,578

As at 31 December 2021 and 2020, construction in progress balance includes prepayments for property, plant and equipment of USD 77 million and USD 41 million, respectively.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

9 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

As at 31 December 2021, the Group has recognised right-of-use asset in the amount of USD 53 million within Property, plant and equipment, mainly attributable to plant and machinery (as at 31 December 2020: USD 43 million).

Management concluded that the carrying value of property, plant and equipment is not materially different from its fair value as at 31 December 2021 and 2020. During 2021, USD 21 million of borrowing costs were capitalised as part of property, plant and equipment, capitalisation rate was 8% (2020: USD 32 million, capitalisation rate was 8%).

As at 31 December 2021, USD 149 million of property, plant and equipment were pledged as collateral for loans and borrowings (31 December 2020: USD 207 million).

10 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

The Group's investment in joint ventures and associates were as follows as at 31 December 2021 and 2020:

Name	Type of relationship	Segment	% of ownership	2021	2020	
				Carrying value	% of ownership	Carrying value
Zaporizhstal Group	Joint venture	Metallurgical	49.99%	1,001	49.99%	647
Southern Iron Ore Enrichment Works Group	Joint venture	Mining	45.87%	570	45.87%	531
Pokrovske coal business	Associate	Mining	-	-	24.77%	203
PrJSC Yuzkoks	Associate	Metallurgical	23.71%	36	23.71%	8
Total				1,607		1,389

All Group's associates and joint ventures are accounted for using the equity method.

None of the joint ventures and associates are traded on active markets and there are no reliable market prices available.

Southern Iron Ore Enrichment Works Group

Southern Iron Ore Enrichment Works Group is a large Ukrainian iron ore mining plant, which produces iron ore concentrate and sinter. Its products are used by the Group's integrated steel plants and are also sold to the third parties (mostly in China, Ukraine and Europe) primarily through the Group's trading companies.

During the year ended 31 December 2021, Southern Iron Ore Enrichment Works Group has declared dividends of USD 446 million attributable to the Group.

Zaporizhstal Group

The investment in the Zaporizhstal Group is represented by the number of interests in the steel and mining businesses, the most significant being:

- 49.99% effective interest in JSC Zaporizhstal Integrated Iron & Steel Works ("Zaporizhstal"), a large Ukrainian integrated steel plant which sources majority of its iron ore and coke consumption from the Group and sells majority of its finished products through the Group's trading companies;
- 24.27% effective interest in PrJSC Zaporizhya Iron Ore Plant, large iron ore mining enterprise in Ukraine which sells part of its iron ore output to Zaporizhstal; and
- 42.77% effective interest in PrJSC Zaporizhcoke and a 49.21% effective interest in PrJSC Zaporizhvohnetriv which are Group's subsidiaries.

As at 31 December 2021 and 2020, Metinvest's investments in Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group were classified as joint ventures due to the fact that decisions on the key relevant activities require participation of and unanimous consents both from Metinvest and from the other shareholders of the Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group.

Pokrovske coal business

In March 2021, the Group has obtained control over majority of the entities of Pokrovske coal business by exercising an option. As a result, entities previously reported as the Group's associates as at 31 December 2020 became the Group's subsidiaries (Note 11).

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

10 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

A reconciliation of movements in the fair value of the option for the year ended 31 December 2020 and to the date it was exercised is as follows:

	2021	2020
Fair value at 1 January	146	122
Gains / (losses) recognised in profit or loss for the year	(35)	24
Derecognition of an option upon exercise	(111)	-
Fair value at 31 December	-	146

As part of the transaction, the Group settled the guarantee issued in exchange for the option obtained to purchase the remaining 75.22% in Pokrovske coal business. Income from the derecognition of the guarantee issued in the amount of USD 77 million was recognised in income statement as part of other finance income.

Movements in the carrying amount of the Group investments in associates and joint ventures are presented below:

	2021		2020	
	Joint ventures	Associates	Joint ventures	Associates
Carrying amount at 1 January	1,178	211	1,083	218
Share of after tax results of joint ventures and associates	778	21	233	52
Share of other comprehensive income of joint ventures and associates	42	-	49	-
Acquisition of controlling interest in PrJSC Dniprovskiy Coke Plant and PrJSC Zaporizhvohneprivat	-	-	-	(32)
Acquisition of controlling interest in Pokrovske coal business (Note 11)	-	(198)	-	-
Dividends declared	(446)	-	-	-
Disposal of associate	-	-	-	(5)
Currency translation difference	19	2	(187)	(22)
Carrying amount at 31 December	1,571	36	1,178	211

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

The summarised financial information of the Group's material joint ventures and associates is presented below.

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group		Pokrovske coal business	
	31 December 2021	31 December 2020	31 December 2021	31 December 2020	2 March 2021	31 December 2020
Balance sheet:						
Non-current assets	1,186	1,120	716	619	1,747	1,601
Cash and cash equivalents	11	15	26	12	14	7
Other current assets	1,878	1,266	750	803	113	72
Total current assets	1,889	1,281	776	815	127	79
Other non-current liabilities	95	111	138	142	263	262
Other non-current financial liabilities	56	14	-	-	502	500
Total non-current liabilities	151	125	138	142	765	762
Trade and other payables and provisions	997	1,027	114	134	626	418
Other current financial liabilities	98	123	-	-	63	61
Total current liabilities	1,095	1,150	114	134	689	479
Net assets	1,829	1,126	1,240	1,158	420	439

As at 31 December 2021, the temporary differences associated with interests in joint ventures for which deferred tax liabilities have not been recognised amounted to 34 million (2020: USD 19 million).

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group		Pokrovske coal business	
	For the year ended 31 December 2021	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2021	For the year ended 31 December 2020	For the period from 1 January 2021 to 1 March 2021	For the year ended 31 December 2020
Profit or loss for the year ended (selected items):						
Revenue	3,261	1,729	1,891	1,248	57	385
Depreciation and amortisation	(102)	(99)	(85)	(68)	(17)	(115)
Finance income	6	1	3	1	-	975
Finance costs	(22)	(50)	(9)	(7)	(5)	(529)
Income tax expense	(128)	26	(287)	(179)	28	36
Profit or loss	624	(116)	1,022	647	(24)	138
Statement of comprehensive income for the year ended:						
Other comprehensive income	79	32	32	73	5	4
Total comprehensive income	703	(84)	1,054	720	(19)	142
Dividends received by the Group during the year ended	-	-	446	-	-	-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

10 INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)

The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the joint ventures and associates and the impact of fair value adjustments made on acquisition of these joint ventures and associates, if any.

As at 31 December 2020, the holding company of Pokrovske Coal business pledged 44.16% of shares of PJSC “Colliery Pokrovske” as a collateral for amounts to be paid for acquisition of Pokrovske coal. PJSC “Colliery Pokrovske” further owns 55% of shares of “Enrichment Factory “Svyato-Varvarinskaya” LLC. As at 31 December 2021, the pledge has been lifted.

The reconciliation of the net assets of the Group’s principal joint ventures and associate presented above to the carrying amounts of the respective investments is presented below:

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group		Pokrovske coal business	
	31 December 2021	31 December 2020	31 December 2021	31 December 2020	2 March 2021	31 December 2020
Net assets	1,829	1,126	1,240	1,158	420	439
Group’s ownership	49.99%	49.99%	45.87%	45.87%	24.77%	24.77%
Group’s interest in net assets	927	563	570	531	103	109
Goodwill	87	84	-	-	95	94
Carrying value	1,001	647	570	531	198	203

11 BUSINESS COMBINATION

Pokrovske coal business

On March 2, 2021, the Group obtained control over nine legal entities of the Pokrovske coal business by exercising an option (Note 10). As of 31 December 2021, the effective interest in PrJSC Colliery Group “Pokrovs’ke” and Concentrating Factory “Sviato-Varvarynska” LLC, being the two major legal entities acquired, amounted to 100.0%. As a result of consolidating the acquired businesses into the Group, Metinvest expects to become fully self-sufficient in coking coal for its hot metal production.

Despite the acquisition being legally carried out through a series of separate transactions, management treated the transaction as part of one deal with one total consideration and accounted for respectively, as these separate transactions took place within the short timeframe.

The total purchase consideration comprised of USD 670 million was partly offset with the receivables due from sellers of the Pokrovske coal business in the amount of USD 645 million, originated from payments under the guarantee issued by the Group.

The business combination effectively settled the accounts receivable of USD 400 million due from Pokrovske coal business to the Group. As the settlement of the trade receivables is accounted for separately from the business combination, the consideration transferred was adjusted for the fair value of the settlement amount to determine goodwill.

The investment in the acquiree held prior to the acquisition was remeasured to its fair value at the acquisition date of USD 259 million and a gain of USD 61 million was recognised as gains on disposal of associate within net operating costs.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

11 BUSINESS COMBINATION (CONTINUED)

The following table summarises fair values of the net assets acquired at the date of acquisition. The fair values for property, plant and equipment and intangibles were determined by professional advisers. Fair values of all other assets and liabilities were determined by management.

	Fair value
Cash and cash equivalents	7
Property, plant and equipment	892
Intangible assets	1,219
Trade and other receivables	126
Gross trade and other receivables	685
Contractual cash flows in respect of trade and other receivables, which are not expected to be collected	(559)
Other assets	49
Borrowings	(543)
Retirement benefit obligations	(53)
Deferred tax liability	(215)
Trade and other payables	(163)
Other liabilities	(9)
Fair value of identifiable net assets of subsidiary	1,310
Less non-controlling interest	(14)
Share of net assets acquired	1,296
Fair value of the total purchase consideration	(670)
Derecognition of an option upon exercise	(111)
Fair value of previously held equity interest at acquisition date	(259)
Settlement of pre-existing relationships	(400)
Goodwill arising as a result of acquisition of subsidiaries	144
Cash flows on acquisition of subsidiaries	
Cash and cash equivalents of subsidiaries acquired	7
Consideration paid for the acquisition of subsidiaries	-
Net cash inflow of cash and cash equivalents on acquisition	7

Identified goodwill on the acquisition of Pokrovske coal business is primarily attributed to the expected synergies from integration of the acquired operations with other operations of the Group. Goodwill acquired in the business combination is non-deductible for tax purposes.

There were no contingent liabilities recognised as a result of the acquisition. The amount of the acquisition related costs was not significant.

The acquired subsidiaries contributed external revenue of USD 76 million and net income of USD 171 million to the Group for the period from the date of acquisition to 31 December 2021. If the acquisition had occurred on 1 January 2021, the amount of external revenue contributed to the Group in 2021 would have been USD 84 million, and net income in 2021 would have been USD 197 million.

Integral property complex of PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works

In August 2021, the Group has acquired assets relating to the integral property complex of PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works for USD 341 million cash consideration, consisting of the acquisition of USD 121 million of property, plant and equipment and intangible assets, USD 123 million of inventory and USD 97 million of trade and other receivables. The transaction was technically accounted for as business combination based on IFRS 3 "Business combinations" requirements.

The purchase of PJSC Dneprovsky Iron and Steel Integrated Works integral property complex will allow Metinvest to expand its product mix and provide JSC Promet Steel, the Group's rolling mill in Bulgaria, with square billets for processing. The purchase gives Metinvest additional synergies throughout the entire production chain.

The fair value of the acquired assets is provisional pending receipt of the valuations for those assets from the independent appraiser.

There were no contingent liabilities recognised as a result of the acquisition. Acquisition related transaction costs of USD 7 million were expensed as net operating costs.

No preliminary identified goodwill or gain from a bargain purchase was recognised as a result of the acquisition.

Acquisition did not significantly impact revenues and profits of the Group.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

12 INVENTORIES

	31 December 2021	31 December 2020
Finished goods and work in progress	773	429
Raw materials	542	334
Ancillary materials, spare parts and consumables	184	132
Goods for resale	44	42
Total inventories	1,543	937

In 2021, the Group recognised net reversal write-downs of inventories to net realisable value amounted to USD 5 million (2020: write-downs amounted to USD 34 million).

As at 31 December 2021, inventories totalling USD 84 million (31 December 2020: USD 135 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 17).

13 TRADE AND OTHER RECEIVABLES

	31 December 2021	31 December 2020
Non-current trade and other receivables		
Trade receivables	2	71
Loans issued to SCM (USD denominated, 9% effective interest rate)	185	183
Loans issued to SMART (USD denominated, 9% effective interest rate)	-	101
Loans issued to associates (USD denominated, 10% effective interest rate)	-	33
Option for acquisition of interest in Pokrovske coal business (Note 10)	-	146
Other non-current financial assets	30	186
Other non-current non-financial assets	17	16
Total non-current trade and other receivables	234	736
Current financial assets		
Trade receivables and receivables on commission sales	1,586	2,588
Loans issued to SCM and SMART (UAH denominated)	45	43
Loans issued to joint venture (USD denominated, 11% effective interest rate, mature in 2022, renegotiated in 2021)	96	108
Other receivables	83	63
Total current financial assets	1,810	2,802
Current non-financial assets		
Recoverable value added tax	436	172
Prepayments made	205	217
Covered letters of credit related to inventory purchases and restricted cash	23	72
Prepaid expenses and other non-financial receivables	179	142
Total current non-financial assets	843	603
Total current assets	2,653	3,405
Total trade and other receivables (including non-current assets)	2,887	4,141

Recoverable VAT mainly relates to Ukrainian subsidiaries of the Group. During 2021, VAT refunds of USD 479 million were received by the Group (2020: USD 531 million).

The Group has legal right to request settlement of the current loans issued to related parties within a twelve month period after the reporting date. The decision on whether to call for repayment or extend the term of the loan is subject to future developments and yet to be done.

In addition, the Group has extended the settlement dates for some of its customers for the period less than one year with no material losses recognised on the renegotiated terms.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables and expected credit loss allowance as at 31 December 2021 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	10.25%	407	(81)	326	Adjusted yield to maturity on corporate bonds
Total loans issued		407	(81)	326	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		631	(556)	75	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,014	(22)	992	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		1,645	(578)	1,067	
Ukraine – less than 30 days overdue	0.50%	102	-	102	Historical payment discipline
Ukraine – overdue more than 30 days	13%	3	-	3	Historical payment discipline
Ukraine – credit impaired	100%	41	(41)	-	
Other countries – less than 30 days overdue	0.09%	526	-	526	Historical payment discipline
Other countries – overdue more than 30 days	8%	3	-	3	Historical payment discipline
Other countries – credit impaired	100%	4	(4)	-	
Total trade and other receivables for which provision matrix is used		679	(45)	634	
Total		2,731	(704)	2,027	

In 2021, reversal of impairment of financial receivables amounted to USD 42 million, and mainly relates to settlement of previously impaired debts from one of its key customers. In 2020, impairment in the amount of USD 93 million related to the deterioration of creditworthiness of the certain Group's customers.

Loss rate for trade and other receivables from key customers approximated 10.25% and determined based on adjusted yield to maturity on corporate bonds, for credit impaired balances from key customers loss rate is within the range 10%-100%.

Loss rate for trade and other receivables from related parties approximated 10.25% and determined based on adjusted yield to maturity on corporate bonds, for credit impaired balances from key customers loss rate is within the range 10%-100%.

The loss rates presented in the table above for unimpaired receivables are 12-month loss rates, which are adjusted to reflect the maturity of individual balances.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables as at 31 December 2020 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	3.8%	483	(15)	468	Adjusted yield to maturity on corporate bonds
Total loans issued		483	(15)	468	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		1,319	(533)	786	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,534	(214)	1,320	
Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used		2,853	(747)	2,106	
Ukraine – less than 30 days overdue	0.50%	48	-	48	Historical payment discipline
Ukraine – overdue more than 30 days	13%	2	-	2	Historical payment discipline
Ukraine – credit impaired	100%	44	(44)	-	
Other countries – less than 30 days overdue	0.09%	748	-	748	Historical payment discipline
Other countries – overdue more than 30 days	8%	4	-	4	Historical payment discipline
Other countries – credit impaired	100%	12	(12)	-	
Total trade and other receivables for which provision matrix is used		858	(56)	802	
Total		4,194	(818)	3,376	

The following table explains the changes in the credit loss allowance for trade and other receivables under simplified ECL model between the beginning and the end of the annual period:

	Trade and other receivables	Loans issued	Trade and other receivables – credit impaired	Total
Balance at 31 December 2019	11	8	804	823
Net new originated/(derecognised) during the period	5	3	20	28
Changes in estimates and assumptions	3	4	58	65
Write-offs	-	-	(30)	(30)
Forex movements	(3)	-	(65)	(68)
Balance at 31 December 2020	16	15	787	818
Net new originated/(derecognised) during the period	9	50	(190)	(131)
Changes in estimates and assumptions	(15)	16	88	89
Write-offs	-	-	(94)	(94)
Forex movements	1	-	21	22
Balance at 31 December 2021	11	82	611	704

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

13 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)

As at 31 December 2021, amount of sold trade receivables which were still unsettled to the third party was USD 490 million (31 December 2020: USD 260 million). The carrying amount of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets is USD 10 million (31 December 2020: USD 9 million). The fair value of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets approximates the carrying value. The maximum exposure to loss from such receivables relates to customer default only and is pre-agreed with the third party purchasing the receivables as the percentage of their nominal amount sold. Such percentage is determined with reference to the historical loss ratio and the statistical model of the respective markets of the Group.

The Group's subsidiaries entered into factoring transactions for trade receivables through securitization vehicles. The Group receives up to 85% of the face value of the receivable less a premium that covers the cost of financing. The Group maintains the customer relationship and collects the amounts due from customers on behalf of parties of the contract. The Group continues to recognise the receivables to the extent of its continuing involvement. USD 512 million (2020: USD 39 million) of trade receivables were sold through securitization vehicle, as at 31 December 2021 outstanding balance of related unsettled receivables was USD 102 million (31 December 2020: USD 23 million).

As at 31 December 2021, trade and other receivables totalling USD 83 million (31 December 2020: USD 233 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 17).

As at 31 December 2021, the Group's deposit amounting to USD 0 million was pledged for obligation of the Group's related party (31 December 2020: USD 1 million).

14 CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 December 2021	31 December 2020
Current accounts	1,122	769
Cash in transit	2	-
Bank deposits up to 3 months	42	57
Total cash and cash equivalents	1,166	826

The bank balances and term deposits are neither past due nor impaired. Analysis by credit quality of bank balances and term deposits is as follows:

	31 December 2021	31 December 2020
<i>As rated by Moody's:</i>		
- Aa3	33	189
- A1	218	47
- A2	477	-
- A3	-	181
- Baa1	71	37
- Baa2	4	9
- Ba2	96	66
- B2	8	-
- B3	85	96
- Caa1	2	8
Not rated – FUIB	114	69
Not rated – US and European banks	44	72
Not rated – Other Ukrainian banks	12	52
Cash in transit (in various banks)	2	-
Total cash and cash equivalents	1,166	826

As at 31 December 2021 and 2020, amounts in category "Not rated – FUIB" relate to First Ukrainian International Bank (a related party which is under common control of SCM).

As at 31 December 2021, included into line "Not rated – US and European banks" USD 43 million of cash and cash equivalents placed in European banks (31 December 2020: USD 72 million). As of reporting date, these banks display no signs of insolvency.

As at 31 December 2021 and 2020, amounts in category "Not rated – Other Ukrainian banks" relate to balances held in state Ukrainian bank.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

14 CASH AND CASH EQUIVALENTS (CONTINUED)

As at 31 December 2021, included in Ba2 rating are USD 66 million related to a balance in the Switzerland subsidiary of an international bank (2020: included in Ba2 rating are USD 13 million), which does not have its own credit rating and for which rating was based on its parents' rating.

As at 31 December 2021, cash and cash equivalents totalling USD 15 million (31 December 2020: USD 24 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 17).

15 SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM

	Number of outstanding shares			Total par value of shares	Share premium	Total
	Class A	Class B	Class C			
At 31 December 2021	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225
At 31 December 2020	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225

As at 31 December 2021 and 2020, the issued share capital comprised 6,750 ordinary Class A shares, 2,251 ordinary Class B shares and 474 ordinary Class C shares with a par value of EUR 10. Each ordinary share carries one vote and is fully paid.

In 2014, the Company changed its Articles of Association and created three classes of shares (A, B and C). Ownership interests of SCM Limited were transferred to new Class A shares. Ownership interests of SMART were transferred to new Class B shares. Ownership interests of the previous Class B shares were transferred to new Class C shares. Additional rights of these new classes of shares were established, the most significant of which were:

- Class C shareholders have the right to a portion of net assets of the Company and are represented at shareholders' meetings;
- the establishment of a Supervisory Board of ten members, where seven are appointed by the majority of Class A and Class C shareholders and three are appointed by the Class B shareholder;
- a number of decisions with respect to acquisitions and financing decisions above a specified amount require effectively consent of Class A and B shareholder; and
- Class C shares are not entitled to receive dividends.

16 OTHER RESERVES

	Share in other comprehensive income of joint venture and associates	Revaluation of property, plant and equipment and share in revaluation reserve of PPE of JVs and associates	Merger reserve	Cumulative currency translation reserve	Total
Balance as at 1 January 2020	77	4,854	(3,038)	(9,697)	(7,804)
Total comprehensive income/ (loss) for the period	48	(8)	-	(881)	(841)
Depreciation transfer, net of tax	-	(312)	-	-	(312)
Balance as at 31 December 2020	125	4,534	(3,038)	(10,578)	(8,957)
Total comprehensive income/ (loss) for the period	28	(7)	-	188	209
Depreciation transfer, net of tax	-	(297)	-	-	(297)
Balance as at 31 December 2021	153	4,230	(3,038)	(10,390)	(9,045)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

16 OTHER RESERVES (CONTINUED)

Revaluation reserve for property, plant and equipment is transferred to retained earnings when realised through depreciation, sale or other disposal. This is a legal reserve according to art. 2:363.3 DCC, and it is non-distributable.

Currency translation reserve is transferred to profit or loss when realised through disposal of a subsidiary by sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that subsidiary.

Retained earnings of the Group represent the earnings of the Group entities from the date they have been established or acquired by the entities under common control. The Group's subsidiaries distribute profits as dividends or transfer them to reserves on the basis of their statutory financial statements prepared in accordance with local GAAP or IFRS as appropriate. Ukrainian legislation identifies the basis of distribution as retained earnings only, however this legislation and other statutory laws and regulations are open to legal interpretation.

The ability of the Group to pay dividends has been limited by the terms and conditions of the Group's agreements with its lenders and bondholders (Note 17).

17 LOANS AND BORROWINGS

	31 December 2021	31 December 2020
Non-current		
Bonds issued	1,836	2,135
Bank loans	175	271
Lease liability	59	21
Total non-current loans and borrowings	2,070	2,427
Current		
Bonds issued	22	25
Bank loans	25	196
Trade finance	95	276
Lease liability	12	13
Non – bank borrowings	18	-
Total current loans and borrowings	172	510
Total loans and borrowings	2,242	2,937

During 2021, the Group has fully repaid its pre-export finance (PXF) facility (outstanding as of 31 December 2020: USD 230 million). In addition, during the reporting period, USD 116 million of 2023 bonds and USD 142 million of 2026 bonds were repurchased as a result of tender offer exercises and another USD 19 million of 2023 bonds were repurchased via open market purchases. All of the purchased bonds were cancelled promptly afterwards. Transactions were accounted for as an extinguishment of the financial liabilities. The loss on extinguishment amounted to USD 3 million and was recognised in income statement as part of finance costs.

All outstanding bonds benefit from guarantees typical for such instruments and suretyships granted by six entities, including PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, PrJSC Avdiivka Coke Plant, PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works and PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works. The PXF facility benefits from suretyships granted by four entities, including PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works and Metinvest Management B.V., security assignments of rights under certain export, commission and offtake contracts, as well as pledges of certain bank accounts and rights under certain commission contracts.

Certain restrictive covenants are imposed on the Group, including limitation to pay dividends, make certain restricted payments, engage in certain transactions with related parties, incur new debt, as well as certain financial covenants (interest cover ratio, debt cover ratio, tangible net worth and gearing).

As of 31 December 2021, the Group's bonds were traded on open markets. Fair value of bonds and discount / premium are as follows:

	31 December 2021		31 December 2020	
	Fair value	Premium / (Discount)	Fair value	Premium / (Discount)
Bonds due in 2023	185	1.8%	342	6.9%
Bonds due in 2025	339	(0.6%)	386	4.4%
Bonds due in 2026	537	4.6%	742	12.7%
Bonds due in 2027	342	0.1%	373	10.0%
Bonds due in 2029	503	(0.3%)	555	9.9%
Total	1,906		2,398	

As of 31 December 2021 and 31 December 2020, the carrying value of bank loans approximates the fair value.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

17 LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)

The majority of the Group's Bank loans and trade finance have floating interest rates, which are mainly linked to EURIBOR. The weighted average effective interest rates and currency denomination of loans and borrowings as at the balance sheet dates are as follows:

In % per annum	31 December 2021				31 December 2020		
	USD	EUR	GBP	UAH	USD	EUR	GBP
Bank loans	4%	5%	-	-	6%	5%	-
Bonds issued	9%	6%	-	-	9%	6%	-
Trade finance	3%	1%	-	-	3%	4%	-
Lease liability	5%	4%	5%	10%	7%	5%	5%
Reported amount	1,690	523	1	10	2,290	646	1

The Group defines net debt as the sum of bank loans, bonds, trade finance, lease liability and non-bank borrowings less cash and cash equivalents.

Movements in the Groups' net debt are presented below:

	Cash in banks	Deposits up to 3 months	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Total
Net debt as at 1 January 2020	243	31	(491)	(2,099)	(399)	(43)	(2,758)
Interest paid / (received)	(2)	-	24	164	16	2	204
Other cash flows	529	27	64	(19)	130	14	745
Interest accrued (Note 23, 9)	2	-	(23)	(173)	(14)	(3)	(211)
Legal and consulting fees capitalised	-	-	-	3	-	-	3
Commissions capitalised	-	-	6	-	-	-	6
Effect of refinancing	-	-	-	(6)	-	-	(6)
Currency translation differences	(4)	(1)	(19)	(30)	(9)	1	(62)
Equipment received as lease asset	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Acquisition of subsidiary	1	-	(28)	-	-	-	(27)
Net debt as of 31 December 2020	769	57	(467)	(2,160)	(276)	(34)	(2,111)

	Cash in banks	Deposits up to 3 months	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Total
Net debt as of 1 January 2021	769	57	(467)	(2,160)	(276)	(34)	-	(2,111)
Interest paid / (received)	(4)	(1)	9	157	7	3	-	171
Other cash flows	288	(24)	306	277	178	23	482	1,530
Interest accrued (Note 23, 9)	4	1	(9)	(158)	(7)	(3)	(10)	(182)
Legal and consulting fees capitalised	-	-	-	-	-	-	-	-
Commissions capitalised	-	-	-	-	-	-	-	-
Effect of refinancing	-	-	-	(3)	-	-	-	(3)
Currency translation differences	67	2	15	29	3	1	(2)	115
Equipment received as lease asset	-	-	-	-	-	(61)	-	(61)
Acquisition of subsidiaries	-	7	(54)	-	-	-	(488)	(535)
Net debt as of 31 December 2021	1,124	42	(200)	(1,858)	(95)	(71)	(18)	(1,076)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

18 RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS

The Group's defined benefit obligations relate to:

	31 December 2021	31 December 2020
State-defined early pensions for employees working in hazardous and unhealthy working conditions	630	561
Long-term employee benefits under collective bargaining agreements	41	30
Total defined benefit obligations	671	591

Nature and the risks and uncertainties associated with the Group's defined benefit obligations are further disclosed in the Note 4.

Changes in the present value of the defined benefit obligation were as follows:

	2021	2020
Defined benefit obligation as at 1 January	591	597
Acquisition of subsidiary	53	17
Current service cost	25	18
Remeasurements of the defined benefit liability resulting from:		
- changes in financial assumptions	(56)	33
- changes in demographic assumptions	(1)	4
- experience adjustments	15	(3)
Past service cost	2	-
Interest cost	62	54
Benefits paid	(41)	(32)
Currency translation difference	21	(97)
Defined benefit obligation as at 31 December	671	591

The amounts recognised in the consolidated income statement were as follows:

	2021	2020
Current service cost	25	18
Past service cost	2	-
Interest cost	62	54
Total	89	72

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	31 December 2021	31 December 2020
Nominal discount rate	11.63%	9.84%
Nominal salary increase	5.00% – 5.23%	5.00% – 5.11%
Nominal pension entitlement increase (indexation)	6.85%	6.19%
Long-term inflation	5.23%	5.11%

Assumptions about mortality are based on the publicly available mortality tables for city population of the respective regions of Ukraine (depending on the location of the Group's subsidiaries) for 2021 and are consistent with the prior year.

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal assumptions is presented below:

	2021	2020
Nominal discount rate increase / decrease by 1 pp	(54) / 62	(50) / 58
Nominal salary increase / decrease by 1 pp	30 / (28)	28 / (26)
Inflation increase / decrease by 1 pp	4 / (6)	4 / (5)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change significantly compared to the previous period.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

18 RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)

As at 31 December 2021, the weighted average maturity of the Group's defined benefit obligations is 8.6 years and it varies across different Group's subsidiaries from 5.4 to 13.5 years (31 December 2020: 9.2 years, varying from 8.2 to 14.4 years). Payments in respect of defined benefit obligations expected to be made during the year ending 31 December 2022 are USD 43 million (2021: USD 34 million).

19 OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	31 December 2021	31 December 2020
Asset retirement obligations	69	72
Tax liabilities under moratorium (Note 26)	7	7
Other non-current liabilities	34	50
Guarantee issued (Note 10)	-	72
Total other non-current liabilities	110	201

20 TRADE AND OTHER PAYABLES

	31 December 2021	31 December 2020
Trade payables and payables on sales made on commission	2,208	2,113
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	1,186	204
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company's subsidiaries	78	16
Payables for acquired property, plant and equipment and other intangible assets	189	118
Other financial liabilities	71	98
Total financial liabilities	3,732	2,549
Prepayments received	285	163
Accruals for employees' unused vacations and other payments to employees	171	104
Other taxes payable, including VAT	213	98
Wages and salaries payable	40	28
Guarantee issued (Note 10)	-	5
Other allowances and provisions	32	29
Total trade and other payables	4,473	2,976

21 NET OPERATING COSTS (EXCLUDING ITEMS SHOWN SEPARATELY)

	2021	2020
Raw materials including change in finished goods and work in progress	2,860	2,446
Goods and services for resale, excluding related transportation	4,433	2,780
Energy materials including gas, electricity and fuel	1,646	885
Wages and salaries	973	753
Transportation services	962	847
Repairs and maintenance expenses	237	202
Pension and social security costs	179	144
Pension costs – defined benefit obligations (Note 18)	27	18
Depreciation and amortisation	973	820
Taxes and duties	160	120
Services and other costs	489	359
Charity and expenses on social activities	31	15
Maintenance of social infrastructure	37	30
VAT on sales below cost and VAT write-off	9	6
Operating foreign exchange losses, net	85	217
Gain on disposal of property, plant and equipment, net	(11)	(1)
Write-off of trade and other payables	(11)	(10)
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	26	6
Change in fair value of financial instruments and option	89	(74)
Gain from revaluation of share in associate	(61)	-
Other operating income	(19)	(50)
Total net operating expenses (excluding items shown separately)	13,114	9,513

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

21 NET OPERATING COSTS (EXCLUDING ITEMS SHOWN SEPARATELY) (CONTINUED)

Raw materials include externally purchased coke and coal, iron ore, scrap metal, ferroalloys, ancillary and other materials and cost of their transportation.

Auditor's fees. The following fees were expensed in the consolidated income statement in the reporting period:

	2021	2020
Audit of the financial statements (including audit fee of PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of USD 0.2 million in 2021 and USD 0.2 million in 2020)	2	2
Total	2	2

During 2021, tax and other non-audit services expensed in the consolidated income statement amounted to USD 0.2 million and USD 1.6 million, respectively (2020: USD 0.2 million and USD 0.5 million), including USD 0.2 million of other non-audit services fees of signing firm during 2021 (USD 0.2 million during 2020).

22 FINANCE INCOME

Finance income for the year ended 31 December was as follows:

	2021	2020
Net foreign exchange gain	97	-
Interest income:		
- loans issued	31	31
- bank deposits	5	4
Other finance income	79	25
Total finance income	212	60

Net foreign exchange gains arise on intragroup loans and dividends payable between the entities with different functional currencies. During 2021, the Group has settled the guarantee issued, income from derecognition of guarantee issued in the amount of USD 77 million was recognised in income statement as part of other finance income (Note 10,11).

23 FINANCE COSTS

Finance costs for the year ended 31 December were as follows:

	2021	2020
Net foreign exchange loss	-	300
Interest expense on:		
- borrowings	25	22
- bonds	140	156
Interest cost on retirement benefit obligations	62	54
Refinance fees	31	11
Loss on modification and extinguishment	3	6
Other finance costs	19	17
Total finance costs	280	566

During 2021 and 2020, other finance costs mainly include factoring fees, letter of credit fees and discounting of the financial instruments.

24 INCOME TAX

Income tax for the year ended 31 December was as follows:

	2021	2020
Current tax	949	171
Deferred tax	(50)	(71)
Income tax expense	899	100

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

24 INCOME TAX (CONTINUED)

The Group is subject to taxation in several tax jurisdictions, depending on the residence of its subsidiaries. In 2021 and 2020, Ukrainian corporate income tax was levied on taxable income less allowable expenses at the rate of 18%. The tax rate for Swiss operations was 14% and for European companies tax rate varied from 10% to 28%. The tax rate for the US operations was 21%.

Reconciliation between the expected and the actual taxation charge is provided below.

	2021	2020
IFRS profit before tax	5,664	626
Tax calculated at domestic tax rates applicable to profits in the respective countries	1,028	106
Tax effect of items not deductible or assessable for taxation purposes:		
- other non-deductible expenses	11	68
- non-taxable income	(167)	(80)
Tax benefits	1	(4)
Under/(over) provision of current tax in prior years	1	(1)
Write-down / (reversal of write-down) of deferred tax assets, net	25	11
Income tax expense	899	100

Other non-deductible expenses include mainly the expenses incurred by Metinvest B.V. and other subholdings where no sufficient taxable profits are expected to utilise them.

The weighted average applicable tax rate was 18% in 2021 (2020: 17%).

Differences between IFRS and Ukrainian and other countries' statutory taxation regulations give rise to temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities for financial reporting purposes and their tax bases.

	1 January 2021	Credited/ (charged) to income statement	Credited/ (charged) to other comprehensive income	Acquisition of subsidiaries	Currency translation difference	31 December 2021
Tax effect of deductible temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	2	4	-	3	-	9
Long-term receivables	3	(3)	-	-	-	-
Inventory valuation	9	35	-	-	-	44
Trade and other accounts receivable	61	(26)	-	73	3	111
Accrued expenses	7	(4)	-	-	-	3
Tax losses carried forward	22	(15)	-	-	2	9
Retirement benefit obligations	93	10	(8)	9	3	107
Other	50	(2)	-	-	-	48
Gross deferred tax asset	247	(1)	(8)	85	8	331
Less offsetting with deferred tax liabilities	(137)	(97)	8	(12)	(3)	(241)
Recognised deferred tax asset	110	(98)	-	73	5	90
Tax effect of taxable temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	(309)	61	-	(300)	(16)	(564)
Inventory tax differences	(6)	(8)	-	-	-	(14)
Other	(6)	(2)	-	-	-	(8)
Gross deferred tax liability	(321)	51	-	(300)	(16)	(586)
Less offsetting with deferred tax assets	137	97	(8)	12	3	241
Recognised deferred tax liability	(184)	148	(8)	(288)	(13)	(345)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

24 INCOME TAX (CONTINUED)

Deferred tax asset on unused tax losses not recognised by Ukrainian subsidiaries as at 31 December 2021 comprised USD 82 million (31 December 2020: USD 80 million) and mainly relates to the entities whose physical assets are located on the non-controlled territory of Ukraine. The Group does not recognise this deferred tax asset as it does not expect profits to be generated by these entities in the foreseeable future. There are no expiry dates on tax losses carried forward in Ukraine and Italy. Starting from 2021, there are no expiry dates on the tax losses carried forward in the Netherlands. Deferred income tax assets are recognised for tax loss carry-forwards to the extent that the realisation of the related tax benefit through future taxable profits is probable; future taxable profits are estimated using the cash flow forecasts consistent with those used for impairment testing of non-current assets.

	1 January 2021	Credited/ (charged) to income statement	Credited/ (charged) to other comprehensive income	Acquisition of subsidiaries	Currency translation difference	31 December 2021
Tax effect of deductible temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	2	-	-	-	-	2
Long-term receivables	3	-	-	-	-	3
Inventory valuation	1	8	-	-	-	9
Trade and other accounts receivable	54	12	-	2	(7)	61
Accrued expenses	2	6	-	-	(1)	7
Tax losses carried forward	74	(41)	-	1	(12)	22
Retirement benefit obligations	94	5	6	3	(15)	93
Other	47	3	-	2	(2)	50
Gross deferred tax asset	277	(7)	6	8	(37)	247
Less offsetting with deferred tax liabilities	(192)	29	-	(5)	31	(137)
Recognised deferred tax asset	85	22	6	3	(6)	110
Tax effect of taxable temporary differences						
Property, plant and equipment and intangible assets	(454)	79	1	(6)	71	(309)
Inventory tax differences	(8)	2	-	-	-	(6)
Other	(3)	(3)	-	(1)	1	(6)
Gross deferred tax liability	(465)	78	1	(7)	72	(321)
Less offsetting with deferred tax assets	192	(29)	-	5	(31)	137
Recognised deferred tax liability	(273)	49	1	(2)	41	(184)

The tax charge relating to components of other comprehensive income is as follows:

	2021			2020		
	Before tax	Deferred tax charge	After tax	Before tax	Deferred tax charge	After tax
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	(8)	-	(8)	(9)	1	(8)
Remeasurement of retirement benefit obligation	42	(8)	34	(34)	6	(28)
Other comprehensive income	34	(8)	26	(43)	7	(36)

In the context of the Group's current structure, tax losses and current tax assets of different Group companies may not be offset against current tax liabilities and taxable profits of other Group companies and, accordingly, taxes may accrue even where there is a consolidated tax loss. Deferred tax assets and liabilities are offset only when they relate to the same taxable entity and the entity has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.
**NOTES TO THE SUMMARY
CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS –
31 DECEMBER 2021
(CONTINUED)**

All tabular amounts in millions of US Dollars

25 BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

For the purposes of these consolidated financial statements, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party, is under common control, or can exercise significant influence over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

As at 31 December 2021 and 2020, significant balances outstanding with related parties are detailed below:

	31 December 2021					31 December 2020				
	SCM Limited (Cyprus)	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	SCM Limited (Cyprus)	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group
ASSETS										
Non-current trade and other receivables, including:	-	-	-	187	-	-	104	-	183	101
Long-term loans issued	-	-	-	185	-	-	33	-	183	101
Trade receivables and receivables on commission sales	-	-	-	2	-	-	71	-	-	-
Current trade and other receivables, including:	4	142	840	289	19	4	394	982	204	20
Trade receivables and receivables on commission sales	-	121	742	110	-	-	269	871	93	2
Prepayments made	-	21	-	137	-	-	106	-	70	-
Loans issued	-	-	96	26	19	-	18	108	25	18
Other financial receivables (short-term, non-interest bearing)	4	-	2	16	-	4	1	3	16	-
Cash and cash equivalents	-	-	-	113	-	-	-	-	69	-

	31 December 2021					31 December 2020				
	SCM Limited (Cyprus)	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	SCM Limited (Cyprus)	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group
LIABILITIES										
Trade and other payables, including:	927	146	1,385	131	261	195	51	1,019	133	11
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	926	-	-	-	260	194	-	-	-	10
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company's subsidiaries	-	-	63	12	-	-	-	1	12	-
Trade payables and payables on sales made on commission	-	115	1,310	114	-	-	33	1,016	93	-
Prepayments received	-	26	1	-	1	-	18	-	-	1
Other financial liabilities	1	5	11	5	-	1	-	2	28	-

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

25 BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

In 2021, dividends paid disclosed in the consolidated statement of cash flows include USD 622 million of dividends paid by the Company to its Class B shareholder (SMART), USD 1,886 million of dividends paid by the Company to its Class A shareholders (SCM Limited (Cyprus)).

Significant transactions (excluding purchases) with related parties during 2021 and 2020 are detailed below:

2021	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	Total
Sales, including:	140	1,644	96	2	1,882
Steel	6	67	65	2	140
Scrap metal	-	37	-	-	37
Coke and coking coal	131	757	-	-	888
Iron ore	-	637	1	-	638
Other	3	146	30	-	179
Other operating income / (expenses), net	-	-	(4)	-	(4)
Expected credit losses charge	88	10	(14)	(37)	47
Finance income / (expenses), including:	-	11	17	5	33
Interest income – bank deposits	-	-	2	-	2
Interest income – loans issued	-	11	15	5	31

2020	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	Total
Sales, including:	112	981	72	2	1,167
Steel	28	31	55	2	116
Scrap metal	-	30	-	-	30
Coke and coking coal	78	457	-	-	535
Iron ore	-	402	1	-	403
Other	6	61	16	-	83
Other operating income/ (expenses), net	1	(1)	(3)	-	(3)
Expected credit losses charge	(91)	(6)	(4)	(1)	(102)
Finance income / (expenses), including:	-	11	16	6	33
Interest income – bank deposits	-	-	1	-	1
Interest income – loans issued	-	11	15	6	32

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

25 BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

The following is a summary of purchases from related parties in 2021 and 2020:

2021	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	Total
Purchases, including:	127	3,159	1,760	-	5,046
Metal products	-	3,042	9	-	3,051
Coke and coking coal	123	13	48	-	184
Raw materials and spare parts	1	62	184	-	247
Electricity	-	-	670	-	670
Gas	-	-	545	-	545
Fuel	-	-	3	-	3
Services	1	11	254	-	266
Other	2	31	47	-	80

2020	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART Group	Total
Purchases, including:	380	1,691	1,285	-	3,356
Metal products	9	1,600	10	-	1,619
Coke and coking coal	345	-	29	-	374
Raw materials and spare parts	18	54	121	-	193
Electricity	-	-	463	-	463
Gas	-	-	156	-	156
Fuel	-	-	46	-	46
Services	1	9	429	-	439
Other	7	28	31	-	66

Not included in the tables above are the Group's transactions on purchase and further re-sale of iron ore, coal and steel products from or to joint ventures where the Group is acting as an agent and not as principal. Income and costs related to such transactions are presented net within revenue. The Group's net gain on such transactions was USD 10 million in 2021 (2020: USD 15 million).

In 2021, the remuneration of key management personnel of the Group comprised current salaries and related bonuses paid totalling USD 59.3 million (in 2020: USD 14.6 million).

As at 31 December 2021 and 2020, key management held the Group's bonds in the total amount of less than USD 1 million. Rights of these bondholders are not different from the rights of other bondholders.

26 CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS

Tax legislation. Ukrainian tax, currency and customs legislation is subject to varying interpretations and changes, which can occur frequently. As a result, there is significant uncertainty as to the implementation or interpretation of the new legislation and unclear or non-existent implementing regulations. Management's interpretation of such legislation as applied to the transactions and activity of the Group may be challenged by the relevant regional and State authorities. It is possible that transactions and activities that have not been challenged in the past may be challenged. As a result, significant additional taxes, penalties and interest may be assessed. Fiscal periods remain open to review by the authorities in respect of taxes for three calendar years preceding the year of review. Under certain circumstances reviews may cover longer periods.

The Group's operations are vertically integrated and a significant portion of the Group's iron ore, coke and coal production is used in the subsequent production operations. Because of non-explicit requirements of the applicable tax legislation, intercompany transactions may be assessed by the Ukrainian tax authorities as non-market. Such transactions could be challenged by the tax authorities.

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

26 CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS (CONTINUED)

The tax legislation had been expanded with the new transfer pricing rules in Ukraine effective from 1 September 2013 that are much more detailed than previous legislation and, to a certain extent, better aligned with the international transfer pricing principles. The new legislation allows the tax authorities to make transfer pricing adjustments and impose additional tax liabilities in respect of controlled transactions (transactions with related parties and some types of transactions with unrelated parties), if the transaction price is not arm's length and is not supported by relevant documentation. Since 1 January 2015, the transfer pricing rules were amended so that transactions between Ukrainian companies (irrespective whether they are related parties or not) ceased to be treated as controlled transactions.

Management believes it is taking appropriate measures to ensure compliance with the new transfer pricing legislation.

Bankruptcy proceedings. During 2006, bankruptcy proceedings were initiated against the Group's subsidiary PrJSC Krasnodonugol. The majority of the creditors' claims summarised by the external manager relate to the Group thus are eliminated on consolidation. As at 31 December 2021, the amount of financial and tax liabilities related to the bankruptcy proceedings recorded in these consolidated financial statements is USD 10 million (31 December 2020: USD 10 million), out of which USD 7 million (31 December 2020: USD 7 million) are presented as non-current tax liabilities under moratorium (Note 19).

In July 2019, the bankruptcy proceedings were initiated in respect of one of the Group's subsidiaries, PrJSC Yenakiieve Iron and Steel Works. Creditor's claims were assessed by the court-appointed manager and the Group's subsidiaries formed majority in the creditor's committee in January 2020. Management of the Group does not expect that the bankruptcy proceedings will result in liquidation of the entity.

Legal proceedings. From time to time and in the normal course of business, claims against the Group are received. On the basis of its own estimates and both internal and external professional advice management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

On 26 February 2019, a pre-judgment conservation order under Dutch law (the "Order") was issued by the court with respect to Metinvest B.V.'s shareholdings in its two subsidiaries registered and existing under the laws of the Netherlands (the "Dutch Subsidiaries"). The Order was issued on the basis of a claim for damages for the amount of USD 47 million allegedly caused by Metinvest B.V. Except that the Group may not dispose of its shareholdings in the Dutch Subsidiaries, the Order does not affect the legal capacity of any Group entities to incur debt, create security or give guarantees, enter into commercial and trade contracts or otherwise affect in any way the ordinary course of business and operational activities of the Group. If Metinvest B.V. were to give sufficient security for the asserted claim, this would be a ground for lifting the Order. The Group continues to challenge the main claim.

Environmental matters. The enforcement of environmental regulation in Ukraine and globally is evolving and the enforcement posture of government authorities is continually being reconsidered. The Group periodically evaluates its obligations (including asset retirement obligations) under environmental regulations of the countries it operates in. As obligations are determined, they are recognised immediately. Potential liabilities, which might arise as a result of changes in existing regulations, civil litigation or legislation, cannot be estimated, but could be material. In the current enforcement climate under existing legislation, management believes that there are no significant liabilities for environmental damage.

Capital expenditure commitments. As at 31 December 2021, the Group has contractual capital expenditure commitments in respect of property, plant and equipment totalling USD 608 million (31 December 2020: USD 316 million). The Group has already allocated the necessary resources in respect of these commitments. Management of the Group believes that future net income and funding will be sufficient to cover these and any similar commitments.

Compliance with covenants. The Group is subject to certain covenants related primarily to its borrowings. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of default. As at 31 December 2021 and 2020 and for the years then ended, the Group was in compliance with the covenants.

Insurance. Metinvest maintains mandatory insurance policies against certain types of risk in accordance with Ukrainian law, including life and health insurance; third party liability insurance on hazardous industrial assets and in respect of cargo and motor vehicles; voluntary insurance cover for most of its production facilities and in respect of cargo and motor vehicles; "All Risk" insurance to cover property damage and provide business interruption coverage including "inter-dependency" coverage for its key production facilities in Ukraine; property damage and business interruption policies in respect of its European and US assets.

27 FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including currency risk, fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. Reference is made to Note 2 describing the most recent developments in the operating environment of the Group, which might have an impact on the Group's financial risks.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

27 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Financial risk management is carried out jointly by the internal control and risk management department and the central treasury department. These departments identify, evaluate and mitigate financial risks in close co-operation with the Group's operating units.

(a) Market risk

(i) Foreign exchange risk

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US dollar. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions, recognised assets and liabilities and net investments in foreign operations.

The Group has certain investments in foreign operations, whose net assets are exposed to foreign currency translation risk. Currency exposure arising from the net assets of the Group's foreign operations is managed through (i) borrowings denominated in the relevant foreign currencies; (ii) different treasury operations like forward, swap and other.

At 31 December 2021, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been USD 76 million lower / higher (2020: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been USD 146 million lower / higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on translation of US dollar denominated trade receivables and foreign exchange gains/losses on translation of US dollar denominated intragroup borrowings and dividends payable.

(ii) Price risk

The Group's revenue is exposed to the market risk from price fluctuations related to the sale of its steel and iron ore products. The prices of the steel and iron ore products sold both within Ukraine and abroad are generally determined by market forces. These prices may be influenced by factors such as supply and demand, production costs (including the costs of raw material inputs) and global economic growth. The prices of the products that the Group sells to third parties are also affected by supply/demand and global/Ukrainian economic growth. Adverse changes in respect of any of these factors may reduce the revenue that the Group receives from the sale of its steel or mined products.

The Group's exposure to commodity price risk associated with the purchases is limited as the Group is vertically integrated and is self-sufficient for iron ore and certain portion of coking coal requirements.

No financial instruments are exposed to price risk.

(iii) Cash flow and fair value interest rate risk

The Group's income and operating cash flows are dependent on changes in market interest rates.

The Group's interest rate risk arises from long-term and short-term borrowings. Borrowings attracted at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings attracted at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. The Group's policy is to maintain a balanced borrowings portfolio of fixed and floating rate instruments. As at 31 December 2021, 89% of the total borrowings were provided to the Group at fixed rates (31 December 2020: 79%). During 2021 and 2020, the Group's borrowings at floating rate were denominated in USD, EUR and GBP.

Management does not have a formal policy of determining how much of the Group's exposure should be to fixed or floating rates. However, at the time of attracting new debt management uses its judgment to decide whether it believes that a fixed or floating rate would be more favourable to the Group over the expected period until maturity.

Refer to Note 13, 17 and below for information about maturity dates and effective interest rates of financial instruments.

At 31 December 2021, if interest rates on USD, EUR and GBP denominated floating rate borrowings had been by 1 pp higher / lower (2020: 1 pp) with all other variables held constant, post-tax profit for the year would have been USD 2 million lower / higher (2020: USD 5 million).

(b) Credit risk

Credit risk is managed centrally by the Group management. Credit risk arises from cash and cash equivalents and deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to wholesale and retail customers, including outstanding receivables and committed transactions and financial guarantees issued. When wholesale customers are independently rated, these ratings are used for credit quality assessment. Otherwise, if there is no independent rating, the Group assesses the credit quality of the customer, taking into account its financial position, past experience and other factors. Individual risk limits are set based on internal or external ratings in accordance with limits set by the board. The utilisation of credit limits is regularly monitored.

Financial assets, which potentially subject the Group to credit risk, consist principally of cash, loans, trade and other accounts receivable. Cash is placed with major Ukrainian and international reputable financial institutions, which are considered at time of deposit to have minimal risk of default.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

27 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

The Group has policies in place to ensure that provision of loans and sales of products/services are made to customers with an appropriate credit history. The Group's credit risk exposure is monitored and analysed on a case-by-case basis. Credit evaluations are performed for all customers requiring credit over a certain amount. The carrying amount of loans, trade and other accounts receivable, net of provision for impairment, represents the maximum amount exposed to credit risk. Concentration of credit risk mainly relates to CIS and European countries where the major customers are located.

The maximum exposure to credit risk as at 31 December 2021 is USD 3,193 million (2020: USD 4,738 million) being the carrying value of long and short-term loans issued, receivables, cash and the amount of the commitment in respect of the financial guarantees issued. In order to reduce credit risk on receivables, the Group uses letters of credit, guarantees and trade insurance. The Group does not hold any collateral as security. Management believes that credit risk is appropriately reflected in impairment allowances recognised against assets, and management does not expect any significant losses from non-performance by these counterparties.

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying businesses, the Group treasury maintains flexibility in funding by maintaining availability under committed credit lines.

The Group treasury analyses the ageing of Group's assets and the maturity of Group's liabilities and plans their liquidity depending on the expected repayment of various instruments. In case of insufficient or excessive liquidity in individual entities, the Group relocates resources and funds among the entities of the Group to achieve optimal financing of the business needs of each entity.

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period at the consolidated balance sheet to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Cash flows from borrowings were calculated using spot foreign exchange rates.

At 31 December 2021	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
Bank loans	29	39	105	56
Trade finance	95	-	-	-
Bonds issued	167	311	1,174	974
Lease liability	15	14	31	23
Non – bank borrowings	18	-	-	-
Financial trade and other payables	3,738	20	4	11
Total	4,062	384	1,314	1,064

At 31 December 2020	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
Bank loans	211	123	120	59
Trade finance	276	-	-	-
Bonds issued	195	164	1,096	1,690
Guarantee	155	156	225	-
Lease liability	15	12	8	1
Financial trade and other payables	2,549	36	14	10
Total	3,401	491	1,463	1,760

28 CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Consistent with others in the industry, the Group monitors capital on the basis of a gearing ratio. This ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as total loans and borrowings less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as 'equity' as shown in the consolidated balance sheet plus net debt.

The Group has yet to determine its optimum gearing ratio. Presently, the majority of debt is due over 5 years and the Group is actively pursuing mechanisms to extend the credit terms to match its long-term investment strategy.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

METINVEST B.V.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)

All tabular amounts in millions of US Dollars

28 CAPITAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

	31 December 2021	31 December 2020
Total loans and borrowings (Note 17)	2,242	2,937
Less: cash and cash equivalents (Note 14)	(1,166)	(826)
Net debt	1,076	2,111
Total equity	7,970	6,496
Total capital	9,046	8,607
Gearing ratio	12%	25%

29 FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the balance sheet date, which is Level 1 of fair valuation hierarchy. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. This valuation technique is used for fair value disclosures of bonds issued.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions that are based on market conditions existing at each balance sheet date. Estimated discounted cash flows, are used to determine fair value for seller's notes. Calculation is based on current interest rates for new instruments with similar credit risk, currency and remaining maturity; such estimation represents Level 3 of fair value hierarchy.

The carrying values less impairment provision of trade receivables and payables are assumed to approximate their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate that is available to the Group for similar financial instruments.

The estimated fair values of financial instruments have been determined by the Group using available market information, where it exists, and appropriate valuation methodologies. However, judgement is required to interpret market data to determine the estimated fair value. Ukraine continues to display some characteristics of an emerging market and economic conditions continue to limit the volume of activity in the financial markets. Market quotations may be outdated or reflect distress sale transactions and therefore not represent fair values of financial instruments. Management has used all available market information in estimating the fair value of financial instruments.

Financial assets carried at amortised cost. The fair value of floating rate instruments is normally their carrying amount. The estimated fair value of fixed interest rate instruments is based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. Discount rates used depend on credit risk of the counterparty. Carrying amounts of financial assets carried at amortised cost approximate their fair values.

Financial liabilities carried at amortised cost. The fair value is based on quoted market prices, if available. Except as discussed in the Note 17, the estimated fair value of fixed interest rate instruments with stated maturity, for which a quoted market price is not available, was estimated based on expected cash flows discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. The fair value of liabilities repayable on demand or after a notice period ("demandable liabilities") is estimated as the amount payable on demand, discounted from the first date that the amount could be required to be paid (Note 17).

30 RECONCILIATION OF CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS WITH MEASUREMENT CATEGORIES

All of the Group's financial assets and financial liabilities are carried at amortised cost, except for investments in associates and joint ventures which are accounted for by the equity method of accounting, trade receivables subject to factoring and the option carried at fair value through profit or loss. As at 31 December 2021, the carrying amount of the balances subject to factoring amounted to USD 68 million (31 December 2020: USD 87 million).

31 EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

There were no events after the balance sheet date other than those already disclosed in these consolidated financial statements.

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



ДОДАТКИ

Додатки містять інформаційні матеріали щодо розкриття Метінвестом даних відповідно до стандартів Глобальної ініціативи зі звітності (GRI) та рекомендацій Ради зі стандартів бухгалтерського обліку (SASB). Вони також містять інші матеріали, що доповнюють звіт.

ДОДАТОК 1 – ПОКАЗНИКИ ЗМІСТУ СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ

РОЗКРИТТЯ GRI

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
GRI 102: Загальні елементи звітності 2016. Профіль організації	102-1. Назва організації	Додаток 3 – Материнська компанія та основні дочірні підприємства, стор. 149	Повністю
	102-2. Діяльність, бренди, продукція та послуги організації	Операційні результати, стор. 15, 17, 18	Повністю
	102-3. Розташування головного офісу організації	Додаток 3 – Материнська компанія та основні дочірні підприємства, стор. 149	Повністю
	102-4. Географія діяльності	Операційні результати, стор. 18, 20	Повністю
	102-5. Форма власності та організаційно-правова форма	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-6. Ринки, на яких працює організація	Операційні результати, стор. 18 Фінансові результати, стор. 22	Повністю
	102-7. Масштаб організації	Ключові показники 2021 року, стор. 9 Операційні результати, стор. 15, 17 Фінансові результати, стор. 21 Люди, стор. 40	Повністю
	102-8. Інформація про персонал та інших працівників	Люди, стор. 40 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 144	Повністю
	102-9. Відповідальне управління ланцюгом постачання	Управління ланцюгом постачання, стор. 66	Повністю
	102-10. Суттєві зміни в організації та ланцюзі постачання	Управління ланцюгом постачання, стор. 66	Повністю
	102-11. Застосування принципу обережності	Сталий розвиток, стор. 32	Повністю
	102-12. Зовнішні ініціативи	Сталий розвиток, стор. 31, 33	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	102-13. Членство в асоціаціях	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 128	Повністю Станом на кінець 2021 року Метінвест є членом таких асоціацій: Всесвітня асоціація виробників сталі, Глобальний договір ООН, Голландська асоціація металургійної промисловості (Metaal Nederland), Європейська асоціація виробників сталі (European Steel Association), Європейська Бізнес Асоціація, Міжнародна Торгова Палата в Україні, Об'єднання підприємств «Укрметалургпром», Українська асоціація бізнесу і торгівлі, Українська науково-промислова асоціація «Укркокс», Федерація металургів України, Центр «Розвиток корпоративної соціальної відповідальності» в Україні.
GRI 102: Загальні елементи звітності 2016. Стратегія	102-14. Заява найвищого за посадою керівника, який ухвалює рішення	Звернення Голови Наглядової Ради, стор. 7 Звернення Генерального директора, стор. 8	Повністю
	102-15. Опис ключових впливів, ризиків і можливостей	Сталий розвиток, стор. 32	Повністю
GRI 102: Загальні елементи звітності 2016. Етика та доброчесність	102-16. Цінності, принципи, стандарти й норми поведінки	Цінності та стратегія, стор. 10 Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	Повністю
	102-17. Механізми звернення за консультаціями з питань етичної поведінки	Люди, стор. 41 Ділова етика та комплаєнс, стор. 64	Повністю
GRI 102: Загальні елементи звітності 2016. Корпоративне управління	102-18. Структура корпоративного управління	Корпоративне управління, стор. 56	Повністю
	102-19. Делегування повноважень	Сталий розвиток, стор. 31 Корпоративне управління, стор. 57	Повністю
	102-20. Відповідальність на виконавчому рівні за розв'язання економічних, екологічних і соціальних питань	Сталий розвиток, стор. 31	Повністю
	102-22. Склад вищого органу корпоративного управління та його комітетів	Корпоративне управління, стор. 58, 60	Повністю
	102-24. Висунення та відбір кандидатів до вищого керівного органу	Корпоративне управління, стор. 57	Повністю
	102-25. Конфлікт інтересів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 64	Повністю
	102-26. Роль вищого органу корпоративного управління у визначенні цілей організації, її цінностей і стратегії	Корпоративне управління, стор. 57	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	102-27. Колективні знання вищого органу корпоративного управління	Корпоративне управління, стор. 57	Повністю
	102-28. Оцінювання роботи вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 59	Частково
	102-29. Роль вищого органу корпоративного управління у виявленні економічних, екологічних і соціальних впливів і управлінні ними	Корпоративне управління, стор. 57	Повністю
	102-30. Ефективність процесів управління ризиками	Управління ризиками, стор. 68	Повністю
	102-31. Аналіз економічних, екологічних і соціальних тем	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-32. Роль вищого органу корпоративного управління у підготовці звітності в галузі сталого розвитку	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-33. Процедура інформування вищого органу корпоративного управління щодо критично важливих проблем	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	Повністю
	102-35. Політики щодо винагороди	Корпоративне управління, стор. 59	Частково
GRI 102: Загальні елементи звітності 2016. Взаємодія із зацікавленими сторонами	102-40. Список груп зацікавлених сторін	Взаємодія із зацікавленими сторонами, стор. 34	Повністю
	102-41. Колективні договори	Люди, стор. 41	Повністю
	102-42. Принципи визначення та відбору зацікавлених сторін	Взаємодія із зацікавленими сторонами, стор. 34	Повністю
	102-43. Підхід до взаємодії із зацікавленими сторонами	Взаємодія із зацікавленими сторонами, стор. 34	Повністю
	102-44. Ключові теми та питання, які порушили зацікавлені сторони	Про звіт, стор. 5 Взаємодія із зацікавленими сторонами, стор. 34	Повністю
GRI 102: Загальні елементи звітності 2016. Процедура звітності	102-45. Юридичні особи, включені до консолідованої фінансової звітності	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-46. Визначення змісту звіту та меж суттєвих тем	Про звіт, стор. 5	Повністю
	102-47. Перелік суттєвих тем	Про звіт, стор. 5	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	102-48. Коригування показників	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 130	Повністю Така інформація була скоригована: - кількість звернень, поданих через «Лінію довіри» у 2020 році - вікове та гендерне розмаїття менеджменту у 2019-2020 роках - середньомісячна заробітна плата чоловіків і жінок у 2020 році - інтенсивність прямих викидів CO ₂ у 2019-2020 роках - викиди в атмосферу у 2019-2020 роках
	102-49. Зміни у звітності	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 130	Повністю Змін у переліку суттєвих тем і їхніх меж проти попереднього звіту зі сталого розвитку не було.
	102-50. Звітний період	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-51. Дата публікації останнього звіту	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-52. Цикл звітності	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-53. Контактна особа, до якої можна звернутися з питаннями щодо цього Звіту	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 130	Повністю ir@metinvestholding.com csr@metinvestholding.com
	102-54. Варіант підготовки звітності відповідно до стандартів GRI, який обрала організація	Про звіт, стор. 4	Повністю
	102-55. Таблиця показників стандартів GRI	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 127-137	Повністю
	102-56. Зовнішня перевірка даних у Звіті	Про звіт, стор. 4 Внутрішній і зовнішній аудит, стор. 70	Повністю
GRI 103: Управлінський підхід 2016	103-1. Пояснення суттєвих тем та їхні межі	Про звіт, стор. 5	Повністю
	103-2. Підхід до управління та його компоненти	Відповідні розділи звіту Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 130	Повністю Узагальнену інформацію про підхід Метінвесту до управління кожною суттєвою темою та оцінювання підходу до управління надано у відповідних розділах звіту.
	103-3. Оцінювання підходу до управління	Відповідні розділи звіту Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 130	Повністю Узагальнену інформацію про підхід Метінвесту до управління кожною суттєвою темою та оцінювання підходу до управління надано у відповідних розділах звіту.

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
GRI 201: Економічна результативність 2016	201-4. Фінансова допомога від держави	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 131	Повністю Підприємства Групи не отримували фінансової допомоги від будь-яких держав протягом звітного періоду.
GRI 202: Присутність на ринку 2016	202-1. Співвідношення стандартної ставки заробітної плати працівників за статтю до встановленої мінімальної заробітної плати на місцевому рівні	Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 145	Частково Дані наведено щодо України, де зосереджена основна операційна діяльність Групи.
GRI 203: Непрямий економічний вплив 2016	203-1. Інвестиції в інфраструктуру та підтримка послуг	Місцеві громади, стор. 51	Повністю
	203-2. Суттєвий непрямий економічний вплив	Довкілля, стор. 49 Місцеві громади, стор. 51, 52 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 131	Повністю Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом його діяльності на навколишнє середовище та добробут місцевого населення.
GRI 204: Практики закупівель 2016	204-1. Частка витрат на місцевих постачальників	Управління ланцюгом постачання, стор. 66	Повністю
GRI 205: Протидія корупції 2016	205-1. Діяльність, щодо якої було проведено оцінювання ризиків, пов'язаних із корупцією	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	Повністю
	205-2. Інформування про антикорупційні політики й процедури та проведення відповідних тренінгів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65 Управління ланцюгом постачання, стор. 66	Частково
	205-3. Підтверджені випадки корупції та вжиті заходи	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	Повністю
GRI 206: Перешкодження конкуренції 2016	206-1. Правові дії у зв'язку з перешкодженням конкуренції та порушенням антимонопольного законодавства	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 131	Повністю Протягом звітного періоду Метінвест не брав участі в очікуваних або завершених судових процесах, пов'язаних із перешкодженням конкуренції чи порушенням вимог антимонопольного законодавства.
GRI 207: Податки 2019	207-1. Підхід до оподаткування	Ділова етика та комплаєнс, стор. 64	Повністю
	207-2. Податкове управління, контроль та управління ризиками	Ділова етика та комплаєнс, стор. 64	Повністю
GRI 302: Енергія 2016	302-1. Споживання енергії у межах організації	Довкілля, стор. 48 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 146	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	302-3. Енергомісткість	Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 146	Повністю
	302-4. Скорочення енергоспоживання	Довкілля, стор. 48 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 146	Повністю
GRI 303: Вода та стічні води 2018	303-1. Взаємодія з водою як спільним ресурсом	Довкілля, стор. 50 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 132 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Частково У звіті відсутня інформація про процес взаємодії Метінвесту з постачальниками або споживачами, які мають значний вплив на водні ресурси, а також про процес встановлення цільових показників використання водних ресурсів.
	303-2. Управління впливом, пов'язаним зі скиданням води	Довкілля, стор. 50 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 132	Повністю Метінвест проводить лабораторні дослідження якості споживної та стічної води задля дотримання законодавчо встановлених нормативів та екологічних стандартів.
	303-3. Забір води	Довкілля, стор. 50 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 147	Повністю
	303-4. Скидання води	Довкілля, стор. 50 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 132 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 147	Частково Метінвест не публікує даних про скидання води за категоріями.
	303-5. Споживання води	Довкілля, стор. 50 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 147	Повністю
GRI 304: Біорізноманіття 2016	304-1. Виробничі майданчики, що перебувають у власності, в оренді чи під контролем організації й розташовані на охоронюваних природних територіях і територіях із високою цінністю біорізноманіття, які розташовано поза межами охоронюваних природних територій, або які прилягають до таких територій	Довкілля, стор. 50	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	304-2. Опис суттєвих впливів діяльності, продукції та послуг на біорізноманіття	Довкілля, стор. 50 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 133	Частково У звіті відсутня інформація про суттєвий безпосередній чи опосередкований вплив на біорізноманіття із зазначенням видів живих організмів, що зазнали такого впливу, площі порушених земель, тривалості впливу, а також зворотності чи незворотності такого впливу.
	304-3. Збережені або відновлені середовища існування живих організмів	Довкілля, стор. 50 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 133	Частково Роботи з рекультивації земель виконуються відповідно до умов затверджених проєктів, державних стандартів і методик.
	304-4. Загальна кількість видів, занесених до Червоного списку МСОП та національного природоохоронного списку, із середовищем існування на території, на які вплинула діяльність організації	Довкілля, стор. 50	Повністю
GRI 305: Викиди 2016	305-1. Прямі викиди парникових газів (сфера охоплення 1)	Довкілля, стор. 47 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 145	Повністю
	305-2. Непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 2)	Довкілля, стор. 47	Повністю
	305-4. Інтенсивність викидів парникових газів	Довкілля, стор. 47	Повністю
	305-6. Викиди озоноруйнівних речовин	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 133	Повністю Група не здійснювала викидів озоноруйнівних речовин у 2019-2021 роках.
	305-7. Викиди в атмосферу оксидів азоту (NO _x), оксидів сірки (SO _x) та інших шкідливих речовин	Довкілля, стор. 48 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 147	Повністю
GRI 306: Відходи 2020	306-1. Утворення відходів та значний вплив, пов'язаний із відходами	Довкілля, стор. 49	Частково
	306-2. Управління значним впливом, пов'язаним із відходами	Довкілля, стор. 49 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 133	Частково Дані щодо управління відходами надаються з форм статистичної та внутрішньої звітності, що формується відповідно до вимог законодавства у сфері управління відходами.

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	306-3. Загальний обсяг утворюваних відходів	Довкілля, стор. 49 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Повністю
	306-4. Відходи, не передані на утилізацію	Довкілля, стор. 49 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Частково
	306-5. Відходи, передані на утилізацію	Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Частково
GRI 307: Відповідність екологічним нормам 2016	307-1. Недотримання природоохоронного законодавства та норм	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 134	Повністю За звітний період щодо Групи не було застосовано значних штрафів та/або стягнень через порушення природоохоронного законодавства та норм.
GRI 308: Відповідність екологічним нормам 2016	308-1. Нові постачальники, які пройшли оцінювання за екологічними критеріями	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	Повністю
	308-2. Негативний вплив на довкілля в ланцюгу постачання та вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	Частково
GRI 401: Зайнятість 2016	401-1. Загальна кількість найманих працівників та плинність кадрів	Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 144, 145	Повністю
	401-2. Пільги, що надаються працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості, та які не надаються працівникам, що працюють на умовах неповної зайнятості	Люди, стор. 42	Частково
	401-3. Відпустка для догляду за дитиною	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 134	Частково У 2021 році відпустку для догляду за дитиною оформили 16 чоловіків та 722 жінки.
GRI 402: Відносини між працівниками та керівництвом 2016	402-1. Мінімальний період повідомлення про значні зміни в діяльності організації	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 134	Повністю У разі значних змін в умовах праці у 2021 році Метінвест повідомляв про це працівників українських підприємств за два місяці до запровадження таких змін, що відповідає вимогам Трудового кодексу України. Згідно із законодавством, на підприємствах у Болгарії, Італії, Великій Британії працівників повідомляли про значні зміни залежно від їхнього стажу роботи та професійного рівня (від 7 днів до 4 місяців). На підприємстві в США – не менш ніж за 60 днів.

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
GRI 403: Охорона праці та безпека 2018	403-1. Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Здоров'я та безпека, стор. 36	Повністю
	403-2. Виявлення небезпек, оцінювання ризиків та розслідування інцидентів	Здоров'я та безпека, стор. 36, 38 Ділова поведінка та комплаєнс, стор. 65	Частково
	403-3. Служби охорони праці	Здоров'я та безпека, стор. 39	Повністю
	403-4. Проведення навчання, надання консультацій та інформування працівників із питань охорони праці та безпеки	Здоров'я та безпека, стор. 37	Повністю
	403-5. Навчання працівників із питань охорони праці та безпеки	Здоров'я та безпека, стор. 39	Повністю
	403-6. Захист здоров'я працівників	Здоров'я та безпека, стор. 39	Повністю
	403-7. Запобігання та пом'якшення несприятливих наслідків для здоров'я та безпеки, прямо пов'язаних із провадженням діяльності	Здоров'я та безпека, стор. 37	Повністю
	403-8. Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 135	Частково Метінвест усвідомлює свою відповідальність за безпеку персоналу підрядних організацій під час виконання робіт для Метінвесту відповідно до договірних зобов'язань. Персонал підрядника підпорядковується тим самим правилам з охорони праці та техніки безпеки на робочому місці, що й працівники Метінвесту.
	403-9. Виробничі травми	Здоров'я та безпека, стор. 38 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 135 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 143	Частково Кількість відпрацьованих годин працівниками у 2021 році: 134 820 351; і підрядниками: 35 865 975 (не містить інформації про відпрацьовані людино-години підрядниками Шахтоуправління «Покровське», оскільки Група не змогла зібрати ці дані через війну; вони рахувалися як 0).
	403-10. Професійні захворювання	Здоров'я та безпека, стор. 39 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 135	Частково Метінвест не здійснює розрахунок показників професійних захворювань серед персоналу підрядників, оскільки це обов'язок підрядників.
GRI 404: Підготовка та навчання 2016	404-1. Середня кількість годин навчання на одного працівника на рік	Люди, стор. 43 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 145	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	404-2. Програми з розвитку навичок працівників і програми підтримки під час перехідного періоду	Люди, стор. 43, 44, 45	Частково
GRI 405: Різноманітність та рівні можливості 2016	405-1. Різноманітність органів управління і співробітників	Люди, стор. 41 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 143	Повністю
	405-2. Рівна винагорода для чоловіків і жінок	Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 145	Частково
GRI 406: Протидія дискримінації 2016	406-1. Випадки дискримінації та вжиті заходи	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 136	Повністю Протягом звітного періоду не виявлено випадків дискримінації.
GRI 407: Свобода об'єднання та ведення колективних переговорів 2016	407-1. Підрозділи та постачальники, чиї права на свободу об'єднання та укладання колективних договорів можуть порушуватися, або де є ризик порушення цих прав	Люди, стор. 41 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 136	Частково Протягом звітного періоду не виявлено випадків або ризиків порушення права працівників чи постачальників на свободу об'єднання або ведення колективних переговорів.
GRI 408: Дитяча праця 2016	408-1. Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 136	Частково Протягом звітного періоду не виявлено жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці.
GRI 409: Примусова чи обов'язкова праця 2016	409-1. Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 136	Частково Протягом звітного періоду не виявлено жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці.
GRI 410: Практики забезпечення безпеки 2016	410-1. Частка співробітників служби безпеки, які пройшли навчання політик і процедур щодо аспектів прав людини	Люди, стор. 41	Частково
GRI 412: Оцінювання прав людини 2016	412-1. Оцінювання стану дотримання прав людини або дії у зв'язку з правами людини	Люди, стор. 41 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 136	Повністю Підхід Групи до забезпечення захисту прав людини поширюється на всі її підприємства.
	412-2. Навчання співробітників політик або процедур у сфері прав людини	Люди, стор. 41	Повністю
GRI 413: Місцеві громади 2016	413-1. Діяльність у сфері взаємодії з місцевими громадами, оцінювання впливу діяльності на місцеві громади та програми розвитку місцевих громад	Місцеві громади, стор. 51	Повністю

Елемент звітності	Опис	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	413-2. Напрями діяльності зі значним поточним чи потенційним негативним впливом на місцеві громади	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 136	Повністю Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом його діяльності на навколишнє середовище та місцеві громади.
GRI 414: Соціальне оцінювання постачальників 2016	414-1. Відсоток нових постачальників, які пройшли оцінювання з використанням соціальних критеріїв	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	Повністю
	414-2. Негативний соціальний вплив у ланцюзі постачання і вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	Частково
GRI 416: Здоров'я та безпека споживачів 2016	416-1. Оцінювання впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Операційні результати, стор. 16 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 137	Повністю У 2021 році не зареєстровано випадків негативного впливу продукції підприємств Метінвесту на здоров'я чи безпеку споживачів.
	416-2. Випадки невідповідності нормативним вимогам щодо впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 137	Повністю Протягом звітного періоду Метінвест не отримувал скарг чи претензій щодо негативного впливу продукції на здоров'я та безпеку споживачів. На Групу не накладалися штрафи за недотримання положень законодавства про безпечність та якість продукції.
GRI 417: Маркетинг та маркування 2016	417-1. Вимоги щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Операційні результати, стор. 16	Повністю
	417-2. Випадки невідповідності вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 137	Повністю У 2021 році не виявлено випадків невідповідності нормативним вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування.
	417-3. Випадки невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 137	Повністю У 2021 році не виявлено випадків невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій.
GRI 418: Конфіденційність споживачів 2018	418-1. Кількість обґрунтованих скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів та втрати клієнтських даних	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 137	Повністю Протягом 2021 року не отримано жодних скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів чи втрати клієнтських даних.
GRI 419: Відповідність соціально-економічним вимогам 2016	419-1. Невідповідність законодавству та нормативним вимогам у соціальній та економічній сферах	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 137	Повністю У звітному періоді значні штрафи і нефінансові санкції за порушення законодавства в соціальній сфері були відсутні.

ТАБЛИЦЯ ПОКАЗНИКІВ SASB IRON AND STEEL 2018 TA SASB METALS AND MINING 2021

Елемент звітності	Показники обліку та одиниця виміру	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
Викиди парникових газів	EM-IS-110a.1, EM-MM-110a.1 Валові викиди парникових газів (сфера охоплення 1), відсоткова частка, передбачена нормативними положеннями щодо обмеження викидів Метричні тонни (т) CO ₂ -е, Відсоток (%)	Довкілля, стор. 47 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 138	Частково Метінвест не розраховує відсоток викидів, які підпадають під дію регламентаційних угод, що обмежують викиди.
	EM-IS-110a.2, EM-MM-110a.2 Обговорення довгострокової та короткострокової стратегії або плану управління викидами парникових газів (сфера охоплення 1), визначення цільових показників скорочення викидів та аналіз ефективності досягнення цілей порівняно з цільовими показниками	Довкілля, стор. 48 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 138	Частково У 2021 році Метінвест працював над розробленням довгострокової дорожньої карти з декарбонізації, підкріплену систематичними діями для втілення відповідних цілей.
Якість повітря	EM-IS-120a.1, EM-MM-120a.1 Викиди в атмосферу таких шкідливих речовин: CO, NO _x (включно з N ₂ O), SO _x , тверді частинки (PM ₁₀), ртуть (Hg), марганець (Mn), свинець (Pb), леткі органічні сполуки (VOCs) та поліциклічні ароматичні вуглеводні (PAHs) Метричні тонни (т)	Довкілля, стор. 48 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 138 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 147	Повністю Метінвест відстежує викиди забруднювальних речовин та регулярно подає відповідну звітність до державних органів. Викиди в атмосферу шкідливих речовин у 2021 році були такими: - леткі органічні сполуки – 13 077 тонн - марганець – 29,8 тонн - поліциклічні ароматичні вуглеводні – 0,4 тонн - ртуть – 0,5 тонн.
Енергетичний менеджмент	EM-IS-130a.1, EM-MM-130a.1 (1) Загальний обсяг спожитої енергії, (2) відсоток спожитої електроенергії, отриманої з енергосистеми, (3) відсоток спожитої відновлювальної енергії Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	Довкілля, стор. 48 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 138	Повністю Частка електроенергії в загальному обсязі спожитої енергії у 2021 році становила 14%.
	EM-IS-130a.2 (1) Загальний обсяг спожитого палива, (2) відсоток спожитого вугілля, (3) відсоток спожитого природного газу, (4) відсоток спожитого відновлювального палива Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	Довкілля, стор. 48 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 138	Повністю Частка металургійного вугілля в загальному спожитому паливі у 2021 році становила 21%. Частка природного газу в загальному спожитому паливі у 2021 році становила 21%.

Елемент звітності	Показники обліку та одиниця виміру	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
Управління водними ресурсами	EM-IS-140a.1, EM-MM-140a.1 (1) Загальний обсяг забору прісної води, (2) загальний обсяг спожитої прісної води, включно з (3) відсотком джерел у регіонах із високою чи дуже високою нестачею водних ресурсів Мільйони кубічних метрів (млн м ³), Відсоток (%)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 147	Повністю Загальний забір прісної води у 2021 році становив 166 млн м ³ або 25% від загального забору води. Загальний обсяг спожитої прісної води у 2021 році становив 151 млн м ³ або 24% від загального обсягу спожитої води. Метінвест не споживає воду з районів, що мають дефіцит водних ресурсів.
	EM-MM-140a.2 Кількість випадків недотримання дозволів, стандартів і правил щодо якості води	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139	Повністю У 2021 році не зафіксовано випадків недотримання дозволів, норм і правил щодо якості води.
Поводження з відходами та небезпечними матеріалами	EM-IS-150a.1 Загальний обсяг утворених відходів, відсоток небезпечних відходів, відсоток перероблених відходів Метричні тонни (т), Відсоток (%)	Довкілля, стор. 49 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Повністю
	EM-MM-150a.4 Загальний обсяг утворених немінеральних відходів Метричні тонни (т)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139	Повністю Загальний обсяг утворених немінеральних відходів у 2021 році – 20 млн тонн.
	EM-MM-150a.5 Загальний обсяг утворених хвостів збагачення Метричні тонни (т)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139	Повністю Загальний обсяг утворених хвостів збагачення у 2021 році – 44 млн тонн.
	EM-MM-150a.6 Загальний обсяг утворених пустих порід Метричні тонни (т)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139	Повністю Загальний обсяг утворених пустих порід у 2021 році – 206 млн тонн.
	EM-MM-150a.7 Загальний обсяг утворених небезпечних відходів Метричні тонни (т)	Довкілля, стор. 49 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Повністю Загальний обсяг утворених небезпечних відходів у 2021 році – 4 млн тонн.
	EM-MM-150a.8 Загальний обсяг перероблених небезпечних відходів Метричні тонни (т)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139	Повністю 1,4 млн тонн небезпечних відходів перероблено у 2021 році.
	EM-MM-150a.9 Кількість значних інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поводженням із відходами	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 139	Повністю У 2021 році не було інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поведженням із відходами.

Елемент звітності	Показники обліку та одиниця виміру	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
	EM-MM-150a.10 Опис політик і процедур щодо поводження з відходами та небезпечними матеріалами для активних і неактивних операцій	Довкілля, стор. 49	Частково
Вплив на біорізноманіття	EM-MM-160a.1 Опис політик і практик екологічного менеджменту для виробничих майданчиків, на яких провадиться діяльність	Довкілля, стор. 50	Частково
	EM-MM-160a.2 Частка виробничих майданчиків, на яких: (1) прогнозується утворення кислотних стоків, (2) вживаються заходи щодо зменшення утворення кислотних стоків, (3) передбачена нейтралізація або очищення кислотних стоків Відсоток (%)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 140	Повністю У 2021 не зафіксовано жодних зареєстрованих прецедентів зі стоками кислотоутворювальних речовин у поверхневій або ґрунтовій воді на об'єктах Групи.
	EM-MM-160a.3 Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів на ділянках, що мають статус охоронюваних територій, або які є середовищем існування видів під загрозою зникнення, чи поблизу таких ділянок Відсоток (%)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 140	Повністю Метінвест не веде виробничої діяльності у заповідних природних зонах і на територіях із високою цінністю біорізноманіття та не впливає на середовище існування видів, що внесені до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи і національного природоохоронного списку.
Безпека, права людини та права корінних народів	EM-MM-210a.2 Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів, розташованих на землях чи територіях корінних народів або поблизу них Відсоток (%)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 140	Повністю Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
	EM-MM-210a.3 Обговорення процесів взаємодії та практик належної обачності щодо прав людини, прав корінних народів та провадження діяльності в зонах конфлікту	Люди, стор. 41 Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 140	Частково Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
Відносини з місцевими громадами	EM-MM-210b.1 Обговорення процесу управління ризиками й можливостями, пов'язаними з правами та інтересами місцевого населення	Люди, стор. 40-45 Довкілля, стор. 46-50 Місцеві громади, стор. 51-54	Повністю
	EM-MM-210b.2 Кількість і тривалість затримок нетехнічного характеру	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 140	Повністю Протягом звітного періоду не зафіксовано випадків затримки через причини нетехнічного характеру.

Елемент звітності	Показники обліку та одиниця виміру	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
Трудові відносини	EM-MM-310a.1 Відсоток активної робочої сили, охопленої колективними договорами Відсоток (%)	Люди, стор. 41	Повністю
	EM-MM-310a.2 Кількість та тривалість страйків і локаутів	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 141	Повністю Протягом звітного періоду не зафіксовано страйків чи локаутів.
Здоров'я та безпека працівників	EM-IS-320a.1, EM-MM-320a.1 (1) коефіцієнт частоти виникнення нещасних випадків та професійних захворювань відповідно до даних Управління з безпеки та охорони праці в гірничодобувній промисловості (MSHA), (2) рівень смертності, (3) частота виникнення потенційно небезпечних ситуацій (NMFR) та середня кількість годин навчання з питань охорони здоров'я, безпеки та реагування на надзвичайні ситуації для (а) працівників, що працюють повний робочий день, і (б) працівників за контрактом	Здоров'я та безпека, стор. 38, 39	Частково
Ділова етика та прозорість	EM-MM-510a.1 Опис системи управління протидією корупції та хабарництву за всім ланцюгом створення вартості	Ділова поведінка та комплаєнс, стор. 63, 64, 65	Повністю
	EM-MM-510a.2 Провадження діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 141	Повністю Метінвест не веде виробничої діяльності у країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International.
Управління хвостосховищами	EM-MM-540a.1 Інвентарна таблиця хвостосховища: (1) назва об'єкта, (2) місцезнаходження, (3) право власності, (4) стан, (5) метод будівництва, (6) максимально допустиме зберігання, (7) поточний обсяг хвостів, (8) класифікація наслідків, (9) дата останнього незалежного технічного огляду, (10) вагомні висновки (11) заходи пом'якшення, (12) план готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Довкілля, стор. 49 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 148	Частково
Управління ланцюгом постачання	EM-IS-430a.1 Обговорення процесу управління ризиками під час видобутку залізної руди та/або коксівного вугілля, що пов'язані з екологічними та соціальними аспектами	Управління ланцюгом постачання, стор. 66, 67	Частково

Елемент звітності	Показники обліку та одиниця виміру	Розділ Звіту	Ступінь розкриття та коментарі
Показники діяльності	EM-IS-000.A Виробництво сталі, відсоток виробленої продукції (1) киснево-конвертерним способом, (2) на дугових електросталеплавильних печах Метричні тонни (т), Відсоток (%)	Додаток 1 – Показники змісту стандартних елементів звітності, стор. 142	Повністю У 2021 році 100% готової металургійної продукції вироблено киснево-конвертерним способом.
	EM-IS-000.B Загальне виробництво залізної руди Метричні тонни (т)	Операційні результати, стор. 15, 16	Повністю
	EM-IS-000.C Загальне виробництво коксівного вугілля Метричні тонни (т)	Операційні результати, стор. 16	Повністю
	EM-MM-000.A Виробництво (1) залізної руди та (2) товарної металопродукції Метричні тонни (т) товарні	Операційні результати, стор. 17-19	Повністю
	EM-MM-000.B Загальна кількість працівників та відсоток підрядників Відсоток (%)	Люди, стор. 40 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності, стор. 143-145	Частково

ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ

ЗДОРОВ'Я ТА БЕЗПЕКА

Нещасні випадки з тимчасовою втратою працездатності GRI 403-9

	2019	2020	2021
Метінвест	83	54	99
Підрядники	12	10	10

Летальні випадки GRI 403-9

	2019	2020	2021
Метінвест	6	5	8
Підрядники	3	4	6

ЛЮДИ

Співробітники, менеджмент, Наглядова Рада за статтю¹ GRI 405-1

	2019			2020			2021		
	Чоловіки	Жінки	Загалом	Чоловіки	Жінки	Загалом	Чоловіки	Жінки	Загалом
Співробітники	68%	32%	66 565	69%	31%	69 383	68%	32%	86 955
Менеджмент	73%	27%	11	75%	25%	12	75%	25%	12
Наглядова Рада	90%	10%	10	90%	10%	10	90%	10%	10

Співробітники, менеджмент, Наглядова Рада за віком¹ GRI 405-1

	2019			2020			2021		
	< 30 років	30-50 років	> 50 років	< 30 років	30-50 років	> 50 років	< 30 років	30-50 років	> 50 років
Співробітники	16%	62%	22%	14%	62%	24%	13%	62%	25%
Менеджмент	n/a	82%	16%	n/a	83%	17%	n/a	83%	17%
Наглядова Рада	n/a	50%	50%	n/a	50%	50%	n/a	50%	50%

Структура персоналу за статтю за напрямами бізнесу^{1,2} GRI 405-1

	2020		2021	
	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки
Грничодобувні підприємства	70%	30%	72%	28%
Металургійні підприємства	67%	33%	66%	34%
Торговельні підприємства	60%	40%	60%	40%
Адміністративні підприємства	42%	58%	39%	61%
Підприємства соціальної сфери	54%	46%	54%	46%
Ремонтні підприємства	78%	22%	79%	21%
Логістичні підприємства	59%	41%	58%	42%

¹ Станом на кінець року.

² Група почала розкривати структуру персоналу за статтю за напрямами бізнесу у 2020 році, тому порівняльна інформація представлена лише за два роки.

Загальна чисельність персоналу за типом зайнятості та статтю¹

GRI 102-8

	2019	2020	2021
Працівники, зайняті повний робочий день	65 956	68 829	86 077
Чоловіки	45 281	47 399	59 115
Жінки	20 675	21 430	26 962
Працівники, зайняті неповний робочий день	609	554	878
Чоловіки	270	241	378
Жінки	339	313	500

Загальна чисельність персоналу за типом трудового договору та статтю¹

GRI 102-8

	2019	2020	2021
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	64 784	67 789	85 135
Чоловіки	44 666	46 824	58 581
Жінки	20 118	20 965	26 554
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 781	1 594	1 820
Чоловіки	885	816	912
Жінки	896	778	908

Загальна чисельність персоналу за типом трудового договору (безстроковий та строковий) і регіоном¹

GRI 102-8

	2019	2020	2021
Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором	64 784	67 789	85 135
Україна	62 223	65 607	82 852
Інші країни Європи	1 163	1 148	1 148
США та інші країни	1 398	1 034	1 135
Працівники, що працюють за строковим трудовим договором	1 781	1 594	1 820
Україна	1 746	1 534	1 754
Інші країни Європи	12	17	29
США та інші країни	23	43	37

Розподілення нових працівників за віком, статтю та регіоном³

GRI 401-1

	2019	2020	2021
Вік	10 880	7 876	9 936
До 30 років	3 854	2,429	3 075
30-50 років	5 773	4,644	5 713
Старші за 50 років	1 253	803	1 148
Стать	10 880	7 876	9 936
Чоловіки	7 849	6 087	6 938
Жінки	3 031	1 789	2 998
Регіон	10 880	7 876	9 936
Україна	10 382	7 609	9 353
Інші країни Європи	101	115	133
США та інші країни	397	152	450

³ Не враховує ефект від злиттів та поглинань та враховує внутрішньогрупові переведення.

Плинність кадрів і кількість звільнених працівників

GRI 401-1

	2019	2020	2021
Кількість звільнених працівників ⁴	7 293	7 264	11 120
Коефіцієнт плинності кадрів ⁵	6%	5%	7%
Загальний коефіцієнт плинності кадрів	14%	11%	14%

Порівняння середньомісячної зарплати на українських підприємствах Групи із середньомісячною зарплатою в галузі в Україні, US\$

GRI 202-1

	2019	2020	2021
Метінвест	731	737	801
Галузь	518	522	576
Співвідношення до середньомісячної заробітної плати в галузі в Україні	141%	141%	139%

Порівняння середньомісячної заробітної плати чоловіків і жінок, US\$

GRI 405-2

	2020	2021
Чоловіки	1 082	1 140
Жінки	686	673

Середня кількість годин навчання за категоріями у 2021 році⁶

GRI 404-1

	За віком		За категорією співробітників	
	Чоловіки	Жінки	Виробничий персонал	Адміністративно-управлінський персонал
	77	37	78	28

ДОВКІЛЛЯ

Прямі викиди ПГ, млн тонн CO₂e⁷

GRI 305-1

	2019	2020	2021
Діоксид вуглецю (CO ₂), зокрема:	22,5	23,2	24,8
від стаціонарних джерел ⁸	22,0	22,7	24,3
від мобільних джерел ⁹	0,5	0,5	0,5
Викиди метану (CH ₄)	0,3	0,2	1,8
Загалом	22,9	23,5	26,6

⁴ Не враховує внутрішньогрупові переведення.

⁵ Розраховано за методологією, що базується на керівних принципах Міністерства юстиції України (№ 286 від 28 вересня 2005 р.).

⁶ Інформацію розкрито вперше, дані за 2019-2020 роки для порівняння відсутні.

⁷ Викиди закису азоту (N₂O) становлять менше ніж 0,04 млн тонн CO₂e у 2021 році, менше ніж 0,03 млн тонн CO₂e у 2019 і 2020 роках, тому не внесені до таблиці. Вони входять до загального показника. Примітка щодо методології розрахунку та коефіцієнтів конвертації: CO₂ еквівалент = V_{пг} × КППГ, де: V_{пг} – обсяг парникових газів, тонн; КППГ – коефіцієнт потенціалу глобального потепління (ПГП). КППГ для парникових газів: діоксид вуглецю (CO₂): 1; метан (CH₄): 21; закис азоту (N₂O): 310.

⁸ Дані щодо викидів CO₂ зі стаціонарних джерел розраховані на основі національних методологій. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.

⁹ Дані щодо викидів CO₂ з мобільних джерел розраховані згідно з Протоколом про парниковий газ. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.

Коефіцієнт енергомісткості

GRI 302-3

Виробництво залізорудного концентрату (електроенергія), ГДж/т

	2019	2020	2021
Північний ГЗК	0,381	0,379	0,363
Центральний ГЗК	0,403	0,390	0,373
Інгулецький ГЗК	0,554	0,540	0,543

Виробництво окатків (електроенергія та природний газ), ГДж/т

	2019	2020	2021
Північний ГЗК	0,887	0,893	0,751
Центральний ГЗК	0,414	0,423	0,373

Виробництво сталі (електроенергія, природний газ, вугілля, ПВП, кокс), ГДж¹⁰

	2019	2020	2021
Азовсталь	21,315	20,597	20,133
ММК імені Ілліча	22,879	21,705	21,387

Загальний обсяг енергії, заощадженої завдяки заходам з енергозбереження, ТДж

GRI 302-4

	2019	2020	2021
Паливо	3 408	3 762	4 319
Електроенергія	1 089	1 141	803
Теплова енергія	150	54	57
Загалом	4 647	4 957	5 179

Обсяг енергії, заощаджений завдяки заходам з енергозбереження (паливо), ТДж

GRI 302-4

	2019	2020	2021
Природний газ	1 501	563	1 794
Металургійне вугілля	54	370	1 468
Кокс	1 853	2 830	1 057
Загалом	3 408	3 763	4 319

Пряме використання енергії, ТДж¹¹

GRI 302-1; SASB EM-MM-130a.1;

EM-IS-130a.1; EM-IS-130a.2

¹⁰ Дані щодо коефіцієнта енергомісткості металургійних підприємств представлені без урахування Каметсталі, що приєдналася до Групи в серпні 2021 року. Розрахунок для інших металургійних підприємств представлено на річній основі.

¹¹ Цей показник за 2021 рік не містить деяких незначних даних підприємств у Маріуполі, які не вдалося отримати під час підготовки звітності через вплив війни у 2022 році. У розрахунках враховувалось лише придбане (або видобуте) паливо. Коефіцієнт, що використовувався для конвертації тони умовного палива у ТДж: 1 ТУП = 0.0293076 ТДж. Метінвест не використовував найвищу теплотворну здатність, для розрахунку споживання енергії від палива.

	2019	2020	2021
Кокс	93 196	91 801	110 794
Металургійне вугілля	37 658	42 444	43 650
Природний газ	36 922	38 656	42 746
Електроенергія	30 308	29 509	33 093
Дизельне паливо	6 534	6 640	6 207
Бензин	61	47	57
Мазут	-	14	-
Загалом (паливо)	174 371	179 602	203 454
Загалом	204 679	209 111	236 547

Валові викиди в атмосферу (без урахування викидів ПГ), тис. тонн¹²

GRI 305-7

EM-IS-120a.1; EM-MM-120a.1

	2019	2020	2021
Окис вуглецю (CO)	288	299	317
Пил	26	23	29
Оксиди сірки (SO ₂)	18	18	21
Оксиди азоту (NO ₂)	15	15	16
Інші	4	4	5
Загалом	351	359	388

Забір води за джерелами, млн м³

GRI 303-3

	2019	2020	2021
Поверхневі води	557	534	580
Підземні води	3	4	4
Вода від комунальних господарств	44	42	43
Інші джерела	24	23	28
Загалом	628	603	655

Споживання води за джерелами, млн м³

GRI 303-5

	2019	2020	2021
Поверхневі води	555	533	578
Підземні води	3	4	3
Вода від комунальних господарств	44	41	43
Інші джерела	12	7	15
Загалом	614	585	639

Скидання води за об'єктами, млн м³

GRI 303-4

	2019	2020	2021
Поверхневі води	535	516	528
Підземні води	-	-	-
Треті сторони	10	12	4
Загалом	545	528	532

Частка прісної води

GRI 303-3

EM-IS-140a.1; EM-MM-140a.1

	2019	2020	2021
Частка забору	22%	22%	25%
Частка споживання	20%	19%	24%

¹² Показники валових викидів в атмосферу за 2019-2020 роки були перераховані через переглянутий підхід, який не містить N₂O та CH₄, що викидають українські підприємства, з розрахунку загального обсягу, оскільки вони внесені до викидів ПГ.

Джерела води, що використовувалися у 2021 році

GRI 303-1

	Видобувні підприємства	Металургійні підприємства
Поверхневі джерела	Карачунівське водосховище	Річка Дніпро, Азовське море, річка Кальміус
Підземні джерела	Свердловини	Свердловини
Комунальні господарства та інші підприємства	КП «Кривбасводоканал», ТОВ ДПП «Кривбаспромводопостачання»	КП «Вода Донбасу», КП «Водоканал» міста Запоріжжя, ТОВ «Новгородський ККГ», ТОВ ДПП «Кривбаспромводопостачання», КП «Маріупольське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства», АТ «Укрзалізниця»
Інші джерела	Кар'єрні, шахтні та власні стічні води, ДПП «Кривбаспромводопостачання» (шахтні води балки Свистунова)	Власні та комунальні стічні води, дренажні води

Обсяг утворення відходів за типом, млн тонн

GRI 306-3

EM-IS-150a.1; EM-MM-150a.7

	2019	2020	2021
Малонебезпечні	220	247	266
Небезпечні	14	8	4
Загалом	234	255	270

Відходи за способом поводження, млн тонн¹³

GRI 306-4; 306-5

	2019	2020	2021
Обсяг відходів, розміщених на полігонах	166	193	194
Обсяг відходів, переданих стороннім організаціям	3	3	12
Обсяг перероблених відходів	66	60	69
Загалом	235	256	275

Управління хвостосховищами станом на 31 грудня 2021 року

SASB EM-MM-540a.1

Показники	Хвостосховище 1	Хвостосховище 2	Хвостосховище 3
Назва	ПАТ «Центральний гірничо-збагачувальний комбінат»	ПАТ «Північний гірничо-збагачувальний комбінат»	ПАТ «Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат»
Місцезнаходження	Кривий Ріг, Дніпропетровська область, Україна		
Стан	Діють		
Метод будівництва	Пошарове нарощування, картове намивання		
Макимально допустиме зберігання	430 млн м ³	609 млн м ³	716 млн м ³
Поточний обсяг хвостів	372 млн м ³	638 млн м ³	599 млн м ³
Класифікація наслідків	Відповідно до ДБН В.1.2-14-2009 «Загальні принципи забезпечення надійності та конструктивної безпеки будівель, споруд, будівельних конструкцій та основ», віднесено до класу наслідків СС3 (значні наслідки)		
План готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Розроблені плани, що затверджені Державною службою України з надзвичайних ситуацій		

¹³ Можуть містити відходи, утворені в попередні періоди.

ДОДАТОК 3 – МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ ТА ДОЧІРНІ ПІДПРИЄМСТВА

GRI 102-1; 102-3

МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ

Metinvest B.V.

Gustav Mahlerplein 74B,
1082 MA Amsterdam,
The Netherlands
+31 20 64 40 080

КЕРІВНА КОМПАНІЯ

ТОВ «Метінвест Холдинг»

Південне шосе, будинок 80, офіс 1,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 44 251 83 05

ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

Провулок Верхній, 44,
с. Сергіївка, Покровський район,
Донецька область,
Україна, 85333
+380 50 470 32 70

ПрАТ «Центральний гірничо-збагачувальний комбінат»

М. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50066
+380 56 410 53 01

ПрАТ «Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат»

Вул. Рудна, 47,
м. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50064
+380 56 407 63 01

ПрАТ «Північний гірничо-збагачувальний комбінат»

М. Кривий Ріг,
Дніпропетровська область,
Україна, 50079
+380 56 400 63 01

ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське»

Площа Шибанкова, 1-А,
м. Покровськ, Донецька область,
Україна, 85300
+380 62 352 11 96

United Coal Company, LLC

2112 North Roan Street, Suite 500,
Johnson City, TN 37601, US
+1 423 279 69 00

МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

ПрАТ «Авдіївський коксохімічний завод»

Вул. Індустріальна, 1,
м. Авдіївка, Донецька область
Україна, 86065
+380 62 209 25 55

ПрАТ «Запоріжвогнетрив»

Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 61 222 42 01

ПрАТ «Запоріжжкокс»

Вул. Діагональна, 4,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69600
+380 61 283 92 10

ПрАТ «Камет-Сталь»

Вул. Соборна, 18-Б,
м. Кам'янське, Дніпропетровська область,
Україна, 51925
+380 56 958 91 49

ПрАТ «Маріупольський металургійний комбінат імені Ілліча»

Південне шосе, 80, офіс 9,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 956 40 09

ПрАТ «Металургійний комбінат «Азовсталь»

Південне шосе, 89, офіс 12,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 946 79 55

ТОВ «Юністіл»

Вул. Окружна, 127/10,
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50045
+380 56 409 62 90

Ferriera Valsider S.P.A.

36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallese di Oppeano (VR), Italy
+39 045 713 33 11

Metinvest Trametal S.P.A.

1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11

Promet Steel JSC

Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
+359 05 680 10 42

Spartan UK Limited

Ropery Road, Teams,
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0) 191 460 4245

ЛОГІСТИКА

«ТОВ «Метінвест-Шіппінг»

Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1,
офіс 207,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 62 940 70 41

СЕРВІС ТА ІНЖИНІРИНГ

ТОВ «Метінвест Бізнес Сервіс»

Вул. Свято-Миколаївська, 93,
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50000
+380 56 400 41 00

ТОВ «Метінвест Діджитал»

Південне шосе, 89, офіс 7,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 44 224 56 00

ТОВ «Метінвест-Інжиніринг»

Південне шосе, 74, офіс 23,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 67 543 23 59

ТОВ «Метінвест-Криворізький ремонтно-механічний завод»

Вул. Заводська, 1,
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,
Україна, 50057
+380 56 404 94 01

ТОВ «Метінвест-Маріупольський ремонтно-механічний завод»

Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1,
офіс 206,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69106
+380 62 940 27 71

ТОВ «Метінвест-Промсервіс»

Південне шосе, 80, офіс 6,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 62 956 80 51

ОСВІТА

ТОВ «Технічний університет «Метінвест Політехніка»

Південне шосе, 80, офіс 6,
м. Запоріжжя, Запорізька область,
Україна, 69008
+380 68 572 09 26
+380 67 510 03 74

ПРОДАЖ

За інформацією звертайтеся до розділу «Офіси продажу».

ДОДАТОК 4 – ОФІСИ ПРОДАЖУ

ЗАХІДНА ЄВРОПА

Бельгія

Trametal Europe BV

9 Ilgatlaan,
3500 Hasselt, Belgium
+32 0 11 93 33 29
sales@metinvest-westerneurope.com

Німеччина

Trametal Deutschland GMBH

40 Carl-von-Linde Strasse,
85716 Unterschleißheim, Germany
+49 0 89 309 079 0
sales@metinvest-westerneurope.com

Офіс в Ессені

60 Huttropstrasse,
45138 Essen, Germany
+49 0 201 177 89 70
sales@metinvest-westerneurope.com

Піренейський півострів

Metinvest Iberica S.L.

6 Calle Rodriguez Arias, 2º pl. el. 202-D,
48008 Bilbao, Spain
+34 94 640 00 41
sales@metinvest-westerneurope.com

Італія

Metinvest Trametal S.P.A.

Головний офіс
1 Via XII Ottobre,
16121 Genova, Italy
+39 010 576 29 11
sales@metinvest-westerneurope.com

Metinvest International Italia SRL/ Ferriera Valsider S.P.A.

36 Via Antonio Salieri,
37050 Vallese di Oppeano (VR), Italy
+39 045 713 33 11
sales@metinvest-westerneurope.com

Швейцарія

Metinvest International SA

Головний офіс
2 Rue Vallin,
1201 Geneva, Switzerland
+41 22 906 18 28
switzerland@metinvest-international.com

Велика Британія

Spartan UK Limited

Ropery Road, Teams
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,
United Kingdom
+44 (0)191 460 42 45
sales@metinvest-westerneurope.com

СХІДНА ЄВРОПА

Болгарія

Promet Steel JSC

Головний офіс
Promet Steel administrative building,
8314 Debelt, Bulgaria
+359 05 680 10 42
office.pms@promet.bg

Офіс у Софії

1 Dobrudzha,
1000 Sofia, Bulgaria
+359 884 550 816
veselin.sokolov@promet.bg

Офіс у Бургасі

5 Khan Krum,
8000 Burgas, Bulgaria
+359 884 550 816
veselin.sokolov@promet.bg

Польща

Metinvest Polska SP. Z O.O.

33 Warszawska Street,
40-010 Katowice, Poland
+48 032 888 58 41
vladimir.zadolinnyy@metinvestholding.com

Румунія

Metinvest Carpathia SRL

11A Turturelelor Street,
Phoenicia Business Center,
3rd District, Floor 2,
030881 Bucharest, Romania
+40 314 378 372
romania@metinvest-international.com

Україна

ТОВ «Метінвест-СМЦ»

Головний офіс
Вул. Лейпцизька, 15А,
Київ, 01015, Україна
+38 044 581 43 97
smc@metinvestholding.com

БЛИЗЬКИЙ СХІД І ПІВНІЧНА АФРИКА

Ліван

Metinvest International SA

Montelibano Building, Floor 10,
New Jdeideh, Sagesse Street,
1103 Beirut, Lebanon
+961 1 90 08 72
vladimir.shakhovoy@metinvestinternational.com

Північна Африка

Metinvest International SA

Tunisia Immeuble de Carthage,
Rue du Lac de Constance,
Les Berges du Lac,
1053 Tunis, Tunisia
+216 26 156 900
ghazi.maherzi@metinvest-international.com

Metinvest International SA

Building 15035, 16/1 7th District,
11865 Cairo, Egypt
+201 10 00 70 700
ghazi.maherzi@metinvest-international.com

Перська затока

Metinvest International SA

Jebel Ali Free Zone,
Jafza One Building B, Floor 11,
263027 Dubai, United Arab Emirates
+971 4 881 19 40
viktor.vukusic@metinvest-international.com

Туреччина

Metinvest International SA

Office 4, Atasehir Residence, Block A,
2 Sedef Caddesi,
34758 Istanbul, Turkey
+90 216 456 56 80
aydin.turker@metinvest-international.com

ПІВДЕННО-СХІДНА АЗІЯ

Китай

Metinvest International SA

Office 602, Wanda Plaza, Building 5,
93 Jianguo Road, Chaoyang District,
100022 Beijing, China
+86 10 5820 8124
vivian.zhou@metinvest-international.com

АМЕРИКА

Латинська Америка

Metinvest International SA

Condominio Avenida Anacaona II,
Ave Anacaona Comercial C2,
10108 Santo Domingo, Dominican Republic
+1 809 482 74 56
sasha.vukusic@metinvest-international.com

ДОДАТОК 5 – ГЛОСАРІЙ

Агломерат

Різновид залізорудної сировини для доменних печей, який зазвичай отримують з відносно великої фракції дрібної залізної руди, змішаної з коксовим дрібняком, вапняком, доломітовим дрібняком і різними поворотними відходами металургійного виробництва. Агломерат покращує роботу доменної печі та продуктивність, а також знижує споживання коксу.

Аналіз небезпек і працездатності (HAZOP)

Структурований і систематичний аналіз запланованого або наявного процесу чи операцій, спрямований на виявлення та оцінювання проблем, що можуть нести ризику для персоналу чи обладнання або перешкоджати ефективній роботі.

Безперервне лиття

Метод лиття сталі в сортову заготовку, блюм або сляб, що передбачає отримання готових напівфабрикатів безпосередньо з розплаву. Безперервне лиття дає змогу уникнути необхідності використовувати великі дорогі стани для прокатування злитків у напівфабрикати. Безперервнолітні сляби й заготовки застигають за декілька хвилин, тоді як злиток – за декілька годин. Унаслідок цього хімічний склад і механічні властивості металу стають більш однорідними. Сталь з кисневого конвертера або електродугової печі заливається в проміжний ківш (неглибока посудина, схожа на ванну), розташований на машині безперервного лиття. Розплавлена сталь поволі витікає з проміжного ковша вниз, де охолоджується водою в мідному кристалізаторі машини безперервного лиття і застигає в смугу, утворюючи сляби або блюми.

Безперервний травильний агрегат

Спеціальне обладнання для хімічного видалення поверхневих оксидів (окаліни) й інших забруднень. Бруд зі сталевого виробу видаляється шляхом занурення у водний розчин кислоти. Найпоширенішими травильними розчинами є сірчана та соляна кислоти.

Блокування, маркування, перевірка (ЛОТOTO)

Безпекова процедура, що використовується для усунення небезпечної енергії під час ремонту та технічного обслуговування.

Блюм

Сталевий напівфабрикат, виготовлений методом безперервного лиття або прокатування, з круглим, квадратним або прямокутним перерізом. Використовується для виробництва важкого довгомірного металопрокату з великим перерізом.

Брухт

Сталеві відходи, непридатні для прямого використання, які переплавляють для виробництва сталі або продають. Залежно від форми й типу виокремлюють великогабаритний плавильний брухт, малогабаритний плавильний брухт або стружку.

Вдування пиловугільного палива (ПВП)

Технологія, що передбачає вдування порошкоподібного/гранульованого/пилоподібного вугілля в доменну піч через фурми за допомогою гарячого дуття. Використовується для заміни природного газу та частково коксу.

Випалювальна машина

Один із видів обладнання, що використовується в процесі термічної обробки залізорудних окатків.

Вміст заліза (Fe)

Хімічний символ заліза (Fe) походить від латинського слова ferrum. Вміст заліза (Fe) означає відсоток вмісту заліза в руді.

Водозабір

Забір води з водойм для споживання або зберігання.

Гаряча прокатка

Прокатування сталі за температури, вищої за вторинну кристалізацію сплавів (зазвичай понад 1 000°C), для виробництва гарячекатаного сортового та листового прокату з напівфабрикатів. Для отримання напівфабрикатів застосовують гарячу прокатку зливків.

Грудкування

Процес стиснення або формування продукту в формі окатків. Під час оброблення залізорудного концентрату отримують сфери діаметром зазвичай 8-18 міліметрів (0,31-0,71 дюйма). Процес поєднує агломерацію та термічне оброблення для перетворення сирової руди в окатки

з характеристиками, придатними для використання в доменних печах і процесах прямого відновлення заліза.

Готова продукція

Продукти, що з'являються після завершення виробничого процесу. В металургії їх отримують шляхом гарячої прокатки, холодної прокатки, кування та іншого оброблення напівфабрикатів зі сталі (блюми, заготовки та сляби). Вони включають дві широкі категорії продуктів: плоский і довгий прокат.

Декарбонізація

Процес скорочення викидів в атмосферу парникових газів, спричинених діяльністю людини, з метою досягнення нульових викидів вуглецю.

Довгий прокат

Готова металопродукція, яку зазвичай виготовляють шляхом гарячої прокатки або кування блюмів, заготовок і зливків у придатні для використання форми та розміри (наприклад, круги, штабобульб, кутики, квадрати, арматуру та швелери). Їх постачають нарізаними вздовж, за винятком катанки, яку змотують у бунти чи мотки. Довгий прокат використовується в усіх галузях промисловості, особливо в будівництві та машинобудуванні.

Доменна піч (ДП)

Висока споруда циліндричної форми, викладена вогнетривкою цеглою, що використовується на металургійних комбінатах для виплавляння чавуну з руди. Термін походить від дуття гарячого повітря та газів, що проходять крізь залізну руду, кокс і вапняк, які завантажуються в піч. Під час сильного нагрівання хімічні реакції між інгредієнтами вивільняють рідке залізо з руди.

Дріт

Широкий асортимент продукції, виготовленої методом холодного волочіння гарячекатаної катанки через серію фільєр або її холодною прокаткою для покращення якості поверхні, точності розмірів і фізичних властивостей. Застосовується для виробництва сіток, гвинтів, заклепок, пружин для оббивки, меблевого дроту, дроту для залізобетону, електричних провідників, канатного дроту й тросів.

Електродугова сталеплавильна піч (ДСП)

Піч, в якій використовується тепло електричної дуги для плавлення металів й інших матеріалів. ДСП та киснево-конвертерний процес – це два сучасні способи виробництва сталі.

Залізна руда

Природний мінерал, з якого видобувається залізо (Fe) у різних формах, головним чином для виробництва чавуну та заліза прямого відновлення.

Залізо прямого відновлення (ЗПВ)

Твердий металізований залізовмісний продукт, що отримують шляхом прямого відновлення високосортної залізної руди у твердому стані без переходу в рідкий стан, як це відбувається в доменній печі. ЗПВ також відоме як губчасте залізо через його губчасту мікроструктуру. Товарне ЗПВ постачається переважно у вигляді металізованих окатків або брикетів.

Залізорудний концентрат

Залізна руда, що містить цінні мінерали, з якої видалено більшу частину відходів.

Запаси руди (підтверджені, вірогідні)

Підтверджені запаси руди – це рентабельна для видобування частина вимірних ресурсів. Вони включають відходи, що не можуть бути відокремлені на етапі видобутку, а також оціночні втрати, що виникають під час видобування речовини. Підтверджені запаси руди мають найвищий рівень достовірності оцінки запасів. Вірогідні запаси руди – частина прогнозованих, а інколи вимірних рентабельних для видобування мінеральних ресурсів. Вони включають відходи, що не можуть бути відокремлені на етапі видобутку, а також оціночні втрати, що виникають під час видобування речовини. Вірогідні запаси руди мають нижчий рівень достовірності, ніж підтверджені, але достатню значущість, щоб бути підставою для ухвалення рішення про розробку родовища.

Для вугілля термін «Запаси вугілля» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

Зацікавлена сторона

Відповідно до Глобальної ініціативи звітності, зацікавлена сторона визначається як юридична або фізична особа, на яку може мати значний вплив діяльність, продукція чи послуги звітної організації, або юридична чи фізична особа, дії якої можуть вплинути на здатність організації успішно впроваджувати стратегії та досягати поставлених цілей. До зацікавлених сторін можуть належати ті, хто інвестує в організацію (зокрема, співробітники та акціонери), а також ті, хто має інші відносини з організацією (зокрема, працівники, які не є співробітниками, постачальники, вразливі групи населення, місцеві громади, а також неурядові організації та інші громадські організації).

Збагачення

Комплексне оброблення видобутого матеріалу з метою зробити його більш концентрованим. Для видалення порожньої породи з руди використовується дроблення, подрібнення й часто пінна флотація. Вміст металу збільшується в міру видалення відходів.

Звітність з охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG)

Система звітності, побудована на трьох основних чинниках, що лежать в основі сталого розвитку. ESG-звітність охоплює як обов'язкову, так і добровільну звітність про нефінансові аспекти сталого розвитку компаній. Ефективна ESG-звітність є центральним компонентом для прийняття компанією інтегрованої звітності – глобального набору стандартів – щоб продемонструвати, як фінансові й нефінансові чинники сприяють створенню вартості в організації.

Зливки

Первинний твердий продукт, отриманий під час затвердіння рідкої сталі у звичайних вертикальних чавунних ливарних формах, що призначені для прокатування у напівфабрикати після повторного нагрівання.

Ідентифікація впливу на довкілля (ENVID)

Систематичний підхід, розроблений для виявлення та зниження ризику інцидентів, що можуть завдати шкоди довкіллю, а також для обмеження впливу на довкілля впродовж усього виробничого процесу.

Ідентифікація небезпек (HAZID)

Систематичний підхід, призначений для виявлення та зменшення ризику небезпечних випадків і гарантування безпеки протягом усього виробничого процесу.

Катанка

Гарячекатаний прокат переважно круглого перерізу діаметром до 18,5 міліметрів, що постачається змотаним у мотки чи бунти. Катанка зазвичай використовується для виготовлення сталевих дротів, холоднокатаної арматури та металовиробів.

Квадратна заготовка

Напівфабрикат зі сталі з квадратним перерізом до 200 міліметрів x 200 міліметрів. Цей продукт використовується як заготовка для виробництва готової довгомірної сталевих продукції, такої як прутки круглого і квадратного перерізу та дрібносортові й середньосортові профілі.

Кисневий конвертер (конвертер)

Грушоподібна піч, викладена всередині вогнетривкою цеглою, в якій розплавлений чавун із доменної печі та брухт переробляються на сталь за допомогою окислювальної дії кисню, що вдувається в розплав. Киснево-конвертерний процес є широко використовуваним способом виробництва сталі. Близько 67% сталі у світі виплавляється в кисневих конвертерах.

Кодекс JORC

Кодекс Об'єднаного комітету з рудних запасів (JORC) Австралійського інституту гірничої справи та металургії, Австралійського інституту геологів та Ради з мінералів Австралії щодо звітності про результати розвідки, мінеральні ресурси та запаси руди. Це міжнародно визнаний стандарт, прийнятий у світі для публічної звітності, пов'язаної з ринком мінеральних ресурсів і фінансовими інвестиціями в цьому промисловому секторі. Кодекс уперше опублікований у 1989 році та регулярно оновлювався, востаннє у 2012 році.

Коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR)

Визнаний на міжнародному рівні показник безпеки праці (що також називається коефіцієнтом частоти летальних випадків), FFR є співвідношенням кількості летальних випадків на мільйон відпрацьованих годин.

Коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR)

Міжнародно визнаний показник безпеки праці, LTIFR – це відношення кількості травм із втратою працездатності на мільйон відпрацьованих годин. Він розраховується на основі загальної кількості інцидентів, що призвели до втрати працездатності на один день/зміну або більше.

Кокс

Твердий продукт, що отримують способом сухої перегонки коксівного вугілля без кисню. Залежно від його властивостей (міцність, хімічний склад) та використання розрізняють доменний кокс, ливарний кокс тощо.

Коксівне вугілля

Вугілля, придатне для виробництва коксу. Коксівне вугілля, потрібне для виробництва доменного коксу (типу палива/відновника для доменної печі), характеризується певними специфічними властивостями з точки зору складу: наприклад, має низький вміст золи (до 10%), летких речовин (від 17% до 26%), низький вміст сірки й фосфору.

Корисні копалини

Природні неорганічні речовини, що мають певний хімічний склад і фізичні властивості, або будь-який хімічний елемент чи сполуку, що зустрічаються в природі як продукт неорганічних процесів.

Кування

Обробка чорних та кольорових металів та сплавів тиском у гарячому стані шляхом ударного впливу молоту або кувального пресу.

Листовий прокат

Готова металопродукція, що має майже прямокутні перерізи. Ширина продукції набагато більша, ніж товщина. Вона постачається в гарячекатаному або холоднокатаному стані, без або з покриттям, залежно від вимог. До листового прокату належать товстий лист, тонкий лист, широкі та вузькі штаби, які виробляють зі слябів на прокатних станах.

Мартенівська піч

Піч для плавлення металу, в якій ванна нагрівається шляхом спалювання гарячих газів над поверхнею металу й випромінюванням від даху. Піч використовується для отримання сталі з чушкового чавуну та брухту. На більшості сучасних підприємств мартенівський процес замінили на киснево-конвертерний або електродуговий метод.

Машина для грудкування

Спеціальне обладнання, призначене для виробництва окатків (див. «Грудкування»).

Мінеральні ресурси

Скупчення або поклади твердої речовини (твердих корисних копалин) з геологічними характеристиками, які відомі, оцінені або інтерпретовані на основі конкретних геологічних даних і знань та мають обґрунтовані економічні перспективи щодо видобутку.

Для вугілля термін «Вугільні ресурси» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

Напівфабрикати

Проміжна тверда сталева продукція, отримана способом гарячого прокатування чи кування зливків, або способом безперервного розливання рідкої сталі. Вони призначені для подальшого прокатування або кування для отримання готової сталевих продукції.

Окатки

Збагачена форма залізної руди, сформована в невеликі кульки, що використовуються як сировина в процесі виробництва чавуну (дивіться «Грудкування»). Існує два типи окатків: окатки доменної якості, що використовуються в доменних печах, та DR-окатки, що підходять для використання в процесі прямого відновлення заліза.

Операційна ефективність

Здатність бізнесу забезпечувати кінцеві результати, зокрема продукти та послуги для споживачів завдяки зменшенню відносних витрат, часто за допомогою таких процесів, як автоматизація, централізація або поліпшення робочих практик. Також відома як операційне поліпшення.

Оцинкована сталь

Сталь, покрита тонким шаром цинку, для забезпечення корозійної стійкості.

Парникові гази (ПГ)

Для виробника сталі основний вид викидів ПГ – це вуглекислий газ (CO₂), хоча до них ще належить і метан (CH₄). Вони утворюються переважно від роботи доменних печей, а також від підприємств гірничодобувної промисловості, транспортування та споживання енергії.

Перепродаж

Продаж продукції третіх осіб.

Підприємство з повним металургійним циклом

Підприємство, що переробляє залізну руду в напівфабрикати або готову металопродукцію. Традиційно для цього процесу використовуються коксові печі, агломераційні машини, доменні печі, сталеплавильні печі та прокатні стани.

Прокат

Продукція, яку отримують унаслідок гарячого прокатування сталевих напівфабрикатів (блюнів, заготовок та слябів) або холодного прокатування гарячекатаного прокату.

Процедура допуску до робіт

Процес, що використовують для контролю робіт, які визначені як імовірно небезпечні.

Рідка сталь

Гаряча розплавлена сталь зі сталеплавильного цеху.

Розкривні породи

Гірські породи, які залягають вище зони економічного інтересу: наприклад, порода та ґрунт, що розташовані вище за рудне тіло. Розкривні породи видаляють під час відкритих гірничих робіт, але зазвичай вони не забруднені токсичними компонентами та можуть використовуватися для відновлення місця розробки до його первісного вигляду.

Рулони

Гарячекатаний або холоднокатаний плоский прокат, що постачається в рівномірно намотаних рулонах. Ці плоскі вироби також можуть мати металеве або органічне покриття.

Система планування ресурсів підприємства (ERP)

Інтегрована система програмних застосунків, яку компанії використовують для моніторингу всіх основних аспектів їхнього бізнесу. Вона охоплює процеси закупівлі, виробництва та продажу, полегшуючи обмін інформацією й даючи змогу менеджерам ефективніше ухвалювати рішення.

Система управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM)

Система інформаційних технологій для управління клієнтськими даними та підтримання служби продажу, що надає аналітичні дані для поліпшення роботи з поточними й потенційними клієнтами.

Скидання води

Обсяг стічних вод, використаної та невикористаної води, яку організація більше не використовує протягом звітного періоду, що скидається в поверхневі води, підземні води, морську воду або передається третім сторонам.

Сляб

Напівфабрикат прямокутної форми, який використовують для виготовлення гарячекатаної плоскої продукції, такої як товстий лист, тонкий лист і рулон.

Сортовий прокат

Гарячекатаний довгомірний прокат, який отримують способом прокатування блюнів або сортових заготовок. До нього належать кутики, швелери, двотаврові балки широкої номенклатури, спеціальні профілі, рейки тощо. Деякі профілі також можуть бути виготовлені шляхом зварювання елементів, виготовлених з плоского прокату. Сортовий прокат використовується для різних цілей у будівництві, машинобудуванні та транспортній промисловості.

Сортовий прокат в прутках

Довгомірний металопрокат, який виробляють із сортових заготовок. Промислові профілі та арматура – дві поширені категорії прокату в прутках. До профілів, що постачаються в прутках, належать круги, штабобульб, кутики, квадрати та швелери, що використовуються для виготовлення найрізноманітніших виробів, зокрема меблів, поручнів

для сходів і сільськогосподарського обладнання. Арматура використовується для зміцнення бетону під час будівництва доріг, мостів і будівель.

Споживання води

Використання води з водних об'єктів у виробничих і господарських цілях.

Сталь

Сталь в першому твердому стані після виплавки, придатна для подальшого оброблення або для продажу. Синонім – необроблена сталь.

Тверде коксівне вугілля

Тип коксівного вугілля з кращими коксівними властивостями, який традиційно вимірюється гарячою міцністю коксу, виготовленого з певного виду вугілля. Цей показник для твердого коксівного вугілля зазвичай становить близько 60%.

Товарний

Термін, що використовується аби відрізнити продукти, що продають третім сторонам, від тих, що споживають всередині компанії.

Товстий лист

Товстий, плоский готовий продукт завширшки від 500 міліметрів до 5 метрів і завтовшки не менше 3 міліметрів. Товстий лист зазвичай виробляють і постачають у гарячекатаному стані зі специфічною термічною обробкою або без неї. Переважно використовується в будівництві, машинобудуванні, суднобудуванні або виробництві труб великих діаметрів.

Феросплави

Сплави, що складаються з певних елементів (як от марганець, кремній, молібден, ванадій, нікель, бор та хром тощо) у поєднанні із залізом і використовуються під час виготовлення сталі для досягнення певного хімічного складу та властивостей металопродукції. У деяких випадках феросплави можуть слугувати розкислювачами.

Хвости

Потік відходів, що утворюється на гірничо-збагачувальних комбінатах. Містить подрібнену породу та стічні води та зберігається у вигляді хвостів у спеціальних хвостосховищах або відвалах за дамбами. Потік між комбінатами й хвостосховищами підтримується у вигляді замкнутого циклу очищеної води для запобігання забрудненню навколишніх ґрунтових і річкових вод. Хвостосховища та греблі потрібно регулярно контролювати, щоб забезпечити їхню стійкість і безпеку прилеглих об'єктів та населених пунктів.

Холодна прокатка

Пластична деформація металу за кімнатної температури, що значно збільшує міцність і твердість продукції. Кінцевий продукт має поліпшену поверхню, потрібну товщину й покращені механічні властивості проти гарячекатаного прокату. До холоднокатаної продукції зазвичай належать листи, рулони, штаби й арматура тощо.

Циклічно-потоква технологія

Устаткування для подрібнення руди та система транспортування, що використовується для переміщення сипких матеріалів із шахтних стовбурів і відкритих кар'єрів на поверхню для подальшого перероблення.

Чавун

Високовуглецевий (понад 2,14%) сплав заліза, що отримують шляхом відновлення залізної руди в доменній печі. Твердий продукт, що отримують під час кристалізації рідкого чавуну на розливній машині.

ДОДАТОК 6 – СКОРОЧЕННЯ

СКОРОЧЕНІ НАЗВИ КОМПАНІЙ

Авдіївський коксохімічний завод
ПРАТ «АВДІЇВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»

Азовсталь
ПРАТ «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»

Дніпровський коксохімічний завод
ПРАТ «ДНІПРОВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»

Запоріжвогнетрив
ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

Запоріжжкокс
ПРАТ «ЗАПОРІЖКОКС»

Запоріжсталь
ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ»

Інгулецький ГЗК
ПРАТ «ІНГУЛЕЦЬКИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Каметсталь
ПРАТ «КАМЕТ-СТАЛЬ»

Криворізький ремонтно-механічний завод
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-КРИВОРІЗЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

Маріупольський ремонтно-механічний завод
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-МАРІУПОЛЬСЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

Метінвест, Група
Група Метінвест

Метінвест Бізнес Сервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ БІЗНЕС СЕРВІС»

Метінвест Діджитал
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ДІДЖИТАЛ»

Метінвест-Інжиніринг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ІНЖИНІРИНГ»

Метінвест Політехніка
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»

Метінвест-Промсервіс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС»

Метінвест-Ресурс
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-РЕСУРС»

Метінвест-СМЦ
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ»

Метінвест Холдинг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ»

Метінвест-Шіппінг
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ШІППІНГ»

ММК імені Ілліча
ПРАТ «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА»

Південний ГЗК
АТ «ПІВДЕННИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Північний ГЗК
ПРАТ «ПІВНІЧНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Покровська вугільна група
Підприємства з видобутку коксівного вугілля в Україні, найбільшими з яких є ПРАТ «Шахтоуправління «Покровське» та ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

Свято-Варваринська збагачувальна фабрика
ТОВ «ЗБАГАЧУВАЛЬНА ФАБРИКА «СВЯТО-ВАРВАРИНСЬКА»

Центральний ГЗК
ПРАТ «ЦЕНТРАЛЬНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

Шахтоуправління «Покровське»
ПРАТ «ШАХТОУПРАВЛІННЯ «ПОКРОВСЬКЕ»

Южжкокс
ПРАТ «ЮЖКОКС»

Юністіл
ТОВ «ЮНІСТІЛ»

Ferriera Valsider
FERRIERA VALSIDER S.P.A.

Metinvest International
METINVEST INTERNATIONAL SA

Metinvest Trametal
METINVEST TRAMETAL S.P.A.

Promet Steel
PROMET STEEL JSC

SCM
Група компаній, яка належить Рінату Ахметову (SCM – System Capital Management)

SMART
Група компаній, яка належить Вадиму Новинському

Spartan UK
SPARTAN UK LIMITED

United Coal Company
UNITED COAL COMPANY, LLC

ІНШІ ТЕРМІНИ

ВВП
Валовий внутрішній продукт

вп
Відсоткові пункти

ГДж
Гігаджоулі

ГЗК
Гірниче-збагачувальний комбінат

ГКР
Гарячекатаний рулон

ДП
Доменна піч

ЄС
Європейський Союз

ЗМІ
Засоби масової інформації

ЗЦМ
Зелений центр Метінвест

ЗЦО
Загальний центр обслуговування

ІСЦ
Індекс споживчих цін

кв.
Квартал

кВт, кВт-г
Кіловат, кіловат-година

КП
Комунальне підприємство

КПЕ
Ключові показники ефективності

м³
Кубічні метри

МВФ
Міжнародний валютний фонд

млн
Мільйони

млрд
Мільярди

МОП
Міжнародна організація праці

МСОП
Міжнародний союз охорони природи

МСФЗ
Міжнародні стандарти фінансової звітності

НБУ
Національний банк України

ООН
Організація Об'єднаних Націй

ОП
Охорона праці

ПАТ
Публічне акціонерне товариство

ПБ
Промислова безпека

ПВГ/ФТ
Протидія відмиванню грошей та фінансуванню тероризму

ПВП
Пиловугільне паливо

ПГ
Парникові гази

ПрАТ
Приватне акціонерне товариство

сmt
Сухі метричні тонни

СНД
Співдружність Незалежних Держав

СП
Спільне підприємство

т
Тонни

ТДж
Тераджоулі

тис.
Тисячі

ТКВ
Тверде коксівне вугілля

ТОВ
Товариство з обмеженою відповідальністю

ТУП
Тонни умовного палива

ЦСР
Цілі сталого розвитку

АССА
Асоціація присяжних сертифікованих бухгалтерів

СВАМ
Механізм вуглецевого коригування імпорту

С4С
Хмара для клієнта

CH₄
Метан

CO, CO₂
Окис вуглецю, двоокис вуглецю

CO₂e
Еквівалент двоокису вуглецю

COVID-19
Коронавірусна хвороба, що вперше з'явилася в 2019 році

CPQ
Конфігурація замовлення, розрахунок вартості та комерційна пропозиція

CRM
Управління взаємовідносинами з клієнтами

DRI
Пряме відновлення заліза

EBITDA
Прибуток до вирахування відсотків, податків, зносу та амортизації

EUR
євро

ERP
Планування ресурсів підприємства

ESG
Екологічне, соціальне та корпоративне управління

ESTEP
Європейська сталеливарна технологічна платформа

FFR
Частота смертельних випадків

FOB
Проходження за поручні судна

GDPR
Загальний регламент ЄС про захист даних

GRI
Глобальна ініціатива зі звітності

HAZID
Ідентифікація небезпек

HAZOP
Аналіз небезпек і працездатності

HR
Управління персоналом

ISO
Міжнародна організація зі стандартизації

IT
Інформаційні технології

LOTOTO
Система захисного блокування і маркування

LTIFR
Коефіцієнт частоти травматизму

LV
Низька волатильність

MPA
Магістр із державного управління

NIST
Національний інститут стандартів та технологій

NO₂, NO_x, N₂O
Діоксид азоту, оксиди азоту, закис азоту

SAP
Системи, прикладні програми та продукти у сфері оброблення даних

SASB
Рада зі стандартів звітності сталого розвитку

SHRM
Міжнародне товариство з управління людськими ресурсами

SO₂, SO_x
Двоокис сірки, оксиди сірки

STEAM
Наука, технології, інженерія, мистецтво та математика

UAH
Українська гривня

US\$
Долар США

UEX
Державне підприємство «Укрпромзовнішекспертиза»